

قال تعالى :

﴿ إِنَّا عَرَضْنَا الْأَمَانَةَ عَلَى
السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَالْجِبَالِ فَأَبَيْنَ
أَنْ يَحْمِلْنَهَا وَأَشْفَقْنَ مِنْهَا فَحَمَلَهَا
الْإِنْسَانُ إِنَّهُ كَانَ ظَلُومًا جَهُولًا ۝ آ

صدق الله العظيم

(سورة الأحزاب ، الآية "72")

الإهداء

إلى ...
روح أبي الطاهرة ... أسكنها الله فسيح
جناته ...
إلى ...
والدتي العزيزة .. التي منحتني الثقة .. وعلمتني
معنى أن أكون ...
إلى ...
الزوجة العذبة ...
إلى ...
كل الأخوان .. والأخوات ...
إلى ...
الأصدقاء .. والزملاء ...
إليكُم ...
جميعاً أهدي
بحثي هذا ...

الباحث

شكر و عرفان

الحمد لله رب العالمين .. والصلاة والسلام على
أشرف المرسلين .. سيدنا محمد وعلى آله

وصحبه

وسلم ...
الحمد لله الذي أعانني على
إنجاز هذا العمل ... وبسر لي
طريقه ...

وأقدم بأسمى آيات الشكر والتقدير إلى الأستاذ الجليل ..
والمربي د. خالد حسن البيلي .. الذي قدم لي الرعاية العلمية
والأخوية .. فأضياء لي بعلمه الطريق طيلة فترة
الدراسة موجهاً

ومرشداً ومقديماً كل ما يفيد للدراسة .. فله

الشكر والتقدير ...

والشكر اجزله لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

.....

واخص بالشكر إدارة جامعة القران الكريم .. فرع

كردفان التي لم تبخل عليّ بالوقت والمال...

كما اشكر كل الذين ساهموا وأعطوا بلا حدود وتفانوا في

العطاء بضمير وإنسانية ...

والشكر موصول إلى الأخوة د. حامد حميدة .. رئيس قسم

الإحصاء .. جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا .. ود. أحمد

مختار جمال الدين .. اللذان أعاناني في إخراج هذا البحث كما

أشكر الأخوة العاملين بالشركة السودانية سوداتل .. إقليم

اتصالات كردفان لما

قدموه لي من

معلومات ثرة ...

وأخيراً كل الشكر والتقدير لمن ساهم في إعداد أو

طباعة هذا البحث .. .

الباحث

مستخلص البحث

أجريت هذه الدراسة بمحافظة شيكان ولاية شمال كردفان بهدف التعرف على دور الشركة السودانية للاتصالات (سوداتل) في التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وتناول واقع التطور بالشركة وتحديد إسهامات الشركة في التنمية بولاية شمال كردفان (محافظة شيكان) وذلك بالدراسة والتحليل نظرا لما اكتسبته هذه الشركة من أهمية بالغة في تطوير قطاع الاتصالات في السودان .

تم تقسيم الدراسة على جزئين هما الإطار النظري والدراسة الميدانية وجمعت نوعين من البيانات مصادر أولية ومصادر ثانوية . المصادر الأولية : تم جمعها من المقابلات الشخصية، والاستبانة، والتقارير السنوية للشركة . المصادر الثانوية : تم جمعها من الكتب، الدوريات، المراجع، الصحف والمجلات، وورش العمل .

تتلخص أهم نتائج البحث في الآتي :

1. الاستراتيجية التوسعية التي اتبعتها الشركة في زيادة عدد المواقع في ولاية شمال كردفان من ثلاثة مواقع هي (الابيض ، ام روابه ، الرهد) إلى ثلاثة عشر موقع جديد، بالإضافة إلى زيادة مواقع جديدة في الأرياف (ود بنده ، حمرة الوز)، كما أضافت خمسة مناطق ريفية إلى الخدمة في عام 2000 . وزيادة عدد الهواتف من 72 هاتف إلى 179 هاتف هوائي، وفتح أكثر من خمسة ألف مركز اتصالات بولاية شمال كردفان، مما أدى لخلق فرص عمل جديدة لحوالي أكثر من عشرة ألف فرد من مواطني الولاية، مع ملاحظة أن أغلب مراكز الاتصالات يعمل بها الكادر النسائي وهذه الشريحة بها نسبة بطالة عالية مما يجعل الأثر أعمق في مجال العمالة فأثرت هذه الزيادة تأثيراً إيجابياً على نصيب دخل الفرد بالولاية وتحسين أوضاعه الاقتصادية.
2. على الرغم من التوسع الكبير في الاتصالات في إقليم شمال كردفان إلا ان العمالة قليلة جداً مقارنة مع حجم التوسع الكبير، ويعتبر هذا التوسع غير مواكب للنمو الطبيعي قياساً للتطور الكبير في مجال الاتصالات، ونجد أن جملة العمالة الثابتة بالإقليم من (عمال وموظفين وفنيين) حوالي (ثلاثة وتسعون)

عامل ثابت، ويلاحظ أن أغلبية العمالة مؤقتة تعمل بنظام اليومية والعقودات قصيرة الأجل، مما خلق شعور بعدم الانتماء والارتباط بالشركة ورغم أن هذه العمالة غير كافية فقد قامت الشركة بتخفيض العمالة بنسبة 50% من العمالة في نهاية أكتوبر 2005 م .

ومن أهم التوصيات :

- 1- ضرورة إنشاء مشاريع تنمية اقتصادية واجتماعية مواكبة على نفقة الشركة (سوداتل) حتى يتم خلق فرص عمالة تساهم في امتصاص عدد كبير من العمالة ، وينعكس إيجاباً على المستوى المعيشي للمواطن ويدفع بعجلة التنمية في الولاية .
- 2- وتوصي الدراسة بتعديل زمن برنامج تخفيض (20%) الذي اقترحتة الشركة في الفترة المسائية إلى الفترة الصباحية حتى يستفيد منه عدد أكبر من المشتركين وتعميم خدمات الشركة لتشمل أكبر عدد ممكن من السكان (الحضر والريف) .
- 3- على الشركة الاستفادة من الميزات التفضيلية في قطاع الزراعة والثروة الحيوانية بفتح مواقع على الإنترنت لسوق محاصيل الأبيض وسوق المواشي حتى تربط الولاية بالأسواق العالمية ، وتشجيع المستثمرين من داخل وخارج السودان للاستثمار في هذين القطاعين.

فهرس الموضوعات

الصفحة	الموضوع
أ	- الآية .
ب	- الإهداء .
ج	- الشكر والعرفان .
د	- ملخص البحث باللغة العربية .
و	- Abstract .
ح	فهرس الموضوعات .
ك	- فهرس الجداول .
ل	- فهرس الأشكال .
م	- فهرس الملاحق .
الفصل الأول : المقدمة	
1	1-1 المقدمة .
2	2-1 مشكلة البحث .
3	1-3 أهمية البحث .
3	4-4 فروض البحث .
3	1-5 منهج البحث .
4	1-6 هيكل البحث .
4	1-7 حدود البحث .
4	1-8 ادبيات البحث
الفصل الثاني : الإطار النظري	
8	2-1 المبحث الأول : التنمية الاقتصادية والاجتماعية .
14	2-2 المبحث الثاني : مفهوم الخصخصة ونشأتها.
18	2-2-1 مزايا الخصخصة .
19	2-2-2 الخصخصة في النظام العالمي الجديد (العولمة)
20	2-2-3 قرار الخصخصة
21	2-2-4 تحديد قطاعات الخصخصة
24	2-2-5 الخصخصة في النظام الإسلامي
29	2-3 المبحث الثالث : التجربة السودانية في الخصخصة في السودان .
29	2-3-1 مرحلة التطورات الاقتصادية في السودان الفترة من 1970-1989 .
30	2-3-2 التطورات الاقتصادية في السودان الفترة من 1990-1996 .
32	2-3-3 الملامح العامة لتجربة الخصخصة في السودان
34	2-3-4 خصخصة قطاع الاتصالات
الفصل الثالث : سوداتل : النشأة والتأسيس	
38	3 - 1 المبحث الأول : النشأة والتأسيس .
38	3-1-1 الأغراض العامة
38	3-1-2 قيام سوداتل والجهات المساهمة فيها .

44	3-1-3 استثمارات سوداتل .
48	3-2 المبحث الثاني : الهيكل التنظيمي للشركة.
55	3-3 المبحث الثالث : الأداء المالي والفني للشركة .
55	3-3-1 الأداء المالي للشركة
59	3-3-2 الأداء الفني للشركة .
الفصل الرابع : (ولاية شمال كردفان (الموقع-المناخ وأهم المؤشرات الاقتصادية)	
63	4 المبحث الأول : الموقع-المناخ.
63	4-1 الموقع .
63	4-1-1 المناخ .
64	4-1-2 التربة .
65	4-2 المبحث الثاني : أهم المؤشرات الاقتصادية لولاية شمال كردفان.
68	4-2-1 المحاصيل .
70	4-2-2 الرعاة.
71	4-2-3 السكان .
73	4-2-4 خدمات المياه
74	4-2-5 التعليم بولاية شمال كردفان
75	4-2-6 الفقر بولاية شمال كردفان
4-3 المبحث الثالث : قيام الشركة السودانية للاتصالات (سوداتل) ولاية شمال كردفان 77	
77	4-3-1 أهم ملامح الخطة المستقبلية للشركة.
77	4-3-2 أهم إنجازات الشركة في ولاية شمال كردفان.
78	4-3-3 التطور والتوسع .
81	4-3-4 مساهمات الشركة في النواحي الاجتماعية بولاية شمال كردفان.
الفصل الخامس : دراسة تحليلية	
85	5-1 المبحث الأول: تحليل بيانات الدراسة
108	5-1-2 فروض البحث
112	5-2 المبحث الثاني : نتائج وتوصيات الدراسة
112	5-2-1 النتائج
116	5-2-2 التوصيات .
	-المراجع .
	- الملاحق

فهرس الجداول

الصفحة	اسم الجدول	رقم الجدول
41	عدد المتدربين بمركز سوداتل لتدريب العاملين عام 2001	1
42	المستفيدين من خدمات المكتبة 2001	2
44	أنشطة واستثمارات سوداتل	3
48	الإدارات الوحدات و التابعة للشركة 1994م	4
49	الإدارات الوحدات و التابعة للشركة 1995م	5
58	إيرادات ومصروفات الشركة بملايين الدولارات	6
61	حركة الأداء الفني للشركة في الفترة من 94 - 2001م	7
66	الإيرادات والمصروفات للعام 2003 لولاية شمال كردفان	8
67	الأداء الفعلي لإيرادات ولاية شمال كردفان للعام 2003 بملايين الدينارات	9
68	الأداء الفعلي لمصروفات ولاية شمال كردفان للعام 2003 بملايين الدينارات	10
70	المساحة المزروعة وإنتاجية محاصيل الصادر للولاية	11
72	توزيع سكان ولاية شمال كردفان حسب نمط المعيشة (حضر وريف ورحل)	12

فهرس الأشكال

الصفحة	اسم الشكل	رقم الشكل
--------	-----------	-----------

23	قرار الخصخصة .	(1)
----	----------------	-----

فهرس الملاحق

اسم الملحق	رقم الملحق
استبيان دور الشركة السودانية (سوداتل) في التنمية الاقتصادية والاجتماعية بولاية شمال كردفان	ملحق رقم (1)
طلب الإعفاء الطوعي .	ملحق رقم (2)
استمارة معلومات أساسية لأغراض طلب الإعفاء الطوعي.	ملحق رقم (3)
إجمالي استحقاقات المقترحة لكل درجة وظيفية بعد الإعفاء الطوعي	ملحق رقم (4)
الهيكل التنظيمي العام للشركة السودانية للاتصالات (سوداتل) عام 1994.	ملحق رقم (5)
الهيكل التنظيمي العام للشركة السودانية للاتصالات (سوداتل) عام 2005.	ملحق رقم (6)
صورة لفواتير خدمات المشتركين .	ملحق رقم (7)

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا

اثر إسهمات الشركة السودانية للاتصالات المحدودة (سودا تل) في التنمية الاجتماعية والاقتصادية

(دراسة حالة ولاية شمال كردفان- محافظة شيكان)

بحث مقدم لنيل درجة الماجستير في الاقتصاد

إعداد الطالب :
عوض الكريم بشير محمود .

إشراف :
د/ خالد

حسن البيلي .

فبراير 2006م

