



جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا والبحث العلمي

نوع

دور الموازنات التخطيطية في رفع كفاءة الاداء المالي والاداري
” دراسة ميدانية للمصارف العاملة في السودان “

**The Role of Planning Budgets in Raising the Financial and
Managerial Performance
A Field Study of Operating Banks in Sudan**

رسالة لنيل درجة دكتوراه فلسفة في المحاسبة والتمويل

إعداد الدارس

صلاح بابكر عيسى مهاجر

المشرف الرئيس

الدكتور/ هلال يوسف صالح

أستاذ المحاسبة المشارك

المشرف المعاون

الدكتور/ بابكر إبراهيم الصديق

أستاذ المحاسبة المشارك

المستخلص

تناولت الدراسة دور الموازنات التخطيطية في رفع كفاءة الأداء المالي والإداري بالمصارف العاملة في السودان ، لأن الموازنات التخطيطية تلعب دوراً مهماً في ممارسة الأنشطة الإدارية . تمثلت مشكلة الدراسة في قدرة المصارف العاملة في السودان على إعداد موازاناتها التخطيطية الشاملة وتنفيذها بصورة علمية تمكن إدارتها من ممارسة التخطيط الجيد لأنشطتها ، والتنسيق الكامل لها ، والرقابة الفاعلة عليها ، والقياس والتقويم الصحيح لها بغرض رفع كفاءة الأداء المالي والإداري في المصارف .

إهتمت الدراسة بمعرفة مدى قدرة إدارات المصارف العاملة في السودان على إعداد وتنفيذ الموازنات التخطيطية وفق الأسس والمبادئ العلمية ، وتعمل الدراسة بأن تكون الموازنات التخطيطية التي تستخدمها المصارف قادرة على لعب دورها في رفع كفاءة أدائها المالي والإداري .

هدفت الدراسة الى تحديد مشكلات إعداد وتنفيذ الموازنة التخطيطية الشاملة بالمصارف ، ومدى إستفادة إدارتها من مؤشرات الأداء التي توفرها في تحسين كفاءة أدائها المالي والإداري ، وإقتراح حلول للمشكلات التي تعيق المصارف من إعداد موازنات تخطيطية ناجحة وإستخدامها بطريقة سليمة .

إعتمدت الدراسة على المنهج التاريخي في عرض الدراسات السابقة والإطلاع على المراجع والصادر العلمية ذات العلاقة المباشرة بموضوع الدراسة ، والمنهج الإستنباطي في تحديد محاور وصياغة فرضيات الدراسة ، والمنهج الإستقرائي في إختبار فرضيات الدراسة ، والمنهج الوصفي التحليلي في دراسة حالة الموازنات التخطيطية للمصارف عينة الدراسة في السودان .

سعت الدراسة الى تحليل وإختبار ست فرضيات : الفرضية الأولى : الموازنات التخطيطية هي إحدى أدوات إدارة المصارف في تحقيق أهدافها المالية بكفاءة . الفرضية الثانية : إعداد الموازنات التخطيطية وفق أسس ومبادئ علمية يؤثر على كفاءة الأداء المالي والإداري بالمصارف . الفرضية الثالثة : يؤثر التخطيط في المصارف في رفع كفاءة الأداء المالي والإداري في ظل إستخدام الموازنات التخطيطية . الفرضية الرابعة : إستخدام الموازنات التخطيطية لتنسيق أنشطة وعمليات المصارف يرفع من كفاءة أدائها المالي والإداري . الفرضية الخامسة : إستخدام الموازنات التخطيطية كأسلوب رقابي يؤثر على كفاءة الأداء المالي والإداري في المصارف . والفرضية السادسة : قياس وتقويم الأداء باستخدام الموازنات التخطيطية يؤثر على كفاءة الأداء المالي والإداري في المصارف .

تضمنت الدراسة مقدمة وأربعة فصول وخاتمة ، المقدمة وشملت الاطار المنهجي والدراسات السابقة ، تناول الفصل الأول الاطار العام للموازنات التخطيطية وعرض من خلال المبحث الأول الموازنات التخطيطية ، النشأة ، المفهوم ، الأهداف ، المبادئ ، المبحث الثاني الموازنات التخطيطية ، الاعداد ، الأنواع ، المزايا والعيوب ، المبحث الثالث الموازنات التخطيطية الشاملة . أما الفصل الثاني تناول كفاءة الأداء الذي ضم المبحث الأول كفاءة الأداء ، المفاهيم ، الأهداف ، المعايير ، المبحث الثاني الذي عرض تقويم الأداء ، المفاهيم ، الخطوات ، الأساليب ، المعوقات ، المبحث الثالث عرض فلسفة قياس وتقويم الأداء المالي والإداري . أما الفصل الثالث بعنوان كفاءة الأداء باستخدام الموازنات التخطيطية

الذى عرض من خلال المبحث الأول كفاءة أداء الموازنات بالتخطيط المالى والادارى ، المبحث الثانى كفاءة أداء الموازنات للتنسيق المالى والادارى ، المبحث الثالث كفاءة أداء الموازنات والرقابة المالىة والادارية. أما الفصل الرابع فتمثل بالدراسة الميدانية وعرض من خلال المبحث الأول المصارف العاملة فى السودان والمبحث الثانى عرض الموازنات التخطيطية وكفاءة الأداء بالمصارف العاملة فى السودان والمبحث الثالث إجراءات الدراسة الميدانية والمبحث الرابع تناول تحليل البيانات وإختبار فرضيات الدراسة . وأخيراً الخاتمة تضمنت النتائج والتوصيات ، بالإضافة لمراجع وملاحق الدراسة.

توصلت الدراسة الى نتائج منها ، تمكن الموازنات التخطيطية الإدارة من ممارسة أنشطتها فى تحقيق أهدافها بكفاءة ، ويتوقف نجاحها على مدى إقتناع الإدارة والعاملين بالمصارف العاملة فى السودان بجوداها وأهميتها . الموازنة التخطيطية الشاملة ساعدت على التوازن بين أنشطة المصرف باستبعاد التضارب بين الموازنات التخطيطية الفرعية المكونة لها . تساعد الرقابة بواسطة الموازنات التخطيطية فى قياس وتقويم كفاءة أداء إدارات المصرف المسؤولة عن تنفيذ الخطط الموضوعية . وقياس وتقويم الأداء كفاءة بأستخدام الموازنات التخطيطية يوفر مؤشرات أداء تودى الى تطوير إعداد وتنفيذ الخطط التى ترفع كفاءة الأداء المالى والإدارى فى المصرف .

أوصت الدراسة بتعريف المصارف العاملة فى السودان بالموازنة التخطيطية الشاملة لكى تتمكن من إعدادها وتنفيذها وفق أسس ومبادئ علمية فى تخطيط ، وتنسيق ، ورقابة ، وقياس وتقويم أنشطتها المالىة والإدارية . إقناع إدارات المصارف بأهمية إستخدام الموازنات التخطيطية المالىة (الموازنة التخطيطية الاستثمارية ، وموازنة قائمة المركز المالى التخطيطية ، وموازنة قائمة التدفقات النقدية التخطيطية) فى ممارسة وظائفها من أجل رفع كفاءة الأداء المالى والإدارى بالمصارف . إستفادة إدارات المصارف من مؤشرات الأداء المالى التى يمكن الحصول عليها من الموازنة التخطيطية الشاملة والتقارير المالىة المنشورة فى ترشيد قراراتها لرفع كفاءة الأداء المالى والإدارى . إنشاء إدارة متخصصة للموازنات التخطيطية بالمصارف إسوة بالبنك الزراعى السودانى ، تنظم وتنسق جهود إدارات المصرف المختلفة لتعمل بشكل أفضل لتحقيق الأهداف المخططة بكفاءة .

Abstract

The study dealt with the role of planning budgets in raising the financial and managerial performance. The budgets play an important role in practicing management activities. The main problem of the study to what extent banks operating in Sudan prepare their budgets and operate them in a scientific way, enabling their management to practice good planning, perfect coordination, effective controlling, correct measurement and evaluation of activities for raising the efficiency of banks' financial and managerial performance.

The importance of the study is emerged from discovering the capability of management of banks operating in Sudan to prepare and use the master budgets according to the scientific bases and principles, the study makes banks' budgets able to play their role in raising the efficiency of banks' financial and managerial performance.

The study aimed to point out the problems of preparing and executing the master budget in the banks, and to what extend the management using its performance indicators in improving the efficiency of their financial and managerial performance, and to suggest solutions for problems which prevent the banks to prepare successful budgets and using them in a correct way.

The study relied on the historical method for showing previous researches and learning books and scientific sources related to its subject, the deductive method for defining the points of the study and formulating its hypotheses, the inductive method for testing the hypotheses, and the descriptive method for studying the budgets of taken sample of banks.

The study analysed and tested the following six hypotheses: The first hypothesis: budget is one of banks' management tools for achieving its financial goals effectively. The second hypothesis: preparing budgets on scientific bases and principles has effect on the efficiency of banks' financial and managerial performance. The third hypothesis: planning in banks has effect on the efficiency of financial and managerial performance in banks when budgets are used. The forth hypothesis: using budgets to coordinate banks' activities and transactions increases the efficiency of banks' financial and managerial performance. The fifth hypothesis: using budgets as a controlling tool has effect on the efficiency of banks' financial and managerial performance. The six hypothesis: measurement and evaluation by budgets has effect on the efficiency of banks' financial and managerial performance.

The study contained an introduction, four chapters and a conclusion. The introduction consisted the methodology of the study and the previous researches. Chapter one introduced the general framework of budgets in which the first part showed the establishment, definitions, objectives and principles of budgets, the second part, preparation, types, advantages and disadvantages of budgets, and the master budget in the third part. Chapter two dealt with the efficiency of performance which contained the first part about the definitions, objectives, and the standards of performance, the second part, the definitions, steps, methods, the problems and obstacles of performance, the third part discussed the philosophy of measuring and evaluating the financial and managerial performance. Chapter three dealt with the performance efficiency, the first part about the efficiency of

udgets to plan the financial and managerial performance, the second part on the efficiency of planning budgets to coordinate the financial and managerial performance, the last part on the efficiency of budgets to control the financial and managerial performance. Chapter four, the field study which contained the first part, the banks operating in Sudan, the second part, budgets and performance efficiency in the banks operating in Sudan, the third part, procedures of the field study, the fourth part, the test of hypotheses of the study. Lastly the conclusion, the findings and recommendations of the study, in addition to the references and attachments of the study.

The study reached to many findings, such as: budget enable management to practice its activities for achieving the aims effectively, but the success depends on the management and employees' believe in its usefulness and importance. The master planning budget coordinates the bank's activities by removing conflicts between its sub-budgets. Controlling by budgets helps in performance measurement and evaluation of bank's management which responsible to execute the plans. Performance measurement and evaluation by budgets offers indicators which lead to development of preparing and executing the plans that raising the efficiency of banks' financial and managerial performance.

The study recommended the following: Management of banks operating in Sudan to be acquainted with the master budget, so as to prepare and use the budget according to its scientific bases and principles for planning, coordinating, controlling, measurement and evaluation of its financial and managerial activities. Persuading management of Banks with the importance of using the financial budgets (capital budget, balance sheet budget, cash flows budget) in practicing their functions for raising the efficiency of banks' financial and managerial performance. Management of Banks has to use the performance indicators which can be obtained from budgets and published financial reports for improving the decisions of raising the financial and managerial performance efficiency. Establishing a specialized department for planning budgets in banks, similar to that in Sudanese agricultural bank, for organizing and coordinating the efforts of different departments to work better for achieving planned objectives efficiently.

budgets to plan the financial and managerial performance, the second part on the efficiency of planning budgets to coordinate the financial and managerial performance, the last part on the efficiency of budgets to control the financial and managerial performance. Chapter four, the field study which contained the first part, the banks operating in Sudan, the second part, budgets and performance efficiency in the banks operating in Sudan, the third part, procedures of the field study, the fourth part, the test of hypotheses of the study. Lastly the conclusion, the findings and recommendations of the study, in addition to the references and attachments of the study.

The study reached to many findings, such as: budget enable management to practice its activities for achieving the aims effectively, but the success depends on the management and employees' believe in its usefulness and importance. The master planning budget coordinates the bank's activities by removing conflicts between its sub-budgets. Controlling by budgets helps in performance measurement and evaluation of bank's management which responsible to execute the plans. Performance measurement and evaluation by budgets offers indicators which lead to development of preparing and executing the plans that raising the efficiency of banks' financial and managerial performance.

The study recommended the following: Management of banks operating in Sudan to be acquainted with the master budget, so as to prepare and use the budget according to its scientific bases and principles for planning, coordinating, controlling, measurement and evaluation of its financial and managerial activities. Persuading management of Banks with the importance of using the financial budgets (capital budget, balance sheet budget, cash flows budget) in practicing their functions for raising the efficiency of banks' financial and managerial performance. Management of Banks has to use the performance indicators which can be obtained from budgets and published financial reports for improving the decisions of raising the financial and managerial performance efficiency. Establishing a specialized department for planning budgets in banks, similar to that in Sudanese agricultural bank, for organizing and coordinating the efforts of different departments to work better for achieving planned objectives efficiently.

64	2/1/2 أهداف كفاءة الأداء
65	3/1/2 معايير كفاءة الأداء
74	2/2 المبحث الثاني : تقويم الأداء ، المفهوم ، الخطوات ، الأساليب ، المعوقات
74	1/2/2 مفهوم وخصائص تقويم الأداء
76	2/2/2 أهمية وأهداف تقويم الأداء
78	3/2/2 خطوات تقويم الأداء
80	4/2/2 وظائف وأساليب تقويم الأداء
83	5/2/2 متطلبات ومعوقات تقويم الأداء
87	3/2 المبحث الثالث : فلسفة قياس وتقويم الأداء المالى والادارى
87	1/3/2 فلسفة القياس
93	2/3/2 القياس المالى والادارى
95	3/3/2 أساليب وأدوات قياس الأداء المالى والادارى
	3/ الفصل الثالث : كفاءة الأداء باستخدام الموازنات التخطيطية
104	1/3 المبحث الأول : كفاءة أداء الموازنات بالتخطيط المالى والادارى
104	1/1/3 التخطيط
109	2/1/3 تحديد أهداف منشأة الأعمال
111	3/2/3 تخطيط رقم الأعمال المستهدف
115	2/3 المبحث الثاني : كفاءة أداء الموازنات للتنسيق المالى والادارى
115	1/2/3 التنسيق
123	2/2/3 الدور التنسيقى المالى والادارى للموازنات التخطيطية
126	3/3 المبحث الثالث : كفاءة أداء الموازنات والرقابة المالية والادارية
126	1/3/3 الرقابة
133	2/3/3 الرقابة المالية والادارية بالموازنة التخطيطية
	4/ الفصل الرابع : الدراسة الميدانية
138	1/4 المبحث الأول : المصارف العاملة فى السودان
138	1/1/4 نشأة المصارف فى السودان
140	2/1/4 المصارف العاملة خلال فترة الدراسة
141	2/4 المبحث الثاني: الموازنات التخطيطية وكفاءة الأداء بالمصارف العاملة فى السودان
141	1/2/4 إعداد الموازنات التخطيطية بالمصارف
141	2/2/4 رقابة تنفيذ الموازنات التخطيطية بالمصارف

142	3/2/4 مؤشرات كفاءة الأداء المالى والادارى بالمصارف عينة الدراسة
153	3/4 المبحث الثالث : إجراءات الدراسة الميدانية
153	1/3/4 أداة الدراسة
154	2/3/4 ثبات وصدق أداة الدراسة
156	3/3/4 الأساليب الاحصائية المستخدمة
156	4/3/4 مجتمع وعينة الدراسة
164	5/3/4 تطبيق أداة الدراسة
225	4/4 المبحث الرابع : إختبار فرضيات الدراسة
225	1/4/4 عرض ومناقشة نتائج الفرضية الأولى
231	2/4/4 عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثانية
237	3/4/4 عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثالثة
244	4/4/4 عرض ومناقشة نتائج الفرضية الرابعة
250	5/4/4 عرض ومناقشة نتائج الفرضية الخامسة
257	6/4/4 عرض ومناقشة نتائج الفرضية السادسة
	الخاتمة
266	النتائج
268	التوصيات
269	الرؤى المستقبلية
270	المراجع
288	الملاحق

الخاتمة
تتضمن على الآتى :
النتائج
التوصيات

النتائج

من خلال عرض الدراسات النظرية والميدانية توصل الباحث الى النتائج التالية:
يمكن الموازنات التخطيطية الادارة من ممارسة أنشطتها في تحقيق أهدافها بكفاءة ، ويتوقف نجاحها
على مدى إقتناع الادارة والعاملين بالمصارف العاملة في السودان بجداؤها وأهميتها .

يوفر النظام المحاسبي السليم بالمصرف المعلومات اللازمة لإعداد موازنات تخطيطية تجسد
داقية وصحة المعلومات التي توفرها لمستخدميها .

الموازنات التخطيطية أداة إتصال تنقل المعلومات بين إدارات المصرف المختلفة ، وتؤثر على سلوك
الأفراد العاملين على إعدادها وتنفيذها وتتأثر بسلوكهم وأدائهم .

تساعد الموازنات التخطيطية على تجانس وإنتظام ممارسة الأنشطة بالمصرف ، وتتمى مهارة
إدارة والعاملين في تحديد وحل المشكلات المالية والادارية .

إن النتائج من (1-4) تثبت الفرضية الأولى والتي نصها : (الموازنات التخطيطية هي إحدى
أدوات إدارة المصارف في تحقيق أهدافها المالية بكفاءة) .

إشترك الأفراد العاملين بالمصرف في إعداد موازناتها التخطيطية يدفعهم الى بذل الجهود لتنفيذها بفهم
إيجابية بإجراءاتها وأهدافها وفوائدها .

إعتماد الموازنات التخطيطية على فروض وتقديرات غير واقعية يؤدي الى عدم تحقيق الأهداف
خلق شعور بالاحباط لدى إدارة المصرف ، وإعدادها على فروض وتقديرات شديدة التحفظ يؤدي الى
عدم الاستغلال الأفضل لموارد وإمكانيات المصرف المتاحة .

الموازنة التخطيطية المرنة تمكن إدارة المصرف الاستمرار في تطبيقها مع تغير الظروف بتعديل
برامجها حسب الظروف المستجدة .

الموازنة التخطيطية الشاملة تساعد على التوازن بين أنشطة المصرف باستبعاد التضارب بين
موازنات التخطيطية الفرعية المكونة لها .

إن النتائج من (5-8) تثبت الفرضية الثانية والتي نصها : (إعداد الموازنات التخطيطية وفق أسس
إيجابية علمية يؤثر على كفاءة الأداء المالي والاداري بالمصارف) .

يعتبر التخطيط من الأنشطة التي يجب أن تمارسها إدارة المصرف في كافة مستوياتها ، لأنه يمكن
إدارة من الحكم على مختلف البدائل المتاحة وإختيار الأفضل لتسهيل عملية إتخاذ القرارات الرشيدة
التي ترفع كفاءة الأداء المصرفي .

التخطيط يعتمد على توفر البيانات الملائمة عن البيئة الداخلية والخارجية للمصرف ، وهو يمكن
الإدارة من التنبؤ بالمشكلات المتوقعة لإيجاد الحلول لها والفرص الكامنة لاستغلالها .

يمكن التخطيط إدارة المصرف من إعداد موازنات تخطيطية وتنفيذها بشكل علمي تساعد في تحقيق
أهدافها المالية والادارية بكفاءة عالية .

يعتبر التخطيط باستخدام الموازنات التخطيطية من أدوات إدارة التكلفة بالمصرف .

الموازنات التخطيطية توفر تغذية عكسية تستخدمها إدارة المصرف في تحسين خطط المصرف الجارية مستقبلية .

إن النتائج من (9 - 13) تثبت الفرضية الثالثة والتي نصها : (يؤثر التخطيط في المصارف في كفاءة الأداء المالي والإداري في ظل استخدام الموازنات التخطيطية) .

يؤدي تنسيق الموازنات التخطيطية إلى منع التضارب في أهداف وسياسات وأساليب العمل صرف ومعرفة الفرد العامل ما المطلوب منه عمله .

إنجاح تنفيذ الموازنات التخطيطية يتطلب أن تسير خطط أوجه النشاط المختلفة بالمصرف مع بعضها في إنسجام تام .

تعمل الموازنات التخطيطية على خلق الانسجام بين الأفراد العاملين والعمل بروح الفريق الواحد في المصرف .

الموازنات التخطيطية ترتب وتنظم وتوحد جهود إدارات المصرف في التصرف والتنفيذ لتعمل بعدها نحو تحقيق أهداف العامة للمصرف .

إن النتائج من (14 - 17) تثبت الفرضية الرابعة والتي نصها : (استخدام الموازنات التخطيطية يسبق أنشطة وعمليات المصارف يرفع من كفاءة أدائها المالي والإداري) .

وظيفة الرقابة ضرورية للتأكد من حسن سير تنفيذ الخطط الموضوعة نحو تحقيق أهداف مصرف ، والموازنات التخطيطية بالمصرف إحدى أساليب الرقابة التي تضمن تنفيذ السياسات الإدارية والمالية وفقاً للخطة المرسومة .

تعتبر الموازنات التخطيطية المجازة بواسطة الإدارة العليا للمصرف معايير للرقابة تساعد في تحديد تحليل الانحرافات في التنفيذ ومعرفة أسبابها وتحديد المسئول عنها .

إن النتائج من (18 - 19) تثبت الفرضية الخامسة والتي نصها : (استخدام الموازنات التخطيطية لطلب رقابي يؤثر على كفاءة الأداء المالي والإداري في المصارف) .

تساعد الرقابة بواسطة الموازنات التخطيطية في قياس وتقويم أداء إدارات المصرف المسئولة عن تنفيذ الخطط الموضوعة ، ويعتبر قياس وتقويم الأداء في المصرف الركيزة الأساسية في تحسين الأداء لفاعته وفعالها هو مخطط .

الموازنات التخطيطية أداة مهمة لقياس وتقويم مدى كفاءة الأداء المالي والإداري بالمصرف .

عملية قياس وتقويم الأداء بواسطة الموازنات التخطيطية تكشف مدى قدرة المصرف والعاملين به على استخدام الموارد والإمكانات المتاحة بشكل أفضل لتحقيق الأهداف المحددة مسبقاً .

قياس وتقويم الأداء باستخدام الموازنات التخطيطية يوفر مؤشرات تؤدي إلى تطوير إعداد وتنفيذ خطط التي ترفع كفاءة المالي والإداري في المصرف .

إن النتائج من (20 - 23) تثبت الفرضية السادسة والتي نصها : (قياس وتقويم الأداء باستخدام موازنات التخطيطية يؤثر على كفاءة الأداء المالي والإداري في المصارف) .

التوصيات

بناء على نتائج الدراسة يوصى الباحث بالآتى :

1. تعريف المصارف العاملة فى السودان بالموازنة التخطيطية الشاملة لكى تتمكن من إعدادها وتنفيذها وفق أسس ومبادئ علمية فى تخطيط ، وتنسيق ، ورقابة ، وقياس وتقويم أدائها المالى والادارى .
2. إقناع إدارات المصارف بأهمية استخدام الموازنة التخطيطية المالية (الموازنة التخطيطية الاستثمارية ، وموازنة قائمة المركز المالى التخطيطية ، وموازنة قائمة التدفقات النقدية التخطيطية) فى ممارسة وظائفها من أجل رفع كفاءة الأداء المالى والادارى فى المصارف .
3. إعتدالموازانات التخطيطية بالمصارف على فروض وتقديرات واقعية لكى توفر معلومات سليمة تساعد فى قياس وتقويم كفاءة الأداء المالى والادارى بشكل موضوعى تمكن الادارة العليا من إتخاذ قرارات الرشيدة.
4. إشراك العاملين فى إعداد موازنات التخطيطية للمصارف لأن ذلك يدفعهم الى بذل الجهود لتنفيذها بدم ودراية باجراءاتها وأهدافها وفوائدها مما يحسن أدائهم الذى يرفع كفاءة الأداء بالمصارف .
5. استخدام نموذج التغذية العكسية فى إعداد الموازنات التخطيطية والتقارير الادارية يساعد على رفع كفاءة أداء المصارف .
6. تطبيق معايير الرقابة فى إعداد الموازنات التخطيطية الشاملة لأنها تؤدى الى شفافية الموازنات التخطيطية .
7. إستفادة إدارات المصارف من مؤشرات الأداء التى يمكن الحصول عليها من الموازنة التخطيطية الشاملة والقوائم المالية الفعلية فى ترشيد قرارات رفع كفاءة الأداء المالى والادارى .
8. تشجيع إدارة المراجعة الداخلية على استخدام الموازنات التخطيطية لتقويم الخطط الموضوعية وإبداء رأى الفنى لتطويرها بما يرفع كفاءة الأداء المالى والادارى فى المصارف .
9. الإهتمام بالمراجعة الادارية التى تشمل مراجعة الموازنات التخطيطية لمساعدة إدارات المصارف فى تطوير طرق إعدادها وأساليب تنفيذها لزيادة كفاءتها فى رقابة الأداء المالى والادارى .
10. إنشاء إدارة متخصصة للموازنات التخطيطية بالمصارف إسوة بادارة الموازنة فى البنك الزراعى بدانى ، ترتب وتنظم وتوحد جهود إدارات المصرف المختلفة لتعمل بشكل أفضل لتحقيق الأهداف بطة بكفاءة .
11. الإحتفاظ بالموازنات التخطيطية والتقارير الادارية المرتبطة بها لفترة زمنية مناسبة ، لكى تستفيد منها إدارات المصارف فى تدريب العاملين وإعداد البحوث والدراسات التى تهدف الى تحسين أدائها ، وتقيد جهات بحثية مثل الباحثين فى أعداد البحوث والدراسات العلمية .

الرؤى المستقبلية

يقترح الباحث الدراسات المستقبلية التالية:

1. الأثر السلوكي للموازنات التخطيطية ودوره في رفع كفاءة الأداء الإداري للمصارف.
2. الموازنة التخطيطية الشاملة ودورها في تقويم كفاءة الرقابة الداخلية للأداء المصرفي.
3. الموازنات التخطيطية وأثرها على تقارير مراجعة كفاءة أداء المصارف.
4. أثر استخدام الأساليب الإدارية الحديثة في تطوير الموازنات التخطيطية بالمصارف.

قائمة المراجع

قائمة المراجع

القرآن الكريم

أولاً: المراجع باللغة العربية

1. د. أحمد نور ود. فتحى السوافيرى ، المحاسبة الادارية (الاسكندرية : الدار الجامعية ، 1997) .
2. د. أحمد نور ود. فتحى رزق ، المحاسبة الادارية (الأسكندرية : الدار الجامعية ، 1993) .
3. د. أحمد نور ، محاسبة التكاليف من الناحية النظرية والتطبيق (الاسكندرية : مؤسسة شباب الجامعة ، 1986) .
4. د. أحمد نور ود. أحمد رجب عبد العال ، المحاسبة الادارية (الأسكندرية : الدار الجامعية ، 2003) .
5. د. أحمد محمد نور ود. أحمد حسين على ، مبادئ المحاسبة الادارية (القاهرة : الدار الجامعية ، 2003) .
6. د. أحمد رجب عبد العال ، المحاسبة الادارية - الادارات التخطيطية والاتجاهات السلوكية (القاهرة : مؤسسة شباب الجامعة ، 1974) .
7. _____ ، المدخل المعاصر فى المحاسبة الادارية (الاسكندرية: شباب الجامعة للنشر والتوزيع ، 1995) .
8. د. أحمد ماهر ، السلوك التنظيمى - مدخل بناء المهارات (الاسكندرية : الدار الجامعية ، 2003) .
9. _____ ، الادارة - المبادئ والمهارات (القاهرة : الدار الجامعية ، 2004) .
10. _____ ، ادارة الموارد البشرية (الأسكندرية : الدار الجامعية ، 1999) .
11. د. أحمد محمد مزمل ، المحاسبة الادارية مع تطبيقات الحاسب الآلى (الرياض : معهد الادارة العامة ، 2000) .
12. _____ ، المحاسبة الادارية مع تطبيقات بالحاسب الآلى، الجزء الثانى (الرياض : الادارة العامة للطباعة والنشر بمعهد الادارة العامة ، 2000) .
13. د. أحمد صالح وآخرون ، التقويم التربوى ومبادئ الاحصاء (القاهرة : د. ن ، 2008) .
14. د. أحمد صلاح عطية ، مبادئ المحاسبة المالية (القاهرة : دار النهضة العربية ، 2003) .
15. د. أحمد حسين على ، المحاسبة الادارية المتقدمة (الاسكندرية : الدار الجامعية ، 2003) .
16. د. أحمد فهمى جلال وآخرون ، أساسيات الادارة (1) (القاهرة : جامعة القاهرة - التعليم المفتوح للطباعة ، 1991) .
17. إجلال عبد المنعم حافظ وآخرون ، مبادئ الادارة (القاهرة : د. ن ، 2008) .
18. د. أبو الفتوح على فضالة ، الهياكل التمويلية (أمبابة : دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع ، 1994) .
19. د. إيناس محمد نبوى ، أساسيات ادارة العمليات (القاهرة : مطابع الدار الهندسية ، 2006) .

- د. أمين السيد أحمد لطفى ، التحليل المالى لأغراض تقييم ومراجعة الأداء والاستثمار فى البورصة (الاسكندرية : الدار الجامعية ، 2006).
- د. أسماعيل إبراهيم جمعة وآخرون، المحاسبة الادارية ونماذج بحوث العمليات فى اتخاذ القرارات (الأسكندرية : الدار الجامعية ، 2000).
- _____ ، محاسبة التكاليف - مدخل ادارى (الاسكندرية : الدار الجامعية للطبع والنشر والتوزيع ، 2000).
- د. أسامة محمد زكى وأحمد محمد أبو طالب ، أساسيات المحاسبة الحكومية والمحليات (القاهرة : الدار العربية للنشر والتوزيع ، 1998).
- د. آرثر مارتوزا ، اعداد الموازنة والعملية الادارية (فى) الموازنات التقديرية- نظرة متكاملة ، نجيب وتعريب د. طارق عبد العال حماد (الاسكندرية : الدار الجامعية ، 2005).
- د. الأميرة إبراهيم عثمان ود. عبد الوهاب نصر على، مقدمة فى المحاسبة الادارية (الاسكندرية : المكتب الجامعى الحديث ، د. ت).
- د. الدسوقى حامد أبوزيد ، ادارة الأعمال (القاهرة : دار النهضة العربية ، 1994).
- د. السيد عليوه ، حسابات التكاليف (القاهرة : دار الأمين للطباعة والنشر والتوزيع ، 2002).
- د. السيد عطية عبد الواحد ، الموازنة العامة للدولة (القاهرة : دار النهضة العربية ، 1996).
- د. الصديق طلحة محمد رحمه ، التمويل الاسلامى فى السودان - التحديات ورؤى المستقبل (الخرطوم : بنك السودان المركزى ، 2006).
- د. بشير عباس العلق ، أسس الادارة الحديثة (عمان : دار اليازورى للنشر والتوزيع ، 1998).
- د. جاين تشاندرا ، الجوانب السلوكية فى الموازنة (فى) الموازنات التقديرية : نظرة متكاملة نجيب وتعريب د. طارق عبد العال حماد (الاسكندرية : الدار الجامعية ، 2005).
- د. جبرائيل جوزيف كحالة و د. رضوان حلوه حنان ، المحاسبة الادارية- مدخل محاسبة المسئولية وتقييم الأداء (عمان : الدار العلمية الدولية ودار الثقافة للنشر والتوزيع ، 2002).
- د. جمال صلاح الدين عوض ود. أمال محمد كامل ، دراسات تطبيقية فى التكاليف (القاهرة : بدون دار نشر ، 2002).
- د. جميل أحمد توفيق ، ادارة الأعمال مدخل وظيفى (الاسكندرية : دار الجامعات المصرية ، 1997).
- د. جارى ديسلر ، أساسيات الادارة - المبادئ والتطبيقات الحديثة ، ترجمة د. عبد القادر محمد عبد القادر (الرياض : دار المريخ للنشر ، 1991).
- _____ ، أساسيات الادارة - المبادئ والتطبيقات الحديثة ، تعريب د. عبد القادر محمد عبد القادر ، مراجعة د. درويش مرعى (الرياض : دار المريخ للنشر ، 2002).
- د. جازية زعتر ، أصول التنظيم والادارة (القاهرة : مكتبة عين شمس ، د. ت).

38. دفيد راتشمان وآخرون، الإدارة المعاصرة ، ترجمة ومراجعة د. رفاعى محمد رفاعى ود. محمد سيد أحمد عبد العال (الرياض : دار المريخ للنشر ، 2001).
39. د. هاشم أحمد عطية ود. محمد محمود عبد ربه ، النظام المحاسبى المالى ونظام محاسبة التكاليف فى المنشآت الخدمية والفنادق (القاهرة : الدار الجامعية ، 2000).
40. د. هشام أحمد هجو ، النسب المالية للإدارة (القاهرة : مكتبة عين شمس ، 1994).
41. هيريرت أى سايمون ، السلوك الإدارى لعمليات اتخاذ القرار فى المنظمات الإدارية ، ترجمة د. عبد الرحمن أحمد هيجان ود. عبد الله أهنية (الرياض : الإدارة العامة للطباعة والنشر بمعهد الإدارة العامة ، 2003).
42. د. وليد ناجى الحياىلى ومحمد عثمان البطمة ، التحليل المالى الاطار النظرى وتطبيقاته العملية (العين : مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع ، 2001).
43. د. زكريا عبده السيد ود. علاء محمد البتانونى ، المحاسبة الادارية (القاهرة : د. ن ، 2006).
44. د. زكى مكى أسماعيل ، ادارة الموارد البشرية (الخرطوم : د. ن ، 2009).
45. د. زياد رمضان ، الإدارة المالية فى الشركات المساهمة (عمان : دار صفاء للنشر ، 1998).
46. د. حامد عبد المجيد دراز ود. سميرة إبراهيم أيوب ، مبادئ المالية العامة (الاسكندرية : الدار الجامعية ، 2003).
47. د. حسن محمد كمال ، المحاسبة الادارية (القاهرة : مكتبة عين شمس ، د. ت).
48. د. حسن محمد خير الدين ، السلوك الإدارى (القاهرة : مكتبة عين شمس ، 1981).
49. د. حسن زكى يوسف ود. خالد حسن شعيب ، دراسات فى المحاسبة الادارية والموازنات (حلوان : د. ن ، 2005).
50. د. حسن أحمد توفيق ، التمويل والإدارة المالية فى المشروعات التجارية (القاهرة : جامعة القاهرة ، 1989).
51. حمزة محمود الزبيدى ، التحليل المالى - تقييم الأداء والتنبؤ بالفشل (عمان : مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع ، 2000).
52. د. حسين شرف ود. جمال عوض ، الموازنات التخطيطية (القاهرة : جامعة القاهرة - كلية الزراعة ، 1990).
53. د. حسين مصطفى هلالى ، الابداع المحاسبى ودوره فى تنمية المهارات الادارية (القاهرة : دار النهضة العربية ، 1998).
54. د. حسين حريم وآخرون ، أساسيات الإدارة (عمان : دار الحامد للنشر والتوزيع ، 1998).
55. د. حسين حريم ، تصميم المنظمة (عمان : مكتبة الحامد ، 2000).
56. د. طارق عبد العال حماد ، الموازنات التخطيطية - نظرة متكاملة (الاسكندرية : دار الجامعية ، 2005).

5. د. طارق الخير وآخرون ، الرقابة الادارية (دمشق : مطبعة جامعة دمشق ، 2008) .
5. د. يوحنا عبد آل آدم ود. طارق الرزق ، المحاسبة الادارية والسياسات الادارية المعاصرة (عمان : دار ومكتبة الحامد للنشر والتوزيع ، 1999) .
59. _____ ، المحاسبة الادارية والسياسات الادارية المعاصرة ، الطبعة الثانية (عمان : دار ومكتبة الحامد للنشر والتوزيع ، 1999) .
60. د. يسرى دعيبس ، التصحر النفسى والوقاية منه - دراسات وبحوث فى الأثنروبولوجيا السيكلوجية (الاسكندرية : البطاش سنتر للنشر والتوزيع ، 2006) .
61. د. يحيى محمد أبو طالب ، نظم المعلومات الادارية والمحاسبية فى مجالات التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات (القاهرة : دار الأمين للطباعة والنشر والتوزيع ، 1999) .
62. د. يحيى قلى ود. محمد صالح هاشم ، مبادئ المحاسبة المالية (القاهرة : دار ايتراك للطباعة والنشر والتوزيع ، 2004) .
63. يوسف محمود جربوع ، مراجعة الكفاءة والفاعلية فى المشروعات الاقتصادية - أساسيات الاطار النظرى والعملى فى مراجعة الحسابات (غزة : مطبعة الطالب الجامعى ، 2001) .
64. د. كمال كامل ، دور القياس والتقييم فى العملية التربوية (الدوحة : بدون دار نشر ، 1993) .
65. د. كمال حمدى أبو الخير ، أصول التنظيم والادارة (القاهرة : مكتبة عين شمس ، د. ت) .
66. كول بليز جراهام (الابن) وستيفن هايز ، ادارة المشآت العامة ، ترجمة محمد عبدالكريم (القاهرة : الدار الدولية للنشر والتوزيع ، 1996) .
67. د. لعمارة جمال ، اساسيات الموازنة العامة للدولة (القاهرة : دار الفجر للنشر والتوزيع ، 2004) .
68. د. لايل م. سبنسر وسيجان م. سبنسر ، الجدارة فى العمل نماذج للأداء المتفوق ، ترجمة أشرف فضيل عبد المجيد (الرياض : الادارة العامة للطباعة والنشر بمعهد الادارة العامة ، 1999) .
69. لندل أورفيك ، عناصر الادارة ، ترجمة على حامد بكر (القاهرة : دار الفكر العربى ، بدون تاريخ نشر) .
70. د. محمد عادل محمد الهامى ، أساليب المحاسبة الادارية والموازنات التقديرية (القاهرة : مكتبة عين شمس ، د. ت) .
71. _____ ، الميزانيات التقديرية فى قطاعى الأعمال والخدمات واستخداماتها فى مجالات التخطيط وتقييم الأداء والرقابة (القاهرة : دار النهضة العربية ، 1972) .
72. _____ ، أساليب المحاسبة الادارية (القاهرة : د. ن ، 1975) .
73. د. مؤيد محمد الفضل ود. عبد الناصر إبراهيم نور ، المحاسبة الادارية (عمان : دار المسرة للنشر و التوزيع والطباعة ، 2002) .
74. د. مؤيد عبد الفضل وعبد الكريم هادى شعبان ، المحاسبة الادارية دورها فى ترشيد القرارات فى المنشأة (عمان : دار زهران ، 2003) .

7. د. منير محمود سالم ، المحاسبة الادارية (القاهرة : دار النهضة العربية ، 1982) .
7. د. منير محمود سالم وآخرون ، الموازنات التقديرية للشركات التابعة والقابضة فى ظل قانون شركات قطاع الأعمال رقم 203 لعام 1991 (القاهرة : د. ن ، 1993) .
7. د. منير شاكر محمد وآخرون ، التحليل المالى - مدخل صناعة القرار (عمان : دار وائل للنشر والتوزيع ، 2008) .
7. د. محمد نصار ، المحاسبة الادارية (عمان : دار وائل للنشر والتوزيع ، 2003) .
7. د. محمد على شهاب ، السلوك الانسانى فى التنظيم (القاهرة ، د. ن ، 1980) .
8. د. محمد الزيادى ، أسس علم النفس (القاهرة : مكتبة الأنجلو المصرية ، 1971) .
8. د. محمد صبرى العطار ، المحاسبة الادارية (القاهرة : د. ن ، 1988) .
8. د. محمد ريحان ، المحاسبة الادارية (القاهرة : الاسراء للطباعة ، د. ن) .
8. د. محمد صالح الحناوى وآخرون ، اساسيات الادارة المالية (الاسكندرية : الدار الجامعية ، 2001) .
8. د. محمد عبد العزيز عبد الله ، دورة التحليل المالى وقوائم التدفقات النقدية (الخرطوم : المركز الدولى للجودة ، 2006) .
8. د. محمد كامل مصطفى الكردى ، اساسيات الادارة (2) (الاسكندرية : مركز جامعة القاهرة للتعليم المفتوح ، 2001) .
8. د. محمد نمر على أحمد ، مبادئ ادارة الأعمال (القاهرة : د. ن ، 2002) .
8. د. محمد الصيرفى ، الرقابة الابداعية (القاهرة : مؤسسة حورس الدولية للنشر ، 2006) .
8. _____ ، التنسيق الادارى (الاسكندرية : دار الوفاء لندنيا الطباعة والنشر ، 2007) .
8. _____ ، وظائف المدير العام (الاسكندرية : دار الكتاب القانونى ، 2007) .
9. د. محمد سعيد عبد الهادى ، الادارة المالية (عمان : دار الحامد للنشر والتوزيع ، 2000) .
9. د. محمد المحمدى الماضى وآخرون ، اساسيات الادارة (القاهرة : مركز جامعة القاهرة للتعليم المفتوح ، 2001) .
9. د. محمد على أحمد الطويل ، الادارة المعاصرة - المدخل ، المشاكل ، الكفاءة (طرابلس : دار الفرجانى ، 1997) .
9. د. محمد سعيد سلطان ، ادارة الموارد البشرية (الاسكندرية : دار الجامعية الجديدة للنشر ، 2003) .
9. د. محمد عطية مطر ، المحاسبة المالية ، الدورة المحاسبية ومشاكل القياس والافصاح والتحليل (عمان : دار حنين للنشر والتوزيع ، 1995) .
9. د. محمد سمير كامل وآخرون ، القياس والمعايرة (القاهرة : مطابع الولاء الحديثة ، 1999) .
9. د. محمد عيسى الفاعورى ، الادارة بالرقابة (عمان : دار كنوز المعرفة العلمية للنشر والتوزيع ، 2008) .

9. د. محمد أيمن عبداللطيف عشوش ، ادارة الأموال فى منظمات الأعمال - مدخل وظيفى ، الطبعة الثالثة (القاهرة : د. ن ، 2007).
9. د. محمد حسن يس ود. إبراهيم درويش ، المدخل المعاصر الى وظائف التنظيم (القاهرة : د. ن ، 1975).
9. د. محمد مصطفى الخشروم ود. نبيل محمد موسى ، ادارة الأعمال - المبادئ والمهارات والوظائف ، الطبعة الثانية (الرياض : مكتبة الشنقرى ، 1999).
10. د. محمد شبانة ، الادارة العامة (القاهرة : د. ن ، 2008).
10. د. محمد ماهر عليش ، أصول التنظيم والادارة (القاهرة : مكتبة عين شمس ، د. ت).
10. د. محمد إبراهيم ود. على محمد حلوة ، دراسات فى السياسات الادارية (القاهرة : د. ن ، 2007).
10. محمد رسلان الجيوسى وجميلة جاد الله ، الادارة علم وتطبيق (عمان : دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة ، 2000).
10. د. محمد سويلم ، الادارة المالية فى ظل الكوكبية (القاهرة : دار الهانى للطباعة والنشر والتوزيع ، 1997).
10. د. محمد فريد الصحن ود. سعيد محمد المصرى ، ادارة الأعمال (الاسكندرية : الدار الجامعية ، 1997).
10. د. محمد توفيق بلبع ، التكاليف المعيارية لأغراض قياس وضبط التكاليف الفعلية (القاهرة : مكتبة الشباب ، 1972).
10. محمد عبد الرحمن أبوشورة وآخرون ، توثيق تجربة السودان فى مجال المصارف والمؤسسات المالية الاسلامية (الخرطوم : بنك السودان المركزى ، 2006).
10. محمود أمين زويل ، الفكر الادارى والادارة فى التطبيق العملى (الاسكندرية : دار المعارف الحديثة ، د. ت).
10. د. محمود أحمد الخطيب ، الادارة الحديثة (القاهرة : الاسراء للطباعة والنشر ، 2000).
11. د. مصطفى كامل متولى ، بعض الأساليب الفنية فى المحاسبة الادارية (الخرطوم: جامعة القاهرة فرع الخرطوم ، وحدة الطبع والتصوير ، 1990).
11. د. مصطفى نجم البشارى ، المحاسبة الادارية (الخرطوم : د. ن ، 2007).
11. د. مصطفى نبيل على ، الموازنة إطار فكرى نظرى وتطبيقى (الزقازيق : المكتبة العلمية، د. ت).
11. د. مصطفى محمود أبوبكر ، دليل التفكير الاستراتيجى وإعداد الخطة الاستراتيجية (القاهرة : الدار الجامعية ، 2000).
11. د. منصور أحمد منصور ، مفهوم وأهداف تخطيط القوى البشرية (بغداد : المكتبة الوطنية ، 1985).

11. د. منذر إسحاق محمد المعتوق ، المحاسبة الادارية ، (بغداد : جامعة بغداد ، 1986).
11. مايكل دبليو كران ، موازنة الظل (فى) الموازنات التقديرية - نظرة متكاملة ، تجميع وتعريب د. طارق عبد العال حماد (الاسكندرية : دار الجامعية ، 2005).
11. د. محمد الجزار ، المحاسبة الادارية (القاهرة : مكتبة عين شمس ، د. ت).
11. د. محمد محمد الجزار ، بحوث فى المحاسبة الادارية (القاهرة : مكتبة عين شمس ، 1990).
11. ناصر غطاس وآخرون ، الدليل العلمى لاعداد واستخدام الموازنات فى المؤسسات الصناعية (قبرص : ناصر غطاس وشركاهم ش م م ، 1990).
12. د. نضال رشيد صبرى ، التخطيط والرقابة المالية فى المنشآت الزراعية (عمان : المنظمة العربية للتنمية الادارية إدارة البحوث والدراسات ، بحث رقم 333 ، 1994).
12. د. نهال فريد مصطفى ، أساسيات ادارة الأعمال (الاسكندرية : دار الجامعة الجديدة للنشر ، 2003).
12. د. سليمان اللوزى وآخرون ، ادارة الموازنات العامة بين النظرية والتطبيق (عمان : دار الميسرة ، 1997).
12. د. سليمان أحمد عبيدات ، القياس والتقويم التربوى (عمان : د. ن ، 1988).
12. د. سيد محمد جبر وآخرون ، دراسات فى المحاسبة الادارية (دبی : دار القلم ، 1987).
12. سهير البشناوى ، تقييم الأداء فى المنشأة الصناعية (القاهرة : مصلحة الكفاية الانتاجية - التدريب المهنى ، د. ت).
12. د. سلطان محمد السلطان ود. وصفى عبد الفتاح حسن ، المحاسبة فى الوحدات الحكومية والمنظمات الاجتماعية الأخرى (الرياض : دار المريخ للنشر ، 1990).
12. د. سيد عليوه ، الادارة العامة الحديثة (المنصورة : مكتبة جزيرة الورد ، بدون تاريخ نشر).
12. د. سيد محمد جاد الرب ، مؤشرات و معايير قياس وتقييم الأداء - مدخل استراتيجى للتحسين المستمر والتميز التنافسى (القاهرة ، د. ن ، 2009).
12. د. سامى جمال الدين ، الادارة والتنظيم الادارى (الاسكندرية : مؤسسة حورس الدولية ، 2004).
13. د. سعد محمد الهويل وعبد الله على الحسين ، المحاسبة فى الاجهزة الحكومية فى المملكة العربية السعودية (الرياض : معهد الادارة العامة ، 2005).
13. د. سعد عبد الرحمن ، القياس النفسى - النظرية والتطبيق ، الطبعة الثالثة (القاهرة : دار الفكر العربى ، 1998).
13. د. عمر أحمد عثمان ، مبادئ الادارة (الخرطوم : د. ن ، 2002).
13. د. عبد العزيز محمود الامام ، الموازنات التخطيطية كأداة للرقابة على حسابات الشركات العامة (الرياض : دار المريخ للنشر ، 1983).
13. د. على السلمى ، ادارة الأفراد لرفع الكفاية الانتاجية (القاهرة : دار المعارف ، 1970).

1. _____ ، ادارة الأفراد لرفع الكفاءة الانتاجية (القاهرة : دار المعارف ، 1980).
1. د. د. على المبيض ود. عمرو محمد عواد ، الادارة العامة (القاهرة : مكتبة عين شمس ، 2008).
1. د. د. على عباس ، الرقابة الادارية على المال و الاعمال فى الشركات المساهمة والمؤسسات المصرفية (عمان : مكتبة تلاح العلى ، 1995).
1. د. د. على ماهر خطاب ، القياس والتقويم فى العلوم النفسية والتربوية والاجتماعية ، الطبعة السابعة (القاهرة : مكتبة الأنجلو المصرية ، 2008).
1. د. د. على عبد الله الحاكم ، الادارة الاستراتيجية (الخرطوم : جامعة السودان المفتوحة ، 2006).
1. د. د. على شريف وآخرون ، الادارة المعاصرة (الاسكندرية : المكتب الجامعى الحديث ، 2007).
1. د. د. على عثمان حامد ، الرقابة المصرفية والشرعية على المصارف الاسلامية (الخرطوم : د. د. ن ، د. ت).
1. د. د. عبد الحى مرعى ، الموازنة التخطيطية فى النظام المحاسبى الموحد (الاسكندرية : مؤسسة شباب الجامعة ، 1982).
1. _____ ، المعلومات المحاسبية وبحوث العمليات فى اتخاذ القرارات (الاسكندرية : مؤسسة شباب الجامعة ، 1993).
1. _____ ، فى محاسبة التكاليف لأغراض التخطيط والرقابة (الاسكندرية : مؤسسة شباب الجامعة ، 1993).
1. د. د. عبد الحى مرعى وآخرون ، محاسبة التكاليف المتقدمة لأغراض التخطيط والرقابة (الاسكندرية : دار الجامعة ، 2002).
1. د. د. عبد العظيم عبد الله ، دراسات فى المحاسبة الادارية (مصر : مكتبة دار العلم بالفيوم ، 2007).
1. د. د. عبد المنعم عوض الله ود. عزيزة عبد الرازق ، المحاسبة الادارية فى مجالات الرقابة واتخاذ القرارات (القاهرة : دار ومطبعة جامعة القاهرة للتعليم المفتوح ، 1998).
1. د. د. عبد الحميد محمود ، المحاسبة الادارية ونظم دعم القرار (القاهرة : دار النهضة العربية ، 2006).
1. د. د. عبد الحميد مصطفى أبو ناعم ، أساسيات الادارة المالية (القاهرة : جامعة القاهرة - كلية الزراعة ، 1992).
1. د. د. عياد العزيز محمد النجار ، التمويل الادارى منهج صنع القرارات (الاسكندرية : المكتب العربى الحديث ، 1993).
1. د. د. عادل مبروك محمد ، ادارة الاصول الراسمالية (القاهرة : جامعة القاهرة - مركز التعليم المفتوح ، د. ت).
1. د. د. عبد الستار مصطفى الصباح ود. سعود جايد مشكور العمارى ، الادارة المالية (عمان : دار

- وائل للنشر والتوزيع (2003).
153. د. عبد السميع الدسوقي ، أساسيات المحاسبة الادارية - اتخاذ القرارات وتحليل القوائم المالية (القاهرة : دار النهضة العربية ، 1992).
154. عبد الله بن عبد اللطيف العقيل ، الادارة القيادية الشاملة (الرياض : مكتبة الملك فهد الوطنية ، 2004).
155. عبد الله حسين محمد وآخرون ، توثيق تجربة السودان فى مجال المصارف والمؤسسات المالية الاسلامية (الخرطوم : بنك السودان المركزى ، 2006).
156. عبد الله عبد الدائم ، التربية التجريبية والبحث التربوى ، الطبعة الثانية (بيروت : دار العلم للملايين ، 1984).
157. د. عبد الغفار حنفى و د. حسين القزاز ، السلوك التنظيمى وادارة الأفراد (الاسكندرية : الدار الجامعية للطباعة والنشر والتوزيع ، 1996).
158. د. عبد الرحمن العيسوى ، الكفاءة الادارية (الاسكندرية : الدار الجامعية ، 2000).
159. د. عبد الرحمن الصباح ، مبادئ الرقابة الادارية (عمان : دار زهران للنشر والتوزيع ، 1997).
160. د. عبد الرحمن عليان ود. ماجدة حسين ، التكاليف المعيارية - رقابة وتصحيح أداء (القاهرة : د. ن ، 2008).
161. _____ ، التكاليف المعيارية - رقابة وتصحيح أداء (القاهرة : د. ن ، 2007).
162. د. عبد المسيح باسيلي ، نظم التكاليف المعيارية (المنصورة : المكتبة العصرية ، 2002).
163. د. عبد الغفار حنفى ود. حسين قزاز ، السلوك التنظيمى وادارة الأفراد (الاسكندرية : الدار الجامعية ، 1996).
164. عقيل جاسم عبد الله ، مدخل فى تقييم المشروعات (عمان : دار حامدة للنشر ، 1999).
165. د. عبد السميع الدسوقي ، أساسيات المحاسبة المالية (القاهرة : دار النهضة ، 1990).
166. د. عبد الفتاح محمود سليمان ، الدليل العملى لتطبيق ادارة الجودة الشاملة فى شركات ومشروعات التشييد (القاهرة : ايترك للطباعة والنشر والتوزيع ، 2000).
167. د. عبد العزيز عبد الرحيم سليمان ، التمويل و الادارة المالية فى منشآت الأعمال (الخرطوم : مطبعة دار نشر ، 2004).
168. د. عقيل جاسم عبد الله ، المدخل الى التخطيط الاقتصادى - منهج نظرى وأساليب تخطيطية ، الطبعة الثانية (عمان : دار مجدلاى للنشر ، 1999).
169. عاطف محمد عبيد ، الادارة المالية (القاهرة : دار النهضة العربية ، 1989).
170. د. عبد اللطيف إمام وسنية عبدالرحيم ، المحاسبة الادارية (الخرطوم : جامعة الخرطوم ، 2009).

17. د. عبد المجيد السيد وآخرون ، الإدارة والتنظيم (القاهرة : جامعة عين شمس ، 1989).
17. د. عادل محمد عبد الحليم زايد وآخرون ، أساسيات الإدارة (1) (القاهرة : جامعة القاهرة للتعليم المفتوح ، 2001).
17. د. عادل حسن ، إدارة الانتاج (بيروت : دار النهضة العربية ، 1988).
17. د. عادل حسين ود. على شريف ، تنظيم وإدارة الأعمال (بيروت : دار النهضة العربية ، 1988).
17. د. عبد الماجد عبد الله حسن أحمد ، محاسبة المنشآت المتخصصة (الخرطوم : منشورات جامعة السودان المفتوحة ، 2007).
17. د. فريد محرم فريد ، دورة التحليل المالي وقوائم التدفقات النقدية (الخرطوم : المركز الدولي للجودة ، 2005).
17. د. فريد الشناوى ، إدارة وظائف الأفراد وتنمية الموارد البشرية (الإسكندرية : مؤسسة شباب الجامعة ، 1990).
17. د. فريد فهمى زيادة ، إدارة الأعمال الأصول والمبادئ ، الطبعة الثالثة (عمان : دار المكتبة الوطنية ، 2004).
17. فذاغ الفذاغ ، المحاسبة الادارية (عمان : مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع ، 2000).
17. د. صباح نورى عبد الوهاب ، أتمتة المكاتب (عمان : دار حنين للنشر والتوزيع ، 1999).
17. د. صديق محمد عفيفى ، إدارة الأعمال فى المنظمات المعاصرة (القاهرة : مكتبة عين شمس ، 2006).
17. د. صلاح بسيونى ود. عبد المنعم فليح عبد الله ، المحاسبة الادارية - الطبعة الثانية (القاهرة : جامعة القاهرة - كلية التجارة - مركز توزيع الكتب ، 2005).
17. د. صفوت فرج ، القياس النفسى ، الطبعة الثانية (القاهرة : الأنجلو المصرية ، 1989).
17. د. صلاح الشنوانى ، التنظيم والإدارة فى قطاع الأعمال (الإسكندرية : مركز الاسكندرية للكتاب ، 1997).
17. د. راشد البراوى ، حالة مصر الاقتصادية فى عهد الفاطميين (القاهرة : دار النهضة المصرية ، 1984).
17. د. رمضان محمد غنيم ، دراسات فى المحاسبة الادارية - الموازنات التخطيطية (القاهرة : دار النهضة العربية ، 1986).
17. _____ ، دراسات فى المحاسبة الادارية ، الموازنات التخطيطية (القاهرة : دار النهضة العربية ، 1985).
17. _____ ، دراسات فى المحاسبة الادارية - الموازنة التخطيطية (القاهرة : دار النهضة العربية ، 2002).
17. _____ ، الرقابة على التكاليف (القاهرة : دار النهضة العربية ، د. ت).

190. د. ري اتش جاريسون واريك نورين، المحاسبة الادارية، ترجمة د. محمد عصام الدين زايد
د. أحمد حامد حجاج (الرياض : دار المريخ للنشر ، 2002).
191. د. رضوان حلوة حنان ، تطور الفكر المحاسبي - مدخل نظرية المحاسبة (عمان : مكتبة دار
الثقافة للنشر والتوزيع ، 1997).
192. د. راوية حسن ، ادارة الموارد البشرية (الاسكندرية : الدار الجامعية ، 2004).
193. رشاد العصار وآخرون ، الادارة والتحليل المالى (عمان : دار البركة للنشر ، 2001).
194. د. شوقى ناجى جواد ، سلوك تنظيمى (عمان : دار ومكتبة الحامد للنشر والتوزيع ، 2000).
195. د. شوقى حسين عبد الله ، التمويل والادارة المالية (القاهرة : مكتبة النهضة العربية ، 1980).
196. د. شوقى حسين عبد الله ، أصول الادارة (القاهرة : دار النهضة العربية ، 1988).
197. تشارلز هورنجرن وآخرون ، محاسبة التكاليف - مدخل ادارى ، تعريب د. أحمد حامد حجاج
(الرياض : دار المريخ للنشر ، 2003).
198. د. توفيق محمد عبد المحسن ، اتجاهات حديثة فى التقييم والتميز فى الأداء (القاهرة : دار الكتاب
الحديث ، 2006).
199. د. توفيق محمد عبد المحسن ، التقييم والتميز فى الأداء (القاهرة : دار الفكر العربى ، 2006).
200. د. ثابت عبد الرحمن إدريس ، المدخل الحديث فى الادارة العامة (القاهرة : الدار الجامعة للنشر ،
2003).
201. د. ثناء القبانى ، تطبيقات محاسبية باستخدام الحاسب (القاهرة : الدار الجامعية ، 2003).
202. د. خيرت ضيف ، الميزانيات التقديرية (القاهرة : دار النهضة العربية ، د. ت).
203. د. خالد شحادة ود. أحمد زهير ، أسس المالية العامة (عمان : دار وائل للنشر والتوزيع ،
2005).
204. د. خالد يوسف الخلف ود. سعيد يسن عامر ، الانتاجية القياسية ؛ معايير الأداء - قياس الأداء
الفعلى (الرياض : دار المريخ للنشر ، 1984).
205. د. خالد عبد الرحيم الهيتى ، ادارة الموارد البشرية (عمان : دار وائل للنشر ، 2003).
206. د. خالد أحمد رمضان ، ادارة الموارد البشرية ، الطبعة الثانية (القاهرة : دار النهضة العربية ،
1994).
207. د. خليل وشاح ، الفيزياء العامة (القاهرة : الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات بالتعاون
مع جامعة القدس المفتوحة ، 2009).

ثانيا: الدوريات والمجلات العلمية العربية

1. د. عبد الرحيم عبد اللطيف الشاهين ، ادارة الموازنة الاتحادية لدولة الامارات العربية المتحدة - الواقع
والظموح (الرياض : مجلة معهد الادارة العامة ، المجلد 36 ، العدد 3 ، ديسمبر 1996).

2. د. صلاح عبد المنعم مبارك ، نظم المعلومات المحاسبية للأغراض الداخلية - دراسة ميدانية مقارنة (الرياض : الجمعية السعودية للمحاسبة، مجلة البحوث للمحاسبة، المجلد 1، العدد 3، يوليو 1997).
3. د. محمد بهاء الدين بديع ، إطار مقترح لنظم المعلومات فى مجال تخطيط ورقابة الموازنة العامة للدولة فى الدول النامية باستخدام شبكات المعلومات (الرياض : الجمعية السعودية للمحاسبة ، مجلة البحوث المحاسبية ، المجلد 1 ، العدد 6 ، اكتوبر 1997).
4. د. أحمد حسين يونس ، معالجة عجز الميزانية العامة بين الفكر الاقتصادى المعاصر والفكر الاسلامى - دراسة مقارنة (الرياض : مجلة معهد الادارة العامة ، المجلد 38 ، العدد 1 ، مايو 1998).
5. د. يوسف فرج جهمانى ود. أحمد محمد العمرى ، بعض الصعوبات التى تواجه اعداد وتنفيذ موازنة البرامج والأداء فى الدول النامية - حالة الأردن (مسقط : معهد الادارة العامة ، مجلة الادارى ، العدد 76 ، مارس 1999).
6. عبد العال هاشم أبو خشبة ، مدخل مقترح لتقييم الأداء فى بيئة التصنيع من خلال التكامل بين المقاييس المالية والمقاييس غير المالية (الرياض : الجمعية السعودية للمحاسبة ، مجلة البحوث المحاسبية ، المجلد 3 ، العدد 2 ، سبتمبر 2001).
7. د. على السلمى ، تقييم الأداء فى اطار نظام متكامل للمعلومات (القاهرة : مجلة الادارة ، العدد 1 ، 1976).
8. د. منير محمود سالم ، تقويم الأداء (القاهرة : الجمعية العربية للتكاليف ، مجلة التكاليف ، العدد الأول / الثالث السنة الثلاثون ، يناير / سبتمبر 2001).
9. د. على سليمان النعمانى ، التخطيط الرقابة ؛ قياس الكفاءة والفاعلية ؛ وتقييم الأداء فى المشروعات الاقتصادية (بنها : جامعة بنها ، مجلة الدراسات والبحوث التجارية ، السنة السادسة والعشرون ، العدد الأول ، 2006).
10. سعد صالح الرويتع ، رقابة الأداء فى الوحدات الحكومية (الرياض : الجمعية السعودية للمحاسبة ، مجلة البحوث المحاسبية ، السنة الثانية ، العدد 7 ، ديسمبر 1995).
11. د. حكمت أحمد الراوى ، مدى تداخل المفاهيم المحاسبية للقرار والقياس والمعلومات الأخلاقية والمهنية والسلوكية والاتصال (مسقط : معهد الادارة العامة ، مجلة الادارى ، العدد 76 ، مارس 1999).
12. د. على سليمان النعمانى ، التخطيط ؛ الرقابة ؛ قياس الكفاءة والفاعلية ؛ وتقييم الأداء فى المشروعات الصناعية (بنها : جامعة بنها ، مجلة الدراسات والبحوث التجارية ، العدد 1 ، 2006).
13. فهمى محمود شكرى ، موازنة الظل ، إعداد موازنة البرامج فى ظل موازنة البنود - دراسة تطبيقية مقارنة (عمان : المنظمة العربية للعلوم الادارية ، سلسلة البحوث والدراسات المنشورة رقم 247 ، بحث مقدم فى الندوة العلمية التى عقدها المنظمة فى (تونس) الفترة 22 - 27 / 8 / 1981 م).
14. د. حبيب أبو صقر ، عمليات تنفيذ الموازنة ورقابته - دراسة مقارنة (عمان : المنظمة العربية للعلوم الادارية ، سلسلة البحوث والدراسات المنشورة رقم 241 ، 1981).

15. المنظمة العربية للعلوم الادارية ، الموازنات الحكومية فى الدول النامية (عمان : سلسلة البحوث والدراسات المنشورة رقم 319 ، 1987).
16. د. جميل جريسات ، موازنة الأداء بين النظرية والتطبيق (القاهرة : المنظمة العربية للعلوم الادارية ، سلسلة البحوث و الدراسات المنشورة رقم 336 ، 1995).
17. د. نضال رشيد صبرى ، التخطيط والرقابة المالية فى المنشآت الزراعية (عمان : المنظمة العربية للتنمية الادارية ، إدارة البحوث والدراسات ، بحث رقم 333 ، 1994).
18. الاء حاتم العانى ، أساليب إستنباط معايير ومؤشرات الرقابة على الأداء (بغداد : ديوان الرقابة المالية ، بحث مقدم للمسابقة الخامسة فى مجال البحث العلمى التى نظمتها المجموعة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبية ، 1997).

ثالثا: الرسائل العلمية باللغة العربية

1. أنطوان عياد شحاته ، موازنة البرامج والأداء ودورها فى تنفيذ مشروعات الخطة القومية فى جمهورية السودان الديمقراطية (الخرطوم : جامعة القاهرة - فرع الخرطوم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 1976).

2. إيدام محمد على ، دور الموازنات التخطيطية فى الرقابة وتقييم الأداء - دراسة تطبيقية على البنك الزراعى السودانى (أمدرمان : جامعة أمدرمان الاسلامية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 1998).

3. الفاتح الأمين عبد الرحيم ، الموازنات والمعايير كأدوات للتخطيط والرقابة بالتطبيق على الشركة السودانية للاتصالات المحدودة (الخرطوم : جامعة النيلين ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2001).

4. أمانى يوسف محمد ، أثر الموازنات التخطيطية على أداء قطاع الغزل والنسيج بالتطبيق على الشركة العامة للغزل والنسيج (أمدرمان : جامعة أمدرمان الاسلامية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2001).

5. صلاح عبد القادر أحمد ، دور الموازنات التخطيطية فى رفع كفاءة الأداء الادارى - دراسة حالة البنك الصناعى للتنمية والتجارة المحدودة (الخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2002).

6. سليمان خالد المعاينة ، دور البيانات المالية والمعلومات المحاسبية فى التخطيط واتخاذ القرارات - دراسة ميدانية تحليلية لواقع الجامعات الاردنية الحكومية (الخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، 2002).

7. عبد الرازق أحمد محمد ، أثر الرقابة الادارية على الأداء بالتطبيق على شركة الخطوط الجوية السودانية (أمدرمان : جامعة أمدرمان الاسلامية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2002).

8. على سعيد ادريس ، الموازنة التخطيطية كوسيلة للرقابة على التكاليف - دراسة حالة وحدة الدواجن التابعة للشركة العربية للانتاج والتصنيع الزراعى (الخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2002).

9. حنان السيد عثمان ، استخدام الموازنات التخطيطية وأثرها في رفع كفاءة أداء الوحدات الحكومية : دراسة تحليلية تطبيقية (الخرطوم : جامعة النيلين ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2004) .
10. ممدوح موسى حسن ، رقابة الأداء : المنظور العلمي والعملى - دراسة حالة ديوان المحاسبة الأردنى (الخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2004) .
11. نضال فريد محمد ، استخدام أساليب المحاسبة الادارية الحديثة مقترح لقياس وتقويم الأداء فى شركات المقاولات السعودية (الخرطوم : جامعة النيلين ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، 2005) .
12. ثناء محمد أحمد والى ، ترشيد نفقات الموازنة العامة بدولة الامارات العربية المتحدة (القاهرة : أكاديمية السادات للعلوم الادارية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2004) .
13. مصطفى سليمان أبو الحسنين ، أثر نظم المعلومات الادارية على رقابة الأداء بالتطبيق على الشركة السودانية للاتصالات (سوداتل) (أمدرمان : جامعة أمدرمان الاسلامية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2005) .
14. محمد بن سليمان محمد ، دور المفاهيم السلوكية فى تحقيق أهداف الموازنات التخطيطية (الخرطوم: جامعة النيلين ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2006) .
15. منى أحمد عصام أحمد ماهر ، اطار مقترح لنظم المعلومات فى مجال تخطيط ورقابة الموازنة العامة للدولة باستخدام شبكات المعلومات (السويس : جامعة قناة السويس ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2006) .
16. فريد محمد حسين ، دور استخدام الموازنات التخطيطية فى عمليات التخطيط والرقابة وتقويم الأداء لصناعة القرار- دراسة ميدانية على مديرى ومديرات المدارس الحكومية فى فلسطين (الخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، 2007) .
17. محمد عطية الجدائى ، دور الموازنات المرنة فى تقويم أداء المنشآت الصناعية بليبيا - دراسة حالة مصنع أسمنت زليتن بالجماهيرية الليبية (الخرطوم : جامعة النيلين ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2007) .
18. موسى فضل الله على إدريس ، دور الموازنات التخطيطية فى التخطيط والرقابة وتقويم الأداء المالى (لخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، 2008) .
19. وجدان مهدى أحمد عبد القادر ، سياسة احداث العجز فى الموازنة العامة للدولة ، دراسة حالة موازنة دولة السودان (الخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، 2009) .
20. محمد عصام الدين زايد ، الموازنات التقديرية لشركات القطاع العام (القاهرة : جامعة عين شمس ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 1966) .
21. عبد الشكور عبد الرحمن موسى الفرا ، أهمية البيانات والتقارير والمعلومات المحاسبية فى ترشيد قرارات الاستثمار فى الطاقات الانتاجية (الخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة

- دكتوراة غير منشورة ، 1993).
2. النور قـد ف نوجى ، التـخـطـيـط الاستراتيجى وأثره على الفعالية الادارية - دراسة تطبيقية للهيئة العامة للطيران المدني (الخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2000).
2. عبد الرحمن الزين النور ، تقويم الأداء وأثره على تحسين كفاءة العمليات فى الشركات - دراسة حالة الشركة السودانية للمناطق والأسواق الحرة (الخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، 2003).
24. معن فهد النور ، تقييم الأداء فى المشروعات العامة الاستراتيجية فى الاردن (عمان : الجامعة الاردنية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 1990).
25. محمد على محمد الحاج ، دور المراجعة الخارجية فى تقويم أداء المصاريف الإسلامية (الخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، 2007).
26. محمود عبد الفتاح الوضاح ، تقييم الأداء فى المستشفيات الحكومية الاردنية (الخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، 2007).
27. فؤاد خليل إبراهيم ، متغيرات السلوك البشرى وأثرها فى تطوير القياس المحاسبى لخدمة غراض الرقابة على التكاليف (القاهرة : جامعة القاهرة ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، 1984).
28. صبرى حسن عطية أبو ناموس ، القياس المحاسبى للتكاليف الاجتماعية والبيئية وأثره فى القوائم المالية المنشورة واتخاذ القرارات فى منظمات الأعمال (الخرطوم : جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رسالة دكتوراة غير منشورة 2007).

رابعاً: المعاجم

1. المعجم الوسيط ، الطبعة الثانية ، (القاهرة : مجمع اللغة العربية ، 1972).
2. مجمع اللغة العربية ، المعجم الوسيط ، الطبعة الثالثة ، الجزء الأول والثانى (القاهرة : دار عمران ، 1972).
3. جبران مسعود ، الرائد معجم لغوى عـصرى ، المجلد الأول (بيروت : دار الملايين ، 1995).

Fifth: Books in English Language

1. Malcolm Secrett , **Successful Budgeting** (London : Hodder & Stoughton Ltd., 1993).
2. Charles T. Horngren and Others , **Cost Accounting , A Managerial Emphasis , 12th ed.** (New Jersey : Prentice - Hall Inc. , 2006).
3. Don R. Hasen and Maryanne M. Mowen , **Management Accounting** (Ohio : South Western College Publishing , 1997).
4. David Ashton and Others , **Issues in Management Accounting , 2nd ed.** (New York : Prentice Hall , 1995).
5. K. Lavis , **Human Behavioural at Work** (New York : McGraw - Hill , 1977).
6. Pauline Weetman , **Management Accounting, 3rd ed** (Boston: Prentice Hall, 2003).
7. Glenn A. Welsch , **Budgeting - Profit Planning and Control , 4th ed.** (New Jersey : Prentice - Hall Inc. , 1976).

8. Ray H. Garrison and Others , **Managerial Accounting** , 7th ed. (Boston : McGraw-Hill Irwin , 2006) .
9. Lewis J. Brown & Leslie R. Howard , **Principles and Practice of Management Accounting** (London : Macdonld & Evans Ltd. , 1975) .
10. Robert F. Meigs & Walter B. Meigs , **Accounting : The Basis for Business Decisions** 9th ed. (New York : McGraw - Hill Inc., 1998) .
11. Jack L. Smith & Others , **Managerial Accounting** (New York : McGraw Hill , 1988) .
12. James Jiambalvo , **Managerial Accounting** , 2nd ed. (New Delhi : Wiley India (P) Ltd. 2004) .
13. Rebert N. Anthony & Vijay Govindarajan , **Management Control Systems** , 8th ed. (New York : The McGraw-Hill Co. , Inc. , 1995) .
14. Michael L. Werner and Kumen H. Jones , **Introduction to Management Accounting : User Perspective** , 2nd ed. (New Jersey : Pearson Education Inc. , 2004) .
15. Scott Besley & Others , **Essentials of Managerials Finance** , 7th ed. (New York : The Dryden Press , 1995) .
16. Fred Weston and Others , **Essentials of Managerial Finance** (Orlando : Harcourt Brace College Publishers , 1993) .
17. James C. Van Horne , **Management and Policy** , 6th ed (New Jersey : Prentice - Hall Inc. 1998) .
18. David A. Garivan , **Competing on The Eight Dimentions of Quality** , (Harvard: Harvard Business Review , November - December 1987) .
19. Colin Drury , **Management and Cost Accounting** (London : EL Bs with Chapman & Hall 1993) .
20. Margaret Foot & Caroline Hook , **Human Resource Management** (Singapore : Longman Singapore Publishers Ltd , 1996) .
21. Leonard Eugene Berry , **Management Accounting** (California: McGraw - Hill Inc., 2006) .
22. Ray H. Garrison and Eirc W. Noreen , **Managerial Accounting** , 8th ed. (Chicago : Irwin Inc. , 1997) .
- 23 . Harold B. Dykman , **Cost Accounting ; Concepts and Managerial Applications** (Boston Pws – Kent Publishing Company , 1990) .
24. Kenneth A. Merchant and Win A. Van der Stede , **Management Control Systems Performance Measurement , Evaluation and Incentives** (Malaysia : Pearson Education Ltd, 2003) .
25. Weston J. F & Brigham E.F, **Managerial Finance** (London : Dryden Press, 1994) .
26. Charles T. Horngren & Others, **Introduction to Management Accounting** , 13th ed.(New Jersey : Pearson Education International , 2005) .

Sixth: Periodicals

1. W. Mark Crain and J. Brian O'Roark , **The Impact of Performance-based Budgeting on State Fiscal Performance** (Virginia , Published Survey by James M. Buchanan Center for Political Economy ; George Mason University & James Madison University Harrisonburg Springer-Verlag Inc. , 2004) .
2. Centage Corp. & The Institute of Management and Administration (IOMA) , **Budgeting A Survey of CFOs and Finance Executives** (Montvale , N.J : The Institute of Management Accountants (IMA) , Strategic Finance Magazine , Vol. LXXXIX No. 8 February 2008) .

Seventh: Theses

1. Babiker Ibrahim Al siddig , **The Role of Public Budget in Controlling Government Expenditures** (Khartoum : University of Khartoum , Unpublished Thesis for the Degree of Master in Accounting , 1989) .
2. Kavin Timothy Breaux , **The Effect of Program Commitment on the Degree of Participative Congruence and Managerial Performance in a Budgeting Setting** (Louisiana : Louisiana State University, a Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in Accounting , 2004) .

Eighth: Others

1. [http:// www.bring.com](http://www.bring.com).