الاستهـــــلال

قال الله تعالي :

﴿ۋ ۅ ۅ ۋ ۋ ې ي ې ې □ □ □ □ □ □ □ □ □
﴾

صدق الله العظيم

سورة التوبة الآية (١٠٥)

الاهــداء

الى الغالية... امي

الى ابي الذي رعاني وسعى لاجلي.. حتى تحملت مسئوليتي

الى زوجتي العزيزة .. ياسمين

الى فلذة كبدي... بنتي لجين

الى اشقائي الاعزاء... متعهم الله بالصحة والعافية

الى روح الشهيد.. ابن اختي. عبد الاله سالم

الى روح زميلي الفقيد.. الفاتح محمد على سالم

الى رفقاء الدرب اخواني وزملائي ببنك فيصل الاسلامي السوداني

اهدي هذا الجهد

الشكر والتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على اشرف الانبياء والمرسلين الذي اخرج الله به الناس من ظلمات الكفر والجهل الى نور الايمان والعلم.

الشكر اجزله للصرح الشامخ جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا لاتاحة الفرصة لي لنيل هذه الدرجة من العلوم.

وبعد فإني اود ان اشكر من بعد الله تعالي استاذي الجليل الدكتور مصطفى نجم البشاري على، الذي لم يبخل بعلمه وجهده ووقته، فقد ظل موجها وناصحا ومقوما لي دون كدر او ضيق رغم اعبائه الكثيرة، وان كان هناك تقصير او تأخير في نفسي.

كما اشكر الاخ عبد الله محمد مصطفى بعمادة المكتبات والشكر لزملائي بالدفعة السادسة محاسبة وتمويل بكلية الدراسات العليا – جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.

الشكر لاسرة مكتبة الدراسات العليا والدراسات التجارية بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا واسرة مكتبة اكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية والى اسرة مكتبة الدراسات العليا بجامعة ام درمان الاسلامية، وادارة التخطيط والبحوث الاقتصادية ببنك فيصل الاسلامي السوداني.

مستخلص البحث

تناولت هذه الدراسة مشكلة مدى تطبيق معايير الحوكمة في المصارف الاسلامية بصفة عامة وبنك فيصل الاسلامي بصفة خاصة كنموذج للمصارف الاسلامية السودانية، وقد تمثلت مشكلة الدراسة في أن المؤسسات المصرفية السودانية لا تلتزم بتطبيق نظيف وكامل لمعايير الحوكمة التى اصدرتها المؤسسات الدولية الاشرافية، وقد تمت صياغ المشكلة في بعض الاسئلة التى منها:-

١. هل تلتزم إدارات المصارف السودانية (بنك فيصل الاسلامي السوداني) بتطبيق نظيف وكامل لمعايير الحوكمة الرشيدة؟
٢. هل يمكن تكييف نظام الحوكمة الرشيدة لتساعد في معالجة المشكلات الادارية والمالية لدى المصارف السودانية؟
٣. هل تتوافر الظروف والبيئة الملائمة لتطبيق معايير الحوكمة في بنك فيصل الاسلامي السوداني؟

اتبع الباحث في هذه الدراسة المنهج التأريخي لعرض الدراسات السابقة والاستقرائي لاثبات صحة الفرضيات اضافة الى الطرق الاحصائية.

هدفت الدراسة الى كيفية الموائمة بين ما هو آتي من خارج الحدود للتكيف والتناسب مع البيئة الاسلامية وإمكانية ايجاد حلول داخل المنهج الاسلامي والواقع المعاش في السودان.

وضعت الدراسة بعض الفرضيات التى تمثلت في الاتي:

١. هنالك اختلافات جذرية في مناخ الاستثمار في البلدان المتقدمة والتى تعتبر دول منشأ لهذه المعايير والمصارف الاسلامية السودانية التى تعمل في مناخ خاص.
٢. يمكن الاستفادة من معايير الحوكمة اذا ما تم تطبيقها وفقا لمتطلبات البيئة السودانية.
٣. هنالك علاقة ذات دلالة احصائية بين الالتزام المهني والسلوكي لادارات المصارف وتطبيق معايير الحوكمة.

توصلت الدراسة الى بعض النتائج والتى من اهمها:-

١. حداثة مفهوم الحوكمة في المصارف الاسلامية وتتعدد جوانبه وابعاده وسط العاملين بالمصارف.
٢. لا توجد جهة محددة في البنك منوط اليها زرع ثقافة الادارة الرشيدة وتنزيل معاييرها على ارض الواقع.
٣. عملت المعايير على حماية العملاء وخلق الوعي المصرفي.

كذلك توصلت الدراسة الى بعض التوصيات التى من اهمها:-

١. توفير الاسس والمبادئ حتى تكون الحوكمة مفيدة لتحسين اوضاع المصارف الاسلامية.
٢. تعميق مفهوم الادارة الرشيدة لجميع العاملين بالبنك من خلال الدورات التدريبية.
٣. انشاء ادارة منفصلة بالبنك وتوفير كوادر بمؤهلات علمية وعملية لهذه الادارة.

Abstract

This research deals with the problem of extent to which standards of corporate governance can be applied in Islamic banks in general and

Fiasal Islamic Bank as a model to the Sudanese Islamic banks in particular. The research problem is represented in the fact that Sudanese banking institutions do not committed to an accurate and complete application of standards of corporate governance issued by supervisory international institutions, however, the research problem was formulated in the following inquiries:

1. Did managements of Sudanese banks (Fiasal Islamic Bank Sudan) commit to an accurate and complete application of standards of rational corporate governance?
2. Is it potential to adapt the rational corporate governance to help resolve administrative and financial problems of Sudanese banks?
3. Are circumstances and convenient environment available to apply corporate governance at Fiasal Islamic Bank (Sudan)?

The researcher has adopted in this study, the historical approach to review previous studies, the inductive approach to prove validity of hypotheses that is in addition to statistical methods.

The research aimed to know the modality of convenience between what is coming from abroad in terms of adaptability and convenience with Islamic environment and the possibility of finding out solutions within the Islamic method and actual reality in the Sudan.

Research hypotheses are represented as follows:

1. There are radical differences in investment climate in advanced counties, which have been considered as states of origin for these standards compared to Sudanese Islamic banks that work in special climate.

2. It is possible to make benefit from standards of corporate governance if they were applied in consistence to the requirements of the Sudanese environment.
3. There is a relationship of statistical significance between professional and behavioral commitment of banks managements and application of standards of corporate governance.

The research has reached the following findings:

1. Modernity of corporate governance concept in the Sudanese banks, in addition to its various aspects and dimensions among workforce of banks.
2. There no one single specified unit at the bank that is to be responsible for implanting the culture of rational management and allow its standards to reach the grassroots.
3. Standards of corporate governance have worked out to protect customers and create banking awareness.

The research also recommended the following:

1. Provision of basis and principles for corporate governance to be useful in improving situations of Islamic banks.
2. Deepening of rational management concept for overall workforce at the bank through training sessions.
3. Establishment of a separate unit for this purpose and provision there to with qualified cadres in

عنـوان الموضـوع	رقم الصفحة
• الاستهـــلال	أ
• الاهـــداء	ب
• الشكـر والتقدير	ج
• مستخلص البحث	د
• ABSTRACT	و
• فهرس الموضوعات	ح
• فهرس الجداول	ط
• فهرس الاشكال	ك
• **المقدمـــة:**	
○ اولا: الاطـار المنهجي.	١
○ ثانيا: الدراسات السابقة.	٤
○ **الفصل الاول: مفهوم ومرتكزات ومعايير الحوكمة**	
• **المبحث الاول:** نشأة مفهوم وتعريف الحوكمة	١٠
• **المبحث الثاني:** مرتكزات وآليات ومعايير الحوكمة	١٩
○ **الفصل الثاني: مفهوم واهمية ونشأة المصارف الاسلامية**	
• **المبحث الاول:** فكرة واهمية المصارف الاسلامية	٣٨
• **المبحث الثاني:** نشأة وتأسيس المصارف الاسلامية	٤٦
• **المبحث الثالث:** نشأة وتطور المصارف السودانية	٥٢
○ **الفصل الثالث: الدراســة الميدانيــة**	
• **المبحث الاول:** نبذة تارخية عن بنك فيصل الاسلامي السوداني	٥٩
• **المبحث الثاني:** تحليل البيانات واختبار الفرضيات	٧٣
○ **الخـاتمـة:**	١٠٦
• اولا: النتائج	١٠٦
• ثانيا: التوصيات	١٠٧
• الدراسات المستقبلية	١٠٧
• المراجع	١٠٨
• الملاحق	١١١

فهرس الجداول

رقم الجدول	عنوان الجـدول	رقم الصفحة

(٣/١/١)	تطور عدد فروع بنك فيصل الاسلامي خلال الفترة ١٩٧٩-٢٠٠٤.	٦٦
(٣/١/٢)	فروع بنك فيصل الاسلامي بولاية الخرطوم	٦٧
(٣/١/٣)	فروع بنك فيصل الاسلامي خارج ولاية الخرطوم	٦٨
(٣/٢/٤)	التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة وفق المؤهل الاكاديمي	٧٥
(٣/٢/٥)	التوزيع التكراري لافراد عينة الدراسة حسب المؤهل المهني	٧٦
(٣/٢/٦)	التوزيع التكراري للمبحوثين حسب التخصص العلمي	٧٧
(٣/٢/٧)	التوزيع التكراري للمبحوثين حسب سنوات الخبرة	٧٨
(٣/٢/٨)	التوزيع التكراري للمبحوثين حسب العمر	٧٩
(٣/٢/٩)	التوزيع التكراري للمبحوثين حسب المركز الوظيفي	٨٠
(٣/٢/١٠)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين عن العبارة الاولى	٨١
(٣/٢/١١)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين عن العبارة الثانية	٨٢
(٣/٢/١٢)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين عن العبارة الثالثة	٨٣
(٣/٢/١٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين عن العبارة الرابعة	٨٤
(٣/٢/١٤)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين عن العبارة الخامسة	٨٥
(٣/٢/١٥)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين عن العبارة السادسة	٨٦
(٣/٢/١٦)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين عن العبارة السابعة	٨٧
(٣/٢/١٧)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين عن العبارة الثامنة	٨٨
(٣/٢/١٨)	الاوساط الحسابية الموزعة والانحرافات المعيارية لعبارات الفرضية الاولى	٨٩
(٣/٢/١٩)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الاولي الفرضية الثانية	٩٠
(٣/٢/٢٠)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الثانية الفرضية الثانية	٩١
(٣/٢/٢١)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الثالثة الفرضية الثانية	٩٢
(٣/٢/٢٢)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الرابعة الفرضية الثانية	٩٣
(٣/٢/٢٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الخامسة الفرضية الثانية	٩٤
(٣/٢/٢٤)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة السادسة الفرضية الثانية	٩٥
(٣/٢/٢٥)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة السابعة الفرضية الثانية	٩٦
(٣/٢/٢٦)	الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لعبارات الفرضية الثانية	٩٧
(٣/٢/٢٧)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين في العبارة الاولى الفرضية الثالثة	٩٨

(٢٨/٢/٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين في العبارة االثانية الفرضية الثالثة	٩٩
(٢٩/٢/٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين في العبارة الثالثة الفرضية الثالثة	١٠٠
(٣٠/٢/٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين في العبارة الرابعة الفرضية الثالثة	١٠١
(٣١/٢/٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين في العبارة الخامسة الفرضية الثالثة	١٠٢
(٣٢/٢/٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين في العبارة السادسة الفرضية الثالثة	١٠٣
(٣٣/٢/٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين في العبارة السابعة الفرضية الثالثة	١٠٤
(٣٤/٢/٣)	الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لعبارات الفرضية الثالثة	١٠٥

فهـــــرس الاشـــــكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	الصفحة

(١/٢/١)	معايير حوكمة الشركات	٣٢
(٣/١/ ٢)	الهيكل التنظيمي لبنك فيصل الاسلامي ٢٠٠٥	٦٣
(٣/١/ ٣)	عدد فروع بنك فيصل الاسلامي ١٩٧٩-٢٠٠٤	٦٧
(٣/٢/ ٤)	التوزيع التكراري للمبحوثين حسب المؤهل الاكاديمي	٧٥
(٣/٢/ ٥)	التوزيع التكراري ا للمبحوثين حسب المؤهل المهني	٧٦
(٣/٢/ ٦)	التوزيع التكراري للمبحوثين حسب التخصص العلمي	٧٧
(٣/٢/ ٧)	التوزيع التكراري للمبحوثين حسب حسب سنوات الخبرة	٧٨
(٣/٢/ ٨)	التوزيع التكراري للمبحوثين وفقا للعمر	٧٩
(٣/٢/ ٩)	التوزيع التكراري للمبحوثين حسب المركز الوظيفي	٨٠
(٣/٢/ ١٠)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الاولي الفرضية الاولى	٨١
(٣/٢/ ١١)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الثانية الفرضية الاولى	٨٢
(٣/٢/ ١٢)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الثالثة الفرضية الاولى	٨٣
(٣/٢/ ١٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الرابعة الفرضية الاولى	٨٤
(٣/٢/ ١٤)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الخامسة الفرضية الاولى	٨٥
(٣/٢/١٥)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة السادسة الفرضية الاولى	٨٦
(٣/٢/ ١٦)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة السابعة الفرضية الاولى	٨٧
(٣/٢/ ١٧)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الثامنة الفرضية الاولى	٨٨
(٣/٢/ ١٨)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الاولي الفرضية الثانية	٩٠
(٣/٢/ ١٩)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الثانية الفرضية الثانية	٩١
(٣/٢/ ٢٠)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الثالثة الفرضية الثانية	٩٢
(٣/٢/ ٢١)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الرابعة الفرضية الثانية	٩٣
(٣/٢/ ٢٢)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الخامسة الفرضية الثانية	٩٤
(٣/٢/ ٢٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة السادسة الفرضية الثانية	٩٥
(٣/٢/٢٤)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة السابعة الفرضية الثانية	٩٦
(٣/٢/٢٥)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الاولي الفرضية الثالثة	٩٨
(٣/٢/٢٦)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الثانية الفرضية الثالثة	٩٩
(٣/٢/٢٧)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الثالثة الفرضية الثالثة	١٠٠

(٢٨/٢/٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الرابعة الفرضية الثالثة	١٠١
(٢٩/٢/٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة الخامسة الفرضية الثالثة	١٠٢
(٣٠/٢/٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة السادسة الفرضية الثالثة	١٠٣
(٣١/٢/٣)	التوزيع التكراري لاجابات المبحوثين للعبارة السابعة الفرضية الثالثة	١٠٤