

## (1-1) - تمهيد:

تحليل الملامح من اهم اساليب متعددة المتغيرات لما يقدم من نتائج عالية الدقة والكفاءة لمختلف الظواهر ، و يهتم بقياس الاختلافات فى الاشكال والمستويات لعدد من المجموعات المتجانسة، حيث يستخدم فى حل المشاكل ذات المتغيرات العديدة وتصنيفها وإجراء المقارنات بين متغيراتها المعتمدة من خلال عدة نقاط زمنية او ملاحظات حيث يتم قياس جميع الظواهر فى كل المجموعات بمقياس واحد ونفس الفترة الزمنية والموقع الجغرافى.

وفى هذا البحث سنلقى الضوء على تحليل الملامح كاحد الاساليب الحديثة التى شاع استخدامها مؤخرا فى شتى الدول و المجالات وأعطى نتائج مهمة للغاية، سنخوض فيه بشئى من التعمق والتفصيل ومن ثم تطبيقه عمليا فى دراسة مؤشرات الجودة فى ثلاث من شبكات الاتصالات الرئيسية العاملة فى السودان بغرض الوقوف على مستوى جودة خدماتها ميدانيا وإجراء مقارنة بينها ، و لمعرفة مدى التزامها بمعايير الجودة العالمية والمحلية التى حددتها الهيئة القومية للاتصالات ، والتى التزمت شركات الاتصالات بتقديمها الى مشتركها و هم الشريحة الرئيسية التى تسعى شركات الاتصالات المختلفة لإرضائها بشتى السبل وتبذل جهود مضمينة لاستقطابها والمحافظة عليها عن طريق تقديم أحدث التقنيات وبرامج التنمية وتوفير أحدث الاجهزة ، والاهتمام بمعايير الجودة العالمية فى الخدمات التى المقدمة مثل جودة الشبكة فى مؤشر نسبة نجاح المكالمات ومؤشر جودة المناولة و تقليل نسبة الانقطاع وزيادة سرعة انتقال البيانات وغيرها من الخدمات التى تدل على جودة المشغل . لانه لا يخلو اى بيت سودانى إلا واحدى شركات الاتصالات حاضرة فيه بقوة، ولكن هذه الشبكات تتفاوت من حيث تلبيتها لحاجة الافراد والمؤسسات والشركات. وفى هذه البحث قمنا بدراسة مؤشرات جودة الخدمات وتعرفنا على نقاط القصور والقوة فى الخدمات المقدمة من شركات الاتصالات، وقمنا بتصنيفها من حيث الافضلية .

ولان تحليل المؤشرات يتم بهذه الطريقة العادلة ، فهذا من شأنه ان يعطى نتائج غاية فى الدقة والمصداقية ، ويساعد الافراد والمؤسسات والشركات فى اختيار شركة الاتصالات التى تقدم افضل الخدمات والمميزات الأخرى ، كما يمكن ان يبين لهذه الشبكات حقائق تحتاجها حتى تحافظ على المستويات الجيدة وترتقى بخدماتها لمستوى الطموح.

وبما ان الاختلافات بين المجموعات الثلاث ليست كبيرة من حيث نوع الخدمات المقدمة، لذلك فان تحليل الملامح هو افضل نموذج يمكن استخدامه فى مثل هكذا مقارنات .

وبالفعل قامت الدراسة باختبار فرضيات اسلوب تحليل الملامح الثلاثة بهدف معرفة ما اذا كانت المجموعات متعادلة ام ان هناك اختلافات ذات دلالة احصائية بينها , ومن ثم قمنا بإجراء مقارنات بيانية لاختيار المجموعة الافضل من حيث جودة الخدمات المقدمة .

### (2-1) مشكلة ألبحث:

نلاحظ ان الباحثون كثيرا ما يواجهون صعوبات في اختيار الاساليب الاحصائية ، التي تتلائم مع المجموعات ذات المتغيرات المتعددة ، فيقع بعضهم في فخ اختيار الاسلوب الخاطئ فيصل الى نتائج غير حقيقية. وهذه الدراسة قدمت للباحثين واحد من اهم اساليب التحليل متعدد المتغيرات وهو تحليل الملامح بطريقة مفصلة ومتعمقة ووضحت الجوانب التي يكون ملائما للاستخدام فيها هذا هو الشق الاول من المشكلة . ومن جهة اخرى نلاحظ ان شركات الاتصالات السودانية تبذل جهود مضية لإرضاء مشتركها عن طريق تقديم الخدمات الجيدة ، ولكن هذه الخدمات تتفاوت فيما بينها من حيث جودتها ، فبعضها يرقى لمستوى طموح المشتركين ، ويستوفى الشروط التي تم تحديدها في الاتفاق الذي بموجبه يتم الترخيص للشبكات . والبعض الاخر ليس كذلك. حيث يتم تقديم خدمات رديئة من حيث الجودة مما يعرض الافراد والمؤسسات والشركات الى خسائر مادية ومعنوية وصحية . مثل ان تقوم بإجراء مكالمة ولكن بسبب رداءة الصوت لن تستطيع الاستفادة من المكالمة والتواصل مع الطرف الاخر ويتم خصم رصيدك او تقوم بالاشتراك في احدى باقات الانترنت ، لكنك لا تتمكن من النفاذ الى الشبكة بسبب رداءة التغطية وفي نفس الوقت اشتراكك يكون ساريا ويتم خصم رصيدك ، او تفوتك الطائرة لأنك لم تتمكن من الحجز في الوقت المناسب ، وايضا ماكينات سحب النقود وغيرها من المشاكل التي تعود اسبابها الى تقصير في جودة الخدمة .

ولان قطاع الاتصالات في السودان يعد من اكثر القطاعات نموا وايضا هو الاكثر تزويدا لوسائل الاعلام بالإعلانات والأكثر انفاقا عليها لذلك تحجم عن متابعته و إبراز السلبيات التي تصاحبه ومتابعة مشاكله ووضع اليد على جوانب التقصير وحماية حقوق المواطنين مثلا لم نشاهد تحقيقات استقصائية او تقارير مرئية او مقروءة او مسموعة تتابع حقوق المواطنين في خدمة اتصالية ذات جودة عالية وبأسعار عادلة حتى جمعيات حقوق المستهلكين تغيب عن هذا المجال تماما.

حيث لاتزال معايير الجودة في هذا القطاع غير واضحة وحتى التنافسية القائمة فيه ، تعتمد على عروض الاسعار والدقائق المجانية احيانا ولا ترتقى لمستوى جودة الخدمات وكفاءتها ولم تبين معايير جودة واضحة ومعلنة للجمهور والذي من حقه ان يطالب بأسعار عادلة كذلك من حقه ايضا ان يطالب

بتعويض عن فترات الانقطاع وتردى الخدمة ، ومن حقه ايضا المطالبة بمعايير واضحة ومعلنة وموثقة تعمل تلقائيا. كل هذه الامور تتطلب منظومة جادة فى هذا القطاع لان ارتباطنا بالهواتف اصبح حتميا وليس هناك بديل اخر لهذا الوضع واما التوسع مستمر .

### (3-1) اهمية البحث :

تتبع اهمية هذا البحث ، من اهمية لقاء الضوء على الاتجاهات الحديثة فى علم الاحصاء ومواكبة اساليب البحث العلمى التى لم يتم التطرق لها والاستفادة منها ومن النتائج التى تقدمها مثل تحليل الملامح الذى يعد واحد من اهم الاساليب المتعددة المتغيرات والذي لم يتم التطرق له من قبل بمثل هذا التفصيل الذى وردت فى هذه الدراسة لذلك ستكون مهمة للباحثين الذين سيستخدمون هذا الاسلوب مستقبلا

ومن جهة اخرى هذه البحث سيكون مهما ايضا لمشتركي شبكات الاتصالات العاملة فى السودان . الذين تعتبر جودة الخدمة المقدمة اليهم من هذه الشبكات من الركائز الاساسية و تساعدهم علي اختيار الشبكة التى سيتعاملون معها ،مما يحفز الشركات على تحسين خدماتها وتطوير الجوانب التى بها قصور و التى يوليها الزبائن الاهتمام عند تقييمهم لأداء الشركات والعمل على تحديثها بهدف الوصول الى اعلى مستويات رضا المشتركين الحاليين وجذب مشتركين جدد ، متوقعين زيادة الارباح من خلال تحسين الخدمات وكسب حصة سوقية جديدة .

لان نجاح الجهود السوقية الذى تنشده شركات الاتصالات ان يكون على المدى البعيد وان لا يقاس بقدرة شركة الاتصالات المعينة على استمالة الزبون عند الزيارة الاولى بل بقدرتها على استمالة الزبون بصورة متكررة مما يولد نوعا من الولاء فى التعامل.

### (4-1) اهداف البحث:

يسعى هذا البحث لتحقيق الاهداف التالية:

- 1- التعرف على أسلوب تحليل الملامح والجوانب التي يكون ملائما للاستخدام فيها وتطبيقه عمليا لأول مرة في مؤشرات الجودة لشبكات الاتصالات
- 2- تصنيف الشبكات من حيث الأفضلية وتحديد أفضل شبكة فى السودان تقدم خدمات بجودة عالية فى الفترة الحالية.

3- معرفة الجوانب التى تتفوق فيها شركات الاتصالات عن بعضها البعض.

4-تبصير مشتركي شبكات الاتصالات السودانية بواقع الخدمات المقدمة إليهم من المشغلين الثلاث.

- 5- التعرف على افضل شبكة فى مؤشر نجاح المكالمة
- 6- التعرف على افضل شبكة فى مؤشر جودة المناولة
- 7- التعرف على افضل شبكة فى مؤشر نسبة انقطاع المكالمة
- 8- التعرف على افضل شبكة فى مؤشر الجودة السماعية
- 9- تشجيع الشركات على التنافس فى جودة الخدمات عن طريق تصنيف الشركات وفقا لواقع خدماتها ميدانيا.

### (5-1) أسئلة البحث :

- هل تقدم الشبكات الثلاث خدمات متساوية في جودتها ام ان هناك اختلافات ؟.
- هل تتساوى الشبكات من حيث جودة مؤشر نسبة نجاح المكالمة ام تختلف ؟ وهل سجلت احدى الشركات معدلات اعلى من الاخرى ؟.
- هل هناك تساوى فى مؤشر جودة المناولة ام هناك اختلاف وما هى الشبكة الافضل من هذه الناحية؟.
- هل تتساوى الشبكات الثلاثة فى مؤشر نسبة انقطاع المكالمة ام ان هناك اختلافات بينها وما هى الشبكة التى تسجل اكبر نسبة انقطاع ؟.
- هل هناك تساوى فى مؤشر الجودة السماعية للمكالمة بين الشبكات الثلاثة ومن هى الشبكة التى قدمت افضل معدل جودة سماعية وتلك التى قدمت اسوء معدل جودة سماعية ؟.

### (6-1) فرضيات البحث :

- الفرضيات التى يسعى هذا البحث للتحقق منها هى :
- 1-هناك توازى فى جودة الخدمات التى تقدمها شركات الاتصالات .
  - 2-هناك تساوى فى متوسطات جودة الخدمات التى تقدمها شركات الاتصالات .
  - 3-هناك تطابق فى مستويات الخدمات التى تقدمها شركات الاتصالات.

### (7-1) منهجية البحث:

تم استخدام المنهج الاحصائي الوصفي والتحليلي حيث تم رصد مؤشرات الجودة بواسطة جهاز (drive test) الذى تم تصميمه خصيصا لهذا الغرض تتم ادارته بواسطة مهندسين مدربين ومن ثم تم تحليل ملامح تلك المؤشرات التى تم الحصول عليها بواسطة برنامج التحليل الاحصائي spss.

### (8-1) حدودالبحث:

الحدود المكانية : تمت تغطية جميع المدن الرئيسية فى العاصمة المثلثة وهى :

- بحرى وسط- بحرى شرق النيل - بحرى الحاج يوسف.

- الخرطوم جنوب - الخرطوم وسط - الخرطوم شرق .

- امدرمان جنوب- امدرمان كررى - امدرمان امبدة .

الحدود الزمانية : في الفترة الزمنية 2014م -2017

### (9-1) مصادر البيانات :

الهيئة القومية للاتصالات وشركات الاتصالات الثلاث الرئيسية العاملة في السودان

### (10-1) الدراسات السابقة :

1-دراسة مقدمة من جورج ادموند ( يوليو 2012 ) - جورجيا بعنوان ( تحليل الملامح في مشكلات نماذج التصنيف الثنائية ) تناولت هذه الدراسة أسلوب تحليل الملامح في معالجة مشاكل التصنيف الثنائي ، حيث قامت بمقارنة مجموعتين من الناس حسب اهتماماتهم وتوصلت إلى نتائج أهمها إن معايير اختبار تحليل الشكل تعتمد على التأثيرات المعنوية في فضاء المتجه الغير محول

2-دراسة قام بها الدكتور رعد الصرن -2011 -كلية الاقتصاد - جامعة دمشق عن عوامل قياس الجودة في نظم المعلومات المطبقة في شركات الاتصالات وتم اختيار شركة سريا تل وكانت النتائج النهائية ان من اهم عوامل قياس الجودة في نظم المعلومات المطبقة في شركات الاتصالات هما عاملا الوقت والمستوى .

3- دراسة قدمت بواسطة (Maryuma) -2009- في فينا - بعنوان (دراسة التوزيعات الإحصائية لاختبار بعض الفرضيات المهمة بمقارنة الملامح). والفرضيات المعنية هنا هي فرضية التوازي وكذلك فرضية التساوي في المستوى وكذلك فرضية التسطح وقامت الدراسة باشتقاق توسع تقريبي في دالة التوزيع بالنسبة للفرضيات السابقة.

4-وقدم الدكتور شفيق ابراهيم حداد في العام (2008).بالاردن ، دراسة ميدانية عن شركات الاتصالات في الأردن وهدفت الى التعرف على معايير تفضيل شركات الاتصالات الحكومية للتعامل مع وكالات الإعلانات التجارية وتوصلت الى وجود اثر لعناصر جودة الخدمة مجتمعة على درجة رضا شركات الاتصالات الحكومية تجاه الوكالات التي يتعاملون معها ,وعدم وجود اثر للاستجابة والتعصب العاطفي.

5- وقدم ( song li 2008 ). دراسة بعنوان (دراسة جينات مفتعلي المشاكل الخارقة للعادة) جامعة تورنيديو و اهم ما جاء فيها انه في الكثير من تحليلات البيانات الجينية يتم اختيار الجينات لقياس الفرق بين مجموعتين وفي كل الحالات يتم التركيز فقط على المتوسط او على التوزيع ككل في بعض

الاحيان . هذه الدراسة كشفت عن اختبارات اخرى تم تطبيقها تم في مجال الدراسات الجينية في المشاكل الخارقة للعادة وتحديدًا في البيانات المستمرة وينتج عن ذلك اكتشاف تناظر لا يمكن مراقبته باستخدام مقياس اخر ومنها تم التوصل الى تحليل الملامح النموذجي كتصميم مقترح وتم تطبيقه في نتائج سرطان البروستاتا.

6- وفي العام (2006) - قامت المملكة العربية السعودية بمشروع مشترك مع وزارة الشؤون البلدية والحكومة وهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات وكانت اهم النتائج هي التوصيات بمراجعة تصنيف الشركات العاملة في مجال الاتصالات الحالية ووضع معايير جديدة لابد من الالتزام بها من قبل شركات الاتصالات وفقا للمعايير والقواعد العالمية والاستفادة من النظام المطبق في بعض الدول .بههدف الوصول الى اعلى جودة ممكنة يتم تقديمها للعملاء الذين يتعاملون مع هذه الشركات .

7- قام محمد فوزى في العام 2002 من جامعة غزة بقياس جودة الخدمات الهاتفية المقدمة من شركة الاتصالات الفلسطينية وقد استندت الدراسة على نظرية الفجوة باستخدام نموذج القياس (serqual) حيث اوضحت الدراسة عملية تقييم جودة الخدمات الهاتفية المقدمة من حيث الفرق بين ما يتوقعه الزبائن من خدمات هاتفية ثابتة وبين ما يتلقونه فعلا , وأشارت نتائج الدراسة الى وجود فجوة في جميع ابعاد الجودة الخمسة، وان توقع الزبائن اعلى بكثير مما يدركونه حقيقة على ارض الواقع من الخدمات الهاتفية المقدمة ، وأوصت الدراسة بضرورة تبني جودة الخدمة كإستراتيجية للتميز والمنافسة لتطوير وتحسين مستوى جودة الخدمات الهاتفية المقدمة .

8-دراسة قام بها gody s.ding 2001 . جامعة اريزونا بعنوان (تحليل الملامح للمقاييس متعددة الابعاد في حقل التعليم ) حيث قام بمقارنة درجات مجموعتين من الطلاب عدد من المواد وأساليب التدريس وتوصل الى نتائج من اهمها ان لطريقة التدريس بالحاسوب اثر على درجات الطلاب وقدمت نتائج افضل من الطرق التقليدية .

9-دراسة تم تقديمها في العام ( 2000 - بواسطة Solomon بعنوان (ملاحظات حول التوزيعات الملغية لبعض احصاءات الاختبار لتحليل الملامح تحت الشروط العامة ) حيث كشف عن ان هناك ملاحظات سابقة قامت بتمديد تقريبي للتوزيعات الملغية لبعض احصاءات الاختبار بالنسبة لعدد من العينات في تحليل الملامح تحت الشروط العامة وفيها تم التوصل الى اثنين من طرق قياس اختبار التوافق وهذه الدراسة قامت باشتقاقات اكثر سهولة حيث قامت بإجراء التحويلات في بعض نتائج

تحليل التباين المتعدد لاتجاهين وكذلك في نتائج احصائية او اختبار هوتلينج<sup>2</sup>

ودقة هذه التمديدات التقريبية بالنسبة لتوزيع احصاءة الاختبار الذى يتم تطبيقه فى دراسات المحاكاة او فى البيانات الحقيقية

11- فى العام (1996) قام M.braun- فى جامعة اوستريا ) بتحليل نموزج الرسم البيانى الذى يمثل الاستقلالية والبناء التوصلى للتطبيقات المتوازية وهذا النموزج يسمى هيكل الرسم البيانى المتوازي وهذا النموزج يمكن تحديده بواسطة المستخدم او يتم توليده اوتوماتيكيا بواسطة برنامج خاص بالتوازي والهدف من التحليل هو اشتقاق الامكانية والدرجة الحقيقية للتوازي وقامت الدراسة بوصف اسلوب لاشتقاق جميع ملامح الامكانات المتوازية للعديد من التطبيقات.

12- فى العام (1982) قدم chin chili من جامعة فرجينيا فى جنوب كارولينا ومعه p.r.kishna دراسة بعنوان (multivariate linear rank statistics for profile analysis) قدمت فى الحقل الصحى حيث تم اجراء تجارب الحقن بمصل معين لعدد من المرضى وتم تحليل نتيجة التجربة بواسطة تحليل الملامح. وكانت اهم النتائج ان بعض الامصال تعطى فعالية اكثر من الانواع الاخرى

**(11-1) مقارنة الدراسة بالدراسات السابقة :**

من الملاحظ ان الدراسات السابقة قامت باستخدام اسلوب تحليل الملامح فى حقول عدة كالتعليم وايضا الدراسات الانسانية و الحقل والصحة والصناعي ولكن ليست هناك دراسة اهتمت بتطبيق اسلوب تحليل الملامح فى مجال مؤشرات جودة خدمات الاتصالات . وكما سنتابع فى الفصول التالية ، ان الدراسة تعمقت فى اسلوب تحليل الملامح بصورة اكثر تفصيلا وتناولته من كل الجوانب ، فى حالة مجموعة واحدة او مجموعتين او اى عدد من المجموعات والدراسات السابقة لم تتعمق فى الاسلوب مثل ما حدث فى هذه الدراسة .

اما الدراسات السابقة التى تناولت جودة خدمات الاتصالات نجد ان هناك دراستين الاولى للدكتور رعد الصرن وكانت قد اهتمت بجودة الخدمات من وجهة نظر الزبائن ولكن هذه الدراسة اعتمدت على بيانات رصد ميدانى حقيقى لمؤشرات الجودة تم بواسطة اجهزة حديثة صممت خصيصا لهذا الغرض وبالتالي هى اكثر واقعية ودقة من الدراسات السابقة وحسب علم الباحث فان هذه هى المرة الاولى التى يتم فيها تطبيق تحليل الملامح على مؤشرات جودة الخدمة فى شبكات الاتصالات

## **(12-1) هيكلية البحث**

تتناول البحث فى الفصل الأول المقدمة واشتمل على مشكلة البحث ، أهمية البحث ، أهداف البحث، فرضيات البحث ، أسئلة البحث، مصادر البيانات والدراسات السابقة ومقارنة الدراسة بالدراسات السابقة.

وفي الفصل الثاني وهو تحليل ملامح المتغيرات المتعددة , اشتمل هذا الفصل على المفاهيم الرئيسية لتحليل متعددة المتغيرات وتعمق اكثر فى تحليل الملامح من كل النواحي فى حالة مجموعة واحدة وفى حالة مجموعتين وفى حالة اى عدد من المجموعات.

الفصل الثالث فيه تم تناول تجربة الاتصالات فى السودان وتحدثنا عن شركات الاتصالات فى السودان ومراحل تطورها المختلفة والخدمات التى تقدمها ايضا اشتمل الفصل على عرض لاهم اجيال الاتصالات ومفاهيم جودة الخدمة

والمفاهيم التى اشتمل على تحليل القياسات التى تم الحصول عليها من دراسة مؤشرات جودة خدمات شركات الاتصالات متمثلة فى نتائج المسح الكلى والتغطية الشاملة لمجتمع البحث(العاصمة المثثة)عبر اجهزة متخصصة لدراسة واقع الخدمات المقدمة ومقارنة الشركات مع بعضها البعض .

وفي الفصل الخامس قمنا بعرض اهم النتائج التى توصلنا اليها كما اوصينا بما رأينا ضروريا ويستحق البحث والتمحيص.



## (1-2) تمهيد:

يرتكز البحث العلمى فى العديد من مجالاته ، على الطرق الاحصائية كادوات لاغنى عنها فى استخلاص المعلومات، وكنتيجة لدخول التحليل الاحصائي فى المجالات العلمية المختلفة ، ولتعقد الظواهر فاصبح من الضرورى اللجوء الى اساليب احصائية متقدمة وعميقة فى التحليل الاحصائي. كما ان استخدام الطرق الاحصائية ، يحتم الالمام التام بجميع جوانبها واساليبها المتبعة فى التطبيق والمفاهيم والتعاريف المتعلقة بها، لكى يكون التطبيق نافعا وسليما والملاحظ فى الكثير من الدراسات تركيز الباحثين على الاساليب الاحصائية احادية المتغير فى تحليل البيانات بالرغم من طبيعة تعقد الظاهرة المدروسة ، والعلاقات المتشابكة للمتغيرات ووجود الكثير من المتغيرات التى يمكن ان تؤثر على الظاهرة ، وبالتالي فقد اصبح استخدام الاساليب الاحصائية البسيطة غير فعال بما فيه الكفاية فى تحليل مثل هذه الظواهر بالمقارنة مع الاساليب المتقدمة التى تاخذ فى الحسبان جميع المتغيرات التى تؤثر على الظاهرة ، كذلك توفر العديد من البرمجيات الاحصائية المتنوعة لمعالجة البيانات احصائيا، حيث تتميز بدرجة عالية من الدقة فى استخلاص النتائج وتوفير الوقت لدى مستخدميها مما جعل من كل هذه المعطيات مبررا لتنامى عدد مستخدمى التكنيكات متعددة المتغيرات بما فى ذلك تحليل الملامح وتحليل التباين المتعدد .

و الطرق المتعددة المتغيرات هى امتداد للطرق احادية المتغير لانها تتسم بالتحكم الكامل فى معدل الخطأ التجريبي ،بمعنى انه مهما كان عدد المتغيرات كبيرا فان قيمة مستوى الدلالة الاحصائية (الفا) تظل فى المستوى الذى وضعه الباحث ، ومما لا شك فيه فان الطرق الاحصائية متعددة المتغيرات تعد الاكثر حيوية والافضل استخداما فى تحليل البيانات للبحوث المختلفة ، وذلك لكونها تحدد نسبة تضخم الخطأ من النوع الاول لكنها لم تستخدم بشكل واسع نسبة لانها تتطلب حسابات كثيرة ومعقدة ، ولكن مع ظهور الحاسبات ،اصبح اى تحليل يريده الباحث من الممكن القيام به بسرعة وبسهولة مهما كان عدد المتغيرات<sup>5</sup>

## (2-2) مفهوم تحليل متعددة المتغيرات

التحليل المتعدد المتغيرات مصطلح عام يمثل عدة طرائق مهمة فى التحليل الاحصائي لتقصى ومعرفة البيانات المتعددة المتغيرات .

ويُعد مجموعة من الأساليب الإحصائية التي تتناول عينات متعددة وهو طريقة ذكية لاختبار اختلاف أوساط مجموعتين أو أكثر دفعة واحدة من خلال عدد من الخطوات والاجراءات . وهو يهدف إلى قياس دلالة الفروق بين مجموعتين أو أكثر ، وعمّا إذا كانت هذه الفروق راجعة إلى اختلاف حقيقي بين هذه المجموعات وليس راجعة إلى ظروف التجريب (التطبيق) أو المصادفة ، و طريقة تحليل التباين تتمثل في حساب المجموع الكلي لمربعات الانحرافات ، لجميع الوحدات التجريبية في التجربة عن المتوسط العام، ومن ثم تقسيمها إلى مكونات طبقاً للمصادر المسببة لها، والتي يختلف عددها من تجربة لأخرى بحسب ظروف ونوع وتصميم التجربة، وكذلك يتم بنفس الطريقة تقسيم درجات الحرية الكلية ثم بعد ذلك تدون النتائج في جدول يطلق عليه اسم جدول تحليل التباين<sup>8</sup>

وتحليل التباين يعني تقسيم تباين المتغير التابع إلى قسمين (في حالة متغير مستقل واحد) أو عدة أقسام (في حالة أكثر من متغير مستقل) . واحد هذه الأقسام يرجع إلى المتغير المستقل (أو المتغيرات المستقلة) . ويسمى بالأثر الرئيسي في تباين المتغير التابع ،وهو تباين منظم أي معلوم مصدره. أما القسم الثاني (في حالة متغير مستقل واحد) فيرجع إلى تباين غير منظم ومصدره درجات الأفراد ويسمى تباين الخطأ. والتباين الرئيسي وتباين الخطأ هما متوسط مربعات حيث أن التباين ينتج من قسمة مجموع المربعات على درجات الحرية ويسمى الناتج بمتوسط مربعات التباين ويطلق على التباين الرئيسي اسم تباين بين المجموعات المربعات أما تباين الخطأ فيسمى التباين داخل المجموعات وينتج من قسمة تباين بين المجموعات على تباين الخطأ ومما سبق يرى الباحث أن تحليل التباين هو طريقة للمقارنة بين متوسطات المجموعات لتحديد الفروق بين هذه المتوسطات.<sup>5</sup>

### (2-3) - اهم تطبيقات متعددة المتغيرات

من اهم طرق التحليل المتعدد المتغيرات استخداما هما التحليل التمييزي، وتحليل التباين المتعدد، ويعتبر التحليل التمييزي من اهم اساليب متعددة المتغيرات بالاضافة الى تحليل الملامح ،وفى ظل الاستعانة بهذه الاساليب يتم استخدام المتغيرات الداخلة في النموذج بطريقة مترابطة مع الاخذ في الحسبان العلاقات المتداخلة بين هذه المتغيرات، كما ان

التحليل متعدد المتغيرات يسعى الى تكوين نموذج احصائي يصور العلاقة المتبادلة بين المتغيرات المختلفة وتعود اهميته بصفة اساسية الى فاعليته في التمييز بين المشاهدات باستخدام العديد من المتغيرات وذلك من خلال ايجاد تركيبات خطية لمجموعة من المتغيرات ، ولاحقا سنتعرض على هذه الاساليب بالتركيز على اسلوب تحليل الملامح على وجه الخصوص لانه لازال يحتاج لمزيد من الايضاح للباحثين المهتمين بهذا المجال كذلك كيفية اختيار النماذج الاحصائية متعددة المتغيرات ، ذات العوامل المتعددة وتوظيف تحليل الملامح وتحليل التباين المتعدد والوصول الى الحلول المناسبة.

## (4-2) التوزيع الطبيعي Normal Distribution

هذه الجزئية تهتم بالتوزيع الطبيعي بعدة متغيرات. وكما هو معلوم فان التوزيع الطبيعي لمتغير واحد يعد من التوزيعات الاحصائية المهمة في حالة البيانات الاحادية المتغيرات ، وبالمثل فان التوزيع الطبيعي بعدة متغيرات يعتبر التوزيع الاحصائي الاكثر أهمية في حالة المتغيرات المتعددة وهناك ثلاثة أسباب تعطيه هذه الأهمية<sup>5</sup>

1- البساطة الرياضية فلتوهمنا تجعل منه سهل نسبياً للتعامل معه، لذا فانه ايضا من السهل الدُصول على طرق بعدة متغيرات تعتمد على هذا التوزيع . وهذه البساطة هي من الأسباب التي ساهمت في تطوير استخدامات الطرق المتعددة المتغيرات .

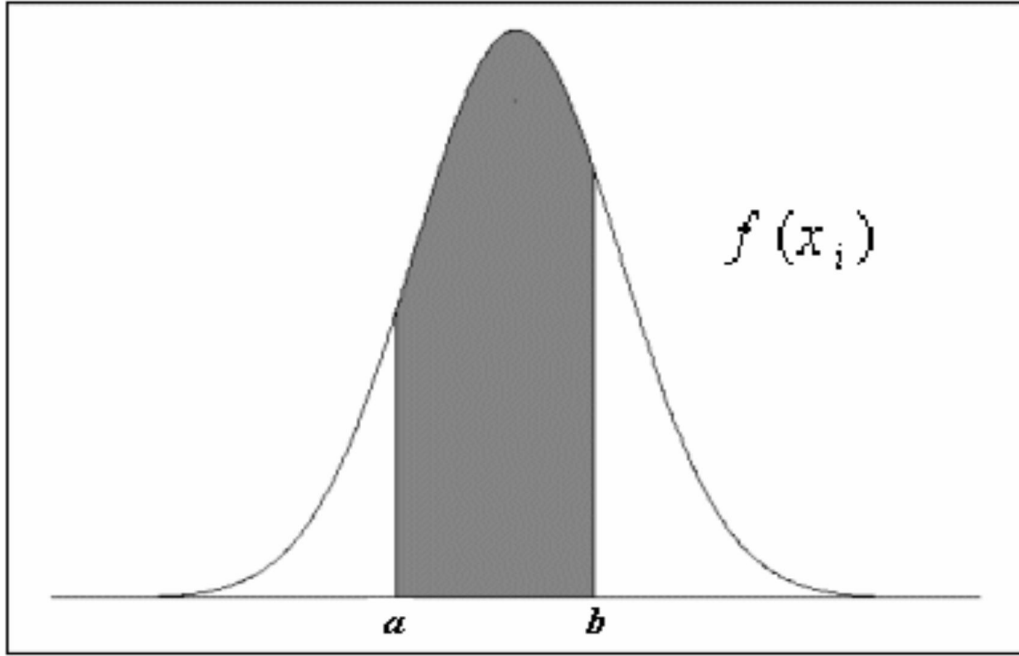
2- نظرية النهاية المركزية بعدة متغيرات . وحافظة النهاية المركزية لمتوسطات العينات الكبيرة لمتغيرات عشوائية. وسيتم التوصل إلى نتيجة مماثلة في حالة إحصائيات بعدة متغيرات والتي تقول انه اذا كان لدينا مجموعة من المتغيرات  $X_1 \dots X_n$  ستؤول الى التوزيع الطبيعي في حالة العينات الكبيرة<sup>8</sup>

1- هناك العديد الظواهر الطبيعية تأخذ التوزيع الطبيعي بعدة متغيرات، تماما كما في حالة التوزيع الطبيعي للمتغيرات الأحادية.<sup>8</sup>

## (5-2) - التوزيع الطبيعي بمتغير واحد

التوزيع الطبيعي بمتغير واحد ينتمي الى عائلة التوزيعات المستمرة التي يُمكن أن تستخدم في حل العديد من مشكلات للظواهر الطبيعية في الحياة العملية. ودائما ما نرى التوزيع الطبيعي متمائل وشكله يشابه شكل الجرس .

شكل (1-2) التوزيع الطبيعي احادى المتغير



المصدر:نشوانى(2011).تحليل متعددة المتغيرات

نعلم انه اذا كان المتغير العشوائى  $X_i$  يتبع التوزيع الطبيعي فان دالة كثافته الاحتمالية هي:

$$f_x = \frac{1}{(2\pi)^{\frac{1}{2}} \sigma} \exp -\frac{1}{2} (x_i - \mu_{xi}) (\sigma^2)^{-1} (x_i - \mu_{xi}) \quad (1-2)$$

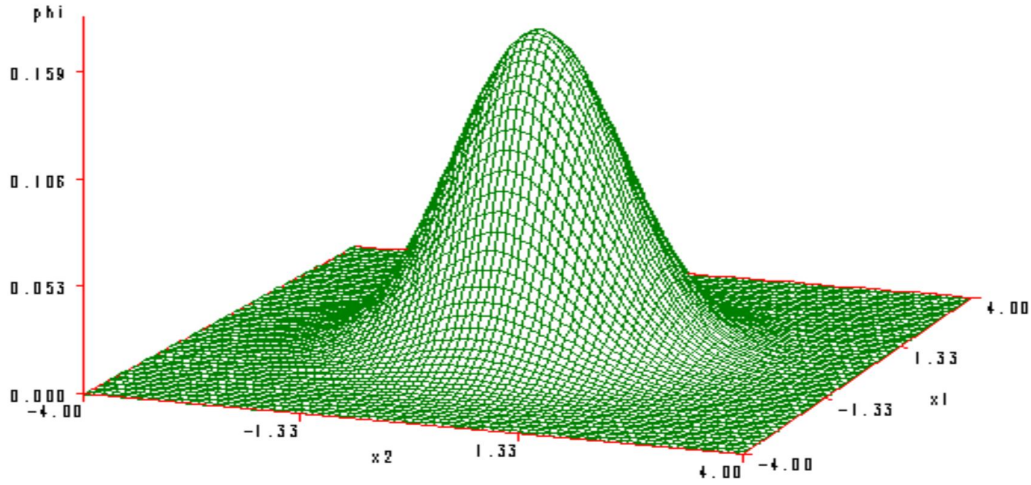
حيث المعالم  $\sigma_{XI}^2, \mu_{XI}$  هي التباين والتوقع للمتغير العشوائى  $X \sim N(\mu_{XI}, \sigma_{XI}^2)$  ويرمز له بالرمز  $X_i$ .

(2-6) - التوزيع الطبيعي بعدة متغيرات:

يقال للمتجه العشوائى  $X_{pxi} = \begin{bmatrix} X_1 \\ \vdots \\ X_N \end{bmatrix}$  يتبع التوزيع الطبيعي بعدة متغيرات اذا كانت دالة كثافته هي:

$$f_x = \frac{1}{(2\pi)^{\frac{p}{2}} |\Sigma_x|^{\frac{1}{2}}} \exp \left| -\frac{1}{2} (x_i - \mu_{xi})' \Sigma_x^{-1} (x_i - \mu_{xi}) \right| \quad (2-2)$$

## شكل (2-2) التوزيع الطبيعي متعدد المتغيرات



المصدر: نشواني (2011) التحليل الاحصائي للمتغيرات المتعددة

### (7-2) - تحليل تباين المتغيرات:

هناك العديد من الفوائد الإحصائية لتحليل التباين تتلخص في الاستخدامات التالية

- 1 - قياس دلالة الفروق بين ثلاث (متوسطات) مجموعات أو أكثر
- 2 - قياس مدى الاختلاف في التباين (تجانس التباين)
- 3 - اختبار معنوية (دلالة) معامل الانحدار
- 4 - قياس دلالة الفروق بين متوسطي مجموعتين (في حالة تحليل التباين المصاحب

### (8-2) - تحليل تباين المتغيرات الأحادي (One Way Analysis of Variance)

تحليل التباين الأحادي هو تحليل تباين متغير تابع لعدة مجموعات مستقلة، بمعنى أنه يهتم بتحليل بيانات متغير تابع في ضوء متغير مستقل (تصنيفي) يتضمن عدة مستويات هي المجموعات. وبذلك يكون في تحليل التباين الأحادي متغير مستقل واحد (ولهذا يسمى أحادي) ومتغير تابع واحد. وينقسم هذا النوع من تحليل التباين في اتجاه واحد إلى حالتين كالتالي<sup>7</sup>:

لو فرضنا ان لدينا عينات عشوائية حجم كل واحد منها  $n$  والمطلوب اختبار المحسوبة من مجتمعات توزيعها طبيعي و متوسطاتها

$$\mu_1, \dots, \mu_k \text{ وتباين } \sigma$$

والمطلوب اختبار فرضية العدم

$$H_0: \mu_1 = \mu_2 = \dots = \mu_k \quad (3-2)$$

$$H_0: \mu_1 \neq \mu_2 \neq \dots = \mu_k \quad (3-2)$$

و  $X_{ij}$  يعني أن لدينا  $n$  المجموعات حيث أن كل منها يحتوي على  $K$  من العناصر

$$i = 1, 2, \dots, K$$

$$j = 1, 2, \dots, N$$

### (9-2) تحليل التباين الثلاثي - Three - Way Analysis Variance :

يستخدم في حالة وجود ثلاثة متغيرات مستقلة وبكل منها مجموعتين على الأقل ومتغير تابع واحد ويوجد في تحليل التباين الثلاثي نوعان من التفاعل: تفاعل ثنائي بين كل زوج من المتغيرات المستقلة وعددها ثلاثة تفاعلات ، وتفاعل ثلاثي بين المتغيرات المستقلة الثلاثة . و التباين الكلي للمتغير التابع ينقسم إلى ثمانية أقسام هي:<sup>9</sup>

1- تباين يرجع إلى كل متغير من المتغيرات المستقلة  $A, B, C$

2- تباين يرجع إلى التفاعلات الثنائية وهي ثلاثة  $AB, BC, AC$

3- - تباين يرجع إلى التفاعل الثلاثي  $ABC$  .

4- تباين الخطأ

وافترضات تحليل التباين الثلاثي هي نفس افتراضات تحليل التباين الأحادي والثنائي.

### (10-2) - خطوات تحليل تباين المتغيرات الثلاثي :

إذا افترضنا أن لدينا ثلاث متغيرات مستقلة ( $A, B, C$ ) ومتغير تابع فإننا نستخدم تحليل التباين الثلاثي . ، وخطوات إجراء هذا التحليل متشابهة مع خطوات تحليل التباين الثنائي إلا أنها أكثر تعقيداً ، ولذلك سوف نوجز خطوات التحليل ، والخطوات هي:

1- جميع درجات مجموعات كل متغير مستقل ، ودرجات الخلايا الثنائية  $AB, BC, AC$  ، والخلايا الثلاثية  $ABC$  ،

2- حساب مجموع الدرجات الكلية ومجموع مربعاتها  $AC$  و  $\sum X^2$  و  $\sum X$

3- حساب مجموع المربعات الكلي ومجموع مربعات كل متغير مستقل على حده .

4- لاستخدامها في التوصل إلى مجموع مربعات التفاعلات الثنائية (AB,BC,AC) حساب مجموع مربعات (AB, BC, AC) للخلايا الثنائية

5- حساب مجموعات الخلايا الثلاثية واستخدامها في حساب مجموع مربعات التفاعل الثلاثي ومجموع مربعات الخطأ ABC

6. - تسجيل مجموع المربعات الكلي ومكوناته الثمانية في جدول تحليل التباين

7 - تحديد درجات الحرية لكل قسم من مجموع المربعات ، ثم حساب متوسط المربعات لكل منها للمتغيرات المستقلة والتفاعلات ، وإيجاد قيمة نستخدم إحدى طرق دال لأحد المتغيرات المستقلة أو جميعها فإننا إذا وجد أثر أساسي Main effect للمقارنات المتعددة للمتوسطات في حالة وجود أكثر من مجموعتين، أما إذا كان للمتغير المستقل مستويين (أو مجموعتين) فيكون الفرق الدال لصالح المتوسط الأعلى . إذا وجد تفاعل ثلاثي دال ، فإننا نستخدم التفاعلات الثنائية في تفسير التفاعل الثلاثي أو تفاعل متغيرين عند كل مستوى من مستويات المتغير الثالث<sup>5</sup>

#### (2-11)- تحليل تباين القياسات المتكررة (في حالة متغير تابع واحد وتم قياسه أكثر من مرة)

يستخدم بعض الباحثين مجموعة واحدة من الأفراد في معالجات تجريبية مختلفة على التوالي ، وعقب الانتهاء من كل معالجة يُجرى قياساً معيناً على كل فرد، لذلك يُسمى هذا التصميم "تصميم القياسات المتكررة". يقصد بالقياس المتكرر إعادة قياس نفس المتغير على نفس الأفراد عدة مرات متتالية. وهنا تظل خصائص كل فرد ثابتة أثناء تكرار القياس ، وعليه فإن القياسات المتكررة ليست مستقلة عن بعضها البعض، وهذا يختلف عن المجموعات المستقلة في تحليل التباين. وقد تستخدم بعض تصميمات القياس المتكرر عدة مجموعات مستقلة، ولكن تكرار قياس المتغير التابع لجميع أفراد المجموعات يظل مستخدماً في هذه التصميمات البحثية<sup>16</sup>

ويمكن اعتبار تحليل التباين البسيط للقياسات المتكررة على أنه أيضاً تحليل قياس لتصميم تجريبي من بُعدين (تصميم Main Effect عاملي) مع وجود متوسطات لما يُسمى التأثير الرئيسي ومن مميزات تصميم القياسات المتكررة أن الارتباط بين القياسات المتتالية يقلل تباين الخطأ كما أن استخدام نفس الأفراد في التجربة لفترات متتالية يُعد توفيراً للوقت والجهد عند استخدام أفراد آخرين في كل فترة (أو معالجة). أما عيوب تصميمات القياس المتكررة فتبدو في أن الشروط التجريبية السابقة قد تؤثر على القياس التالي لها، إضافة إلى عوامل التعب والخبرة والملل أو أي ظروف أخرى قد تؤثر على النتائج

## (2-12)-افتراضات تحليل تباين القياس المتكررة

توجد افتراضات يجب توافرها في البيانات التي يطبق عليها تحليل التباين للقياسات المتكررة، وهي لا تختلف عن افتراضات تحليل التباين البسيط سوى في تكرار قياس المتغير التابع وهي: الاعتدالية، والتجانس، والاستقلالية في جميع بيانات الأفراد المختلفين كما تفترض تجانس تباين درجات القياس المتكرر.

## (2-13)-أنواع تحليل تباين القياس المتكررة

توجد عدة تصميمات تجريبية للقياس المتكرر، أحدهما يُسمى المجموعة الواحدة وإجراء القياس عدة مرات متتالية. والتصميم الثاني يستخدم عدة مجموعات (مجموعتين أو أكثر) مع القياس المتكرر، والذي يُعرف عادة باسم تصميم المجموعة الضابطة. أما التصميم الثالث فهو يتضمن متغيرين مستقلين مع القياس المتكرر. كما توجد تصميمات أخرى أكثر تعقيداً والتي تستخدم أكثر من متغيرين مستقلين في التصميم<sup>8</sup>

## (2-14) تحليل التباين المتعدد (MANOVA)

يعتبر مفهوم اختبار تحليل التباين لأكثر من متغير تابع MANOVA امتداداً لتحليل التباين الأحادي ANOVA وهو عبارة عن أسلوب أو طريقة تقيس اختلافات MANOVA. إضافة إلى متغيرين تابعين، أو أكثر، وذلك بالاعتماد على المتغيرات التصنيفية التي تكون بمثابة متغيرات مستقلة. كما يشير (قرندر 1996) إلى أن تحليل التباين متعدد المتغيرات هو نوع من طرق التحليل يتم من خلاله تقييم تأثيرات عامل، أو عدة عوامل على عدد من المتغيرات التابعة. أن تحليل التباين يعد امتداداً لتحليل التباين ANOVA من النوع الكلاسيكي لمتغيرات تابعة متعددة والذي ويتوازي تماماً معه والفرق الوحيد بين الاسلوبين أولهما يتعامل مع عدة متغيرات في وقت واحد ويستخدم لمعرفة ما اذا كانت متجهات مجموعتين او اكثر قد تم سحبها من نفس توزيع المعاينة وكما هو معلوم فان تاريخ تحليل التباين متعدد المتغيرات يوازي تاريخ تحليل التباين احادى المتغير وليس متأخرا عنه كثيرا وكما هو معلوم فانه وعلى الرغم من ان الاسس المنطقية المرتبطة باختبار MANOVA قد تم تطويرها في العام 1805 م الا انها لم تستخدم الا في العام 1925<sup>23</sup>.

وفي العام 1925 قدم فيشر اسس تحليل التباين وكان اختبار T (ت) حالة خاصة من تحليل التباين احادى العامل وفي العام 1935 طور هوتلينج التعميم متعدد المتغيرات (هوتلينج ت) لمقارنة مجموعتين في عدد من المتغيرات المعتمدة في ان واحد وبعد سنة نشر ويلكس الامتداد متعدد المتغيرات



لتحليل التباين وبالتالي فإنهما متوازيان وان تاريخ متعددة المتغيرات يماثل تاريخ احادي المتغيرات وعلى الرغم من التماثل في العمر إلا أن تحليل التباين متعدد المتغيرات ليس معروفاً بصورة جيدة بالنسبة للباحثين مقارنة بتحليل التباين أحادي المتغير. فقط تعرض نمو تحليل التباين متعدد المتغيرات لإعاقة أكثر؛ بسبب تعقيد الرياضيات المرتبطة به مقارنة مع احادي المتغير. وفي السنوات العشر الماضية أو ما يقارب ذلك أصبح هناك عدداً متزايداً من الكتب والمراجع التي تساعد الطالب والباحث في فك تعقيدات تحليل التباين متعدد المتغيرات، وبالإضافة إلى ذلك فإن توفر حزم التحليل الجاهزة بالكمبيوتر والبرمجيات سهلت استخدام تحليل التباين متعدد المتغيرات، كما زاد نشر كتاب هيوميل وسليجو (1971) من استخدام تحليل التباين متعدد المتغيرات، فقد أثبت هذان الكاتبان أنه إذا كان لدى الباحث عدد من المتغيرات التابعة واستخدم طرق تحليل البيانات بناءً على تحليل التباين أحادي المتغير فإن الخطأ من النوع الأول المرتبط بالتجربة ككل (أي معدل الخطأ في التجربة) يمكن التحكم فيه إذا سبق تحليل التباين أحادي المتغير تأثير متعدد المتغيرات ذو دلالة. وبعد هذا الكتاب طلب كثير من محري المجالات من محلي التباين متعدد المتغيرات التحكم في الخطأ من النوع الأول، وعلى الرغم من هذا الاستخدام لتحليل التباين متعدد المتغيرات يعتبر محدوداً إلا أنه قدم (Gardnar، 2001) هذا التكنيك للباحثين لاستخدامات تحليل التباين المتعدد فقد أثبت هذان العلماء أنه إذا كان لدى الباحث عدد من المتغيرات التابعة واستخدم طرق تحليل البيانات بناءً على تحليل التباين أحادي المتغير فإن الخطأ من النوع الأول المرتبط بالتجربة ككل (أي معدل الخطأ في التجربة) يمكن التحكم فيه إذا سبق تحليل التباين أحادي المتغير تأثير متعدد المتغيرات ذو دلالة. وبعد هذا الاثبات طلب كثير من محري المجالات من محلي التباين متعدد المتغيرات التحكم في الخطأ من النوع الأول، ولكن على الرغم من كل هذا إلا ان استخدام تحليل التباين متعدد المتغيرات يعتبر محدوداً حتى الان.

## (2-15) - استخدامات تحليل التباين المتعدد المتغيرات

يستخدم تحليل التباين المتعدد عندما تكون هناك عدة متغيرات تابعة مترابطة، ويرغب الباحث في استخدام اختبار إحصائي كلي واحد على هذه المجموعة من المتغيرات، بدلاً من استخدام عدة اختبارات كلاً على حده <sup>13</sup>

2 - الاستخدام الثاني وهو الذي إلى حد ما يحقق الغرض الأهم من استخدام اختبار تحليل التباين متعدد المتغيرات فهو فحص الكيفية التي تؤثر فيها المتغيرات المستقلة على مجموعة من المتغيرات التابعة في وقت واحد

3 - قياس عدة متغيرات تابعة على كل وحدة تجريبية بدلاً من متغير تابع واحد فقط.

## (2-16) افتراضات تحليل التباين المتعدد المتغيرات

- 1- أن تكون المشاهدات مستقلة إحصائياً :
- 2- أن تتبع المتغيرات التابعة التوزيع الطبيعي متعدد المتغيرات Multivariate Normal
- 3- تجانس مصفوفات التباينات والتغايرات في جميع المجموعات
- 4- تقوم اختبارات التجانس لمصفوفات التباين والتغاير مثل اختبار بارنليت وكذلك اختبار بوكس بتحويل مصادر الخطأ المنفصلة إلى محددات ثم نقارن تجانس المحددات. فإذا تم الكشف عن مصفوفات تشتيت متغايرة إلى حد كبير فيمكن استخدام الإستراتيجيات المستخدمة مع تحليل التباين الأحادي.<sup>30</sup>

## (2-17) أسباب استخدام تحليل التباين متعدد المتغيرات:

هناك سببين لإجراء تحليل تباين متعدد المتغيرات والسبب الأكثر تكراراً في علم النفس هو التحكم في الخطأ من النوع الأول، فإذا كانت قيمة مستوى ألفا تساوي ( 0.05 ) في كل مرة يجري فيه تحليل تباين أحادي العامل فسيكون هناك احتمال 5% لرفض الفرضية الصفرية عندما تكون صحيحة. وإذا تم القيام بتحليل تباين متغيرين مستقلين فإن احتمال الحصول على نتائج ذات دلالة في واحد على الأقل من التحليلين،  $(0.05 + 0.05 = 0.10)$ <sup>10</sup> أي أنه على الرغم من أن النوع الأول من سيكون تقريباً 0.05 الخطأ للتحليل 5% فقط فإن الخطأ التجريبي من النوع الأول حوالي 10%. وإذا كان هناك ثلاثة تحليلات تباين مستقلة فإن الخطأ التجريبي من النوع الأول سيكون حوالي 15% وهكذا، أي هناك احتمال إيجاد على الأقل تأثير ذي دلالة واحد يزداد كلما زاد عدد تحليلات التباين المستقل. وعندما يجري الباحث عدداً من تحليلات التباين أحادية المتغير على مقاييس مختلفة لن تكون هذه التحليلات مستقلة في هذه الحالة سيكون معدل الخطأ التجريبي أكثر من 0.05<sup>11</sup>.

وهناك طريقة للتحكم في معدل الخطأ التجريبي عندما يكون هناك عدد من المتغيرات التابعة. أي أنه إذا قمنا أولاً بإجراء تحليل تباين متعدد المتغيرات وفكرنا في الاختبار أحادي المتغير فإن معدل الخطأ التجريبي من النوع الأول لن يتسنى الاحتفاظ به في حدود 0.05 إلا إذا كان الاختبار متعدد المتغيرات ذات دلالة إحصائية ( $P < 0.05$ ) لأن تحليل التباين متعدد المتغيرات يقوم بتحليل واحد لكل تأثير في مجموعة، ( $P < 0.05$ ) المتغيرات التابعة، مما يجعل معدل الخطأ التجريبي من النوع الأول لكل تأثير في حدود 0.05. إذا تبيننا هذه الإستراتيجية فإنه بمجرد ما يتضح للباحث أن هناك تأثيراً متعدد المتغيرات ذا دلالة فإن الباحث يمكن أن يقوم بإجراء  $\alpha = 0.05$  تحليلات التباين أحادية المتغير ويقوم كل واحد

منها من خلال اما السبب الثانى من استخدام تحليل التباين متعدد المتغيرات هو الاستفادة من القوى المترابطة بالنظر إلى مجموعة المتغيرات التابعة كوحدة. والأساس المنطقي المرتبط بالاختيار متعدد المتغيرات هو تكوين مجموع موزون من المتغيرات التابعة، حيث الأوزان المعطاة لكل متغير يتم اختيارها لجعل المجموعات المختلفة مختلفة بقدر الإمكان في المجموع. وإذا كان هناك فرق في مجموعة المتغيرات التابعة فإن تحليل التباين متعدد المتغيرات يجب أن يحصل عليه مع التحكم في معدل الخطأ من النوع الأول بالنسبة لمجموعة المتغيرات إذا لم يكن هناك تأثير. وإذا كان هناك تأثير متعدد المتغيرات فإن ذلك يدل على وجود طريقة واحدة على الأقل لجمع المتغيرات التابعة في شكل مجموع موزون يفاضل بين المجموعات.<sup>12</sup>

## (18-2) تحليل الملامح profile analysis

مقدمة :

تحليل الملامح هو واحد من الأساليب الإحصائية لتحليل تباين القياسات المكررة او المختلطة ويعد من التقنيات المهمة في تحليل متعددة المتغيرات حيث يستخدم لمقارنة منظورة بين المجموعات وكذلك للفصل بين متغيرات الاستجابات المرتبطة , بشرط تكافؤ المعايير المستخدمة في القياس فمثلا اذا كانت  $(\mu, \Sigma) \sim Np(y)$  وجميع المتغيرات في  $y$  متعادلة او متكافئة (تم قياسها بنفس اداة القياس وتبايناتها تقريبا متساوية). وكنا نرغب في مقارنة المتوسطات  $(\mu_1, \mu_2, \dots, \mu_p)$  وهذه المقارنة قد تكون مهمة عندما نريد مقارنة  $p$  - من الوحدات البحثية فان حالات كهذه يشار اليها عادة على انها قياسات مكررة . ويتم الحصول على نمط او شكل الملامح عندما نقوم بتمثيل متوسطات متغيرات الدراسة<sup>41</sup>

$$(4-2) \text{_____} (\mu_1, \mu_2, \dots, \mu_p)$$

او اي من الاحصاءات التى تم قياسها بيانيا ومن ثم الربط بين النقاط بخط مستقيم كالآتى:

$$(5-2) \text{_____} P, \mu_p), \dots, (3. \mu_3, ) (2. \mu_2) (1. \mu_1)$$

وعند ربط هذه النقاط يتضح جليا الفرق المنظور بين المجموعات قبل الخوض في اختبار الفرضيات وا إجراء حسابات تحليل التباين الأخرى لقياس ملامح الفرق بين المجموعات .

وتحليل الملامح يشبه الى حد ما تحليل منحنى النمو والذي يتم فيه قياس المتغيرات فى شكل فترات زمنية والاستجابات تأخذ نظام طبيعي والتميز عادة لا يتم فى القياسات المتكررة لنفس المتغير العشوائي عبر الزمن ، وتحليل ملامح جميع المتغيرات المتعادلة لنفس المفردة ، ولكن تحليل الملامح يقوم بذلك و يتم استخدامه عندما نرغب فى مقارنة نفس المتغيرات المعتمدة فى عدد من المجموعات. وتحليل الملامح يستخدم بيانات المتغيرات لإجراء مقارنة منظورة بين المجموعات المختلفة عن طريق استخدام معادلات معينة لقياس معنوية او اثر الظواهر المختلفة حيث يتم الحصول على البيانات عادة عن طريق رصدها عبر عدة نقاط زمنية ، حيث يتم وضع الملاحظات ,الاختبارات ..... الخ . فى محور السينات والاستجابات ,النتائج .... الخ . فى المحور الصادي.<sup>21</sup>

وكما هو معلوم فان هذه النقاط الزمنية هى من يتم اختبارها والتعامل معها عن طريق استخدام تحليل الملامح والذي يسعى دائما الى الإجابة عن الأسئلة التالية:

- 1- هل المجموعات تتوازي حسب النقاط الزمنية او حسب الملاحظات
  - 2- هل مستويات هذه المجموعات متساوية عبر جميع النقاط الزمنية او عبر الملاحظات
  - 3- هل هناك تسطح او تطابق كلى للفروقات بين المجموعات
- هذه الأسئلة الثلاثة هى بمثابة الفرضيات الثلاثة فى تحليل الملامح وهى :

- فرضية التوازي
  - فرضية التساوي فى جميع المستويات
  - فرضية التطابق او التسطح
- فإذا ما كانت الاجابة على اى من هذه الاسئلة هى لا .اي انه تم رفض فرضية العدم فان هذا يدل على انه هناك اثر معنوى واختلاف ذو دلالة احصائية بين المجموعات، ونوعية هذا الأثر تعتمد على اى من هذه الفرضيات تم رفضه، وواضح ان تحليل الملامح ذو المستويات المتساوية هو الاختبار الأكثر استقامة وبساطة فى تحليل الملامح لان الاختبار أساسا يتساءل عن هل تسجل إحدى المجموعات قياسات اعلي من المجموعات الأخرى حسب المتوسط عبر النقاط الزمنية او عبر الملاحظات. حيث يتم رصد التغيرات اللا معلمية عبر الزمن و إنشاء مصفوفة التغيرات لاختبار الفرضيات سألفة الذكر ومعرفة ما اذا كانت هناك تداخلات او اى تأثيرات أخرى .

وفى بعض الاحيان ربما اهتم باحث بمقارنة بعض الاشكال والمستويات للمتجهات الرئيسية لمجموعة من المفردات ، التى تم تصنيفها وفقا لخاصيتين او اكثر ومثلا فى دراسة التصوير النمطى ربما اهتم احدهم بالمتجهات الرئيسية للمجموعات التى يتم تصنيفها وفقا لخواص معينة مثلا الخبرة (مبتدئ - متقدم - على ) m من الصفوف والتدريب المهني (كهرباء - هندسة - صناعة - ادارة -

عمارة ( q من الاعمدة وبالمثل فان هذه الدراسة تهتم بالشركات الثلاثة الرئيسية العاملة في مجال الاتصالات في السودان ( زين - سودانى - ام تى ان ) عن طريق دراسة نفس الخاصية بنفس المقياس والفترة الزمنية واجراء المقارنة.<sup>41</sup>

## (2-19) - تحليل ملامح القياسات المكررة :-

عند قياس جميع المتغيرات المعتمدة بنفس الميزان ،في هذه الحالة فإننا نقوم باستخدام تطبيق خاص في تحليل التباين متعدد المتغيرات MANOVA لمعرفة ما اذا كانت المتغيرات او المجموعات تختلف معنويا عن بعضها البعض ،فإذا ما كانت هناك قياسات مكررة كما في المحاولات التي يتم فيها قياس نفس المتغير المعتمد عدة مرات فان هناك عدة طرق لإجراء اختبار كهذا .

الطريقة الاولى هي دراسة التأثير الاحادى بين المعاملات لعدة متغيرات معتمدة ، وتحليل التباين متعدد المتغيرات يزودنا باختبار الأثر الرئيسى للمجموعات<sup>40</sup>

والطريقة الثانية ،هي تحليل التباين داخل المجموعات من اتجاهين ،لان تحليل التباين الاحادى ايضا يزودنا باختبارات تقيس التأثيرات داخل وبين المجموعات ولكن مع افتراضات مقيدة لا يجوز اختراقها . اما الطريقة الثالثة فهي اسلوب تحليل الملامح والذي بدوره يزودنا باختبارات اكثر واقعية بالنسبة لقياس الأثر الرئيسى للمجموعات ،والتجارب وتداخلاتها والمقارنة بينها ولكن بدون تلك الشروط المقيدة كما في التحليل الاحادى .

وتحليل الملامح هو تطبيق خاص لتحليل التباين متعدد المتغيرات MANOVA في حالة وجود عدد من المتغيرات المعتمدة DVS،والتي تم قياسها جميعها بنفس المقياس والفترة الزمنية وعدد النقاط ، وهناك ايضا تمديد مشهور لهذا التطبيق وهو عندما يتم قياس عدد من المتغيرات المعتمدة في عدد من النقاط الزمنية ويسمى تحليل متعددة المتغيرات المزدوج وهذا التمديد لتحليل الملامح هو التطبيق الاكثر شيوعا في الابحاث التي يتم قياس المواد فيها لنفس المتغير المعتمد مرارا وتكرارا، مثلا عدد من اختبارات الرياضيات التي يتم اجرائها خلال نفس السميستر لقياس فعالية طرق تدريس مختلفة مثلا طرق التدريس التقليدية بالمقارنة مع طرق التدريس الحديثة والتي تعتمد على الكمبيوتر، ويتم تحليل مثل هكذا تجارب عن طريق تحليل الملامح المزدوج .

وفي تحليل الملامح يتم استخدام اختبار F الاحادى لدراسة التأثيرات المختلفة وتداخلاتها.

والاختيار بين تحليل الملامح واختبار القياسات المكررة الاحادى يعتمد على حجم العينة وقوة الاختبار ومدى تحقق الافتراضات الخاصة بالقياسات المكررة .

ايضا يتم تطبيق اسلوب تحليل الملامح لمقارنة ملامح اثنين او اكثر من المجموعات تم قياس عدة نقاط مختلفة لها فى زمن واحد ونريد معرفة ما اذا كانت متوسطات هذه المجموعات تأخذ نفس الأنماط .

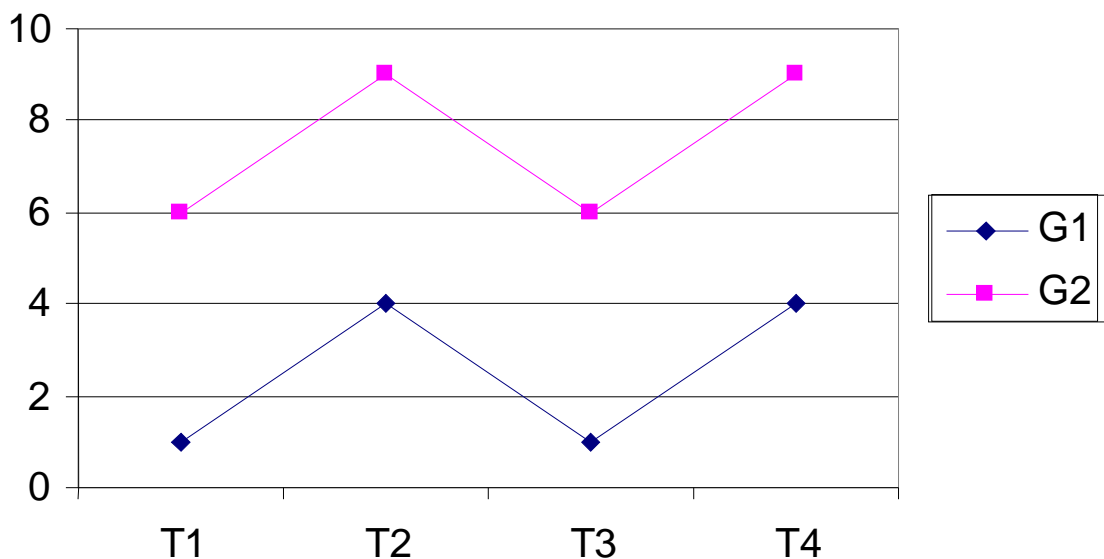
## (2-20)- اختبار توازى المجموعات test of Parallelism of groups

هل المجموعات لديها ملامح متوازية ؟

هذا السؤال يعرف دائما وأبدا بأنه اختبار التوازي وهو السؤال الاول الذى يطرح بواسطة تحليل الملامح وعندما نقوم باستخدام تحليل الملامح فى نموذج القياسات المكررة الاحادى للتحليل متعدد المتغيرات ANOVA فان اختبار التوازي يشابه تماما اختبار التداخل بين معاملات المجموعات. إذا ضربنا مثلا بمجال التعليم هل طرق التعليم التقليدية مقارنة مع طرق التعليم المعتمدة على الكمبيوتر تعطى نفس النتائج؟ هذا بالضرورة سيعطينا نتائج عن اى من الطرق اجدى وعند استخدامها يرتفع معدل الطلاب ايجابا

واختبار التوازي كما سيتضح لنا لاحقا هو الاختبار الاكثر اهمية فى تحليل الملامح

شكل (2-3) الملامح المتوازية - عدم وجود تداخل بين وداخل المجموعات



المصدر : من اعداد الباحث بواسطة برنامج اكسل

وكما هو موضح فى الشكل (2-3) فان الزيادة والنقصان فى المجموعة الاولى تتبعها نفس الزيادة والنقصان فى المجموعة الثانية وهذه الفرضية اذا ماتحققت فإنها تمنح جواز المرور مباشرة لاختبار

الفرضية التالية فى تحليل الملامح اى ان تحققها يولد سؤالا اخر سيتم التطرق له فيما بعد فعندما نقوم

باختيار عينة عشوائية بحجم  $n$  فى  $p$  من المجموعات وكانت تتبع التوزيع الطبيعى بحيث ان

$$\mu' = (\mu_1, \mu_2, \dots, \mu_p) \quad (6.2)$$

وهذا يمثل متجه المتوسطات. وكذلك الحال بالنسبة لمصفوفة التباين والتغاير المشتركة  $\Sigma$  بحيث

ان:

$$\Sigma = [\sigma_{ij}] \quad (7-2)$$

و الشكل العام لمتجه الملاحظات فيكون كالآتى :

$$y_{ij} = (y_{i1}, y_{i2}, \dots, y_{ip}) \quad (9.2)$$

بحيث ان :

$$i = 1, 2, \dots, n$$

وهى  $n$  من الملاحظات متوسطها  $\bar{y}$  وربما ينصب الاهتمام حول الفرضية القائلة ان متوسط

الملاحظات  $\mu$  مساويا لقيمة اخرى هى  $\mu_0$  وفى هذه الحالة فان الفرضية المبدئية هى:

$$H_0: \mu = \mu_0 \quad (10-2)$$

فإذا ما كانت جميع العينات المأخوذة متعادلة. اى ان المعيار الذى تم القياس به هو نفسه فاننا نرغب

فى اختبار ما اذا كانت ملامح المجموعات متوازية ام لا وفى هذه الحالة فان فرضية التوازى تكتب

كالآتى:<sup>32</sup>

$$H_0: \mu_1 = \mu_2 = \dots = \mu_p \quad (11 - 2)$$

فإذا تم قبول فرضية التوازى خاصة فى حالة اختبار مجموعتين فأكثر فان هذا يعنى ان احد

المجموعات قد سجلت قياسات اعلى من بقية المجموعات فى كل مراحل الاختبار ويتضح ذلك بجلاء

من خلال التمثيل البيانى فإذا ما كانت المجموعات متوازية فان الاشكال البيانية ستكون متشابهة فى

الميل الزيادة فى اى مجموعة تتبعها نفس الزيادة فى المجموعة الاخرى وبصورة ادق يعنى ان الفرق بين

متوسطين فى المجموعة الاولى يساوى تماما الفرق بين نفس المتوسطين فى المجموعة الثانية , وفى

حالة التحليل الاحادى يكون الافتراض ان ناتج الفروقات هو الصفر ولكن عندما يتعلق الامر

بالمجموعات فإننا بدلا عن ذلك نختبر ما اذا كانت المجموعات تتساوى ام لا. ويمكن التعبير عن

فرضية التوازى بصورة اخرى كالآتى:<sup>38</sup>

$$H_0: \begin{bmatrix} \mu_{11} - \mu_{21} \\ \mu_{13} - \mu_{12} \\ \vdots \\ \mu_{1p} - \mu_{1p-1} \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} \mu_{22} - \mu_{21} \\ \mu_{23} - \mu_{22} \\ \vdots \\ \mu_{2p} - \mu_{2,p-1} \end{bmatrix} \text{-----} (12 - 2)$$

### (21-2) اختبار تساوى المستويات equal levels test

كما ذكرنا فى اختبار التوازي بأننا اذا ما قمنا بقبول الفرضية المبدئية القائلة ان المجموعات

متوازية هذا يقودنا مباشرة الى تساؤل اخر وهو هل مستويات هذه المجموعات متساوية

و هذا الاختبار يعرف باختبار تساوي المستويات و ياتى مباشرة فى المرتبة الثانية بعد اختبار التوازي

وهذا يدل على اننا لن نختبر تساوى المستويات الا فى حالة تحقق الفرضية الاولى المتعلقة بالتوازي و

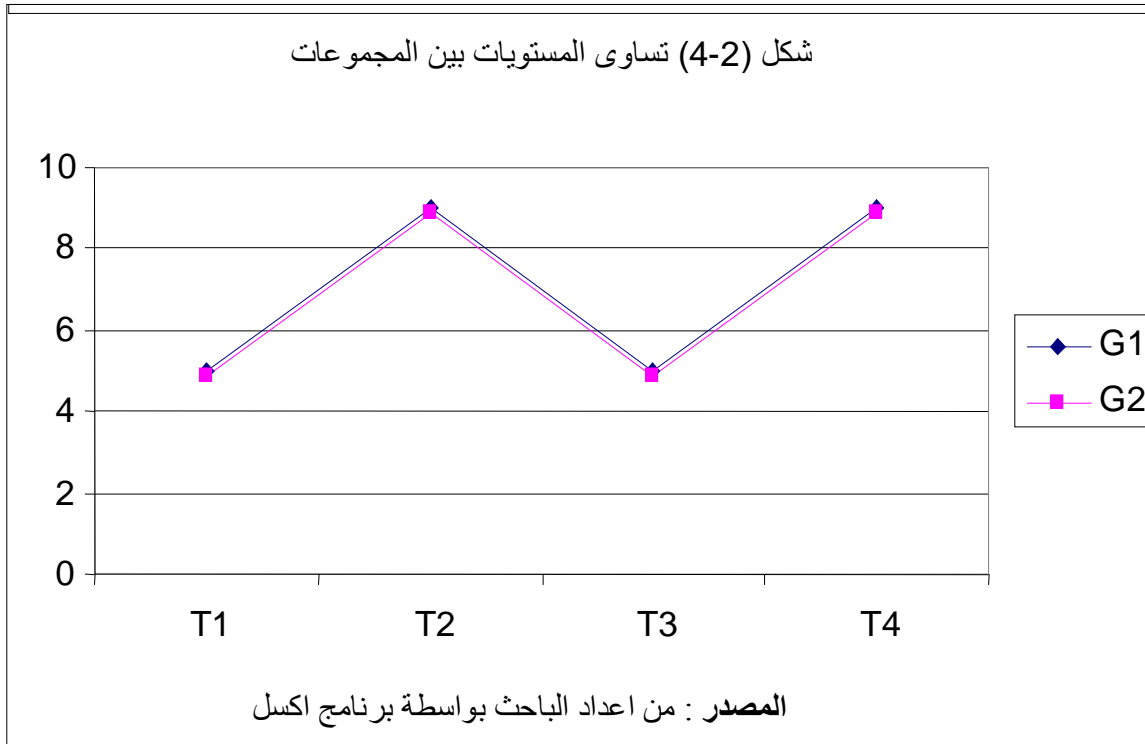
نتساءل مباشرة عن ما اذا كانت المتوسطات متساوية من حيث الارتفاع اى اننا نريد اختبار<sup>(40)</sup>:

$$H_0: \mu_{1i} = \mu_{2i} = \dots \mu_{pi} \text{-----} (13.2)$$

$$I=1,2,\dots,p$$

او

$$H_0: (\mu_{11} = \mu_{12} = \dots \mu_{1p}) = (\mu_{21} = \mu_{22} = \dots \mu_{2p}) \text{-----} (14.2)$$



واختبار تساوي المستويات داخل ملامح المجموعات هو الاختبار الاكثر استقامة فى تحليل

الملامح لأنه يختبر ما اذا كانت مستويات احدى المجموعات قد سجلت قياسات اعلى من

مستويات بقية المجموعات اثناء الاختبارات فى كل النقاط الزمنية او فى جميع المتغيرات. ولقياس



تساوى المستويات نقوم اولا باستخراج المتوسط العام لجميع النقاط الزمنية او لجميع المتغيرات لكل مجموعة بحيث ان المتوسط لابد وان يكون ممثلا لجميع المتغيرات او النقاط الزمنية وهذا الاختبار سيكون اختبار احادى univariate test يعادل اختبار التأثيرات بين المجموعات فى تحليل التباين الاحادى , ورياضيا فان الاختبار يقيس ببساطة نسبة مساهمة تأثير التغيرات داخل المجموعات فى مجموع مربعات الاخطاء وهذا يجب ان يكون مشابه تماما للتحليل الاحادى ANOVA لعدد  $i$  من المجموعات و  $j$  من المتغيرات

$$\sum_1 \sum_j (x_{ij} - \bar{X}_t)^2 = np \sum_j (\bar{x}_j - \bar{X}_t)^2 + p \sum_i \sum_j (x_{ij} - \bar{x}_j)^2 \quad (15.2)$$

$\bar{X}_T$  يمثل المتوسط العام لجميع المجموعات.

$n$  تمثل حجم العين لكل مجموعة.

$P$  تمثل عدد المجموعات.

فاذا ما كانت مستويات المجموعات تختلف معنويا عن بعضها البعض فإننا نقوم برفض فرضية العدم المختصة بتساوى المستويات داخل المجموعات

## (2-22) اختبار التسطح (الاستواء) *flatness test*

اختبار التسطح او الاستواء هو الاختبار الثالث او التساؤل الثالث فى تحليل الملامح وأيضا هذا الاختبار عادة لا يتم اجراؤه الا بعد ثبات التوازى وهو يختبر ما اذا كانت ملامح المجموعات مسطحة (مستوية وغير متأرجحة صعودا وهبوطا) ام لا .

اى انه لا توجد فروقات فى متوسطات المعالجات بين المجموعات مع العلم ان ملامح المجموعات هى فعلا متوازية ويقال ان الملامح مسطحة اذا كان ميل الخط لكل قطعة يساوى صفر , وهذا يتم تقييمه لكل مجموعة بشكل مستقل وهو ما يجعل منه اختبار بين المجموعات . فإذا كان الخط ليس مسطحا اى ان بعض الفروقات تختلف معنويا عن الصفر هذا يعنى ان هناك تأثير رئيسي بين المجموعات بالنسبة للنقاط الزمنية او المتغيرات التى نقوم باختبارها , فإذا كانت البيانات مأخوذة من تقديرات مكررة فى هذه الحالة يتم استخدام اختبار  $T^2$  HOTLING.<sup>41</sup>

$$T^2 = N(\bar{X}_T)^t (S_{wg})^{-1} (\bar{X}_T) \quad (16.2)$$

$\bar{X}_T$  يمثل المتوسط العام

$S_{wg}$  تمثل مصفوفة التباينات والتغايرات بين المجموعات

وبعدها نقوم باستخدام اختبار ويلك W WILK'S

$$W = \frac{1}{1-T^2} \text{-----} (17.2)$$

وكما لاحظنا بأنه اذا ما تم رفض الفرضية الخاصة بالتوازي فان فرضيتي تساوي المستويات والتسطح او الاستواء يصبحان لا معنى لهما وهذا السؤال الثالث والذي يهتم بالتشابه او التماثل لكل المتغيرات المعتمدة في المجموعات المستقلة يشترط ان تكون كل المتغيرات المعتمدة قد سجلت نفس معدل الاستجابة وحسب لغة تحليل الملامح يسمى اختبار الاستواء وفرضية التسطح في هذه الحالة تعادل اختبار تأثيرات المعاملات بين المجموعات في تصميم القياسات المكررة الاحادي ANOVA . ولاختبار ما اذا كانت الملامح مسطحة ام لا فان الفرضية المبدئية للاختبار الثالث في تحليل الملامح كالآتي

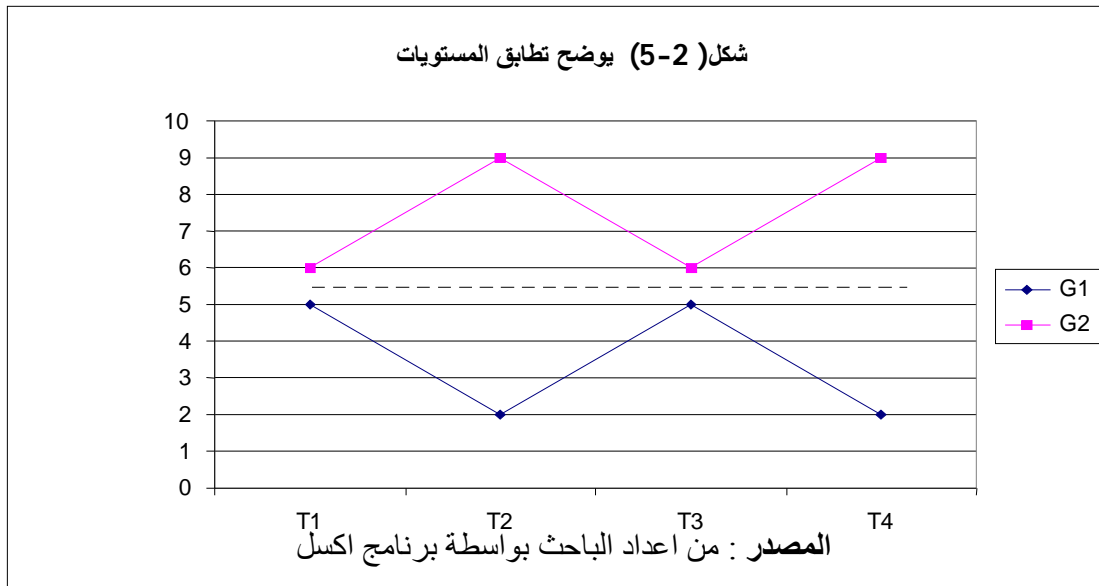
$$H_0: \mu_{11} = \mu_{12} = \dots = \mu_{1P} = \mu_{21} = \mu_{22} \dots \mu_{2P} \text{-----} (18.2)$$

بافتراض ان :

$$X_{1j} \sim N(\mu_i, \Sigma) \text{-----} (19.2)$$

$$X_{2j} \sim (\mu_i, \Sigma) \text{-----} (20.2)$$

$$i = 1, 2, \dots, n$$



## (2-23) - حجم العينة وقوة الاختبار الاحصائي فى تحليل الملامح

### Sample size and power of the test in profile analysis

حجم العينة لكل مجموعة من المجموعات التى يجرى لها تحليل الملامح هو من اهم الموضوعات التى يجب مناقشتها فى تحليل الملامح تماما مثل ما يتم فى تحليل MANOVA لانه لا بد من وجود الكثير من الوحدات البحثية فى مجموعات صغيرة ثم المتغيرات المعتمدة وهذا مطلوب بشدة لاعتبارات قوة الاختبار ولتقييم افتراضات التجانس فى مصفوفة التباينات والتغايرات المشتركة ,وعندما نرغب فى المفاضلة بين احجام العينات فى المجموعات سيكون هو العامل المساعد فى اتخاذ القرار وكما جرت العادة فى معظم الاختبارات الاحصائية فان حجم العينة كلما اتسع كلما زادت قوة الاختبار الاحصائي واعتبارات قوة الاختبار الاحصائي تساعدنا كثيرا فى المفاضلة بين اسلوبى تحليل التباين الاحادى تحليل تباين القياسات المكررة .<sup>40</sup>

## (2-24) - المقارنات المتعددة فى تحليل الملامح *Contrasts in profile analysis*

عندما يكون هناك مستويين او اكثر من التأثيرات المعنوية فى تحليل الملامح ، فإننا نرغب فى اجراء المقارنات لنحدد بدقة ما هى مصادر التغيير؟. او ما هى المتغيرات او المتوسطات التى تسببت فى الاختلافات ؟ . ونستخدم مثل هكذا اختبارات لمعرفة الفروقات المعنوية بين المجموعات وما اذا كانت تتشابه ام لا ، والمقارنات الخاصة بالبيانات التى يتم اجراء تحليل الملامح لها ،لا تختلف كثيرا عن تلك المقارنات فى تحليل التباين الاحادى ANOVA، حتى اذا كان التطبيق متعدد القياسات بالنسبة للمتغيرات المعتمدة ، وبالتأكيد هناك عدد من اساليب المقارنات واختيار احدهما يعتمد على ايا منهما سيكون منطقيا لتحقيق فرضيات البحث.وعندما يتم التعامل مع المجموعة المفردة فان DUNN'T هو الاختبار الانسب من بين كل الاختبارات ام اذا كانت المقارنات زوجية ففى هذه الحالة نقوم باستخدام اختبار TUKEY وانه لمن المهم معرفة ان هذه المقارنات يتم اجرائها للمتغيرات المعتمدة الاصلية لمعرفة الفروق فيما بينها ، والمقارنات فى تحليل القياسات المكررة موضوعا ليس سهلا لأنه عندما نتحقق فرضية التوازي فإننا نكون امام خيارين اما اختبار التأثير البسيط او اجراء المقارنات المتعددة للتداخلات بين المتغيرات ومن ثم فإننا احيانا نرغب فى حساب حد الخطأ بطريقة منفصلة لبعض المقارنات الثنائية ومن ثم نقوم بإجراء اختبار F لقبول او رفض الفرضية المبدئية الخاصة بالمقارنات الثنائية ، وانسب اداء للمقارنات يعتمد على ايا من الاختبارات الثلاثة التوازي وتساوى المستويات والتسطح او الاستواء كان معنويا ، فإذا كان اختبارى تساوى المستويات والتسطح او الاستواء معنويان وكان اختبار التوازي

غير ذلك في هذه الحالة يتم اجراء المقارنات بين المتوسطات الهامشية للمتغيرات فإذا ما كان اختبار تساوى المستويات معنويا فان المقارنات يتم اجرائها في القيم الهامشية للقياسات المكررة

## (2-25) - التوزيع الطبيعي لمتعددة المتغيرات في حالة تحليل الملامح

### *Multivariate Normal distribution for profile analysis*

تحليل الملامح كغيره من اساليب تحليل تباين القياسات المتعددة المتغيرات MANOVA ليس من السهل اختراقه وانتهاك شروط التوزيع الطبيعي فيه إلا في حالات بسيطة جدا خاصة عندما تكون حجم العينة  $n$  غير متساوية احيانا , وفي مثل هذه الحالات فان الانحراف عن شروط التوزيع الطبيعي لتوزيع المعاينة يكون وارد بشدة خاصة عندما تكون العينات صغيرة وغير متساوية . ولذلك لابد من القاء نظرة اولا على شكل توزيع المتغيرات المعتمدة لكل مجموعة فإذا اظهر شكل توزيع هذه المتغيرات المعتمدة التواء عالى في هذه الحالة نقوم بإجراء بعض التحويلات .

والتوزيع الطبيعي لتحليل ملامح المتغيرات المتعددة يدل على ان توزيع المعاينة للمتوسطات بالنسبة للمتغيرات المعتمدة في كل خلاياها وكل تجمعاتها الخطية الاخرى كلها تتبع للتوزيع الطبيعي مع التوزيع الاحادى لمتعددة المتغيرات F وتوزيع العينات الكبيرة .<sup>40</sup>

ونظرية الحد المركزية تقترح ان توزيع المعاينة للمتوسطات يقترب من التوزيع الطبيعي حتى في حالة عدم وجود العينات الكبيرة .

وتوزيع F الاحادى ليس من السهل اختراق شروط التوزيع الطبيعي فيه خاصة عندما تكون درجات الحرية من 20 فأكثر

## (2-26) - تحليل الملامح لمجموعة واحدة Prfile Analysis For One Group

في بعض الاحيان نحصل على بيانات تجريبية لمجموعة واحدة ونريد ان نعرف ما اذا كان متوسط هذه المجموعة لكل المتغيرات هو نفسه مثلا في مجال الصناعة فانه يتم ضبط معيار محدد فإذا ما كانت العملية الانتاجية تحت السيطرة (in control) , فان متوسط المجموعة يكون مساويا لذلك المعيار والا فانه سيكون خارج السيطرة (out of control).<sup>37</sup>

ولضبط معيار كهذا فان المتغيرات يجب ان تكون متناسبة ومن ثم نقوم بوضع فرضية مبدئية تقول ان ملامح العملية مساوية لذلك المعيار وبعدها يتم التقييم عبر عدة تجارب وظروف ونقاط زمنية .

كذلك الحال في مجال العلوم الاجتماعية مثلا في مجال علم النفس فإننا نقوم باستخدام مجموعة متغيرات لاختبار التقلبات النفسية والتي يتم قياسها عبر اجهزة واختبارات معينة ليتم تحليل نتائجها عبر

تحليل الملامح كذلك المميزات الخاصة بالأفراد والمهارات المهنية أيضا يتم قياسها وتحليل نتائجها عبر تحليل الملامح . وفي مجال البحوث الانسانية فان متغير الاستجابة ربما يكون الوقت مثلا لقياس اتقان عمل دراسي معين فإننا نحصل على  $(i=1,2,\dots,p)$  من الذين تعرضوا للعملية التعليمية وعندما لا نحصل على امر طبيعي بخصوص  $p$  متغير فان هذه العملية هي تحليل للملامح وهذا التصميم اشبه الى حد ما بتصميم القياسات المكررة وتصميم منحنى النمو لان فيه يتم قياس المواد والأحداث بالتتابع عبر عدة نقاط زمنية .

وفي تحليل الملامح فإذا حصلنا على عينة عشوائية بحجم  $n$  في عدد  $p$  من المتجهات بحيث ان لكل

$$Y_I \sim N(\mu, \Sigma) \text{-----} (21.2)$$

$$\hat{Y}_i = [\mu_1, \mu_2, \dots, \mu_p] \text{-----} (22.2)$$

بحيث ان :

$$\hat{Y}_i = [y_{i1}, y_{i2}, \dots, y_{ip}] \text{-----} (23.2)$$

ومتوسط  $n$  من الملاحظات هو  $\bar{Y}$  ويتم تقدير  $\Sigma$  باستخدام الصيغة التالية :

$$S = \frac{E}{n-1} \text{-----} (24.2)$$

وأحيانا ربما نضع متوسط المجتمع  $\mu$  مساويا لمتوسط معيارى هو  $\mu_0$  وفي هذه الحالة فان فرضية العدم هي :

$$H_0: \mu = \mu_0 \text{-----} (25.2)$$

فإذا كانت هذه ال  $P$  من الاستجابات متناسبة فرما نهتم بما اذا كانت الملامح لهذه ال  $P$  من المستويات متساوية اى بمعنى اننا نتساءل عن ما اذا كانت الملامح متساوية ام لا وهذه الفرضية المبدئية نكتب كالاتى :

$$H_0 : \mu_1 = \mu_2 = \dots = \mu_p \text{-----} (26.2)$$

ومن ثم نقوم باستخدام احصائية *HOTLING*

$$T^2 = n(\bar{Y} - \mu_0)' S^{-1} (\bar{Y} - \mu) \text{-----} (27.2)$$

ويتم رفض فرضية العدم لاختبار بحجم  $\alpha$  اذا كانت :

$$T^2 > T^2_{1-\alpha}(P, n-1) = \frac{p(n-1)}{n-p} f^{1-\alpha}_{(p, n-p)} \quad (28.2)$$

بدلالة المصفوفات فاننا نعيد صياغة الفرضية السابقة كما يلي  $H_0$ : ولا اختبار

$$H_0 : \begin{bmatrix} \mu_1 - \mu_p \\ \mu_2 - \mu_p \\ \vdots \\ \mu_{p-1} - \mu_p \end{bmatrix} = 0 \quad (29.2)$$

وهذه الفرضية يمكن التحقق منها بسهولة عن طريق استخدام متوسطات المتغيرات كذلك بإمكاننا اختبار الفرضية بصورة اخرى وهى عن طريق طرح الفروق بين المتوسطات تتابعيا وفى هذه الحالة فان الفرضية المبدئية يتم تعديلها الى :

$$H_0 : \begin{bmatrix} \mu_1 - \mu_2 \\ \mu_2 - \mu_3 \\ \vdots \\ \mu_{p-1} - \mu_p \end{bmatrix} = 0 \quad (30.2)$$

وهذين التعبيرين يمكن ان يكتبنا ايضا فى الشكل الاتى :

$$H_0: C\mu = 0 \quad (31.2)$$

$$C = \begin{bmatrix} 1 & -1 & 0 \dots & 0 \\ 1 & 0 & -1 \dots & 0 \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ 0 & 0 & 0 \dots & -1 \end{bmatrix} \quad (32.2)$$

والشرط هو ان برتبة  $(P-1) \times P$ , هذه هي مصفوفة المتضادات المتعامدة

$$\sum c_{ij} = 0 \quad (33.2)$$

مجموعة يساوى صفر وبذلك فان المجموعة الخطية  $Cz$  لكل صف فى المجموعة

تصبح كالاتى :

$$C\mu = c_{i1}\mu_1 + c_{i2}\mu_2 + \dots + c_{ip}\mu_p \quad (34.2)$$

وهذه تسمى المتضادات المتعامدة بالنسبة ل  $\mu$  وكما اشرنا سابقا فان مجموع معاملاتها يجب ان يساوى

صفر. ويجب ان تكون مستقلة خطيا حتى نتمكن من اختبار الفرضية

$$H_0 : \mu_1 = \mu_2 = \dots = \mu_P \quad (35.2)$$

فى صورة :

$$H_0 : C\mu = 0 \quad (35.2)$$

$\bar{Y}$  و  $S$  سنحصل بسهولة على المقدرات العينات ومن العينة  $Y_1, Y_2, \dots, Y_n$

بالنسبة لمعاملات المجتمع  $\mu$  و  $\sum$  ومن ثم الحصول على الاحصائية (هوتلنج)

$$T^2 = (C'\bar{Y})'(C'Sc/n)^{-1}(C'\bar{Y}) = n(C'\bar{Y})^{-1}(C'SC)^{-1}(C'\bar{Y}) \quad (36.2).$$

يتبع توزيع هوتلنج  $T^2$  بدرجات حرية :

من المتغيرات  $P$  لتساوي المتوسطات عبر  $H_0$  تحت فرضية العدم  $(P-1), (n-1)$

ويتم رفض الفرضية المبدئية اذا كانت :

$$T^2 > T^2_{1-\alpha, (p-1)(n-1)} = \frac{(p-1)(n-1)}{(n-p+1)} F^{1-\alpha}_{(n-p+1)} \quad (37.2)$$

فاننا قد نرغب فى الحصول على  $(1-\alpha) 100$  وعندما يتم رفض الفرضية  $H_0$

فان درجة ثقة تأخذ الشكل التالى :

$$-a'\bar{y} - c_\alpha \sqrt{a's^a/n} \leq a'c \leq a'\bar{y} - c_\alpha \sqrt{a's^a/n} \quad (38.2)$$

## Profile analysis for two groups (27-2) تحليل الملامح لمجموعتين

تحليل الملامح لمجموعتين يعد واحد من اهم التصميمات التى شاع استخدامها مؤخرا وهو اشبه بتصميم الموقع لمجموعتين والذي يستخدم للمقارنة بين عدد من الوحدات التجريبية مع مجموعة واحدة وهى مجموعة التحكم , ولكن فى تحليل الملامح فان P من الاستجابات تتم ملاحظتها الان بدلا عن عدد من المتغيرات المختلفة , وفى مثل هكذا تصميمات فان اهتمامنا لا ينصب فقط لمعرفة ما اذا كان المتوسطات  $\mu_1$  و  $\mu_2$  متساويان . ولكن لمعرفة ما اذا كانت ملامح اثنين من المجموعات متوازية

ولتقييم التوازي بين مجموعتين فإننا نقوم بعرض الملامح الرئيسية ومن ثم تمثيل المتوسطات بيانيا .

وتحليل الملامح لمجموعتين عموما هو اشبه بتصميم القياسات المكررة لمجموعتين عندما يتم اخذ الملاحظات عبر الزمن , ولنفترض ان هناك مجموعتين مستقلتين استقبلتا نفس او القياسات , وكنا نرغب فى مقارنة ملامح المجموعتين فنحن بدلا عن اختبار ان متوسط المجموعة الاولى يساوى متوسط المجموعة الثانية ( $\mu_1 = \mu_2$ ) بدلا عن ذلك فاننا نريد ان نكون اكثر تحديدا عندما نقوم بمقارنة<sup>40</sup>.

$$(39.2) \text{ } \mu_{1j} \text{ و } \mu_{2j} \text{ } (j, \mu_{1j})$$

$$j = 1, 2, \dots, p$$

اي اننا سنقوم بتمثيل النقاط الزمنية مع المتوسطات ومنها سنقوم بمقارنة العينات واهتمامنا ينصب بصورة اساسية على ثلاثة من التساؤلات او الفرضيات اولهما السؤال الخاص بالتوازي اى هل ملامح المجموعتين يبدوان متشابهان عند التمثيل واذا كانت الاجابه على هذا التساؤل بنعم يعنى هذا اننا قبلنا فرضية التوازي مما يدل على افضلية احدى المجموعتين على الاخرى فى كل الاختبارات , ويتم التعرف على التوازي من خلال منحنيات التمثيل فاذا كانت الزيادة فى نقطة من المجموعة الاولى تتبعها نفس الزيادة فى النقطة الاخرى المقابلة لها فى المجموعة الثانية

لنفترض ان :

$$Y'_{ij} = [y_{ij1}, y_{ij2}, y_{ij3}, \dots, y_{ijp}] \text{ } (40.2)$$



يمثل متجه الملاحظات لمجموعتين فان

$$i = 1,2 \text{ و } z = 1,2,\dots,n_j$$

أ من الملاحظات داخل  $z$  من المجموعات وهذه الملاحظات العشوائية تتبع التوزيع الطبيعي لمتعدد المتغيرات

$$Y_{ij} \sim INP(\mu_i, \Sigma) \mu_i = [\mu_{i1}, \mu_{i2}, \dots, \mu_{ip}] \text{---(41.2)}$$

$$\Sigma_1 = \Sigma_2 = \Sigma \text{---(42.2)}$$

هي مصفوفة التغايرات وبعدها نقوم باستخدام الاحصائية

لإجراء الاختبارات أيضا احيانا نستخدم التصميم البسيط لتوفيق النموذج  $T^2$

ويمكن تمثيل مخطط تحليل الملامح لمجموعتين كالآتي :

جدول (1-2) مخطط تجربة تحليل الملامح

المجموعة	1	2	3... .. . p
1	$y'_{11} = y_{111}y_{112}y_{113}$	$y_{112}y_{113}$	$\dots \dots \dots y_{11p}$
	$y'_{12} = y_{121}y_{122}y_{123}$	$y_{122}y_{123}$	$\dots \dots \dots y_{12p}$
	$y'_{13} = y_{131}y_{132}y_{133}$	$y_{132}y_{133}$	$\dots \dots \dots y_{13p}$
	.	.	.
	.	.	.
	.	.	.
	$y'_{1n_1} = y_{1n_11}y_{1n_12}y_{1n_13}$	$y_{1n_12}y_{1n_13}$	$\dots \dots y_{1n_1p}$
المتوسط	$y_{1.1}$	$y_{1.2}$	$y_{1.3} \dots \dots \dots y_{1.p}$
2	$y'_{21} = y_{211}y_{212}y_{213}$	$y_{212}y_{213}$	$\dots \dots \dots y_{21p}$
	$y'_{22} = y_{221}y_{222}y_{223}$	$y_{222}y_{223}$	$\dots \dots \dots y_{22p}$
	$y'_{23} = y_{231}y_{232}y_{233}$	$y_{232}y_{233}$	$\dots \dots \dots y_{23p}$
	.	.	.
	.	.	.
	.	.	.
	$y_{2n_2} = y_{2n_21}y_{2n_22}y_{2n_23}$	$y_{2n_22}y_{2n_23}$	$\dots \dots \dots y_{2n_2p}$
المتوسط	$y_{2.1}$	$y_{2.2}$	$y_{2.3} \dots \dots \dots y_{2.p}$

المصدر: اعداد الباحث

والفرضية الاولى  $H_{01}$  التي يتم اختبارها في هذا التصميم هي فرضية التوازي وقبول او رفض الفرضية الاولى يؤثر مباشرة في كيفية اختبار بقية الفرضيات ( $H_{02}, H_{03}$ ). الاخرى وللتحقق عن ما اذا كانت فرضية التوازي قد تحققت ام لا فأنا سنقوم بتمثيل ملامح متجه متوسطات العينة لكل مجموعة بيانا كخطوة اولى ومن ثم اجراء خطوات تحليل الملامح الاخرى لإثبات صحة الشكل البياني .

ويتم الكشف عن التوازي لمجموعتين اذا كان ميل الخط الذى تم تمثيله هو نفس الميل للمجموعتين وذلك هو اختبار توازي الملامح لمجموعتين ويمكن كتابة فرضية التوازي كما يلي

$$H_0 : \begin{bmatrix} \mu_{11} - \mu_{12} \\ \mu_{12} - \mu_{13} \\ \vdots \\ \mu_{1(P-1)} - \mu_{1P} \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} \mu_{21} - \mu_{22} \\ \mu_{22} - \mu_{23} \\ \vdots \\ \mu_{2(P-1)} - \mu_{2P} \end{bmatrix} \quad (43.2)$$

كذلك فان هذه الفرضية ايضا يمكن كتابتها في الشكل الاتى :

$$H_0 : C\mu_1 = C\mu_2 \quad (44.2)$$

وباستخدام مصفوفة المتضادات بحيث ان :

$$C = \begin{bmatrix} 1 & -1 & 0 \dots & 0 \\ 1 & 0 & -1 \dots \dots & 0 \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ 0 & 0 & 0 \dots & -1 \end{bmatrix} \quad (45 - 2)$$

ومن عينتين تمثلان مجموعتين فإننا ومن خلال

$$y_{11}, y_{12} \dots \dots, y_{1n_1} \text{ و } y_{21}, y_{22} \dots \dots, y_{2n_2} \quad (46-2)$$

نحصل على:

$$\mu_1, \mu_2, \sum \text{ كمقدرات للمعلمات } \bar{y}_1, \bar{y}_2, S_{p1}$$

في العينة الاولى هي:  $Y_{1i}$  لعينتين نفترض ان اي  $T^2$  كما في اختبار

في العينة الثانية كذلك فان  $N_{P1}(\mu_1, \Sigma, Y_{1i})$

$$N_{P1}(\mu_1, \Sigma) \text{-----} (47-2)$$

فاذا كانت  $C$  متضادات مصفوفة  $P \times (p-1)$  فان  $CY_{1i}, CY_{2i}$  تتوزع حسب

$$N_{p-1}(C\mu_1, C\Sigma C') \text{ و } N_{p-1}(C\mu_2, C\Sigma C') \text{-----} (48-2)$$

على التوالي .

$H_{01}$  فان وتحت الفرضية

$$H_{01} : C\mu_1 - C\mu_2 = 0 \text{-----} (49.2)$$

$(C\bar{Y}_1, C\bar{Y}_2)$  ايضا يتبع التوزيع الطبيعي لمتعددة وعليه فان المتجه العشوائى

لمتعددة المتغيرات وبذلك يكون :

$$N_{p-1} \left( 0, C\Sigma C' \left( \frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2} \right) \right) \text{-----} (50-2)$$

$$T^2 = (C\bar{Y}_1 - C\bar{Y}_2) \left[ \left( \frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2} \right) C\Sigma C' \right]^{-1} (C\bar{Y}_1 - C\bar{Y}_2)$$

$$= \frac{n_1 n_2}{n_1 + n_2} (\bar{Y}_1 - \bar{Y}_2)' C' [C\Sigma C']^{-1} C (\bar{Y}_1 - \bar{Y}_2) \text{-----} (52-2)$$

وهذه الكمية تتبع لتوزيع  $T^2_{(p-1), n_1+n_2-2}$

هو عدد صفوف مصفوفة المتضادات ونظرا لما سبق فإننا  $(p-1)$  نلاحظ ان البعد فإننا يمكن ان نقوم

بإجراء الاختبارات  $H_{01}$  اذا قمنا برفض الفرضية المبدئية لمكونات الافراد الاحادية :

$$(C\bar{Y}_1 - C\bar{Y}_2) = C(\bar{Y}_1 - \bar{Y}_2) \text{-----} (53-2)$$

كذلك بإمكاننا حساب الدالة التمييزية من خلال المعادلة التالية :

$$a = (CS_{P1}C')^{-1}C(\bar{Y}_1 - \bar{Y}_2) \quad (54 - 2)$$

بالإشارة الى ان الفروقات فى ميل المنحدر عند التمثيل البيانى هى الاكثر مساهمة فى رفض فرضية العدم على الرغم من عدم وجود المكونات ل

$$C(\bar{Y}_1 - \bar{Y}_2) \quad (55 - 2)$$

يبدو اقل اهمية لان المتغيرات يفترض ان تكون متعادلة  $a$  وفى هذه الحالة فان توحيد مكونات من الملامح وهكذا فإذا كان المكون الثانى مثلا  $(p-1)$  يقابل  $(p-1) \times 1$  هو  $a$  والمتجه عريضا فى القيمة المطلقة فالفروق بين المجموعتين فى الجزء الثانى من المجموعة هى الاكثر مساهمة فى رفض الفرضية المبدئية للتوازي<sup>24</sup>.

وعندما نضع البيانات فى الجدول فإننا نرى نموذج مقارب لنموذج تحليل التباين الاحادى ذو الاتجاهين. والبحث عن تحقق التوازي يقابل تماما اختبار التداخل بين عاملين وهكذا فان الفرضية المبدئية للتوازي (للمجموعات) تقابل اختبار فرضية التداخل (للمتغيرات).

وعلى ايه حال فان افتراضات الاستقلالية فى تحليل التباين الاعتيادى (ANOVA) لا يتم التطرق لها هنا لان المتغيرات او الاختبارات مرتبطة وافترضاات الاستقلالية وتجانس التباين الاحادى الاعتيادى لا يمكن تطبيقه نظرا لان المتغيرات المتعددة تتطلب اختبار  $\text{Cov}(Y) = \sum = \sigma^2$  لذلك نستمر فى تمثيل  $H_{01} : \sum \neq \sigma^2$  : الفرضية المبدئية لذلك فاختبار  $T^2$ . ونستخدم اختبار وفى تحليل الملامح لمجموعتين فان الفرضية الثانية المثيرة للاهتمام هى فرضية تساوى المستويات للمجموعات وهى تعادل فى تحليل التباين الاعتيادى الاحادى تعادل فرضية دراسة التأثيرات الرئيسية للمجتمع ويمكن ببساطة التعبير عن هذه الفرضية فى شكل متوسط مستويات المجموعة الاولى مقارنة بمتوسط مستويات المجموعة الثانية.<sup>42</sup>

$$H_{02} : \frac{\mu_{11} + \mu_{12} + \dots + \mu_{1P}}{P} = \frac{\mu_{21} + \mu_{22} + \dots + \mu_{2P}}{P} \quad (56.2)$$

بافتراض تحقق الفرضية الاولى الخاصة بالتوازي كذلك فان الفرضية  $H_{02}$  هذه هى الفرضية الخاصة بتساوى المستويات يمكن ان تكون صحيحة حتى فى حالة عدم تحقق الفرضية الاولى اى ان متوسط

مستويات المجتمع الاول يمكن ان يساوى متوسط مستويات المجتمع الثانى حتى اذا كانت الملامح غير متوازية وفى هذه الحالة فانه من الصعب تفسير التأثير الرئيسي للمجموعة كما فى الحالة المشابهة تحليل التباين لاتجاهين وفيها من الصعب وصف التأثيرات الرئيسية فى وجود تداخل معنوى. ولكن على اية حال فان الاختبار ربما لازال يحتوى على معلومات مفيدة اذا ما استند وصف النتائج على الارقام ايضا يمكن كتابة الفرضية بالشكل الاتى :

$$H_{02}: J'(\mu_1 - \mu_2) = 0 \quad (57.2)$$

ونقوم بتقدير  $(\bar{Y}_1 - \bar{Y}_2)$  والذي بدوره يتبع  $J'(\mu_1 - \mu_2)$  من خلال

$$N\left(0, J, \sum_j \left(\frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2}\right)\right) \quad (58.2)$$

ومن ثم فان :

$$T = \frac{J(\bar{Y}_1 - \bar{Y}_2)}{\sqrt{J, S_{P1} J \left(\frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2}\right)}} \quad (59 - 2)$$

ويتم رفض الفرضية المبدئية  $H_{02}$  اذا كانت :

$$|T| > T_{\alpha/2} (n_1 + n_2 - 2) \quad (60 - 2)$$

اما الفرضية الثالثة فى تحليل الملامح وهى فرضية التسطح او الاستواء وهى تعادل فرضية اختبار التأثير الرئيسي للمتغيرات , وتتساءل دوما عن هل الملامح مستوية بافتراض ان الملامح متوازية اما اذا لم تتحقق فرضية التوازي فان الاختبار الخاص بالاستواء يتم إجراؤه لكل مجموعة منفصلة عن الأخرى .

ويمكن كتابة الفرضية المبدئية لاختبار التسطح او الاستواء كالآتى.<sup>44</sup>

$$H_{03} : \frac{1}{2}(\mu_{11} + \mu_{21}) = \frac{1}{2}(\mu_{12} + \mu_{22}) = \dots = \frac{1}{2}(\mu_{1p} + \mu_{2p}) \quad (61 - 2)$$

او:

$$H_{03} : \frac{1}{2}(\mu_1 + \mu_2) = 0 \quad (61 - 2)$$

عليه  $c_j = 0$  كذلك فان  $Px(p-1)$  تشير الى مصفوفة  $C$  كذلك فان

$$\therefore H_{03} : C\mu_1 = 0 \text{ and } C\mu_2 = 0 \quad (62 - 2)$$

فإننا في هذه الحالة نستخدم المتجه العام لمتوسط العينة  $\frac{1}{2}(\mu_1 + \mu_2)$  ولتقدير

$$\bar{Y} = \frac{n_1\bar{Y}_1 + n_2\bar{Y}_2}{n_1 + n_2} \quad (63 - 2)$$

وكذلك  $H_{01}$   $H_{03}$  ويمكن بكل سهولة توضيح انه تحت الفرضيات الاولى و الثالثة

فان:

$$E(C\bar{Y}) = 0 \quad \text{and} \quad \text{cov}(\bar{Y}) = 0 \quad (64 - 2)$$

لذلك:

$$C\bar{Y} \sim N_{p-1} \left[ \frac{0, C\Sigma\hat{C}}{(n_1 + n_2)} \right] \quad (65 - 2)$$

$$T^2 = (C\bar{Y})' \left[ \frac{CS_{P1}\hat{C}}{(n_1 + n_2)} \right]^{-1} (C\bar{Y}) = (n_1 + n_2)(C\bar{Y})'(CS_{P1}\hat{C})^{-1} (C\bar{Y}) \quad (66 - 2)$$

$T^2$  ويتوزع وفقا لتوزيع  $T^2_{(p-1)(n+1-2)}$ .

## (28-2) تحليل الملامح لـ K من المجموعات Profile Analysis for K Groups

تحليل الملامح لعينتين كما سبق التطرق ل له يمكن تمديده الى اى عدد من المجموعات، ومرة أخرى لنفترض ان المتغيرات قيست بنفس اداة القياس فإننا وكما سبق في حالة تحليل ملامح مجموعتين سنقوم بتطبيق نفس الفرضيات والتعليقات والتحذيرات . والنموذج الأساسي في تحليل التباين الموزون ذو الاتجاه الواحد

$$y_{ij} = \mu_i + \varepsilon_{ij} \quad (67 - 2)$$

$$i=1,2,\dots,k \quad J=1,2,\dots,n$$

ولاختبار

$$H_0 : \mu_1 = \mu_2 = \dots \mu_K \quad (68-2)$$

فإذا كانت المتغيرات او المجموعات متعادلة فإننا يمكن ان نكون اكثر تحديدا ونمدد الفرضية المبدئية لاختبار ملامح اى عدد من المجموعات والتي يتم الحصول عليها عن طريق تمثيل من القيم بيانيا p تماما مثل ما فعلنا في حالة متوسطين كذلك  $\mu_i$

$$(54.3) \mu_{i1}, \mu_{i2}, \dots, \mu_{ip} \text{ لكل}$$

فان الاهتمام هنا يتركز على نفس الفرضيات الثلاثة السابقة لاي عدد من المجموعات وهما فرضية التوازي كأهم وأول فرضية وكذلك فرضية تساوي المستويات ومن ثم فرضية التسطح او الاستواء .

وكما في حالة عينتين فان الفرضية المتعلقة بالتوازي نكتب كالاتي :<sup>(24)</sup>

$$H_0 : C\mu_1 = C\mu_2 \text{ (54.3)}$$

و C هي مصفوفة برتبة  $(p-1) \times (p-1)$  وبذلك فان  $CJ=0$ .

$$C = \begin{bmatrix} 1 & -1 & 0 \dots & 0 \\ 1 & 0 & -1 \dots & 0 \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ 0 & 0 & 0 \dots & -1 \end{bmatrix} \text{ (69 - 2)}$$

فان اختبار التوازي المناظر هو : K وبالنسبة ل

$$H_{01} : C\mu_1 = C\mu_2 = \dots = C\mu_k \text{ (70 - 2)}$$

هذه هي الفرضية الاولى التي تختص بالتوازي في حالة اي عدد من المجموعات .

اما فيما يختص بالفرضية الثانية في تحليل الملامح وهي التي تتعلق بتساوي المستويات.  $H_{02}$

$$H_{02} : J'\mu_1 = J'\mu_2 \text{ (71 - 2)}$$

والتي بالإمكان تعميمها الى اي عدد من المجموعات وكالاتي :

$$H_{02} : J'\mu_1 = J'\mu_2 = \dots = J'\mu_k \text{ (72-2)}$$

لتحليل تبين اي عدد من المجموعات : F ومن ثم يمكننا استخدام اختبار

والفرضية الثالثة القائلة ان ملامح المجموعات متطابقة تماما او مستوية ايضا يمكن تعميمها لتصبح

كالاتي :

$$H_{03} : \frac{\mu_{11} = \mu_{21} = \dots = \mu_{k1}}{K} = \frac{\mu_{12} = \mu_{22} = \dots = \mu_{k2}}{K} = \dots = \frac{\mu_{1p} = \mu_{2p} = \dots = \mu_{kp}}{K} \text{ (72.2)}$$

وبصيغة المصفوفات فان الفرضية تصبح:

$$H_{03} : \frac{C(\mu_1 = \mu_2 = \dots = \mu_k)}{K} = 0 \text{ (73 - 2)}$$

كذلك فان: (p-1) برتبة Px(p-1) هي مصفوفة C وبحيث ان Cj=0 وفرضية العدم الخاصة بالتطابق يمكن ان توضع في شكل

$$H_{03}: \mu_{i1} = \mu_{i2} = \dots = \mu_{ip} \quad (74-2)$$

i=1,2,...,n

أي ان جميع المتوسطات متساوية ل: P من المجموعات

Or:

$$H_{03} : C\mu_1 = C\mu_2 = \dots = C\mu_k = 0 \quad (75 - 2)$$

ولاختبار الفرضية الثالثة فاننا نستعين بT<sup>2</sup> كما في حالة عينتين بمتجه المتوسطات الرئيسي ويكون كالاتي :

$$\frac{(\mu_1 = \mu_2 = \dots \mu_K)}{K} \quad (76 - 2)$$

والمتوسط العام

$$\bar{Y} = \sum_{ij} \frac{y_{ij}}{k_n} \quad (77 - 2)$$

### (29-2) معيار ويلكس (WILKS LAMBDA)

اختبار احصائي يتم استخدامه في تحليل التباين متعدد المتغيرات MANOVA لاختبار ما اذا كانت هناك فروق معنوية بين عدد من المجموعات التي تضم كمية من المتغيرات المستقلة بهدف ما اذا كانت متوسطات مجموعة من المتغيرات متعادلة في عدة نقاط زمنية ويتبع بالنسبة لتحليل التباين الاحادي هذا المعيار نفس القواعد التي يتم التقيد بها في حالة اختبار F وهو مقياس مباشر يقيس نسبة تباين مجموعة من المتغيرات المستقلة التي لا تتضمنها حسابات المتغير المعتمد ويمكن الحصول على هذا المعيار من خلال المعادلة التالية<sup>13</sup> :

$$\Lambda_{phe} = \frac{|E|}{|E + H|} = \prod_{j=1}^P (1 - \theta_j) \quad (78 - 2)$$

بحيث أن: e ≥ p



pillai مقدر (30-3) -

$$V^{(s)} = \sum_{j=1}^s \theta_j = \text{tr}(H(E + H)^{-1}) \quad (79 - 2)$$

بحيث ان

$$S = \min(p, h) \quad (80 - 2)$$

وفى تحليل الملامح وبالتحديد فى الجزئية المتعلقة باختبار توازى المجموعات فاننا نقوم باستخدام هذه

المقدرات لاختبار الفرضيات بالاضافة الى جذور روى العريضة Roy's Largest Root

### (1-3) تمهيد:

يعد قطاع الاتصالات من القطاعات الإستراتيجية في العديد من دول العالم، نظراً لقدرته على تحقيق أرباح طائلة تساهم في بناء اقتصاد قوي. وهو ما يدفع تلك الدول إلى الدخول شريكاً أساسياً في استثمارات هذا القطاع، بل إن بعض الدول يسعى إلى امتلاك القطاع كاملاً، وإدارته من قبل القطاع العام، وذلك لتحقيق إيرادات إضافية في الموازنات العامة. في حين أن المسار العالمي في هذا القطاع ينحو في اتجاه خصخصة الاتصالات، بمبررات تتعلق برفع القدرات التنافسية، وتحقيق الليونة الإدارية اللازمة لمواكبة الأدوات التكنولوجية الجديدة التي تواكب نمو القطاع عالمياً نحو افاق ارحب وهكذا، تحاول السودان السير في الركب العالمي. حيث فتحت الحكومة الباب للاستثمار في قطاع الاتصالات أمام الشركات الأجنبية، ولم يبق للدولة السودانية سوى الشركة القومية للاتصالات "سوداتل" حيث تحتفظ بنسبة 40% من إجمالي أسهم الشركة. وتتنافس ثلاث شركات على تقديم خدمات الاتصالات في السودان. منها شركتان أجنبيتان هما "زين" التي تعتبر صاحبة الحصة الأكبر في سوق الاتصالات وتستحوذ على 42% من السوق السودانية. تليها شركة المتحدة للاتصالات "إم تي إن" التي تسيطر على نسبة 32% من السوق. وأخيراً تأتي الشركة القومية للاتصالات بنسبة 26% من السوق. أما فيما يتعلق بالاتصالات السلكية (الأرضية)، فتنافس شركتان على تقديم الخدمات، إلا أن عدد المشتركين في الاتصالات السلكية قليل جداً مقارنة مع شركات الهاتف النقال. ويشير تقرير وزارة الاتصالات وتقانة المعلومات، إلى أن تلك الشركات تشهد تراجعاً ملحوظاً في نشاطها. فقد انخفض عدد مستهلكي شركة "ثابت" من 411 ألف مشترك في عام 2006 إلى 94.8 ألف مشترك في 2013. بينما حققت شركة "كنار" في الفترة ذاتها زيادة طفيفة في عدد المشتركين. إذ كان لديها 149 ألف مشترك في عام 2006 ووصل العدد إلى 319 ألف مشترك حالياً. في حين يبلغ عدد بطاقات الهاتف المحمول 28 مليون بطاقة بزيادة قدرها مليون بطاقة. ويؤكد الخبير الاقتصادي محمد الناير لـ "العربي الجديد" أن خروج الحكومة من قطاع الاتصالات أحدث تطوراً كبيراً فيه، بالإشارة إلى فشل إدارة مؤسسات القطاع العام في تحقيق النجاح المطلوب. ويوضح أنه "لو استطاع القطاع العام النجاح في إدارة هذا القطاع، ولو تم ضخ استثمارات مجدية وتمت مواكبة التطورات والخدمات العالمية، لكان من الممكن أن تحقق الميزانية السودانية إيرادات ضخمة. باعتبار أن قطاع الاتصالات يحقق عوائد كبيرة جداً تحتل المرتبة الثانية بعد الإيرادات النفطية". ويؤكد الناير أن "الشركات الخاصة ضخت في قطاع الاتصالات استثمارات كثيرة. علماً أن صفقة البيع الأخيرة التي تمت بتحول ملكية "موبيتل" إلى شركة "زين" تعدت قيمتها 1.2 مليار

دولار". ويشير الناير إلى أن معظم الاستثمارات التي دخلت البلاد هذا العام تركزت في النفط والاتصالات، وذلك على الرغم من جملة التحديات التي تواجه القطاع. ومن بينها تجويد الخدمة باعتبار أن سوق الاتصالات ما زال لديها طاقة استيعابية وإمكانية لتقديم المزيد من الخدمات للمستهلكين. في المقابل، تقوم الحكومة السودانية، بزيادة الضرائب على شركات الاتصالات. ضرائب ارتفعت قيمتها تدريجياً إلى أن وصلت إلى نسبة 30%. ولا تفصح شركات الاتصالات الأجنبية عن أرباحها السنوية. باستثناء الشركة القومية للاتصالات التي تمتلك الحكومة حصة وازنة فيها. إذ بلغت أرباح "القومية" حتى النصف الأول من عام 2014، نحو 48 مليون دولار أميركي، بحسب ما أعلنت الشركة نفسها، بزيادة 5% عن العام الماضي. وقد بلغ صافي الدخل نحو 24 مليون دولار. وأعلنت الشركة في موازاة ذلك، عن خسارتها مبلغ عشرة ملايين دولار بسبب تذبذب سعر صرف الدولار في مقابل العملة المحلية. وقد واجهت شركات الاتصالات حملة قوية من قبل ناشطين على مواقع التواصل الاجتماعي. ويقول أحد الناشطين إن الشركات قامت بزيادة تعرفه خدماتها على المستهلكين من دون الإعلان عن إجراءاتها الجديدة. كمتهم إطلاق حملة لمقاطعة الخدمات الهاتفية من رسائل وإنترنيت، مع الإبقاء على استخدام خدمتي الإرسال والاستقبال للقضايا المهمة. وذلك كوسيلة ضغط لإجبار الشركات على لتراجع عن تلك الزيادة وسوق الاتصالات يعد من القطاعات الإستراتيجية في العديد من دول العالم، نظراً لقدرته على تحقيق أرباح طائلة تساهم في بناء اقتصاد قوي.<sup>21</sup>

### (3-2) لمحة تاريخية لتجربة الاتصالات في السودان:

بدأت الاتصالات في السودان منذ عام 1859م وكانت هذه البداية باتصالات سلكية بمدينة سواكن الواقعة على شاطئ البحر الأحمر في حدود السودان الشرقية حيث أن مدينة سواكن كانت آنذاك ذات أهمية تجارية وميناء للبلاد. ولقد لعبت الصدفة دوراً في دخول الاتصالات وذلك عندما انشأت بريطانيا خطاً لربطها بمستعمراتها في شمال وشرق أفريقيا انتهاءً بالهند، حيث بدأ الكيبل البحري من بريطانيا ماراً بجبل طارق بشمال أفريقيا. والإسكندرية ميناء مصر على البحر الأبيض المتوسط مروراً بقناة السويس على البحر الأحمر بالبحر الأبيض المتوسط ثم سواكن ميناء السودان على البحر الأحمر، ثم إلى الهند ثم اسطنبول بتركيا في عام 1866م تم مد خط تلغراف لربط مصر والسودان مروراً بوادي حلفا . دنقلا، حيث وصل الخط التلغرافي إلى الخرطوم بحري في عام 1870م ثم إلى الخرطوم عبر كيبل نهري عبر النيل الأزرق. وفي عام 1871م تم مد خط من مدينة سواكن في الشرق إلى مدينة كسلا، وبدأت خطوط التلغراف في الانتشار شرقاً وغرباً في عهد اسماعيل باشا (1873م)

حيث وصلت مدينة الأبيض في ولاية كردفان عام 1874م وإلى مدينة فوجا غرباً وبالتحديد بدارفور عام 1875م. وفي خضم هذا التوسع التلغرافي تم مد خط سواكن . كسلا . بربر حيث أصبحت الاتصالات التلغرافية بين سواكن والقاهرة في غاية السهولة وفي نهاية الحكم التركي للسودان امتدت خطوط الاتصالات التلغرافية لأكثر من 3000 ميل , وعند قيام الثورة المهدية 1881 وحصار الخرطوم وحصار الخرطوم 1885م تم قطع خطوط التلغراف كإستراتيجية حربية لا تربط (العدو) بالخارج. في عهد الحكم الثنائي تمت إعادة خطوط التلغراف حيث ربطت وادي حلفا بالقاهرة عام 1894م وأعيد ربط كسلا وبربر وسواكن. أما خدمات الاتصال الهاتفي فلقد بدأت فيفي السودان مع بناء السكة حديد عام 1897م حيث أدخل معها خط تلفوني لأول مرة في السودان، ومع توسع خطوط ال السكة الحديد عبر البلاد توسعت معها خدمات الاتصال الهاتفي حيث تم نشر خطوط الشبكة حتى وصلت فشودة جنوباً وإِشاء خط الأبيض عبر الدويم ثم خط من سنار إلى القصارف وكسلا عام 1902م حيث بلغ طول شبكة التلغراف 3200 ميل كما أدخل الاتصال اللاسلكي في عام 1914م حيث تم إنشاء محطات في كل من جمبيلا . الناصر وملكال .. وإِشاء محطة رقمية ببورتسودان ثم ربط جمبيلا بأديس أبابا ثم الكرمك, و واو بين عامي 1918 و 1921م. وحظيت الخرطوم بمحطة لاسلكية كبرى بالخرطوم بقوة 6 كيلو واط بهوائيات عالية عام 1921م واستمر عملية إنشاء المحطات حتى وصلت في عام 1929م إلى 19 محطة و 84 مكتباً للتلغراف. وفي عام 1931م تم انشاء محطة بين القاهرة والخرطوم إضافة إلى بعض المحطات الداخلية بالمطارات لتأدية خدمات ارشاد الطائرات بدأ الاهتمام المتزايد بالاتصالات الهاتفية والبرقية، حيث تم إنشاء العديد من الخطوط الهوائية وأدخل نظام الكبانيات التي تعمل بنظام البطاريات ( CB ) كما تم ربط المناطق النائية بأجهزة التردد العالي ( HF ) لتوفير الخدمات البرقية أدخلت خدمة الهاتف للجمهور في السودان في عام 1903م عندما تم إنشاء أول كبانية للتلفونات في الخرطوم في عام 1904م تم إنشاء كبانيتين فرعيتين في كل من أم درمان والخرطوم بحري ثم توصيلهما عن طريق كيبل نهري حيث بلغت الخطوط ( 42 خط) ويتم الاتصال بالحضور للكبانية، حيث تفتح أبوابها من الساعة الثامنة صباحاً وحتى الواحدة والنصف ظهراً. ومن الساعة الثالثة مملً وحتى الساعة الخامسة مساءً عدا يوم الجمعة وفي عام 1904م تم إنشاء خط المديرية الشمالية في دنقلا من مروى . كورتي . دنقلا والخندق.

1907 تم تركيب كبانية بورت سودان بسعة ( 32 خط)

1911 تركيب بسعة ( 8 خطوط)

حيث بلغ عدد الكابانيات فى 1914 (7) كابانيات رئيسية وعشرة فرعية بسعة 353 خط.  
1922 توسعت الشبكة نسبة لقيام مشروع الجزيرة ,وزاد عدد الكابانيات بعد اضافة -ودمدنى- الفاشر  
مكوار).<sup>45</sup>

حدثت النقلة الكبرى للاتصالات فى العام 1923 حيث استبدلت كابانية الخرطوم سعة 150 خط الى  
كابانية سعة 600 خط.

1927 أنشئت شبكة تلفونات فى جنوب السودان وربطت بها ملكال والتونج وتلودى وتحول نظام  
التلفونات من اليدوي الى الالى لأول مرة بالسودان والاتصال عن طريق قرص

1946 تم افتتاح خط ترنك الخرطوم القاهرة وبدا العمل بأسلوب تجارى ووقف نظام الخدمات المجانية  
للمصالح الحكومية ,وبدأت خدمة التلفونات العالمية مع الجزر البريطانية وفى ذات العام اتاحت  
الخدمات الهاتفية العالمية مع كل من فلطين وفرنسا

1948 توسعت الخدمات الهاتفية العالمية مع الولايات المتحدة وسويسرا(1956-1964) تطورت  
الاتصالات السلكية واللاسلكية حيث أنشئت كثير من الكابانيات الالية فى مواقع نائية وتم وضع الهواتف  
العمومية فى بعض المدن

1970 تم تحديث وتوسعة كابانية الخرطوم وانشئت شبكة المايكرويف بين الخرطوم - سنار الخرطوم  
سنار.

سنار سنار.

سنار الابيض.

سنار . الأبيض.

حيث اتاحت فرص الاتصال المباشر لكل هذه المدن إضافة إلى الإرسال الإذاعي والتلفزيوني 1974م :  
أنشئت محطة للأقمار الصناعية الأرضية للاتصال العالمي (بأم حراز). لقد أوكلت إدارة الاتصالات  
إلى مصلحة البريد والبرق في السودان حتى عام 1970م حيث آلت الإدارة إلى مصلحة المواصلات  
السلكية واللاسلكية وفي 16/1/1987م انشأت المؤسسة العامة للمواصلات السلكية واللاسلكية، حيث  
بدأت بـ 85 كابانية منها 82 كابانية من نوع (CB) وسعة 2420 خط 1993/9/13

ونتيجة للبرنامج الثلاثي لإنقاذ الاقتصاد (1990-1993م) كان السودان على موعد مع فجر جديد في عالم الاتصالات وتقنية المعلومات وفي هذا التاريخ انتقلت الاتصالات الى الشركة السودانية للاتصالات المحدودة كشركة مساهمة وانتقلت الى القطاع الخاص وقد ولدت الشركة السودانية للاتصالات نتيجة دراسات وبحوث لكيفية تطوير الاتصالات في السودان لمواكبة التطورات العالمية ودفع التنمية الاقتصادية والاجتماعية الى الأمام

وفي العام 2008 اكملت سوداتل بنيتها التحتية الهندسية وجهزت اطقمها وشركاتها المساعدة والمساندة سودا سيرفس في الخدمات الهندسية من تركيبات للبنية التحتية وداتانت لشبكات الحاسوب ونظم المراقبة الالكترونية والدوائر التلفزيونية المغلقة وأكاديمية سودا تل للاتصالات (سوداكاد) المتخصصة في التدريب وعلوم الاتصالات

وفي العام 2009 ميلاد مجموعة سوداتل التي اصبحت مجموعة من الشركات المتخصصة:سوداني ثابت, تراسل توكيدا للتخصص الذي هو سمة عصره وعنوان للضبط والجوده.

### (3-3) -شبكة زين للاتصالات

تأسست " زين " في العام 1983 كأول مشغل لخدمات الاتصالات المتنقلة في منطقة الشرق الأوسط وأفر يقيا ، وهي الآن واحدة من أكبر شركات الاتصالات في المنطقة بقاعدة مشتركين تتجاوز 46.2 مليون مشترك ( كما في نهاية مارس 2014 ) . تعد " زين " من الشركات الرائدة في مجال الاتصالات المتنقلة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفر يقيا ، فهي تتمتع بانتشار جغرافي مميز ، وذلك بفضل تواجدها في 8 بلدان ، وتقدم مجموعة "زين " خدماتها في أسواق الكويت ، مملكة البحرين ، المملكة العربية السعودية ، المملكة الأردنية الهاشمية ، العراق ، السودان ، وجنوب السودان ، ولبنان ( عقد إدارة ) ، هذا بالإضافة إلى المغرب من خلال امتلاكها حصة 15.5 % في شركة انوي المغربية. وتعتبر زين نفسها شريكا رئيسيا للمجتمعات التي تقدم فيها خدماتها ، فهي بخلاف أنها تلتزم بتقديم مستوى عالمي لخدمات الاتصالات المتنقلة فهي ملتزمة بواجباتها في مجالات المسؤولية الاجتماعية ، كما أنها تسعى إلى أن تسهم مشاريعها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في إحداث تأثير ايجابي في حياة الشعوب. والعلامة التجارية " زين " مملوكة كلياً لشركة الاتصالات المتنقلة-زين (ش م ك) تأسيس الشركة تأسست الشركة بموجب مرسوم (ZAIN1) .: المدرجة في البورصة الكويتية (رمز التداول أميرى بتاريخ 22 يونيو من العام 1983 برأس مال قدره 25 مليون دينار كويتي كشركة مساهمة كويتية عامة، ومن هذا التاريخ سعت إلى ان تقدم أفضل خدمات الاتصالات وفقاً لوسائل التكنولوجيا التي زامنت هذه الفترة ، حيث قدمت خدمات النقال والفاكس ، وفي العام 1986 أعلنت الشركة رسمياً عن تدشين خدماتها التجارية. أطلقت الشركة نظام الاتصالات المطور إيتاكس -وكانت هذه الخطوة هي

الأولى من نوعها في منطقة الشرق الأوسط -في العام 1986 ، ولم يمر عام على تشغيل هذا النظام ولم بناء المتطور في ذلك العصر ، إلا وقامت الشركة بإطلاق نظام خدمة المناداة وفي العام 1994 شبكة ال(جى اس ام ) محطة في غاية الأهمية لشركة زين فحسب ، حيث فتحت هذه الشبكة آفاقاً جديدة لخدماتها ، فبات بمقدورهم ولأول مرة ارسال الرسائل النصية القصيرة والاتصال بشبكة الانترنت التجوال الدولي ، وخدمات الطوارئ ، وارسال واستقبال الفاكسات و المكالمات لرقم اخر والتمتع بخدمات ومنع المكالمات. وفي العام الأول من الألفية الجديدة كانت شركة زين على موعد مع حدث مهم في مسيرتها ، ففي العام 2001 تحولت الشركة إلى العمل تحت إدارة القطاع الخاص، بعد ان تم تخصيصتها ، لتبدأ الشركة في تبني استراتيجية عمل جديدة تتمحور حول هدف واحد ، وهو نقل عملياتها إلى حدود جغرافية جديدة في المنطقة . وكانت زين من اولى الشركات التي أطلقت تكنولوجيا خدمات الجيل الثالث في العام 2004 ، لتنتقل قاعدة عملاتها إلى تقنية الاتصالات، قامت الشركة بتدشين خدمات النفاذ ذات القدرة على دعم عدد أكبر من مستخدمي الصوت والبيانات في وقت واحد وبمعدلات نقل بيانات أسرع.2 الانتشار والانطلاق في العام 2002 أطلقت زين استراتيجيتها التوسعية ، فقد كانت الشركة حينها تعمل داخل الحدود الجغرافية الكويتية بقاعدة عملاء تقارب ال600 ألف عميل ، وهي تتحدث في استراتيجيتها هذه عن التحول للشركة دولية. لم يمر العام الأول من إعلان استراتيجية الشركة حتى أبرمت زين اتفاقية شراكة في العلامة التجارية مع شركة فودافون العالمية ، وفي خلال عامين من توقيع هذه الاتفاقية ، اخترقت زين العديد من الأسواق العربية لتؤسس منصة شبكاتهما في كل من الأردن ، البحرين ، العراق، ولبنان . ورغم أن الشركة نجحت وباقتدار أن تخرج من صفة شركة محلية إلى شركة إقليمية ، وفي جدول زمني أقل بكثير من الجدول الزمني لإستراتيجيتها التوسعية ، فقد أخذت في العام 2005 بتحضير نفسها لخطوة من الحجم الكبير ، فكانت الأوساط المالية والاقتصادية في مارس من العام 2005 على موعد مع إعلان شركة زين بنجاحها في الاستحواذ على أصول 13 شركة في القارة الإفريقية بقيمة 3.4 مليار دولار . تتوقف زين في توسعاتها بعد إبرام هذه الصفقة ، حيث أبرمت صفقات استحواذ أخرى دخلت من خلالها إلى أسواق المملكة العربية السعودية أكبر اقتصاديات منطقة دول الخليج ، ونيجيريا ( أكبر الأسواق الإفريقية ) ومدغشقر وغانا ، وأصبحت الشركة بعد خمس أعوام من إعلان استراتيجيتها التوسعية تتواجد في 23 دولة في منطقة الشرق الأوسط وقارة أفريقيا بقاعدة عملاء قاربت حينها ال 73 مليون عميل

### (1-3-3) العلامة التجارية

في العام 2007 علمت زين أنها بحاجة إلى هوية واحدة تتحرك بها وتخطب من خلالها وتتواصل عبرها مع أسواقها وشعوب مجتمعاتها ( حيث كانت عملياتها في المنطقة تحت أكثر من علامة تجارية ) ، اتخذت الشركة شعاراً وعلامة تجارية جديدة لها ، حيث أصبحت العلامة التجارية "زين" خلال صيف هذا العام ، عندما تم جمع كافة عمليات المجموعة وتوحيدها في منطقة الشرق الأوسط

وشمال أفر يقيا تحت اسم واحد .فقد ولدت علامة زين في العام 2007 من رحم (إم تي سي) ، وبانت واحدة من أشهر العلامات التجارية في خدمات الاتصالات المتنقلة، وجاء اختيار اسم " زين " - التي تنشط الآن في 8 دول في منطقة الشرق الاوسط ، للمعنى الجميل الذي يحمله في اللغة العربية " الجمال ". ولا ترمز " زين " إلى تبني قيم جديدة حول عيش حياة جميلة فحسب ، بل إلى نشر قيم أساسية وهي (التألق) ، (القلب) و (الانتماء) ، وكان العبور بإستراتيجية المجموعة نحو المستوى التالي من النمو لعملياتها ، بحاجة إلى علامة تجارية جديدة (موحدة) لتجسد تفردا وتطلعاتها في الأسواق الدولية من جهة ، ولبناء اسم تجاري متفرد يجذب العملاء والمساهمين و المستثمرين لعالمها من جهة أخرى. وإذا كان شعار "زين" يمثل الهالة التي تشع من كل واحد منا كنتيجة لتفاعلنا مع العالم ، فقد اعتمدت زين في إطلاق علامتها على حملات إعلانية تروج لفكرة التعايش في "عالم جميل "

**(2-3-3) حجم الاستثمارات في القارة**

في صيف العام 2010 كانت مجموعة زين على موعد مع ابرام واحدة من أكبر الصفقات في قطاع الاتصالات المتنقلة على مستوى العالم خلال السنوات الاخيرة ، فبعد أن نالت لقب أكبر مستثمر في القطاع الخاص في القارة الإفريقية ، ارتأت الشركة أن الوقت المناسب لحصد استثماراتها الكبيرة في هذه القارة قد حان ، وبالفعل نجحت الشركة في ابرام أكبر صفقة في تاريخ قطاع الاتصالات في العالم خلال العقد الماضي، مع شركة بهارتي الهندية لبيع أصولها الإفريقية ( باستثناء عملياتها في كل من السودان والمغرب) لتتجز بذلك صفقة بقيمة تبلغ 10.7 مليار دولار أمريكي. ونظرا للقيمة الكبيرة التي أضافتها هذه الصفقة لشركة زين كان رئيس مجلس إدارة زين أسعد أحمد البنون قد صرح آنذاك بقوله " هذه الصفقة من الصفقات التاريخية ، فهي الأكبر من نوعها في قطاع الاتصالات على مستوى العالم ، ولاشك أنها تعكس مدى القيمة الكبيرة التي نجحنا في إضافتها لحقوق مساهمينا خلال الفترة الماضية، والتي أبرزت بدورها مدى المهارة والكفاءة العالية للقيادات الكويتية في زين ". نالت زين بإتمامها هذه الصفقة الثقيلة على جوائز عالمية لأكثر من مرة ، حيث منحت مؤسسة تي إم تي المالية البريطانية الشركة جائزة "صفقة العام في قطاع الاتصالات" ، وذلك عن بيع أصولها في أفر يقيا.



و تستمد مجموعة زين ر يادتها ونجاحها من خلال حرصها المستمر على تأكيد شراكتها مع مجتمعاتها  
بشتى الطرق التي هي في الأساس النسيج الأساسي لعملها، ونفس الوقت تسير على درب الامتياز ،  
والتنوُّع ، والمشاركة الاجتماعية. هذه القاعدة جعلت المجموعة نثبواً أرفع المناصب في صفوف شركات  
الاتصالات المتنقلة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وأعطتها القوة الدافعة لتضع خدماتها على نطاق  
عالمي ضمخطط توسعها المرُ بحة<sup>46</sup>.

### (3-3-3) استراتيجية شبكة زين

تحرص شركة زين على دعم مجالات عملياتها بمزيد من التركيز والاهتمام، للوصول إلى أفضل مستوى  
يا في الكفاءة والجودة ، وعلى هذا الأساس نثبني أربع مبادرات استراتيجية وهي: - تجربة العملاء -  
الفعالية التشغيلية- نمو الأعمال التجارية - تنمية الأفراد . ف زين تهدف إلى تنصيب نفسها في موقع  
الشركة التي تعمل في إطار إرضاء " العميل " ، وتوفير المناخ الذي يتحرك فيه بأريحية لإنجاز مهامه  
العملية والشخصية .. ، هذه من "الثوابت " التي لن تتخلى عنها الشركة ، وهي بالتأكيد ما يميزها عن  
الآخرين، ومن هنا جاء شعار علامتها التجارية ... " زين عالم جميل ".والشركة تعمل دائما على  
أن تصل خدماتها إلى ما وراء الاتصالات اللاسلكية... لتصبح مؤّ من الخدمات اللاسلكية الجيدة  
والمبتددة الرائد الذي يسدّ حاجات العميل. ما وراء تطلعات المشتركين ... لتحتلّ موقعا ترفيها صلبا  
يخطى خدمات الاتصالات السلكية البحتة. إلى ما وراء النمو ... لتحقيق التوسّع من خلال التوفيق  
بين النمو والتجانس محفزا لا بتكار القيمة

### (3-3-4) التقنيات المستخدمة في شبكة زين

تتطلع زين دائما إلى أحدث التقنيات؛ فهي تستثمر في تقنيات قطاع الاتصالات المتنقلة القابلة  
للاستدامة ، التي تؤمّن مجموعة كاملة متكاملة من الخدمات التي تعطي قيمة للعملاء ، وفي المقابل  
فان الشركة تستخدم التكنولوجيا على أذنها وسيلة تميز أساسية ، وهي تحرص من خلالها على.  
ألا يكون الابتكار من الناحية التقنية فحسب ، إنما على صعيد الفلسفة الداخلية المعتمدة ضمن جدران  
المجموعة. فعبر كافة عملياتها التشغيلية في الدول التي تعمل بها ، أثبتت زين أنها في طليعة إدارة  
العالم المتنامي والمتطور لشبكات الاتصالات المتنقلة ، فمع ارتفاع الطلب على تحسين نطاق التغطية  
والجودة خلال السنوات الأخيرة ، نجحت زين في تركيب مواقع راديو جديدة مزودة بتقنيات مختلفة ،

والعمل على نشرها في الشبكات بهدف تلبية هذه المتطلبات. وكان من شأن هذا النشر السريع للتقنيات الجديدة أنه ساعد زين كثيرا على إنعاش شبكات متطورة جدا ، وإذا كان هذه الخطوة وضعت المجموعة في موقع متميز للغاية على خريطة صناعة الاتصالات المتنقلة في منطقة الشرق الأوسط وقارة أفريقيا ، فإنها في ذات الوقت زادت من التحدي أمام عملياتنا لإدارة الجودة والفعالية. وفي السنوات الأخيرة تبنت المجموعة إستراتيجية فنية ساعدتها كثيرا في تحسين تجربة العملاء وتأمين الأداء ، حيث اعتمدت تقنية توحيد وتطبيقها في العديد من عملياتها . وقد (Single RAN) أساليب النفاذ شملت هذه التقنية استخدام منصة راديو واحدة لدعم مختلف التقنيات (3 بترددات مختلفة ( 900 ميغا هرتز ، 1800 ميغا G ، LTE ، (2G هرتز، 2.1 غيغا هرتز ) ، ومع تطور وتنوع تكنولوجيا الاتصالات المقدمة الآن ، فإنه من المنظور التقني تشير الاحصاءات إلى أن نشر نقل البيانات بسرعات عالية عبر خدمات الجيل الرابع آخذة في التنامي بشكل أوسع وخصوصا في منطقة عمليات شركات المجموعة ، وعليه فقد كانت زين سباقة في نشر هذا النوع المتطور من تقنيات الاتصالات شبكاتها ، وهو ما ترجمه الانتشار الكبير لتقنياتها في الكويت والسعودية والبحرين وأخيرا لبنان. ومع تزايد الاستثمارات في تكنولوجيا المعلومات لمقابلة النمو الكبير في خدمات البيانات ، فقد بات واضحا أن هذه الصناعة تلعب دورا جوهريا على صعيد دفع عجلة النمو الاقتصادي وإعادة هيكلة أساليب العمل والحياة الشخصية للمستخدمين في منطقة الشرق الأوسط ، ومع كل هذه الحقائق ، فإن مجموعة زين وجدت نفسها أمام ضرورة ملحة للتحرك بسرعة وبحسم فيما يخص قراراتها الإستراتيجية ، حتى تبقى في بؤرة هذه التطورات المتسارعة.<sup>46</sup>

### • (3-3-5) آلية العمل في شبكة زين:

تعتمد مجموعة زين على ثقافة وتنظيم موجهين نحو الأفراد ، حيث يُعزَّز التعاون ضمن مصفوفتها الإدارية ، بهدف تحقيق التجانس وبلوغ درجة الامتياز ، وتؤمن مجموعة زين بيئة عمل على أساس المهارات ، فتكافئ الموظفين حسب الأداء ، كما تدعم روح المغامرة طالما ندرك العواقب الوخيمة المحتملة والممكن تداركها - ففي مجموعة زين التحدي دائما هو المحفز نحو الإبداع..

### (3-4) شبكة MTN

تمهيد :

ام.تي.إن جروب MTN Group (بالإنجليزية: Mobile Telephone Network Group) هي شركة اتصالات متعددة الجنسيات تأسست في جنوب أفريقيا عام 1994 وتقدم الشركة خدمة الاتصالات

الهاثنية والمحمولة في العديد من دول أفريقيا والشرق الأوسط بعد اندماجها الناجح مع انفسكوم وسببستل مؤخرا في مايو 2006 تصف الشركة نفسها بأنها "الشركة الرائدة في مجال الاتصالات السلكية واللاسلكية في أفريقيا والشرق الأوسط" واعتبارا من عام 2007 والشركة تقدم خدماتها في 21 دولة. بلغ عدد المشتركين في إم.تي.إن في مارس 2006 أكثر من 24 مليون مشترك تملك الشركة 11 مشغل خدمة اتصالات محلي في ال 21 دولة التي تعمل بهم الشركة بلغت أرباح الشركة في ديسمبر 2005 حوالي 27.2 مليار وتأسيس الشركة في جنوب أفريقيا 1997-1999 MTN تتوسع في أفريقيا وتحصل على تراخيص التشغيل في أوغندا، رواندا، سوازيلاند وتضم إليها حصة من أرباح SBC العالمية 2000 MTN العالمية تضم المساهمة المتبقية من شركة Transnet، MTN تحصل على ترخيص التشغيل في الكاميرون 2001 MTN العالمية تحصل على ترخيص التشغيل الوطني في نيجيريا، MTN مزود رئيسي لخدمات الإنترنت مكونة بذلك شركة MTN لحلول الشبكات 2004 MTN توقع على عقد رعاية بطولة كأس الأمم الأفريقية AFC CON في مصر 2006 وغانا 2008، MTN تحتفل بوصول عدد مشتركها أكثر من 10 مليون مشترك 2005 MTN تتخطى حاجز 20 مليون مشترك ضمن شركات المجموعة، وفي الربع الأخير من نفس العام تعلن امتلاك التشغيل في خمس دول (زامبيا- ساحل العاج - الكونغو برازفيل - بوتسوانا - إيران) منتصف 2006 بلغ عدد موظفي المجموعة أكثر من 12 ألف موظف وبلغ رأس مال المجموعة أكثر من 14 مليار دولارمارس 2007 م بلغ عدد مشركي المجموعة أكثر من 40 مليون مشترك في أفريقيا والشرق الأوسط.

### (1-4-3) نطاق عمل شبكة MTN:

شهدت MTN منذ إنشائها تطوراً ملحوظاً لا تخطئه العين، كما استطاعت في فترة السنوات القليلة الماضية، أن تنشئ لها علامة تجارية مشهورة من خلال ما اكتسبته من خبرات عالمية في مضار الاتصالات. تعتبر نفسها شركة الاتصالات الأفريقية الأولى التي احتلت بعلامتها التجارية المركز التاسع والسبعين (79) من بين أفضل مائة (100) علامة تجارية عالمية، وذلك وفقاً لتصنيف ميلوورد- براون براندز للعام 2013. وقد غطت الخدمات التي تقدمها، من خلال شركاتها العاملة حول العالم، مائتين وتسعة عشر (219) مليون مشترك. كما أنها الشركة الأفريقية الوحيدة والأولى من نوعها التي انفردت برعاية مباريات كاس العالم لكرة القدم التي أقيمت بجنوب أفريقيا في العام 2010.<sup>(47)</sup>

### (3-4-2) استراتيجية شبكة MTN

شبكة (ا م تى ان ) مصممة على ان تكون هى الرائد فى مجال فى تقديم عالم رقمي جديد يتسم بالجرأة والسلاسة فى مجال استخدام الاتصالات اليومية عبر أجهزة الجوال من لعملائها وذلك من خلال ابتكارها لخدمات سهلة تقدمها ضمن باقات عروض متنوعة وخدمات متسقة ومستمرة لتوفير الأفضل لعملائها فى هذا المجال. لان عملاءها هم أعلى ما لديها كما أنهم دائماً فى صميم ما تقوم به وتقدمه من أعمال.

### (3-4-4) شبكة MTN فى السودان

فى أواخر العام 2002، تم الترخيص رسمياً لشركة MTN- السودان بمزاولة أعمالها وكان ذلك بموجب خطاب رسمي أصدرته الهيئة القومية للاتصالات للشركة فى هذا الخصوص، وتم منحها حق استخدام شبكة النظام العالمي للاتصالات عبر الأجهزة الجواله "الجيل الثاني" (GSM 2G) وكذلك النظام العالمي للاتصالات "الجيل الثالث" (3G)UMTS ، إلى جانب استخدام ترددات البث بالموجات الدقيقة (الميكروويف). نطاق تغطية MTN فى السودان.

لقد عززت مشاريعها والمهام التي اضطلعت بها قدراتها ومعرفتها الواسعة فى مجال الاتصالات وطوعتها جميعاً لكي تدعم جهودها حيال التطورات المستمرة التي تشهدها الشركة، ومن ذلك فقد توسعت شبكة MTN لتغطي أكثر من خمسمائة (500) إقليم على نطاق السودان والهدف هو السعي المستمر لاكتساب ثقة العملاء وولائهم وترسيخهما فى نفوسهم وذلك من خلال ما تقدمه الشركة من خدمات على أعلى مستوى من الجودة وإعداد مجموعة من العروض والخدمات المبتكرة والجذابة لكسب رضاهم من خلال ممارساتنا الرامية إلى تقديم الأفضل لهم فى هذا المجال من واقع التركيز على احتياجات العملاء، كانت MTN- السودان أول شركة تقدم خدماتها الأساسية مجاناً مع إعفاء مشتركها من حاملي البطاقات مسبقاً الدفع من دفع الرسوم الشهرية. وأول شركة تحاسب عملاءها على أساس الثانية وليس على كامل الدقيقة فى المكالمات. وكذلك أول شركة ترعى رياضة كرة القدم السودانية.<sup>(47)</sup>

### (3-4-5) الية عمل شبكة MTN

تضطلع MTN- السودان بمسئوليتها حيال المجتمع السوداني عبر عزمها الدائم على تقديم خدماتها له من خلال برامج المسؤولية الاجتماعية للشركة التي تركز على زراعة الأشجار بشكل مستمر وإقامة المخيمات التي تُقام بها مستشفيات ميدانية يتم فيها تقديم الخدمات الطبية والجراحية الخاصة بالعيون

فضلا عن برنامجها الشهير المعروف باسم مشروع 21 يوم لخدمة المجتمع الذي ترعاه الشركة بشعارها الأصفر الشهير.

إن مشروع 21 يوم لخدمة المجتمع هو عبارة عن برنامج تطوعي يركز على حث موظفي MTN- السودان للمبادرة بخدمة مجتمعاتهم وذلك من خلال طرح أفكارهم الخاصة وبذل جهودهم بتقديم العون لهذه المجتمعات. جدير بالذكر أن مجموعة MTN- قد ظلت، منذ عام 2007، تخدم مجتمعاتها المحلية في اثنين وعشرين (22) بلدا تعمل بها من خلال هذا البرنامج حيث يترك جميع الموظفين مكاتبهم ويتوجهوا لخدمة مجتمعاتهم وذلك اعتبارا من 1 إلى 21 يونيو من كل عام.

وفي هذا السياق، تمكن موظفونا في شهر يونيو من هذا العام من جمع أكثر من سبعة آلاف (7000) كتاب مدرسي، وتم تجديدها وإعدادها للتوزيع بين تلاميذ المدارس الجدد على مدى السنوات القادمة. وكان من بين المبادرات الأخرى التي تبنتها MTN-سودان ضمن برنامج 21 يوم لخدمة المجتمع إعداد الرسوم التوضيحية للمدارس. وفي هذا الخصوص، تم رسم ثلاثمائة (300) لوحة خطية ولوحات أخرى تتضمن أشكالاً رياضية لتلاميذ المدارس باللغتين العربية والانجليزية. كما شارك المتطوعون من موظفي الشركة، في مبادرة لم يسبقهم إليها أحد، وذلك بأرشفة المواد الأثرية بالمتحف القومي السوداني حيث جمع المتطوعون المعلومات الأثرية المطبوعة في نسخ البطاقات الورقية وحولوها إلى نسخ الكترونية، وسيسهل هذا العمل الجليل في تسهيل وصول الباحثين داخل السودان أو خارجه للاطلاع على المعلومات التي يريدونها دونما عناء، فضلا عن أن هذا العمل الرائع من شأنه أن يحفظ هذه المعلومات الهامة من التلف أو الضياع.

ويتواصل العطاء المثمر من أجل خدمة المجتمع والارتقاء بمستواه في مجال التعليم من خلال العديد من المبادرات التي أطلقتها MTN- السودان، ومن بينها الدورة التدريبية التي نظمتها الشركة لمجموعة من مدرسي المدارس الابتدائية بالمدارس الأكثر حوجة لمثل هذا النوع من التدريب. تضمنت الدورة التدريب على المهارات الأساسية اللازمة للتعامل مع أساليب التكنولوجيا إلى جانب استخدام الهواتف الذكية وتصفح شبكة الانترنت، وذلك كتمهيد للدخول إلى العالم الرقمي المثير واستخدام أجهزته المتعددة.

ويستمر البذل دونما حدود أو توقف، ويجسد ذلك تبني MTN- السودان لمشروع تأهيل معهد النور المخصص لتعليم المكفوفين، حيث تمكن الموظفون من إعادة التجميع الإلكتروني لعدد أربعة 4 كتب من المنهج الدراسي وإعدادها في صيغة سمعية لكي يستفيد منها الطلاب، وفيما بعد تم تحويل

محتويات هذه الكتب السمعية إلى لغة بريل للمكفوفين، وهي اللغة المعتمدة التي يستخدمها المكفوفون للقراءة والكتابة.

### (3-4-6) الأنشطة والمبادرات:

#### مؤتمر هاي وبي أفريقيا:

ضمن أنشطة الملتقى السنوي لتطوير وسائل الإعلام الجديدة في أفريقيا المعروف باسم مؤتمر هاي وبي أفريقيا (Highway Africa)، أرسلت MTN-سودان وفدا من الصحفيين السودانيين إلى جنوب أفريقيا لحضور هذا المنتدى الكبير الذي يلتقي فيه الصحفيون وخبراء الإعلام من جميع أرجاء القارة الأفريقية. استضافت جامعة رودس في مدينة قراهام بجنوب أفريقيا هذا المؤتمر الذي انعقد خلال يومي 1-2 سبتمبر 2013، وكانت تلك دورة المؤتمر السابعة عشر (17) التي حضرها أكثر من ستمائة (600) من خبراء الإعلام من جميع أنحاء العالم.

وتوفر هذه المنظمة التي لا تسعى للربح الفرص للبالغين من الشباب للانضمام إلى شبكة عالمية واحدة تضم أفرادا يلتزمون بالجوانب الاجتماعية ولديهم الامكانيات التي تؤهلهم للقيادة مستقبلاً. تجمع هذه القمة العالمية للشباب بين ألمع وأفضل المرشحين من جيل الشباب لتبادل جوانب الاهتمام المشتركة والآراء والحلول. إنهم جيل لديه الباعث الإيجابي لإحداث التغيير في كل المجتمعات التي يعيشون فيها والشركات التي يعملون بها وكذلك أوطانهم التي ينتمون إليها. وكجزء من التزام الشركة حيال رعاية أحلام قادة المستقبل الواعدين وتطلعاتهم، وانطلاقاً من إيمانها بأن منظمة عالم واحد للشباب محفل يجمع هؤلاء الشباب على حب الوطن وعمل الخير والمساهمة إيجاباً في مجتمعاتهم المختلفة.<sup>(47)</sup>

### (3-5) الشركة السودانية للاتصالات (سوداني):

مجموعة سوداتل للاتصالات هي إحدى كبرى شركات الاتصالات في المنطقة جاءت لتلبية احتياجات العملاء في السودان وأفريقيا. فمنذ تأسيسها في 13 سبتمبر 1993، خطت سوداتل بخطوات ثابتة للانتقال من الأسواق المحلية نحو الأسواق العالمية لتضرب مثالا يحتذى في توجهات الدولة نحو سياسة الخصخصة. وتشكل سوداتل جسراً لتلاقح الاتصالات بين العالم العربي وأفريقيا وبقية أرجاء العالم، حيث تصل السودان بالمملكة العربية السعودية عن طريق الكيبل البحري، والسودان بمصر<sup>(47)</sup> وإثيوبيا عن طريق شبكة الألياف البصرية. ويشارك السودان في كيبيل وسط و غرب أفريقيا الذي يمتد من السودان عبر القارة الأفريقية وصولاً إلى جنوب أفريقيا .

وتقدم سوداتل خدمات اتصالات متنوعة، وظلت على الدوام ذات قدرة على المنافسة مع الشركات الأخرى. وتعنى سوداتل بتوفير خدمات الهاتف المحمول، والثابت، ونقل الحركة وخدمات البيع بالجملة. تقدم سوداتل خدماتها في مجال نقل الصوت والبيانات والصورة بأحدث التقنيات التي توصل لها العالم في مجال الاتصالات والمعلومات عبر شبكات الجيل الثالث (G3) والجيل التالي (NGN). وتوسعت خدمات سوداتل لتعمّ المدن والمناطق الريفية، لتشكل بذلك حضورا كبيرا وتغطية واسعة. وتتسم البنية التحتية لسوداتل وتتكامل جيدا مع كافة عناصر الاتصالات الحديثة سواء فيما يتعلق بشبكات الألياف البصرية أو الشبكات النحاسية واللاسلكية لكي تتطرق كافة هذه الشبكات من قاعدة تقنية مشتركة هي الأفضل والأحدث في مجال الاتصالات

وتتولى سوداتل حاليا تشغيل أعمال الإتصالات في أربع دول أفريقية غير السودان (موريتانيا، السنغال، غانا، وغينيا) في مجالات الهاتف المحمول، والهاتف الثابت، والإنترنت، وخدمات الساعات العريضة كما تساهم سوداتل بنسبة 13% في الكيبل البحري لشرق افريقيا (EASSY) والممتد من بورتسودان الي كيب تاون رابطا 13 دولة في الساحل الشرقي لأفريقيا، وتمتلك نسبة 50% من مشروع الكيبل البحري الأول SAS1 والكيبل البحري الثاني SAS2 ، وهما مشروعان كبيران لربط حركة الاتصال بين مدينة بورتسودان ومدنية جدة، إضافة لمساهمة سوداتل في الكيبل القاري (ACE) بنسبة 9% والذي يربط دول الساحل الغربي لافريقيا والممتد من كيب تاون الي فرنسا، وترتبط سوداتل عبر الألياف الضوئية مع مصر وأثيوبيا

وتعتبر سوداتل هي الشركة السودانية الأولى التي تدرج في أسواق المال الإقليمية. ففي الرابع من يوليو 1997م إدراج سوداتل في سوق الخرطوم للأوراق المالية. وفي السادس من نوفمبر 2000 تم إدراجها في سوق البحرين للأوراق المالية، وفي سوق أبو ظبي للأوراق المالية في 31 مارس 2003م، كما تعتبر سوداتل هي الشركة السودانية الأولى في صناديق الإستثمار بالنسبة لشهامة وبنك الإستثمار المالي ، ولسوداتل تعاملات مع مستثمرين من المملكة العربية السعودية، واليمن، وقطر، والبحرين، وإيران، وسلطنة عمان، والأردن، ومع أكثر من 14مصرفا محليا وإقليميا، ومع أكثر من 80 شركة سودانية وإقليمية.

ومنذ انطلاقتها انفقت سوداتل أكثر من 36 مليون دولار على فعاليات المسؤولية الاجتماعية لتلبية احتياجات مشاريع التعليم والصحة والمياه.

### (3-5-1) نشأة شركة سوداتل

كانت تدير حركة الإتصالات بالبلاد هيئة البريد والبرق الى ان تحولت الى مصلحة المواصلات السلكية واللاسلكية في العام 1970 م لتتحول الى المؤسسة العامة للمواصلات السلكية واللاسلكية في العام 1987م. وتبنت ثورة الإنقاذ الوطني نهجاً انفتاحياً في المسار الإقتصادي في برنامجها الثلاثي الذي بدأ في سنواتها الأولى منذ العام 1990 م حيث اعتمدت سياسية الخصخصة لتصبح أوضاع مؤسسات الدولة المتعثرة وكان قطاع الإتصالات من اولى القطاعات التي طالتها يد الخصخصة ، فهو يمثل رأس الرمح في إدارة عمليات التنمية الشاملة التي قادتها الإنقاذ في مارس 1993 م ثم تحويل المؤسسة العامة للمواصلات السلكية واللاسلكية الي شركة مساهمة عامة باسم الشركة السودانية للإتصالات المحدودة (سوداتل) وعنده انطلقت مسيرة التحول الكبرى فيقطاع الإتصالات بالبلاد ولقد ولدت الشركة السودانية للإتصالات نتيجة دراسات وبحوث لكيفية تطوير الإتصالات في السودان لمواكبة التطورات العالمية ورفع التنمية الإقتصادية والإجتماعية وفي العام 2008 م اكملت سوداتل بنيتها التحتية الهندسية وجهزت اطقمها وشركاتها المساعدة والمساندة (سوداسيرفس) في الخدمات الهندسية من تركيبات للبينية التحتية وداتانت لشبكات الحاسوب ونظم المراقبة الإلكترونية والدوائر التلفونية المغلقة واكاديمية سوداتل للإتصالات (سوداكاد) المتخصصة في التدريب وعلوم الإتصال.

(47)

### (3-5-2) رؤية الشركة :

- 1) ان تكون سوداتل حاضرة في كل بيت سوداني.
- 2) ان توفر هاتف سوداني في كل يد سواني .
- 3) ان يستطيع نجم سوداتل في سماء افريقيا.

### (3-5-3) رسالة الشركة :

ثراء الحياة الإقتصادية والثقافية والإجتماعية للقارة الأفريقية بروح الإتصال وابدال نار الحرب في افريقيا بدفء الإتصال ومحو ظلام الجهل بضوء المعرفة وتوفير خدمات الأنترنت وان تكون المعلوماتية في متناول الجميع

### (3-5-4) الأهداف :-

- تصميم خدمات الإتصال والمعلومات البيانية المنظورة وفق احدث التقنيات و متطلبات برامج التنمية.
- استخدام التقنيات المتطورة لزيادة الإنتشار ورفع الكفاءة التشغيلية للشبكات وبناء موارد بشرية ذات كفاءة عالية .
- التحول كناقل للحركة الإقليمية بين افريقيا والعالم العربي .- الإرتقاء بالشركة لأستمرار نجاحها وتحقيق الربحية والمنافسة عالمياً .



- توسيع قاعدة الخدمات الى المناطق النائية باستخدام التقنية الفضائية .مشروعات شركة سوداتل

### (3-6) مستقبل الاتصالات في السودان

مع بداية العام 2015 م قلت أرباح شركات الاتصالات العاملة في السودان بما يقارب نسبة الثلث ، وكل ذلك بسبب اتجاه المشتركين إلى استخدام الخدمات التي توفرها الهواتف الذكية الحديثة من خلال شبكة الإنترنت ، فيتم اللجوء إلى الاتصال صوتياً من هاتف إلى آخر عبر البرامج المجانية مثل "الفايبر" و"التانغو" ، وإرسال الرسائل القصيرة عبر "واتس آب" هذا ما ذكرته الهيئة القومية للاتصالات.تهديد جديد قد يواجه شركات الاتصال العاملة في السودان لم تفق بعضها من إشكالية تحويل أرباحها بالنقد الأجنبي بعد استمرار ترنح العملة المحلية أمام الدولار فالانتشار السريع لاستخدام الهواتف الذكية والاستفادة من تطبيقات التواصل بالصوت والصورة والرسائل يجعل الباب مفتوحاً عن.. أي مستقبل لشركات الاتصال في عصر التطبيقات الحديثة؟.اشترت جوجل نظام "أندرويد" من المطورين الأساسيين للنظام في سنة 2005، في حين كان الإعلان الرسمي عنه في 5 نوفمبر 2007 بالتزامن مع انطلاق التحالف المفتوح للهواتف النقالة.في سبتمبر 2012، وصل عدد التطبيقات المتواجدة على "جوجل بلاي" 675,000 تطبيق وعدد مرات التحميل 25مليار.يعد الأندرويد حالياً النظام الأكثر انتشاراً بأكثر من مليار جهازٍ فعّالٍ ونسبة مشاركة بالسوق بنسبة 64% حسب إحصاءات مارس 2013.وبحسب شركة "أوفوم" لأبحاث السوق، فإن مقدمي خدمات الهاتف المحمول حققوا عالمياً عائدات بلغت نحو 120 مليار دولار من خدمة الرسائل النصية في العام الماضي لذا تعتبر إضافة خدمة المكالمات المجانية مصدر تهديد آخر لعائدات شركات الهاتف المحمول التي تتراجع بشكل عام بسبب تركيز الشركات على الاستفادة من تقديم خدمات الإنترنت بدلاً من المكالمات.وهذا ما جاء في تقرير لرويترز بعد أن أعلنت "واتس آب" عن تغييرات جديدة تقوم بها بعد انضمامها لفيسبوك فبعد إعلانها إلغاء خاصية "آخر ظهور" تعتزم إطلاق خدمة مجانية للاتصال الصوتي، لتضاف إلى مجموعة الخدمات التي تقدمها إلى 450 مليون مشترك، ما يضع تحدياً جديداً أمام شركات اتصالات الهاتف المحمول بعد أيام فقط من استحواذ فيسبوك عليها مقابل 19 مليار دولار.ومن المتوقع أن تتعكس آثاره على شركات الاتصال في السودان لاسيما أن الفترة الماضية شهدت البلاد انتشاراً سريعاً لاستخدام الهواتف الذكية العاملة بنظام "أندرويد" والاستفادة من تطبيقاتها عن طريق المكالمات الصوتية أو الرسائل النصية، وأصبح لكل شخص يمتلك مثل هذه التقنية أن يجري اتصالاته

في محيط العمل أو الأسرة بمبلغ زهيد فما ماعليه إلا أن ينشط خدمة بيانات الانترنت على هاتفه الذكي ويجرى اتصالاته المحلية والعالمية

في هذا الصدد يقول مدير إدارة المراقبة والتحكم بالإنابة بالهيئة القومية للاتصالات بالسودان المهندس عبد المنعم عوض : " تتنافس شركات الاتصالات الرئيسية على تقديم حوافز كبيرة للمشتركين من ضمنها هواتف جديدة ودقائق مجانية من أجل كسب ودهم وزيادة حصتها في سوق الاتصالات، بل إن التقنية الحديثة قدمت أكثر من ذلك؛ إذ يتم التواصل المباشر والتحدث بين الأشخاص عبر القارات مجاناً، ويتم تبادل الصور والفيديو من خلال برامج حديثة يتم تشغيلها من خلال الهواتف الذكية، الأمر الذي يهدد بتقلص أرباح شركات الاتصالات". وفي نفس السياق، قال "جان كون"، المدير التنفيذي لشركة "واتس آب" في المنتدى العالمي للهواتف لروبيرتز " إن الشركة التي تقوم أساساً على خدمة التراسل الفوري، تهدف إلى توفير خدمة الاتصال بطول الربع الثاني من العام لزيادة جاذبيتها بما يساعدها في الوصول إلى مليار مستخدم". ورسخ شراء فيسبوك لـ "واتس آب" أقدام الموقع الأزرق في مجال التراسل، وهو بالنسبة لكثير من الناس الخطوة الأولى في استخدام الإنترنت عبر الهاتف المحمول. وتأتي خطوة إضافة الخدمات الصوتية هذه لتنتقل شبكة التواصل الاجتماعي إلى وظيفة أخرى أساسية للهواتف المحمولة الذكية. ومن غير المتوقع أن يصادف تحول "واتس آب" إلى المكالمات الصوتية ترحيباً لدى شركات اتصالات الهاتف المحمول. "فايبر" و "واتس آب" هل سيتم إيقافهما في السودان ؟ في المملكة العربية السعودية لم تجد هيئة الاتصالات مفرأ غير أن تحجب "فايبر" قبل عدة أشهر والسبب كما قالت بعض الجهات إخفاق شركات الاتصالات في المملكة في الوصول لحل تقني - أو تفاهم مع الشركات المطورة للتطبيقات المعنية - يمكنهم من الإيفاء بمتطلبات وشروط الهيئة السعودية .الهيئة القومية للاتصالات كونت بداخلها لجان فنية ستدرس تأثير تطبيقات الهواتف الذكية ليس على شركات الاتصال فحسب حتى على الصعيد الاجتماعي وغيره .الشباب المستفيد الأول ... الدراسات الأولية في السودان تقول إن أجهزة الهواتف الذكية في السودان معظمها بيد شباب لا تتجاوز أعمارهم الـ 25 ويدفعون في الشهر 5 دولارات فقط ليقومون بإجراء اتصالاتهم وإرسال رسائلهم وتحميل تطبيقاتهم.<sup>50</sup>

### (7-3) أجيال الاتصالات:

#### (1-7-3) الجيل (0).

قد يظن البعض أن الشبكات بدأت بالجيل الأول 1 G لكن يوجد ما هو قبل ذلك وهو الجيل الصفري وهو بحسب المسميات . ظهر هذا الجيل في الولايات المتحدة وكندا كان مجاله صغير جدا مما كان يؤثر بالسلب على أداءه من تداخل الخطوط والانشغال المستمر وضعف إرسال الإشارة من أبراج التغطية و كان لابد من العمل للتوصل على ترددات أعلى للموجات للحصول على مدى اكبر وكفاءة أعلى لكن كان الأمر صعب آن ذاك بسبب ضعف البحث التقني .ولكن تتوالى الأيام ويظهر الجيل الأول للاتصالات

#### (2-7-3) الجيل الأول 1G:

ظهر الجيل الأول للاتصالات Frequency Division Multiplexing والتي تعرف بـ FDM . وتعتمد على موجات تناظرية وكانت تتعامل مع المكالمات فقط " لا يوجد رسائل قصيرة أو انترنت" بسبب أن الشبكة تعتمد على إشارات تناظرية ولم تكن تستخدم تقنيات التشفير , حيث كانت صيد سهل للاختراق والتجسس والذي كان من الأسباب التي دفعت الخبراء لتطوير جيل جديد من الشبكات.

#### (3-7-3) الجيل الثاني 2G

ظهر في بداية التسعينات نتيجة للزيادة في عدد المستخدمين و الانتشار الواسع لأنظمة الجيل الأول، و قد حسن جودة إرسال الصوت و ذلك من خلال استخدام تقنية (جي اس ام) بدل من التقنية التماثلية، و ذلك من خلال الاستفادة من تقنيات التشفير و الضغط بالإضافة إلى التقنيات الرقمية digital circuit switching. فكل أنظمة الجيل الثاني حيث بات بإمكان المستخدمين CDMA. أو TDMA تستخدم التقنيات الرقمية مثلا استقبال رسائل نصية قصيرة ، هذه التغيرات جعلت الشبكات أرخص ، أكثر فعالية و أسهل في الصيانة GSM أو Global System Of Mobility . و يعتبر هذا الجيل الأكثر شهرة في عالم الاتصالات وهو اعتمد هذا الجيل على تقنيات جديدة مبنية على إشارات رقمية ليكون هو الجيل الأول المعتمد على الإشارات الرقمية مستخدما تقنيات مثل و . والذي فتح الباب لخدمات جديدة مثل خدمات الرسائل القصيرة SMS والبريد الإلكتروني. E-mails تم تطوير هذا الجيل من الاتصالات واستخدمت تقنيات جديدة فيه حتى ظهر 2.5G او تقنية وصلت سرعة البيانات فيه إلى 144 كيلوبت في الثانية .

ظهر بعد ذلك **2.75G** بظهور تقنية EDGE والتي وصلت السرعة فيها إلى 1 ميجابت في الثانية . والتي أضافت خدمات جديدة مثل رسائل الوسائط المتعددة MMS والانترنت اللاسلكي WAP. اعتمد هذا الجيل والتي سمحت بمعالجة أكبر للبيانات وسرعة أكبر تصل إلى 2 ميجابت في الثانية أضيفت خدمات أخرى جديدة مثل مكالمات الفيديو وخدمات تحديد المواقع (جي بي اس). بالرغم من المميزات الرائعة التي ظهرت مع هذا الجيل ولكنه سبب في بعض العيوب البسيطة وهي تكلفة أكبر واستهلاك أعلى للطاقة. تطورت الشبكة إلى **3.5G** بإضافة تقنيات HSDPA & HSUPA والتي رفعت السرعة إلى حدود 14.4 ميجابت في الثانية للتحميل و 5.8 ميجابت للرفع. أتت بعد ذلك تقنية HSPA+ والتي أطلق عليها **3.75G** لترفع السرعة مرة أخرى إلى 56 ميجابت للتحميل و 22 ميجابت للرفع. يعتبر هذه الجيل ثورة في عالم الاتصال لما قدمه من تطبيقات كثيرة وسرعة فائقة والتي امكنت استخدام الانترنت بسرعة فائقة . إلى أن أتى الوحش الأكبر .

### (3-7-4) الجيل الثالث 3G

يعتمد هذا الجيل على معايير LTE و Wimax والتي تقدم سرعات فائقة تصل إلى 173 ميجا بت في الثانية والتي تم تطويرها حتى وصلت إلى 225 ميجابت في الثانية باستخدام معايير جديدة LTE-A والتي تمكنك من تحميل فيلم في حدود 800 ميجا في اقل من نصف دقيقة هي تقنية جديدة وجاءت اختصاراً بـ LTE لـ Long Term Evolution وتعد معياراً جديداً لشبكات الجيل الرابع 4G في الاتصالات اللاسلكية للنطاق العريض وتعتبر أحدث من المعايير الحالية في سلسلة تقنيات شبكات الجوال التي تستند على الجيل الثاني (GSM / EDGE) والجيل الثالث (UMTS) والجيل الثالث المطور (HSAP+/HSAP/HSDPA) وتشكل امتداداً للأجيال السابقة لشبكات الجوال والتي بدأت بالجيل الأول أو ما كان يعرف في المملكة بالهاتف السيار والجيل الثاني GSM الذي ابتدأ انتشاره في أوائل التسعينيات الميلادية، وهذا الجيل تميز عند ظهوره عن الجيل الأول بكونه تقنية رقمية ذات جودة أفضل وذات ساعات أكبر وأمان أكثر مما كان عليه الجيل الأول، وبعد فترة من النجاح وجد أن الجيل الثاني لا يفي ببعض المتطلبات التي فرضها التطور السريع في عالم الاتصالات وتقنية المعلومات وخصوصاً ما يخص البيانات لذلك تم تطوير الجيل الثالث.<sup>(51)</sup>

كما أن الجيل الثالث بحد ذاته أصبح له عدة أطوار من ناحية الإمكانيات والسعات بدأت بالجيل الثالث G3 ثم تطورت إلى الجيل الثالث والنصف أو HSDPA ثم استحدثت الجيل الثالث والنصف المطور 3.75G وهي تقنية HSPA والتي تم تطويرها لاحقاً إلى HSPA+ والمعمول بها حالياً من قبل شركة الاتصالات السعودية والتي تتيح سرعات تصل إلى 42 ميغابت في الثانية .

إلا أنه مع تزايد الطلب لخدمات النطاق العريض عبر شبكات الجوال وازدياد استخدامات الأجهزة الذكية بشكل كبير جداً نظراً للإمكانيات الكبيرة التي وفرتها شبكات الجيل الثالث وما بعده، أصبح من الضروري تطوير تقنيات جديدة لتوفير السعات والسرعات الكافية مستقبلاً لأن الجيل الثالث قد لا يفي بالمتطلبات المتزايدة والكبيرة على المدى الطويل، ومن ذلك تبنت مؤسسات الاتصالات العالمية المتخصصة تقنية الجيل الرابع LTE وذلك للحاجة إلى ضمان استمرارية القدرة التنافسية ولتخفيض التكاليف (النفقات الرأسمالية والنفقات التشغيلية) مع تقليل التعقيد في الأنظمة وتجنب تجزئه أنظمة الاتصالات، إضافة إلى الحصول على سرعات متفوقة بأعلى جودة وأقل تكلفة، حيث تتفوق LTE بنسبة تتجاوز 4 أضعاف تقنيات الاتصال المتنقل السابقة، وتقدم سرعات عالية جداً بتقنية مختلفة OFDMA باستخدام ترددات يصل عرضها إلى 20 ميغاهرتز في مراحلها الأولى بنطاقات مختلفة، وتصل سرعات الجيل الرابع في مرحلته الأولى بذروة معدلات تحميل البيانات 173 Mbit/s، كما تصل ذروة معدلات رفع البيانات 86.4 Mbit/s وفي مرحلة مستقبلية سيتم زيادة هذه السرعات لتصل إلى 326 ميغابت بالثانية وفي مرحلة متقدمة جداً ستصل إلى 1 جيجابت بالثانية، كما يبلغ معدل التأخير الزمني أقل من 5 ميلي ثانية في حزم IP الصغيرة، مع دعم جيد للبيانات خلال التحرك حيث يتعامل مع سرعات تصل إلى 350 km/h، أو حتى 500 km/h اعتماداً على النطاق الترددي المستخدم<sup>1</sup>

### (3-7-5) الجيل الرابع 4G

يضم الجيل الرابع للاتصالات اللاسلكية مجموعة من التقنيات والمواصفات التي سوف تظهر في شكل أنظمة اتصالات جديدة للوصول إلى تقديم خدمات المعلومات اللاسلكية واسعة النطاق. والجيل الرابع عبارة (شبكة مكونة من عدة شبكات تقدم خدمات اتصالات مختلفة) وأهم ما يتميز به هذا الجيل الجديد هو النفاذ اللاسلكي إلى الشبكات الواسعة النطاق وإمكانية التنقل بين الأنظمة المختلفة بجهاز واحد (مثلاً من شبكة الهاتف النقال إلى شبكة الأقمار الصناعية إلى الشبكات اللاسلكية المحلية). لقد تم إصدار مواصفات ومعايير لهذه التقنية الذي كان كافياً لكي يبدأ مصنعي الهواتف المتنقلة في بناء أجهزته حديثة قادرة على التعامل مع الجيل الرابع وما بعده بكل ثقة وسوف تقدم هذه التقنية سرعات عالية جداً

بتقنية مختلفة تصل إلى 173 ميغابت بالثانية في مرحله الأولى حتى تصل إلى 1 غيغابت بالثانية في مرحله المتقدمة وحيث أن عملاء هذا الجيل سيتمكنون من الاتصال بالإنترنت بسرعة تحميل 100 ميغا بالثانية أي أننا سنلاحظ خدمات جديدة سترافق هذه الخدمة متى ما تم تدشينها وذلك في زيادة سعة البيانات ورفع الجودة في التطبيقات والمحادثات وغيرها. من أهم المزايا التي سوف تظهر مع تطبيقات الجيل الرابع التي سوف تتمتع بها هذه الأنظمة ستكون قدرتها على نقل المعلومات بالمواصفات التالية وهي تغطية واسعة وسعة بث عالية وتكلفة منخفضة وسهولة التنقل بين الخدمات. تهدف تطبيقات الجيل الرابع إلى الوصول إلى معدل نقل لاسلكي للمعلومات ليس فقط بين الأشخاص بل وللوسائل المتحركة كالسيارة مثلا، وهي تسير بسرعة هائلة وتكلفة نقل عن تكاليف الجيل الثالث. وتؤكد العديد من التقارير أن الشركات أنفقت بلايين الدولارات لتطور شبكاتها المحمولة لتطوير الخدمات المختلفة. بما فيها الفيديو والصور والعديد من الخدمات الأخرى ويأملون من وراء هذا التطوير أن يحصلون على عوائد كبيرة وهذا الأمر لم يتحقق نظرا لعدم الإقبال على تلك الخدمات وهذا راجع إلى العديد من الأسباب. حيث إن نمو شبكات الجيل الثالث لم يكن على المستوى المتوقع لذا يأملون أن يتفادوا هذه الأخطاء بالجيل الرابع... لا شك أن تقنية الاتصالات هي من أسرع التقنيات نموا على وجه الأرض ومنذ دخول الهواتف النقالة عصر الجيل الثالث وما بعده ظلت شبكات الاتصالات عاجزة عن ملاحقة هذه الأجهزة الصغيرة في تقنياتها وخدماتها حيث ظهرت العشرات من الأجهزة ذات الجيل الثالث فيما بقيت شركات تقدم خدمة الاتصال ومتأخرة لأنها كانت تعمل بالجيل الثاني وبعدها انتقلنا للجيل الثالث والجيل الثالث والنصف والجيل الثالث والنصف المطور وقريبا سوف ننقل لأكبر مشروع على الإطلاق وهو عصر البرودباند المحمول وهي ألتقنيه الحديثة التي تمتاز بالسرعات الفائقة التي تسمى الجيل الرابع من خلال تكنولوجيا الـ LTE

### (3-7-6) الجيل الخامس 5G

وأخيراً من المتوقع إطلاق الجيل الخامس والذي سيقدم إمكانية تنزيل بيانات بحجم 1 قيقابايت في الثانية الواحدة، وذلك أسرع بـ 200 مرة من اتصالات الجيل الرابع. أي أن مستخدمي الأجهزة المحمولة المتصلين بشبكة من الجيل الخامس سيكون بمقدورهم تحميل فيلم كامل في غضون ثانية واحدة.

ومن المتوقع طرح شبكات الجيل الخامس تجارياً للمشاركين على المستوى العالمي ابتداءً من سنة 2020 حيث لا تزال شبكات الجيل الخامس مجرد مفهوم تقني في المرحلة الراهنة، لأنه لم يتم الاتفاق على وضع معايير محددة لها حتى اليوم.

### **(3-8) مواكبة شبكات الجيلين الرابع والخامس:**

إن أغلب الهواتف الذكية الحالية غير مزودة للاستفادة من منافع تقنية اتصالات الجيلين. وقد بدأت الشركات مثل سامسونج و LG وهواوي ببيع أجهزة جديدة قادرة على التعامل مع الجيل الرابع وإجراء بعض التجارب على تقنيات الجيل الخامس الجديدة لإخراجها إلى الأسواق. وفي الوقت الذي لا تزال هذه التطورات في مراحلها الأولى، فإن الهواتف الذكية الجديدة ستكون على الأرجح مزودة ببطاريات ذات عمر أطول لتتمكن من تحمل الكم الهائل من البيانات التي سيتم نقلها مستقبلاً.

### **متى سيتم تعميم تقنيات الجيلين الرابع والخامس؟**

كما أشرنا سابقاً فالسودان بدأ مؤخراً سباقاً لتوفير تكنولوجيا الجيل الرابع في السنوات المقبلة وقد تم ادخاله فعلياً بواسطة شبكة زين ، ولكن دول عديدة قد بدأت بالفعل بتمكين مستخدمي الشبكات من امتيازات الجيل الرابع تدريجياً عبر مراحل جغرافية.

واستناداً إلى دورة التطور لدى شبكات الاتصالات، فإنه من المتوقع توفر شبكات الجيل الخامس في عام 2021 تقريباً إلا أن بعض الدول ككوريا الجنوبية قد استثمرت 1.5 مليار دولار في إجراء تحديثات تمكنها من تجربة شبكات الجيل الخامس في عام 2017 على أن يتم تعميمها في البلد بحلول 2020. ويرى خبراء آخرون أن تقنية الجيل الخامس لن تصل إلى دول كالولايات المتحدة حتى عام 2018، أو ربما حتى عام 2020. وليس من المرجح أن يتم تقديمها كخدمة قبل عام 2025.

### **ماذا يعني ذلك بالنسبة للمستخدمين؟**

شبكات الجيلين الرابع والخامس ستقدم للمستخدمين تجربة فريدة من نوعها في عالم الاتصال وستسمح بمكالمات وتبادل للمعلومات بطريقة سلسة ومذهلة. وستضع السرعات المذهلة للجيل الخامس حداً للانتظار العقيم والتطبيقات البطيئة.

ولاشك بأن العديد منا قد عانى من الاحباط عند إجراء المكالمات عبر السكايب، أو من الانتظار حتى تتم عملية التخزين المؤقت لدى مشاهدة الفيديوهات على اليوتيوب، ولكن من المتوقع أن هذه السلبات ستكون شيئاً من الماضي لدى إطلاق شبكات الجيلين الرابع والخامس.

### (3-9) جودة الخدمة:

#### • مقدمة

تعتبر الجودة عنصرا مهما وحاسما لتحديد الموقف التنافسي وامتلاك التميز وتحقيق ميزة تنافسية مستدامة , فالمؤسسات ذات الجودة العالية مؤهلة بان تمتلك حصة سوقية اكبر وعائدا على الاستثمار اكبر من تلك المؤسسات ذات الجودة المنخفضة.

وتلعب جودة الخدمة دورا مهما في تصميم منتج الخدمة وتسويقه حيث انها ذات اهمية لكل من مقدمى الخدمات والمستفيدين , وقد ازداد ادراك شركات الاتصالات لأهمية ودور تطبيق مفهوم الجودة الشاملة في تحقيق الميزة التنافسية واصبح عملاء شركات الاتصالات اكثر اهتماما وادراكا لمفهوم الجودة ،وتحتل جودة الخدمة مكانة كبيرة في التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات الربحية وغير الربحية معا وأصبحت شركات الاتصالات تفكر جديا في اهمية تحقيق الجودة وضمان رضا العميل في انشطتها وخططها , كذلك تحرص شركات الاتصالات كل الحرص على مواكبة التطور والرقى في تزويدها للمشتركين بكل ما هو جديد بأقصى سرعة سعيا الى تقديم افضل الخدمات وتلبية احتياجات كافة فئات المشتركين ونظرا لكل هذا وذاك فان قياس الاداء وفاعلية واختبار جودته وتلمس واكتشاف جوانب القصور فيه تعد احد السبل الهامة للرقى بخدمات الاتصالات وتطويرها والنهوض بها من اجل تحقيق اهداف التنمية في السودان والمساهمة الفاعلة في الاقتصاد الوطنى لذلك فان شركات الاتصالات تعمل على تطوير شبكتها وتوسيعها لتشمل قاعدة اوسع من المشتركين بجودة عالية وأسعار تنافسية.

#### (3-9-1) مفهوم جودة الخدمة

تتعدد استعمالات مصطلح "الجودة" و مدلولاته في الحياة اليومية. فقد يستعمل للإشارة إلى ما هو ممتاز. ويراهها البعض متحققة في السلع و الخدمات مرتفعة السعر, و غائبة عما هو رخيص. وقد تستعمل لوصف السلع التي تحمل خصائص و صفات مرغوب بها أو للدلالة على دقة أداء السلعة للوظيفة المشتراة لأجلها . و قد يترادف استخدامها مع منتجات دولة معينة (مثلا إنتاج ياباني) أو شركة معينة, و غير ذلك. وهكذا يشار إلى أن الجودة تعني أشياء مختلفة للأفراد المختلفين تعددت التعاريف المتعلقة بجودة الخدمة ومن بينه

(ديمنج ) بأنها مصطلح عام قابل للتطبيق على أية صفة أو خاصية منفردة أو شاملة . يعرفها قاموس بمعنى الحصول على جودة عالية مع تحقيق رغبات المستهلك. و وضع ( ديمنج ) بعض النقاط للنقاش حول تعريف الجودة منها:



الجودة يجب أن تعرف في حدود متطلبات الزبون. و كذلك كون الجودة لها عدة أبعاد، و من غير الممكن تعريف الجودة. بمعنى المنتجات والخدمات في حدود خاصية واحدة و أن درجة الجودة ليس متساوية في كل الأحوال نظرا لاعتمادها على متطلبات المستهلك

ومن خلال الآراء المختلفة التي ذكرت أعلاه في تعريف الجودة يمكن أن نلخص تعريفنا للجودة بأنها تحقيق متطلبات المستهلك، أو أنها الملائمة في الاستخدام و المستهلك من خلال تعريف الجودة هو أي شيء أو شخص يتأثر بإجراءات المنتج. والمنتج هنا قد يكون متمثل في البضائع او خدمات أجهزة الجوال، السيارات ( أو الخدمات ) البنك، التأمين، النقل الخاص والعام.ولتحقيق متطلبات المستهلك في الجودة المطلوبة و أبعادها، يتوجب تطبيق مفهوم الجودة على موظفي الشركات أو الجامعة أوالمنظمة أو الجهة المقدمة للمنتج، ومنها بدأت فكرة إدارة الجودة الشاملة، وهذا الأسلوب يعمل على تحقيق ما يحتاج إليه المستهلك إضافة إلى تقليل التكاليف المتوقعة والربحية العالية المالية منها والمعنوية

### **(3-10) مراحل تطور مفهوم الجودة<sup>11</sup>**

عموما نستطيع القول أن تطور الجودة خضع ومازال يخضع لسلسلة من التطوير المستمر من المهم أن نفهم عملية التطوير هذه لكي نستطيع تحديد موقفنا قبل أن نبدأ بالتغيير، فهناك أربع مراحل تاريخية يقترحها جارفين كمقياس لمراحل تطور الجودة بأية مؤسسة.

#### **\* المرحلة الأولى:**

امتدت هذه المرحلة من القرن التاسع عشر وحتى أوائل القرن العشرين في الغرب، في هذه المرحلة كان التركيز على التحديد الواضح لمواصفات المنتج بالإضافة إلى تحديد الخطوات اللازمة لصنع المنتج و كانت أدوات القياس هي وسائل المفتشين للتمييز بين المنتجات الجيدة و الرديئة

#### **\* المرحلة الثانية:**

وتسمى مرحلة "ضبط الجودة" امتدت من العشرينات من القرن العشرين حتى الخمسينيات منه ومن هنا تم التركيز على حاجات الزبون و تحديدها من خلال الأبعاد المتمثلة في جودة التصميم و جودة المطابقة و لتحقيق ذلك ركزت هذه المرحلة على عمليات الفحص والوقاية التي بإمكانها تحسين الجودة و الوصول بالمنتج إلى درجة المطابقة بين ما تم تصميمه وما يرغب به الزبون، كل ذلك يجب أن يتم في حدود التكلفة التي تناسب الزبون.

#### **\* المرحلة الثالثة:**

وتسمى هذه المرحلة بمرحلة "توكيد الجودة" وامتدت من الخمسينيات حتى الستينيات، حيث في هذه المرحلة أصبحت الجودة جزء لا يتجزأ من خطط المؤسسة، وأصبح تنسيق الجودة بين الأقسام والمجموعات المختلفة على رأس الأولويات.

#### \* المرحلة الرابعة:

وهي ملائمة للمنتج متطلبات الكامنة وتسمى بالدارة الإستراتيجية للجودة وتمتد حتى وقتنا الراهن و هنا قد تم التركيز على حاجات ورغبات الزبون التي لم يدركها بعد و هي الصفات التي في حالة غيابها لا تعتبر ضمن أبعاد مستوى رضا الزبون لكن في حالة وجودها فان مستوى الرضا لديه يزيد، ويدعو التوجه في هذه المرحلة إلى النظرة للجودة ليس فقط من وجهة نظر المنظمة، لكن أولاً و أخيراً من منظور الزبون لملتقى الخدمة

وتشمل جودة الخدمة على عدة مفاهيم حول حقيقتها وأبعادها التي تمثلها تمثيلاً حقيقياً، وهي خمسة مفاهيم تقريباً، وكل مفهوم من بين هذه المفاهيم يمكن الجدل والنقاش حوله حيث يُعتبر المنتج ذا جودة إذا كان متفوقاً، وتعرف مدى جودته بمجرد رؤيته. الجودة القائمة على المنتج، حيث تختلف الجودة من منتج لآخر، وفقاً للصفات المميزة أو الخصائص التي من الممكن أن يكتسبها المنتج وفق نوعيته.

#### (3-11) الجودة القائمة على المستخدم:

وهي مدى ملائمة الخدمة أو قدرتها على مطابقة توقّعات ومتطلبات المستهلك. القائمة على التصنيع: هي مدى قدرة المنتج على مطابقة المواصفات التي وضعت عند بدء تصميمه وانسجامه معها. الجودة القائمة على القيمة، وهي المحاولة بتقديم أفضل المنتجات المطابقة لمتطلبات العميل مقابل أقل سعر لها. وعرفت منظمة الأيزو (النظام الدولي القياسي) في سلسلتي المواصفات التي أصدرتها أن الجودة هي مدى قدرة مواصفات المنتج أو الخدمة على التوافق مع المواصفات المطلوبة، وتتخذ عدة صفات مثال:

جودة سيئة، وجيدة، وممتازة، وتعتمد عملية التقييم على عوامل قابلة للقياس، مثل: الطول، والعرض، والوزن، والنسب، وخواص المواد، والسعر، والاستخدام وغيرها

#### • معايير الجودة

قدّم الأمريكي فيليب كروسبي من خلال فلسفته لإدارة الجودة الشاملة أربع دعائم لمفهوم الجودة الشاملة، وهي:

#### \* جودة المنتج:

وهي أن يكون مطابقاً للمواصفات التي يطلبها العميل. نظام الجودة هو وقاية المنتج/ الخدمة من أي أخطاء. يجب أن يكون معيار الأداء في الجودة هو "صفر عيوب". يتم قياس جودة المنتج بقياس مدى عدم مطابقته أو مطابقته للمتطلبات.

### \* أبعاد جودة الخدمة

يكون المنتج قد حقق الجودة بتلبيته متطلبات المشترك ، ويتم تحديد ذلك وفقاً للأبعاد الثمانية التالية:

#### \* جودة الأداء :

ويعرف هذا البعد بأنه مدى قدرة المنتج على تلبية متطلبات المشترك، والقيام بما هو مطلوب منه.

#### الموثوقية (Reliability):

وهي منح العميل المعلومات الموثوقة حول أقصده صلاحية للمنتج. التحمل

#### قابلية الاستخدام (Durability):

وهي مدى قدرة المنتج على العيش والاستمرار في أداء عمله. (Serviceability) يُعبّر هذا البعد عن مدى قابلية المنتج للإصلاح ومدى سهولته، مع الأخذ بعين الاعتبار تكلفة الإصلاح ومدتها الزمنية.

#### \* الجليّات (Aesthetics):

ويرتبط هذا البعد بالمظهر الخارجي للمنتج، بمدى أناقته وجاذبيته. خصائص المنتج ويصف هذا البعد مدى قابلية المنتج للتطوير والتحديث، وقدرته على أداء بعض الوظائف بعد التطوير. سمعة المنتج وترتبط سمعة الشركة الأم، المصدرة للمنتج بسمعة المنتج ذاته.

#### \* المطابقة للمعايير (Conformance to Standards) :

وتوضّح مدى التزام المصنع بالموصفات المطلوبة من العميل في تصنيع المنتج لتحقيق متطلبات العمل ورضاه. أبعاد جودة الخدمة الوقت ودقة التوقيت

### (3-12) مراحل ثبات جودة الخدمة

تُعتبر المرحلة الأولى من أكثر الطرق تكلفة على الشركات المصنعة، وخاصة التي تدخل حيز المنافسة مع شركات أخرى تعمل في المجال نفسه، حيث إنّ في هذه المرحلة تعتمد الشركة في معرفة رأي العميل بانتظاره أن يرفع شكوى لها، أو إعادة المنتجات غير المطابقة للمواصفات لها، إذ إنها تهمل خاصية الكشف المبكر عن العيوب، وذلك بأنّها تقدّم الخدمة أو المنتج للعميل بغض النظر عن مخالفته للمواصفات أو مطابقته لها. (11)

أما المرحلة التي تليها فهأفضل من المرحلة الأولى، وذلك نظراً لتطوّرات قامت بها الشركات وباشرت بها عن طريق فحص المنتج في مراحل إنتاجه الأخيرة، قبل أن يتم طرحه في الأسواق أو شحنه للزبون، ولكن بالرغم من أن شكاوى الزبائن قد انخفضت كثيراً نسبة للمرحلة الأولى إلا أن هذه العملية كبّدت المنظمات خسائر مالية كبيرة؛ وذلك لأن عملية التحقق من الجودة تأتي متأخرة، حيث تُرفض المنتجات عند الأعداد لشحنها وليس في مراحل مبكرة، وتمكّنت المنظمات على إثر هذه الخطوة أنّ الكشف عن العيوب يجب أن يكون مبكراً، وليس عند الوصول إلى مرحلة جاهزية المنتج.

وبعد بدء استيعاب فكرة الجودة والتعامل معها، عمدت المنظمات إلى استحداث قسم للجودة بين أقسام الشركة المصنعة، حيث تكمن مهمة هذا القسم ودوره في عملية الإنتاج مراقبة جودة المنتج، وإخضاعه

للاختبار وكتابة التقارير حوله في كل مرحلة يمر بها من مراحل إنتاجه، وبهذه الطريقة توصّلت المنظمات إلى الكشف المبكر عن العيوب التي قد تظهر على المنتج في مراحل متقدمة، ولكن كان ما يعيب هذه المرحلة هو طول الفترة الزمنية لاختبار المنتج، ومن الممكن أن يستغرق وريجات كاملة حتى يكون من الممكن إعطاء نتيجة الاختبار أو التدقيق لدى عامل التشغيل، ويتطلب ذلك إيقاف عملية الإنتاج لحين صدور النتائج.

ومن ثم تأتي المرحلة الأخيرة وهي مرحلة متقدّمة ومتطورة من مراحل الجودة، حيث وصل الحال إلى إمكانية قيام العامل ذاته بعملية الجودة في المنشأة وهي عملية الضبط الإحصائيّ للعمليات نفسها التي ينفذها العامل، وقد سمحت هذه المرحلة بإمكانية الكشف المبكر عن وجود أيّ خلل أو عيب في المنتج، ومدى الانحراف ونسبته للسماح بها في المنتج، ما يجعل عملية إيقاف الإنتاج ممكنة في مراحل مبكرة وذلك لمنع إنتاج عينات أخرى من المنتجات ذات عيوب مشابهة، وساهمت هذه المرحلة إلى تقليل عدد القطع التالفة، ومنع إعادة استخدام القطع المنتجة المعيبة، ولكن بالرغم من ذلك إلا أن هناك أخطاء ومشاكل في جودة المنتجات تقع خارج سيطرة عامل الإنتاج، وهذا ما استدعى إلى توكيل مهمة مراقبة الجودة إلى كافة أقسام الشركة. المرحلة الخامسة: تُعتبر هذه المرحلة من أكثر مراحل ضبط الجودة تطوراً وتقدماً، حيث أصبحت مهمة مراقبة وضبط الجودة مهمة كلّ عامل موجود داخل نطاق الشركة، اعتباراً من بدء مرحلة تصميم المنتج انتقالاً إلى مرحلة شراء المواد الأولية، وصولاً إلى مرحلة الإنتاج النهائي، وأخيراً مرحلة تسليم المنتج للزبون، وتسعى هذه المرحلة إلى إنتاج المواد الاستهلاكية بأقل سعر، مقابل أفضل جودة وبأسرع وقت ممكن، وبما معناه أن هذه المرحلة ترتبط الجودة بكافة مراحلها من البداية حتى النهاية.

### **(3-13) مؤشرات جودة الخدمات الاتصالات**

#### **(3-13-1) نسبة المكالمات الناجحة :**

وهي تمثل عدد القياسات الناجحة مقسوماً على عدد جميع القياسات. ومن الجدير بالذكر انه كلما ارتفعت قيمة هذا المؤشر كلما كانت جودة الخدمة افضل.

#### **(3-13-2) نسبة الانقطاع:**

تعد المكالمات منقطعة اذا تمت المكالمة في المحاولة الاولى وهي المكالمات التي يتم قطعها دون رغبة المستخدم وتعزي لوجود مشاكل في التغطية او وجود مشاكل في جودة المناولة، وهذا المؤشر ارتفاعه يدل على سوء الخدمة .

#### **(3-13-2) نسبة نجاح المناولة :**

تعرف المناولة على انها نسبة نجاح تحويل المكالمة من محطة قاعدية الى اخرى وذلك عند انتقال المشترك جغرافيا من خلية لاخرى لضمان استمرار المكالمة تعتبر المكالمة ناجحة اذا تحقق وصول

النداء من المحاولة الاولى واستمرت لمدة دقيقتين بدون انقطاع وتحسب نسبة النجاح من خلال المعادلة التالية :

$$\text{نسبة نجاح المناولة} = \frac{\text{عدد القياسات الناجحة}}{\text{عدد جميع القياسات}} \times 100$$

### (3-13-3) قياس الجودة السماعية :

يتم قياس الجودة السماعية بمقياس يسمى مؤشر نقاط الراى حيث يتم وضع نقاط رقمية بالنسبة للتدرج فى جودة الصوت وتبدأ بالرقم 5 وتقل تدريجيا الى ان تصل الى الرقم 1. كما فى الجدول التالى :-  
جدول (1-3) يوضح تدرج معيار الجودة السماعية

النقاط	مقياس الجودة
5	الصوت الممتاز والواضح والمفهوم تماما
4	جيد جدا يمكن فهم الصوت بسهولة مع وجود بعض التشويش
3	جيد، يفهم الصوت بمجهود بسيط، يحتاج المرسل الى اعادة بعض الجمل احيانا
2	مقبول، يفهم الجمل بمجهود مقدر، يحتاج المرسل الى اعادة الجمل مرارا وتكرارا

المصدر : الهيئة القومية للاتصالات

### (14-3) طرق وآلية القياس:

ولقياس هذه المؤشرات تمتلك الهيئة القومية للاتصالات أجهزة قياس المؤشرات (Air Drive Test) بالإضافة الى interface هذا الجهاز من الأجهزة الحديثة والذي يحمل بداخله عدد كبير من الشرائح ويتم تخصيص جهاز لكل شبكة من الشبكات الثلاثة داخل عربة معدة خصيصا لهذا الغرض بها مهندسين مدربين حيث تتحرك العربات بشرط ان تكون هناك عربتين مزودات بنفس الأجهزة حيث تقوم الأجهزة بإجراء الاتصالات فيما بينها اتوماتيكيا عند تشغيلها فى نفس اللحظة بالنسبة للشركات الثلاثة ويقوم المهندسين بتسجيل نتائج كل عملية اتصال. بحيث ان النتائج النهائية يتم اخذها من متوسطات نتائج الاتصالات داخل الشبكة وخارج الشبكة لإخراج رقم واحد يمثل نسبة النجاح او نسبة الانقطاع او نسبة نجاح المناولة، او جودة الصوت وهذه الأجهزة تعطى نتائج دقيقة جدا فى قياس المؤشرات بحيث يتم القياس بالنسبة للشبكات الثلاثة فى نفس الزمن وفى نفس الموقع الجغرافى

ونفس المدة الزمنية منحت للشركات الثلاثة بعدالة تامة فى كافة المناطق التى اجريت فيها القياسات والتي غطت العاصمة المثلثة من خلال المواقع الجغرافية الاتية:

(الخرطوم بحرى وسط بحرى شرق النيل بحرى الحاج يوسف -الخرطوم شمال -الخرطوم وسط الخرطوم جنوب -امدرمان جنوب -امدرمان امبدة -امدرمان كررى) . هذه المواقع التسعة التى قامت الهيئة القومية للاتصالات بتغطيتها تمثل العاصمة المثلثة بكلياتها ,حيث تمت التغطية بشكل كامل ودورى كل ثلاثة اشهر وتحصلنا على نتائج جميع قياسات الأعوام ( 2015 - 2014 - 2013) وذلك بغرض تطبيق تصميم تحليل الملامح فيها بهدف تصنيف شركات الاتصالات الثلاثة من حيث الأفضلية فى جميع المؤشرات التى تم قياسها ومقارنة تلك المؤشرات بالمعايير التى حددتها الهيئة القومية للاتصالات وكذلك مقارنتها بالمعايير العالمية الأخرى لمعرفة اى من الشركات الثلاثة قد التزمت بمعايير الجودة وماهى الجوانب التى بها اخفاقات وفى اى من المدن وماهو هو حجم هذه الاخفاقات بغرض اخراج توصيات للشركات للقيام بتطوير خدماتها فى هذه الجوانب وكذلك تبصير المواطنين بالشبكة الافضل من حيث جودة جميع الخدمات.

#### (1-4) - تمهيد

كما سبق وان تطرقنا الى اسلوب تحليل الملامح كواحد من أساليب المتعددة المتغيرات والذي يتم استخدامه في حالة القياسات المكررة للمجموعات المتجانسة المحتوية على عدة متغيرات معتمدة، والتي تم قياسها بنفس المعيار، ويسعى هذا الاسلوب ذوما وابدأ الى اختبار الفرضيات الثلاث الاساسية عن طريق تحليل ملامح تلك المجموعات. وهى فرضية التوازي - فرضية تساوى المستويات وفرضية التطابق .

ولغرض التحقق من الفرضيات السابقة فى هذا الاسلوب تم اختيار ثلاثة من شركات الاتصالات العاملة فى السودان (شركة زين -شركة ام تى ان - شركة سودانى ) نسبة الى التشابه الكبير فى نوعية الخدمات التى تقوم هذه الشركات بتقديمها.

وبالفعل تم رصد مؤشرات جودة الخدمات المقدمة من تلك الشركات ودراستها باستخدام اسلوب تحليل الملامح لمعرفة ما اذا كانت هناك اختلافات ذات دلالة إحصائية بينها ام انها متوازية ومتساوية فى كل شي من حيث جودة الخدمات المقدمة .

وفى سبيل الوصول الى تلك الحقائق تم تشكيل فريق من الباحثين المدربين من قبل الهيئة القومية للاتصالات السودانية ليقوموا بإجراء القياسات الدورية عبر اجهزة متخصصة لهذه المهمة لقياس جودة الخدمات التى تقدمها شركات الاتصالات الثلاث الرئيسية العاملة فى السودان و الهدف من هذه الحملات التى تقوم بها الهيئة القومية للاتصالات بوصفها الجهاز الرقابي لأداء هذه الشركات هو الوقوف على مستوى جودة الخدمات والتى تعتبر من اهم الوسائل الدائمة لتطوير قطاع الاتصالات وتعطى مؤشرات واضحة لمدى مطابقة شبكات الهاتف السيار للمواصفات المطلوبة والمعايير التى تم تحديدها وللتأكد من ذلك تم جمع بيانات ومعلومات دقيقة حول واقع هذه الشركات وجودة خدماتها، لتستند اليها الهيئة فى اصدار ونشر التقارير الدورية حول جودة خدمات هذه الشركات وذلك بهدف إرضاء طموح المشتركين وتحفيز هذه الشركات للتطوير المستمر لأداء شبكاتها وفيما يلى سنتطرق الى تحليل ملامح تلك المؤشرات المرصودة على مدار ثلاثة سنوات .

وفيما يلى اجراءات تحليل ملامح مؤشرات الجودة فى شبكات الاتصالات التى تم رصدها فى تسع من المدن الكبيرة التى تمثل تغطية شاملة للعاصمة المثثلة

## (2-4) ملامح مؤشرات الجودة فى شبكات الجيل الثانى 2015-2016

### (1-2-4)- تحليل ملامح نسبة نجاح المكالمات - الجيل الثانى

فىما يلى عرض لنتائج تحليل ملامح نسبة نجاح المكالمات بالنسبة للشبكات الثلاثة فى تسعة مدن العاصمة المثثة

جدول رقم (1-4) الإحصاءات الوصفية لمؤشر نسبة نجاح المكالمات

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	شركات الاتصالات	
9	2.56545	96.8789	شبكة زين	لربيع الاول
9	1.94077	97.0011	شبكة MTN	
9	9.39464	83.3878	شبكة سودانى	
27	8.52801	92.4226	Total	
9	2.06933	97.7711	شبكة زين	لربيع الثانى
9	3.87864	94.7944	شبكة MTN	
9	4.26288	95.6389	شبكة سودانى	
27	3.62865	96.0681	Total	
9	4.02258	95.8933	شبكة زين	لربيع الثالث
9	2.28947	96.7367	شبكة MTN	
9	10.08881	87.8600	شبكة سودانى	
27	7.38444	93.4967	Total	
9	4.63573	94.9233	شبكة زين	لربيع الرابع
9	7.12006	93.6611	شبكة MTN	
9	2.72826	95.8056	شبكة سودانى	
27	5.03045	94.7967	Total	

المصدر : من اعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الاحصائى SPSS

الجدول (1-4) يوضح الإحصاءات الوصفية (المتوسطات والانحرافات المعيارية) للقياسات المتعلقة بنسبة نجاح المكالمات فى شبكات الجيل الثانى للشركات الثلاث فى المدن التسعة التى شملها القياس.



جدول (2-4) اختبار توازي ملامح نسبة نجاح المكالمة فى شبكات الجيل الثانى

التأثيرات	قيم المقدرات	قيمة F	درجات حرية الفرضيات	درجات حرية الخطأ	Sig
النقاط الزمنية	مقدر (Pillai)	4.337a	3.000	22.000	.015
	احصانية Wilks	4.337a	3.000	22.000	.015
	مقدر ('مقدر) Hotelling	4.337a	3.000	22.000	.015
	جنور (Roy)	4.337a	3.000	22.000	.015
النقاط الزمنية * الشبكات	مقدر (Pillai)	3.421	6.000	46.000	.007
	'احصانية (Wilks)	4.287a	6.000	44.000	.002
	مقدر 'Hotelling	5.154	6.000	42.000	.000
	جنور Roy	11.085b	3.000	23.000	.000

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الاحصائي SPSS

من الجدول (2-4) وفى الجزئية الاخيرة المتعلقة باختبار التوازي بين الشبكات الثلاث فى مؤشر نجاح المكالمة , نلاحظ ان هذه الفرضية لم تتحقق لان ( $sig < 0.05$ ) وذلك حسب كل المعايير التى تقيس التداخل بين المجموعات (معيار فيل - معيار ويلك لامبدا - معيار هوتلنج - وجنور روى العريضة ). ونلاحظ ايضا فى الجزء العلوى من الجدول ان فرضية تساوى المستويات بين الشبكات الثلاث غير متحققة وبالتالي لن يتحقق التطابق ايضا .

جدول(3-4) قياس التأثيرات بين المجموعات لمؤشر نجاح المكالمة الجيل الثانى

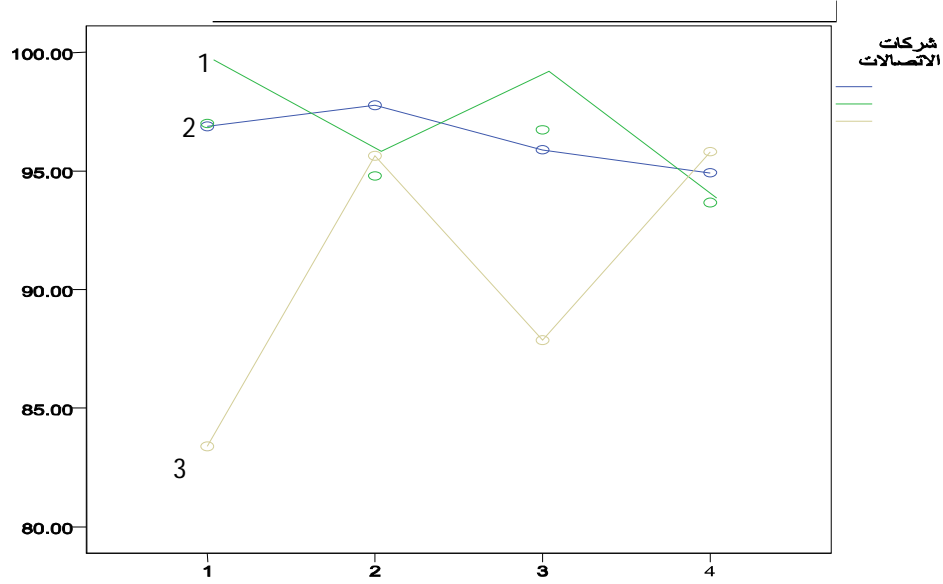
المصادر	مجاميع المربعات	درجات حرية	متوسطات	قيمة F	Sig.
المقطع	958272.110	1	958272.110	27488.426	.000
الشبكات	682.263	2	341.131	9.785	.001
الخطأ	836.662	24	34.861		

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الاحصائي SPSS

من الجدول (3-4) ايضا نلاحظ ان القيمة الاحتمالية ( $sig < 0.05$ ) وعليه فإننا نرفض فرضية تساوى المستويات داخل الشبكات فى مؤشر نسبة نجاح المكالمة اى ان المتوسطات التى تم رصدها فى هذا المؤشر متغيرة مع الزمن وغير متساوية حيث سنلاحظ فى الخطوات القادمة كيف ان هذه المتوسطات ترتفع وتتنخفض فى جميع النقاط الزمنية التى اجريت فيها القياسات

وفيما يلى الرسم البيانى لملامح نسبة نجاح المكالمات :

شكل (1-4) ملامح نسبة نجاح المكالمة في شبكات الجيل الثاني



المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPS

من الشكل البياني (1-4) تتضح تلك التفاوتات والتداخلات جلية بين الشبكات الثلاث ويتضح ايضا عدم الثبات على نمط معين حتى داخل الشبكة الواحدة نفسها . وبنظرة سريعة الى الشكل البياني لملامح نجاح المكالمة نلاحظ ان شبكتي (زين وام تي ان ) تساوتا في النقطة الاولى بينما تفوقت زين في النقاط الثانية والرابعة وبالتالي فالافضلية في مؤشر نسبة نجاح المكالمة لشبكة زين تليها (ام تي ان ) بفارق ضئيل ثم شبكة سوداني وكما هو ملاحظ سجلت متوسطات عالية في الصعود والهبوط

#### (2-2-4) تحليل ملامح مؤشر انقطاع المكالمة لشبكات الجيل الثاني

المكالمة المنقطعة هي المكالمة التي نجحت في الوصول إلى الطرف الآخر لكنها لم تستمر وانقطعت دون رغبة المشترك وأسباب الانقطاع تعزى لرداءة التغطية وسوء المناولة . وفيما يلي نتائج تحليل الملامح لنسبة الانقطاع في شبكات الجيل الثاني بالنسبة للشبكات الثلاث في المدن التسع التي شملها القياس

جدول (4-4) الإحصاءات الوصفية لنسبة انقطاع مكالمات الجيل الثاني

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	الشركة	
9	1.64585	2.9156	شبكة زين	<b>Q1</b>
9	.46734	.9989	شبكة MTN	
9	1.87897	2.8922	شبكة سودانى	
27	1.68064	2.2689	<b>Total</b>	
9	1.71608	2.8100	شبكة زين	<b>Q2</b>
9	2.28562	2.2389	شبكة MTN	
9	3.08286	4.3411	شبكة سودانى	
27	2.50118	3.1300	<b>Total</b>	
9	1.34338	2.5633	شبكة زين	<b>Q3</b>
9	2.21530	1.9367	شبكة MTN	
9	1.64492	4.5933	شبكة سودانى	
27	2.05743	3.0311	<b>Total</b>	
9	1.08716	2.4433	شبكة زين	<b>Q4</b>
9	.86417	1.9389	شبكة MTN	
9	3.80533	4.9444	شبكة سودانى	
27	2.61581	3.1089	<b>Total</b>	

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (4-4) يمثل القياسات الوصفية لنسبة انقطاع المكالمات بالنسبة لشبكات الجيل الثاني والتي يتم استخدامها فى تحليل الملامح وكما هو ملاحظ فان هناك اختلافات فما بينها ستتضح هذه الاختلافات اكثر فى الخطوات القادمة

جدول (4-5) اختبار التوازي لملاحح نسبة انقطاع المكالمة - الجيل الثانى

التأثيرات	قيم المقدرات	قيمة F	درجات حرية الفرضيات	درجات حرية الخطأ	Sig
النقاط الزمنية	.232	2.211a	3.000	22.000	.115
مقدر (Pillai)	.768	2.211a	3.000	22.000	.115
احصائية Wilks	.301	2.211a	3.000	22.000	.115
Hotelling (مقدر')	.301	2.211a	3.000	22.000	.115
جنور (Roy)	.276	1.226	6.000	46.000	.311
النقاط الزمنية * الشبكات	.726	1.271a	6.000	44.000	.290
مقدر (Wilks)	.374	1.309	6.000	42.000	.274
مقدر Hotelling	.366	2.808b	3.000	23.000	.062
جنور Roy					

المصدر : من إعداد الباحث برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (4-5) يحتوى على نتائج تحليل الملاحح بالنسبة للشركات الثلاث فى المدن التسعة (بحرى وسط - بحرى شرق النيل - بحرى الحاج يوسف - الخرطوم شرق - الخرطوم وسط - والخرطوم جنوب - وامدرمان جنوب - امدرمان كبرى - امدرمان امبدة ). وفيه يتم التحقق من الفرضية المتعلقة بتوازي نسبة انقطاع المكالمات فى الشركات الثلاث , وكما هو واضح فان ( $\text{sig} > 0.05$ )

وبالتالى فإننا نقبل الفرضية الاولى القائلة ان ملاحح الفروقات بين متوسطات نسبة الانقطاع بين الشركات الثلاثة متوازية وهذا يعنى ان احدى الشركات سجلت قياسات اعلى من جميع الشركات الاخرى وتليها شركة سجلت قياسات متوسطه واخرى قياسات منخفضة وسيوضح لنا ذلك فى الخطوة التالية

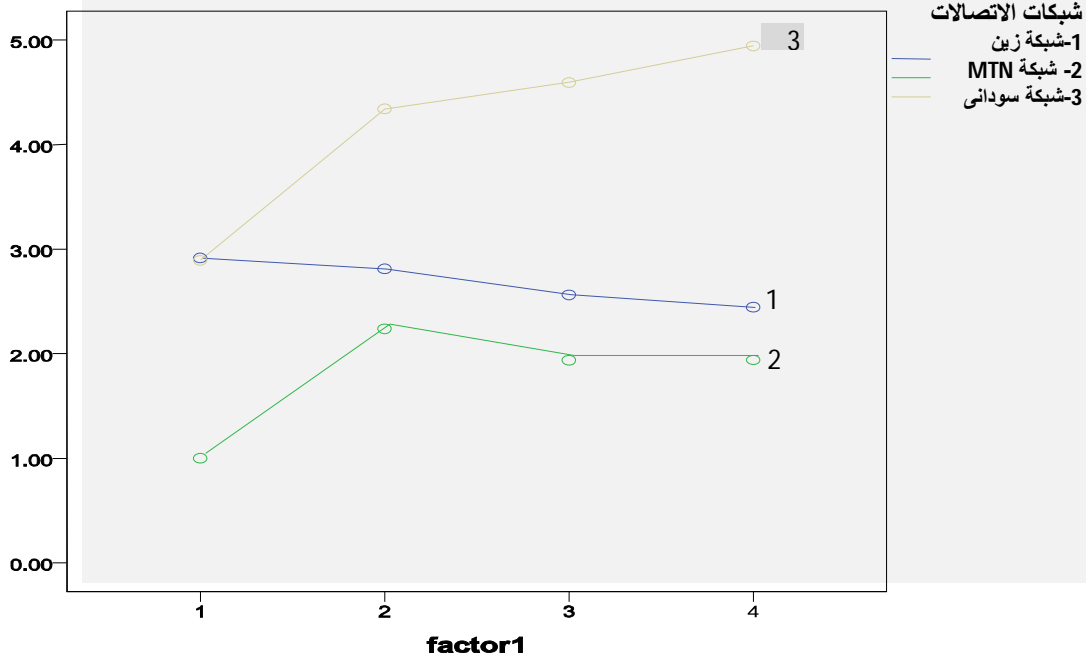
جدول (4-3) قياس التأثيرات بين المجموعات لمؤشر انقطاع المكالمة - الجيل الثانى

المصادر	مجاميع المربعات	درجات حرية	متوسطات	قيمة F	Sig.
المقطع	898.735	1	898.735	154.853	.000
الشبكات	107.128	2	53.564	9.229	.001
الخطأ	139.291	24	5.804		

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الجدول (4-6) نلاحظ ان الفرضية الثانية فى تحليل الملاحح القائلة ان المستويات متساوية بالنسبة للشبكات الثلاث قد تم رفضها لان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد ( $\text{sig} < 0.05$ ) وبالتالي مستويات الشبكات الثلاث فى مؤشر نسبة الانقطاع متوازية لكنها ليست متساوية. ولمعرفة التفاوتات بين الشبكات الثلاث نلقي نظرة على الرسم البياني لملاحح نسبة الانقطاع

## الشكل (2-4) يمثل ملامح نسبة الانقطاع



المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

كما هو واضح من الشكل البياني (2-4) اعلاه لملامح نسبة الانقطاع بالنسبة لشبكات الجيل الثاني للشركات الثلاث في المدن التسعة العام 2014م ونلاحظ ان اعلى نسبة انقطاع سجلتها شبكة سوداني متفوقة على كل الشبكات.

وكما هو معلوم فان ارتفاع نسبة الانقطاع تعنى رداءة التغطية في جميع مراحل القياس في المدن التي شملها المسح وتأتى بعدها شبكة زين وأخيرا شبكة (ام تي ان) التي سجلت اقل نسبة انقطاع.

(3-2-4)- تحليل ملامح مؤشر جودة المناولة شبكات الجيل الثاني

جدول (7-4) الاحصاءات الوصفية لجودة مناولة شبكات الجيل الثاني

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	شركات الاتصالات
9	.39978	98.6767	شبكة زين Q1
9	.94246	98.6611	شبكة MTN
9	.58091	99.0589	شبكة سودانى
27	.67931	98.7989	Total
9	1.34506	98.0911	شبكة زين Q2
9	2.55387	96.4278	شبكة MTN
9	3.95421	94.1244	شبكة سودانى
27	3.18142	96.2144	Total
9	2.42340	96.5311	شبكة زين Q3
9	1.36461	98.5378	شبكة MTN
9	4.93405	92.6133	شبكة سودانى
27	4.01949	95.8941	Total
9	2.42340	96.5311	شبكة زين Q4
9	1.37685	98.5267	شبكة MTN
9	5.29522	91.5022	شبكة سودانى
27	4.48205	95.5200	Total

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

جدول (7-4) يمثل الإحصاءات الوصفية للمتوسطات و الانحرافات المعيارية لمؤشر جودة المناولة بالنسبة لشبكات الجيل الثاني فى المدن التسع التى شملها القياس والتي سيتم استخدامها لتحليل ملامح مؤشر جودة المناولة الشبكات الثلاث.

اختبار فرضية توازي مستويات الشبكات الثلاثة في جودة المناولة كانت كما يلي :-

جدول (8-4) اختبار فرضية التوازي لمؤشر جودة المناولة - الجيل الثاني

Sig	درجات حرية الخطأ	درجات حرية الفرضيات	قيمة F	قيم المقدرات	التأثيرات
.000	22.000	3.000	11.385	.608	النقاط الزمنية
.000	22.000	3.000	11.385	.392	مقدر (Pillai) احصائية Wilks
.000	22.000	3.000	11.385	1.553	Hotelling (مقدر)
.000	22.000	3.000	11.385	1.553	جذور (Roy)
.006	46.000	6.000	3.516	.629	النقاط الزمنية * مقدر (Pillai)
.005	44.000	6.000	3.667	.444	الشبكات 'احصائية (Wilks)
.004	42.000	6.000	3.799	1.085	مقدر 'Hotelling
.002	23.000	3.000	6.922	.903	جذور Roy

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (8-4) لاختبار الفرضية القائلة ان جودة المناولة بالنسبة للشبكات الثلاثة العاملة في السودان متوازية .

وبعد الاطلاع على نتائج القياس وفي الجزئية الاخيرة من الجدول نلاحظ ان القيم الاحتمالية للاختبار اقل من مستوى المعنوية المحدد ( $\text{sig} < 0.05$ ) وبالتالي فإننا نرفض فرضية التوازي في جودة المناولة بالنسبة لشبكات الجيل الثاني مما يعنى وجود اختلافات ذات دلالة إحصائية بين المتوسطات , وكما هو واضح ايضا في الجزئية الاعلى من الجدول نلاحظ ايضا ان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد وبالتالي يتم رفض الفرضية المتعلقة بتساوي المستويات بالنسبة لشبكات الجيل الثاني

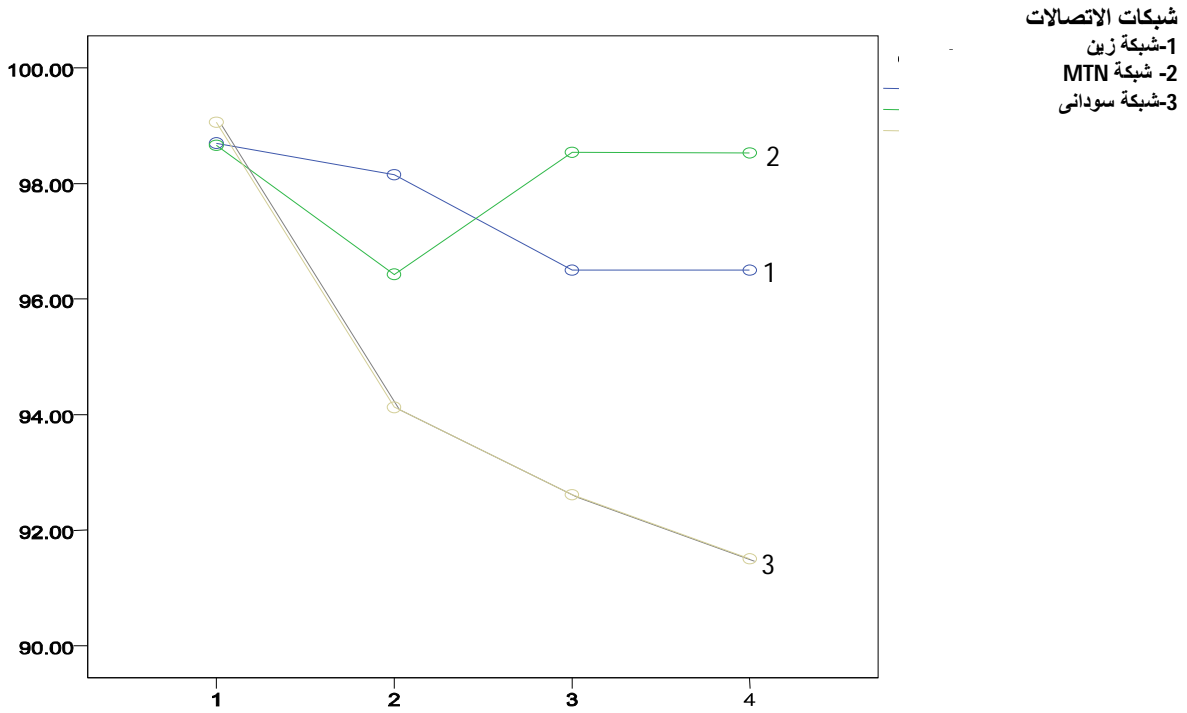
جدول (9-4) اختبار التأثيرات بين المعاملات

Sig.	قيمة F	متوسطات	درجات حرية	مجاميع المربعات	المصادر
.000	76045.593	1007951.453	1	1007951.453	المقطع
.000	10.838	143.655	2	287.311	الشبكات
		13.255	24	318.110	الخطأ

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

كما هو واضح من الجدول (4-9) فإننا نرفض فرضية تساوى المستويات داخل كل مجموعة أى أن الشبكات الثلاث غير مستقرة مؤشر فى جودة المناولة من فترة زمنية لأخرى أى أن هناك عدم ثبات فى الأداء فى مؤشر جودة المناولة بالنسبة لخدمات الجيل الثانى .  
ومن خلال الشكل البياني التالى سنتضح لنا الفروقات بين الشبكات الثلاث بصورة مرئية لنحكم من هي الشبكة الأفضل فى مؤشر المناولة بالنسبة لشبكات الجيل الثانى .

الشكل (4-3) ملامح مؤشر جودة نجاح المناولة



المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الشكل البياني (4-3) لمؤشر جودة المناولة فى شبكات الجيل الثانى نلاحظ ان شبكة (ام تى ان) تساوت مع شبكة زين فى نقطة وتفوقت عليها فى نقطتين وبالتالي الأفضلية لشبكة (ام تى ان) تاتى مباشرة شبكة زين التى تفوقت على شبكة سودانى فى ثلاثة مراحل وفى الاخير تاتى شبكة سودانى وكما نلاحظ بدات سودانى فى القمة لكنها سجلت تناقص مستمر طوال فترة القياس لتحل المرتبة الاخيرة فى مؤشر جودة المناولة للشبكات الجيل الثانى .



#### (4-2-4) - تحليل ملامح مؤشر الجودة السماعية لشبكات الجيل الثاني

الجودة السماعية يتم قياسها بمقياس يسمى مؤشر نقاط الرأى وتعني ان المكالمة حيث يتم وضع نقاط رقمية بالنسبة للتدرج فى جودة الصوت وتبدأ بالرقم 5 وتقل تدريجيا الى ان تصل الى الرقم 1. كما فى الجدول التالى

القياسات الوصفية لمؤشر جودة الصوت

جدول رقم (4-10) يوضح الاحصاءات الوصفية لجودة الصوت

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	شركات الاتصالات	
9	.04256	3.7911	شبكة زين	Q1
9	.39484	3.6867	شبكة MTN	
9	.02682	3.5878	شبكة سودانى	
27	.23644	3.6885	<b>Total</b>	
9	.03898	3.7578	شبكة زين	Q2
9	.39300	3.7833	شبكة MTN	
9	.07242	3.5622	شبكة سودانى	
27	.24440	3.7011	<b>Total</b>	
9	.07271	3.7311	شبكة زين	Q3
9	.14983	3.8867	شبكة MTN	
9	.05310	3.5022	شبكة سودانى	
27	.18786	3.7067	<b>Total</b>	
9	.56056	3.1300	شبكة زين	Q4
9	.09314	3.9300	شبكة MTN	
9	.23733	3.5833	شبكة سودانى	
27	.47761	3.5478	<b>Total</b>	

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

- الجدول (4-10) يبين لنا الإحصاءات الوصفية على مدار العام فى المدن التسعة (بحري وسط - بحري شرق النيل - بحري الحاج يوسف - الخرطوم شرق - الخرطوم وسط - والخرطوم جنوب - وامدرمان جنوب - امدرمان كرري - امدرمان امبدة ). مثل المتوسطات الحسابية وكذلك الانحرافات المعيارية وهى التى ستستخدم لاحقا فى اختبار فرضيات تحليل الملامح بالنسبة لجودة الصوت فى شبكات الجيل الثانى .

جدول (11-4) اختبار التوازي لمؤشر الجودة السماعية -الجيل الثاني

Sig	درجات حرية الخطأ	درجات حرية الفرضيات	قيمة F	قيم المقدرات	التاثيرات
.014	22.000	3.000	1.981	.213	النقاط الزمنية مقدر (Pillai)
.0460	22.000	3.000	1.981	.787	احصائية Wilks
.046	22.000	3.000	1.981	.270	Hotelling (مقدر')
.046	22.000	3.000	1.981	.270	جنور (Roy)
.000	46.000	6.000	5.764	.858	النقاط الزمنية * مقدر (Pillai)
.000	44.000	6.000	5.616	.321	الشبكات 'احصائية (Wilks)
.000	42.000	6.000	5.460	1.560	مقدر 'Hotelling
.001	23.000	3.000	7.699	1.004	جنور Roy

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (11-4) بغرض اختبار فرضية التوازي بين الشبكات الثلاثة في مؤشر الجودة السماعية لشبكات

الجيل الثاني وكما هو واضح فان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية . (Sig<0.05)

و هذه النتيجة تعنى اننا سنرفض الفرضية القائلة ان الشبكات الثلاثة تتوازي في مؤشر الجودة السماعية مما

يعنى ان هناك اختلافات فيما بينها وتداخلات ستتضح من خلال الخطوات القادمة

جدول (12-4) اختبار التاثيرات بين المعاملات بالنسبة لمؤشر جودة الصوت في شبكات الجيل الثاني

المصادر	مجاميع المربعات	درجات حرية	متوسطات	قيمة F	Sig.
المقطع	1447.530	1	1447.530	15063.692	.000
الشبكات	1.428	2	.714	7.429	.003
الخطأ	2.306	24	.096		

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

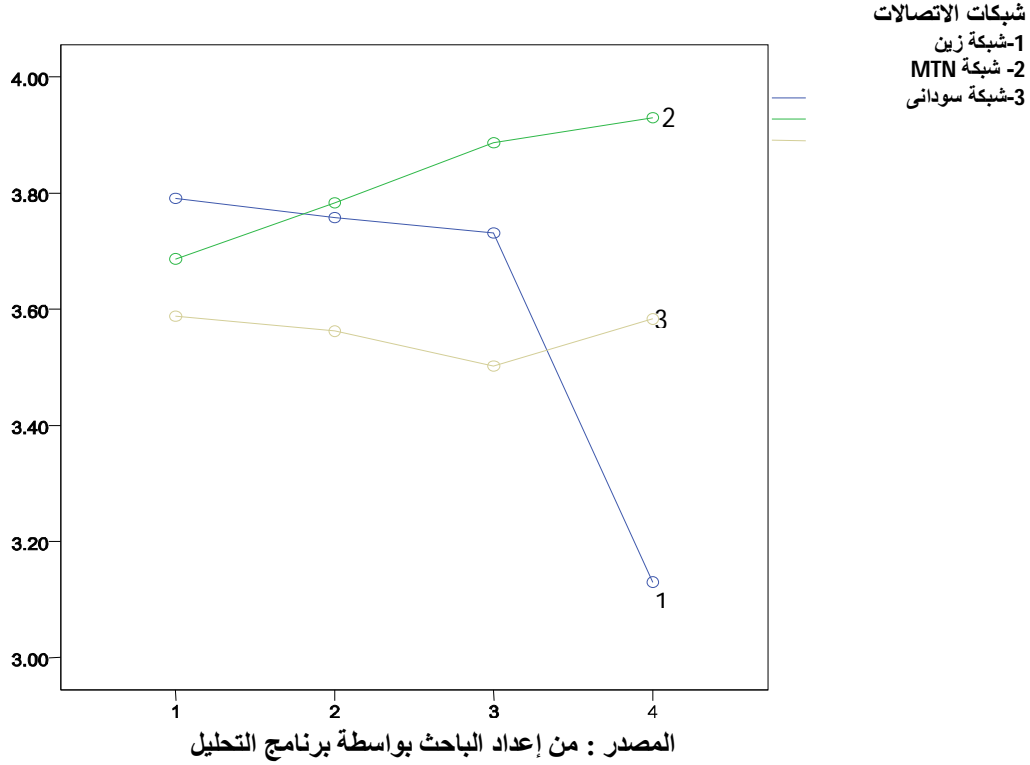
ايضا وكما هو واضح من الجدول (12-4) أعلاه المختص باختبار الفرضية الثانية في تحليل الملامح

وهي فرضية تساوى المستويات حيث يتضح بانه لا يوجد تساوى في المستويات بن الشبكات الثلاثة في

مؤشر جودة الصوت لان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد مما يعنى ان فرضية تساوى

المستويات مرفوضة وهذا دليل على وجود تفاوت في المستويات المختلفة بن الشبكات الثلاثة

الشكل (4-4) ملامح مؤشر جودة الصوت فى شبكات الجيل الثانى



من خلال الشكل (4-4) تمثيل ملامح الشبكات الثلاث بيانيا يتضح جليا الفروقات بين الشبكات الثلاث فى مؤشر الجودة السماعية حيث نلاحظ ان شبكة (ام تى ان ) قد سجلت اعلى معدلات الجودة السماعية فى شبكات الجيل الثانى حيث سجلت معدل متصاعد الى الافضل فى كل فترة زمنية بينما حلت شبكة زين فى المرتبة الثانية بتفوقها على سودانى فى ثلاثة نقاط زمنية قبل ان تتحدر لتسجل اسوء معدل جودة سماعية فى الربع الاخير من العام واخيرا تاتى شبكة سودانى متاخرة عن (ام تى ان ) فى كل النقاط الزمنية ومتاخرة عن زين فى ثلاث محطات زمنية.

### (3-4) - ملامح مؤشرات الجودة فى شبكات الجيل الثالث 2014-2015

#### (1-3-4) - تحليل ملامح نسبة نجاح المكالمات شبكات الجيل الثالث

من المعروف انه كلما ما ارتفع هذا المؤشر يعطى دليل على افضلية الشبكة والشبكة التى تسجل اعلى المتوسطات تعتبر الافضل من ناحية نسبة نجاح المكالمات ونبدأ قياس جودة خدمات الجيل الثالث بالنسبة للشبكات الثلاث

جدول (13-4) الإحصاءات الوصفية لنسبة نجاح المكالمات - الجيل الثالث

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	شركات الاتصالات
9	2.10864	96.1433	شبكة زين
9	2.51213	95.8633	شبكة MTN
9	2.83465	93.4333	شبكة سودانى
27	2.70556	95.1467	<b>Total</b>
9	3.60491	95.5733	شبكة زين
9	9.52326	93.8267	شبكة MTN
9	7.99817	84.6100	شبكة سودانى
27	8.69537	91.3367	<b>Total</b>
9	3.17704	94.7356	شبكة زين
9	7.08658	96.4156	شبكة MTN
9	8.81280	81.1311	شبكة سودانى
27	9.54419	90.7607	<b>Total</b>
9	9.01648	92.4544	شبكة زين
9	3.94109	93.7222	شبكة MTN
9	9.49040	81.8556	شبكة سودانى
27	9.32214	89.3441	<b>Total</b>

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (13-4) يوضح القياسات الوصفية بالنسبة لمؤشر نسبة نجاح المكالمات فى شبكات-الجيل

الثالث الموضحة فى العمود الأول على مدار السنة والعمود الثاني المتوسطات و الانحرافات المعيارية

جدول (14-4) اختبار التوازي لملاح مؤشر نجاح المكاملة- الجيل الثالث

Sig	درجات حرية الخطأ	درجات حرية الفرضيات	قيمة F	قيم المقدرات	التأثيرات
.001	22.000	3.000	8.161a	.527	النقاط الزمنية
.001	22.000	3.000	8.161a	.473	مقدر (Pillai) احصائية Wilks
.001	22.000	3.000	8.161a	1.113	Hotelling (مقدر')
.001	22.000	3.000	8.161a	1.113	جذور (Roy)
.019	46.000	6.000	2.854	.543	النقاط الزمنية
.008	44.000	6.000	3.384a	.468	* الشبكات
.004	42.000	6.000	3.895	1.113	مقدر' احصائية (Wilks)
.001	23.000	3.000	8.371b	1.092	مقدر' Hotelling جذور Roy

المصدر: من اعداد الباحث بواسطة برنامج الحزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية

من خلال الجدول (14-4) نلاحظ ان القيمة الاحتمالية بالنسبة لملاح نجاح المكاملة اقل من مستوى المعنوية المحدد ( $\text{sig} < 0.05$ ) وبالتالي فإننا نرفض الفرضية القائلة ان ملاح الشبكات الثلاث في مؤشر نجاح المكاملة في شبكات الجيل الثالث متوازية مما يعنى ان هناك اختلافات ذات دلالة احصائية بين هذه المتوسطات

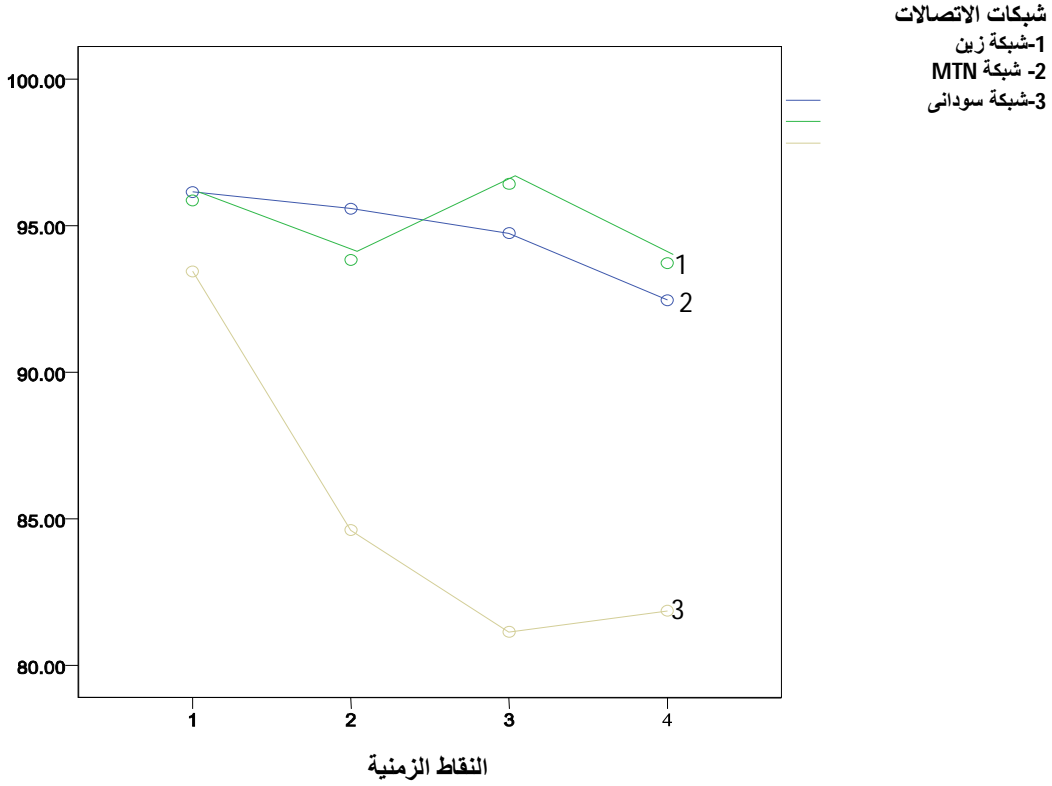
جدول (15-4) اختبار تأثيرات نسبة نجاح المكاملة داخل المجموعات

Sig.	قيمة F	متوسطات	درجات حرية	مجاميع المربعات	المصادر
.000	25611.12	907111.37	1	907111.375	قطع
.000	31.136	1102.784	2	2205.568	شبكات
		35.419	24	850.048	نظاً

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (15-4) يبين نتائج التحليل الإحصائي لملاح نجاح المكاملة لغرض اختبار فرضية تساوى المستويات داخل المجموعات المختلفة. وبإلقاء نظرة الى الجدول نلاحظ ان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد ( $0.00 < 0.05$ ) مما يعنى ان فرضية تساوى المستويات قد تم رفضها اذا يوجد تفاوت بين مستويات الشبكات الثلاث

#### الشكل (4-5) التمثيل البياني لمؤشر نجاح المكالمات - الجيل الثالث



المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الشكل البياني (4-5) وهو تمثيل الملامح بيانيا لمؤشر نسبة نجاح المكالمات في شبكات الجيل الثالث وكما هو واضح فان هناك شبه تعادل في الأفضلية بين شبكتي زين و (ام تي ان) حيث تفوقت زين في الربعين الاول والثاني بينما تقدمت (ام تي ان) في الربعين الثالث والرابع وسجلت أعلى معدلات نسبة نجاح واحتلت شركة سوداني المرتبة الاخيرة بمتوسطات اقل كما هو واضح فانها كانت تتناقص تدريجيا مع الزمن.

#### (4-3-2) - تحليل ملامح مؤشر جودة المناولة لشبكات الجيل الثالث

نجاح المناولة واحد من المؤشرات المهمة جدا والتي يدل على جودة وسلامة الابراج حيث قامت الهيئة القومية للاتصالات بإجراء القياسات المتعلقة بنسبه نجاح المناولة بالنسبة للشبكات الثلاث وفي المدن المختلفة بالعاصمة المثلة وتم اخضاع نتائج القياس الى التحليل الاحصائي عبر برنامج الحزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية وكانت النتائج كالآتي :-

جدول (4-16) الإحصاءات الوصفية ومؤشر لنسبة نجاح المناولة

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	الشركات	
9	1.36930	97.7636	شبكة زين	Q1
9	.28067	99.2356	شبكة MTN	
9	.56432	98.9556	شبكة سودانى	
27	1.05931	98.6516	Total	
9	6.05821	95.9144	شبكة زين	Q2
9	.95571	98.6244	شبكة MTN	
9	.73961	98.6000	شبكة سودانى	
27	3.66359	97.7130	Total	
9	.58028	97.8278	شبكة زين	Q3
9	1.34177	98.4211	شبكة MTN	
9	.89935	98.2967	شبكة سودانى	
27	.98702	98.1819	Total	
9	.92254	98.3833	شبكة زين	Q4
9	2.15835	98.1289	شبكة MTN	
9	1.10534	97.9667	شبكة سودانى	
27	1.44973	98.1596	Total	

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول اعلاه يوضح القياسات الوصفية بالنسبة لمؤشر نسبة نجاح المناولة فى شبكات الجيل الثالث حيث تظهر فى الجدول المتوسطات والانحرافات المعيارية والتي يتم تحليل استخدامها لاختبار فرضيات تحليل الملامح

جدول (4-17) اختبار التوازي لمؤشر نجاح المناولة -الجيل الثالث

التأثيرات	قيم المقدرات	قيمة F	درجات حرية الفرضيات	درجات حرية الخطأ	Sig
النقاط الزمنية	.168	1.478a	3.000	22.000	.048
مقدر (Pillai)	.832	1.478a	3.000	22.000	.048
احصائية Wilks	.202	1.478a	3.000	22.000	.048
Hotelling (مقدر)	.202	1.478a	3.000	22.000	.048
جنور (Roy)	.226	.977	6.000	46.000	.451
النقاط الزمنية *	.775	.999a	6.000	44.000	.438
الشبكات	.290	1.016	6.000	42.000	.428
مقدر 'Hotelling'	.287	2.203b	3.000	23.000	.115
جنور Roy					

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (4-17) تحليل ملامح نسبة نجاح المناولة لشبكات الجيل الثالث لاختبار الفرضية الأولى في تحليل الملامح المتعلقة بالتوازي، وبالنظر الى الجزء الاسفل من الجدول وبالتحديد الجزئية الخاصة بالتداخل نجد ان القيمة الاحتمالية (sig = 0.438) هذه القيمة اكبر من مستوى المعنوية (0.05) وبالتالي فان الاختبار معنوي وتم قبول الفرضية الاولى الخاصة بالتوازي مما يعنى ان الاختلافات بين المتوسطات ثابتة وان اثنين على الاقل من المجموعات توازتا في المتوسطات وسيوضح ذلك اكثر في اختبار الفرضية الثانية المتعلقة بتساوي المستويات وكذلك في تمثيل الملامح بيانيا

جدول (4-18) اختبار تأثيرات المعاملات بين المجموعات

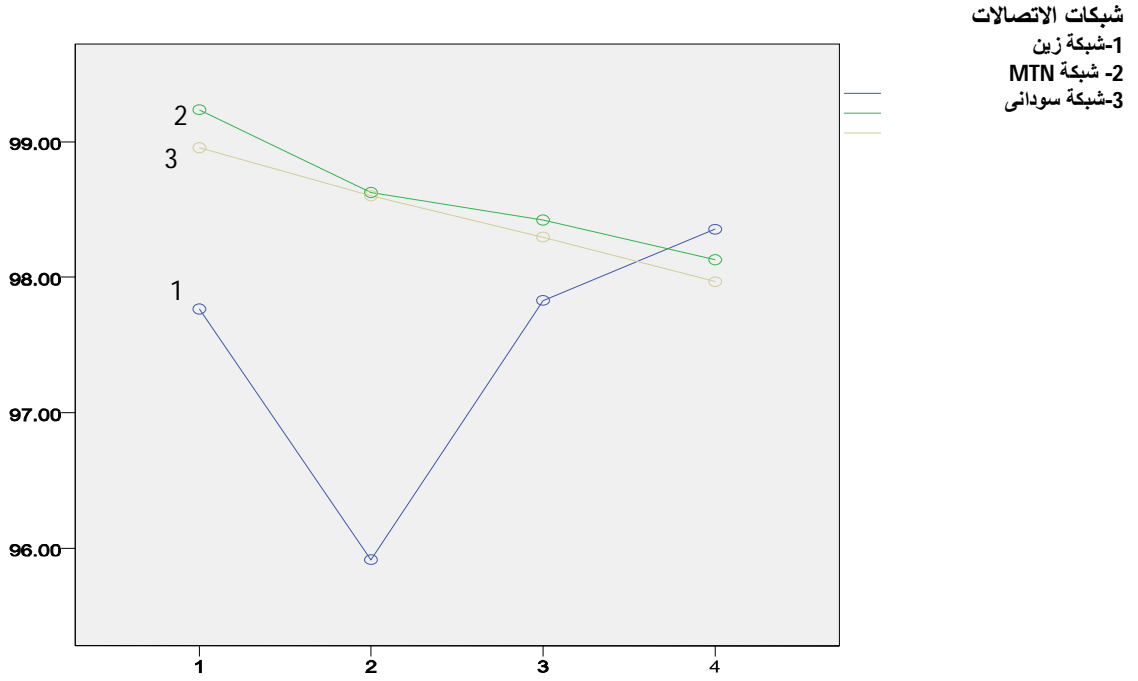
المصادر	مجاميع المربعات	درجات حرية	متوسطات	قيمة F	Sig.
المقطع	1040918.502	1	1040918.502	212531.96	.000
الشبكات	27.555	2	13.777	2.813	.080
الخطأ	117.545	24	4.898		

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (4-18) يمثل نتائج تحليل الملامح للفرضية المتعلقة بتساوي متوسطات مؤشر نجاح المكاملة في جمع المستويات داخل كل شبكة وبإلقاء نظرة الى النتائج نجد ان القيمة الاحتمالية اكبر من مستوى المعنوية (0.8 > 0.05) وهذا يدل على ان اثنين على الاقل من المجموعات الاختلافات بينها كبيرة وان مستوياتها متساوية هذه الاختلافات ستوضح جليا في الرسم البياني



### الشكل (4-6) التمثيل البياني لمؤشر نجاح المناولة - الجيل الثالث



المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من خلال الشكل البياني (4-6) لملاحظ شبكات الجيل الثالث نلاحظ تحقق التوازي في المستويات بين شبكة ام تى ان وسودانى وبإلقاء نظرة اخرى على الرسم نلاحظ ان شبكة (ام تى ان) تفوقت على شبكة سودانى في جميع النقاط الزمنية الاربعة على سودانى و على زين في ثلاثة مناسبات متمثلة في الربع الاول - الربع الثانى ثم الثالث تليها مباشرة شبكة سودانى التي تفوقت على شبكة زين الأخيرة في ثلاثة نقاط زمنية

### (3-3-4)- تحليل ملامح مؤشر الجودة السماعية

جدول رقم (4-19) الإحصاءات الوصفية لمؤشر جودة الصوت- الجيل الثالث

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	الشركات	
9	.04256	3.7911	شبكة زين	Q1
9	.39484	3.6867	شبكة MTN	
9	.02682	3.5878	شبكة سودانى	
27	.23644	3.6885	Total	
9	.03898	3.7578	شبكة زين	Q2
9	.39300	3.7833	شبكة MTN	
9	.07242	3.5622	شبكة سودانى	
27	.24440	3.7011	Total	
9	.07271	3.7311	شبكة زين	Q3
9	.14983	3.8867	شبكة MTN	
9	.05310	3.5022	شبكة سودانى	
27	.18786	3.7067	Total	
9	.56056	3.1300	شبكة زين	Q4
9	.09314	3.9300	شبكة MTN	
9	.23733	3.5833	شبكة سودانى	
27	.47761	3.5478	Total	

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (4-19) يمثل الإحصاءات الوصفية لجودة الصوت فى لشبكات الجيل الثالث ويوضح المتوسطات والانحرافات المعيارية لقياسات مؤشر جودة الصوت فى المدن التسع التى شملها القياس.

جدول (20-4) اختبار توازي ملامح جودة الصوت في شبكات الجيل الثالث

Sig	درجات حرية الخطأ	درجات حرية الفرضيات	قيمة F	قيم المقدرات	التأثيرات
.146	22.000	3.000	1.981a	.213	factor1 مقدر (Pillai)
.146	22.000	3.000	1.981a	.787	احصائية Wilks
.146	22.000	3.000	1.981a	.270	Hotelling (مقدر)
.146	22.000	3.000	1.981a	.270	جنور (Roy)
.000	46.000	6.000	5.764	.858	factor1 * company مقدر (Pillai)
.000	44.000	6.000	5.616a	.321	'احصائية (Wilks)
.000	42.000	6.000	5.460	1.560	مقدر 'Hotelling
.001	23.000	3.000	7.699b	1.004	جنور Roy

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الجدول (20-4) اعلاه والذي يمثل نتائج تحليل ملامح الجودة السماعية لشبكات الجيل الثالث في المدن التسعة وعبر جميع النقاط الزمنية وكما هو واضح في كل اختبارات التوازي الأربعة ان  $(sig < 0.05)$  وهذا يعني رفض فرضية التوازي مما يدل على وجود اختلافات معنوية بين الشبكات الثلاث في مؤشر الجودة السماعية بالنسبة للجيل الثالث.

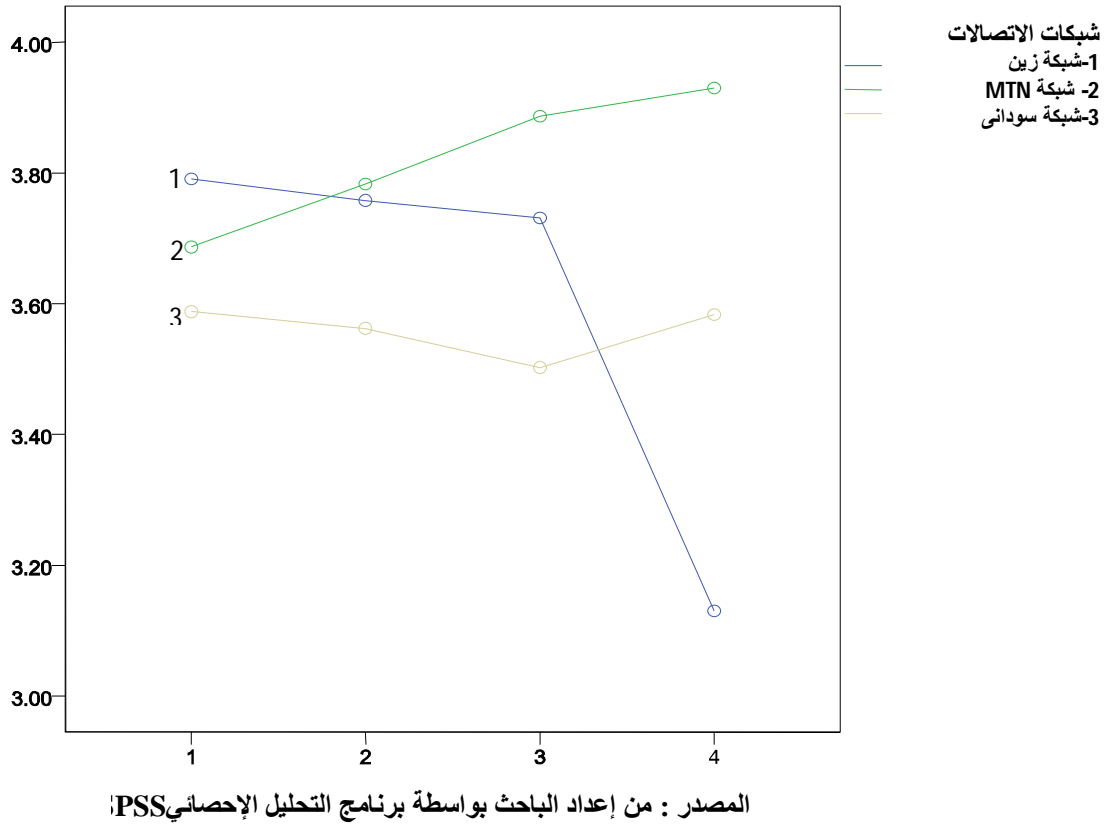
جدول (21-4) اختبار التأثيرات بين المجموعات بالنسبة لجودة الصوت

Sig.	قيمة F	متوسطات	درجات الحرية	مجاميع المربعات	المصادر
.000	15063.69	1447.530	1	1447.530	المقطع
.003	7.429	.714	2	1.428	الشبكات
		.096	24	2.306	الخطأ

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (21-4) بغرض اختبار الفرضية الثانية في تحليل الملامح المتعلقة بتساوي المتوسطات داخل كل مجموعة لمؤشر جودة الصوت بالنسبة لشبكات الجيل الثالث ونلاحظ أن  $(0.05 > 0.000)$  ويدل ذلك ان المتوسطات في مؤشر جودة الصوت داخل كل شبكة غير متساوية على مدار العام في المدن التسع التي اجريت فيها القياسات لان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد.

الشكل (7-4) التمثيل البياني لملامح مؤشر جودة الصوت بالنسبة لشبكات الجيل الثالث



من خلال الشكل البياني (7-4) لمؤشر جودة الصوت بالنسبة لشبكات الاتصالات الثلاث الرئيسية العاملة في السودان نلاحظ ان اعلي متوسط جودة سجلته شبكة ام تي ان وتفوقت على شبكة زين التي حلت ثانية في ثلاث مناسبات هي الربع الثاني والربع الثالث والربع الرابع وعلى شبكة سوداني في جميع النقاط الزمنية الأربعة وتأتي مباشرة بعد (م تي ان) شبكة زين حيث سجلت معدلات اعلي من سوداني في ثلاث مناسبات (الربع الأول - الثاني - وفي المرتبة الأخيرة تأتي شبكة سوداني

#### (4-4) ملامح مؤشرات الجودة في شبكات النظام التلقائي 2015-2014

##### (1-4-4) تحليل ملامح نسبة نجاح المكالمات لشبكات النظام التلقائي

جدول (22-4) الإحصاءات الوصفية بالنسبة لنجاح المكالمات في لنظام التلقائي

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	شبكات الاتصالات	
9	2.56545	96.8789	شبكة زين	الجيل الثاني - الربع الاول
9	1.94077	97.0011	شبكة MTN	
9	9.37885	83.3478	شبكة سوداني	
27	8.53735	92.4093	<b>Total</b>	
9	1.23717	98.1233	شبكة زين	الجيل الثاني - الربع الثاني
9	.94978	97.9567	شبكة MTN	
9	3.74765	94.1444	شبكة سوداني	
27	2.92862	96.7415	<b>Total</b>	
9	1.41324	97.5289	شبكة زين	الجيل الثالث - الربع الاول
9	.69234	97.6489	شبكة MTN	
9	11.93947	90.6767	شبكة سوداني	
27	7.46004	95.2848	<b>Total</b>	
9	.88933	97.8256	شبكة زين	الجيل الثالث - الربع الثاني
9	8.87926	90.9611	شبكة MTN	
9	3.25905	96.0756	شبكة سوداني	
27	6.04804	94.9541	<b>Total</b>	

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (22-4) يوضح الإحصاءات الوصفية ، مثل المتوسطات والانحرافات المعيارية بالنسبة

للتحليل المزدوج - شبكات الجيل الثاني والثالث لشركات الاتصالات الثلاثة العاملة في السودان حسب

النقاط الزمنية والمتمثلة في الربعين الاول والثاني من العام 2015 في المدن التسعة والتي غطت كل

العاصمة القومية

جدول (4-23) اختبار توازي ملامح نجاح المكالمة بالنسبة للنظام التلقائي

التأثيرات	قيم المقدرات	قيمة F	درجات حرية الفرضيات	درجات حرية الخطأ	Sig
النقاط الزمنية	.364	4.196	3.000	22.000	.017
مقدر (Pillai)	.636	4.196	3.000	22.000	.017
احصائية Wilks	.572	4.196	3.000	22.000	.017
مقدر (Hotelling)	.572	4.196	3.000	22.000	.017
جنور (Roy)	.621	3.452	6.000	46.000	.007
النقاط الزمنية * الشبكات	.435	3.785	6.000	44.000	.004
مقدر (Pillai)	1.170	4.096	6.000	42.000	.003
مقدر (Hotelling)	1.048	8.031	3.000	23.000	.001
جنور (Roy)					

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الجدول (4-23) وهو المتعلق باختبار الفرضية الأولى في تحليل الملامح القائلة ان المستويات بين الشبكات الثلاث في مؤشر نجاح المكالمة متوازية حسب النقاط الزمنية والمدن التسعة وكما نلاحظ وفقا لجميع الاختبارات المتعلقة بالتداخل فإننا نرفض الفرضية القائلة ان متوسطات نسبة النجاح بالنسبة للتحليل المزدوج لنجاح المكالمة متوازية وان الفروقات بين الشبكات الثلاث ليست ثابتة وإنما متفاوتة ومتداخلة والرسم البياني يعطى توضيح لشكل التداخل ونلاحظ ان ( $sig < 0.05$ )

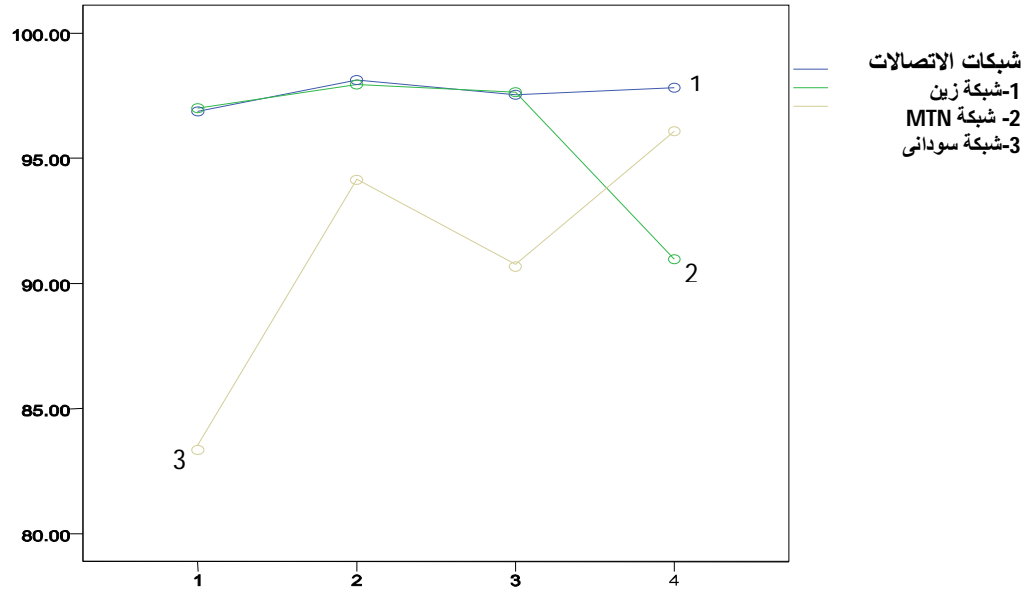
جدول (4-24) يوضح نتائج دراسة تأثيرات المعاملات بين المجموعات بالنسبة لنجاح المكالمة

المصادر	مجاميع المربعات	درجات الحرية	متوسطات	قيمة F	Sig.
المقطع	971571.315	1	971571.315	40747.542	.000
الشبكات	825.996	2	412.998	17.321	.000
الخطأ	572.248	24	23.844		

المصدر: من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

جدول (4-24) لاختبار الفرضية الثانية في تحليل الملامح المتعلقة بتساوي المستويات داخل كل شركة في مؤشر نجاح المكالمة ومن الجدول وكما هو واضح ان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية ( $sig < 0.05$ ) وبالتالي فإننا نرفض فرضية تساوي المستويات بين الشبكات بالنسبة للنظام التلقائي .

الشكل (4-8) التمثيل البياني لمتوسطات نسبة نجاح المكالمة بالنسبة لشبكات الجيل الثاني والثالث



المصدر: من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من خلال الشكل البياني (4-8) لملامح متوسطات نسبة نجاح المكالمة بالنسبة للتحليل في شركات الاتصالات الثلاثة العاملة في السودان حيث نلاحظ شبه تطابق بين شبكتي ( زين و ام تى ان ) في النقاط الثلاث الأولى الا ان النقطة الرابعة كانت مفصلية حيث تفوقت فيها شبكة زين على ام تى ان تفوقت ( ام تى ان ) على شبكة سودانى في ثلاث نقاط وأيضاً سجلت سودانى اقل المعدلات في قياس نسبة المكالمة بالنسبة لشبكات الجيلين الثاني والثالث مما يعنى ان الافضلية لشبكة زين تليها ام تى ان ومن ثم تاتي سودانى في الاخير .

(2-4-4) - تحليل ملامح مؤشر الجودة السماعية لشبكات النظام التلقائي  
جدول (4-25) يوضح الاحصاءات الوصفية لجودة الصوت

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	شركات الاتصالات
9	.05094	3.6922	شبكة زين الجيل الثاني الربع الاول
9	.11897	3.8944	شبكة MTN
9	.09257	3.5078	شبكة سودانى
27	.18353	3.6981	<b>Total</b>
9	.03621	3.6089	شبكة زين الجيل الثالث الربع الاول
9	.08413	3.6744	شبكة MTN
9	.05895	3.4000	شبكة سودانى
27	.13369	3.5611	<b>Total</b>
9	.27643	3.0989	شبكة زين الجيل الثاني الربع الثاني
9	.24571	3.6167	شبكة MTN
9	.55277	2.8700	شبكة سودانى
27	.48725	3.1952	<b>Total</b>
9	.09098	3.5844	شبكة زين الجيل الثالث الربع الثاني
9	.03909	3.5756	شبكة MTN
9	.09409	3.3156	شبكة سودانى
27	.14796	3.4919	<b>Total</b>

المصدر: من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (4-25) يوضح الإحصاءات الوصفية بالنسبة لقياسات النظام التلقائي المتعلقة بجودة الصوت مثل المتوسطات والانحرافات المعيارية لشبكات الاتصالات الثلاث الرئيسية العاملة فى السودان حسب المدن التسع التى شملها القياس وهى العاصمة الخرطوم ومدنها وامدرمان وما جاورها وبحري بجميع محلياتها



جدول (4-26) اختبار توازي ملامح جودة الصوت بالنسبة للنظام التلقائي

Sig	درجات حرية الخطأ	درجات حرية الفرضيات	قيمة F	قيم المقدرات	التأثيرات
.000	22.000	3.000	30.982	.809	النقاط الزمنية
.000	22.000	3.000	30.982	.191	مقدر (Pillai)
.000	22.000	3.000	30.982	4.225	احصائية Wilks
.000	22.000	3.000	30.982	4.225	مقدر 'Hotelling'
.026	46.000	6.000	2.667	.516	جنور (Roy)
.020	44.000	6.000	2.855	.518	النقاط الزمنية * الشبكات
.015	42.000	6.000	3.025	.864	مقدر (Pillai)
.004	23.000	3.000	5.976	.780	'احصائية (Wilks)
					مقدر 'Hotelling'
					جنور Roy

المصدر: من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (4-26) يوضح نتائج تحليل الملامح بالنسبة للجودة السمعية اثناء المكالمة والذي نختبر من خلاله الفرضية الأولى في تحليل الملامح التي تتعلق بالتوازي بين متوسطات الشبكات الثلاث في النظام التلقائي ومن الملاحظ ان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد وبالتالي فرضية توازي الشبكات الثلاث في مؤشر الجودة السمعية في النظام التلقائي غير متحققة مما يعنى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الشبكات الثلاث

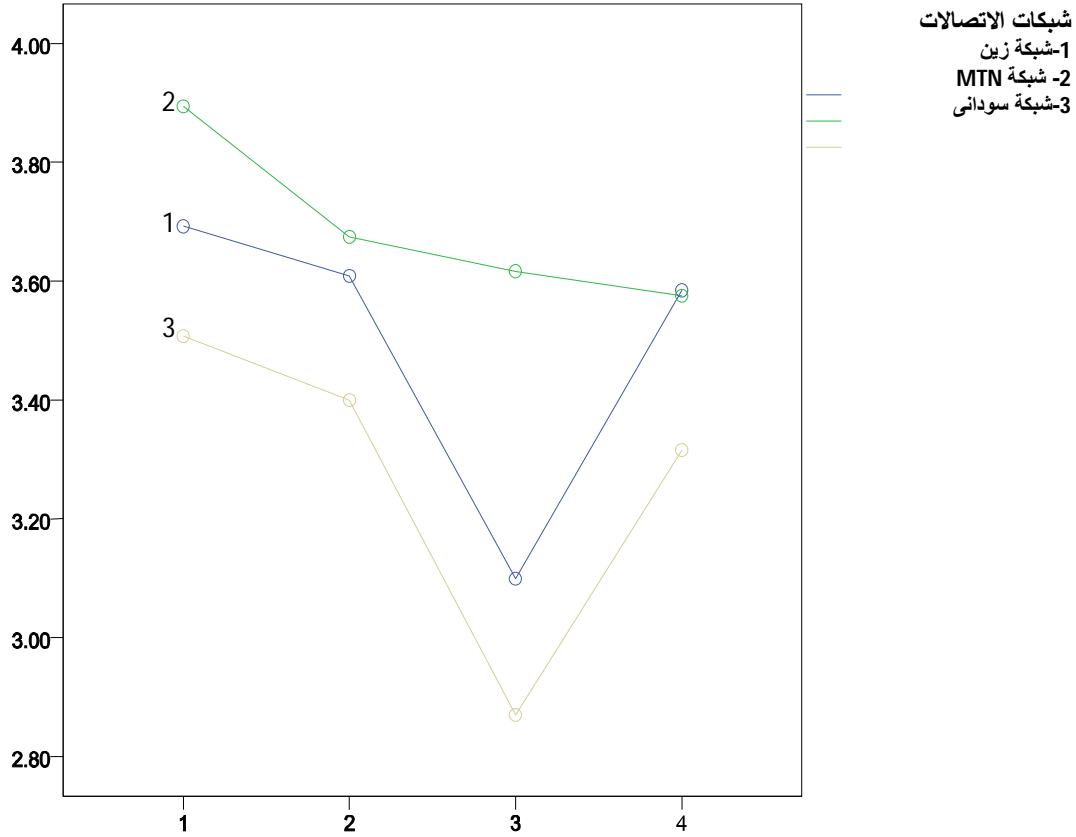
جدول (4-27) تأثيرات المعاملات بين المجموعات

المصادر	مجاميع المربعات	درجات الحرية	متوسطات	قيمة F	Sig.
المقطع	1312.869	1	1312.869	28334.60	.000
الشبكات	3.134	2	1.567	33.820	.000
الخطأ	1.112	24	.046		

المصدر: من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (4-27) يمثل نتائج اختبار الفرضية الثانية المتعلقة بتساوي مستويات الجودة السمعية لشبكات النظام التلقائي ومن خلال النتائج اعلاه نلاحظ ان  $sig < 0.05$  وبالتالي فإننا نرفض الفرضية الخاصة بتساوي مستويات الجودة السمعية داخل الشبكات على مدار الفترة المحددة للقياس بالنسبة لشبكات الهاتف السيارة الرئيسية العاملة في السودان.

الشكل (4-9) الرسم البياني لملاحج جودة الصوت أثناء المكالمة بالنسبة للنظام التلقائي



المصدر: من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الشكل البياني (4 - 9) لتحليل ملاحج الجودة السماعية فى شبكات الهاتف السيار الثلاث الرئيسية العاملة فى السودان، ويتضح جليا من هذا الرسم ان اعلى متوسطات الجودة السماعية بالنسبة لشبكات النظام التلقائي قد سجلتها شبعة (ام تى ان) حيث تفوقت على الجميع فى مستوى جودة الصوت ومباشرة تليها شبعة زين ومن بعدها شبعة سودانى كأدنى متوسط جودة سماعية على طول الفترة الزمنية المحددة للقياس وفى جميع مدن العاصمة المثلثة .

(3-4-4) - تحليل ملامح مؤشر انقطاع المكالمة لشبكات النظام التلقائي

جدول(28-4) الاحصاءات الوصفية لنسبة انقطاع المكالمة فى النظام التلقائي

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	شركات الاتصالات
9	.50735	1.1256	الجيل الثانى الربع الاول شبكة زين
9	.53814	.8533	شبكة MTN
9	1.23097	3.0000	شبكة سودانى
27	1.25707	1.6596	<b>Total</b>
9	.73158	1.2456	الجيل الثالث الربع الاول شبكة زين
9	.57990	.6389	شبكة MTN
9	1.26751	2.9411	شبكة سودانى
27	1.32221	1.6085	<b>Total</b>
9	.45634	.8578	الجيل الثانى الربع الثانى شبكة زين
9	2.90943	2.4344	شبكة MTN
9	.76653	1.2589	شبكة سودانى
27	1.82051	1.5170	<b>Total</b>
9	.63945	1.0178	الجيل الثالث الربع الثانى شبكة زين
9	1.34747	2.3244	شبكة MTN
9	1.30703	2.2622	شبكة سودانى
27	1.25947	1.8681	<b>Total</b>

المصدر: من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (28-4) يوضح الاحصاءات الوصفية للمتوسطات والانحرافات المعيارية للنظام التلقائي بالنسبة لشبكات الاتصالات الثلاث الرئيسية العاملة فى السودان (شبكة زين وسودانى وشبكة ام تى) ان فى تسعة من المدن التى تمثل العاصمة المثلثة .

جدول (29-4) اختبار توازي ملامح نسبة الانقطاع في لنظام التلقائي

Sig	درجات حرية الخطأ	درجات حرية الفرضيات	قيمة F	قيم المقدرات	التاثيرات
.010	22.000	3.000	.619	.078	النقاط الزمنية مقدر (Pillai)
.010	22.000	3.000	.619	.922	احصائية Wilks
.010	22.000	3.000	.619	.084	Hotelling (مقدر)
.010	22.000	3.000	.619	.084	جذور (Roy)
.045	46.000	6.000	2.361	.471	النقاط الزمنية * الشبكات مقدر (Pillai)
.029	44.000	6.000	2.629	.542	'احصائية (Wilks)
.019	42.000	6.000	2.877	.822	مقدر 'Hotelling
.003	23.000	3.000	6.076	.793	جذور Roy

المصدر: من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الجدول (29-4) وهو المتعلق باختبار الفرضية الاولى في تحليل الملامح المختصة بالتوازي بين الشبكات الثلاثة في مؤشر نسبة انقطاع في شبكات النظام التلقائي وبما ان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد بالتالي فاننا نرفض الفرضية القائلة ان متوسطات نسبة انقطاع المكاملة بالنسبة للتحليل المزدوج لنجاح المكاملة متوازية وان الفروقات بين الشبكات الثلاثة ليست ثابتة وانما متفاوتة ومتداخلة والرسم البياني يعطى توضيح لشكل التداخل

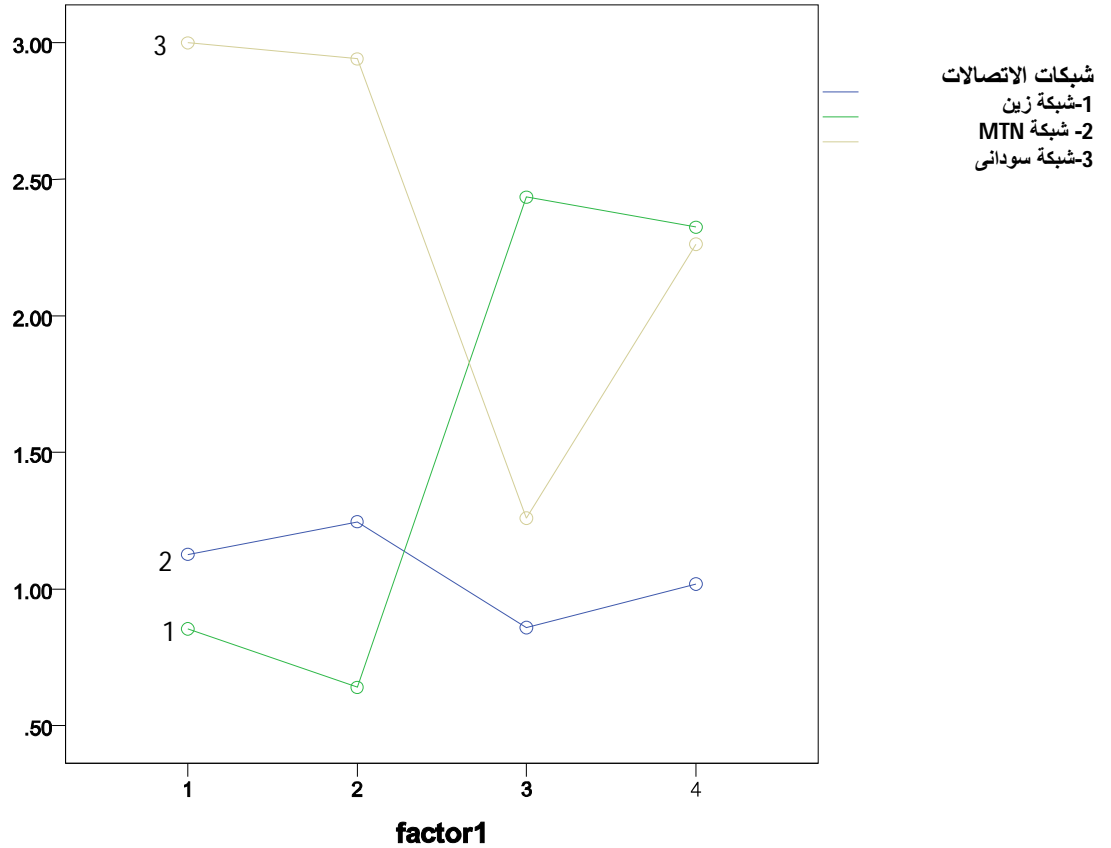
جدول (30-4) تحليل ملامح التاثيرات بين المعاملات

المصادر	مجاميع المربعات	درجات الحرية	متوسطات	قيمة F	Sig.
المقطع	298.801	1	298.801	163.499	.000
الشبكات	31.148	2	15.574	8.522	.002
الخطأ	43.861	24	1.828		

المصدر: من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (30-4) يمثل نتائج اختبار الفرضية الثانية المتعلقة بتساوي مستويات نسبة الانقطاع لشبكات الجيل الثاني والثالثي داخل كل شبكة ومن خلال النتائج اعلاه نلاحظ ان ( $sig < 0.05$ ) وبالتالي فاننا نرفض الفرضية الخاصة بتساوي مستويات نسبة الانقطاع داخل الشبكات على مدار الفترة المحددة للقياس بالنسبة لشبكات الهاتف السيار الرئيسية العاملة في السودان

الشكل البياني (10-4) الرسم البياني لملاح نسبة الانقطاع بالنسبة للنظام التلقائي



المصدر: من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من خلال الشكل البياني (10-4) بالنسبة للنظام التلقائي لمؤشر نسبة الانقطاع فى المكالمات التى تحدث بسبب قصور فى التغطية وجودة المناولة وكما هو واضح من الشكل أعلاه فان اعلي نسبة انقطاع قد سجلتها شبكة سودانى تليها شبكة زين ومن ثم تأتى شبكة ا متى ا نفى المؤخرة كأفضل شبكة سجلت اقل نسبة انقطاع فى شبكات النظام التلقائي المزدوج للجيلين الثاني والثالث حسب قياسات الهيئة القومية للاتصالات فى المدن التسعة التى تمثل تغطية شاملة للعاصمة المثثة

(4-5) تحليل ملامح مؤشرات الجودة لشبكات الجيل الثاني 2015-2016

(4-5-1) - تحليل ملامح مؤشر نجاح المكالمات لشبكات الجيل الثاني

جدول (4-31) الإحصاءات الوصفية لنسبة نجاح مكالمات الجيل الثاني

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	شركات الاتصالات	
9	1.23717	98.1233	شبكة زين	Q2_2015
9	.55717	98.6089	شبكة MTN	
9	3.14561	92.1444	شبكة سودانى	
27	3.54750	96.2922	Total	
9	.94383	98.1789	شبكة زين	Q4_2015
9	1.28847	98.0856	شبكة MTN	
9	4.07114	94.9611	شبكة سودانى	
27	2.86475	97.0752	Total	
9	1.55978	96.7511	شبكة زين	Q1_2016
9	.89029	98.8033	شبكة MTN	
9	3.59948	97.0078	شبكة سودانى	
27	2.41755	97.5207	Total	
9	4.65233	94.7222	شبكة زين	Q2_2016
9	1.03688	98.6633	شبكة MTN	
9	3.26940	96.3756	شبكة سودانى	
27	3.60430	96.5870	Total	

المصدر : من اعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الاحصائي SPSS

جدول (4-31) أعلاه يحتوى على الإحصاءات الوصفية لمؤشر نجاح المكالمات فى شبكات الجيل الثاني فى المدن التسعة التي أجريت فيها القياسات بالنسبة للشبكات الثلاث من منتصف العام 2015 وحتى منتصف العام 2016

جدول (32-4) اختبار توازي ملامح نسبة نجاح المكالمة في شبكات الجيل الثاني (2015-2016)

Sig	درجات حرية الخطأ	درجات حرية الفرضيات	قيمة F	قيم المقدرات	التأثيرات
.182	22.000	3.000	1.771b	.194	النقاط الزمنية مقدر (Pillai)
.182	22.000	3.000	1.771b	.806	احصانية Wilks
.182	22.000	3.000	1.771b	.241	Hotelling (مقدر)
.182	22.000	3.000	1.771b	.241	جذور (Roy)
.003	46.000	6.000	3.946	.680	النقاط الزمنية * الشبكات مقدر (Pillai)
.001	44.000	6.000	4.593b	.378	'احصانية (Wilks)
.000	42.000	6.000	5.223	1.492	مقدر 'Hotelling
.000	23.000	3.000	10.593c	1.382	جذور Roy

المصدر : من اعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الاحصائي SPSS

بحسب الجدول (32-4) فإننا نرفض الفرضية الأولى في تحليل ملامح مؤشر نجاح المكالمة لان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد كما هو موضح في الجزئية الأخيرة من الجدول وهذا يدل على وجود اختلافات في المتوسطات التي تم رصدها بالنسبة لمؤشر نجاح المكالمة في الشبكات الثلاث

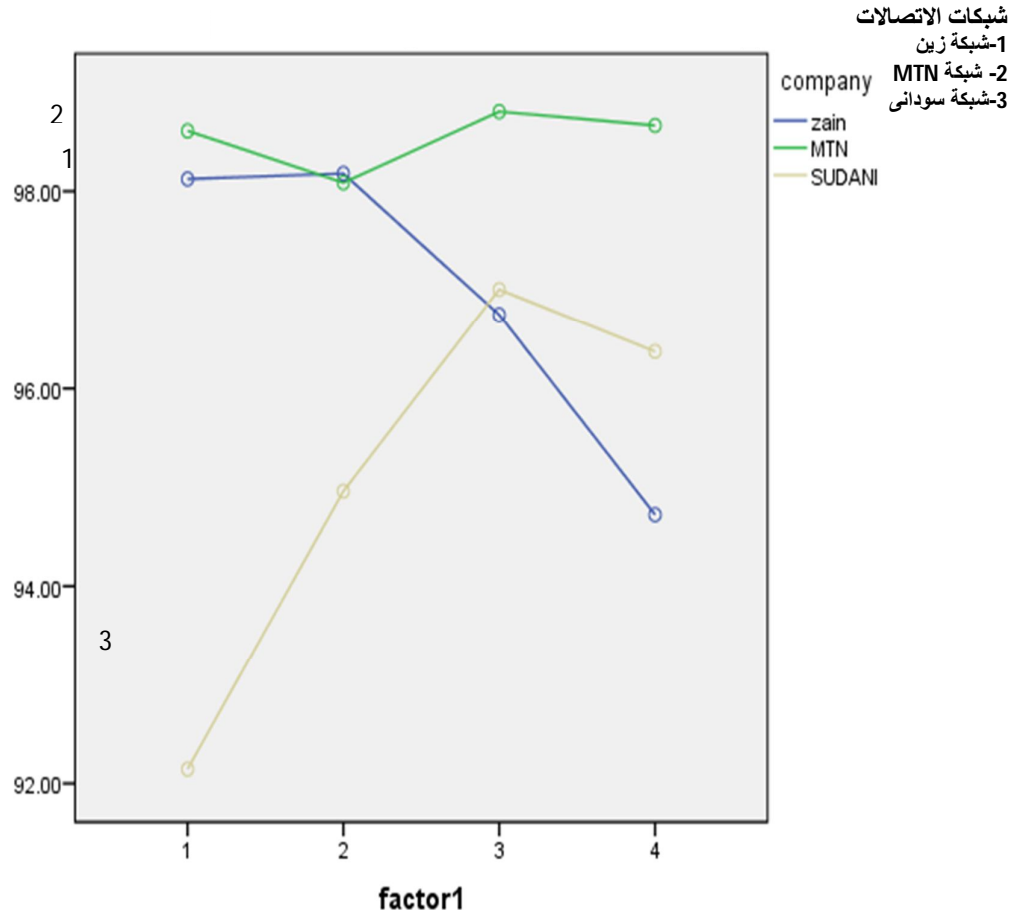
جدول (33-4) قياس التأثيرات بين المجموعات

المصادر	مجاميع المربعات	درجات الحرية	متوسطات	قيمة F	Sig.
المقطع	1013424.879	1	1013424.879	156909.150	.000
الشبكات	210.600	2	105.300	16.304	.000
الخطأ	155.008	24	6.459		

المصدر : من اعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الاحصائي SPSS

من الجدول (33-4) أيضا نلاحظ ان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية وعليه فإننا نرفض فرضية تساوي المستويات داخل المجموعات مما يعنى ان الشبكات أيضا غير مستقرة على نمط معين وأنها تتفاوت من فترة زمنية لأخرى

الشكل 4-11) التمثيل البياني لملامح مؤشر نجاح المكالمات في شبكات الجيل الثاني



المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الشكل البياني (4-11) نلاحظ التفاوت الكبير بين الشبكات الثلاث في مؤشر نجاح مكالمات الجيل الثاني حيث اتضح ان افضل القياسات هي التي سجلت بواسطة شبكة (م تى ان ) لانها تفوقت على شبكة زين في ثلاثة مناسبات هي الربع الثاني من العام 2015 والرابعين الاول والثاني من العام 2016 كما تفوقت على شبكة سودانى في كل فترات القياس الممتدة لأكثر من عام تاتى مباشرة في المرتبة الثانية شبكة زين متفوقة على سودانى في ثلاثة مناسبات ومتخلفة عنها في الربع الثاني في العام 2016 وفي الاخير شبكة سودانى.



(2-5-4) - تحليل ملامح مؤشر نسبة انقطاع المكالمة - الجيل الثاني 2015-2016

جدول رقم (4-34) الإحصاءات الوصفية لنسبة انقطاع مكالمات الجيل الثاني

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	شركات الاتصالات	
9	.45634	.8578	شبكة زين	Q2_2015
9	.77387	.9467	شبكة MTN	
9	.76653	1.2589	شبكة سودانى	
27	.67813	1.0211	<b>Total</b>	
9	.56002	.9367	شبكة زين	Q4_2015
9	.40531	.7744	شبكة MTN	
9	1.41884	1.6756	شبكة سودانى	
27	.96239	1.1289	<b>Total</b>	
9	.74783	.8278	شبكة زين	Q1_2016
9	.46448	.7878	شبكة MTN	
9	1.98089	1.8189	شبكة سودانى	
27	1.29693	1.1448	<b>Total</b>	
9	.93687	1.5200	شبكة زين	Q2_2016
9	.65918	.6622	شبكة MTN	
9	.87073	1.3244	شبكة سودانى	
27	.88146	1.1689	<b>Total</b>	

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

جدول (4-34) أعلاه يحتوى على الإحصاءات الوصفية لمؤشر انقطاع المكالمة فى شبكات

الجيل الثاني فى المدن التسعة التي أجريت فيها القياسات بالنسبة للشبكات الثلاث من منتصف العام

2015 وحتى منتصف العام 2016

جدول (4-35) اختبار توازي ملامح نسبة انقطاع المكالمات في شبكات الجيل الثاني (2015-2016)

Sig	درجات حرية الخطأ	درجات حرية الفرضيات	قيمة F	قيم المقدرات	التأثيرات
.093	22.000	3.000	.203	.027	النقاط الزمنية مقدر (Pillai)
.093	22.000	3.000	.203	.973	إحصائية (Wilks)
.093	22.000	3.000	.203	.028	مقدر ('Hotelling')
.093	22.000	3.000	.203	.028	جنور (Roy)
0.00	46.000	6.000	.992	.229	النقاط الزمنية * مقدر (Pillai)
0.00.	44.000	6.000	.961	.782	شبكات إحصائية (Wilks)
0.00	42.000	6.000	.928	.265	مقدر ('Hotelling')
0.00.	23.000	3.000	1.477	.193	جنور (Roy)

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

وفقا للجدول (4-35) فإننا نرفض فرضية التوازي في تحليل ملامح مؤشر انقطاع المكالمات لان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد كما هو موضح في الجزئية الأخيرة من الجدول وهذا يدل على وجود اختلافات في المتوسطات التي تم رصدها بالنسبة لمؤشر نجاح المكالمات في الشبكات الثلاث مما يعنى عدم وجود توازي بين الشبكات

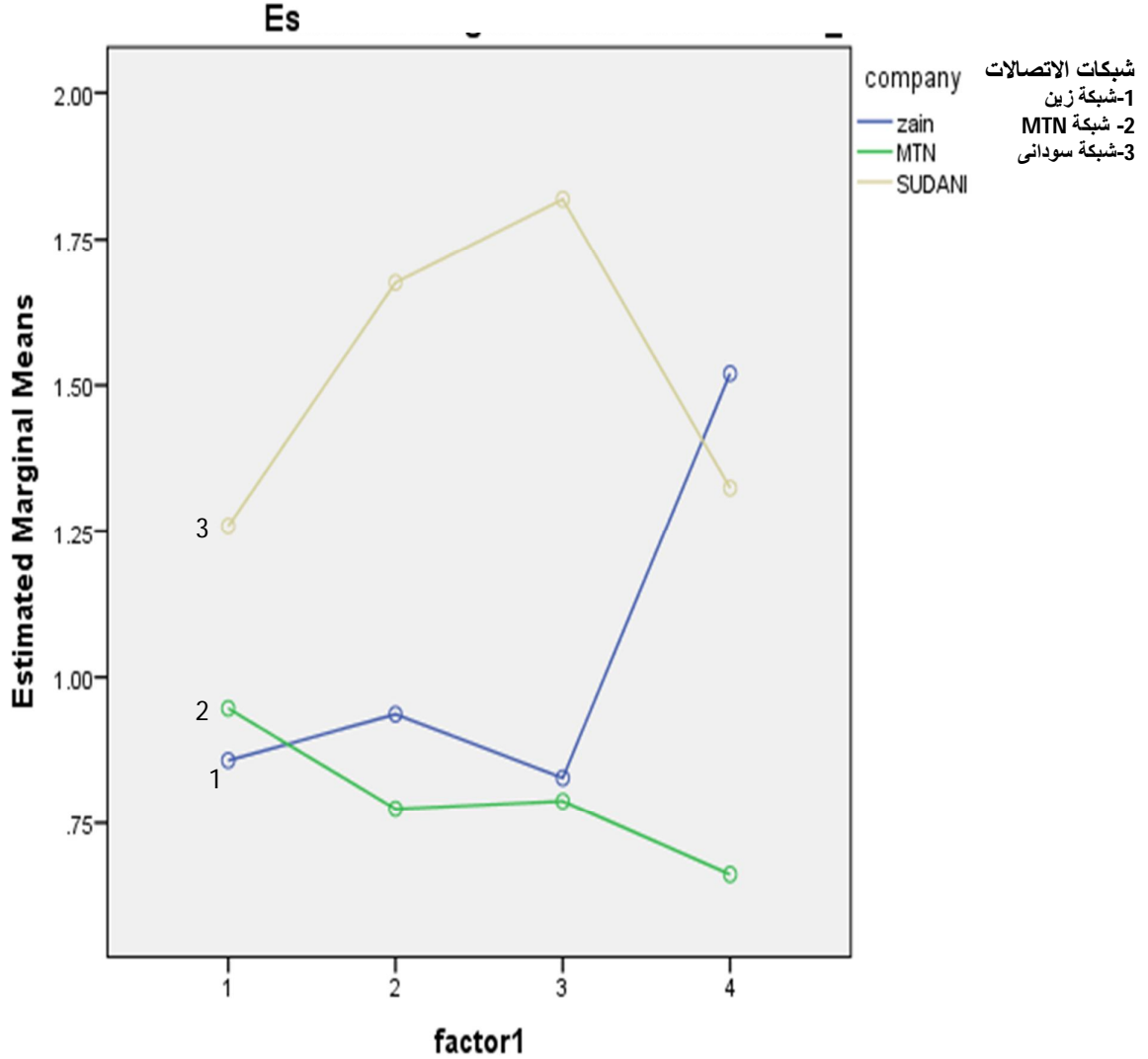
جدول (4-36) قياس التأثيرات بين المجموعات

المصادر	مجاميع المربعات	درجات الحرية	متوسطات	قيمة F	Sig.
المقطع	134.491	1	134.491	167.971	.000
الشبكات	9.854	2	4.927	6.153	.007
الخطأ	19.216	24	.801		

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الجدول (4-36) أيضا نلاحظ ان القيمة الاحتمالية  $sig < 0.05$  وعليه فإننا نرفض فرضية تساوى المستويات داخل المجموعات مما يعنى ان الشبكات أيضا غير مستقرة على نمط معين وأنها تتفاوت من فترة زمنية لأخرى في مؤشر نسبة انقطاع المكالمات في شبكات الجيل الثاني

الشكل (4-12) التمثيل البياني لملاحم مؤشر انقطاع المكالمات في شبكات الجيل الثاني



المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الشكل البياني (4-12) والذي يمثل الرسم البياني لملاحم مؤشر نسبة انقطاع المكالمات في شبكات

الجيل الثاني وكما هو واضح فان اعلى نسبة انقطاع سجلتها شبكة سودانى وتأتى مباشرة شبكة زين

كثانى اعلى نسبة انقطاع مكالمات ومن ثم تاتى شبكة (ا م تى ان ) مسجلة اقل نسبة انقطاع مكالمات

(3-5-4)- تحليل ملامح مؤشر جودة الصوت - الجيل الثاني 2015-2016

جدول رقم (4-37) الإحصاءات الوصفية

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	شركات الاتصالات
9	.26423	3.0778	شبكة زين
9	.15852	3.7544	شبكة MTN
9	.55277	2.8700	شبكة سوداني
27	.52087	3.2341	<b>Total</b>
9	.09449	2.9656	شبكة زين
9	.36214	3.3578	شبكة MTN
9	.46559	3.1778	شبكة سوداني
27	.36944	3.1670	<b>Total</b>
9	.14892	3.5144	شبكة زين
9	.14053	3.6400	شبكة MTN
9	.10537	3.3456	شبكة سوداني
27	.17729	3.5000	<b>Total</b>
9	.20180	3.4900	شبكة زين
9	.09107	3.6978	شبكة MTN
9	.06509	3.3911	شبكة سوداني
27	.18261	3.5263	<b>Total</b>

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

جدول (4-37) يحتوى على الإحصاءات الوصفية لمؤشر جودة الصوت فى شبكات الجيل الثاني فى المدن التسعة التي أجريت فيها القياسات بالنسبة للشبكات الثلاث من منتصف العام 2015 وحتى منتصف العام 2016

جدول (38-4) اختبار توازي ملامح نسبة انقطاع المكالمة في شبكات الجيل الثاني (2015-2016)

Sig	درجات حرية الخطأ	درجات حرية الفرضيات	قيمة F	قيم المقدرات	التأثيرات
.000	22.000	3.000	10.012	.577	مقدر (Pillai) لنقاط الزمنية
.000	22.000	3.000	10.012	.423	إحصائية (Wilks)
.000	22.000	3.000	10.012	1.365	مقدر ('Hotelling')
.000	22.000	3.000	10.012	1.365	جنور (Roy)
.017	46.000	6.000	2.924	.552	مقدر (Pillai) * لنقاط الزمنية لشبكات
.020	44.000	6.000	2.830	.521	إحصائية (Wilks)
.025	42.000	6.000	2.733	.781	مقدر ('Hotelling')
.023	23.000	3.000	3.848	.502	جنور (Roy)

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (38-4) بهدف اختبار الفرضية الأولى في تحليل الملامح وهي فرضية التوازي وعند مقارنة الاختبارات في الجزئية الأخيرة من الجدول مع القيمة الاحتمالية نلاحظ انها اقل من مستوى المعنوية المحدد وهذا يدل على وجود اختلافات في المتوسطات التي تم رصدها بالنسبة لمؤشر الجودة السماعية المكالمة في الشبكات الثلاث مما يعنى عدم وجود توازي بين الشبكات

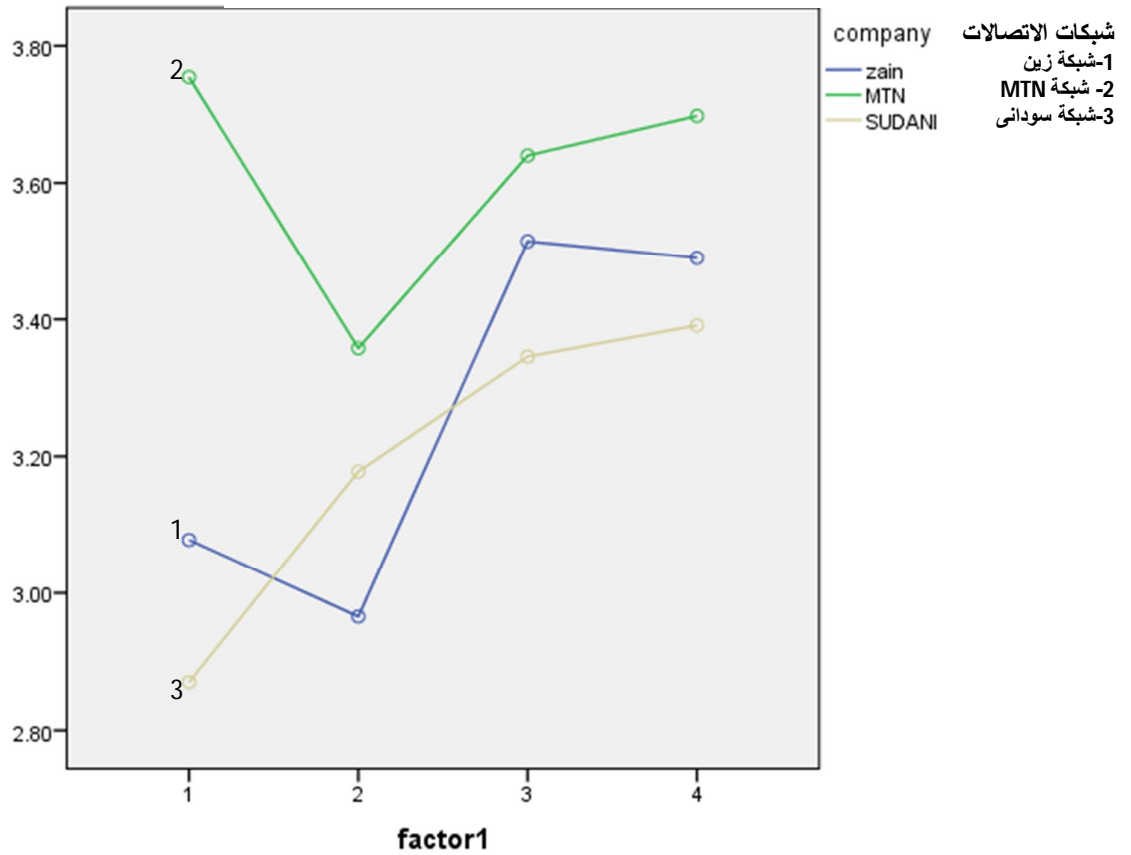
جدول (39-4) قياس التأثيرات بين المجموعات

Sig.	قيمة F	متوسطات	درجات الحرية	مجاميع المربعات	المصادر
.000	15326.207	1216.993	1	1216.993	المقطع
.000	22.714	1.804	2	3.607	الشبكات
		.079	24	1.906	الخطأ

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الجدول (39-4) أيضا نلاحظ ان القيمة الاحتمالية اكبر من مستوى المعنوية وعليه فإننا نرفض فرضية تساوى المستويات داخل المجموعات مما يعنى ان الشبكات أيضا غير مستقرة على نمط معين وأنها تتفاوت من فترة زمنية لأخرى في مؤشر جودة الصوت في شبكات الجيل الثاني

الشكل البياني (4-13) التمثيل البياني لملامح جودة الصوت في شبكات الجيل الثاني



المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الشكل البياني (4-13) لملامح جودة الصوت في شبكات الجيل الثاني وكما هو واضح فان شبكة

(امتى ان ) اتت فى المرتبة الاولى من حيث جودة الصوت متفوقة على شبكتى زين وسودانى فى

جميع مراحل القياس وتأتى بعدها شبكة زين متفوقة على شبكة سودانى فى ثلاثة مناسبات وتأتى شبكة

سودانى فى المركز الاخير من حيث الجودة السماعية.

(6-4)- تحليل ملامح مؤشرات الجودة في شبكات النظام التلقائي 2017-2016

(1-6-4) تحليل ملامح مؤشر نجاح المكالمات للنظام التلقائي 2016-2015

جدول رقم(4-4) الإحصاءات الوصفية

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	شركات الاتصالات	
9	.84516	97.9056	شبكة زين	Q2_2015
9	9.78577	94.7100	شبكة MTN	
9	3.25905	96.0756	شبكة سودانى	
27	5.89345	96.2304	Total	
9	3.50821	94.1467	شبكة زين	Q4_2015
9	.81964	99.1656	شبكة MTN	
9	4.29344	92.3911	شبكة سودانى	
27	4.26883	95.2344	Total	
9	.97077	96.6856	شبكة زين	Q1_2016
9	3.14152	96.9956	شبكة MTN	
9	4.27999	91.1733	شبكة سودانى	
27	4.04863	94.9515	Total	

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

جدول (4-4) أعلاه يحتوى على الإحصاءات الوصفية لمؤشر نجاح المكالمات فى شبكات النظام المزدوج فى المدن التسعة التي أجريت فيها القياسات بالنسبة للشبكات الثلاث من منتصف العام 2015 وحتى منتصف العام 2016

جدول (4-41) اختبار توازي ملامح نسبة انقطاع المكالمة في شبكات النظام المزدوج (2015-2016)

Sig	درجات حرية الخطأ	درجات حرية الفرضيات df	Fقيمة	قيم المقدرات	التأثيرات
.080	23.000	2.000	.392	.033	النقاط الزمنية مقدر (Pillai)
.080	23.000	2.000	.392	.967	إحصائية (Wilks)
.080	23.000	2.000	.392	.034	مقدر ('Hotelling')
.000	23.000	2.000	.392	.034	جذور (Roy)
.026	48.000	4.000	3.025	.403	النقاط الزمنية * مقدر (Pillai)
.029	46.000	4.000	2.982	.631	شبكات إحصائية (Wilks)
.031	44.000	4.000	2.933	.533	مقدر ('Hotelling')
.017	24.000	2.000	4.828	.402	جذور (Roy)

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من جدول (4-41) بالنسبة للفرضية الأولى في تحليل الملامح وهي فرضية التوازي وعند مقارنة الاختبارات في الجزئية الأخيرة من الجدول مع القيمة الاحتمالية نلاحظ انها اقل من مستوى المعنوية المحدد وهذا يدل على وجود اختلافات في المتوسطات التي تم رصدها بالنسبة لمؤشر الجودة السماعية المكالمة في الشبكات الثلاث مما يعنى  $\text{sig} < 0.05$  عدم وجود توازي بين الشبكات

جدول (4-42) قياس التأثيرات بين المجموعات

Sig.	F قيمة	متوسطات	درجات الحرية	مجاميع المربعات	المصادر
.000	49467.095	738308.653	1	738308.653	المقطع
.004	7.151	106.729	2	213.459	الشبكات
		14.925	24	358.206	الخطأ

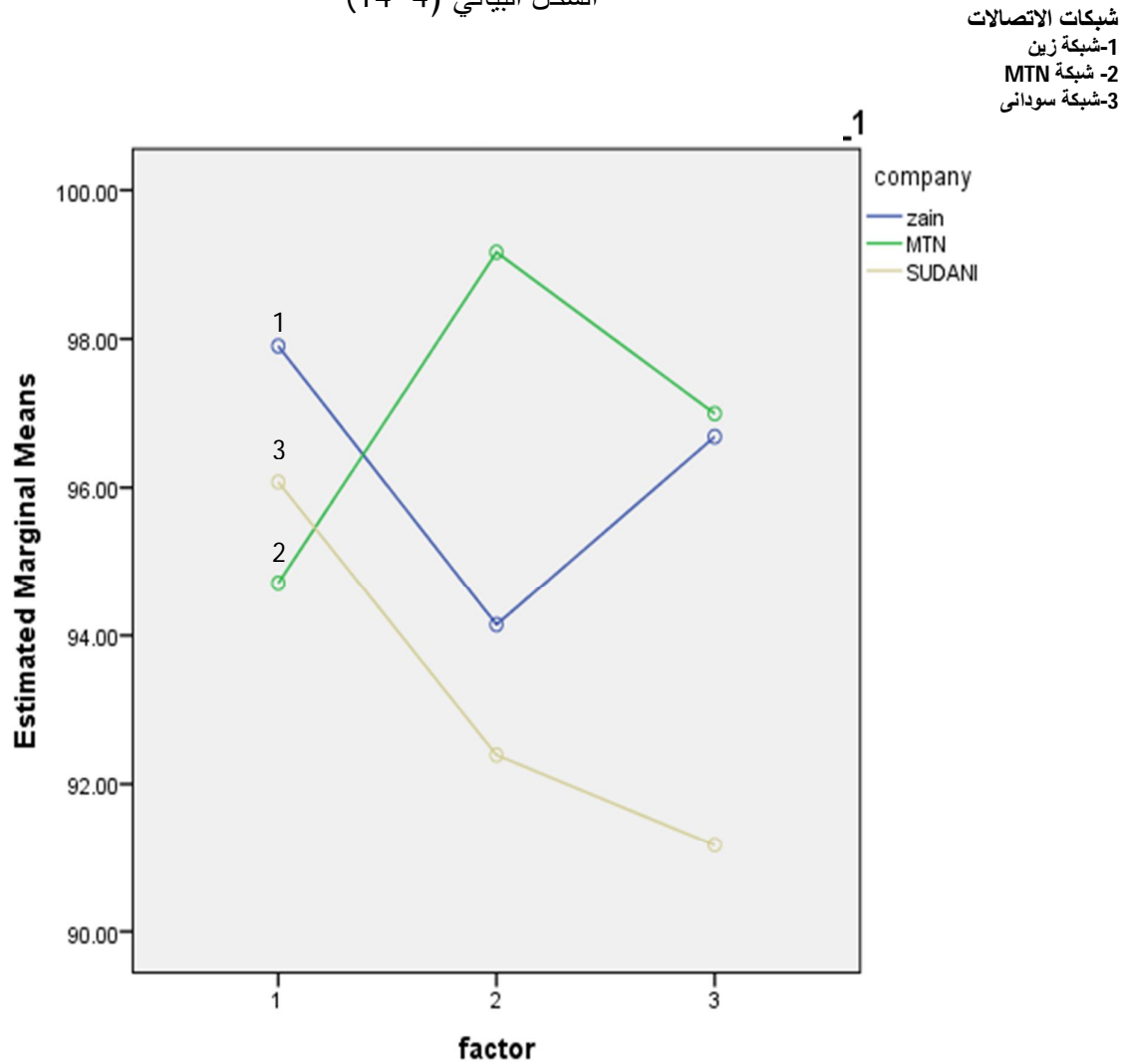
المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (4-42) هو جدول اختبار تساوى المستويات داخل المجموعات وبما ان القيمة الاحتمالية تظهر في الجدول اقل من مستوى المعنوية المحدد ( $\text{sig} < 0.05$ ) و عليه فاننا نرض فرضية التساوي مما يعنى وجود اختلافات داخل كل شبكة



التمثيل البياني لملامح مؤشر جودة الصوت في شبكات الجيل الثاني

الشكل البياني (14-4)



المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الشكل البياني (14-4) وهو التمثيل البياني لملامح مؤشر نجاح المكالمة فى النظام المزدوج بالنسبة للشبكات الثلاث وكما هو ملاحظ فان الأفضلية لشبكة (ا م تى ان) لانها تفوقت على زين فى مناسبتين وتأخرت عنها فى مناسبة واحدة هى الربع الثاني من العام 2015 ومباشرة تأتى شبكة زين فى المرتبة الثانية متفوقة على شبكة سودانى فى كل مراحل القياس وأخيرا شبكة سودانى كأقل معدل نسبة نجاح مكالمة

(2-6-4)- تحليل ملامح مؤشر انقطاع المكالمات - النظام المزدوج 2015-2016

جدول رقم (4-4) الإحصاءات الوصفية لمؤشر انقطاع المكالمات

عدد المدن	الانحرافات	المتوسطات	شركات الاتصالات	
9	.73407	1.2489	شبكة زين	<b>Q2_2015</b>
9	.13105	.3267	شبكة MTN	
9	1.01886	3.0767	شبكة سودانى	
27	1.35893	1.5507	<b>Total</b>	
9	.49482	.8767	شبكة زين	<b>Q4_2015</b>
9	.36694	.7378	شبكة MTN	
9	.33735	.9344	شبكة سودانى	
27	.39857	.8496	<b>Total</b>	
9	.39620	.8844	شبكة زين	<b>Q1_2016</b>
9	.42308	.4778	شبكة MTN	
9	1.65411	1.8922	شبكة سودانى	
27	1.14558	1.0848	<b>Total</b>	

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

جدول (4-4) يحتوى على الإحصاءات الوصفية لمؤشر انقطاع المكالمات فى شبكات النظام

المزدوج فى المدن التسعة التي أجريت فيها القياسات بالنسبة للشبكات الثلاث من منتصف العام 2015

وحتى منتصف العام 2016

جدول (44-4) اختبار توازي ملامح نسبة انقطاع المكالمات فى شبكات النظام المزدوج (2015-2016)

Sig	درجات حرية الخطأ	درجات حرية الفرضيات	قيمة F	قيم المقدرات	التأثيرات
.001	23.000	2.000	9.456	.451	النقاط الزمنية مقدر (Pillai)
.001	23.000	2.000	9.456	.549	إحصائية (Wilks)
.001	23.000	2.000	9.456	.822	مقدر ('Hotelling)
.001	23.000	2.000	9.456	.822	جنور (Roy)
.001	48.000	4.000	6.005	.667	النقاط الزمنية * مقدر (Pillai)
.000	46.000	4.000	8.384	.334	شبكات إحصائية (Wilks)
.000	44.000	4.000	10.918	1.985	مقدر ('Hotelling)
.000	24.000	2.000	23.793	1.983	جنور (Roy)

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الجدول (44-4) وبحسب القيمة الاحتمالية sig وهى اقل من مستوى المعنوية المحدد 0.05 مما يعنى ان فرضية التوازي قد تم رفضها وهذا دليل على وجود التفاوت والتداخل بين الشبكات الثلاث فى مؤشر انقطاع المكالمات بالنسبة للنظام المزدوج فى شبكتي الجيلين الثاني والثالث

جدول (45-4) قياس التأثيرات بين المجموعات لمؤشر انقطاع المكالمات

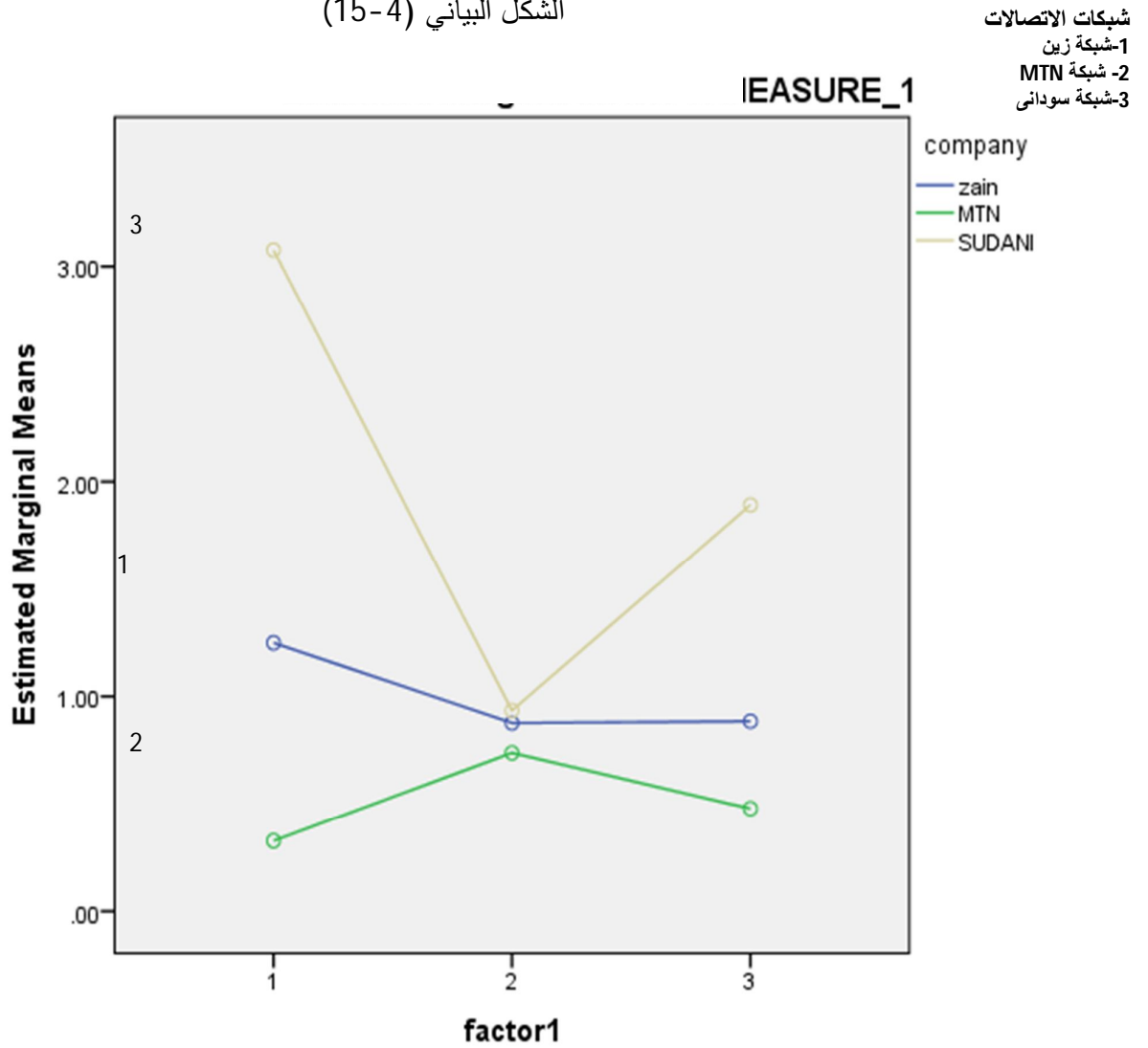
المصادر	مجاميع المربعات	درجات الحرية	متوسطات	قيمة F	Sig.
المقطع	109.319	1	109.319	183.792	.000
الشبكات	29.545	2	14.773	24.836	.000
الخطأ	14.275	24	.595		

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الجدول (45-4) وهو جدول اختبار تساوى المستويات بين المجموعات ونلاحظ ان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد 0.05 و عليه فاننا نرض فرضية التساوي مما يعنى وجود اختلافات داخل كل شبكة فى مؤشر انقطاع المكالمات بالنسبة لشبكات الاتصالات الثلاث (sig < 0.05)

التمثيل البياني لملامح مؤشر انقطاع المكالمة فى شبكات النظام المزدوج

الشكل البياني (15-4)



المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الشكل البياني (15-4) لملامح نسبة انقطاع المكالمة اعلاه نلاحظ ان اعلى نسبة انقطاع مكالمة سجلتها

شبكة سودانى ثم تاتى بعدها شبكة زين واقل نسبة انقطاع سجلتها شبكة ( ا م تى ان )

(3-6-4)- تحليل ملامح مؤشر جودة الصوت- النظام المزدوج 2015-2016

جدول رقم ((4-4)) الإحصاءات الوصفية لمؤشر جودة الصوت

df	درجات حرية الفرضيات	قيمة F	قيم المقدرات	التأثيرات	
9		.22623	3.3344	زين	Q2_2015
9		.03909	3.5756	MTN	
9		.11949	3.2644	سوداني	
27		.19761	3.3915	Total	
9		.09124	3.5033	زين	Q4_2015
9		.08819	3.4956	MTN	
9		.38135	3.2167	سوداني	
27		.26108	3.4052	Total	
9		.22068	3.4567	زين	Q1_2016
9		.16460	3.7678	MTN	
9		.06274	3.3089	سوداني	
27		.25004	3.5111	Total	

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

جدول (4-4) أعلاه يحتوي على الإحصاءات الوصفية جودة الصوت في شبكات النظام المزدوج في المدن التسعة التي أجريت فيها القياسات بالنسبة للشبكات الثلاث من منتصف العام 2015 وحتى منتصف العام 2016

جدول (47-4) اختبار توازي ملامح مؤشر جودة الصوت في شبكات النظام المزدوج (2015-2016)

التأثيرات	قيم المقدرات	F قيمة	درجات حرية الفرضيات df	درجات حرية الخطا	Sig
النقاط الزمنية	مقدر (Pillai)	4.236	2.000	23.000	.027
	إحصائية (Wilks)	4.236	2.000	23.000	.027
	مقدر ('Hotelling')	4.236	2.000	23.000	.027
	جنور (Roy)	4.236	2.000	23.000	.027
النقاط الزمنية *	مقدر (Pillai)	1.747	4.000	48.000	0.004
الشبكات	إحصائية (Wilks)	1.708	4.000	46.000	0.004
	مقدر ('Hotelling')	1.666	4.000	44.000	0.004
	جنور (Roy)	2.810	2.000	24.000	0.004

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الجدول (47-4) بهدف اختبار التوازي بين الشبكات الثلاث في مؤشر جودة الصوت ونلاحظ عدم تحقق الفرضية مما يعنى وجود تفاوت بين الشبكات الثلاث لان القيم الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد . 0.05

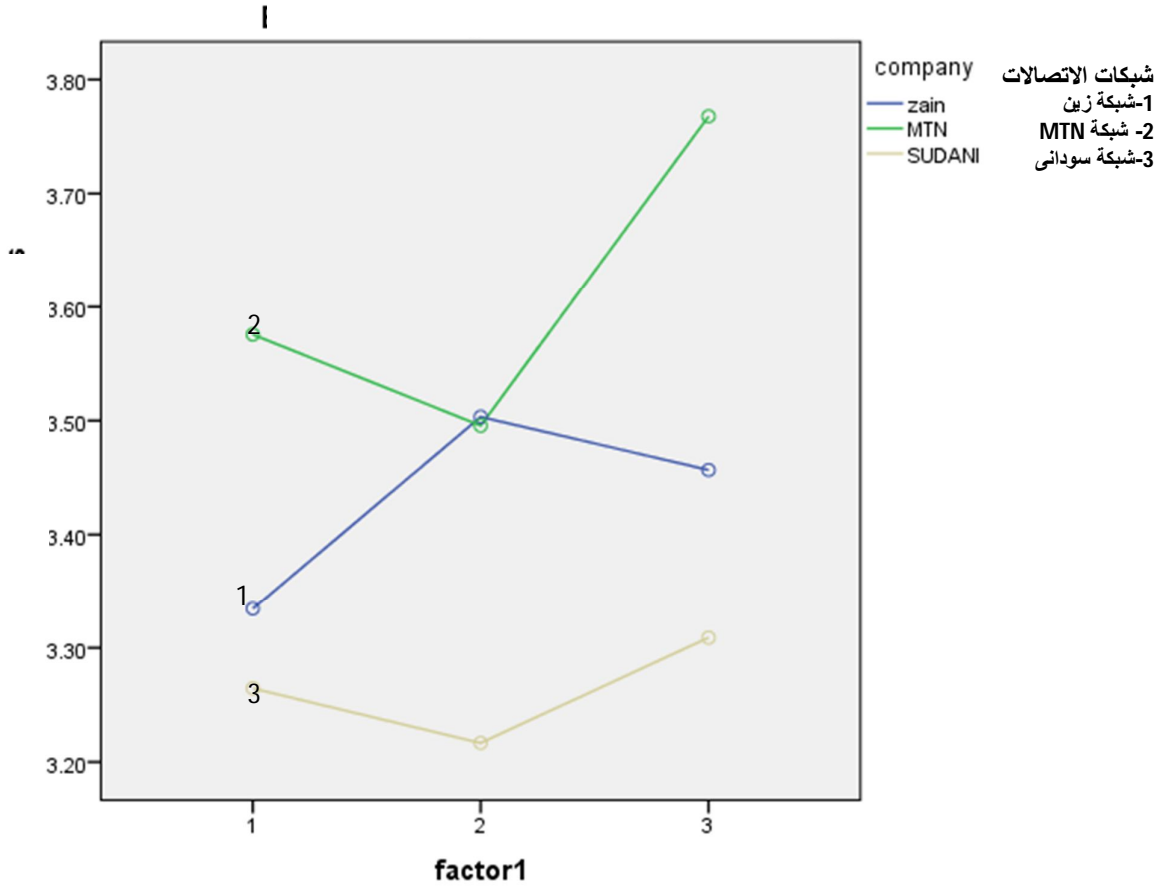
جدول (48-4) قياس التأثيرات بين المجموعات لمؤشر انقطاع المكالمات

المصادر	مجاميع المربعات	درجات الحرية	متوسطات	قيمة F	Sig.
المقطع	956.253	1	956.253	30920.124	.000
الشبكات	1.651	2	.826	26.693	.000
الخطأ	.742	24	.031		

المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

من الجدول (48-4) وهو جدول اختبار تساوى المستويات بين المجموعات ونلاحظ ان القيمة الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد 0.05 و عليه فاننا نرفض فرضية التساوي مما يعنى وجود اختلافات داخل كل شبكة فى مؤشر جودة الصوت بالنسبة لشبكات الاتصالات الثلاث.

الشكل (16-4) التمثيل البياني لملاح مؤشر جودة الصوت فى شبكات الجيل الثاني:



المصدر : من إعداد الباحث بواسطة برنامج التحليل الإحصائي SPSS

الشكل البياني (16-4) الملاح الجودة السماعية فى شبكات الاتصالات بالنسبة للنظام المزدوج حيث نلاحظ ان اعلي معدل جودة سماعية سجل بواسطة شبكة ( ا م تى ان ) متفوقة على شبكتي زين وسوداني فى كل النقاط الزمنية تليها شبكة زين ومن ثم تأتى شبكة سوداني أخيرا بأقل معدل جودة سماعية طول فترة القياس فى كل المدن.

## (1-5) تمهيد :

بعد ان تم قياس مؤشرات الجودة المختلفة فى شبكات الاتصالات الثلاث الرئيسية العاملة فى السودان بواسطة اجهزة القياس الحديثة التى تم تصميمها خصيصا لرصد مؤشرات الجودة فى السودان واستخدمت فى مسح المؤشرات فى عدد من المدن وهى (بحرى وسط- بحرى شرق النيل - بحرى الحاج يوسف ) وهذه تمثل تغطية شاملة للعاصمة القومية من كل النواحي حيث تمت دراسة اداء الشبكات العاملة فى السودان فى اربعة من مؤشرات الجودة الاساسية (مؤشر نجاح المكالمات -نسبة نجاح المناولة - نسبة انقطاع المكالمات -نسبة الجودة السماعية للمكالمة ) بالنسبة لشبكات الجيل الثانى والجيل الثالث وكذلك النظام التلقائى المزودج حيث تمكن الباحث من الحصول على نتائج هذه المسوحات وتمت المعالجة عن طريق تحليل الملامح باستخدام برنامج التحليل الاحصائى (الحزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية بهدف اختبار فرضيات الدراسة والاجابة على تساؤلاتها و كانت نتائج التحليل الاحصائى للدراسة كالاتى :

## (2-5)- اولا : النتائج:

### (1-2-5) نتائج قياسات مؤشرات شبكات الجيل الثانى :

1- اظهرت نتائج تحليل ملامح نسبة النجاح بالنسبة لشبكات الجيل الثانى فى شبكات الاتصالات العاملة فى السودان ان هناك اختلافات بين الشبكات الثلاث ، اى ان الفرضية الاولى فى تحليل الملامح المتعلقة بالتوازي قد تم رفضها مما يعنى وجود تداخل فى مؤشر نسبة النجاح بين الشبكات الثلاث . كذاك بالفرضية المتعلقة بتساوى المستويات ايضا تم رفضها مما يعنى ان هناك عدم تساوى بين مستويات المجموعة الواحدة نفسها على طول الفترة المحددة للقياس حيث كانت مقررة عام كامل مقسم على اربعة فترات (كل ثلاثة اشهر).

اما نتائج تمثيل الملامح بيانيا بالنسبة لمؤشر نجاح المكالمات فى شبكات الجيل الثانى اظهر تفوق شبكة زين على شبكة (ام تى ان ) ، حيث تساوت معها فى نقطة زمنية واحدة هى الربع الاول من العام 2014 م وتفوقت عليها فى نقطتين زمنيتين هما الربعين الثانى والرابع من نفس العام ، وتفوقت على شبكة سودانى بثلاثة نقاط زمنية ومن ثم تاتى شبكة (ام تى ان ) فى المرتبة الثانية وتليهما شبكة سودانى فى مؤشر نسبة النجاح فى شبكات الجيل الثانى للعام 2014م

2- بالنسبة لنتائج تحليل ملامح نسبة انقطاع المكالمات فى شبكات الجيل الثانى فى العام 2014م هذا المؤشر الذى يدل على ضعف التغطية وسوء المناولة وتم اختبار الفرضية الاولى فى تحليل الملامح المتعلقة بتوازي مستويات نسبة الانقطاع فى شبكات الاتصالات الثلاثة اتضح ان هناك عدم توازي حيث تفاوتت الخدمات حتى فى الفرضية المتعلقة بتساوي متوسطات نسبة الانقطاع داخل كل



مجموعة وعلى مدار النقاط الزمنية التي تم فيها القياس وبالنظر الى التمثيل البياني لملاحم مؤشر نسبة انقطاع المكالمات في شبكات الجيل الثاني بالنسبة لشركات الاتصالات الثلاث العاملة في السودان يظهر جليا ان شبكة سودانى سجلت اعلى نسبة انقطاع بالنسبة لشبكات الجيل الثاني فى العام 2014م حيث كانت النسبة متزايدة مع الزمن كما لاحظنا وتليها مباشرة شبكة زين واخيرا شبكة (ام تى ان ) مسجلة ادنى نسبة انقطاع.

3- اما بخصوص اختبارات ملاحم جودة المناولة فى شبكات الجيل الثاني فقد اظهرت نتائج عدم تحقق فرضية التوازى بالتالى فان هناك تداخل بين الشبكات الثلاث فى مؤشر جودة المناولة بالنسبة لشبكات الجيل الثاني وكذلك عدم تساوى فى المستويات حتى داخل الشبكة الواحدة نفسها وهذا التفاوت ظهر جليا فى التمثيل البياني لملاحم جودة المناولة فى شبكات الجيل الثاني حيث اتضح ان شبكة (ام تى ان ) متفوقة على كل الشبكات وذلك من خلال تساويها مع شبكة زين فى الربع الاول ومتفوقة عليها فى الربعين الثالث والرابع مسجلة اعلى نسبة نجاح مناولة من بين الشبكات وتليها مباشرة شبكة زين وبعدها شبكة سودانى التي سجلت تناقص تدريجى طوال العام مسجلة ادنى متوسط نسبة نجاح مناولة فى العام 2014م.

5- نتائج اختبارات الجودة السماعية لشبكات الجيل الثاني فى العام 2014 م فى مدن العاصمة المثلثة المختلفة بالنسبة لشبكات الاتصالات الرئيسة الثلاث وبعد اختبار فرضية التوازى اتضح ان ملاحم الجودة السماعية بين الشبكات الثلاث غير متوازية على الرغم من انها تقدم نفس الخدمات حيث ظهر تفاوت وتداخل حتى داخل الشركة الواحدة نفسها وبالنظر الى الرسم البياني لملاحم الجودة السماعية فى شبكات الجيل الثاني يظهر ان شبكة (ام تى ان ) قد سجلت اعلى معدل جودة سماعية متقدمة على زين التي حلت ثانية واخيرا شبكة سودانى والتي سجلت ادنى معدل جودة سماعية بالنسبة لشبكات الجيل الثاني فى العام 2014م.

### **(2-2-5) نتائج قياس مؤشرات شبكات الجيل الثالث:**

1- نتائج تحليل ملاحم نسبة النجاح بالنسبة لشبكات الجيل الثالث العام 2014 م فى جميع المدن التسعة التي تمثل تغطية جغرافية شاملة للعاصمة الخرطوم حيث تم التحليل الاحصائى للنتائج المرصودة بالنسبة لمؤشر نسبة النجاح حيث كان واضحا عدم وجود توازى فى مؤشر نسبة نجاح المكالمات بين الشبكات الثلاث وكذلك توجد اختلافات حتى داخل الشبكات الواحدة نفسها بحسب النقاط الزمنية ونلاحظ ان المتوسطات تختلف من نقطة الى نقطة اخرى , ويظهر هذا الاختلاف بصورة مرئية فى الشكل البياني

لملامح نجاح مكالمات الجيل الثالث ونلاحظ ان شبكة (ام تي ان ) تاتي في المرتبة الاولى في مؤشر نجاح المكالمات بالنسبة لشبكات الجيل الثالث في 2015م وذلك لانها تفوقت على زين في ثلاثة من النقاط الزمنية الاربعة وعلى شبكة سودانى في كل النقاط الزمنية بالنسبة لمؤشر نسبة نجاح المكالمات لشبكات الجيل الثالث وتأتى في المرتبة الثانية شبكة زين بتفوقها على شبكة سودانى في كل مراحل القياس ومن ثم شبكة سودانى اخيرا مسجلة ادنى نسبة نجاح المكالمات.

2- اما نتائج تحليل الملامح لنسبة نجاح المناولة في شبكات الجيل الثالث ايضا اتضح من خلالها عدم وجود اى توازى في مؤشر نسبة نجاح المناولة بالنسبة لشبكات الجيل الثالث .

وبالنسبة لفرضية تساوى المستويات داخل كل شبكة بالنسبة لنجاح المناولة هذه الفرضية ايضا غير متحققة مما يدل على وجود تأرجح وعدم ثبات فى اداء كل الشبكات ومن الرسم البيانى لملامح نسبة نجاح المناولة يظهر ترتيب الشبكات حيث سجلت شبكة (ام تي ان ) اعلى نسب نجاح المناولة متفوقة على الجميع فى ثلاثة من مراحل قياس جودة المناولة فى شبكات الجيل الثالث وبعدها مباشرة تأتى شبكة زين وفى المرتبة الثالثة تأتى شبكة سودانى كأقل نسبة نجاح مناولة .

3 - اما بالنسبة لمؤشر الجودة فان نتائج تحليل الملامح لبيانات الجودة السماعية لشبكات الجيل الثالث قد اظهرت رفض الفرضية المبدئية الخاصة بتوازى مستويات الشبكات الثلاثة فى جميع مراحل القياس مما يعنى ان هناك تداخل وتفاوت فى الاداء حتى داخل كل شبكة , وبعد تمثيل ملامح نسبة نجاح المكالمات بيانيا اتضح ان اعلى معدل جودة سماعية فى شبكات الجيل الثالث سجلته شبكة (ام تي ان) تليها شبكة زين ومن ثم سودانى .

### **(5-2-3) نتائج تحليل ملامح الرصد المزدوج (النظام التلقائى) 2015م:**

1- نتائج التحليل الاحصائى لنسبة نجاح المكالمات فى النظام التلقائى ثبت من خلالها عدم وجود توازى وهناك تداخل بين الشبكات الثلاث فى هذا المؤشر وعدم تساوى مستويات حتى داخل الشبكات نفسها يختلف ادائها من نقطة زمنية الى اخرى حيث نلاحظ فى الرسم البيانى للملامح ايضا تفوق شبكة (ام تي ان ) بعد ان تساوت مع زين فى كل نقاط القياس لكن تفوقت عليها فى النقطة الاخير وتأتى شبكة سودانى فى المرتبة الثالثة .كادنى متوسط نجاح مكالمات بالنسبة للنظام التلقائى.

2- اما مؤشر الجودة السماعية فى النظام التلقائى اظهرت نتائج القياس تفاوت بين الشبكات الثلاث حيث لم تتحقق فرضية التوازى وأيضا هناك عدم تسوى فى المستويات داخل كل شبكة هذا التفاوت ظهر جليا فى الرسم البيانى لملامح الشبكات الثلاث بالنسبة لمؤشر الجودة السماعية فى النظام التلقائى حيث نلاحظ

ان شبكة (ام تى ان ) قد سجلت اعلى معدلات الجودة السماعية ومن بعدها شبكة زين وفى اخر الترتيب شبكة سودانى كادنى معدل جودة سماعية فى المناطق التى تم فيها رصد مؤشر الجودة السماعية فى النظام التلقائى فى العام 2015م.

3- نتائج تحليل الملامح لمؤشر نسبة انقطاع المكالمات بالنسبة للنظام التلقائى فى الشبكات اظهرت عدم توازى الشبكات الثلاث فى نسبة الانقطاع وهناك تفاوت وتداخل فيما بينها هذا المؤشر الذى يدل على جودة التغطية وكفاءة ابراج المناولة وكذلك لم تتساوى المستويات داخل كل شبكة ومن التمثيل البيانى لملامح نسبة انقطاع المكالمة فى النظام التلقائى لشبكات الاتصالات الثلاث الرئيسية العاملة فى السودان يظهر ان اعلى نسبة انقطاع سجلتها شبكة سودانى وتأتى من بعدها شبكة زين واخيرا شبكة (ام تى ان) كأفضل واقل معدل انقطاع للمكالمات بالنسبة للنظام التلقائى فى شبكات الهاتف السيار الثلاث الرئيسية العاملة فى السودان وفى المناطق التسعة (بحرى وسط - بحرى شرق النيل - بحرى الحاج يوسف - الخرطوم شرق - الخرطوم وسط -الخرطوم جنوب - امدرمان جنوب -امدرمان كررى -امدرمان امبدة ) والتى تمثل تغطية شاملة للعاصمة المثثة فى العام 2015م.

#### **(5-2-4) - نتائج قياس جودة مؤشرات شبكات الجيل الثانى 2015-2016:**

1- نتائج قياس مؤشر نجاح المكالمة فى شبكات الجيل الثانى 2015-2016:  
بالنسبة لتحليل ملامح مؤشر نجاح المكالمات فى شبكات الجيل الثانى 2015-2016 ومن خلال النتائج التى تم التوصل اتضح جليا عدم تحقق فرضية التوازى بين الشبكات الثلاث مما يعنى وجود تفاوت وتداخل بين الشبكات طوال فترة القياس .  
كذلك الحال عند اختبار تساوى المستويات داخل الشبكة الواحدة نفسها ايضا تفاوتت المؤشرات بين فترة زمنية لآخرى وهذا يدل على انه حتى الشبكة الواحدة لاتستقر على نمط معين وانما تتأرجح صعودا وهبوطا طوال فترة القياس .

اما من خلال التمثيل البيانى لملامح مؤشر نجاح المكالمة لاحظنا التفاوت الكبير بين الشبكات الثلاث فى مؤشر نجاح مكالمات الجيل الثانى حيث اتضح ان افضل القياسات هى التى سجلت بواسطة شبكة (ام تى ان ) لانها تفوقت على شبكة زين فى ثلاثة مناسبات هى الربع الثانى من العام 2015 والربيعين الاول والثانى من العام 2016 كما تفوقت على شبكة سودانى فى كل فترات القياس الممتدة لاكثر من عام

تأتى مباشرة فى المرتبة الثانية شبكة زين متفوقة على سودانى فى ثلاثة مناسبات ومتخلفة عنها فى الربع الثانى فى العام 2016 وفى الاخير شبكة سودانى

## **2- نتائج تحليل ملامح مؤشر نسبة انقطاع المكالمات - الجيل الثانى 2015-2016:**

نتائج ملامح مؤشر انقطاع المكالمات فى شبكات الجيل الثانى 2015-2016 وفى الجزئية المتعلقة اتضح جليا عدم تحقق فرضية التوازى بين الشبكات الثلاث مما يعنى وجود تفاوت وتداخل بين الشبكات طوال فترة القياس.

كذلك الحال عند اختبار تساوى المستويات داخل الشبكة الواحدة نفسها ايضا تفاوتت المؤشرات بين فترة زمنية لآخرى وهذا يدل على انه حتى الشبكة الواحدة لاتستقر على نمط معين وانما تتأرجح صعودا وهبوطا طوال فترة القياس.

ومن نتائج الرسم البيانى لملامح مؤشر نسبة انقطاع المكالمات فى شبكات الجيل الثانى فقد اتضح ان اعلى نسبة انقطاع سجلتها شبكة سودانى وتأتى مباشرة شبكة زين كثناني اعلى نسبة انقطاع مكالمات ومن ثم تأتى شبكة (ام تى ان ) مسجلة اقل نسبة انقطاع مكالمات.

## **3- نتائج تحليل ملامح مؤشر جودة الصوت - الجيل الثانى 2015-2016:**

نتائج اختبار الفرضية الأولى فى تحليل الملامح وهى فرضية التوازى لاحظنا القيم الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد وهذا يدل على ان فرضية التوازى بين الشبكات الثلاث قد تم رفضها مما يؤكد وجود تداخلات فى القياسات التى تم رصدها بالنسبة لمؤشر جودة الصوت فى الشبكات الثلاث مما يعنى عدم وجود توازى بينها

اما نتائج اختبار تساوى المستويات بالنسبة لجودة الصوت داخل الشبكة الواحدة نفسها ايضا تفاوتت القياسات وهذا يدل على انه حتى الشبكة الواحدة لاتستقر على نمط ثابت وانما تتأرجح صعودا وهبوطا طوال فترة القياس .

اما نتائج الرسم البيانى لملامح جودة الصوت فى شبكات الجيل الثانى أوضحت ان شبكة ( ا م تى ان ) حازت على المرتبة الأولى من حيث جودة الصوت متفوقة على شبكتي زين وسودانى فى جميع مراحل القياس وتأتى بعدها شبكة زين متفوقة على شبكة سودانى فى ثلاثة مناسبات وتأتى شبكة سودانى فى المركز الأخير فى مؤشر جودة الصوت .

## **(5-2-5) - نتائج تحليل ملامح مؤشرات الجودة لشبكات النظام المزدوج 2015-2016**

1- تحليل ملامح مؤشر نجاح المكالمات - النظام المزدوج 2015-2016:

أوضحت نتائج تحليل ملامح مؤشر نجاح المكالمات الخاص باختبار التوازي ان هذه الفرضية غير متحققة مما يعنى إن هناك تداخل وتفاوت بين الشبكات الثلاث نسبة لان كل القيم الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية وعليه فإننا نرفض فرضية توازي ملامح مؤشر نجاح المكالمات فى النظام المزدوج 2015-2016 وفى جميع المدن التي أجريت فيها القياسات

أما نتائج اختبار تساوى المستويات داخل الشبكات ايضا اتضح من خلال نتائج الاختبار رفض فرضية تساوى المستويات داخل الشبكات مما يدل على ان هناك تفاوت بين مستويات جودة نجاح المكالمات حتى داخل الشبكة الواحدة نفسها .

اما نتيجة التمثيل البياني لملامح مؤشر نجاح المكالمات فى النظام المزدوج بالنسبة للشبكات الثلاث فان الأفضلية كانت لشبكة (ام تى ان) لأنها تفوقت على زين فى مناسبتين وتأخرت عنها فى مناسبة واحدة هى الربع الثاني من العام 2015 ومباشرة تأتى شبكة زين فى المرتبة الثانية متفوقة على شبكة سوداني فى كل مراحل القياس وأخيرا شبكة سوداني كأقل معدل نسبة نجاح مكالمات.

## **2- تحليل ملامح مؤشر انقطاع المكالمات - النظام المزدوج 2015-2016:**

نتائج تحليل ملامح مؤشر الانقطاع الخاص باختبار التوازي اتضح ان هذه الفرضية غير متحققة مما يعنى إن هناك تداخل وتفاوت بين الشبكات الثلاث نسبة لان كل القيم الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية وعليه فإننا نرفض فرضية توازي ملامح مؤشر انقطاع المكالمات فى النظام المزدوج 2015-2016 وفى جميع المدن التي أجريت فيها القياسات.

كذلك الحال فى نتائج اختبار تساوى المستويات داخل الشبكات أيضا اتضح رفض فرضية تساوى المستويات داخل الشبكات مما يدل على ان هناك تفاوت بين مستويات مؤشر انقطاع المكالمات حتى داخل الشبكة الواحدة نفسها.

نتائج الرسم البياني لملامح نسبة انقطاع المكالمات اتضح من خلالها ان اعلي نسبة انقطاع مكالمات سجلتها شبكة سوداني ثم تأتى بعدها شبكة زين واقل نسبة انقطاع سجلتها شبكة ( ا م تى ان ).

## **3- تحليل ملامح مؤشر جودة الصوت- النظام المزدوج 2015-2016:**

نتائج تحليل ملامح مؤشر جودة الصوت الخاص باختبار التوازي اوضحت ان هذه الفرضية غير متحققة مما يعنى إن هناك تداخل وتفاوت بين الشبكات الثلاث لان كل القيم الاحتمالية اقل من مستوى المعنوية المحدد 0.05 وعليه فإننا نرفض فرضية توازي ملامح جودة الصوت فى النظام المزدوج 2015-2016 وفى جميع المدن التي أجريت فيها القياسات.

اما نتائج اختبار تساوى المستويات داخل الشبكات أيضا اتضح رفض فرضية تساوى المستويات داخل الشبكات مما يدل على ان هناك تفاوت بين مستويات مؤشر جودة الصوت حتى داخل الشبكة الواحدة نفسها.

ونائج الرسم البياني لملاح جودة الصوت فى شبكات الاتصالات بالنسبة للنظام المزدوج 2015-2016 حيث نلاحظ ان اعلي معدل جودة سماعية سجل بواسطة شبكة ( ا م تى ان ) متفوقة على شبكتي زين وسوداني فى كل النقاط الزمنية تليها شبكة زين ومن ثم تأتى شبكة سوداني أخيرا بأقل معدل جودة سماعية طول فترة القياس و فى كل المدن.

### **(5-3) ثانيا : التوصيات والمقترحات:**

- 1- ضرورة توسيع دائرة دراسة مؤشرات الجودة لمختلف الاجيال بالنسبة لشبكات الاتصالات لتعطي كافة المدن السودانية التى توجد بها هذه الشبكات بغرض الوقوف ميدانيا على مستوى الخدمات تقديم حماية للمستهلكين من رداءة الخدمات خاصة فى المناطق النائية .
- 2- ضرورة محاسبة الشركات التى تقصر فى اداء خدماتها وفقا لمعايير الجودة التى تحددها الهيئة القومية للاتصالات وأيضا وفقا لمعايير الجودة العالمية .
- 3- اجراء دراسات فى هذا المضمار فى ناحية سرعة انتقال البيانات والخدمات الاخرى من كأسعار الانترنت والمكالمات وكذلك الرسائل النصية بالنسبة للشبكات الثلاث.
- 4- على شبكة (ام تى ان ) المحافظة على هذا الاداء العالى حيث يلاحظ انها رغم افضليتها على بقية الشبكات إلا انها متأرجحة من فترة زمنية لأخرى عليها تحسين الاجهزة وتطويرها اكثر واكثر وهذا من شأنه ان يحقق استقرار فى جودة الخدمة المقدمة.
- 5- على شبكة زين تحسين خدماتها بصورة تتلائم مع حجم مشركيها خاصة هى الشبكة الاولى من ناحية عدد المشركين وتمتلك قاعدة مشركين اكبر بكثير من تلك الموجودة فى الشبكات الاخرى وعلينا ان ترتقى لهذا الحجم الهائل وتطور اجهزتها لتتناسب لان القصور احيانا يحدث نتيجة الضغط العالى خاصة وان القياسات كلها تم اجراؤها فى اوقات الذروة .
- 6- شبكة سوداني المشغل الوطنى الوحيد للهاتف السيار تحتاج الى عمل كبير للارتقاء بمستوى خدماتها الى يلبي طموح مشركيها ويجذب لها مزيد من المشركين.
- 7- على الهيئة القومية للاتصالات وضع الكثافة السكانية فى الاعتبار والبحث عن علاقتها بتدهور جودة الخدمات
- 8- على شبكات الاتصالات مواكبة التطور فى مجال الاتصالات فى العالم من حولنا من خلال.

9- استجلاب احدث الاجهزة المتطورة وتصعيد الاجيال الى الجيل الرابع لمواكبة السرعة العالمية فى مجال الاتصالات .

10- اجراء دراسات تتعلق بالآثار الصحية والاقتصادية التى يمكن ان تترتب على رداءة جودة خدمات الاتصالات المتعلقة بشبكات الاتصالات الثلاث الرئيسية العاملة فى السودان.

11- اجراء دراسة مقارنة فى سرعة الانترنت بين الشبكات الثلاث وربط جودة الخدمة فى هذا المضمار بالاسعار .

## المصادر والمراجع:

اولا- المراجع العربية:

- 1- النجار، عبد الله ( 2003 ). استخدام حزمة البرامج الإحصائية في تحليل البيانات. الكويت : دار الفكر.
- 2- عابدين، محمد. ( 2006 ). قياس جودة الخدمات الهاتفية الثابتة التي تقدمها شركة الاتصالات الفلسطينية في محافظات قطاع غزة من وجهة نظر الزبائن. فلسطين : جامعة غزة .
- 3- محمد، فوزي ، ( 2002 ) . قياس جودة الخدمات الهاتفية المقدمة من شركة الاتصالات الفلسطينية للهاتف الثابت . فلسطين: جامعة غزة.
- 4- رعد ، الصرن ، (2011) . عوامل قياس الجودة في نظم المعلومات المطبقة في شركات الاتصالات. كلية الاقتصاد : جامعة دمشق.
- 5- عبد المرضي ،عزام ، (1998م) . التحليل الإحصائي للمتغيرات المتعددة. دار المريخ للطباعة والنشر:الرياض .
- 6- على ،مجدى (2013م) .ملتقى الممارسات الناجحة .مدير اول قسم علاقات العملاء :شبكة MTN .
- 7- مانلي ، بريان، ترجمة عبدالرحمن أبو عمة ( 2001 ). الأساس في الطرق الإحصائية المتعددة المتغيرات .الرياض: جامعة الملك سعود.
- 8- نشوانى ، سلطان ، الزيد،(2011). تحليل متعددة المتغيرات باستخدام حزم ساس . قسم الاحصاء وبحوث العمليات .كلية العلوم :جامعة سعود.
- 9- مراد، صلاح أحمد ( 2000 ) . الأساليب الإحصائية الاستدلالية في العلوم النفسية والتربوية والاجتماعية . القاهرة: مكتبة الأتجلو.
- 10- عودة، أحمد و الخليي ، خليل( 2000 ) . الإحصاء للباحث في التربية والعلوم الإنسانية . عمان : دار الأمل.
- 11- قياس جودة الخدمات الهاتفية ،(2013).عمان .الوكالة الوطنية لتقنين المواصلات .
- 12- نجلاء(2009) .استخدام تحليل الملامح لمتابعة اداء طلاب المدارس الثانوية الحكومية والخاصة .رسالة ماجستير غير منشورة .كلية العلوم جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا



ثانيا : المراجع الأجنبية

- 12- Alalouf, I.S. (1980). *A multivariate approach to a mixed linear model*. Journal of the American Statistical Association, 75, 194–200.
- 13- Anderson, T.W, (1984). *An introduction to multivariate statistical analysis*, Second Edition. New York: John Wiley.
- 14- Adamev B. Kildishev G.( 1995)" *Multivariate Statistical analysis Method To determine the and Economical structure* " MesI: Moscow.
- 15-Backhaus, K., Erichson, B., Plinke, W. and Weiber, R. (1996). *Multivariate Analysemethoden*, Springer, Berlin.
- 16- Bock, R. D. (1975). *Multivariate Statistical Methods In Behavioral Research*, Mc Graw-Hill, New York.
- 17- Bock, R. D. (1963), "*Multivariate Analysis of Variance of Repeated Measurements*,"in *Problems of Measuring Change*, C. W. Harris (ed.), Madison, WI: University of Wisconsin Press, pp. 85-103.
- 18- Barcikowski, R. S. (1981), "*Statistical Power with Group Means as the Unit of Analysis*,"Journal of Educational Statistics, 6, 267-285
- 19-- Crowder, M.J. and Hand, D.J. (1990). *Analysis of repeated measurements*. New York: Chapman and Hall.
- 20- Cooley , W.W , (1971) "*Multivariate Data Analysis* " , John Wiley- & Sons , Ins. , New York,.
- 21- Ding, Cody S. (2001). *Profile analysis: multidimensional scaling approach. Practical Assessment*, Research & Evaluation, glasgow , england
- 22- Davidian, M. and Giltinan, D.M. (1995). *Nonlinear models for repeated measurement data*. New York: Chapman and Hall.
- 23- Dubrov A. (1992) "*Applied Multivariate Data Analysis* " , Statistica . Makhtirian V. Mecu, Moscow.

- 24- Fahrmeir, L. and Hamerle, A. (1984). *Multivariate Statistische Verfahren*, De Gruyter, Berlin.
- 25- Field, Andy P., (2005). *Discovering statistics using spss*(2nd edition), London, Sage.
- 26- Gibson, W. A. (1959). *Three multivariate models*: Factor analysis, latent structure analysis, and latent profile analysis. *Psychometrika*, 24, 229-252.
- 27- Geisser, S. and Greenhouse, S. W. *An extension of Box's results on the use of the Fdistribution in multivariate analysis*. *Anu. math. Statist.*, 1958, 29, 885-89.
- 28- Hotelling, H. A *generalized T test and measure of multivariate dispersion*. *Proceedings of the second Berkeley symposium on mathematical statistics and probability*. Berkeley: Univ. Calif. Press, 1951, 23-42
- 29- Johnson, R. A. and Wichern, D. W. (1998). *Applied Multivariate Analysis*, 4th edition Prentice Hall, Englewood Cliffs, New Jersey.
- 30- Keselman, H.J. and Lix, L.M. (1997). *Analyzing multivariate repeated measures designs when covariance matrices are heterogeneous*. *British Journal of Mathematical and Statistical Psychology*, 50, 319–338.
- 31- Kruskal, J. B. (1972). *Linear transformation of multivariate data to reveal clustering*, in R. N. India.
- 32- Looney, S.W. and W.B. Stanley. 1989. *Exploratory repeated measures analysis for two or more groups*. *The American Statistician*. 43(4):220-225.
- 33- Lee Y.H.K. (1970). *Multivariate analysis of variance for analyzing trends in repeated observations*. published doctoral dissertation, University of California, Berkeley.
- 34- *Methods of Multivariate Analysis*, (2012 ) .Third Edition. By Alvin C. Rencher and William F. Christensen Copyright ©John Wiley & Sons, Inc.
- 35- MORRISON, D. F. (1976). *Multivariate Statistical Methods*. McGraw-Hill, New York.

- 36-** Muller, K.E., LaVange, L.M., Ramey, S.L. and Ramey, C.T. (1992). *Power calculations for general linear multivariate models including repeated measures applications*. Journal of the American Statistical Association, 87, 1209–1226.
- 37-** P. R. Krishnaiah 2000 , *Multivariate Linear Rank Statistics for Profile Analysis\** Medical College of Virginia and University of North-Carolina
- 38-** Rencher, A.C. (1995). *Methods of multivariate analysis*. New York: John Wiley.
- 39-** Rencher, A.C. and Larson, S.F. (1980). *Bias in Wilks' in stepwise discriminant analysis*, Technometrics, 22, 349–356.