

الاستهلال

قال الله تعالى:



سورة يوسف، الآية (55)
قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلَيْهَا

الإهداء

"وقل ربي ارحمهما كما ربياني صغيراً"

والديّ الحبيبين،،

فإن وصلت إلى شيء فقط بدعواتهم ،، أطال الله عمرهم .

إلى زوجي العزيز ،،حفني.

إلى فلذة كبدي وحببتي حفظها الله ،،رغد

إى ملاذي وسفري من مصائي الدهر إخوتي الأعزاء.

إى بحر العلم الذي لا ينضب ،، أساتذتي الأجلاء .

إلى روح الجد الغالي إبراهيم عثمان رحمه الله.

أهدى هذا البحث.

الشكر والعرفان

إلهي، إن ازددتُ تقصيراً تزددني تفضلاً .. كأنيّ بالتقصير أستوجبُ الفضلاً

الحمد والشكر أولاً لله العلي القدير الذي وفقني وسدد خطاي ومنحني العزيمة

والصبر على إتمام هذا البحث.

ثم من بعد الشكر لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وأكاديمية السودان للعلوم

المصرفية والمالية والأستاذ الفاضل الدكتور أحمد هاشم أحمد يوسف الذي ما بخل علي

بغزير علمه، وسماحة صدره فله مني أجزل الشكر وأجلّ التقدير.

كما أشكر كل من إدارة التخطيط والبحوث ببنك التنمية التعاوني الإسلامي، أسرة
مكتبة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وأسرة المكتبة بأكاديمية السودان للعلوم
المصرفية والمالية.

وأخص بالشكر كل من الأساتذة عادل تاج السر وعادل أحمد والزميل عادل فضل
المولى لمساندتهم لي وتقديم كل ما بوسعهم ورحابة صدرهم.

وكل الشكر والتقدير والعرفان إلى أختي الحبيبة تقوى وفقها الله. والشكر كل الشكر
للأخت العزيزة سلوى والأخ الصادق.

كما أتقدم بشكري لكل من ساهم معي في إنجاز هذا العمل ولم يسع المجال لذكرهم .
والشكر من قبل ومن بعد الله رب العالمين.

مستخلص الدراسة

تناولت هذه الدراسة الموازنات التخطيطية كأداة للرقابة على المصارف وتطبيق ذلك كدراسة حالة لبنك التنمية التعاوني الإسلامي في الفترة 2003-2007م. وتمثلت مشكلة الدراسة في قياس دور الموازنات التخطيطية كأداة للرقابة على المصارف ومعرفة إلى أي مدى لعبت الموازنات التخطيطية دورها في سبيل تحقيق الرقابة على المصارف.

في سبيل تحقيق أهداف الدراسة قامت الباحثة باختبار صحة الفروض التالية:

1. هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين نوعية معلومات الموازنة التخطيطية وكفاءة الرقابة على أداء بنك التنمية التعاوني الإسلامي.

2. الرقابة باستخدام الموازنة التخطيطية تساعد على تحديد مواطن ضعف وقوة أداء بنك التنمية التعاوني الإسلامي .

استخدمت الدراسة كل من المنهج التاريخي والمنهج الاستنباطي والمنهج الاستقرائي والمنهج الوصفي كأسلوب لدراسة الحالة.

أثبتت الدراسة صحة جميع الفروض وتوصلت إلى مجموعة من النتائج أهمها أن هنالك فجوة كبيرة بين الأداء الفعلي والأداء المخطط.

كذلك خرجت الدراسة ببعض التوصيات أهمها ضرورة تطبيق أنظمة التخطيط والرقابة بواسطة الموازنات التخطيطية في المصارف و ضرورة وجود تنسيق كامل بين أجهزة الرقابة حتى لا يكون هنالك تضارب وازدواجية في النتائج.

كما أوصت الدراسة ببعض البحوث والدراسات المستقبلية ذات العلاقة بموضوع البحث.

ABSTRACT

The study deals with budgets as a tool of supervision over banks performance and the application thereof as a case study on Islamic Co-operative Development Bank during the period from 2003 to 2007.

Research problem is represented in the measurement of budgets as a too of supervision over banks.

To achieve research objectives the researcher has tested the following hypotheses:

1. There is a relationship of statistical significance between the quality of budgets information and efficiency of supervision over the performance.
2. Budgetary control helps specifying points of weakness and points of power of Islamic Co-operative Development Bank's performance.

As a method of case study the following research methodologies are adopted:

- Historical approach.
- Deductive approach.
- Inductive approach.
- Descriptive approach.

The study has proved the referred above theses and arrived at number findings the most important of which is, there is a huge gap between the factual performance and he planned performance.

The study has also come put with some recommendations the most important of which is the necessity of applying planning and budgetary control systems in banks, as well as, the necessity of a full coordination between overall control systems in order to avoid contradiction and duplicity in outputs.

The study has also recommended some future researches and studies in relation to research subject.

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والعرفان
د	ملخص الدراسة
هـ	ABSTRACT
و	فهرس الموضوعات
ز	فهرس الجداول
ط	فهرس الأشكال
المقدمة	
2	الإطار المنهجي.
5	الدراسات السابقة.
الفصل الأول: مفهوم وأهداف وأنواع الموازنات التخطيطية	
9	المبحث الأول: مفهوم وأهداف ومقومات الموازنات التخطيطية.
22	المبحث الثاني: أنواع الموازنات التخطيطية.
34	المبحث الثالث: الأداء في الموازنات التخطيطية
الفصل الثاني: مفهوم الرقابة وأنواعها ودور الموازنات التخطيطية فيها	
47	المبحث الأول: مفهوم وأهمية وأنواع الرقابة.
59	المبحث الثاني: دور الموازنات التخطيطية في الرقابة.
الفصل الثالث: الدراسة التطبيقية	
69	المبحث الأول: خلفية تاريخية عن بنك التنمية التعاوني الإسلامي.
80	المبحث الثاني: تحليل البيانات واختبار الفرضيات.
الخاتمة	
102	النتائج
103	التوصيات
105	المراجع

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
80	دخل المراجعات بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(1/2/3)
81	السلم (أرباح) بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(2/2/3)
82	المضاربات بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(3/2/3)
83	أرباح المشاركات بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(4/2/3)
84	عمولة الاعتمادات بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(5/2/3)
85	عمولة على الحسابات الجارية بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(6/2/3)
86	عمولة التحاويل بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(7/2/3)
87	عمولة الضمانات بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(8/2/3)
88	أجور ومرتببات بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(9/2/3)
89	مصروفات علاج بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(10/2/3)
90	مصروفات السفر بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(11/2/3)
91	الصيانة والاصلاحات بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(12/2/3)
92	تسيير وصيانة العربات بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(13/2/3)
93	تكريم وضيافة بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(14/2/3)
94	الماء والكهرباء بينك التنمية التعاوني الإسلامي خلال الفترة 2003 – 2007م	(15/2/3)
95	العمر	(16/2/3)
95	المؤهل العلمي	(17/2/3)
96	سنوات الخبرة	(18/2/3)
96	الوظيفة	(19/2/3)
97	نظام الموازنة التخطيطية المستخدم لا يغطي إحتياجات المنشأة في تقدير عملية الرقابة	(20/2/3)
97	تعتمد المنشأة على نظم وأساليب أخرى في الرقابة بدلاً عن الموازنة التخطيطية	(21/2/3)
رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول

98	يساعد نظام الموازنة التخطيطية المنشأة في توفير معلومات يتم الإستفادة منها في تحديد الإنحرافات	(22/2/3)
98	ضعف الرقابة على الخدمات المصرفية يرجع لعدم الإعتماد بصورة أساسية على معلومات نظام الموازنة التخطيطية	(23/2/3)
99	البيانات والمعلومات التي يوفرها نظام الموازنة التخطيطية تؤدي إلى تحديد المعالجات الواجب القيام بها لدعم النواحي الإيجابية وتصحيح النواحي السلبية في التنفيذ	(24/2/3)
100	نوعية معلومات الموازنات التخطيطية وكفاءة الرقابة	(25/2/3)

فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
60	المراحل الرئيسية للرقابة	(1 / 2)
76	الإدارة التنفيذية لبنك التنمية التعاوني الإسلامي	(1 / 3)