إستهلال

قال الله تعالى :-

قُل لَّوْ كَانَ الْبَحْرُ مِدَادًا لِّكَلِمَاتِ رَبِّي لَنَفِدَ الْبَحْرُ قَبْلَ أَن تَنفَدَ كَلِمَاتُ رَبِّي وَلَوْ جِئْنَا بِمِثْلِهِ مَدَدًا }

سورة الكهف ، الآية { ١٠٩}

صدق الله العظيم

{ اقْرَأْ بِاسْمِ رَبِّكَ الَّذِي خَلَقَ (١) خَلَقَ الْإِنسَانَ مِنْ عَلَقٍ (٢) اقْرَأْ وَرَبُّكَ الْأَكْرَمُ (٣) الَّذِي عَلَّمَ بِالْقَلَمِ (٤) عَلَّمَ الْإِنسَانَ مَا لَمْ يَعْلَمْ (٥) }

سورة العلق ، الآيات { ١ ـ ٥ }

صدق الله العظيم

الإهداء

إلى والدتى ووالدى العزيزين أطال الله فى عمرهما

إلى إخوتى .....

إلى أساتذتى على مدى مراحلى الدراسية.....

إلى زملائى فى الدراسة.....

إلى زملائى فى العمل .....

إلى إخوتى وأخواتى فى الله .....

حباً وتقديراً وعرفاناً .....

أهدى ثمرة هذا المجهود .....

الباحث

الشكر والتقدير

الشكر فى البدء لله سبحانه وتعالى على ما أنعم علينا من صحة وعافية ، فلله الحمد حمداً كثيراً من قبل ومن بعد .

ثم الشكر أيضاً لإدارة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ولأساتذتنا الكرام لما قدموه ومازالوا يقدموه من دعم ، كذلك الشكر موصول إلى مكتبة كلية الدراسات العليا وأسرة مكتبة الدراسات التجارية ، ثم الشكر لإدارة مكتبة أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية .

وأيضاً الشكر لإدارة البنك السودانى الفرنسى المتمثلة فى إدارة الشئون المالية وموظفيها الكرام ، والشكر والتقدير للأستاذ المشرف محمد حسن آدم أزرق الذى كان لتوجيهاته دعم ومساندة.

كذلك أشكر جميع زملائى فى العمل وفى الجامعة وإخوتى فى الله الذين كان لدعمهم ومساهمتهم المعنوية دافع كبير .

والشكر لجميع من دعمنى ولو بكلمة تشجيع لهم منى جميعاً الشكر والتقدير والعرفان ،،،،،

الباحث

قائمة الموضوعات

الموضوعات	رقم الصفحة
الإستهلال	أ
الإهداء	ب
الشكر والتقدير	ج
فهرست المحتويات	د
فهرست الجداول	و
فهرست الأشكال	ز
مستخلص البحث	ح
Abstract	ى
الفصل الأول : المقدمة	
المبحث الأول : الإطار المنهجى	2
المبحث الثانى: الدراسات السابقة	٦
الفصل الثانى : مفهوم وأساليب التخطيط المالى	
المبحث الأول : مفهوم التخطيط المالى	1٧
المبحث الثانى: أساليب التخطيط	3٠
الفصل الثالث : الأداء المالى المفهوم والتقويم	
المبحث الأول : مفهوم الأداء المالى	4٤
المبحث الثانى: تقويم الأداء المالى	5٢
الفصل الرابع : تعريف ومفهوم التخطيط المالى فى المصارف	
المبحث الأول : تعريف المصارف الإسلامية	6٣
المبحث الثانى :التخطيط المالى وتقويم الأداء فى المصارف الإسلامية	٧٨

البيـــان	رقم الصفحة
الفصل الخامس : دراسة الحالة	
المبحث الأول : نبذة تعريفية عن البنك السودانى الفرنسى	٨٨
المبحث الثانى : تحليل البيانات واختبار الفرضيات	9٤
الفصل السادس : الخاتمة	
المبحث الأول :النتائج	11٢
المبحث الثانى : التوصيات	1١٤
المراجع	1١٦
الملاحق	1٢٢

قائمة الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	رقم الصفحة
5/1/1	مواقع الصرافات الآلية	97
5/2/2	مصروفات العنصر البشرى لعام٢٠٠٦ للبنك الفرنسى	١٠١
5/2/3	المصروفات الإدارية والعمومية لعام٢٠٠٦ للبنك الفرنسى	١٠٢
5/2/4	المصروفات الإدارية والعمومية لعام٢٠٠٧ للبنك الفرنسى	١٠٧

قائمة الأشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	رقم الصفحة
5/2/1	مقارنة بين المقدر والفعلى لإيرادات عام ٢٠٠٦م للبنك الفرنسى	١٠٠
5/2/2	المصروفات الفعلية لعام ٢٠٠٦م للبنك الفرنسى	١٠٣
5/2/3	مقارنة بين المقدر والفعلى لإيرادات عام٢٠٠٧م للبنك الفرنسى	١٠٥
5/2/4	المصروفات الفعلية لعام ٢٠٠٧م للبنك الفرنسى	١٠٨
5/2/5	مقارنة بنود المصروفات المتجاوزة لعام٢٠٠٦ و٢٠٠٧ للبنك الفرنسى	١٠٨
5/2/6	مقارنة بين المقدر والفعلى لإيرادات عام٢٠٠٨م للبنك الفرنسى	١١٠
5/2/7	المصروفات الإدارية والعمومية لعام ٢٠٠٨م للبنك الفرنسى	١١٢
5/2/8	المصروفات الفعلية لعام ٢٠٠٨م للبنك الفرنسى	١١٣
5/2/9	مقارنة نسب التنفيذ لبنود المصروفات المتجاوزة خلال عام ٢٠٠٦-٢٠٠٧-٢٠٠٨م للبنك الفرنسى	١١٤
5/2/10	مقارنة الإيرادات والمصروفات والأرباح الفعلية للأعوام ٢٠٠٦-٢٠٠٧-٢٠٠٨م للبنك الفرنسى	١١٥
5/2/11	مقارنة الأرباح لعام ٢٠٠٦-٢٠٠٧-٢٠٠٨م للبنك الفرنسى	١١٦

المستخلص

إن التخطيط يعتبر من أهم وظائف الإدارة فى أى نشاط إقتصادى ، ويُمكن المسؤولين فى الإدارة من رسم سياساتهم واختيار أفضل البدائل المطروحة عليهم وإتخاذ أفضل القرارات ، ولابد لعمليتى التقييم وإتخاذ القرارات من التخطيط لإختيار أفضل البدائل المتاحة اللازمة لتنفيذ خطط المنشأة كما يضع معايير تمكن من تقييم النتائج بناءً عليها ، تعتبر عملية التخطيط المالى أحد المظاهر الأساسية لنشاط أى منظمة حيث تعتبر أداة تقود عمليات توجيه وتنسيق ورقابة أنشطة المنظمة لتحقيق أهدافها ، تناولت هذه الدراسة دور التخطيط المالى فى تقويم الأداء المالى فى المصارف الإسلامية ، يهدف البحث إلى التعريف بأهمية التخطيط المالى والقدرة على إتباع أساليب التخطيط وأنواع الموازنات التى تسهم فى تقويم أداء المصرف الإسلامى ، تتلخص مشكلة البحث فى أن العديد من المصارف لا تهتم بالتخطيط المالى والذى بدوره يؤثر فى عملية تقويم الأداء المالى لهذه المصارف ، قام الباحث بإختيار البنك السودانى الفرنسى لإجراء دراسة الحالة نظراً لأنه من أكبر المصارف فى السودان .

يتكون البحث من ستة فصول كل فصل يحتوى على مبحثين ، إستخدام الباحث المنهج الإستنباطى الإستقرائى والوصفى قام الباحث بوضع عدد من الفروض وهى :-

١. توجد علاقة إرتباط بين التخطيط المالى وسوء الأداء بالمؤسسات والمصارف الإسلامية.
٢. تؤثر الموازنات التخطيطية فى تقويم الأداء للمصارف الإسلامية .
٣. إن تطبيق الموازنات التخطيطيه بصوره علميه ومنظمه يمكن أن يؤدى الى الإرتقاء بكفاءة الآداء وتقويم الآداء فى المصارف الإسلاميه .

وبعد تحليل البيانات المتوفرة لثلاث سنوات تم التوصل إلى عدد من النتائج منها :-

١. التخطيط هو خطوة مهمة لكافة المنشآت على إختلاف نشاطاتها وحجمها.

٢. إن الخطط هى أفضل معيار ومقياس لتقويم أداء المصارف الإسلامية والمنشآت إذا تم إعدادها بصورة سليمة بدلاً عن المعايير التاريخية .

٣. إستخدام الموازنات التخطيطية من أفضل أساليب التخطيط المالى ولكن إذا بنيت على معلومات واقعية وتم دراسة كل الظروف المحيطة بالمصرف وتم إشراك كل الأطراف فى إعدادها .

كما تم التوصل إلى عدد من التوصيات أهمها :-

١. يوصى الباحث بوجوب عملية مشاركة الأفراد فى عملية إعداد الموازنة .

٢. كما يجب على كل منشأة أن تزيد من إهتمامها فيما يتعلق بإعداد تقارير الأداء وضمان توفر كل خصائص التقرير الفعال حتى يمكن تحقيق الإستفادة القصوى من هذه التقارير .

ABSTRACT

Planning is considered one of the most important function of management in any economic activity ، It enables those in charge to draw their policies and choice of the best alternative available to them as well as take the best decision . Both the evaluation and decision making operation require planning in order to select the beat available alternative necessary to execute the plan of the establishment as well as setting measures that will enable evaluation of results .

Financial planning process is considered a basic fact of any establishment activity ، it is means of directing, coordinating and supervising of the operations of the establishment in order to achieve its objective. This study took care the role of financial planning in straightening the financial performance in Islamic bank. This research aim of a definition of signification the financial planning and capability to audience planning techniques and varieties budgets that share on evaluation performance the Islamic bank ، the research problem can be summed up in that great number of banks do not care of financial planning which subsequently affect the process of straightening the financial performance of those banks ، The research selected the Sudanese French Bank as a case study because it is one of the largest bank in Sudan.

The research consists of six chapters and every chapter includes two subsection ، the researcher used the deductive, inductive, and descriptive method، and made the following hypotheses: -

1. There is a relationship between the financial planning and the bad performance in Islamic bank .
2. The planning budgets affect in straightening of Islamic banks performance.

3. The application budgeting planning in scientific and organized way can lead to raising the effecting performance and straightening of bank performance.

After analyzing the available data for three year a number of conclusions are reached:-

1. Planning is an important step for all establishments; however different are their activities and their size.
2. Plans are the best measurement criterion to straightening financial performance of Islamic Banks and establishment if prepared in a proper way instead of historical criteria.
3. the use of planning budgets is one of the best method of financial planning , if only based on real information and studied all the surrounding environment with participate of all those involved in it's preparation .

Some recommendations were suggested:

1. The researcher recommend the participate of all those who prepare the budget .
2. Every establishment must to increase it interest on grasp preparation of performance reports.