

## 5. الفصل الخامس

### 1.5 الخلاصة :

2. تعتبر سمة التأخير و التعثر في انجاز المشروعات الهندسية في السودان صفة شائعة ويعود ذلك الى عدة أسباب من أهمها ضعف الادارة و زيادة التكلفة والتغير الدائم للاسعار في سوق العمل.

3. أهمية توعية اطراف المشروع بواجبات ومهام كل طرف لما في ذلك من تأثير مباشر على سير المشروع، والاهتمام بمرحلة تنفيذ العقد لاهميتها القصوى وضرورة خضوع العمل لتطبيق المواصفات المنصوص عليها في العقد وتلافي حالات التأخير غير المبرر في تنفيذ فقرات المشروع كون التأخير يحول دون تحقيق الهدف من المشروع.

4. إن إكمال مستندات العقد و وضوح بنوده و المواصفات يقلل من الوقوع في العقبات ، لذلك على كل طرف من اطراف المشروع إدراك اهمية المعرفة التامة بصيغة العقود و أنواعها و اختيار العقد المناسب لحجم المشروع وطبيعة الاعمال التابعة له وكذلك كتابة العقد بطريقة سليمة و واضحة. (الزمن – التكلفة – الدفعيات - المواصفات) الاعتناء بكتابة المواصفة الفنية وتعيين المهندسين الملمين بالموضوع في لجان تدقيق الكشوفات الفنية ومطابقة المواصفة بين الخرائط وجداوالكميات.

5. هنالك العديد من الوسائل التي تساعد من الحد من تأخر المشاريع و تجنب المعوقات لذلك كان من المهم التعرف على هذه الطرق والأساليب و التعرف على طرق تنفيذها و مدى مناسبتها للمشروع.

6. عند حدوث المنازعات الهندسية بمشاريع التشييد يجب الإبتداء بحلها وديا وإذا تعذر ذلك يتم التوجه للتحكيم الهندسي لما له من ميزات تفضله عن مظاهرات القضاء.

7. اهمية وجود الجانب القانوني طيلة دورة حياة المشروع و خاصة في مرحلة اعداد وصياغة العقد.

## 2.5 توصيات :

1. رغم سنوات الخبرة الطويلة في مجال التشييد عند أغلب المستهدفين إلا أن هنالك ضعف فى ثقافة التحكيم لدي الوسط الهندسي وعدم إلمام كافي بالقوانين والأنظمة التي تحكم إجراءات وآليات فض المنازعات والخلافات وكيفية التدرج فيها ابتداء من المهندس حتى الوصول إلى إجراءات التحكيم.
2. ضرورة نشر ثقافة التحكيم والثقافة القانونية وسط المهندسين العاملين فى مجال التشييد عن طريق إقامة الدورات التدريبية وورش العمل والسمنارات والندوات والتدريس بالجامعات السودانية (كليات الهندسة) و غيرها من الوسائل ذات الصلة.
3. تفعيل دور الكيانات المنوط بها وضع القوانين واللوائح ذات الصلة بمشاريع التشييد.
4. الأهتمام الكافي بصياغة العقود الهندسية بصورة محكمة بحيث تكون غير مجحفة لأطرافها مع ضرورة إستصحاب الجهات ذات الصلة والخبرة عند إعدادها.
5. الأهتمام بالأشراف الجيد والرقابة اللصيقة عند تنفيذ المشاريع الهندسية للحد من حدوث النزاعات المتوقعة أثناء فترة التنفيذ.
6. ضرورة إدراج الثقافة القانونية ضمن المناهج الدراسية بالجامعات السودانية (كليات الهندسة)
7. الأهتمام بالتحكيم المؤسسي وإصدار قوائم باسمااء المحكمين تعمم على الكيانات الهندسية والمحاكم الرسمية فى السودان يسهل الوصول إليها عند حدوث أى نزاع هندسى.

### 3.5 دراسات مستقبلية:

في اطار البحث حول هذا الموضوع فإن من التوصيات العامة اجراء بحوث مستقبلية في

الاتي:

1. آليات التقليل من المنازعات في صناعة التشييد في السودان.
2. الطرق الودية في فض المنازعات بديلا للتحكيم و التقاضي.
3. القوانين و اللوائح و اثرها على صناعة التشييد في السودان.

#### 4.5 المصادر والمراجع:

- تكنولوجيا ادارة المشاريع الهندسية و المقاولات هنري انطوان /تعريب علاء أحمد سمور عن دار زهران- الطبعة الاولى 2012م.
- د.كمال ملص دراسة عن:(النزاعات في العقود الهندسية والانشائية واعداد المطالبات) / منتديات ستار تايمز 2009م.
- تسوية النزاعات (الحل بالتفاوض و الوساطة – الحسم بالتحكيم و التقاضي – أعمال الخبرة حساب الاضرار عن التأخير و تغييرات العقد – الصلح) أ. د سامي محمد فريج الطبعة الثانية- القاهرة دار الرضا للنشر و التوزيع – 2011م
- العقود الهندسية المحلية والدولية /خلوصى ماجد محمد ،الطبعة الأولى ،الناشر دار الكتب القانوني ٢٠٠٦ م.
- د .إبراهيم محمد أحمد دريج ،مشاكل عملية في التحكيم ،الطبعة الأولى ٢٠١٠م.
- شرف الدين أحمد (تسوية منازعات عقود الإنشاءات الدولية العربية) نماذج عقود ٢٠٠٥ م . الطبعة الثالثة ،الناشر دار النهضة العربية
- المطالبات في مشاريع التشييد الدولية.
- دراسة عن (مرحلة التعاقد وتأثيرها على تنفيذ المشروع الانشائي) م. زكري عبد الستار حميد استبرق ابراهيم الشوك - قسم التدريب والمعرفة وكيل الوزارة الاقدم - وزارة الاعمار و الاسكان وزارة الاعمار و الاسكان - كانون الثاني 2009
- دراسة عن (الفساد الاداري) معممة بكتاب وزارة الاعمار والاسكان مكتب المفتش العام المرقم 12497/2253 المؤرخ في 2008/10/19
- العقود /النزاعات فى العقود الهندسية والإنشائية د. صلاح الدين عجبان – جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا – ادارة تشييد.
- الوسائل البديلة لفض المنازعات الهندسية بالسودان (التحكيم كنموذج) ، بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في الهندسة المدنية ، جامعة السودان للعلوم و التكنولوجيا ،2014م.

- Engineering and Management Consulting Center (EMCC)Dr. Rifat Rustom
- Fidic 1999 ( red book)
- International construction arbitration law, Jenkins & stabbings kulmer law, 2006.
- Arbitration practice in construction contracts, 5<sup>th</sup> ed, Stephenson, Blackwell scincem 2011.
- Dispute resolution methods, seminar2010, los angeles.

## الملاحق

نموذج الاستبيان:

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم و التكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

استبيان لبحث تكميل ماجستير في إدارة التشييد بعنوان : أسباب اللجوء للتحكيم في مشاريع التشييد  
بالسودان

ملاحظات :

- البيانات المتحصل عليها بغرض البحث العلمي وستظل مكان سرية.
- الرجاء القراءة بعناية ثم ملئ الاستبيان و وضع علامة (✓) أمام الاجابة.
- الرجاء عدم وضع أكثر من علامة للسؤال الواحد.

1. الاسم: .....

2. العمر: .....

3. الوظيفة: .....

4. القطاع:  عام  خاص  اخرى، وضح.....

5. المؤهل الدراسي:  دبلوم  بكالوريوس  ماجستير  دكتوراه

6. سنوات الخبرة :

اقل من 5  5-10  10-15  15-20  اكثر من 20

7. عدد المشاريع المنفذة :

اقل من 5  5-10  10-15  15-20  اكثر من 20

8. عدد المشاريع التي حدثت فيها نزاعات قانونية:

اقل من 5  10-5  15-10  20-15  اكثر من 20

9. عدد المشاريع التي أحييت للتحكيم:

اقل من 5  10-5  15-10  20-15  اكثر من 20

10 يتم كتابة العقود غالباً بواسطة :

محامين  موكلين  مهندسين  اداريين  أخرى

11. نوع التعاقدات في المشاريع يكون حسب:

حجم المشروع  حجم الشركة  الدفعيات  ليس لها تحديد  أخرى

12. نوع المشاكل التي تواجه العقود :

مالية  فنية  زمنية  قانونية  أخرى(وضح).....

13. اذا كانت مالية فإن السبب يرجع الى:

زيادة الاسعار  تأخر الدفعيات  مشاكل في الدراسات الاولية  عدم المتابعة  
 اخرى.(وضح)

14. هل يتم توثيق جميع الاعمال كتابيا خلال فترة المشروع؟

دائما  غالبا  أحيانا  نادراً  لا تتم

15. هل يتم عمل دراسة جدوى لأي مشروع قبل البدء فيه؟

دائما  غالبا  أحيانا  نادراً  لا تتم

16. هل شروط العقود تلبي جميع احتياجات المشاريع في السودان؟

دائما  بالبا  أحيانا  نادراً  لا تتم

17. من أسباب نشوء المنازعات في المشاريع عدم الدراسة الجيدة للعقد قبل التوقيع؟

أوافق بشدة  أوافق  محايد  لا أوافق  لا أوافق بشدة

18. سوء التخطيط و الإدارة ؟

أوافق بشدة  أوافق  محايد  لا أوافق  لا أوافق بشدة

19. عدم المتابعة و الاشراف ؟

دائما  غالبا  أحيانا  نادراً  لا تتم

20. مشاكل مالية؟

أوافق بشدة  أوافق  محايد  لا أوافق  لا أوافق بشدة

21. عادة تكون شروط العقد مأخوذة من:

يديك  الشروط السودانية للاعمال الهندسية  قانون المعاملات المدنية السوداني  
 عقود سابقة  اخرى

22. عادة في حال نشوء أي نزاع فإنه يتم حله ودياً؟

دائما  غالبا  أحيانا  نادراً  لا تتم

23. هيئة التحكيم عادة تتكون من :

مهندسين  محامين  قضاة  فنيين  أخرى.....

24. التحكيم يعطي نتائج سريعة؟

أوافق بشدة  أوافق  محايد  لا أوافق  لا أوافق بشدة

25. تصدر عنه أحكام ترضى اطراف المشروع؟

أوافق بشدة  أوافق  محايد  لا أوافق  لا أوافق بشدة



26. شروطه معقدة و صعبة التفسير؟

بشدة  أوافق  محايد  لا أوافق  لا أوافق بشدة

27. العرف السوداني كثيراً ما يفض النزاع في المشاريع الهندسية؟

بشدة  أوافق  محايد  لا أوافق  لا أوافق بشدة

28. الأحكام الصادرة عن التحكيم تكون مخففة مقارنة بالقضاء؟

بشدة  أوافق  محايد  لا أوافق  لا أوافق بشدة

29. أهمية وجود ادارة قانونية في جميع الشركات الهندسية؟

بشدة  أوافق  محايد  لا أوافق  لا أوافق بشدة

30. عمل دورات تدريبية للمهندسين والمدراء لنشر الوعي القانوني؟

بشدة  أوافق  محايد  لا أوافق  لا أوافق بشدة

31. أهمية مراجعة القوانين و تجديدها على حسب تطور المشاريع والمهنة؟

بشدة  أوافق  محايد  لا أوافق  لا أوافق بشدة

ولكم الشكر ،،،،