

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الآيَة

قال تعالى: ((أَحْسِبَ النَّاسُ أَنْ يُتْرَكُوا أَنْ يَقُولُوا آمَنَّا وَهُمْ لَا يُفْتَنُونَ وَلَقَدْ فَتَنَّا الَّذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ فَلَيَعْلَمَنَّ اللَّهُ الَّذِينَ صَدَقُوا وَلَيَعْلَمَنَّ الْكَاذِبِينَ))
صدق الله العظيم
سورة العنكبوت الايه (2،3)

الإهداء

الي كل من احب الخير للإسلام والمسلمين
الي كل عين دمعت من خشية الله
الي من ربياني صغيره ابي الحبيب وامي الحبيبة حفظهما الله ورعاهما
والي اسرتي الصغيرة اهدي بحثي
اهدي بحثي هذا ايضاً الي اخواني واخواتي ومن تقاسمو معي هم الحياة ولم
يرتضوا لي سوي النجاح بديلاً.

شكر وعرفان

الشكر لله اولاً واخيراً سبحانه وتعالى الذي يسر لي امري واحلل عقدة من لساني وفقه قولي الشكر الي ذلك الرجل العلامة البروفيسور علي عبدالله الحاكم الذي كان عوناً لي وسنداً طوال رحلة البحث والإجتهد فكان الموجه والمشرف والمصحح في ذات الوقت .

الشكر موفوراً لكل من اسهم برأية او بعلمه اوبقلمه في توجيهي الي الطريق الصحيح . وخص بالشكر الدكتور ايمن محمد الامين بينك امدرمان الوطني والذي ماتواني عن تقديم العون والمساعدة لي متي ما ارهقني عناء البحث والمثابرة . والشكر موصولاً وموفوراً الي زوجي العزيز مأمون عبدالوهاب .

جزا الله الجميع وجعل ماقدموا في ميزان حسناتهم يوم الحشر العظيم

ABSTRACT

This research dealt with management control and Strategic review ; their role in improving the efficiency of performance of banks under study (Bank of Sudan, Omdurman National Bank, Faisal Islamic Bank, The French), where the researcher touched a number of topics related to the study; such as the concept of Administrative Control ; their types and forms and their meanings ,and also Islamic Sharia control. The research also dealt with the concept and the importance and essence of strategic review, this study also was covered by a theoretical framework, including the development of the banking system and the experience of Sudanese banks, the supreme body of the Sharia control and the central bank's role in activation of banking supervision.

The study adopted the descriptive analytical methodology and the deductive methodology , where the problem of the study was defined with all its dimensions ,plus a number of assumptions associated with the subject of the study ,using appropriate statistical treatments (SPSS) and questionnaire to collect data from respondents, (272) = (90.6%)

The size of the sample was selected according to the central limit theorem, which had great importance in statistical deduction , the distribution of samples of the central arithmetic distribution was close to the normal distribution to know the probability distribution for this community, provided that the sample size ($n \geq 30$) and the greater the sample size, the closer more than a normal distribution whatever any size we take off the population of the study. Data were analyzed using regression and simple correlation coefficient to measure the variables of the study.

The study reached a number of conclusions and ecommendations, as the study had proved that the administrative control vectors are applied in accordance with the policies of the central bank and that the bank exercise banking supervision in a more in-depth, so that it can predict risk before it happens. The study also proved that the strategic review is of the most

important stages in banking business and that the absence of job description is a real problem, which must be taken seriously. The bank's strategy should be flexible and clear to accommodate all the changes and developments. The study has also showed that Sharia oversight bodies should be independent and neutral and should not be used as a political tool and should operate according to the requirements of the bank, so as improve management control and review strategy to ensure access to the finest types of banking supervision. And we must develop and implement the first and second decisions of the Basel Committee on for the safety of banking and transparency.

مستخلص الدراسة

تناولت هذه الدراسة موضوع الرقابة الإدارية والمراجعه الإستراتيجية ودورهما في تحسين كفاءة الاداء بالمصارف قيد الدراسة (بنك السودان، بنك ام درمان الوطني، بنك فيصل الاسلامي ، البنك الفرنسي) وفيها تطرقت الباحثه إلي عدد من الموضوعات ذات الصلة بالدراسة مثل مفهوم الرقابة الادارية و انواعها واشكالها ومدلولاتها والرقابة الشرعية في الاسلام . وتناولت ايضاً مفهوم واهمية وماهية المراجعة الإستراتيجية ومن خلال هذه الدراسة تمت تغطية الإطار النظري بما في ذلك تطور الجهاز المصرفي السوداني وتجربة المصارف في السودان والهيئة العليا للرقابة الشرعية ودور البنك المركزي في تفعيل الرقابة المصرفية .

إنتهجت الدراسه المنهج الوصفي التحليلي والمنهج الإستنباطي حيث تم التعريف بمشكلة الدراسة وابعادها وتم وضع عدد من الفروض المرتبطة بموضوع الدراسة وتم اختبارها بإستخدام المعالجات الإحصائية المناسبة (spss) وتحقيقها استخدمت اداة الاستبانة في جمع البيانات من المبحوثين المكونين للعينه المستهدفة والتي بلغ عدد مفرداتها (272) بنسبة (90.6%)

تم اختيار حجم العينة وفقاً لنظرية النهاية المركزية والتي لها أهمية كبيره في الاستنتاج الاحصائي فباستخدامها يعتبر توزيع العينات للوسط الحسابي توزيعاً قريباً من التوزيع الطبيعي دون الحاجة الى معرفة التوزيع الاحتمالي لهذا المجتمع بشرط أن يكون حجم العينه ($n \geq 30$) وكلما زاد حجم العينه كلما أقترب اكثر من التوزيع الطبيعي مهما كان الحجم الذي سحبناه من مجتمع الدراسة ، وتم تحليل البيانات بإستخدام معامل الارتباط والإنحدار البسيط لقياس متغيرات الدراسة .

توصلت الدراسه إلي عدد من النتائج والتوصيات فلقد اثبتت الدراسه ان موجهاً الرقابه الإداريه يتم تطبيقها بما يتماشى مع سياسات البنك المركزي وانه يجب

علي البنك ان يمارس الرقابه المصرفيه بصورة اكثر عمقاً بحيث يتمكن من التنبؤ بالمخاطر المصرفيه قبل وقوعها .

اثبتت الدراسة ايضاً ان المراجعه الاستراتيجيه من اهم مراحل العمل المصرفي وان غياب الوصف الوظيفي مشكله حقيقيه يجب ان تؤخذ مأخذ الجد . فيجب ان تتمتع استراتيجيه البنك بالمرونه والوضوح لإستيعاب كافة المتغيرات والمستجدات . اثبتت الدراسه ايضاً ان هيئات الرقابه الشرعيه تتمتع بالحياد والإستقلالية وانه لا يتم تسييسها لتعمل وفقاً لمتطلبات المصرف وان تجويد الرقابه الاداريه والمراجعه الاستراتيجيه يضمن الوصول إلي اجود انواع الرقابه المصرفيه . وانه يجب تطوير وتطبيق مقررات لجنة بازل الاولي والثانيه للسلامه المصرفيه وان تتمتع المصارف ببعض الشفافية .

هيكله الدراسة :

الباب الاول : الإطار العام للدراسة

الفصل الاول : المقدمة (خطة البحث)

الفصل الثانى : الدراسات السابقه

الباب الثانى : الإطار النظرى للدراسة والدراسات السابقه

المبحث الاول : الرقابة الادارية تعاريفها ومدلولاتها

المبحث الثانى : الرقابه الإداريه والشرعية فى الاسلام .

المبحث الثالث مفهوم واهمية وانواع المراجعة الاستراتيجيه

الباب الثالث : دراسه حاله للبنوك قيد الدراسة

المبحث الاول : نشأة الجهاز المصرفي

المبحث الثانى : البنوك قيد الدراسة

المبحث الثالث : دور البنك المركزى فى الرقابة المصرفيه

الباب الرابع : اجراءات الدراسة الميدانية وتحليل البيانات

الفصل الاول : تصميم البحث ومنهجيته وادوات جمع بيانات.

المبحث الاول : منهجية البحث

المبحث الثانى : أدوات جمع البيانات

الفصل الثانى : تحليل البيانات

المبحث الاول : السمات الديمغرافية

المبحث الثانى : إختبار الفروض

الباب الخامس :

النتائج

التوصيات

المراجع

الملاحق