

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا
برنامج الدراسات التجارية
قسم المحاسبة

إستطلاع رأى عن

دور المحاسبة الإدارية كإستراتيجية مستمرة
فى إحداث ومواكبة التغير باستخدام البطاقة المتوازنة (B.S.C)
بالتطبيق على منشآت الاعمال فى السودان

سعادة الاستاذ الفاضل / الموقع

شركة

من واقع خبرتكم المتميزة فى العمل نرجو المشاركة فى الإستطلاع الذى يمثل أداة لتجميع البيانات اللازمة لإستكمال بحث لرسالة دكتوراة يقوم الباحث بإعدادها. وستوضع الاجابات التى سترد فى هذا الاستطلاع موضع التحليل بغرض البحث الذى أعد من أجله فقط . وسيكون التحليل شمولياً دون الإشارة الى أسماء أوجهات , بالإضافة الى سرية التعامل مع البيانات والنتائج.

ويشكر الباحث كريم تعاونكم

مسعود محمد أحمد زغل
موبايل : 0506363929

نبذه عن الموضوع

تواجه المنشآت فى العصر الحالى بيئة متباينة من المنافسة القوية والتغيرات المستمرة المتسارعة الخطى وعدم وضوح الرؤى فى كثير من الاصعدة مما يستوجب التفكير المتواصل من قبل إدارات هذه المنشآت والبحث الدؤوب لإيجاد صيغ ومعالجات تحفظ للمنشأة القدرة على مواكبة هذه التطورات وسد الفجوة الناتجة عن هذه التغيرات . إن المحاسبة الإدارية لا يقل دورها عن دور الإدارة فى أخذ زمام المبادرة وإحداث التغير او مواكبة التغير الذى قد يحدث خارج إرادة المنشأة , فهى توفر البيانات ذات القيمة الجيدة لوضع الإستراتيجيات وخطط المستقبل . كما وأنها تعين الادارة على تقييم الاداء الحالى للمنشأة وتبصرها بمواطن القصور وتشرح البدائل المتعددة لمعالجة الخلل وتصويب الاداء .
لذا فإن هذا الإستطلاع بمثابة محاولة لإلقاء الضوء على أهمية الدور الذى تلعبه نظم المحاسبة الادارية فى منشآت الاعمال وتمكينها من الانتقال بامان عبر مراحل التغير المتعددة .

أولاً البيانات الشخصية

أرجو التكرم بوضع علامة (√) فى مربع الإجابة التى تراها مناسبة :

1- العمر :

أقل من 27 سنة 28 – 38 سنة 39 – 49 سنة 50 – 60 سنة
 61 فأكثر .

2- المؤهل العلمى :

ثانوى دبلوم متوسط بكالوريوس دبلوم على ماجستير
 دكتوراه أخرى أذكرها .

3- التخصص العلمى :

محاسبة إدارة إقتصاد مالية أخرى أذكرها .

4- المركز الوظيفى :

مدير عام مدير مالى محاسب مراجع أخرى أذكرها .

5 - سنوات الخبرة :

7 سنوات فأقل 8 - 12 سنة 13 - 17 سنة 18 - 22 سنة 23 فأكثر.

6 - مجال نشاط الشركة :

تجارى صناعى خدمى مالى أخرى أذكرها .

ثانياً أسئلة الاستبيان :

الرجاء وضع علامة (√) فى مربع الإجابة التى تراها مناسبة أمام كل فقرة من الفقرات التالية علماً بأن المقياس خماسى بمعنى أن أقوى الدرجات هى (5) وأضعفها هى (1) وما بينها يتسلسل حسب درجة القوة

رقم	البيان	درجة الموافقة			
		موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق بشدة
	أولاً : إن استخدام بطاقة الاهداف المتوازنة كأداة من أدوات المحاسبة الادارية يعتبر أكثر إيجابية فى المنشآت الكبيرة منها فى المنشآت الصغيرة.				
1	إن استخدام بطاقة الاهداف المتوازنة فى المنشآت يؤثر على صناعة القرارات.				
2	يعد استخدام بطاقة الاهداف المتوازنة فى المنشآت ذو تأثير إيجابى على صناعة القرارات.				
3	يساعد استخدام بطاقة الاهداف المتوازنة فى المنشآت على إتخاذ قرارات جيدة .				
4	المحتوى المعلوماتى لبطاقة الاهداف المتوازنة يقوى من فعالية قرارات إدارة المنشأة.				
5	توازن أهداف بطاقة الاهداف المتوازنة يجعل من قرارات إدارة المنشأة أكثر توافقاً.				
6	تسهم بطاقة الاهداف المتوازنة فى حسن استخدام موارد المنشأة.				

					7
					تزداد إيجابية قرارات إدارة المنشأة المبنية على بطاقة الاهداف المتوازنة كلما زاد نشاط المنشأة .
					8
					توفر بطاقة الاهداف المتوازنة معلومات جيدة تساعد إدارة المنشأة فى الاختيار بين البدائل .
					9
					تسهم بطاقة الاهداف المتوازنة فى مساعدة إدارة المنشأة على إحداث التغيير الإيجابي.
					10
					تعتبر بطاقة الاهداف المتوازنة عامل فعال فى مواكبة التغيير فى ظل البيئة الحديثة.
					ثانياً : تتعاطم المنفعة الناتجة من إستخدام بطاقة الاهداف المتوازنة كأداة من أدوات المحاسبة الادارية فى المنشآت ذات المنتجات الجديدة (بداية حياة المنتج) منها فى المنشآت ذات المنتجات الناضجة (مرحلة النضوج) .
					11
					بطاقة الاهداف المتوازنة تعكس المنفعة التى تجنيها المنشأة من تطبيقها.
					12
					تقدم بطاقة الاهداف المتوازنة ضمانات لإدارة المنشأة على تحقيق المنفعة المرجوة لأنها أكثر تناسقاً وتوافقاً فى أهدافها.
					13
					تساعد بطاقة الاهداف المتوازنة إدارة المنشآت على إحكام الرقابة على عناصر التكاليف المتنوعة .
					14
					إحكام الرقابة على عناصر التكاليف المتنوعة بناءً على بطاقة الاهداف المتوازنة يسهم فى وضع أسعار تنافسية لمنتجات هذه المنشأة.
					15
					تساعد بطاقة الاهداف المتوازنة إدارة المنشأة على تحقيق إيرادات كبيرة خاصة عندما تكون منتجات المنشأة جديدة وفى مرحلة التقديم.
					16
					تزداد قوة المنشأة التنافسية بزيادة التركيز على تدعيم المنتجات الجديدة بوسائل ومعالجات حديثة مبنية على أهداف متوازنة.
					17
					تقدم بطاقة الاهداف المتوازنة الدعم المتواصل لإدارة المنشأة فى وضع إستراتيجية للتطوير المستمر.

					ثالثاً : إن الأثر الإيجابي لقياس أداء المنشآت المبني على بطاقة الاهداف المتوازنة كأداة من أدوات المحاسبة الادارية يصبح أكثر إيجابية في المنشآت ذات الثقل السوقى القوى منه فى المنشآت ذات الثقل السوقى الضعيف.
					تعتبر بطاقة الاهداف المتوازنة أداة لقياس كفاءة أداء المنشآت.
					تعتبر بطاقة الاهداف المتوازنة أداة فعالة لقياس كفاءة أداء المنشآت فى المحافظة على مواردها الإقتصادية المتاحة.
					توفر بطاقة الاهداف المتوازنة مؤشرات مالية لقياس كفاءة أداء المنشآت المالى .
					توفر بطاقة الاهداف المتوازنة مؤشرات إدارية لقياس كفاءة أداء المنشآت الإدارى .
					توفر بطاقة الاهداف المتوازنة مؤشرات إنتاجية لقياس كفاءة أداء المنشآت الإنتاجى .
					توفر بطاقة الاهداف المتوازنة مؤشرات تسويقية لقياس كفاءة أداء المنشآت التسويقى
					من خلال محتواها النوعى فإن بطاقة الاهداف المتوازنة تقدم إستراتيجية تسويقية فعالة تساعد الادارة على فهم طبيعة السوق وكيفية التوسع فيه.
					إستراتيجية التحسين المستمر هى إحدى الركائز التى تدعم بها بطاقة الاهداف المتوازنة جهود إدارة المنشآت.
					تدقق وتتالى تقارير البيانات التى تهتم بالمعالجة القصوى والفورية لمشكلات العملاء من أجل إرضائهم تعتبر ركيزة اساسية لمساعدة الإدارة.
					رابعاً : توجد علاقة مباشرة بين تحقيق الارباح وتطبيق بطاقة الاهداف المتوازنة.
					تطبيق بطاقة الاهداف المتوازنة يؤثر على مستوى ونوعية الايرادات.
					التطبيق الجيد والفعال لمحتويات بطاقة الاهداف المتوازنة يزيد من حجم الايرادات.
					لرقابة الجودة على عناصر التكاليف المتنوعة بناءً على بطاقة الاهداف المتوازنة

					يحسن من فرص تحقيق إيرادات عالية للمنشأة.	
					التطبيق الجيد والفعال لمحتويات بطاقة الاهداف المتوازنة يقدم ضمانات حسن استخدام الموارد المتاحة للمنشأة.	30
					يعتبر تطبيق بطاقة الاهداف المتوازنة مؤشر جيد لتنبيه إدارة المنشأة لما يستجد من فرص تحقق ارباح من خلال بيانات قيمة.	31
					يساعد التطبيق الجيد والفعال لمحتويات بطاقة الاهداف المتوازنة إدارة المنشأة على تعظيم الربحية من خلال الإختيار الأمثل بين البدائل المختلفة.	32
					تقدم بطاقة الاهداف المتوازنة لإدارة المنشأة بعض الإجراءات التصحيحية من خلال مراقبة مراحل وخطوات الإنتاج عن قرب مما يحسن الإداء الإنتاجي للمنشأة.	33
					تقدم بطاقة الاهداف المتوازنة لإدارة المنشأة بعض الإجراءات التصحيحية من خلال تقليل الفاقد في كل عناصر التكلفة المتنوعة مما يرشد قرارات إدارة المنشأة.	34