

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا

تقويم كفاءة وإمكانية خصخصة الشركات العامة الزراعية في العراق

Efficiency Evaluation and possibility of Privatization
Of Public Agricultural companies In Iraq

رسالة

مقدمة لنيل درجة الدكتوراه في الاقتصاد الزراعي

إعداد : عماد محمد عبد الرحمن القيسي

إشراف

مشرف رئيس
مشرف مساعد

د . حاج حمد عبد العزيز
د . عابدة عبد الله إمام

بسم الله الرحمن الرحيم

تقويم كفاءة وإمكانية خصخصة الشركات العامة الزراعية في العراق

رسالة مقدمة من :

عماد محمد عبد الرحمن القيسي

للحصول على درجة الدكتوراه في العلوم الزراعية

كلية الدراسات العليا
جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

تقويم كفاءة وإمكانية خصخصة الشركات العامة الزراعية في العراق

إشراف

د. عابدة عبد الله إمام
مشرف مساعد

د. حاج حمد عبد العزيز
مشرف رئيس

تقويم كفاءة وإمكانية خصخصة الشركات العامة الزراعية في العراق

إعداد

عماد محمد عبد الرحمن القيسي

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

((وما أوتيتم من العلم إلا قليلا))

صدق الله العظيم

(سورة الإسراء الآية ٨٥)

شكر وتقدير

الحمد لله مستحق الحمد، وهو الكفيل بالزيادة لمن شكر، والصلاة والسلام، على نبي الرحمة ورسول الهدى محمد صلى الله عليه والسلام.

أتقدم بخالص شكري وتقديري إلى الأستاذ الجليل والمربي الفاضل الدكتور حاج حمد عبد العزيز الذي تفضل مشكورا بقبول الإشراف على أعداد هذه الرسالة والشكر موصول إلى الدكتورة عابدة عبد الله إمام المشرف المساعد لما بذلاه من جهد وما قدماه من توجيهات أنضجت البحث وأخرجته بصورته النهائية .

وشكري وتقديري إلى كل الدكتور علي عبد العزيز صالح الممتحن الخارجي والدكتور محمد عثمان أبو عوف الممتحن الداخلي لما أبدياه من ملاحظات .

وشكري وتقديري إلى الأستاذ الفاضل الدكتور عبد الإله حميد محمد لما قدمه من عون ودعم ومؤازرة ، وإلى الدكتور يوسف محمد احمد عميد كلية الدراسات الزراعية .

وشكري وتقديري إلى الدكتور محمد سعد عبد القادر والدكتور عبد الحسين الحكيم والدكتور محمد عبد الكريم منهل من وزارة الزراعة العراقية ، والدكتور الخير خلف الله والدكتور رافد عبد الكريم لما قدموه من دعم وتهيئة بعض المصادر والمعلومات .

وشكري وتقديري إلى الدكتور مرضي عبد العظيم لما يسره من مراجع من مصر ولما قدمه من عون وتشجيع ومؤازرة مستمرة، والأستاذ نصير الحسيني والأستاذ مثنى كمال عبد الحميد للجهود التي بذلوها والعون الذي قدموه.

ولا يسعني المقام إلا إن اذكر بامتنان ما قدمه أخي العزيز طه القيسي لما بذله من جهود وما وفره من مصادر وما قدمه من عون.

وأخيرا شكري الخالص لكل من ساهم معي بدعم أو إسناد معنوي .
وله الحمد في الأولى والآخرة

عماد القيسي

المستخلص

يعد تقييم كفاءة الأداء واحدا من العوامل الأساسية التي يتوقف عليها نجاح أي وحدة اقتصادية في الوصول إلى مستويات عالية من الكفاءة في استخدام مواردها الاقتصادية. وقياس كفاءة الأداء عملية مستمرة ويتطلب إجرائها لكل الوحدات الاقتصادية التي تروم الدولة عرضها على القطاع الخاص.

وتعد الخصخصة من المفاهيم التي تعددت تعاريفها وظهرت اجتهادات كثيرة في تحديد معناها ، ويقصد بها بشكل عام ، تغيير حدود العلاقة بين القطاع الخاص والقطاع العام وفهمها البعض على أنها نقل الملكية أو التحرر من القيود الحكومية أو إدارة الأصول المملوكة للدولة والهدف هو تحديد دور الدولة وتقليل العبء على الميزانية العامة ، وتعددت وسائل تنفيذ الخصخصة فمنها ما تنهي الملكية ومنها ما تبقىها .

وتكمن مشكلة البحث في أن الدولة في العراق أنشأت الشركات العامة الزراعية وفقا لأهداف بنيت على أساس تنموي تتمثل في دعم الاقتصاد الوطني في مجال تنمية القطاع الزراعي ، ولم تكن تستهدف الربح . ودعمت الدولة هذه الشركات من خلال توفير المستلزمات الزراعية وتقديمها الخدمات إلى المستفيدين بأسعار رمزية .

وتوسع عمل هذه الشركات وتنوعت أنشطتها التي تقدمها إلى المستفيدين وجعلها تغطي كافة المساحة الجغرافية للعراق ، دون وجود بديل أو خيار آخر يقدم خدماته بشكل منافس لها في الإمكانيات المادية والفنية ومستوى الأسعار .

ومع التطور الاقتصادي والتوجه نحو اقتصاديات السوق وتقليص حجم ومستوى التدخل الحكومي من خلال الخصخصة ولجعل هذه الشركات قادرة على تحقيق ربح، تم تحويلها لتمارس أنشطتها وفقا للأسس التجارية و السمة البارزة على أداء هذه الشركات التأثير بالوضع الأمني والاقتصادي غير المستقرين وارتفاع التكاليف التشغيلية وتدني الإيرادات .

وظهرت أهمية تقييم أداء الشركات العامة بغية تحديد مواطن القصور أو نقاط القوة، للوصول إلى معالجة وضعها الحالي.

يهدف البحث إلى تقييم دور الشركات العامة في القطاع الزراعي في العراق و تقييم المشاريع التي تم بيعها وإيجارها إلى القطاع الخاص، و تحديد مساهمة الشركة العامة للتجهيزات الزراعية في تأمين المستلزمات الزراعية و تطوير القطاع الزراعي في القطر العراقي. واستخدام التحليل المالي في تقييم كفاءة الشركات الزراعية العامة .

واعتمدت البحث على البيانات التي تم الحصول عليها من كل من الجهاز المركزي للإحصاء ودائرة التخطيط الزراعي في وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي وديوان الرقابة المالية والأقسام المختلفة في وزارة الزراعة ووزارة الري والبنك المركزي

العراقي، و تم اعتماد البيانات الخاصة بميزانية الشركة العامة للتجهيزات الزراعية على الميزانية المصادق عليها من قبل ديوان الرقابة المالية للمدة من ١٩٩٦-٢٠٠٦ و على التقارير الإدارية السنوية الصادرة من وزارة الزراعة للسنوات ١٩٩٨-٢٠٠٧ .

واعتمدت الدراسة على التحليل الإحصائي والرياضي للبيانات المتاحة و المعايير العلمية المتعلقة بتقويم كفاءة أداء الشركات العامة .

أهم نتائج التحليل : ويتبين من مراجعة المؤشرات الأولية لتقييم كفاءة أداء الشركات حيث بلغت نسبة الانتفاع الفعلية في شركة ما بين النهرين العامة للبذور ٧٧.٤ % ، وحققت إرباحاً طيلة السنوات ٢٠٠٢ - ٢٠٠٧ ، وتراوحت نسبة استغلال الأراضي الزراعية في الشركة العامة للمحاصيل الصناعية ما بين ١٤.٤ - ٣٩ % وحققت الشركة أرباحاً طيلة مدة الدراسة ، و نفذت الشركة العامة للبيوتات والغابات خططها السنوية لأنشطتها بدرجات مختلفة مع تواضع أرقامها ، وتحقق عجز مالي. وتباينت نسب تنفيذ الأنشطة التي تنفذها الشركة العامة لخدمات الثروة الحيوانية ، وتدني إيراداتها وتحقق عجز مالي لديها.. و تدني نسب التنفيذ لأنشطة الشركة العامة للبيطرة والحاجة الشديدة إلى الآليات والمعدات والأدوية البيطرية.

وعند تقييم كفاءة أداء الشركة العامة للتجهيزات الزراعية اتضح ان الشركة حققت قيمة مضافة كلية وبلغت نسب تجهيز المستلزمات الزراعية للمدة ١٩٩٨-٢٠٠٧ ما بين ٥٣ - ١٧٠ % . وحققت الشركة إرباحاً متزايدة سنويا ، بالرغم من ديون متراكمة للشركة على المستفيدين بلغت ١٠٥٤٧٩ مليون دينار ، و بلغت إيرادات النشاط التجاري للشركة بحدود ١٠ - ٩٨ مليار دينار و دلت نتائج حساب نسبة مجمل الربح على كفاءة تشغيل الموارد ، وأشرت نسب العائد على الأصول على تدني كفاءة الشركة في إدارة أصولها و تواضعت الأرقام الخاصة بنسبة دوران المخزون السلعي ، و دلت نتائج نسبة التداول على تدني مقدرة الشركة في مواجهة التزاماتها قصيرة .

توضح نتائج تقييم تجربة الخصخصة في العراق : أن الطاقة الإنتاجية الغير مستغلة في محطات الأبقار وصلت إلى ٦٣ % من عدد الأبقار الكلي ، وتحقق نسبة عجز قدرها ٦٨ % من عدد أبقار الحلوب و ٦٩ % من الطاقة الإنتاجية للحليب الخام . وتراوحت نسبة الطاقة غير المستغلة مشاريع إنتاج بيض الدواجن فقد تراوحت ٨٧ - ٩٢ % . وبلغت نسبة الطاقة غير المستغلة في معامل العلف الكبرى ٩٠-٩٤ % ووصلت نسبة الطاقة غير المستغلة في مشاريع بيض التفقيس إلى ٩٧.٥ % .

وأوصت الدراسة إلى إجراء تقييم شامل لكفاءة أداء الشركات العامة في القطاع الزراعي في العراق والمشاريع التي تم بيعها أو تأجيرها، ومعالجة بعض الانحرافات في النسب المالية ومشكلة الديون على المستفيدين و معالجة مشكلة الموقف الضعيف للسيولة المالية المتاحة للشركة.

○ Abstract

The performance efficiency evaluation considering one of the basic factor that determine the success of any economical unit in managing achieving high efficiency level in the use of its economical resources. Measuring performance efficiency is a continuous process that requires to be applied to all economical units that state is willing to expose to the private sector.

Privatization is considered as one of the concept that has multi-definitions and many sodalities have been exerted to determine its meaning .It is generally, meant changing relations bounders between the private sector and public sector. It also understood by other, as transfer of ownership, or freedom from the government restrictions or state-owned assets administration, and the objective is to determine the role of the state and reduce the burden on the general budget. The privatization has multiple implementation methods are multiple, of which some adopt to terminate the ownership and the other maintain it.

In fact the research problem resided that Iraqi government has established general agriculture companies that its objectives have been built on developmental basis and meant to provide national economical support to agriculture sector, and not targeted profit. Government support was including provision of agriculture supply to be sold to the beneficiaries with nominal prices. The companies' activities have been expanded and its render services to the beneficiaries have been diversified and covered all Iraqi geographical areas. That was in absence of any alternatives or other options that could provide similar in competitive way regarding financial, technical and sale price levels.

Within the economical development, directives towards the free market and reduction the volume of the government intervention beneficiaries and exerted effort to render those companies capable of making profit, their orientation had been changed in order to make their activities based on commercial basis. The unstable economical and security situation as well as their higher operation cost have negative effect on their general performance and reduction of achieved revenue. The importance of public

companies performance evaluation emerged as need to identify the shortcomings or strengths to treat their current situation.

The research is a mining at evaluating companies role in agricultural sector as well as those project that had been sold or rented to the private sector in addition to determination the public input supply company in scoring agricultural in put and development Iraqi agriculture sector .

The research aims to evaluate the role of general companies in the agricultural sector in Iraq and evaluation of projects that were sold and leased to the private sector, and determine the contribution of the State Company for Agricultural Supplies to secure supplies of agricultural and development of the agricultural sector in the country of Iraq, and the use of financial analysis to assess the efficiency of general agricultural companies.

Important analysis results: A review on the initial indicators 'to assess the efficiency of the companies' shows that the actual utilization of Mesopotamia State Company for Seeds was 77.4% and earned profits for the period 2002 – 2007, and the range of utilizing of agricultural land in the State Company for Industrial Crops was 14.4 – 39% and earned profits during the study period. The State Company for Horticulture and Forestry had implemented its plans for its annual varying degrees with the modest figures and financial deficit was achieved. The implemented rates of the State Company for Animal Resource Services had been varied and its revenue reduced and financial deficit was achieved, the State Company for Veterinary implantation level had dropped, and it is in a great need for machines, equipment and veterinary drug.

It is being clear from the performance results of the State Company for Agricultural Supplies that the company had realized total added value and made increasingly annual profit. The company's supplies rate during the period 1998 -2006 was between 53% - 170% , and managed to make annually increasing profit in spit of the accumulated beneficiaries debts which was 105479 million Iraqi Dinar, the company revenue from the commercial sector was 10-98 billions ID. The Gross Profit Ratio indicated to the efficiency of resources use, while the return assets refer to the company efficiency weakness in managing its assets and figures relating to the percentage of the stockpiled circle were modest. The

results of the Current Ratio indicate to the company weakness to face its short commitment.

According to the privatization evaluation Results in Iraq, the unused of production capacity in Dairy farms reached 63% in regard to the total cows number, and deficit that amount to 68 % in regard milk cows and 69% for total raw milk production capacity. The unused capacity in the large feed mills reached to 90 - 94% and 97.5 % in hatching projects.

The study recommended to transact a comprehensive assessment of the efficient functioning of states companies in the agricultural sector in Iraq and those that were sold or leased and treat some of the irregularities in the financial ratios and the debt problem for beneficiaries, and treat the problem of the weak position of company cash availability.

فهرست المحتويات

رقم الصفحة	التفاصيل	ت
	المقدمة	١
٢	تمهيد	١.١
٣	مشكلة البحث	٢.١
٤	أهداف البحث	٣.١
٤	أهمية البحث	٤.١
٥	فرضيات البحث	٥.١
٥	منهج البحث	٦.١
٦	مشاكل البيانات	٧.١
٧	هيكلية البحث	٨.١
	الفصل الأول : الإطار النظري	٢
٩	تقويم كفاءة الأداء المفهوم والمبادئ والمعايير	١.٢
١٠	تقويم كفاءة الأداء المفهوم والمبادئ	١.١. ٢
١٨	المعايير العامة لتقويم الأداء	٢.١. ٢
٢٤	المعايير المالية لتقويم الأداء	٣.١. ٢
٤٤	الخصخصة المفهوم والأهداف والمبادئ	٢.٢
٤٥	مفهوم الخصخصة	١.٢. ٢
٦٠	وسائل وطرق تنفيذ الخصخصة	٢.٢. ٢
٦٨	المحددات والتقييم في ضوء التجارب العالمية	٣.٢. ٢
٧٦	الفصل الثالث القطاع الزراعي في العراق	٣
٧٧	١ الموارد المتاحة في القطاع الزراعي في العراق	١.

		٣	
٩٢	الاقتصاد والقطاع الزراعي ملامح رئيسية	٢	
		٠	
		٣	
١٠٨	السياسة الزراعية في العراق	٣	
		٠	
		٣	
١١٧	الفصل الرابع الشركات العامة في القطاع الزراعي العراقي	٤	
١١٨	مفهوم الشركة العامة	١	
		٠	
		٤	
١٢٢	الهيكلية الإدارية للقطاع الزراعي في العراق	٢	
		٠	
		٤	
١٢٧	الشركات العامة في القطاع الزراعي	٣	
		٠	
		٤	
١٦٧	الفصل الخامس الشركة العامة للتجهيزات الزراعية الواقع والأفاق	٥	
١٦٨	الشركة العامة للتجهيزات الزراعية الواقع والأفاق	١	
		٠	
		٥	
١٨٣	الشركة العامة للتجهيزات الزراعية المشاكل والمعوقات	٢	
		٠	
		٥	
١٩٢	إعادة تأهيل الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٣	
		٠	
		٥	
٢٠١	الفصل السادس تقويم كفاءة أداء الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٦	
٢٠٢	كفاءة تجهيز المستلزمات الزراعية	١	
		٠	
		٦	
٢١٣	القيمة المضافة المتحققة للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢	
		٠	

		٦	
٢١٨	التحليل المالي باستخدام النسب المالية	٣	
		٦	
٢٣٤	الفصل السابع تقويم تجربة تنشيط القطاع الخاص في العراق	٧	
٢٣٥	بدايات القطاع الخاص	١	
		٧	
٢٤١	المشاريع التي قامت الدولة بنقل ملكيتها	٢	
		٧	
٢٥٠	ملاحظات عن تجربة تنشيط القطاع الخاص في العراق	٣	
		٧	
٢٥٢	الملخص والاستنتاجات والتوصيات		
٢٦١	المراجع		
٢٦٦	الملحق الإحصائي		
٢٧٢	الملاحق		

فهرست الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
٧٨	أقسام سطح العراق	١
٧٩	استخدام الأراضي الزراعية في العراق	٢
٧٩	توزيع الأراضي حسب مواصفات التربة	٣
٨٠	توزيع الأراضي الصالحة للزراعة (لغاية الصنف الرابع) حسب طريقة الإرواء	٤
٨١	الأراضي الصالحة للزراعة في العراق مصنفة حسب درجة احتوائها على الأملاح الذائبة فيها	٥
٨٦	الإيرادات المائية لنهري دجلة والفرات وروافدهما للسنوات ١٩٩٠-٢٠٠٤	٦
٨٧	الإيرادات المائية الداخلة للعراق ونسبة الملوحة فيها	٧
٨٨	التخزين المتجدد والقابل للاستثمار من المياه الجوفية	٨
٨٩	المناطق الملائمة لحفر الآبار وعدد الآبار اللازمة والمساحة الممكن إروائها	٩
٩٠	تصنيف مناطق سقوط الأمطار في العراق حسب كميتها	١٠
٩٣	النتائج المحلي الإجمالي والنتائج المحلي الزراعي في العراق بسعر تكلفة عناصر الإنتاج للسنوات ١٩٨٥ - ٢٠٠٥	١١
٩٥	إجمالي تكوين رأس المال الزراعي في العراق	١٢
٩٧	المساحة المزروعة والأهمية النسبية لمجاميع المحاصيل	١٣
٩٨	عدد الحيوانات في العراق حسب النوع	١٤
٩٩	المنتجات الحيوانية في العراق	١٥
١٠١	المؤشرات الرئيسية للملكية في العراق	١٦
١٠٣	مساحات الأراضي الموزعة والمتعاقد عليها بموجب القوانين والقرارات	١٧
١٠٥	توزيع المتفرغين الزراعيين	١٨
١٠٦	معدلات البطالة في العراق	١٩
١٠٩	الخطط التنموية في العراق حسب القطاعات الاقتصادية	٢٠
١٢٨	المعامل العاملة في تنقية البذور العائد لشركة مابين النهرين العامة للبذور	٢١
١٣٠	الخطوط والطاقة الإنتاجية العائدة لشركة مابين النهرين العامة للبذور	٢٢
١٣٢	الكميات التي باعها الشركة من بذور الحنطة وبذور الاساس	٢٣
١٣٢	البذور المستلمة من الشركة مابين النهرين العامة للبذور	٢٤
١٣٢	الإرباح المتحققة لشركة مابين النهرين العامة للبذور	٢٥
١٣٤	الملاك العامل في الشركة العامة للمحاصيل الصناعية	٢٦
١٣٦	الكميات المسوقة من محصول زهرة الشمس الشركة العامة للمحاصيل الصناعية	٢٧
١٣٧	المساحة المزروعة بالمحاصيل الصناعية والزيتية والحبوب الشركة العامة للمحاصيل الصناعية	٢٨

٢٩	الإيرادات المتحققة والمصرفات الشركة العامة للمحاصيل الصناعية	١٣٨
٣٠	نشاطات العناية بالبستنة في الشركة العامة للبستنة	١٤٣
٣١	إجمالي الخطة الزراعية للشركة العامة للبستنة	١٤٥
٣٢	إنتاج اللقاحات من قبل الشركة العامة لخدمات الثروة الحيوانية	١٤٩
٣٣	خدمات الثروة الحيوانية التي تقدمها الشركة العامة لخدمات الثروة الحيوانية	١٥٠
٣٤	المستلزمات من الأعلاف التي باعتها الشركة العامة لخدمات الثروة الحيوانية	١٥٢
٣٥	نشاطات العناية بالبستنة من قبل الشركة العامة لخدمات الثروة الحيوانية	١٥٤
٣٦	الخدمات التي قامت بها الشركة العامة لخدمات الثروة الحيوانية	١٥٦
٣٧	مؤشرات أداء الخدمات البيطرية التي قامت بها الشركة العامة للبيطرة	١٥٩- ١٦٠
٣٨	إعداد ومراكز القطع في الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٧١
٣٩	عدد الوكلاء المعتمدين في الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٧٥
٤٠	المستلزمات الزراعية التي جهزتها الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٧٨
٤١	إعداد القوى العاملة وفق تحصيلهم الدراسي في الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٨٠
٤٢	إعداد القوى العاملة وفق طبيعة توظيفهم في الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٨١
٤٣	الديون المترتبة على الجهات الرسمية لصالح الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٨٦
٤٤	طبيعة الديون لصالح الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٨٦
٤٥	كميات أسمدة اليوريا الموزعة من الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٠٣
٤٦	كميات الأسمدة المركبة الموزعة من الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٠٥
٤٧	إعداد المكائن والآلات التي باعتها الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٠٧
٤٨	تسويق المستلزمات الزراعية من الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٠٨
٤٩	القيمة المضافة الكلية والصافية للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢١٣
٥٠	نسب القيمة المضافة الكلية والصافية الى إيرادات النشاط التجاري	٢١٥
٥١	نسب الرواتب والأجور إلى القيمة المضافة الكلية	٢١٦
٥٢	صافي الربح للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢١٩
٥٣	إيراد النشاط التجاري ونسبته الى الإيراد الكلي للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢١٩
٥٤	إجمالي الأصول للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٢١
٥٥	هامش إجمالي الربح للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٢١
٥٦	العائد على الأصول للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٢٢
٥٧	نسبة دوران المخزون ومتوسط فترة الاحتفاظ للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٢٤
٥٨	معدل دوران الأصول الثابتة للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٢٤
٥٩	معدل دوران إجمالي الأصول للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٢٥
٦٠	نسبة التداول للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٢٦
٦١	نسبة التداول السريع للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٢٧
٦٢	نسبة الاقتراض الى إجمالي الأصول للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٢٨
٦٣	المشاريع المباعة والمؤجرة إلى القطاع الخاص في العراق	٢٤٢
٦٤	الموقف التشغيلي لمحطات الأبقار	٢٤٤
٦٥	مشاريع إنتاج بيض المائدة المباعة للقطاع الخاص	٢٤٦
٦٦	مشاريع إنتاج بيض التفقيس المباعة للقطاع الخاص	٢٤٧
٦٧	معامل العلف الكبرى المباعة للقطاع الخاص	٢٤٨

فهرست الإشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
١٦	بطاقة الأداء المتوازن	1
٢٩	بعض النسب المالية المستخدمة في التحليل المالي	٢
٣٣	تحليل معادلة دي بونت لاستخراج معدل العائد على الاستثمار	٣
٧٨	أقسام سطح العراق	٤
٨٠	توزيع الأراضي حسب مواصفات التربة	٥
١٠٠	فجوة الموارد للاقتصاد العراقي للمدة ١٩٧٠-٢٠٠٥	٦
١٤٧	عدد الحيوانات وأنواعها في العراق	٧
١٧٢	الهيكل التنظيمي للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٨
٢٠٤	كميات أسمدة اليوريا المباعة من قبل الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٩
٢٠٥	كميات الأسمدة المركبة المباعة من قبل الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٠
٢٠٦	إعداد المكائن والآلات التي باعتها الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١١
٢٠٩	توزيع الأغذية البلاستيكية من قبل الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٢
٢١٠	المبيدات المباعة من قبل الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٣
٢١١	البذور المباعة من قبل الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٤
٢١١	كميات الإطارات المباعة من قبل الشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٥
٢١٤	القيمة المضافة الكلية للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٦
٢١٤	القيمة المضافة الصافية للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٧
٢٢٠	إيرادات النشاط التجاري للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٨
٢٢٣	العائد على الأصول للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	١٩
٢٢٥	معدل دوران الأصول الثابتة للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢٠
٢٢٦	معدل دوران إجمالي الأصول للشركة العامة للتجهيزات الزراعية	٢١