## الفهـــرس

الصفحة	الموضــــوع
٥	الإهداء
_8	الشــكر
و - ز	مستخلص البحث باللغة العربية
ح - ط	مستخلص البحث باللغة الإنجليزية
ي -ل	ال <del>فهـــر</del> س . الحاد
م ا	فهرس الجداول فهرس الأشكال
ن	فهرس الاسكان فهرس الملاحق
س <b>1-9</b>	<b>الفصــل الأول : الإطـــار العام للدراس</b> ة
1	العصف الرول ، الإعصار العام للدراسة 1 مقدمة
2	١. معدمه 2. مش <b>كلة ال</b> بحث
2 2	2. مستنة البحث 3. أهداف البحث
2	4. أهمية البحث
3	5. فرضيات البحث
3	6. حدود البحث
4-8	7. مصطلحات البحث ∘ ا
8	8. صعوبات ومعوقات البحث
157 -9	الفصلل الثاني: الإطلاحار النظري، والدراسات
9-132	السابقة ألد الديادة
9-132	<u>أولاً : الإطار النظري</u> أ/ مقدمــــة
11	·/ تعدد ب/ الصراع التنظيمي :
11	1. بعض المفاهيم المتعلقة بمفهوم الصراع
12-15	التنظيمي
15-16 16-18	2.  تطور مفهوم للصراع التنظيمي 3. طبيعة الصراع التنظيمي
18-20	د. طبيعة الصراع التنظيمي في المؤسسات أو 4. أهمية الصراع التنظيمي في المؤسسات أو
20-30	التنظيمات التربوية
31-33	5. سمات الصراع في التنظيم والإدارة 6. أنواع الصراع التنظيمي
	۰۰. اتواع الضراع التنظيمي 7. مراحل الصراع التنظيمي
•	<del>-</del>

الصفحة	الموضــــوع
34-38	التنوصييني . 8. نماذج تطور عملية الصراع التنظيمي
38-53	ن تمادع تطور عملية الطراع التنظيمي 9.  أسباب الصراعات التنظيمي
53-55	ر. اسباب الطراعات التنظيمي 10. العوامل المؤثرة على الصراع التنظيمي
55-59	11. آثار الصراع التنظيمي
60-65	11.انار الطراع التنظيمي 12. النظريات الإدارية وموقفها من إدارة
65-72	الصراع التنظيمي المراع التنظيمي
72-79	الطراح اللنطيمي 13. نماذج إدارة الصراع التنظيمي
80-111	14. لمادع إدارة الضراع التنظيمي 14. إدارة الصراع التنظيمي
80	15. استراتيجيات وأساليب معالجة الصراع
82-83	التنظيمي الشرائيجيات والشائيب معالجة الضراع
83-94	التنظيمي - معالجة الصراع في الفكر الإداري
94-101	- معانجة الطراع في العكر الإداري - أساليب (استراتيجيات) إدارة الصراع
101	- الشائيب (الشكرانيجيات) إدارة الطراع الذاتي
102	الدائي - أساليب (استراتيجيات) إدارة الصراع بين
102	الأفراد
102	- أساليب (استراتيجيات) إدارة الصراع بين - أساليب (استراتيجيات)
106-108	المجموعات
109	- حدة الصراع - حدة الصراع
109-111	- الصراع البناء - الصراع البناء
112-122	العمراح البعاد - فعالية الإدارة
112-117	- مزايا ومساوئ نماذج حل الصراع - مزايا ومساوئ نماذج حل الصراع
118-122	مربية وتستون تساوي المسربي - الآليات التنظيمية للتعامل مع الصراع
122-131	- طرق استثارة الصراعات - طرق استثارة الصراعات
122	- أثر جنس الفرد في استراتيجيات
122-125	وأساليب إدارة الصراع
125-129	16. التعليم العالي في الجمهورية اليمنية .
129-131	- العوامل التي أدت إلى نشأة التعليم
132-157	الجامعي
132-134	ً - مسّارات تطور التعليم الجامعي اليمني
134-144	17. الإدارة الجامعية فَي اليمن:
145-152	ً مفهوم الإدارة الجامعية
152-156	- أهمية الإدارة الجامعية
156-157	- مهام الإدارة الجامعية
	- بعض المشاكل التي تواجه الإدارة
	الجامعية
	ثانياً : الدراسات السابقة :
	أ- الدراسات المحلية
	ب- الدراسات العربية
	ج- الدراسات الأجنبية
	- تعقيب عام على الدراسات السابقة
	- مقارنة واستنتاجات عامة من الدراسات 
	السابقة

الصفحة	الموضــــوع
158-164	الفصل الثالث : إجراءات الدراسة الميدانية
158 158 158 159-161 161-163 163 164	مقدمة منهج البحث مجتمع البحث عينة البحث أداة البحث وإجراءات بناءها الوسائل الإحصائية المستخدمة ملخص الفصل
165-176	الفصل الرابع : عرض النتائج ومناقشتها
165-168 169-175 176	عرض نتائج الهدف الأول عرض نتائج الهدف الثاني ملخص الفصل
177-179	الفصل الخامس : الاستنتاجات والتوصيات والمقترحات
177 177-178 178-179 179	مقدمة الاستنتاجات التوصيات المقترحات
-180 192	قائمة المصادر والمراجع
180 180-188 189-192	أولاً : المصادر ثانياً : المراجع العربية ثالثاً : المراجع الأجنبية
193-203	الملاحــــق

## فهـــرست الجداول

الصفحة	محتــــوی الجــــدول	رقم
104	حالات ومواقف سلوكيات المنازعات تبعاً لكل إستراتيجية	1
105-	الحالات الملائمة وغير الملائمة لأساليب واستراتيجيات إدارة	2
106	الصراع	3
121	نشأةً كَليات جِامعتي صنعاء وعدن	4
158	جدول توزيع أفراد مجتمع البحّث من القيادات الأكاديمية	5
159	والإدارية	6
160	عدد أفِراد العينة ( إداريين وأكاديميين )	7
160	توزيع أفراد عينة البحث حسب متغير الجنس	8
160	توزيع أفراد عينة البحث حسب متغير سنوات الخبرة	9
160	توزيع أفراد عينة البحث حسب متغير المؤهل العلمي	10
161	توزيع أفراد عينة البحث حسب متغير طبيعة العمل	11
165	توزيع أفراد عينة البحث حسب متغير التخصص الدراسي	
	تٍرتيب استراتيجيات إدارة الصراعات التنظيمية المؤثرة على	12
169	أداء الجامعات اليمنية من الأعلى للأدنى بحسب وسطها	13
170	الحسابي والوسط المرجح	
	نتائج تحليل التباين الأحادي وفقاً لمتغير الجامعة ( عدن , صنعاء,	14
171	ا إب <b>)</b> 	15
172	نتائج اختبار شيفيه للمقارنات الثنائية لتحديد أي المجموعات	1.0
170	التي يوجد بها الفروق تبعاً لمتغير الجامعة	16
173	نتائج الاختبار الثاني ( t. test ) لمعرفة دلالات الفروق وفقاً	17
174	المتغير الجنس	17
174	نتائج تُحليل التّباين الأحادي لمعرفة دلالة الفروق وفقاً للمؤهل	1.0
175	العلمي ( دكتوراه , ماجستير , بكالوريوس)	18
1/5	نتائج تحليل التباين الأحادي لمعرفة دلالة الفروق وفقاً لمتغير	
	سنوات الخبرة ( 1-5سنوات , 6-10سنوات , أكثر من	
	10سنوات) - الله الله الله ( مرم) الشهر الله الله الله الله الله الله الله ال	
	نتائج الاَختبار التائي ( t.test) لمعرفة دلالات الفروق في إجابات أخياء المنت ختاً التنب الانتباء الناس ( عل	
	أفراد العينة وفقا لمتغير الاختصاص الدراسي ( علمي ,   أ. ا. /	
	ا انساني ) تعليم الاختيار العلي ( محمد) لي فقي الالاس الذي قي في حال الت	
	نتائج الّاختبار التائي ( t.test) لمعرفة دلالات الفروق في إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير طبيعة العمل ( مخططين , منفذين )	
	اقراد الغيبة وقفا لمنعير طبيعة العمل ( مخططين , منقدين )	

## فهـــرس الأشـــكال

الصفح ة	الشــــــكل	رقم ال ش ك ل
21 22 24	العوامل المؤثرة في الصراع الفردي واستجابات الفرد للصراع . العوامل المؤثرة على صراع الإفراد داخل المنظمة .	1 2 3
26	العوامل المؤثرة في الصراع بين الجماعات في المنظمة .	4 5
31	مصادر الصراع داخل الفرد نفسه العلاقة بين الصراع في الجماعات وأداء المنظمة .	6 7
33 35	عمليات ومراحل الصراع التنظيمي. مراحل الصراع التنظيمي .	8 9
37 52	مراحل الصراع التنظيمي . نموذج بوندي لتطور عملية الصراع التنظيمي. 	10 11
58 58	النموذج المتدرج لعملية الصراع التنظيمي . الرغبات في إيجاد الحلول للصراع . أن للسلم الأمامال المسراع .	12 13
59 59 61	أثر الصراع في الأداء التنظيمي. العلاقة بين صراع الجماعات والأداء التنظيمي. المناخ التنظم اللاستحال والأداء التمالي	14 15 16
63	المناخ التنظيمي للاستجابات الفعالة للصراع. المناخ التنظيمي للاستجابات الغير فعالة للصراع. النظرية التقليدية للصراع.	17 18
67 68	النظرية التعليدية للصراع. النظرية الحديثة للصراع نموذج إدارة الصراع التنظيمي.	19 20
71 71	أنماط الشبكة الإدارية . نموذج توماس وكلمان لإدارة الصراع	21 22
74 87	نموذج ربل وتوماس لإدارة الصراعات الداخلية نموذج هلريلجر وسلوكم لتشخيص طبيعة الصراع	23 24
95	العلاقة بين الصراع وفعالية المنظمة أساليب استراتيجيات حل الصراع في نموذج توماس	25
	وكلمان. شبكة حل الصراع عن طريق إيجاد الحلول.	

## فهـــرست الملاحـــق

لملحــــق الصفحة	محتـــوی ا	م ل ح ق
198 199-203 	الاستبيان بصورته الأولية الأولية الأسماء لجنة التحكيم . الاستبيان بصورته النهائية صورة مذكرة تسهيل مهمة رئيس جامعة صنعاء . صورة مذكرة تسهيل مهمة باصره وزير التعليم العالي مهمة باصره وزير التعليم العالي باصره وزير التعليم العالي باصره وزير التعليم العالي	1 2 3 4 5