

إلى

من وضع الله الجنة تحت أقدامها الغالية أُمي الحبيبة ست الحبايب

إلى

والذي نهر العطاء الذي لا ينضب مرشدي إلى النور في غياهب الدجى

إلى

أساتذتي الأجلاء

إلى

إخواني وأخواتي المخلصين

إلى

أحبتني في الإيمان

أهدي هذا البحث

الشكر والتقدير

الشكر والحمد لله رب العالمين فاطر السموات والأرض جاعل الملائكة رسلاً، الذي جعل لنا الأرض فراشاً والسماء بناءً وهو على كل شئ قدير، والصلاة والسلام على سيد الأولين وآخرين وخاتم الأنبياء والمرسلين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

أتقدم بالشكر والتقدير للدكتور بابر إبراهيم الصديق الذي كان نعم المرشد وخير الدليل في تقديم النصح والارشاد والتوجيهات، كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير للدكتور فتح الرحمن الحسن منصور الذي لم يبخل بعلمه وفكره وتوجيهه فجزاه الله عنا خير الجزاء، كما أتقدم بخالص شكري وتقديري للشيخ عبد الله الشيخ أحمد الريح الذي كان نعم الوالد والأب الروحي فقد كان له الدور الجليل والمقدر في تشجيعي لإنجاز هذا البحث فكان خير المرشد فجزاه الله عنا خير الجزاء، كما أتقدم بالشكر والتقدير لإدارة جامعة الجزيرة على منحها لي فرصة الإبتعاث لنيل درجة الدكتوراه.

الشكر كل الشكر لأسرة مكتبتي الدراسات العليا والدراسات التجارية بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وأسرة مكتبة كلية علوم الإدارة والاقتصاد بجامعة الجزيرة والأخ يحيى حسين النور بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا والأخ عبد المنعم محمد إسماعيل بالشئون العلمية بجامعة الجزيرة على حسن التعاون، والشكر أجزله لأسرة مصنعي سكر غرب سنار وعسلاية على كريم تعاملهم.

كما أخص بالشكر الزملاء بكلية علوم الإدارة والاقتصاد والزملاء بالإدارة المالية بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا على حسن تعاونهم، فكان لهم الدور المقدر في تشجيعي لإنجاز هذا البحث.

أتقدم بشكري وتقديري الخالص لكل من ساهم معي فكرياً ونصيحةً في سبيل إنجاز هذا البحث وجزاكم الله خيراً .

الباحث

مستخلص البحث

تناول البحث الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف ودورها في الرقابة على التكاليف واتخاذ القرارات الإدارية بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية.

تمثلت مشكلة البحث في ظهور الحاجة إلى تطوير أساليب التكاليف التقليدية لمواجهة احتياجات المنشآت من المعلومات اللازمة لتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة ولتحقيق أهداف المشروعات الحديثة القائمة، وبالتالي ضرورة تطوير الأساليب التقليدية لمحاسبة التكاليف بالمنشآت الصناعية لتواكب تلك التطورات، إضافة إلى ضعف الوعي التكاملي بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية مع عدم الإلمام بأهمية ودور الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف في تحديد تكاليف إنتاج السكر.

اعتمد الباحث على المنهج الاستنباطي، المنهج الاستقرائي، المنهج التاريخي والمنهج الوصفي باستخدام أسلوب دراسة الحالة لمعرفة مدى إمكانية تطبيق الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية.

تمثلت أهداف البحث في الآتي:

(1) معرفة مدى تطبيق الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية وإبراز دورها في تحديد تكاليف إنتاج السكر.

(2) التعرف على أثر تطبيق الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية في الرقابة على التكاليف واتخاذ القرارات الإدارية.

(3) تبيان دراسة وتحليل الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف من حيث مفهومها ومقوماتها وخصائصها وطرق استخدامها.

(4) تبيان معوقات تطبيق الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف وكيفية التغلب عليها.

(5) التعرف على مدى فاعلية الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف في توفير معلومات ملائمة عن

الأنشطة بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية وكيفية تحديد تكاليفها.

لتحقيق أهداف البحث تم اختبار الفرضيات التالية:

(1) تطبيق الأساليب التقليدية لمحاسبة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية لا يساعد الإدارة في أداء وظائفها.

(2) تطبيق الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية يساعد في تحديد وقياس تكاليف إنتاج السكر بصورة عادلة ودقيقة.

(3) تطبيق الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية يساعد في تحقيق الرقابة على التكاليف.

(4) تطبيق الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية يوفر معلومات ملائمة لاتخاذ القرارات.

حيث أُثبتت صحة جميع هذه الفرضيات.

توصل الباحث إلى عدة نتائج منها مايلي:

(1) تطبيق الأساليب التقليدية لمحاسبة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية لا يساعد الإدارة في الرقابة على التكاليف واتخاذ القرارات الإدارية.

(2) تطبيق الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية يساعد في تحديد وقياس تكاليف إنتاج السكر بصورة عادلة ودقيقة.

(3) تطبيق الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية يوفر معلومات ملائمة لاتخاذ القرارات.

كما أوصى الباحث بعدة توصيات منها:

(1) معالجة الآثار المترتبة عن استخدام الأساليب التقليدية لمحاسبة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية في تحديد تكاليف إنتاج السكر.

(2) استخدام الأساليب الحديثة لمحاكاة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية لتحديد وقياس

تكاليف إنتاج السكر.

(3) إجراء المزيد من الدراسات الهادفة للتغلب على المعوقات والمشاكل التي تواجه تطبيق الأساليب

الحديثة لمحاكاة التكاليف بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية.

Abstract

The research dealt with modern methods of cost Accounting and its role in cost control and administrative decision making in Western Sinnar and Asalia Sugar Factories.

The research problem is represented in the need to develop the traditional methods to face the needs of enterprises for the indispensable information to achieve the best utilization of available resources, as well as to achieve the objectives of the existing projects and therefore, the necessity of the development of traditional methods of cost accounting in the industrial enterprises to conform with such developments. In addition to the weakness of costing awareness in Western Sinnar and Asalia Sugar Factories, and lack of cognizance of the significance and the role of modern methods of cost accounting in determining cost of sugar production.

The researcher adopted the deductive, inductive, the historical approaches, in addition to the descriptive approach by using the case study method to know the extent of possibility of the application of modern methods of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories.

The research objectives are represented in the following:

1. To identify the extent to which modern methods are applied of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories and highlight its role in determining cost of sugar production.

2. To identify the impact of modern methods application of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories on control over cost and administrative decisions making.

3. To clarify, study and analyze modern methods of cost accounting in terms of concept, ingredients characteristics and method of usage.

4. To clarify difficulties of modern methods application of cost accounting and the way to overcome thereon.

5. To identify the extent of effectiveness of modern methods of cost

accounting to provide information available and convenient for activities in western Sinnar and Asalia Sugar Factories and how to determine its cost.

To achieve research objectives the following hypotheses have been tested:

1.Application of traditional methods of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories does not help the management in performing its functions.

2.Application of modern methods of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories helps determine and measure the sugar cost of production in a just and accurate manner.

3.Application of modern methods of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories helps achieve control over cost.

4. Application of modern methods of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories provides convenient information for decisions making.

The researcher has proved the said hypotheses and reached a number of findings including the following:

1.Application of traditional methods of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories does not help the management to control costs and administrative decision making.

2.Application of modern methods of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories helps determine and measure the sugar cost of production in a just and accurate manner.

3.Application of modern methods of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories provides convenient information for decisions making.

The researcher has also suggested the following recommendations:

1.Treatment of impacts arising from using traditional methods of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories in determining cost of sugar production.

2.Utilization of modern methods of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories to determine and measure cost of sugar production.

3.More objective studies are to be conducted to overcome obstacles and problems impeding the application of modern methods of cost accounting in western Sinnar and Asalia Sugar Factories.

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الإستهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	مستخلص البحث
ز	Abstract
ط	فهرس الموضوعات
ك	فهرس الجداول
ف	فهرس الأشكال
1	المقدمة
2	أولاً : الإطار المنهجي
7	ثانياً : الدراسات السابقة
52	الفصل الأول: الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف
53	المبحث الأول : أسلوب التكلفة على أساس النشاط
73	المبحث الثاني : أسلوب الإنتاج في الوقت المحدد
91	المبحث الثالث : أسلوب المحاسبة عن الإنجاز
106	المبحث الرابع : أسلوب التكلفة المستهدفة
122	الفصل الثاني: الرقابة على التكاليف
123	المبحث الأول : مفهوم الرقابة على التكاليف
135	المبحث الثاني : أهداف ودور وخطوات الرقابة على التكاليف
147	المبحث الثالث : مقومات وأنواع الرقابة على التكاليف
160	المبحث الرابع : أساليب ومزايا ومعوقات الرقابة على التكاليف
179	الفصل الثالث : اتخاذ القرارات الإدارية
180	المبحث الأول : مفهوم وخطوات اتخاذ القرارات الإدارية
197	المبحث الثاني : مقومات وخصائص وأنواع القرارات الإدارية
210	المبحث الثالث : أساليب ومعوقات القرارات الإدارية
226	المبحث الرابع : المشاركة والدافعية في اتخاذ القرارات الإدارية

239	الفصل الرابع : الدراسة التطبيقية
240	المبحث الأول : نبذة تعريفية عن مصنعي سكر غرب سنار وعسلاية
257	المبحث الثاني : الأنشطة الرئيسة بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية
282	المبحث الثالث : تحليل البيانات واختبار الفرضيات
387	الخاتمة
388	أولاً:النتائج
390	ثانياً:التوصيات
392	المصادر والمراجع
408	الملاحق

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
248	طاقة المصنع السنوية واليومية والمساحة الكلية بمصنع سكر عسلاية للأعوام(1979م-1980م)	(1/1/4)
250	كمية الإنتاج بمصنع سكر عسلاية للأعوام(2003م-2007م)	(2/1/4)
286	تحديد مستويات الأنشطة بمصنعي سكر غرب سنار وعسلاية	(1/3/4)
288	تكلفة تحضير الأرض بمصنع سكر غرب سنار	(2/3/4)
289	تكلفة الأنشطة الخاصة بالزراعة الجديدة بمصنع سكر غرب سنار	(3/3/4)
290	تكلفة العمل الفلاحي للزراعة الجديدة والخلفة بمصنع سكر غرب سنار	(4/3/4)
291	تكلفة الأنشطة الزراعية للخلفة والزراعة الجديدة بمصنع سكر غرب سنار	(5/3/4)
293	تكلفة مدخلات الإنتاج للقسم الزراعي بمصنع سكر غرب سنار	(6/3/4)
294	تكلفة الأجور المباشرة للزراعة الجديدة والخلفة والخدمات الزراعية بمصنع سكر غرب سنار	(7/3/4)
295	تكلفة مُجمعات التكلفة الأولية المباشرة للزراعة الجديدة والخلفة والخدمات الزراعية بمصنع سكر غرب سنار	(8/3/4)
296	تكلفة الإشراف الإداري لقسم الزراعة بمصنع سكر غرب سنار	(9/3/4)
297	نسبة الأجور المباشرة بين الزراعة والحصاد والخدمات الزراعية بمصنع سكر غرب سنار	(10/3/4)
297	توزيع تكلفة الإشراف الإداري للزراعة والحصاد والخدمات الزراعية بمصنع سكر غرب سنار	(11/3/4)
298	تكلفة ترحيل المواد الأولية والمنتجات الزراعية بمصنع سكر غرب سنار	(12/3/4)
299	تكلفة أنشطة المشتريات وحسابات المخازن بمصنع سكر غرب سنار	(13/3/4)
299	توزيع تكلفة المشتريات وحسابات المخازن بنسبة أوامر الشراء بمصنع سكر غرب سنار	(14/3/4)

300	تكلفة خدمات أنشطة التخزين بمصنع سكر غرب سنار	(15/3/4)
301	تكلفة خدمات ترحيل العاملين بمصنع سكر غرب سنار	(16/3/4)
301	توزيع تكلفة خدمات ترحيل العاملين بمصنع سكر غرب سنار	(17/3/4)
302	توزيع تكلفة ترحيل العاملين لأنشطة الزراعة والحصاد وفقاً لنسبة الأجر المباشرة بمصنع سكر غرب سنار	(18/3/4)
303	تكلفة الأنشطة الإدارية للورشة الزراعية بمصنع سكر غرب سنار	(19/3/4)
304	تكاليف أنشطة خدمات الصيانة للورشة الزراعية بمصنع سكر غرب سنار	(20/3/4)
305	توزيع تكاليف الورشة الزراعية بمصنع سكر غرب سنار	(21/3/4)
306	تكلفة مياه الري بمصنع سكر غرب سنار	(22/3/4)
307	توزيع تكلفة مياه الري للزراعة والمصنع والخدمات الزراعية بمصنع سكر غرب سنار	(23/3/4)
307	توزيع نسبة 96% من تكلفة الري بين الزراعة الجديدة والخلفة بمصنع سكر غرب سنار	(24/3/4)
308	تكلفة أنشطة الإدارة العامة لتسهيل خدمات العاملين بمصنع سكر سنار	(25/3/4)
309	توزيع تكلفة الخدمات الإدارية بمصنع سكر غرب سنار	(26/3/4)
310	توزيع تكلفة الخدمات الإدارية بين الزراعة والحصاد بمصنع سكر غرب سنار	(27/3/4)
311	تكاليف الأنشطة الرئيسية لقسم الزراعة بمصنع سكر غرب سنار	(28/3/4)
312	تكلفة فدان الخلفة والزراعة الجديدة بمصنع سكر غرب سنار	(29/3/4)
313	متوسط تكلفة طن القصب للخلفة بمصنع سكر غرب سنار	(30/3/4)
313	تكلفة أنشطة الحصاد اليدوي والآلي بمصنع سكر غرب سنار	(31/3/4)
314	تكلفة حصاد طن القصب بمصنع سكر غرب سنار	(32/3/4)
315	تكلفة أنشطة تصنيع السكر الرئيسية ومراحلها بمصنع سكر غرب سنار	(33/3/4)
316	تكاليف الإشراف الإداري للإشراف على إنتاج السكر بمصنع سكر غرب سنار	(34/3/4)
317	توزيع تكاليف النشاط الإداري لإنتاج السكر بمصنع سكر غرب سنار	(35/3/4)

318	تكلفة أنشطة توليد البخار بمصنع سكر غرب سنار	(36/3/4)
319	توزيع تكلفة المعمل على أساس نسب العينات بمصنع سكر غرب سنار	(37/3/4)
320	تكلفة أنشطة الورش الصناعية بمصنع سكر غرب سنار	(38/3/4)
321	توزيع تكلفة أنشطة الورش الكهربائية والميكانيكية لأصول وصيانة بمصنع سكر غرب سنار	(39/3/4)
321	تكلفة الورش الصناعية التي تعتبر تكلفة صيانة بمصنع سكر غرب سنار	(40/3/4)
322	توزيع تكلفة الصيانة بالورش الصناعية للمراكز الرئيسية بمصنع سكر غرب سنار	(41/3/4)
323	تكلفة التخزين بمصنع سكر غرب سنار	(42/3/4)
324	توزيع تكلفة التخزين بمصنع سكر غرب سنار	(43/3/4)
325	تكلفة أنشطة الهندسة المدنية بمصنع سكر غرب سنار	(44/3/4)
325	توزيع تكلفة الهندسة المدنية لأصول وصيانة بمصنع سكر غرب سنار	(45/3/4)
326	توزيع تكلفة الهندسة المدنية الخاصة بالصيانة للمراكز الرئيسية بمصنع سكر غرب سنار	(46/3/4)
327	تحديد تكلفة أنشطة تصنيع السكر الرئيسية بمصنع سكر غرب سنار	(47/3/4)
328	توزيع تكاليف مركز القيزانات والديزل للأنشطة الرئيسية بمصنع سكر غرب سنار	(48/3/4)
329	تكلفة مرحلة تهيئة القصب والطحن وتكلفة البقاس والعصير بمصنع سكر غرب سنار	(49/3/4)
330	تحديد تكلفة طن العصير بمصنع سكر غرب سنار	(50/3/4)
331	تحديد تكلفة العصير والمولاص والسكر بمصنع سكر غرب سنار	(51/3/4)
332	تحديد تكلفة طن السكر بمصنع سكر غرب سنار	(52/3/4)
333	تحديد تكلفة جوال السكر بمصنع سكر غرب سنار	(53/3/4)
334	تكلفة تحضير الأرض بمصنع سكر عسلاية	(54/3/4)
335	تكلفة الأنشطة الخاصة بالزراعة الجديدة بمصنع سكر عسلاية	(55/3/4)

336	تكلفة العمل الفلاحي للزراعة الجديدة والخلفة بمصنع سكر عسلاية	(56/3/4)
337	تكلفة الأنشطة الزراعية للخلفة والزراعة الجديدة بمصنع سكر عسلاية	(57/3/4)
339	تكلفة مدخلات الإنتاج للقسم الزراعي بمصنع سكر عسلاية	(58/3/4)
340	تكلفة الأجور المباشرة للزراعة الجديدة والخلفة والخدمات الزراعية بمصنع سكر عسلاية	(59/3/4)
341	تكلفة مُجمعات التكلفة الأولية المباشرة للزراعة الجديدة والخلفة والخدمات الزراعية بمصنع سكر عسلاية	(60/3/4)
342	تكلفة الإشراف الإداري لقسم الزراعة بمصنع سكر عسلاية	(61/3/4)
343	نسبة الأجور المباشرة بين الزراعة والحصاد والخدمات الزراعية بمصنع سكر عسلاية	62/3/4)
343	توزيع تكلفة الإشراف الإداري للزراعة والحصاد والخدمات الزراعية بمصنع سكر عسلاية	(63/3/4)
344	تكلفة خدمات الغيط بمصنع سكر عسلاية	(64/3/4)
345	تكاليف ترحيل المواد الأولية والمنتجات الزراعية بمصنع سكر عسلاية	(65/3/4)
346	تكلفة أنشطة المشتريات وحسابات المخازن بمصنع سكر عسلاية	(66/3/4)
346	توزيع تكلفة المشتريات وحسابات المخازن بمصنع سكر عسلاية	(67/3/4)
347	تكلفة أنشطة التخزين بمصنع سكر عسلاية	(68/3/4)
348	تكلفة خدمات ترحيل العاملين بمصنع سكر عسلاية	(69/3/4)
348	توزيع تكلفة خدمات ترحيل العاملين بمصنع سكر عسلاية	(70/3/4)
349	توزيع تكلفة ترحيل العاملين لأنشطة الزراعة والحصاد وفقاً لنسبة الأجور المباشرة بمصنع سكر عسلاية	(71/3/4)
350	تكلفة الأنشطة الإدارية بمصنع سكر عسلاية	(72/3/4)
351	تكلفة خدمات الصيانة للورشة الزراعية بمصنع سكر عسلاية	(73/3/4)
352	توزيع تكاليف الورشة الزراعية بمصنع سكر عسلاية	74/3/4)
353	تكلفة مياه الري بمصنع سكر عسلاية	(75/3/4)

354	توزيع تكلفة مياه الري للزراعة والري والمصنع بمصنع سكر	(76/3/4)
355	توزيع 94% من تكلفة الري بين الزراعة الجديدة والخلفة بمصنع سكر عسلاية	(77/3/4)
356	تكلفة أنشطة الإدارة العامة لتسهيل خدمات العاملين بمصنع سكر عسلاية	(78/3/4)
357	توزيع تكلفة الخدمات الإدارية بمصنع سكر عسلاية	(79/3/4)
358	توزيع تكلفة الخدمات الإدارية المتعلقة بالزراعة بين الزراعة والحصاد بمصنع سكر عسلاية	(80/3/4)
359	تكاليف مراكز الأنشطة الرئيسية لقسم الزراعة بمصنع سكر عسلاية	(81/3/4)
360	تكلفة فدان الخلفة والزراعة الجديدة بمصنع سكر عسلاية	(82/3/4)
361	متوسط تكلفة طن القصب للخلفة بمصنع سكر عسلاية	(83/3/4)
361	تكلفة أنشطة الحصاد اليدوي والآلي بمصنع سكر عسلاية	(84/3/4)
362	تكلفة حصاد طن القصب بمصنع سكر عسلاية	(85/3/4)
363	تكلفة أنشطة تصنيع السكر ومراحلها بمصنع سكر عسلاية	(86/3/4)
364	تكاليف الإشراف الإداري للإشراف على إنتاج السكر بمصنع سكر عسلاية	(87/3/4)
365	توزيع تكاليف النشاط الإداري للإشراف على إنتاج السكر بمصنع سكر عسلاية	(88/3/4)
366	تكلفة أنشطة توليد البخار بمصنع سكر عسلاية	(89/3/4)
367	توزيع تكلفة المعمل على أساس نسب العينات بمصنع سكر عسلاية	(90/3/4)
368	تكلفة أنشطة الورش الصناعية بمصنع سكر عسلاية	(91/3/4)
369	توزيع تكلفة أنشطة الورش الكهربائية والميكانيكية بمصنع سكر عسلاية	(92/3/4)
369	تكلفة الورش الصناعية التي تعتبر تكلفة صيانة بمصنع سكر عسلاية	(93/3/4)
370	توزيع تكلفة الصيانة بالورش الصناعية للمراكز الرئيسية بمصنع سكر عسلاية	(94/3/4)
371	تكلفة التخزين بمصنع سكر عسلاية	(95/3/4)
372	توزيع تكلفة التخزين بمصنع سكر عسلاية	(96/3/4)

373	تكلفة أنشطة الهندسة المدنية بمصنع سكر عسلاية	(97/3/4)
374	توزيع تكلفة الهندسة المدنية لأصول وصيانة مصنع سكر عسلاية	(98/3/4)
375	توزيع تكلفة الهندسة المدنية الخاصة بالصيانة للمراكز الرئيسية بمصنع سكر عسلاية	(99/3/4)
376	تحديد تكلفة أنشطة تصنيع السكر الرئيسية بمصنع سكر عسلاية	(100/3/4)
377	توزيع تكلفة مركز القيزانات والديزل للأنشطة الرئيسية بمصنع سكر عسلاية	(101/3/4)
378	تكلفة مرحلة تهيئة القصب والطحن وتكلفة البقاس والعصير بمصنع سكر عسلاية	(102/3/4)
379	تحديد تكلفة طن العصير بمصنع سكر عسلاية	(103/3/4)
380	تحديد تكلفة العصير والمولاص والسكر بمصنع سكر عسلاية	(104/3/4)
381	تحديد تكلفة طن السكر بمصنع سكر عسلاية	(105/3/4)
382	تحديد تكلفة جوال السكر بمصنع سكر عسلاية	(106/3/4)
382	مقارنة توزيع نسبة 96% و 94% من تكلفة مياه الري للزراعة الجديدة والخلفة في مصنعي سكر غرب سنار وعسلاية	(107/3/4)
383	مقارنة تحديد تكلفة طن العصير في مصنعي سكر غرب سنار وعسلاية	(108/3/4)
384	مقارنة تحديد تكلفة جوال السكر في مصنعي سكر غرب سنار وعسلاية	(109/3/4)
385	مقارنة تكلفة أنشطة الحصاد اليدوي والآلي في مصنعي سكر غرب سنار وعسلاية	(110/3/4)

فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
158	أنواع الرقابة على التكاليف	(1/3/2)
196	خطوات اتخاذ القرارات الإدارية	(1/1/3)
245	الهيكل التنظيمي لمصنع سكر غرب سنار	(1/1/4)
255	الهيكل التنظيمي لمصنع سكر عسلاية	(2/1/4)
285	وصف مفهوم التكلفة على أساس النشاط	(1/3/4)