

## النتائج والتوصيات

## النتائج والتوصيات

### أولاً: النتائج

توصل الباحث من خلال البحث والدراسة واختبار الفرضيات الى عدد من النتائج يمكن ايجاز اهمها فيما يلي :-

- 1- توصلت الدراسة ان هناك اختلافات كثيرة لاساليب المحاسبة الادارية وهذا الاختلاف لايد من الاستفادة منه في صنع القرارات الرشيدة بمصافي تكرير البترول بالسودان.
- 2- تبين ان مراحل تكرير البترول المختلفة في مصافي تكرير البترول بالسودان تختلف باختلاف مواصفات خام البترول وهذا ما يمكن من خلال دراسته تسهيل مهمة التخطيط.
- 3- تلعب الحوافز المادية دورا واضحا في التأثير على الاداء خصوصاً اذا تم ربطها بالاداء . سوف يحسن الاداء و يشجع عملية التخطيط للمستقبل بمصافي تكرير البترول .
- 4- الفهم الجيد لاساليب المحاسبة الإدارية يساعد اصحاب الكفاءات الإدارية العالية في التخطيط الاستراتيجي وكذلك التخطيط التشغيلي بمصافي تكرير البترول .
- 5- هناك الكثير من الاعمال اليومية في مصافي التكرير تحدث بصورة روتينية وان قراراتها لا تحتاج إلى اجتماعات او دراسة بالتالي فإن امر برمجتها آليا يسهل اجراءت العمل ويقلل من التكلفة والجهد.
- 6- تبين من اختبار الفرضيات ان استخدام الموازنات التخطيطية بالصورة الافضل يمكن الإدارة من اتخاذ القرارات الرشيدة.
- 7- إن اسلوب الموازنات التخطيطية كأحد اساليب المحاسبة الادارية هو الاسلوب المستخدم في مصافي تكرير البترول بالسودان.
- 8- انظمة المحاسبة الادارية بمصافي تكرير البترول بالسودان لاتزال تحتاج الى تطوير لمواكبة التطور الموجود حاليا على مستوى مصافي البترول في العالم.

## ثانياً:التوصيات

بعد نتائج البحث يرى الباحث انه لابد من الخروج بتوصيات تعالج الاشكالات التي توصل اليها هذا البحث ومن اهم هذه التوصيات مايلي:

- 1- تزويد مصافي تكرير البترول بالبرامج التقنية لمختلف مراحل التكرير للمساعدة في تسهيل اجراءات العمل وتقليل التكلفة والجهد.
- 2- تصميم برامج تدريبية متطورة لمختلف المستويات الادارية مع الاخذ في الاعتبار تنوع المادة التدريبية لتشمل البرامج الادارية والمحاسبة لغير المحاسبين والبرامج الهندسية لغير المهندسين.
- 3- دراسة وتحليل اعمال مصافي البترول ومن ثم برمجة كل الاعمال التي يمكن برمجتها آليا.
- 4-تعزيز دور العمال المهرة و الاداريين اصحاب الكفاءات العالية والخبرة الطويلة في عملية التخطيط واتخاذ القرارات الادارية.
- 5- على الادارة العليا إعطاء تقارير المحاسبة الادارية مزيداً من الاهتمام، والاستفادة منها في عملية التخطيط واتخاذ القرارات الادارية ومراقبة الاداء.
- 6- الاستفادة من العاملين اصحاب الخبرة الطويلة في مجال مصافي تكرير البترول بالسودان في صياغة نماذج قرار تتسم بالدقة.
- 7- يقترح الباحث عناوين الدراسات الاتية:
  - نموذج مقترح لتطبيق الموازنات التخطيطية بمصافي تكرير البترول.
  - فاعلية اساليب المحاسبة الادارية في حساب الفاقد بمصافي تكرير البترول.
  - دور نماذج اتخاذ القرار في ضبط تكاليف الانتاج في قطاع البترول.
  - نظام تكاليف مقترح لمصافي تكرير البترول.
  - اساليب المحاسبة الادارية ودورها في خفض تكاليف التكرير بمصافي تكرير البترول.