

## النتائج والتوصيات

## النتائج والتوصيات

### أولاً: النتائج

توصلت الباحثة من خلال استقراءها لفرضيات البحث الى عدد من النتائج المتمثلة في

الآتى:

١/ إن إعداد الموازنة التقديرية داخل المؤسسة يعتمد فى معظمه على الحكم الشخصى وعلى خبرات الافراد الذين يقومون بإعدادها وعدم مراعاة الجوانب العلمية فى الإعداد وهذا يؤدى بدوره إلى التأثير السلبى فى عملية تطبيق الموازنة بشكل علمى وعملى صحيح وفقاً للاسس العلمية.

٢/ تأتى التقديرات الواردة بالموازنة تقديرات عالية وذلك خوفاً من الفشل فى تحقيق الاهداف المرجوة، أو خشية من تخفيض هذه التقديرات من قبل الجهات العليا وهذا يؤدى بدوره إلى أن تكون الموازنة غير حقيقية عن الوضع المتوقع للمؤسسة.

٣/ اشترك الافراد المنفذين للموازنة فى عملية إعدادها يؤثر ايجاباً فى عملية نجاح الموازنة وذلك لأنهم يكونوا حريصين على تحقيق الاهداف التى اشتركوا فى وضعها.

٤/ تؤدى عدم الخبرة والدراية من قبل الاشخاص المعدين للموازنة، وعدم تفهم الادارة العليا بالدور الريادى للمحاسبين فى عملية إعداد الموازنة إلى أن تكون المعلومات بالموازنة غير واقعية ولا تعكس حال المؤسسة مما يجعلها موازنة غير موضوعية.

٥/ مايزال يتم إعداد الموازنات التقديرية فى معظم المصالح والمؤسسات سواء اكانت حكومية

ام غير حكومية على اساس التكلفة التاريخية.

٦/ لاىستخدم نظام الموازنات بصورة امثل داخل المؤسسات.

٧/ تتم المراجعة والمتابعة الدورية وتقديم تقارير عن موقف تنفيذ الموازنة داخل المؤسسة.

٨/ لم يتم ادخال الحاسوب فى عملية إعداد الموازنات بصورة مثلى مما يجعل عملية إعداد

الموازنة تكلف الكثير من الوقت والجهد والمال.

## ثانياً: التوصيات

بناءً على النتائج السابقة توصى الباحثة بالآتى:

١/ مراعاة الاسس العلمية بالاضافة للحكم الشخصى والخبرات عند إعداد الموازنة التقديرية

وذلك لضمان سلامة تطبيقها.

٢/ مراعاة اشراك كافة قطاعات المؤسسة فى عملية وضع تقديرات الموازنة وذلك لضمان

تحقيق الاهداف المرجوة منها بصورة مثلى.

٣/ تنوير الادارة العليا عن مفهوم الموازنة التقديرية، وشرح اهمية دور المحاسب فى عملية

الاعداد والتطبيق للموازنة بما يضمن تعاون الجميع فى إعداد وتنفيذ الموازنة على الوجه

المطلوب.

٤/ عقد دورات تدريبية مستمرة عن أهم وافضل الطرق والاساليب فى إعداد الموازنات

التقديرية.

٥/ الاهتمام بأن يتم اعداد الموازنة التقديرية على اساس موازنة البرامج وليس التكلفة التاريخية.

٦/ ادخال الحاسوب بصورة مثلى فى عملية اعداد الموازنة.

٧/توصية لبحوث مستقبلية

أ/مزايا استخدام اسلوب موازنة البرامج والاداء عند اعداد الموازنة فى مؤسسات القطاع العام.

ب/ استخدام الحاسوب فى اعداد نظام الموازنات .