

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# الإستهلال

قال الله تعالى:

ذَاتَ مَعْرٍ (وَشَدَاتٍ وَغَيْرَ مَعْرٍ الْفَشَاةِ وَالزَّرْعِ  
يَتُونِ وَالرُّمَّانِ مَتَشْرَابِهِمَا وَتَشَايِهِ كَلُوا مِنْ ثَمَرِهِ إِذَا  
يَوْمَ حَصَادِهِ وَلَا تُسْرِفُوا حِينَهُ الْأَمْ سِرْفِينِ))

صدق الله العظيم

سورة الانعام الآية(141)

# الإهداء

أهدي هذا الجهد العلمي ..... لروح والدي الخالدة  
لمن زرعت فينا حب الحياة وحب الكفاح ..... والدتي  
لمن امدني بالعون والصمود رفيق الدرب ..... ياسر  
لمن نهلة منهم حلو الحياة ومرها ..... أخواتي واخي  
لولدي قرة عيني ..... أو اب  
الي رفقاء وصديقات درب الماجستير.....  
لكل الأحبة والأهل والأصدقاء و لكل طالب علم .....

# شكر وتقدير

الحمد لله كما ينبغي لجلال وجهك وعظيم سلطانك ،اللهم علمنا ما لم نعلم وفقهنا فيما نعلم وأجعل فيما نعلم خيراً لنا وللآخرين ،والصلاة والسلام علي سيدنا محمد وعلي آله وصحبه أجمعين أما بعد.

أتقدم بجزيل الشكر والتقدير للدكتور صلاح الدين عبد العزيز عجبان لتفضله بالاشراف علي هذه الدراسة،ولما أمدني به من التوجيهات والمساعدة والملاحظات القيمة .

والشكر موصول لزملاء وزميلات الماجستير لما قدموه لي من عون

كما أزجي شكري الجزيل للدكاترة الأجلاء وللجنة المناقشة

وأخير الشكر لكل من ساعدني في هذه الدراسة سواء بالنصح او المشورة او بالمعلومات القيمة

والشكر لله من قبل ومن بعد .

## المستخلص

يعتبر قطاع التشييد من القطاعات المهمة ، كما تعتبر مرحلة المناقصات بما فيها من عملية تحرير وتقييم العطاءات من اهم المراحل في دورة حياة المشروع ،حيث يتم في هذه المرحلة اختيار الشركة التي ستقوم بتنفيذ المشروع وهو ما يترتب عليه نجاح أو فشل المشروع .

تطرق هذا البحث الي الدراسة التحليلية عن العطاءات أبتداءا من مراحل المشروع الأولي الي ترسية العطاء ،كما تناول البحث أيضا طرق وأساليب اختيار المقاول ومميزات كل طريقة وعيوبها ،التأمينات والضمانات قبل وبعد أرساء العطاء، كما تناول البحث أيضا طرق الفيديك ل طرح العطاءات وترسيته وتقييمها .

تتبع أهمية هذا البحث في مراجعة وتقييم المعايير المتبعة في اختيار العطاء المناسب وذلك لتنفيذ العمل بأقل كلفة وأقصر فترة زمنية وبالمواصفات المطلوبة ، وكذلك ضعف وقلة آليات المسائلة والرقابة في مجال المناقصات وابرار جوانب الضعف في أرساء العطاءات في ولاية الخرطوم .

كما يهدف هذا البحث الي استعراض الاساليب المتبعة في أرساء العطاء وبيان تقييم هذا الواقع وبيان مشاكله ووضع معايير الانضباط الي سوق العطاء وذلك من خلال أعداد استمارة ( الإستبيان ) وتوزيعه علي عينه من المجتمع داخل ولاية الخرطوم وعمل تحليل ومناقشة للنتائج .

جاءت توصيات البحث الي الحاجة عن الأعلان عن المناقصات بصورة وافية واعداد الوثائق التي تصف عملية المناقصات ومدة العقد وشروطه ومواصفات المشروع مع ضرورة الإعلان عن المعايير التي علي أساسها يتم إختيار العطاء المناسب .

## Abstract

The construction sector is one of the important sectors, is also considered stage tenders, including the liberalization process and evaluate the bids of the most important stages in the project life cycle, where they are at this stage to choose a company that will implement the project, which would result in the success or failure of the project.

Turning this research to analytical study of the bidding starting from the initial stages of the project to the award of the tender, as the research also show selection of the contractor categories, ways and the advantages of each method has its drawbacks, insurance and guarantees before and after the establishment of the bid, as the research also ways FIDIC for bidding and knocked down and evaluated.

The importance of this research in revision and evaluation criteria used in the selection of appropriate tender and to the implementation of the minimum cost and a shorter period of time and the required specifications, as well as the weakness and lack of accountability and oversight mechanisms in the field of tenders and to highlight weaknesses in the bid.

This research also aims to evaluate the methods used in making the tender and to evaluate the reality of this tender and to explain its

problems and set standards of discipline to the tender market by preparing (questionnaire) and distributing it to a sample of community within the state of Khartoum and conducting an analysis and discussion of the results.

Recommendations of the research came to the need to announcement for tenders in sufficient manner and to prepare the documents that describe the tendering process ,the duration of the contract and the conditions and specifications of the project with the need to announce the criteria based on which to choose appropriate tender