

# الاستهلال



قال تعالى:

﴿يوسفُ أَيُّهَا الصِّدِّيقُ أَفْتِنَا فِي سَبْعِ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعَ عَجَافٍ وَسَبْعِ سُنْبُلَاتٍ خُضِرَ وَأَخْرَ يَابِسَاتٍ لَعَلِّي أَرْجِعُ إِلَى النَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَعْلَمُونَ ﴿٤٦﴾ قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأْبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِكْلًا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ ﴿٤٧﴾ ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعَ شِدَادٍ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِكْلًا قَلِيلًا مِمَّا تَحْصِنُونَ ﴿٤٨﴾ ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ ﴿٤٩﴾﴾

صدق الله العظيم

سورة يوسف الآيات من (46-49)

# الإهداء

أهدي هذا البحث إلى روح والدتي ووالدي إلى شقيقي -  
الشيخ الطيب الشيخ بريد . وأساتذتي وزملائي ورفيقي دربي  
أخي الباش مهندس إبراهيم عبد الله الفضل . إلى أبنائي و  
بناتي .. و زوجتي العزيزة .. وكل من ساهم وزلل الصعاب في  
إكمال البحث .. بكل معاني الصدق والوفاء. أهدي ثمرة  
هذا البحث المتواضع .....

الباحث



## المستخلص

صناعة التشييد من الصناعات المعقدة والواسعة المخاطر في جميع أجزائها المختلفة, فهي تختلف عن بقية الصناعات , وعرضه إلى الكثير من المخاطر ظاهرة وكامنة تتفاعل مع بعضها البعض بشكل معقد يمكن أن يهدم المشروع إذا تم تجاهلها. في هذا البحث تم تناول المخاطر التي تواجه أطراف هذه الصناعة (المالك, المقاول, الاستشاري) فيما يخص العقود والمخاطر المصاحبة لها, ومخاطر التأخير عن المدة الزمنية الخاصة بالمشروع (scheduling) ومخاطر عدم الالتزام بالجودة والمخاطر المالية. أيضاً تم تناول المخاطر في المشاريع الإنشائية وكيفية تفاديها حتى لا يحيد المشروع عن مساره الصحيح.

تحدثنا عن تصنيف المخاطر وأهم المخاطر الشائعة في مشاريع السودان, وكيفية تحليل وتقويم هذه المخاطر. كما أن المشاريع الصغرى عرضة للمخاطر واختلاف أنواعها لاختلاف ظروف كل مشروع أيضاً تناولنا المخاطر المصاحبة للمشاريع الكبرى في السودان.

أيضاً تحدثنا عن الهدف من دراسة المخاطر وقياس وتحليل المخاطر وكيفية التحكم بها. ولمعرفة المزيد من مخاطر التشييد قمنا بعمل استبيان اشتمل أسئلة تخص المجال, وعرض على الجهات المختصة في إدارة المشاريع والشركات العاملة في المجال والمهندسين وتم تحليل آرائهم وتحصلنا على نتائج طيبة نتمنى أن تكون مرجعاً لكل مهتم بدراسة المخاطر وغيرها.

ختاماً نسأل الله التوفيق والسداد.

## **Abstract**

Construction industry is complex and large-risk industries in its all different parts, which is different from the rest of the industry, and introduced to a lot of risks implicit and explicit interact with each other in a complex way that can demolished the project if they were ignored.

In this research we addressed the risks facing the parties of this industry (*the owner, contractor, consultant*) with respect to contracts and the associated risks, and risks of delays for the project duration (scheduling) and the risks of non-commitment to quality and financial risks.

It was also addressed the risks in construction projects and how to avoid them so the project does not deviate from the track.

We talked about the risk rating and the most common risk projects in Sudan, and how to analyze and evaluate these thoughts. The micro-projects at risk, and all kinds of different circumstances of each project also dealt the risks associated with major projects in Sudan. Also talked about the aim of studying risks and measurement and analysis of risks and how to control them.

To learn more about the construction risks we conducted a questionnaire which included questions pertaining to the field, and presented to the competent authorities in project management, companies working in the field and engineers then analysis their views and we have acquired on good results we hope to be a reference for anyone interested in studying the risks and others. Finally, we ask God to help and guide.

## المحتويات (الفهرس)

رقم الصفحة	الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الإهداء
ج	شكر وعرافان
د	المستخلص
هـ	Abstract
و-ز	الفهرس
<b>الفصل التمهيدي</b>	
2-1	مقدمة
10-3	دورة حياة المشروع
<b>الفصل الأول: إدارة المخاطر (مكونات البحث)</b>	
12	مقدمة عن مخاطر التشييد
14-13	مكونات البحث
18-15	مجال البحث فيما يخص العقود
19-18	مخاطر التأخير عن المدة الزمنية المتفق عليها
19	المخاطر التي تحصل نتيجة عدم الالتزام بالجودة
20	المخاطر المالية.
<b>الفصل الثاني: ماهية المخاطر وكيفية ادارتها</b>	
22	مقدمة
26-23	المخاطر في المشاريع الإنشائية وأهمية تلك المخاطر
32 -27	كيف نتقادی المخاطر
35- 33	إدارة المخاطر
<b>الفصل الثالث: المخاطر في السودان</b>	
39-37	مقدمة تصنيف المخاطر

40	المخاطر في السودان
41-40	المخاطر الشائعة في إدارة المشروعات
43- 42	تحليل المخاطر
45-44	تقييم المخاطر
47-46	المشاريع الكبرى في السودان والمخاطر المصاحبة لها
<b>الفصل الرابع: الهدف من دراسة المخاطر</b>	
50 - 49	الهدف من دراسة المخاطر
<b>الفصل الخامس طرق تحليل وقياس المخاطر</b>	
55-52	قياس وتحليل المخاطر
<b>الفصل السادس: التحكم في المخاطر وخطط التحكم في المخاطر</b>	
60-57	التحكم في المخاطر
65-61	خطط التحكم في المخاطر
<b>الفصل السابعة: دراسة وتحليل البيانات</b>	
67	مقدمة
70- 68	الاستبيان
96-71	نتائج التحليل
99-97	مناقشة النتائج
<b>الخاتمة والتوصيات والدراسات المستقبلية</b>	
101	الخاتمة
103-102	التوصيات
104	الدراسات المستقبلية
<b>المصادر والمراجع</b>	
106	المراجع