

الاستهلال

قال تعالى :

{يُوسُفُ أَيُّهَا الصِّدِّيقُ أَقْبَنَا فِي سَبْعِ بَقَرَاتٍ
سِمَانِيًا كَلَاهُنَّ سَبْعَ عَجَافٍ وَسَبْعِ سُنْبُلَاتٍ
خُضِرُوا خَرِيَابِ سَاتِلٍ عَطِّي أَرْجِعْ إِلَى النَّاسِ
لَعَلَّ هُمْ يَعْلَمُونَ {46} قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ
دَابًّا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِّمَّا
تَأْكُلُونَ {47}

سورة يوسف : 46-47

صدق الله العظيم

الإهداء

إلى والديّ العزيزين ،،،،،
(غفر الله لهما)
إلى أفراد أسرتي الكريمة ،،،،،
(الذين أناروا لي طريق المستقبل)
إلى زوجتي البلسم،،،،،
(المودة والرحمة)
إلى الرحيق السرمدي بنتي ،،،،،
هويدا وشمائل
أهدي ثمرة جهدي هذا،،،،،

الباحث

ب

ثناء و عرفان

الحمد لله بدءا وختما وأصلى وأسلم على من به رسالته ختم وعلى آله وصحبه وسلم .

وبعد ،

فأبها وأنضر عبارات الشكر والتقدير إلى البروفسير علي عبدالله الحاكم المشرف على البحث حيث كانت إرشاداته وتوجيهاته خير وأفضل معين لي في دراستي هذه بعد الله سبحانه وتعالى ، والشكر إلى الدكتور بسام يونس إبراهيم رئيس قسم الإحصاء بكلية العلوم بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وذلك لما قام به من تحليل للاستبانة والمقابلات حتى جاءت النتائج على النحو المطلوب ، ويمتد الشكر لوزارة المالية الاتحادية - إدارة التنمية و إدارة شؤون الولايات لما قدموه لي من معلومات متعلقة

بالدراسة وإلى صندوق دعم الولايات – مفوضية تخصيص ومراقبة الموارد المالية حالياً رائد التنمية الولائية في السودان.

وأسمى آيات الشكر والتقدير والعرفان إلى الولاية الصامدة جنوب كردفان وأخص وزارة المالية ووزارة التخطيط الاقتصادي والاستثمار (إدارة التخطيط والتنمية) ووزارة التنمية الريفية والمياه والدستوريين الذين أجريت معهم المقابلات (رئيس المجلس التشريعي ، وزير التخطيط الاقتصادي والاستثمار ، وزير الزراعة ، وزير التنمية الريفية) والمدراء العاميين لكل وزارات الولاية حيث كانت لنتائج مقابلاتهم الأثر الطيب في إعداد البحث . إلى رابطة تندية بالدنج والخرطوم ومنظمة الدنج مدينتيز والشكر موصول للاخوة الاعزاء احمد العوض ، جمعة عثمان ، محجوب عبدالرحيم والذين أعانوني كثيراً في هذا البحث والشكر للذين قاموا بملاء الاستبانة ، كما أخص بالشكر أسرة مركز الباحث للكمبيوتر الذين قاموا بطباعة البحث واخراجه بهذه الصورة.

ج

ملخص الدراسة

مستخلص الدراسة أن التخطيط تنبؤ واستشراف فعلي للمستقبل مبنى على دراسة منهجية تعتمد على روح التنبؤ العلمي لتحقيق أهداف معينة خلال فترة زمنية محددة .ومن هنا جاءت الدراسة لتغطية ما لم تغطيه الدراسات السابقة ، وتأتي هذه الدراسة أيضاً في الوقت الذي سارعت فيه الحركات الاقليمية بالتنادي لاعطاء الاقاليم المزيد من الاهتمام.

وتكمن مشكلة البحث في أن التخطيط للتنمية يشكل الاطار الموجه لتحقيق الاهداف التي ترى الدولة من اللازم بلوغها ويستوجب ذلك اجراء دراسات مكثفة للبيئة وعمل التنبؤات اللازمة حيث لم تقتصر المشاكل من ناحية معينة بل شملت معظم الجوانب ذات الصلة بالتخطيط مثل الكوادر التخطيطية في وضع الخطط ومتابعتها والامكانات المادية .

لذا جاء البحث للوصول لنتائج لتحقيق الجوانب الايجابية واشتمل البحث على مقدمة وسبعة فصول اشتمل الفصل الاول عن التخطيط بصفة عامة وأهميته وأهدافه ، وأما الفصل الثاني فعن

التخطيط الاقليمي والتنمية ، وجاء الفصل الثالث بعنوان تخطيط وتنفيذ ومتابعة مشروعات التنمية الاقليمية في السودان ، ثم الفصل الرابع عن جغرافية ومساحة ولاية جنوب كردفان ، والخامس عن تقييم عمليات تخطيط وتنفيذ ومتابعة مشروعات التنمية بولاية جنوب كردفان ، ثم الفصل السادس الذي جاء باجراءات الدراسة الميدانية ثم الفصل السابع الذي تمت فيه مناقشة الفرضيات والنتائج والتوصيات التي خرج بها البحث ، وأخيرا المصادر والمراجع التي استعان بها الباحث في اجراءات الدراسة . وقام الباحث باستخدام المنهج الوصفي التحليلي والأدوات التي استخدمت هي الاسبانية والمقابلات الشخصية وعينة الدراسة هي المجموعة الكلية (الموظفين من كل من جامعة الدلنج ، أمانة الحكومة ، ومؤسسات الحكم المحلي ، والوزارات ، والمنظمات) وكانت أهم النتائج التي توصل إليها البحث هي :

- 1/ أن لا يتم ترشيد الموارد والاستغلال للامكانات إلا باتباع اسلوب التخطيط .
- 2/ أن التقارير والزيارات والاجتماعات معايير أساسية لمتابعة تنفيذ المشروعات
- 3/ أن نجاح مشروعات التنمية يعتمد على استقرار مشاركة المجتمع المحلي .
- 4/ أن النزوح والترحال يؤثران على مشروعات التنمية.

لذلك يجب توفير الامن والاستقرار والكوادر المؤهلة و الدعم السياسي واشراك المواطنين في تحديد الاولويات فيما يتعلق بالخدمات (ماء ، تعليم ، صحة) مما يساعد على تنفيذ تلك المشروعات.

د

Abstract

The research conclusion is that planning is seen as an actual expectation for a good future based on a methodical study depending on scientific expectation to achieve certain goals during a particular period . so the study is designed to cover what was not covered by the previous studies and at the time when regional movement are asking for more regional care.

The research problem is that developmental planning is considered as the tool directed to achieve the goals government intended goals and this require intensive study about the environment and formulating the required expectations because the study is problems are not restricted to a particular domain but include most of the issues related with planning such as qualified planners and financial potentials.

The research contains an introduction and seven chapters . Chapter one is about planning in general and its importance and aims , the second chapter deals with regional planning and development , the

third chapter touches on planning execution and monitoring regional development projects in Sudan , chapter four is about the nature and area of Southern Kordofan state , the fifth chapter is concerned with evaluating the planning operations and exciting and monitoring of the developmental projects in Southern Kordofan state, chapter six is about the methodology of the study , testing of the hypotheses, the results and recommendations are discussed in the seventh chapter , the research end with the references , the method used is the descriptive analytical method, the tools are the questionnaire and individual interviews and the samples are employees from university of Dalang , ministries and Local government and Organizations .

The research results are :

- 1- Resources and potentials must not be explored without planning.
- 2- Reports, visits, meetings are essential for monitoring the execution of projects.
- 3- The success of the development projects depends on the settlement and participation of the local community.
- 4- Displacement and instability affect development projects.
- 5- Because of that peace stability , qualification , political support and giving the citizens a chance to specify priorities (water , education , Health) are needed and help in exciting these projects

هـ

الفصل الأول : التخطيط

المبحث الأول : التخطيط مفهومه ،
أنواعه وأهميته

المبحث الثاني : مبادئ وأسس
التخطيط

المبحث الثالث : التخطيط القومي
ومشاكله

الفصل الثاني : التخطيط الاقليمي واهميته

المبحث الأول : مفهوم التخطيط
الاقليمي ومراحله وإجزائه وعلاته
بالتخطيط القومي

المبحث الثاني: التنمية ومجالاتها
المبحث الثالث: تنفيذ ومتابعة
المشروعات

الفصل الثالث : تخطيط و مشروعات التنمية الإقليمية في السودان

المبحث الأول : تجارب السودان في
التخطيط للتنمية الإقليمية
المبحث الثاني : تخطيط مشروعات
التنمية الإقليمية في السودان
المبحث الثالث : تنفيذ مشروعات
التنمية الإقليمية في السودان

المبحث الرابع : متابعة تنفيذ
مشروعات التنمية الإقليمية في السودان

الفصل الرابع : ولاية جنوب كردفان المبحث الأول : جغرافيا الولاية

المبحث الثاني : الموارد بالولاية
.

المبحث الثالث : مشروعات التنمية
بالولاية

الفصل الخامس :
تقييم عمليات تخطيط
وتنفيذ ومتابعة
مشروعات التنمية
بالولاية

- المبحث الأول : الإدارة العامة
للتخطيط الإقليمي بالولاية .
- المبحث الثاني : تخطيط مشروعات
التنمية بالولاية .
- المبحث الثالث : تنفيذ مشروعات
التنمية بالولاية .
- المبحث الرابع : متابعة تنفيذ
مشروعات التنمية بالولاية

الفصل السادس :

إجراءات الدراسة

المبحث الأول : منهج الدراسة ومجتمع وعينة الدراسة .

المبحث الثاني : أدوات الدراسة وصدق وثبات أداة الدراسة

المبحث الثالث : الاساليب الاحصائية المستخدمة وتطبيق أدوات الدراسة .

الفصل السابع :

تحليل وعرض البيانات واختيار فرضيات الدراسة

المبحث الأول : عرض ومناقشة الفرضية
الأولى والثانية والثالثة .

المبحث الثاني : عرض ومناقشة
الفرضية الرابعة والخامسة
والمقابلات .

المبحث الثالث : مناقشة النتائج
والتوصيات .

النتائج والتوصيات

المراجع

التقارير

المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
------------	---------

أ	الاستهلال
ب	الاهداء
ج	الشكر والتقدير
د	ملخص الدراسة
هـ	Abstract
و	المحتويات
ز	قائمة الجداول
ح	قائمة الأشكال
1	المقدمة
2	مشكلة البحث
2	أهمية البحث
2	اهداف البحث
3	فروض البحث
3	منهج البحث
3	اساليب جمع البيانات
4	ابعاد البحث
4	الدراسات السابقة
9	التبويب
11	الفصل الاول التخطيط
11	المبحث الاول : التخطيط مفهومه وانواعه واهميته
12	مبررات اتباع اسلوب التخطيط
13	انواع التخطيط
16	عناصر التخطيط الاداري
19	اهمية ومقومات التخطيط
20	فوائد التخطيط
21	مبادئ واسس التخطيط الاقتصادي
23	المبحث الثاني : مبادئ وأسس التخطيط واساليبه
25	اساليب التخطيط
30	معوقات التخطيط وقيوده
32	المبحث الثالث : التخطيط القومي ومشاكله
33	الصعاب التي تواجه التخطيط
34	الفصل الثاني: التخطيط الاقليمي وأهميته
34	المقدمة
35	المبحث الاول: مفهوم التخطيط الاقليم ومراحله واجزائه وعلاقته بالتخطيط القومي
35	العلاقة بين مستويات التخطيط

36	و	تقسيم الدولة إلى أقاليم
37		التقسيم إلى أقاليم ادارية

37	أسس التقسيم الإداري
39	اللامركزية الإقليمية
39	وظائف اللامركزية الإقليمية
40	مراحل التخطيط الإقليمي
41	مراحل التقييم
41	الأجهزة التخطيطية
42	اختصاص لجنة التخطيط الإقليمي
43	المبحث الثاني : التنمية ومجالاتها
43	مفهوم التنمية
44	العلاقة بين التنمية الإدارية والاقتصادية
45	اتجاهات التنمية الاجتماعية
46	مشروعات التنمية
48	المبحث الثالث : تنفيذ ومتابعة المشروعات
50	وسائل تنفيذ المشروعات
51	اعداد الشبكة وتحديد المسار الحرج
52	تصميم شبكات المشروع
53	العلاقات المستخدمة في رسم شبكات المشاريع
59	مفهوم التقييم والمتابعة
60	أهمية التقييم والمتابعة
62	تقييم متابعة الاداء للمشروع
63	تصميم نظام المتابعة للمشروع
64	تقرير اكتمال المشروع
65	انواع التقييم
66	متابعة التنفيذ بالاشراف والرقابة
67	معوقات التنمية
	الفصل الثالث : تخطيط وتنفيذ ومتابعة مشروعات التنمية الإقليمية في السودان
69	المبحث الأول : تجارب السودان في التخطيط للتنمية الإقليمية
71	صندوق دعم الولايات (النشأة والتطور)
77	المبحث الثاني : تخطيط مشروعات التنمية الإقليمية في السودان
104	المبحث الثالث : تنفيذ مشروعات التنمية الإقليمية
110	المبحث الرابع : متابعة تنفيذ مشروعات التنمية
115	معوقات التنمية الإقليمية في السودان
116	الفصل الرابع ولاية جنوب كردفان
116	المبحث الأول : جغرافيا الولاية
118	السكان حسب التقسيم الإداري
121	المبحث الثاني : الموارد بالولاية
121	الموارد الطبيعية
123	الموارد البشرية
124	المبحث الثالث : مشروعات التنمية بالولاية

124	المياه
125	الصحة
125	التعليم
126	الكهرباء
126	الطرق والجسور
128	الفصل الخامس : تقييم عمليات تخطيط وتنفيذ ومتابعة مشروعات التنمية بالولاية
128	المبحث الاول : الادارة العامة للتخطيط والتنموي بالولاية
130	اختصاصات الادارة العامة للتنمية والتخطيط
132	المبحث الثاني تخطيط مشروعات التنمية بالولاية
132	تنفيذ مشروعات التنمية بالولاية
154	المبحث الثالث : متابعة تنفيذ مشروعات التنمية بالولاية
121	المبحث الثاني : الموارد بالولاية
121	الموارد الطبيعية
123	الموارد البشرية
166	الفصل السادس : اجراءات الدراسة
166	منهج الدراسة
166	مجتمع وعينة الدراسة
182	ادوات الدراسة
183	الاستبيان
183	المقابلة
186	الصدق والثبات الاحصائي
187	الاساليب الاحصائية المستخدمة
188	تطبيق أداة الدراسة
193	المقابلة
194	الفصل السابع : تحليل وعرض البيانات واختبار فرضية الدراسة
194	عرض ومناقشة نتائج الفرضية الاولى
198	عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثانية
202	عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثالثة
206	عرض ومناقشة نتائج الفرضية الرابعة
210	عرض ومناقشة نتائج الفرضية الخامسة
214	تحليل نتائج المقابلة
219	مناقشة النتائج والتوصيات
219	النتائج
225	التوصيات
227	المراجع
230	التقارير

قائمة الأشكال

رقم	عنوان الشكل
-----	-------------

الصفحة	
12	شكل (1) الترابط الزمني في التخطيط
19	شكل (2) مراحل التخطيط الإداري وترجمة الأهداف
23	شكل (3) أسس التخطيط
23	شكل (4) مرونة التخطيط
26	شكل (5) خريطة جانبية
28	شكل (6) العلاقة بين الوقت والتكلفة
30	شكل (7) مثال توضيحي لشبكة أعمال بيرت
38	شكل (8) الخصائص التي تقوم عليها اقاليم الدولة
46	شكل (9) اطراف عملية التنمية
53	شكل (10) كيفية رسم العمليات الخاملة
54	شكل (11) ربط العمليات
55	شكل (12) شبكة اعداد مشروع كباية شاي
67	شكل (13) العلاقة بين التخطيط والرقابة
104	شكل (14) دائرة تنفيذ المشروع
105	شكل (15) المناقصة المحدودة
105	شكل (16) المناقصة العامة
118	شكل (17) موقع الولاية
168	شكل (18) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق المهنة
169	شكل (19) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق النوع
170	شكل (20) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق مكان الميلاد
172	شكل (21) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق المؤهل
173	شكل (22) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق تاريخ الحصول على أعلى مؤهل
174	شكل (23) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب المحليات التي يعملون بها
175	شكل (24) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب موقع العمل الحالي
176	شكل (25) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب الوظيفة السابقة
178	شكل (26) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب الوظيفة الحالية
179	شكل (27) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب الخبرة في الوظيفة
180	شكل (28) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق الدخل الشهري
181	شكل (29) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق العمل في المنظمات الطوعية
182	شكل (30) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق العمل في شركات التنمية

ح

قائمة الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول
------------	--------------

24	جدول (1) أهمية التنبؤ بالاهداف نجاح المنظمة
29	جدول (2) مثال توضحي لاسلوب بيرد
49	جدول (3) الفرق بين الادارة التخطيطية والتنفيذية
59	جدول (4) شبكة المشروع
75	جدول (5) معايير الدعم لمشروعات التنمية الولاية
78	جدول (6) المشروعات بكل الولايات لعام 1995م
79	جدول (7) المشروعات بكل الولايات لعام 1997م
80	جدول (8) المشروعات بكل الولايات لعام 1998
84	جدول (9) المشروعات بكل الولايات لعام 1999م
89	جدول (10) المشروعات بكل الولايات لعام 2000م
92	جدول (11) المشروعات بكل الولايات لعام 2001م
95	جدول (12) المشروعات بكل الولايات لعام 2002م
98	جدول (13) المشروعات بكل الولايات لعام 2003م
99	جدول (14) المشروعات بكل الولايات لعام 2004م
102	جدول (15) المشروعات بكل الولايات لعام 2005م
106	جدول (16) المشروعات المنفذة بكل ولاية لعام 1995م
107	جدول (17) المشروعات المنفذة بكل الولايات لعام 1998م
108	جدول (18) المشروعات المنفذة بكل الولايات لعام 2000م
109	جدول (19) المشروعات المنفذة بكل الولايات لعام 2005م
111	جدول (20) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 1996م
112	جدول (21) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 1999م
113	جدول (22) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 2001م
114	جدول (23) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 2004م
119	جدول (24) السكان حسب التقسيم الاداري
120	جدول (25) التركيبة القبلية للسكان بولاية جنوب كردفان
122	جدول (26) المصارف بالولاية
123	جدول (27) القوى العاملة بالولاية حسب المحليات
124	جدول (28) معلومات عن حركة المياه بالولاية
124	جدول (29) المياه بالولاية
125	جدول (30) المرافق الصحية بالولاية

ز

تابع قائمة الجداول

رقم الصفحة	الموضوع
126	جدول (31) المحطات الكهربائية العاملة بالولاية
127	جدول (32) مشاريع الجسور بالولاية

132	جدول (33) المشروعات المخططة للعام 1995م
133	جدول (34) المشروعات المخططة للعام 1997-96
134	جدول (35) المشروعات المخططة للعام 1998م
135	جدول (36) المشروعات المخططة للعام 2000-99
136	جدول (37) المشروعات المخططة للعام 2001م
137	جدول (38) المشروعات المخططة للعام 2002م
140	جدول (39) المشروعات المخططة للعام 2003م
141	جدول (40) المشروعات المخططة للعام 2004م
142	جدول (41) المشروعات المخططة للعام 2005م
143	جدول (42) المشروعات المنفذة لعام 1995م
144	جدول (43) المشروعات المنفذة لعام 1997-96م
145	جدول (44) المشروعات المنفذة لعام 1998م
146	جدول (45) المشروعات المنفذة لعام 2000-99م
147	جدول (46) المشروعات المنفذة لعام 2001م
150	جدول (47) المشروعات المنفذة لعام 2002م
151	جدول (48) المشروعات المنفذة لعام 2003م
152	جدول (49) المشروعات المنفذة لعام 2004م
153	جدول (50) المشروعات المنفذة لعام 2005م
154	جدول (51) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 1995م
155	جدول (52) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 1997-96م
156	جدول (53) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 1998م
157	جدول (54) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 2000-99م
158	جدول (55) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 2001م
161	جدول (56) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 2002م
162	جدول (57) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 2003م
163	جدول (58) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 2004م
165	جدول (59) متابعة تنفيذ مشروعات التنمية لعام 2005م
167	جدول (60) توزيع افراد العينة على مجموعات الدراسة

تابع قائمة الجداول

رقم الصفحة	الموضوع
168	جدول (61) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق المهنة
169	جدول (62) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق النوع

170	جدول (63) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق مكان الميلاد
171	جدول (64) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة المؤهل العلمي
173	جدول (65) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة من تاريخ الحصول على أعلى مؤهل
174	جدول (66) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب المحليات التي يعملون بها
175	جدول (67) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب موقع العمل الحالي
176	جدول (68) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق الوظيفة السابقة
177	جدول (69) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق الوظيفة الحالية
179	جدول (70) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق الخبرة في الوظيفة الحالية
180	جدول (71) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق الدخل الشهري
181	جدول (72) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق المنظمات الطوعية
181	جدول (73) التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق العمل في شركات التنمية
184	جدول (74) اسماء وعناوين الشخصيات التي قابلها الباحث
185	جدول (75) اسماء وعناوين محمي اداة الدراسة
187	جدول (76) الثبات والصدق الاحصائي لاجابات افراد العينة الاستطلاعية
188	جدول (77) التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة على الفرضية الأولى
189	جدول (78) التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة على الفرضية الثانية
190	جدول (79) التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة على الفرضية الثالثة
191	جدول (80) التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة على الفرضية الرابعة
192	جدول (81) التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة على الفرضية الخامسة
193	جدول (82) التوزيع التكراري لاجابات افراد العينة على أسئلة المقابلة
195	جدول (83) الوسيط لاجابات افراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الأولى
196	جدول (84) نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للاجابات على الفرضية الأولى
199	جدول (85) الوسيط لاجابات افراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الثانية
200	جدول (86) نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للاجابات على الفرضية الثانية
203	جدول (87) الوسيط لاجابات افراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الثالثة
204	جدول (88) نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للاجابات على الفرضية الثالثة
207	جدول (89) الوسيط لاجابات افراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الرابعة
208	جدول (90) نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للاجابات على الفرضية الرابعة
211	جدول (91) الوسيط لاجابات افراد عينة الدراسة على عبارات الفرضية الرابعة
212	جدول (92) نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للاجابات على الفرضية الرابعة

الملاحق

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم

والتكنولوجيا

كلية الدراسات التجارية

كلية الدراسات العليا

تقييم عمليات تخطيط وتنفيذ
ومتابعة مشروعات التنمية
الإقليمية في السودان
دراسة حالة ولاية جنوب كردفان
في الفترة من 1995 - 2005م

بحث مقدم لنيل درجة الدكتوراه في الإدارة العامة

إعداد الطالب :
إشراف البروفيسور :
التجاني نقطة أسوم
علي عبدالله الحاكم

2007م

بسم الله الرحمن الرحيم
جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا
كلية الدراسات التجارية
تقييم عمليات - تخطيط وتنفيذ ومتابعة مشروعات التنمية الإقليمية في السودان
(دراسة حالة ولاية جنوب كردفان)
في الفترة من 1995م - 2005م

ملحوظة : لقد وقع الاختيار على شخصكم باعتباركم معنياً
بأمر التنمية الإقليمية ، وانت مشكور على تعاونك .
المعلومات التي تدلى بها تظل سرية وقاصرة على أغراض
هذا البحث العلمي
أولاً : معلومات عامة

1 المهنة:

2. النوع: ذكر أنثى

3. مكان الميلاد:

4. المؤهل العلمي:

ثانوي عام ثانوي عالي دبلوم تقني بكالوريوس دبلوم عالي
ماجستير دكتوراه

5. تاريخ الحصول على أعلى مؤهل:

6. المحلية:

7. موقع العمل الحالي:

8. الوظيفة السابقة:

9. الوظيفة الحالية:

10. الخبرة في الوظيفة الحالية:

أقل من خمس سنوات 5-10 سنوات 11-15 سنة أكثر من 15

12. الدخل الشهري بالجنيه: 500-1000 1000-1500 1500-2000 2000 فأكثر

13. هل سبق لك العمل في أي منظمة طوعية: نعم لا

12. هل عملت في أي شركة منفذة لمشروع تنموي: نعم لا

ثانياً :-

ضع علامة \surd أمام ما يمثل موقفك من العبارات التالية :-

الرقم	العبارات	أوافق تماماً	أوافق	غير محدد	لا أوافق	لا أوافق تماماً
1.	التخطيط يساعد في ترشيد الموارد والاستخدام الأمثل لها					
2.	يحقق التخطيط الاستغلال الأمثل للإمكانات المتاحة					
3.	الأهداف التنموية تتحقق عن طريق التخطيط					
4.	يجب الأخذ بأسلوب التخطيط في إعداد المشروعات					
5.	هدر الموارد يأتي من عدم إتباع أسلوب التخطيط					
6.	تحديد المشروعات يتم عن طريق التخطيط					
7.	عدم وجود تقارير بصورة مستديمة يؤدي إلى تأخير تنفيذ المشروع					
8.	عدم الاجتماعات يؤثر في التنفيذ					
9.	عدم القيام بالزيارات الدورية للمواقع يؤخر في تنفيذ المشروع					
10.	قلة أو انعدام وسائل الحركة تؤثر في تأخير تنفيذ المشروعات					
11.	عدم توفر البيانات والمعلومات بصورة علمية يؤدي إلى تأخير التنفيذ					
12.	عدم الاهتمام بنتائج وتوصيات المشاريع السابقة يؤدي إلى البطء والتأخير وفقدان الجودة في التنفيذ					
13.	مشاريع التنمية يجب أن تتوزع بصورة عادلة بين المحليات					
14.	تركيز مشروعات التنمية في محلية محددة يؤدي إلى عدم الإحساس بالعدالة					
15.	يجب أن يتم توزيع المشروعات التنموية بناءً على الكثافة السكانية					

والحوجة الماسة لكل محلية

تابع:-

الرقم	العبارة	أوافق تماماً	أوافق	غير محدد	لا أوافق	لا أوافق تماماً
16	المشروعات التنموية يجب أن تتوزع حسب توفر عناصر النجاح للمشروع					
17	التخطيط الإقليمي يحقق التوزيع العادل لمشروعات التنمية					
18	نجاح مشروعات التنمية يعتمد على قبول وموافقة المجتمع المحلي					
19	استقرار المنطقة يساعد على نجاح مشروعات التنمية					
20	مشاركة المجتمع المحلي ضمان لنجاح واستمرار مشروعات التنمية					
21	مشاركة المجتمع المحلي تعني ضمان مستقبل المشروع التنموي					
22	النزاعات والحروب تؤثر على توزيع المشروعات على مستوى الولاية					
23	يشترك المجتمع المحلي في مشروعات معينة ومحددة					
24	النزوح والترحال يؤثران في مشروعات التنمية					
25	توفر الكوادر المؤهلة والمدربة يؤدي إلى نجاح مشروعات التنمية الإقليمية					
26	المسئولون الذين ليس لهم علاقة بالتنمية يضرون بمشروعات التنمية					
27	استخدام التكنولوجيا الملازمة ضروري لنجاح مشروعات التنمية					
28	انسياب التمويل يؤثر في نجاح المشروع					
29	عدم التمويل في الوقت المناسب					

					يؤدي إلى تأخير مشروعات التنمية	
					التكامل ضروري لنجاح مشروعات التنمية	30

بسم الله الرحمن الرحيم
جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا
كلية الدراسات التجارية
تقييم عمليات - تخطيط وتنفيذ ومتابعة مشروعات التنمية الإقليمية في السودان
(دراسة حالة ولاية جنوب كردفان)
في الفترة من 1995م - 2005م
مقابلة — المضابط

ملحوظة : لقد وقع الاختيار على شخصكم باعتبارك معنياً
بأمر التنمية الإقليمية ، وانت مشكور على تعاونك .
المعلومات التي تدلى بها في هذه المقابلة ستظل سرية
وقاصرة على أغراض هذا البحث العلمي فقط .

1. قليل من الناس يرى أهمية استخدام أسلوب التخطيط لمشروعات التنمية، أين أنت من هذا الاتجاه؟
2. يرى البعض ان توزيع مشروعات التنمية في الولاية يتم بطريقة عفوية، هل تتفق مع هذا الرأي؟
3. يقال ان هناك كثير من مشروعات التنمية قد فشلت، ما ريك في ذلك! وإذا كنت تتفق مع هذا الرأي ما هي أسباب الفشل من وجهة نظرك؟
4. هنالك شركات عدة منفذة لمشروعات التنمية، بعضها حكومي والبعض الآخر خاص، أي من هذه الأجهزة الأكثر كفاءة وفاعلية في ذلك؟ ولماذا؟
5. الولايات هي التي تتابع مشروعات التنمية الخاصة بها، ولكن هناك ضعف في عملية المتابعة ما هي أسباب ذلك؟
6. ما هي أفضل الطرق اللازمة لضمان نجاح مشروعات التنمية بالولاية؟
7. التنمية الإقليمية واحدة من مؤشرات نمو وترقية الولايات (الأقاليم) والتخطيط الإقليمي هو أسلوب التنمية الإقليمية بدلاً من التخطيط المركزي، كيف يمكن تطوير التخطيط الإقليمي؟
8. أي معلومات أخرى مفيدة في هذا المجال؟

1 - Hal.Mother: How to treally Mangnage,London,Magro hill,1980.P.35

2- Roperta.G.Hill: The Journa Abstracts,Aminca,june,1967,P27

- 3-Batrigh Lefts : **The Mangedrs Gaide to Operation Research**, Newyork,1963,P 18 ----
- 4-Charles.P.Back: **Economic Development**, London,1975,P33
- 5-DAVID.R.ANDERS : **ESS ENTIALS OF MANGMENT**, URTH POBULATION , 2000 P22
- 6-GarrattBobcard: **Developing Strategic Thought**, London, Magrohil,2001,P37
- 7-Gerad.D.Neoppold: **Mangement and Merger Activity**, Britain,1970,p35
- 8-Henery .S.Willson: **Reginal planning ,wncool phone**,London,1980.
- 9-Mvnamgosh : Mixed Economy,Bombay,1984,P32
- 10-Roll.F.Andurson: **Development Buasics and tools**,U.S.A,2002
- 11-T.H.Fronham: **Factory Organization and Management**, Cirsag Bidman,London,1999,p18
- 12-Weidenbeid: **Economics and Technical change**, 1970,P 25
- 13-Welyam.F.Broyk: **Stratgie Mangement and Busines policy**,U.S.A,2000.p2