الملاحق

1 ـ استمارة الاستبيان

2 ـ التحليل الإحصائي (SPSS)

3 ـ القوائم المالية المنشورة للمصرف السوداني الفرنسي (1996 ـ 2000م)

بسم الله الرحمن الرحيم

استمارة الاستبيان

معلومات هذا البحث لن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي)

1 ـ المستوى التعليمي :

أ/ ثانوي ( ) ب/ دبلوم وسيط ( ) ج/ بكالوريوس ( ) د/ فوق الجامعي ( )

2 ـ عدد السنوات التي قضيتها بالمصرف :

أ/ 2 ـ 3 أعوام ( ) ب/ 4-8 أعوام ( ) ج/ 9 –13 عام ( ) د/ 18/14 عام ( )

3 ـ توجد أهداف مصاغة ومكتوبة على مستوى المصرف :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

4 ـ إذا كانت الإجابة عن السؤال أعلاه بـ (أ) أو (ب) فإن المدى الزمني لهذه الأهداف المكتوبة يتراوح بين :

أ/ 1-3 أعوام ( ) ب/ 3-5 أعوام ( ) ج/ 5 أعوام فما فوق

5 ـ هنالك معرفة وإلمام بأهداف المصرف وخططه المستقبلية

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

6 ـ توجد خطط مستقبلية بالمصرف تساعد في عملية اتخاذ القرارات الحالية :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

7 ـ هناك ضرورة لوجود خطط مستقبلية لتحقيق الأهداف المالية للمصرف :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

8 ـ توجد مشاركة بالمقترحات والآراء في وضع الخطط والميزانيات الخاصة بالمصرف ككل :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

9 ـ وضع الخطط الاستراتيجية بالمصرف يؤثر إيجاباً على كفاءة الأداء المالي :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

10 ـ وضع الخطط الاستراتيجية بالمصرف يؤثر إيجاباً على معدلات الربحية :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

11 ـ حجم الودائع بالمصرف يتسم بالزيادة

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

12 - الزيادة في حجم الودائع بالمصرف تعزى لوجود خطط استراتيجية بالمصرف :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

13 - الخطط الاستراتيجية الموضوعة من قبل الإدارة العليا بالمصرف حققت الأداء المالي المستهدف :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

14 - هنالك مراجعة وتقييم للخطة الموضوعة أثناء التنفيذ وبعده :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

15 - تستخدم النسب المالية في التحليل المالي لمتابعة الخطط الاستراتيجية بالمصرف :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

16 - في حالة تحقيق المصرف لأهدافه المخططة يتم منح حوافز مادية :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

17 - في حالة إنجازك لما أوكل إليك من مهام في إطار الخطة تجد التقدير والإشادة :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

18 - هنالك شعور بالرضا في تأدية الواجبات والمهام :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

20 - التخطيط الاستراتيجي بالمصرف يحقق درجة عالية من الرضا الوظيفي :

أ/ أوافق ( ) ب/ أوافق بشدة ( ) ج/ لا أوافق د/ لا أوافق بشدة ( )

BALANCE SHEET
31 DECEMBER 1999

Assets	Notes	31.12.99 SD. 000	31.12.98 SD. 000
Cash at hand & with Banks	2	19.401.884	16.321.070
Branches accounts		1.315.541	1.386.697
Due from customers and receivables	3	3.013.217	2.913.587
Long term Investments	4	61.366	46.366
Fixed assets (after revaluation)	5	1.119.804	1.108.931
Building under construction		1.226.988	801.487
Other assets	6	2.635.994	1.772.040
Total Assets		**28.774.794**	**24.350.178**

Liabilities & Shareholders Equity			
Authorized share capital	7	112.500	112.500
Paid- up share capital		101.291	101.291
Share premium and issue charges		34.761	34.761
Reserves	8	1.196.292	877.300
F. Assets Revaluation Reserve		914.443	914.443
Building Reserve		314.928	314.928
Total Shareholders Equity		**2.561.715**	**2.242.723**
Due Deposits on demand	9	15.534.735	13.599.693
Deposits in savings & inv. a/c	10	1.824.845	1.262.739
Margins on guarantees and L/Cs	11	4.549.135	2.746.483
Accrued profits on investment a/cs		157.537	135.156
Provision for B.P.tax		487.490	601.539
Other liabilities	12	3.659.337	3.761.845
Total Liabilities		**26.213.079**	**22.107.455**
Total liabilities & Shareholders Equity		**28.774.794**	**24.350.178**

Off-Balance Sheet Transactions

Letters of Guarantee	497.910	426.916
Letters Of Credit	14.302.360	9.820.152
Cheques For Collection	2.955.591	3.110.849
Traveller's Cheques	1.400	--

Dr. Abass Mustafa Osman Dr. Mustafa Zakari Mr. A/Rahman Ali Barri

BALANCE SHEET
31 DECEMBER 1998

Assets	Note	31.12.98 LS. 000	31.12.97 LS. 000
Cash at hand & with Banks	2	163.210.696	113.473.876
Branches accounts		13.866.968	10.996.185
Due from customers and receivables	3	29.706.945	24.493.104
Long term Investments	4	463.663	319.413
Fixed assets (after revaluation)	5	11.089.316	11.358.732
Building under construction		8.014.875	4.628.924
Other assets	6	17.720.397	17.461.247
Total Assets		**244.072.860**	**182.731.481**
Liabilities & Shareholders Equity			
Authorized share capital	7	1. 125 000	1.125.000
Paid- up share capital		1. 012 913	1.012.913
Share premium and issue charges	8	347 611	347.611
Reserves		8.773.004	3.855.166
F. Assets Revaluation Reserve		9.144.433	9.144.433
Building Reserve		3.149 274	3.149.274
Total Shareholders Equity		**22.427.235**	**17.509.397**
Due Deposits on demand	9	135.996.926	95.892.441
Deposits in savings & inv. a/c	10	12.627.388	8.427.177
Margins on guarantees and L/Cs	11	27.464.831	16.564.123
Accrued profits on investment a/cs		1.351.560	1.258.277
Provision for B.P.tax		6.015.394	4.448.201
Other liabilities	12	38.189.526	38.631.865
Total Liabilities		**221.645.625**	**165.222.084**
Total liabilities & Shareholders Equity		**244.072.860**	**182.731.481**

Off-Balance Sheet Transactions

Letters of Guarantee	4.269.159	40.024.554
Letters Of Credit	98.201.518	82.010.673
Cheques For Collection	31.108.488	23.092.877
Traveller's Cheques	—	26.352

BALANCE SHEET

ASSETS

	NOTE	31.12.97 LS. 000	31.12.96 LS. 000
Cash at hand & with Banks	2	113 473 876	78 958 798
Branch accounts		10 996 185	13 957 613
Due from customers and receivables	3	24 493 104	16 016 237
Long term Investments	4	319 413	206 663
Fixed assets (after revaluation)	5	11 358 732	1 864 447
Building under construction		4 628 924	3 642 868
Other assets	6	17 461 247	11 104 522
Total Assets		**182 731 481**	**125 751 148**

Liabilities & Shareholders Equity

Authorized share capital	7	1 125 000	1 000 000
Paid- up share capital		1 012 913	506 456
Share premium And issue charge	8	347 611	424 579
Reserves		711 116	634 149
Assets Revaluation Reserve		9 144 433	3 149 274
Building Reserve		3 149 274	–
Total Shareholders Equity		**14 365 347**	**4 714 458**
Due Deposits on demand	9	95 892 441	66 439 192
Due Deposits in savings & inv. a/c	10	8 427 177	4 921 548
Margins on guarantees and L/Cs	11	16 564 123	12 418 599
Accrued profits on investment a/cs		1 258 277	925 936
Provision for B.P.tax		4 448 201	2 814 731
Other liabilities	12	41 775 915	**33 516 684**
Total Liabilities		**168 366 134**	**121 036 690**
Total libilities & Shareholders Equity		**182 731 481**	**125 751 148**

Off-Balance Sheet Transactions

Letters of Guarantee	40 024 554	2 287 827
Letters Of Credit	82 010 673	52 831 633
Cheques For Collection	23 092 877	16 320 773
Travellers Cheques	26 352	45 760

Consolidated Statement Of Financ
As at 31.12.2000 and 31.12.199

		31.12.2000	31.12.1999
Assets	**Note**	**SD 000**	**SD 000**
Cash and cash equivalent	**2**	18.574.559	19.401.884
Sales receivables	**3**	946.913	2.146.049
Short term investments	**4**	3.668.608	849.784
Long term investments	**5**	108.577	61.366
Debtors and accounts receivable	**6**	2.960.268	1.135.286
Other assets	**7**	2.250.382	4.060.621
Fixed assets	**8**	2.769.705	1.119.804
Total Assets		**31.279.012**	**28.774.794**
Liabilities And Owner Equity			
Current accounts-local currency	**9**	7.756.090	5.444.904
Saving accounts- local currency	**10**	226.748	148.620
Current and saving accounts- foreign	**11**	8.682.859	8.850.361
Accounts payable	**12**	5.794.073	6.977.126
Other liabilities	**13**	3.357.764	2.958.307
Unrestricted investment accounts	**14**	2.315.662	1.833.761
Total liabilities		**28.133.196**	**26.213.079**
Owners Equity			
Authorized share capital		**3.000.000**	**112.500**
Paid - up share capital	**15**	1.114.204	101.291
Share premium		-	34.761
Reserves	**16**	1.117.169	1.196.292
Assets revaluation reserve		914.443	914.443
Building reserve		-	314.928
Total owner s equity		**3.145.816**	**2.561.715**
Total liabilities and owners equity		**31.279.012**	**28.774.794**
Off-Balance Sheet Transactions			
Letters of guarantee		451.718	497.910
Letters of credit		23.341.686	14.302.360
Cheques under collection		2.486.010	2.955.591
Traveler s cheques		1500	1400