

# الآية

قال الله تعالى:

[لَيْسَ الْبِرَّ أَنْ تُولُوا وَجُوهَكُمْ قِبَلَ الْمَشْرِقِ وَالْمَغْرِبِ وَلَكِنَّ الْبِرَّ مَنْ آمَنَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ  
وَالْمَلَائِكَةِ وَالْكِتَابِ وَالنَّبِيِّينَ وَآتَى الْمَالَ عَلَى حُبِّهِ تَوْبَى الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينَ وَابْنَ  
السَّبِيلِ وَالسَّائِلِينَ وَفِي الرِّقَابِ وَأَقَامَ الصَّلَاةَ وَآتَى الزَّكَاةَ وَالْمُوفُونَ بِعَهْدِهِمْ إِذَا عَاهَدُوا  
وَالصَّابِرِينَ لِبَأْسِ الْبِأْسِ أُولَئِكَ الَّذِينَ صَدَقُوا وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُتَّقُونَ ]

صدق الله العظيم

سورة البقرة

الآية (177)

## الإهداء

إلى من أوصاني الله بهما خيراً في محكم تنزيله حيث قال:  
(وقضى ربك ألا تعبدوا إلا إياه وبالوالدين إحساناً). والذي  
الكريمين حفظهما الله وأطال في عمرهما.

إلي زوجتي العزيزة وابنائي.....  
إلى أخواني الاعزاء.....  
إلي كل طالب معرفة.....  
إلى كل من أمدني بالعون والإرشاد والتوجيه.  
إلي كل هؤلاء أهدى هذا العمل المتواضع وفاءً وعرفاناً...

## الشكر والتقدير

الحمد لله عز وجل وأصلي وأسلم على اشرف المرسلين وإمام المتقين سيدنا محمد (صلي الله عليه وسلم).

فانه لا يسعني وقد من الله علي وأتم فضله بأن أصبغ علي بيقين الصبر والمثابرة ومكنني من إتمام هذا البحث الذي اسأل الله سبحانه وتعالى أن يجعله خالصاً لوجهه الكريم علماً ينتفع به عامة المسلمين وخاصتهم الى يوم الدين. يطيب لي أن أتقدم بوافر الشكر وعظيم الامتنان إلى كل من كان له الفضل بعد الله سبحانه وتعالى في اخراج هذه الدراسة بصورة جيدة.

كما اتقدم بالشكر لاسرة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.

واتقدم بالشكر لاسرة كلية الدراسات العليا.

كما أتقدم بالشكر والعرفان الى الاستاذ الدكتور/أحمد ابراهيم أبوسن المشرف على هذه الرسالة والذي كان خير عون لي طوال مدة إعدادها فلقد أعطاني من خبرته ووقته الكثير بالرغم من مشاغله العملية فجزاه الله عني خير الجزاء.

كما أتقدم بالشكر والتقدير لأسرة منظمة الدعوة الإسلامية- السودان- ملاوي. وأخص بالشكر الاخوة السودانيين المقيمين بدولة ملاوي، وواصل الشكر لكافة المستفيدين من المشروعات الصغيرة بملاوي.

لكل هولاء لهم منى جزيل الشكر والتقدير وجزى الله الجميع خيرا الجزاء وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على سيد المرسلين.

### مستخلص البحث

يهدف البحث الي تسليط الضوء على أهمية ادارة المشروعات الصغيرة كمفهوم عملي معاصر، لمعالجة الخلل في التنمية البشرية، ومعرفة دور إدارة المشروعات الصغيرة في تطوير التنمية البشرية ومعرفة كيفية إدارة المشروعات الصغيرة، معرفة المشكلات والمعوقات التي تواجه ادارة المشروعات الصغيرة، التعرف على الضمانات التي تؤدي لاستمرارية المشروعات الصغيرة. تحددت مشكلة البحث في السؤال الرئيس التالي:

ما هو دور ادارة المشروعات الصغيرة في التنمية البشرية في ملاوي بالتطبيق علي تجربة منظمة الدعوة الإسلامية؟

والفرضيات المهمة:

1/توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين متابعة المشروعات من قبل المنظمة والرضاء عن اداء المشروعات الصغيرة.

2/توجد علاقة ترابطية بين كفاءة ادارة المشروع وتنمية الموارد البشرية المستفيدة من المشروع.

من خلال هذه الدراسة ينتهج الباحث مجموعة من المناهج متمثلة في المنهج التحليلي الوصفي حيث يتم به توصيف البيانات وتحليلها من خلال استخدام البيانات وتحليلها وفقاً للبرنامج (SPSS).

النتائج المهمة:

1/اثبتت الدراسة ان حجم التمويل للمشروعات الصغيرة ربما يندرج في قائمة المشروعات متناهية الصغر وفقاً للمعايير الدولية لحجم المشروعات الصغيرة.

2/أثبتت الدراسة ان هنالك تحقيق لاهداف منظمة الدعوة الاسلامية في تنفيذ المشروعات الصغيرة التي حققت نسبة كبيرة من النجاح في التنمية البشرية التي تضعه المنظمة كهدف استراتيجي.

التوصيات المهمة:

1/لابد من زيادة حجم التمويل للمشروعات الصغيرة في ابراز دورها في تطوير التنمية البشرية في ملاوي.

2/حث المنظمات والمؤسسات الدولية بتطبيق برامج التنمية البشرية وفق خطط وبرامج استراتيجية للمناطق الفقيرة في افريقيا انطلاقاً من المشروعات الصغيرة.

المقترحات لدراسات علمية مستقبلية:

1/أثر الضمانات التمويلية في استمرارية المشروعات الصغيرة.

2/دور ادارة الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة في رفع كفاءة اداء العاملين.

## Abstract

The research aims at highlighting the importance of the small project management as contemporary practical concept, to find out the human development defects, and the problems and challenges facing the small projects management. And identify to guarantees that lead to the small projects continuity.

The research problem identified in the following main question:

What is the role of small project in human development in Malawi applied on the experience of the Munazzamat Al-Dawa Al-Is lamia?

Important hypotheses:

1. There is statically relationship between the project follow-up and satisfisfaction for project performance.
2. There is correlation between the efficiency of project management and human resource development (benefiters).

Through this research, the researcher used many methods: such as the analytical descriptive approach, and the historical approach and content analysis approach.

### **The important results:**

1. Study proved that the amount of funding for small projects may belong to the list of micro-enterprises according to the international standards of small projects size.
2. The study proved that there is significant success in human development as strategic objective in MDI in Malawi.

### **The important recommendations:**

1. There is a need for raising funding for small projects in order to promote the role of human development in Malawi.
2. There is needing to call International Organizations and Institutions, to encourage human development programs according to strategic plans and programs, to poor areas in Africa through small projects.

### **Scientific proposals for future studies:**

1. The impact of financing guarantees to continuing the small projects.

2. The role of human resources management in small projects to raising the employees efficiency.

## فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	الموضوع
------------	---------

أ	الآية
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د-هـ	مستخلص البحث
و-ز	<b>Abstract</b>
ح-ط	فهرس الموضوعات
1	المقدمة
3	مشكلة البحث
3	اهمية البحث
4	اهداف البحث
4	فروض البحث
5	منهجية البحث
5	مصادر البحث
5	حدود البحث
6	الدراسات السابقة
21	هيكل البحث
23	الفصل الأول: ادارة المشروعات الصغيرة
24	المبحث الاول: مفهوم واهمية واهداف ووظائف إدارة المشروعات الصغيرة.
44	المبحث الثاني:كيفية تأسيس واختيار المشروعات الصغيرة.
66	المبحث الثالث: التسويق ومقومات استمرارية المشروعات الصغيرة والمشاكل والمعوقات التي تواجه ادارة المشروعات الصغيرة.
109	الفصل الثاني: التنمية البشرية
109	المبحث الاول: المفاهيم الحديثة للتنمية ومفهوم التنمية البشرية.
125	المبحث الثاني: معوقات التنمية وجهود المعالجة الدولية.
134	المبحث الثالث: دور المشروعات الصغيرة في التنمية البشرية.
144	الفصل الثالث: منطقة الدراسة (ملاوي)
144	المبحث الاول: نبذة تعريفية عن دولة ملاوي
149	المبحث الثاني: دور منظمة الدعوة الاسلامية بملاوي.
172	المبحث الثالث: تجربة المشروعات الصغيرة في ملاوي
185	الفصل الرابع: الدراسة الميدانية
185	المبحث الاول: اجراءات الدراسة الميدانية.
187	المبحث الثاني: عرض وتحليل البيانات.
223	المبحث الثالث: مناقشة الفروض.
227	الخاتمة
227	النتائج

229	التوصيات
231	قائمة المصادر والمراجع
238	قائمة الملاحق