

بسم الله ارحمن الرحيم

# جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية التربية - قسم الدراسات العليا

بحث مقدم لنيل درجة الدبلوم

فوق الجامعي في التربية

عنوان البحث

الإدارة المدرسية الفعّالة من وجهة نظر مديري ووكلاء

ومعلمي المرحلة الثانوية بمحافظة كادقلي

(دراسة ميدانية)

إعداد :- عائشة ابوزيد احمد

إشراف الدكتور: احمد سعد مسعود

عام ٢٠٠٥

## مستخلص البحث

تناولت الدراسة موضوع الإدارة المدرسية الفعالة من وجهة نظر مديري و  
وكلاء و معلمي المرحلة الثانوية بمحافظة كادقلي  
هدفت الدراسة الي الآتي :-

١- التعرف علي الإدارة المدرسية الفعالة من وجهة نظر مديري و  
وكلاء و معلمي المرحلة الثانوية بمحافظة كادقلي

٢- التعرف علي عناصر الإدارة المدرسية الفعالة

٣- معرفة مدي تطبيق عناصر الإدارة المدرسية الفعالة في مدارس  
محافظة كادقلي

٤- التعرف علي مدي تأثير متغير الخبرة علي الادارة المدرسية الفعالة

٥- التعرف علي مدي تأثير متغير الجنس علي الادارة المدرسية  
الفعالة

استخدمت الباحثة المنهج الوصفي كما استخدمت الاستبانة أداة لجمع  
المعلومات

توصلت الباحثة للنتائج الآتية :-

١- توجد إدارة مدرسية فعالة بمحافظة كادقلي من وجهة نظر مديري و  
وكلاء و معلمي المرحلة الثانوية

٢- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الإدارة المدرسية الفعالة تعزي  
لمتغير الخبرة .

٣- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الإدارة المدرسية الفعالة  
تعزي لمتغير الجنس

٤- توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الإدارة المدرسية الفعالة من وجهة نظر مديري ووكلاء ومعلمي المرحلة الثانوية بمحافظة كادقلي تعزي لنمط الإدارة التي يدير بها مدير المدرسة مدرسته

# Abstract

The study handled the issue of effective school administration from the view point of directory , principals and teachers of secondary Schools in Kadogli province .

The study aimed at the following :-

- 1- Recognition of the effective school administration from the view point of directors , principals and teachers of secondary schools in Kadogli province .
- 2- Recognition of how the effective school administration elements are applied in the school of Kadogli province .
- 3- Recognition of the impact of the experience variable on the effective school administration
- 4- Recognition of the impact of the experience variable on the effective school administration
- 5- Recognition of impact of gender variable on effective school administration the researcher has adopted the descriptive method and the quesiraire as a tool of data collection .
- 6- The research reached the following results :-
- 7- there is an effective school administration in Kadogli province from the viewpoint of headmasters (directors ) principal and teachers of secondary schools .

- 1- there are no variations of statistical significance in the effective school administration which can be attributed to a variable .
- 2- there are no difference of statistical significant attributed to gender variable .
- 3- there are some differences of statistical indication in the effective school administration adopted by the school headmaster ( director )



## المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
الاستهلال	أ
الاهداء	ب
الشكر و العرفان	ت
خلاصة البحث باللغة العربية	ث
خلاصة البحث باللغة الانجليزية	ج
الفصل الاول - الاطار العام	
١-١ مقدمه	٢
٢-١ مشكلة البحث	٤
٣-١ اهمية ابحاث	٤
٤-١ اهداف البحث	٥
٥-١ فروض البحث	٦
٦-١ حدود البحث	٦
٧-١ منهج البحث	٧
٨-١ مسلمات البحث	٧
٩-١ مصطلحات البحث	٧
الفصل الثاني - الاطار النظري و الدراسات السابقة	
٢-١ مفهوم الادارة و الادارة التعليمية و المدرسية	١٠
٢-٢ وظيفة المدرسية	١٠
٣-٢ اختصاصات مدير المدرسة	١١
٤-٢ اختصاصات وكيل المدرسة	١٣
٥-٢ عناصر الادارة المدرسية	١٣

١٥	٦-٢	خصائص الادارة المدرسية الفعالة
١٦	٧-٢	معايير الادارة المدرسية الفعالة
١٧	٨-٢	مدير المدرسة الفعال
١٨	٩-٢	انماط الادارة المدرسية
١٨		القيادة التسلطية
١٨		القيادة الترسيلية
١٩		القيادة الديمقراطية
١٩		القيادة الدبلوماسية
٢٠		الدراسات السابقة
الفصل الثالث		
٣٣	١	إجراءات البحث
٣٤	٢	مجتمع البحث
٣٤	٣	عينة البحث
٣٤	٤	إدارة البحث
٣٥	٥	محاور الاستبانة
٣٥		صدق وثبات الأداة
الفصل الرابع تحليل ومناقشة النتائج		
٣٧		تحليل ومناقشة النتائج
الفصل الخامس		
٥١		الخاتمة و التوصيات و المقترحات
٥١		المصادر و المراجع و الملاحق