

بسم الله الرحمن الرحيم
استبانة

أخي الكريم / أختي الكريمة:

تهدف هذه الاستبانة إلى معرفة رأيك فيما يخص أثر المفاهيم الإستراتيجية على الأداء الإستراتيجي للشركات العاملة في صناعة الغلال بولاية الخرطوم. وتتمثل المفاهيم الإستراتيجية في: رسالة ورؤية الشركة، وأهدافها الإستراتيجية، والاستراتيجيات التي تحقق بها الشركة هذه المفاهيم الإستراتيجية، ثم القيم والنماذج والمبادئ التي تتجسد في سلوكيات جميع العاملين (الثقافة التنظيمية) داخل هذه الشركات.

عليه، أرجو التكرم بمساعدتي بالإجابة عن جميع الأسئلة والعبارات الواردة في الاستبانة بتوضيح رأيك في كل عبارة بناء على تقديرك الشخصي.

أود التأكيد أن البيانات والمعلومات التي سيتم جمعها ستكون موضع السرية التامة ولن تُستخدم إلا لأغراض البحث العلمي فقط، وبهدف الحصول على درجة الدكتوراه في إدارة الأعمال من جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.

وتقبلوا جزيل الشكر والتقدير على حسن تعاونكم!!!

الباحث: **البديري البلولة علي**

جوال: ٩٠٢٠٧٦٦٥٣ أو ٩٠٣٧٤٣٦٣٨

أولاً: البيانات الشخصية:

الرجاء وضع علامة (√) في الفراغ المناسب.

	(١)	(٢)	(٣)	(٤)
الوظيفة الحالية	مدير عام/ تنفيذي	مدير	رئيس قسم / مشرف	أخرى

	(١)	(٢)	(٣)
المستوى التعليمي	ثانوي	جامعي	فوق الجامعي

	(١)	(٢)	(٣)	(٤)
عدد سنوات الخدمة في هذه الشركة	أقل من ٣ سنوات	٣-٧ سنوات	٧-١٠ سنوات	أكثر من ١٠ سنوات

	(١)	(٢)	(٣)	(٤)
هل حصلت على دورة تدريبية في التخطيط الإستراتيجي (الإدارة الإستراتيجية)	نعم			
	دورة أساسية	دورة متوسطة	دورة متقدمة	لا

	(١)	(٢)	(٣)	(٤)
هل حصلت على دورة تدريبية في	نعم			
	دورة أساسية	دورة متوسطة	دورة متقدمة	لا

فيما يلي عدد من المحاور وعباراتها، الرجاء وضع علامة (√) في الفراغ الذي يعبر عن رأيك في كل عبارة، وذلك باختيار إجابة واحدة من بين الإجابات الخمس الموجودة أمام كل عبارة.

المحور الأول:

إن مدى وضوح المفاهيم الإستراتيجية في الشركة للعاملين فيها يرفع من مستوى أدائها الإستراتيجي. علماً بأن المفاهيم الإستراتيجية تتمثل في رسالتها والتي توضح سبب إنشائها، ورؤيتها المستقبلية وهي الحلم والصورة الجميلة التي تريدها، وأهدافها الإستراتيجية والاستراتيجيات التي تحقق بها الشركة هذه الأهداف.

رقم العبارة	العبارة	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)
		غير موافق بشدة	غير موافق	موافق إلى حد ما	موافق	موافق بشدة
١.	في هذه الشركة رسالة إستراتيجية معروفة للموظفين توضح أسباب إنشائها.					
٢.	إن وضوح رسالة هذه الشركة لجميع الموظفين يؤثر إيجاباً على أدائها الإستراتيجي.					
٣.	في هذه الشركة رؤية إستراتيجية توضح الصورة المستقبلية الجميلة التي تريد تحقيقها.					
٤.	إن الرؤية الإستراتيجية لهذه الشركة تشجع على زيادة الأداء.					
٥.	وضوح الأهداف الإستراتيجية لهذه الشركة يسهل عمليات إنجاز هذه الأهداف.					
٦.	في هذه الشركة يتم عمل جلسات تعليمية لتوضيح رسالتها ورؤيتها وأهدافها الإستراتيجية للموظفين.					
٧.	إن وضوح إستراتيجيات هذه الشركة بالنسبة للموظفين يساعد على زيادة مستوى الأداء.					
٨.	في هذه الشركة سياسات وأنظمة واضحة ومفهومة لجميع العاملين فيها.					

المحور الثاني:

إن مشاركة الموظفين في مراجعة رسالة الشركة ووضع رؤيتها وأهدافها طويلة المدى والاستراتيجيات التي تحقق بها هذه الأهداف تؤدي لزيادة مستوى أداء الشركة.

رقم العبارة	العبارة	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)
		غير موافق بشدة	غير موافق	موافق إلى حد ما	موافق	موافق بشدة
٩.	إن مشاركة موظفي هذه الشركة في صياغة بيان رسالتها يزيد من مستوى أدائهم.					
١٠.	مشاركة الموظفين في وضع رؤية مستقبلية لهذه الشركة يساعد في وضع رؤية ناجحة.					
١١.	إن إشراك هذه الشركة موظفيها في وضع الأهداف الإستراتيجية يساعد على زيادة مستوى أدائها.					
١٢.	إن مشاركة موظفي هذه الشركة في صياغة إستراتيجيات تحقيق أهدافها يساعد في تنفيذ هذه					

الإستراتيجيات بكفاءة وفعالية.						
رقم العبارة	العبارة	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)
		موافق بشدة	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
١٣	إن مشاركتي في وضع الأهداف الإستراتيجية وإستراتيجيات تحقيق هذه الأهداف للقسم الذي اعمل فيه يرفع من مستوى أدائي.					
١٤	إن قيام إدارات وأقسام هذه الشركة بمناقشة أهدافها وإستراتيجياتها على فترات منتظمة يرفع من مستوى أداء هذه الإدارات والأقسام.					
١٥	إن إشراك موظفي هذه الشركة في وضع برامج وسياسات العمل يزيد من حماسهم وولائهم لها.					
المحور الثالث:						
إن توافق وتطابق المفاهيم الإستراتيجية للشركة مع بعضها البعض مثل رسالتها ورؤيتها وأهدافها الإستراتيجية وإستراتيجياتها يرفع من مستوى أداءها الإستراتيجي.						
رقم العبارة	العبارة	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)
		موافق بشدة	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
١٦	في هذه الشركة تطابق رؤيتها الإستراتيجية مع رسالتها يؤدي لزيادة أداءها.					
١٧	إن توافق الأهداف الإستراتيجية لهذه الشركة مع رسالتها يرفع مستوى أدائها الإستراتيجي.					
١٨	إن توافق إستراتيجياتها هذه الشركة مع رسالتها يؤثر إيجاباً على أدائها الإستراتيجي					
١٩	إن توافق الرؤية الإستراتيجية لهذه الشركة مع أهدافها الإستراتيجية يرفع مستوى أدائها.					
٢٠	بهذه الشركة تتوافق القيم والمبادئ والسلوكيات الموجودة فيها مع رسالتها مما يؤثر إيجاباً على أدائها الإستراتيجي.					
٢١	بهذه الشركة تتوافق الأجهزة والمعدات، والتكنولوجيا المستخدمة مع رسالتها ورؤيتها وأهدافها الإستراتيجية مما يحسن مستوى أداءها.					
٢٢	إن رسالة ورؤية هذه الشركة تتوافق مع رؤيتي وأهدافي الإستراتيجية.					
٢٣	إن توافق سياسات وأنظمة العمل في هذه الشركة مع رسالتها ورؤيتها يساعد على توافق وانسجام الأداء.					
المحور الرابع:						
إن مدى توافق إدارات وأقسام وحدات الشركة فيما بينها تجاه رسالتها ورؤيتها الإستراتيجية وأهدافها الإستراتيجية وإستراتيجياتها يزيد من مستوى أدائها الإستراتيجي.						
رقم العبارة	العبارة	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)
		موافق بشدة	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
٢٤	إن توافق إدارات وأقسام هذه الشركة فيما بينها تجاه					

رقم العبارة	العبارة	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)
		موافق بشدة	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
٢٥.	إن توافق إدارات وأقسام هذه الشركة فيما بينها تجاه رؤيتها يؤثر إيجاباً على أدائها.					
٢٦.	في هذه الشركة تتوافق إدارتها وأقسامها فيما بينها تجاه أهدافها الإستراتيجية.					
٢٧.	إن إنسجام إدارات وأقسام هذه الشركة فيما بينها تجاه استراتيجيات الشركة يؤثر إيجاباً على مستوى أدائها.					
٢٨.	إن التوافق بين مدراء إدارات وأقسام هذه الشركة يؤثر إيجاباً على أداء هذه الإدارات والأقسام.					
٢٩.	إن توافق أعمال ونشاطات هذه الشركة فيما بينها يؤدي لارتفاع مستوى أدائها الكلي.					
٣٠.	تتوافق وتتلاءم بيئة عمل هذه الشركة مع رسالتها وأهدافها الإستراتيجية مما يزيد من أدائها.					
٣١.	إن توافق قيم ومبادئ وسلوكيات موظفي هذه الشركة مع رسالتها يساعد في تحقيق هذه الرسالة.					

المحور الخامس:

إن مستوى التطبيق والتنفيذ العملي والتركيز الجاد في تحقيق رسالة ورؤية الشركة وأهدافها الإستراتيجية وإستراتيجياتها يرفع مستوى أدائها الإستراتيجي.

رقم العبارة	العبارة	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)
		موافق بشدة	موافق	موافق إلى حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
٣٢.	إن التنفيذ العملي لرسالة هذه الشركة يرفع مستوى أدائها الكلي.					
٣٣.	إن التطبيق العملي لتحقيق رؤية هذه الشركة يؤثر إيجاباً على أدائها الإستراتيجي.					
٣٤.	إنني في هذه الشركة أطبق بجدية سياساتها وأنظمتها مما يساعدني في أداء مهامي بسهولة ويسر.					
٣٥.	إن التركيز الجاد للموظفين في تحقيق الأهداف الإستراتيجية لهذه الشركة يزيد مستوى أدائهم.					
٣٦.	إن التركيز الجاد للموظفين في تنفيذ إستراتيجيات هذه الشركة يؤثر إيجاباً على أدائها.					
٣٧.	في هذه الشركة دائماً يتم تحويل المفاهيم والأفكار والخطط لواقع ونشاط عمل يومي.					
٣٨.	إن تركيز هذه الشركة في تنمية وتطوير بيئة عملها الداخلية يرفع مستوى أدائها.					
٣٩.	أثناء تأدية مهامي وواجباتي العملية كثيراً ما أستحضر الرسالة والأهداف الإستراتيجية لهذه الشركة.					
٤٠.	تعتبر المفاهيم الإستراتيجية كالرسالة والرؤية والأهداف الإستراتيجية واستراتيجيات تحقيق هذه					

