

الإستهلال...

قال تعالى:

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ
وَذَرُوا مَا بَقِيَ مِنَ الرِّبَا إِن كُنْتُمْ مُّؤْمِنِينَ ﴿٢٧٨﴾ فَإِن لَّمْ تَفْعَلُوا
فَأَذْنُوا بِحَرْبٍ مِّنَ اللَّهِ وَرَسُولِهِ ۖ وَإِن تُبْتُمْ فَلَكُمْ رُءُوسُ
أَمْوَالِكُمْ لَا تَظْلِمُونَ وَلَا تُظْلَمُونَ ﴿٢٧٩﴾ وَإِن كَانَتْ
ذُو عُسْرَةٍ فَنَظِرَةٌ إِلَىٰ مَيْسَرَةٍ وَأَن تَصَدَّقُوا خَيْرٌ لَّكُمْ
إِن كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ ﴿٢٨٠﴾

س

صدق الله العظيم

سورة البقرة ، الآيات (278-280) .

الإهداء

إلى والدي العزيز ، الذى علمنى معنى الصبر والكفاح

إلى والدتي الحبيبة ، مصدر الدفء والحنان

إلى زوجتي الغالية ، ذلك المعين الذى لا ينضب

إلى أبنائى الأماجد ، محمد ، عصماء ، الصادق

إلى إخوتي ، وأخواتي الأفاضل

إلى زملائي وأصدقائي،،،

إليهم جميعاً...

أهدى هذا الجهد

الباحث

الشكر والتقدير

الحمد لله وحده ، صدق وعده ، ونصر عبده ، وأعز جنده ، وهزم الأحزاب وحده ، والصلاة والسلام على من لا نبي بعده ، محمد بن عبد الله وعلى آله وصحابه أجمعين ، ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين .
بداية أتقدم بجزيل شكرى ووافر إمتنانى لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وأكاديمية السودان للعلوم المالية والمصرفية الذين نهلت من معينهما علماً ومعرفة ، كما أتقدم بشكرى وتقديرى إلى أستاذى الدكتور أحمد هاشم أحمد يوسف ذلك المعين الذى رشفت من غزير علمه منذ بداية دراستى الجامعية ولقد تكرمت بإشرافه على هذا البتحفكان لي نعم المرشد في جميع مراحلہ ، وصبر علىّ دون كلل أو ملل ، فلم يأل جهداً ولم

يخل على بمعرفة ، أسأل الله العلى القدير أن يجزيه عنى خيراً بما قدم وأن يجعل عمله هذا فى ميزان حسناته. كما الشكر موصول لجميع أساتذتى الأجلء بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا , ولأساتذتى الأكارم بأكاديمية السودان للعلوم المالية والمصرفية ,الذين ما بخلوا على بعلمهم الغزير , وأخص بالشكر منهم البروفيسور عواطف يوسف محمد على، مدير أكاديمية السودان للعلوم المالية والمصرفية. كما لا يفوتنى أن أتقدم بأجل الشكر لأسرة مكتبة أكاديمية السودان للعلوم المالية والمصرفية، ومكتبة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، ومكتبة جامعة أم درمان الإسلامية ، ومكتبة بنك السودان المركزى . كما أتقدم بوافر الشكر لإخوتى الذين أعانوني على إخراج هذا البحث فى ثوبه هذا ، وأخص بالشكر منهم الأخ طارق خليفة فلم أطلب منه مساعدة إلا ووجدته عند حسن ظنى به ، فجزاه الله عنى خير الجزاء .

ولله الحمد والمنة من قبل ذلك ومن بعده

الباحث

مستخلص البحث

تناول البحث مشكلة تذبذب هيكل عائدات بنك السودان المركزى واعتماده بشكل أساسى على سلطته القانونية فى تحصيل تلك الموارد ، بجانب ذلك هنالك مشكلة الإرتفاع المستمر فى مصروفات البنك مما قد يسبب مخاطر مختلفة فى المستقبل .

هدف البحث إلى التعرف على إستخدامات التحليل المالى فى تقويم أداء بنك السودان المركزى ، ودراسة القوائم المالية للبنك بغرض إشتقاق مؤشرات تساهم فى تقويم الأداء المالى للبنك .
لتحقيق أهداف البحث تم التحقق من صحة الفرضيات التالية:

- 1- إن مؤشرات التحليل المالى تساهم وبصورة معنوية فى تقويم الأداء المالى لبنك السودان المركزى .
- 2- إن مؤشرات التحليل المالى تساهم وبصورة معنوية فى خدمة الأهداف غير الربحية والسياسات الكلية لبنك السودان المركزى.
- 3- إن بنك السودان المركزى يعتمد بصفة رئيسية على سلطته القانونية فى تحقيق موارده .
- 4- إن تذبذب هيكل عائدات بنك السودان المركزى يؤدى إلى زيادة معنوية فى مستوى المخاطر .

اعتمد الباحث على المنهج الاستنباطى فى تحديد مشكلة البحث والفروض، والمنهج الاستقرائى لاختبار صحة الفروض، والمنهج التاريخى للدراسات السابقة، والوصفى التحليلي لتناول الدراسة التطبيقية (دراسة الحالة).

أهم النتائج التي توصل لها الباحث تمثلت فى الآتى :-

- 1- يوفر التحليل المالى مؤشرات تساعد إدارة بنك السودان المركزى وبصورة معنوية فى التخطيط والرقابة وتقييم الأداء لجميع المستويات الإدارية .
- 2- تمكن بنك السودان المركزى من بناء إحتياطيات مقدرة من العملات الأجنبية ساهمت فى الإستقرار الإقتصادى وإستقرار سعر الصرف ، بل الهبوط بسعر العملات الأجنبية مقابل العملة المحلية فى الفترة الأخيرة . هذه النتيجة تدلل على العلاقة المباشرة بين حسابات البنك والإقتصاد الكلى .
- 3- بنك السودان المركزى ظل يعتمد بصفة أساسية على عائدات عمليات النقد الأجنبى والتي تعود بشكل رئيسى لقانونه واللوائح والمنشورات المفسرة لذلك القانون .
- 4- هنالك تذبذب فى هيكل عائدات بنك السودان المركزى ، خاصة بندى عائد الإستثمارات والعائدات الأخرى خلال سنين الدراسة مما يؤدى إلى زيادة معنوية فى مستوى المخاطر .

من خلال النتائج التى تم التوصل لها قدم الباحث مجموعة من التوصيات أهمها :

- 1- ضرورة تفعيل تقويم الأداء كسياسات إستراتيجية لبنك السودان المركزى وقيام جهة مختصة داخل البنك بتلك المهمة لضمان تحقيق نمواً مستداماً .

- 2- ضرورة السعى لتحقيق المزيد من النمو فى الإيرادات والأرباح لبنك السودان المركزى مع التركيز على الموارد التى ليست لها آثار سلبية على أى قطاع من القطاعات أو السياسات العامة .
- 3- ضرورة إزالة أو تخفيض جميع البنود فى التعريف المصرفية لبنك السودان المركزى التى تتعارض مع الأهداف الإقتصادية الكلية أو تلك التى تخلق تعقيدات فى إدارة السيولة فى المصارف .
- 4- ضرورة العمل على تحقيق الإستقرار فى تركيبة الموارد لبنك السودان المركزى لضمان موارد مالية مستقرة تمكنه من التخطيط فى ظل ظروف تأكد عالية .

Abstract

The research took up a problem of the fluctuation in the structure of Central Bank of Sudan's revenues and its reliance mainly on its legal authority on the collection of these resources, in addition to that there is the problem of the continuous rise in the Bank's expenditures which may cause various risks to the Bank in the future.

This research aimed at the knowledge of the uses of financial analysis in the rectification of the financial performance of the Central Bank of Sudan and the study of financial statements with the aim of derivation of indicators that contribute in the rectification of the Bank's financial performance .

In order to achieve the goals of the research the following hypothesis has been proved : -

- 1- The financial analysis indicators contribute in appositive manner in the rectification of financial performance of the Central Bank of Sudan .
- 2- The financial analysis indicators contribute in significant manner to the non profitability goals and macro policies of the Central Bank of Sudan.
- 3- The central Bank of Sudan relies mainly on its legal authority to gain its resources .
- 4- The fluctuation of the Central Bank of Sudan revenues leads to a significant increase in the risk levels .

The researcher used the deductive methodology in the definition of the research problem and hypothesizes and the inductive methodology to test the validity of the hypothesizes and the historical methodology for the previous studies, and the descriptive methodology to take up the field study.

The most important results arrived at by the researcher are represented in the following:-

- 1- The financial analysis provides indicators that help in the Central Bank of Sudan management, planning control and rectification of the performance for all managerial levels .
- 2- The Central Bank of Sudan built considerable foreign currencies resaves contributed in the economic stability and rate of exchange stability , but also decrease in foreign currencies prices against local currency in the recent period . this result indicates the presence of a direct relation between the bank's accounts and macro economy .
- 3- The Central Bank of Sudan continued to rely mainly on foreign currencies operations revenues which are mainly due to its law and regulations elucidating this law .
- 4- There is fluctuation in The Central Bank of Sudan ravenous structure , specially the investments revenue and other revenues during the years under study , which leads to a significant increase in risk levels .

Based on the results arrived at, the researcher presented a number of recommendations, the most important of which : -

- 1- The necessity to rectify performance as strategic policies for the Central Bank of Sudan and encrusting a specialized body to carry out this assignment in order to guarantee the achievement of sustainable growth .
- 2- The necessity of striving to achieve more growth in revenues and profits of the Central Bank of Sudan with concentration on resources without negative impact on any sector or on public economic goals.
- 3- The necessity of removed or reduction of all items in the banking tariff of the Central Bank of Sudan which contradict the macro-economic goals or items that create complications in liquidity management in the banks .
- 4- The necessity of work to achieve stability in the composition of revenue sources (proceeds) of the Central Bank of Sudan to guarantee stable sources to enable planning under conditions of high degree of certainty .

فهرست الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	- الإستهلال
ب	- الإهداء
ج	- الشكر والتقدير
د	- مستخلص البحث باللغة العربية
و	- مستخلص البحث باللغة الإنجليزية Abstract
ح	- فهرست الموضوعات
ط	- فهرست الجداول
ك	- فهرست الأشكال
ل	- فهرست الملاحق
1	المقدمة
1	- الإطار المنهجي
4	- الدراسات السابقة
9	الفصل الأول : مفهوم وطبيعة إستخدام التحليل المالي
10	- المبحث الأول: مفهوم وأهمية وأهداف التحليل المالي
22	- المبحث الثاني: مداخل وأساليب ومقومات التحليل المالي
45	الفصل الثاني : مفهوم ومقومات وطرق تقويم الأداء
46	- المبحث الأول: فهم وأهمية وأهداف وإجراءات تقويم الأداء
64	- المبحث الثاني: معايير وطرق ومؤشرات ومبادئ تقويم الأداء
71	الفصل الثالث : الدراسة التطبيقية
72	- المبحث الأول: خلفية تاريخية عن بنك السودان المركزي
82	- المبحث الثاني: إجراءات الدراسة التطبيقية وتحليل البيانات
115	الخاتمة
115	النتائج

117	التوصيات
118	المراجع
123	الملاحق

فهرست الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
83	التحليل الأفقى لإيرادات بنك السودان المركزى	(1/2/3)
85	التحليل الأفقى لمصروفات بنك السودان المركزى	(2/2/3)
87	التحليل الأفقى لصافى الدخل لبنك السودان المركزى	(3/2/3)
88	التحليل الأفقى لتوزيعات صافى الدخل لبنك السودان المركزى	(4/2/3)
90	لتحليل الرأسى والأفقى لإيرادات بنك السودان المركزى	(5/2/3)
91	التحليل الرأسى والأفقى لبنود مصروفات بنك السودان المركزى	(6/2/3)
93	التحليل الرأسى والأفقى لصافى الدخل وتوزيعاته	(7/2/3)
95	التحليل الأفقى للموجودات الخارجية لبنك السودان المركزى	(8/2/3)
96	التحليل الأفقى للسلفيات والتمويل المقدم من بنك السودان المركزى	(9/2/3)
97	التحليل الأفقى لبقية الموجودات وجملة الموجودات	(10/2/3)
99	التحليل الأفقى للعملة المتداولة	(11/2/3)
99	لتحليل الأفقى لإلتزامات إطلاع	(12/2/3)
100	التحليل الأفقى لبقية الإلتزامات من غير حقوق الملكية	(13/2/3)
101	التحليل الأفقى لحقوق الملكية	(14/2/3)
103	التحليل الرأسى والأفقى للموجودات الخارجية	(15/2/3)
103	التحليل الرأسى والأفقى للسلفيات والتمويل	(16/2/3)
105	التحليل الرأسى والأفقى لبقية الموجودات	(17/2/3)
106	التحليل الرأسى والأفقى للعملة المتداولة	(18/2/3)
106	لتحليل الرأسى والأفقى لإلتزامات إطلاع	(19/2/3)
107	التحليل الرأسى والأفقى لبقية المطلوبات	(20/2/3)

108	التحليل الرأسى والأفقى لحقوق الملكية	(21/2/3)
109	نسبة العائد على حقوق الملكية	(22/2/3)
110	نسبة العائد على الأصول	(23/2/3)
110	معدل دوران الأصول	(24/2/3)
111	نسبة معدل التكلفة	(25/2/3)
111	نسبة هامش (حافة) صافى الدخل	(26/2/3)
112	معدل توظيف الودائع	(27/2/3)
113	معدل توظيف الموارد	(28/2/3)
114	حجم النشاط	(29/2/3)

فهرست الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
18	العلاقة بين نظام المعلومات المحاسبية ونظام المعلومات المالية	(1/1/1)
22	خطوات عملية التحليل المالي	(1/2/1)
54	أشكال الرقابة	(1/1/2)
56	ثورة مراجعة الأداء	(2/1/2)

فهرست الملاحق

رقم الصفحة	عنوان الملحق
124	- بنك السودان المركزى - قائمة الدخل للعام المنتهى فى 2000/12/31م
125	- بنك السودان المركزى - قائمة المركز المالى كما فى 2000/12/31م
126	- بنك السودان المركزى - قائمة الدخل للعام المنتهى فى 2001/12/31م
127	- بنك السودان المركزى - قائمة المركز المالى كما فى 2001/12/31م
128	- بنك السودان المركزى - قائمة الدخل للعام المنتهى فى 2002/12/31م
129	- بنك السودان المركزى - قائمة المركز المالى كما فى 2002/12/31م
130	- بنك السودان المركزى - قائمة الدخل للعام المنتهى فى 2003/12/31م
131	- بنك السودان المركزى - قائمة المركز المالى كما فى 2003/12/31م
132	- بنك السودان المركزى - قائمة الدخل للعام المنتهى فى 2004/12/31م
133	- بنك السودان المركزى - قائمة المركز المالى كما فى 2004/12/31م
134	- بنك السودان المركزى - قائمة الدخل للعام المنتهى فى 2005/12/31م
135	- بنك السودان المركزى - قائمة المركز المالى كما فى 2005/12/31م

