

# الملاحق

قائمة المراجع والكتب والبحوث  
قائمة الجداول والأشكال البيانية  
الإستمارات والمنشورات

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم

(( إذا أقبلت على أمر , فتدبر عاقبته  
, فإن كان خيراً فأمضه , وإن كان غيياً  
فانتبه عنه ))... ..

صدق رسول الله الكريم

# الإهداء

إلى روح أبي , الطاهرة .....

إلى الحبيبة أمي , الصابرة .....

إلى زوجتي , أبنائي وبناتي , إخوتي وأخواتي , أحبتي , في كل  
مكان وزمان .....

أهديكم عصارة جهدي

# الفصل الأول

## هيكل البحث

**المبحث الأول: المقدمة - مشكلة البحث**

**المبحث الثاني: حدود البحث - منهج البحث والفرضيات**

**المبحث الثالث: أهمية الدراسة - أهداف البحث والدراسات السابقة**

## الفصل، الثاني،

# الإطار النظري للبحث

**المبحث الأول : مفهوم الموازنة العامة وتطورها**

**المبحث الثاني : القواعد والمبادئ العلمية للموازنة**

**المبحث الثالث : مراحل إعداد الموازنة**

**المبحث الرابع : تبويب الموازنة وأشكالها**

# الفصل الثالث

## مجتمع البحث

**المبحث الأول : نشأة وتطور ديوان الزكاة**

**المبحث الثاني : الموازنة وتطبيقاتها في ديوان الزكاة**

**المبحث الثالث : مدخل تحليل تقديرات الجباية والمصارف في ديوان الزكاة**

# الفصل الرابع

## تقديم أداء الموازنة بديوان الزكاة

**المبحث الأول : تحليل الأداء الفعلي للجباية**

**المبحث الثاني : أثر الصرف الإداري على الجباية**

**المبحث الثالث : أثر الصرف الإداري على المصارف**

**المبحث الرابع : الخاتمة والنتائج والتوصيات**

استمارة رقم: (1)

بيان بالجباية والمصارف

<u>إجمالي</u>		<u>مفردات</u>		<u>البيان</u>
<u>دينار</u>	<u>ق</u>	<u>دينار</u>	<u>ق</u>	
		xxxx		<u>الجباية</u>
		xxxx		الزروع
		xxxx		الأنعام
		Xxxx		عروض التجارة
		xxxx		المستغلات
		xxxx		المهن الحرة
		Xxxx		زكاة الركاز
		Xxxx		زكاة المعادن
		Xxxx		زكاة الذهب والفضة
		Xxxx		أخرى
xxxx		xxxx		<u>إجمالي الجباية</u>
				<u>المصارف</u>
		xxxx		الفقراء والمساكين
		xxxx		العاملين عليها
		xxxx		فى سبيل الله
		xxxx		المؤلفة قلوبهم
		xxxx		فى الرقاب
		xxxx		ابن السبيل
		xxxx		الغارمين
		xxxx		مصرفات التسيير
xxxx		xxxx		<u>إجمالي المصارف</u>



إستمارة رقم: (2)

بيان بمصروفات التسير

<u>المبلغ</u>	<u>البيان</u>
	<u>أولاً: خدمات مصلحة</u>
xxxx	كهرباء
Xxxx	مياه
Xxxx	بريد و برق
xxxx	الهاتف/ فاكس
Xxxx	رسوم مصلحة
Xxxx	رسوم بنكية
	<u>ثانياً: أدوات مكتبية</u>
xxxx	ورق وأدوات
xxxx	مطبوعات
xxxx	مناوبة
	<u>ثالثاً: تدريب وبعثات</u>
Xxxx	بحوث وتطوير
Xxxx	رسوم تدريب
xxxx	ضيافة / إعاشة
	<u>رابعاً: وقود وزيوت</u>
xxxx	بنزين
xxxx	جازولين
Xxxx	زيوت وشحوم
xxxx	ترخيص مركبات
xxxx	تأمين مركبات/مباني

<u>المبلغ</u>	<u>البيان</u>
XXXX	<u>خامساً: إيجارات</u>
XXXX	مكاتب
XXXX	مخازن
XXXX	منازل
XXXX	عربات
	<u>سادساً: صيانة وإصلاحات</u>
XXXX	مباني
XXXX	سيارات
XXXX	معدات وأثاثات
	<u>سابعاً: مصروفات سفر</u>
XXXX	تذاكر
XXXX	ترحيل عند النقل
XXXX	إقامة بالفنادق
	<u>ثامناً: أتعاب مهنة</u>
XXXX	مراجعة مالية
XXXX	إستشارات
	<u>تاسعاً: إشتراكات</u>
XXXX	صحف ومجلات
XXXX	مصاريف إعلان
	<u>عاشراً: عمومي</u>
XXXX	عتالة وترحيل
XXXX	نظافة
XXXX	متفرقات
	<u>إجمالي مصروفات التسيير</u>

**إستمارة رقم: (3)**  
**بيان بمصرف العاملين عليها**

المصدق للعام 2006م	البيان	رقم البند
XXXX	م. العاملين بالخدمة المستديمة	الأول
XXXX	الرعاية الصحية والبديل النقدي	الثاني
XXXX	التزامات التأمينات الإجتماعية	الثالث
XXXX	بدل لبس	الرابع
XXXX	إعانة وفيات	الخامس
XXXX	بدل مأمورية	السادس
XXXX	بدل غبط	السابع
XXXX	بدل وجبة	الثامن
XXXX	أجر إضافي	التاسع
XXXX	علاوة إستنفار	العاشر
XXXX	مكافآت أخرى	الحادي عشر
XXXX	إعانة زواج	الثاني عشر
XXXX	العمالة الموسمية	الثالث عشر
XXXX	بد شدة	الرابع عشر
XXXX	منحة العاملين	الخامس عشر
XXXX	مكافآت أعضاء مجلس الأمناء	السادس عشر
XXXX	بدل ضيافة	السابع عشر
XXXX	جباية بالوكالة	الثامن عشر
	<u>الجملة</u>	

بسم الله الرحمن الرحيم

**ديوان الزكاة ولاية الخرطوم**

## إستمارة رقم (6)

### لائحة تحفيز العاملين حسب الأداء بالجباية للعام 2005م

تحفيزاً للعاملين بالولاية لبذل المزيد من الجهد في جباية الزكاة على المستويات المختلفة أصدر هذه اللائحة للعمل بها إعتاراً من أول فبراير 2005م.

أولاً: يقسم العمل وفقاً للمستويات الآتية :-

- 1- الأفراد
- 2- القطاع/الأوعية المركزية
- 3- الوحدات الإدارية
- 4- المحليات
- 5- أمانة الولاية

ثانياً: طريقة التحفيز

- 1- يتم تحفيز الأفراد إذا حققوا نسب الأداء التالية:
  - 125% ---- 150% بدل وجبة 30 يوماً
  - 150% ---- 175% بدل وجبة 35 يوماً
  - 175% فما فوق بدل وجبة 45 يوماً
- 2- يتم تحفيز العاملين بالقطاعات والأوعية المركزية إذا حققوا نسب الأداء التالية:
  - 100% ---- 110% بدل وجبة 25 يوماً
  - 111% فما فوق بدل وجبة 30 يوماً
- 3- العاملين بالوحدات إذا حققوا نسب الأداء التالية:
  - 100% ---- 110% بدل وجبة 20 يوماً
  - 111% ---- 125% بدل وجبة 30 يوماً
  - 126% فما فوق بدل وجبة 35 يوماً
- 4- يتم تحفيز العاملين بالمحلية إذا حققوا نسب الأداء التالية:
  - 95% ---- 100% بدل وجبة 20 يوماً
  - 101% ---- 105% بدل وجبة 25 يوماً
  - 106% فما فوق بدل وجبة 30 يوماً
- 5- يتم تحفيز العاملين بأمانة الولاية إذا حققت الولاية نسب الأداء التالية:
  - 90% ---- 100% بدل وجبة 25 يوماً
  - 101% فما فوق بدل وجبة 30 يوماً
- 6- إذا حقق الموظف في أي ربع من الأرباع نسبة أداء 200% يتم تحفيزه ببديل وجبة 60 يوماً .
- 7- إذا حقق القطاع في أي ربع من الأرباع نسبة أداء 1500% يتم تحفيزه ببديل وجبة 45 يوماً .
- 8- يتم تعديل هذه اللائحة كل ثلاثة أشهر إن دعت الضرورة.

أمين ديوان الزكاة

ولاية الخرطوم

منشور رقم 2005/5/1م

## إستمارة رقم (5)

### التحويل بالصرف على ميزانية العام 2005م

الأخ/.....

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

بعون الله تعالى إكتملت حلقات إعداد ميزانية العام 2005م حتى أجزيت في الجلسة الثانية للمجلس الأعلى لأمناء الزكاة بتاريخ 2004/12/28م..

ويسرنى أن أرفق لكم ميزانيتكم المعتمدة للجباية والمصارف الشرعية والمصروفات الإدارية بكل تفاصيلها وواجبنا جميعاً الإلتزام التام بالضوابط المالية والموجهات الإدارية في تنفيذ هذا القانون المالى للعام 2005م ونبرز بصفة خاصة الموجهات التالية:-

- 1- الإهتمام بتحويل الأنصبة المركزية أولاً بأول لإحداث التوازن الكلى لديوان الزكاة
- 2- التصرف فى الميزانية المصدقة حسب الإعتمادات المالية لكل بند بما فى ذلك الأصول الثابتة أما الأصول الرأسمالية فهى مركزية
- 3- عدم توسيط حسابي العهد والأمانات فى المعاملات الجارية بين الولاية والمركز وكذلك بين الولاية والمحلية على أن يتم نقل الإعتمادات المالية بينهما عن طريق الحساب الجاري
- 4- توزع الجباية كإعتمادات مالية على المصارف الشرعية والمصروفات الإدارية بالنسب التالية:-

63%	• مصرفى الفقراء والمساكين
14.5	• مصرف العاملين عليها
3%	• مصرف فى سبيل الله
6%	• المصارف الدعوية (المؤلفة قلوبهم/فى الرقاب)
6%	• مصرف الغارمين
0.5%	• مصرف ابن السبيل
7%	• مصروفات التسيير

ونسأل الله أن يجعل العام الجديد عام خير وبركة

نائب الأمين العام  
للمشئون المالية والإدارية

## **إستمارة رقم (4)**

### **منشور الموازنة للعام للعام 2002م**

#### **موجهات الموازنة للعام 2002م**

ونحن نعد لموازنة العام الجديد 2002م لا بد أن ندرك أن الموازنة هي ترجمة رقمية للخطة يجب أن تستصحب الأهداف المقررة والسياسات التي يمكن أن تحقق تلك الأهداف ومن قبل ذلك لا بد من التعرف على الموجهات العامة المستخلصة من تجارب العمل السابقة ومن التوصيات المختلفة التي تساعد على إعداد هذه الموازنة هذا ونشير إلى أن جملة من الملامح التي تحكم العمل العام في الديوان تتمثل في الآتي:-

- 1- الإستراتيجية العشرية كمرجعية أساسية
- 2- الضبط المالي والإداري الذي تم في الديوان
- 3- تحسين بيئة العمل والهيكل الراتبى والحوافز والإمكانيات المادية الأخرى
- 4- دور خطاب الزكاة والإعلام خاصة ما نتج عن مشروع تعظيم فريضة الزكاة
- 5- خضوع إستثمارات الدولة للزكاة
- 6- العوامل الإقتصادية المختلفة كظروف الخريف وظروف التمويل الزراعي وتأهيل المشاريع المروية وحركة التجارة عموماً
- 7- إستيعاب مقتضيات قانون الزكاة لعام 2001م

**مكتب الأمين العام**

**لديوان الزكاة**

## إستمارة رقم (7)

نسب توزيع موارد ديوان الزكاة على مصارفها للفترة من (1997م - 2005م)

السنة	الفقراء والمساكين	الغارمون	إين السبيل	المصارف الدعوية <sup>1</sup>	العاملون عليها	مصرفات التسيير
1997م	%50	%2	%3	%30	%12.5	%7.5
1998م	%50	%2	%3	%30	%12.5	%7.5
1999م	%50	%2	%3	%30	%12.5	%7.5
2000م	%50	%2	%3	%30	%12.5	%7.5
2001م	%50	%6	%1.5	%20	%12.5	%7.5
2002م	%60	%6	%1	%10.5	%15	%7.5
2003م	60%	%6	%0.50	%11	%15	%7.5
2004م	%61	%6	%0.50	%11	%14.5	%7
2005م	%63	%7	%0.50	%9	%14.5	%7

## محتويات البحث

<sup>1</sup>المصارف الدعوية تشمل في سبيل الله وفي الرقاب والمؤلفة قلوبهم





