

الإستهلال

قال الله تعالى :

(وَنَضَعُ الْمَوَازِينَ الْقِسْطَ لِيَوْمِ الْقِيَامَةِ فَلَا تُظْلَمُ
نَفْسٌ شَيْئًا وَإِنْ كَانَ مِثْقَالَ حَبَّةٍ مِنْ خَرْدَلٍ أَتَيْنَا
بِهَا وَكَفَى بِنَاحِاسِينَ)

صدق الله العظيم

سورة الأنبياء الآية : (٤٧)

الإهداء

إلى أمي نبع الحنان والمحبة والعاطفة متعها الله بالصحة والعافية
إلى روح أبي الطاهرة تغمده الله بواسع رحمته

إلى من تقاسمت معهم رغد العيش ومره ويرون في نجاحي نجاحاً
لهم إخواني وأخواتي

إلى الرائعون الذين عرفتهم رفقاء العلم والدرب

زملائي الأعزاء

إلى منارة العلم والمعرفة

أساتذتي الآجلاء

إلى كل من ساعدني أثناء البحث

أهدي هذا الجهد

الباحثة

الشكر والتقدير

الشكر أوله وآخره لله سبحانه وتعالى الذي بنعمته تتم الصالحات وإليه ترجع الأمور كلها، والحمد لله حمداً كما ينبغي لجلال وجهه وعظيم سلطانه ، والصلاة والسلام على حبيبنا المصطفى القائل : ((أطلبوا العلم من المهد إلى اللحد) والحمد لله الذي وفقني في إكمال هذا البحث ، كما أتقدم بخالص الشكر لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا نبراس العلم والمعرفة ولأساتذتي الآجلاء الشموع التي تضيئ لنا دروب المعرفة وعرفاناً بالجميل والشكر أجزله لأستاذي الدكتور الجليل أسماعيل عثمان محمد النجيب لتكرمه وتفضله بالإشراف على دراستي ، حيث كان لنصحه ومتابعته أثراً كبيراً في إنجاز هذا البحث ، والشكر موصول لأسرة مكتبة جامعة السودان ، وإلى شركة أرياب للتعيين المحدودة .

وإلى كل من ساهم في إعداد هذا البحث فلهم عظيم التقدير والإمتنان.

الباحثة

المستخلص

تناول البحث إدارة التكلفة ودورها في قياس وتقويم الأداء في المنشآت الصناعية ، دراسة حالة على شركة أرياب للتعددين المحدودة ، تمثلت مشكلة البحث في ضعف تطبيق إدارة التكلفة في المنشآت الصناعية ، حيث تركز هذه المنشآت على قياس النواحي المالية دون الإهتمام بالنواحي الأخرى مما نتج عن ذلك قصور في قياس وتقويم الأداء في هذه المنشآت وبالضرورة عدم تحقيق الاهداف بكفاءة وفعالية.

تظهر أهمية البحث في ندرة الابحاث التطبيقية التي تناولت موضوع البحث الامر الذي يشير الي أهمية البحث العلمية في محاولة تقديم اجابات حول إدارة التكلفة ودورها في قياس وتقويم الاداء في المنشآت الصناعية ، وتفتح المجال للباحثين في هذا المجال وإثراء المكتبة العربية

سعي البحث إلى تحقيق العديد من الأهداف منها : التعرف بأدوات واساليب ادارة التكلفة وأهدافها، دراسة أثر تطبيق إدارة التكلفة على قياس وتقويم الأداء في المنشآت الصناعية.

ولتحقيق أهداف البحث اختبر البحث ثلاثة فرضيات ، الفرضية الاولى: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق محاسبة المسئولية كأداة لإدارة التكلفة وقياس وتقويم الأداء في المنشآت الصناعية ، الفرضية الثانية: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق نظام التكلفة على أساس النشاط كأداة لإدارة التكلفة وقياس وتقويم الأداء في المنشآت الصناعية ، الفرضية الثالثة : توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق نظام المحاسبة عن الإنجاز كأداة لإدارة التكلفة وقياس وتقويم الأداء في المنشآت الصناعية .

استخدم البحث المنهج التاريخي : في عرض الدراسات السابقة ، والمنهج الاستنباطي للتعرف على أبعاد المشكلة ووضع الفروض، والمنهج الاستقرائي لإختبار صحة الفرضيات، والمنهج الوصفي في دراسة الحالة وتحليل النتائج .
توصل البحث لعدد من النتائج منها، تهتم شركة أرياب للتعدين بنظام إدارة التكلفة وذلك بإنشاء قسم تكاليف كأحد الأقسام الرئيسية في هيكلها التنظيمي العام ، تحقيق فعالية الرقابة على التكاليف على أساس تحديد المسؤولية يسهل عملية قياس وتقويم الأداء .
أوصي البحث بزيادة إهتمام شركة أرياب للتعدين المحدودة بنظام إدارة التكلفة للحصول على أداء متميز ، تفعيل دور قياس وتقويم الأداء بالمنشآت الصناعية واعتماده ضمن السياسات والاستراتيجيات التي تؤدي إلى تنمية حقيقية للموارد البشرية والمادية .

Abstract

This study examined the role of the cost management in performance measurement and evaluation in industrial firms. It is a case study of Aryab Mining Company Ltd. The problem of the study is weakness of cost management application in industrial firms because these firms are interested in measuring the financial concern without considering other aspects and so there is a shortage of performance measurement and evaluation in industrial firms which leads to achieve ineffective and inefficient objectives.

The significance of the study is stemmed from insufficient applied researches that tackled this subject and, therefore, it is important for the scientific research to address the issue and provide study on the cost management and its role in measuring and evaluating performance of the industrial firms. It will also open avenues for researchers to study and enrich the Arabic library. The research is aimed at identifying the tools, ways and means and goals of cost management as well as examining the impact of cost management application on measurement and evaluation of performance in industrial firms.

To realize the objectives of the research, three hypotheses are tested as follows:
The 1st hypothesis indicates that there is a statistical significance relationship between the application of responsibility accounting and the cost management for measuring and evaluating the performance of industrial firms. The 2nd hypothesis shows that there is a statistical significance relationship between the application of ABC system and the cost management for measuring and evaluating the performance of industrial firms. The 3rd hypothesis states that there is a statistical significance relationship between the application of responsibility accounting for achievements and the cost management for measuring and evaluating the performance of industrial firms.

The historical approach is used for examining former studies and the deductive method is used for identifying the aspects of the problem and proposed

hypotheses. The inductive approach is for testing the validity of hypotheses while the descriptive method for examining the case study and analyzing results.

The most important findings showed that Aryab Mining Company should give more consideration to the cost management system by setting up a cost section as one of the primary sections in the general organizational structure of the company and would lead to achieve effective control over the cost on responsibility basis in order to facilitate measurement and evaluation of performance.

It is recommended that it is necessary for the company to pay more attention to the cost management system in order to achieve distinguished performance and it is also required to activate the role of measurement and evaluation

فهرست الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الإستهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	المستخلص
هـ	Abstract
و	فهرست الموضوعات
ح	فهرست الجداول
ي	فهرست الأشكال
ك	فهرست الملاحق
المقدمة	
2	أولاً : الإطار المنهجي
6	ثانياً : الدراسات السابقة
الفصل الأول : مفهوم وأهمية وأهداف وأساليب إدارة التكلفة	
17	المبحث الأول: مفهوم وأهمية وأهداف إدارة التكلفة
31	المبحث الثاني: أساليب إدارة التكلفة
الفصل الثاني : مفهوم وفوائد وشروط وأبعاد وأنواع قياس وتقويم الأداء	
59	المبحث الأول : مفهوم وفوائد وشروط قياس وتقويم الأداء
70	المبحث الثاني : أبعاد وأنواع قياس وتقويم الأداء

الفصل الثالث الدراسة الميدانية	
83	المبحث الأول: نبذة عن شركة ارياب للتعيين المحدودة
87	المبحث الثاني: تحليل البيانات واختبار الفرضيات
الخاتمة	
130	اولاً: النتائج
131	ثانياً : التوصيات
133	قائمة المصادر والمراجع
140	الملاحق

فهرست الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
88	الاستبيانات الموزعة والمستلمة	(3/2/1)
92	معامل المصدقية ألفا كرنباخ والثبات لعبارات الاستبانة	(3/2/2)

93	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير العمر	(3/2/3)
94	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل العملي	(3/2/4)
95	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير التخصص العمي	(3/2/5)
96	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل المهني	(3/2/6)
98	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير المسمى الوظيفي	(3/2/7)
100	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير سنوات الخبرة	(3/2/8)
101	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الأولى للفرضية الأولى	(3/2/9)
102	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الثانية للفرضية الأولى	3/2/10)
103	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الأولى	(
104	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الرابعة للفرضية الأولى	3/2/11)
105	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الخامسة للفرضية الأولى	(
106	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الأولى للفرضية الثانية	3/2/12)
107	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الثانية للفرضية الثانية	(
108	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الثانية	3/2/13)
109	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الرابعة للفرضية الثانية	(
110	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الخامسة للفرضية الثانية	3/2/14)
111	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الأولى للفرضية الثالثة	(
112	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة	3/2/15)

	الثانية للفرضية الثالثة	(
113	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الثالثة	3/2/21)
114	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الرابعة للفرضية الثالثة	3/2/22)
115	التوزيع التكراري لآراء أفراد عينة الدراسة تجاه العبارة الخامسة للفرضية الثالثة	3/2/23)
117	المنوال لآراء أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الأولى	(3/2/1)
119	نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق لآراء أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الأولى	(3/2/2)
121	المنوال لآراء أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الثانية	(3/2/3)
123	نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق لآراء أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الثانية	(3/2/4)
125	المنوال لآراء أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الثالثة	(3/2/5)
127	نتائج مربع كاي لدلالة الفروق لآراء أفراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الثالثة	(3/2/6)

فهرست الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
20	مجالات التطورات الخمسة لإدارة التكلفة	(1/1/1)

22	تأثير إدارة التكلفة على وظائف الإدارة	(1/1/2)
25	التزام الإدارة العليا	(1/1/3)
26	ضمان المشاركة الفعالة للعاملين	(1/1/4)
39	نظام محاسبة التكاليف على أساس الأنشطة	(1/2/1)
53	مقارنة بين المحاسبة عن الإنجاز ومحاسبة التكاليف	(1/2/2)
60	ركائز قياس وتقويم الأداء	(2/1/1)
86	الهيكل التنظيمي للشركة	(3/1/1)
93	الرسم البياني لآراء أفراد عينة الدراسة وفق متغير العمر	(3/2/1)
94	الرسم البياني لآراء أفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل العلمي	(3/2/2)
95	الرسم البياني لآراء أفراد عينة الدراسة وفق متغير التخصص العلمي	(3/2/3)
96	الرسم البياني لآراء أفراد عينة الدراسة وفق متغير المؤهل المهني	(3/2/4)
98	الرسم البياني لآراء أفراد عينة الدراسة وفق متغير المسمى الوظيفي	(3/2/5)
100	الرسم البياني لآراء أفراد عينة الدراسة وفق متغير سنوات الخبرة	(3/2/6)

فهرست الملاحق

رقم الصفحة	عنوان الملحق	رقم الملحق
141	خطاب المحكمين	1
142	الإستبانة	2
147	قائمة محكمي الإستبانة	3

