

ملخص الدراسة

إن نظام الموازنات من الانظمة المهمة داخل كل مؤسسة، بل من الانظمة الهامة بالنسبة للدولة ككل وذلك لما تلعبه من دور كبير فى مشاريع التنمية والاقتصاد، ومن هنا جاءت ضرورة الاهتمام بنظام الموازنات ومراعاة جميع المراحل التى تمر بها.

ومن بين المراحل التى تمر بها الموازنة هى مرحلة الاعداد، وتحاول الباحثة من خلال هذه الدراسة أن تتناول مشكلة وهى الأثر السلوكى فى إعداد الموازنات التقديرية بمؤسسات القطاع العام، متبعة فى ذلك الاسلوب الاستقرائى فى معالجة الفرضيات المتمثلة فى أن عملية اعداد الموازنة التقديرية تتأثر بسلوك الافراد المشاركين فى اعدادها مما يجعلها موازنة تقديرية غير حقيقية، عدم مشاركة الجهات المنفذة للموازنة فى عملية اعدادها يعيق عملية تنفيذها، عدم واقعية المعلومات الواردة بالموازنة تجعلها موازنة غير موضوعية، تدريب القائمين على اعداد الموازنة يجعلها موازنة مرنة، استخدام الحاسوب فى اعداد الموازنات يسهل ويبسط عملية الاعداد .

اشتملت الدراسة على اربعة فصول الفصل الاول تناول منهجية الدراسة والدراسات السابقة وتناول الفصل الثانى مفهوم الموازنات وعلاقة نظام الموازنات بالانظمة الاخرى داخل المؤسسة وتناول الفصل الثالث كيفية واسلوب اعداد الموازنات والاثر السلوكى فى اعداد الموازنات وتناول الفصل الرابع تحليل البيانات واختبار صحة الفرضيات، واخيراً تعرضت الباحثة لأهم النتائج والتوصيات التى خرجت بها الدراسة والتى يمكن أن تساهم فى حل المشاكل والمعوقات التى تواجه عملية اعداد الموازنة.

ومن أهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة:

١/ اعداد الموازنة التقديرية داخل المؤسسة يعتمد فى معظمه على الحكم الشخصى مما يؤثر سلباً على عملية تطبيقها.

٢/ المبالغة فى وضع التقديرات الواردة بالموازنة مما يؤدى الى أن تكون الموازنة غير موضوعية.

٣/ اشراك الافراد المنفذين للموازنة فى عملية اعدادها له نتائج ايجابية على عملية تنفيذ الموازنة.

٤/ يتم اعداد الموازنات التقديرية فى معظم الوحدات الحكومية ومؤسسات القطاع العام على اساس موازنة البنود.

وقد اوصت الباحثة بالآتى:

١/ مراعاة الاسس العلمية بالاضافة للحكم الشخصى والخبرات عند اعداد الموازنة التقديرية.
٢/ مراعاة اشراك كافة قطاعات المؤسسة فى عملية وضع تقديرات الموازنة وذلك لضمان تحقيق الاهداف المرجوة منها بصورة مثلى.

٣/ عقد دورات تدريبية مستمرة عن اهم وافضل الطرق والاساليب فى اعداد الموازنات التقديرية.

٤/ ادخال الحاسوب بصورة مثلى فى عملية اعداد الموازنة.