



The Republic of the Sudan  
Sudan for Sciences and  
Technology University  
College of higher studies

بسم الله الرحمن الرحيم



جمهورية  
سودان  
جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا  
كلية الدراسات العليا

بحث مقدم لنيل درجة الدكتوراه في علم الاجتماع بعنوان

**الأثر الاقتصادي والاجتماعي لصناعة السكر في السودان  
(دراسة حالة على مصانع السكر بولاية النيل الأبيض)**

في الفترة من 1997-2017م

The Economic, Social and Impact of the Sugar Industry  
in Sudan Case Study Sugar Factories in Nile State  
(1997/2017)

إشراف الدكتورة :

ابتسام محمد أحمد محمد خير

إعداد الباحث:

دفع السيد موسى يس

الخرطوم 2020م

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

# الاستهلال

بسم الله الرحمن الرحيم

قال تعالى:

﴿أَوَلَمْ يَرَ الَّذِينَ كَفَرُوا أَنَّ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضَ كَانَتَا تَقَاءَفَتَهُمَا  
وَجَعَلْنَا مِنَ الْمَاءِ كُلَّ شَيْءٍ حَيٍّ أَفَلَا يُؤْمِنُونَ ﴾ ٣٠

صدق الله العظيم

سورة الأنبياء: ٣٠

# الإهداء

إلى..

أمي العزيزة.. غرس المحبة ومهد الطفولة رمز الحب وبلسم الشفاء التي سهرت علينا الليالي وأنارت لنا دروب العلم والمعرفة ، أطال الله في عمرها .

واللي ..

روح أبي في الخالدين .

وإلى..

من أرى التفاؤل بعيونهم ... والسعادة في ضحكتهم ... إلى الوجوه المفعمة بالبراءة وبمحبتهم ازدهرت حياتي...

أبنائي الأعزاء ...

وإلى..

أسرة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا..

وإلى..

كل من كتب حرفاً أو صاغ كلمة أو قرب المعنى إلى المفهوم.. إلى كل من ساعدني في تكملة بحثي ..

أهدى هذا الجهد المتواضع ونسأل الله القبول.

الباحث

# **الشكر والعرفان**

اتوجه بالشكر والإمتنان والثناء للكثيرين ممن ساهموا في إنجاز هذه الدراسة مشورة وتشجيعاً على الكد والجهد والمثابرة ، فإذا كان الفضل لابد أن ينسب إلى أصحابه فالباحث يدين بذلك إلى الاستاذة الفضلي الدكتورة ابتسام محمد أحمد رئيس قسم البحوث بمعهد تنمية الأسرة والمجتمع بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، والتي تحملت عبء الإشراف على هذا البحث وماقامت به من متابعة وتشجيع ونصح ووزودتني بالكثير من التوجيهات واللاحظات العلمية والفنية.

كما اتقدم بوافر الشكر والعرفان لإدارة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ممثلة في كلية الدراسات العليا لإتاحتها لي فرصة الالتحاق بها والشكر موصول لمكتبة جامعة السودان ومكتبة الدراسات العليا بجامعة النيلين .

وكل الذين وقفوا معى وقفـة جادة حتى رأى هذا البحث النور .  
والحمد والشكر لله من قبل ومن بعد .

**الباحث**

## **المستخلص**

هدفت هذه الدراسة للتعرف على الآثار الإقتصادية والإجتماعية لصناعة السكر في السودان ( دراسة حالة على مصانع السكر شركة سكر النيل الأبيض - كنانة - عسلاية ) في الفترة من ( 1997 - 2017 ) . تضم عينة الدراسة ( 392 ) من الأسر القاطنين بالقرب من مصانع السكر بولاية النيل الابيض وتم اختيارهم بالطريقة العشوائية المنتظمة ، وأستخدمت الإستبانة كأداه لجمع البيانات ، اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي لبيان المفاهيم والجوانب النظرية لموضوع البحث . توصلت الدراسة لنتائج أهمها الآثار الإيجابية التي أشارت إليها الدراسة والإهتمام بالجوانب الصحية والتعليمية والترفيهية ، مما أدى إلى نمو القرى حول المناطق التي توجد بها المصانع ، بوجود الخدمات التي تساعد على الإستقرار . ومن الآثار السلبية تلوث البيئة و جزء من مياه النيل والهواء وتقلص مساحات الرعي ، وأوصت الدراسة بأهمية تفعيل قوانين المسؤولية الإجتماعية، ومعالجة التخلص من المخلفات الصناعية بطريقة علمية ، حتى لا تضر بالبيئة .

## **Abstract**

The objective of this study was to identify the economic and social effects of the sugar industry in Sudan (a case study on the sugar factories of White Nile Sugar Company - Kenana - Assalaia) from 1997 to 2017. The sample of the study (392) was selected in a systematic random way . The questionnaire was used as a data collection tool. The descriptive approach was used to describe the concepts and the theoretical aspects of the research topic. The results showed that the positive effects indicated by the study of interest in health, educational and recreational, which led to the growth of villages around the areas where the factories, the existence of services that help to stabilize. And negative effects of pollution of the environment and part of the Nile water and air and shrinking grazing areas, and recommended the study of the importance of social responsibility, and the treatment of industrial waste disposal in a scientific manner, so as not to harm the environment.

## قائمة المحتويات

الصفحة	المحتوى
أ	الأية
ب	إهداء
ج	شکر و عرفان
د	خلاصة البحث باللغة العربية
هـ	خلاصة البحث باللغة الانجليزية
وـ	قائمة المحتويات
حـ	قائمة الجداول
<b>الفصل الأول – الاطار العام للدراسة</b>	
1	المقدمة
3	مشكلة الدراسة
3	أهمية الدراسة
4	أهداف الدراسة
5	فروض الدراسة
6	مصادر جمع البيانات
6	حدود البحث
7	مصطلحات البحث
<b>الفصل الثاني : الإطار النظري للبحث</b>	
9	المبحث الأول : المفاهيم العامة للبحث
13	مفهوم التغيير الاجتماعي
15	المبحث الثاني : النظريات المفسرة للبحث
15	نظريّة الدور
29	نظريات التقدّم الاجتماعي:
34	نظريات التطور الاجتماعي:
38	المبحث الثالث : الدراسات السابقة
<b>الفصل الثالث : صناعة السكر عالمياً وفي السودان</b>	
57	المبحث الأول : صناعة السكر عالمياً
57	تمهيد
57	خلفية تاريخية للصناعة
68	المبحث الثاني : صناعة السكر في السودان
68	تمهيد
68	النشأة
68	التطور

75	<b>المبحث الثالث مصانع السكر في السودان</b>
<b>الفصل الرابع : الدراسة الميدانية</b>	
101	المبحث الاول: الإجراءات المنهجية للدراسة
101	نبذة تعريفية عن منطقة الدراسة
108	المبحث الثاني : تحليل وتقسيم الدراسة
108	إجراءات الدراسة الميداني
108	المنهجية
108	مجتمع الدراسة
108	عينة الدراسة
108	ادوات الدراسة
<b>الفصل الخامس: النتائج والتوصيات والخاتمة</b>	
122	النتائج
124	التوصيات
126	الخاتمة
128	المصادر والمراجع
	الملاحق

## قائمة الجداول

الصفحة	المحتوى
78	جدول رقم (1) علاقة انتاج الفحص والسكر للاعوام 2006-2008م
81	جدول رقم (2) الملامح انتاج القصب والسكر للاعوام 2004-2008م
85	جدول رقم (3) الملامح انتاج القصب والسكر للاعوام 2006-2008م
110	جدول رقم (4) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب النوع
110	جدول رقم (5) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب العمر
111	جدول رقم (6) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب الحالة الاجتماعية
111	جدول رقم (7) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب المستوى التعليمي
112	جدول رقم (8) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب المهنة
112	جدول رقم (9) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب عدد افراد الاسرة
113	جدول رقم (10) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب متوسط دخل الاسرة اليومي
113	جدول رقم (11) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب نوع السكن
114	جدول رقم (12) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب حيازة السكن
115	جدول رقم (13) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب النشاط السائد قبل قيام المصنع
115	جدول رقم (14) التوزيع التكراري حسب العمل الحالي
116	جدول رقم (15) الاثر الاقتصادي لصناعة السكر بمنطقة عسالية
118	جدول رقم (16) الاثر الاجتماعي لصناعة السكر
120	جدول رقم (17) الاثر البيئي لمصانع السكر

## **الفصل الأول**

### **الاطار العام**

- اسasيات الدراسة
- مصطلحات الدراسة

## الفصل الأول

### الاطار العام للدراسة

#### اولاً: الاطار العام

##### مقدمة:-

يعتبر قيام الثورة الصناعية من أكثر العوامل التي احتلت تطوراً هاماً في التاريخ الانساني البعيد أو القريب، وقد كان ظهور الصناعة من العلامات الفارقة في التطور على مستوى الدخل والخدمات في مناطق التصنيع في العالم ومما لا شك فيه أن ظهور الصناعة ادي إلى تغير علي مستويات عدة منها الاقتصادي والاجتماعي والثقافي وتطورت ونمط المدن وصارت مراكز جذب العمالة من شتى المناطق لما يجده العامل من توفر فرص العمل والخدمات التي تقدم في مراكز الصناعة.

كذلك ادي ظهور الصناعة إلى زيادة الرقعة المزروعة في مناطق الصناعات في العالم بعد دخول الالة في الزراعة وظهور ما عرف بالميكنة الزراعية التي ادت إلى توفير الجهد وزيادة المساحات المزروعة مما انعكس ايجاباً علي تطور الانتاج الزراعي مما ادي ذلك إلى ظهور تنظيمات العمل ايضاً من نقابات واتحادات مهنية وحرفية دفعت باتجاه أن تتكامل المؤسسة والعامل والساكن في منطقة الصناعة حتى تتحقق اكبر فائدة ممكنة من وجود الصناعة في باقى العالم المختلفة وقد تركزت الصناعات بداية حول المدن الكبرى ولكن امتدت لتشمل الريف بعد ذلك حيث بدأ الاتجاه للتصنيع في الريف.

ويعتبر السودان اخر التي اخذت بالدخول في مجال الصناعات والتي من اهمها الصناعات التحويلية ويعتبر السكر من اهمها حيث وجدت صناعة السكر اهتماماً كبيراً من قبل الجهات المسئولة وخصوصاً وزارة الصناعة ، وقد شغلت حيزاً واضحاً بين الصناعات التحويلية الموجودة علي مستوي السودان ككل وذلك لما

تلغفه هذه الصناعة من عائد مادي وعینی كبير على خزانة الدولة وعلى المواطنين بصورة مباشرة، وذلك من خلال استيعابها لاکبر عدد من العمالة بجميع انواعها المهرة وغير المهرة ، اذ ان الطابع الزراعي الذي تعتمد عليه يعد هو الحرفة الاساسية والسايدة لدى معظم سكان السودان الحبيب، لذلك نجد ان مصانع السكر في السودان تعتبر من اضخم مشاريع الاعاشة بالنسبة للمواطنين وخصوصاً مواطنين المنطقة التي بها تلك المشاريع اذ انه بالإضافة الى تشغيل العمالة وتغذية خزينة الدولة بنصيب وافر نجدها تترك بصمات واضحة علي ملامح المنطقة ومحلياتها المختلفة.

والسودان تتتوفر فيه كل الظروف التي تجعل زراعة قصب السكر وصناعته مزدهرة وخصوصاً في اواسط السودان (النيل الابيض) اذ يطلق عليها ولاية السكر وذلك من خلال عدد المصانع حيث تدخل صناعة السكر في اطار السلع الغذائية الاساسية التي تمثل الاحتياجات النمطية لدى الانسان التي يجب توفرها له، وتتوفر صناعة السكر لها اهمية كبرى حيث ساهمت في الصادرات الصناعية وتعتبر احدى المنتجات المهمة في القطاع الصناعي والزراعي كما لها اهمية قصوى في احداث تغيير اجتماعي وتطور معرفي ونمو حضاري وعمرياني تتوافر له كل مقومات الاستمرار والتامی من خلال الخدمات التعليمية والصحية والاسكان والوسائل الترفيهية الاخری، التي تمثل احد الجوانب الاساسية التي تدفع عملية التنمية المجتمع المحلي خاصة في الريف السوداني فصناعة السكر من الصناعات الاستراتيجية التي تدخل ضمن سياسة تنمية الصادرات التي لها اهمية قصوى. (الصقار ، محمد فؤاد (1987) ص34

وقد تناولت في هذا البحث اثر صناعة السكر في التنمية الاقتصادية والاجتماعية بولاية النيل الابيض ، دراسة حالة علي مصانع السكر (كنانة ، عسلاية، النيل

الابيض). فسلعة السكر تكمن اهميتها في انها ليست كسلعة اساسية فحسب بل تدخل في السلع الاستراتيجية التي تعتمد عليها الدول في زيادة الصادرات.

ودخلت في العام الماضي من ضمن السلع الاساسية التي بنت عليها وزارة المالية سياستها النصفية مع مشتقات البترول كما انها تدر دخلاً عالياً على الدولة وكانت في فترة من الفترات بعد البترول مباشرة في زيادة الدخل القومي.

وزادت اهمية هذه السلعة بعد ذهاب جزء كبير من عائدات البترول بعد انفصال الجنوب.

#### **مشكلة الدراسة:**

بالرغم مما طرحته الدولة من مشاريع اقتصادية كبرى الا ان هنالك مشكلات حقيقة ذات اثر في فاعلية اسهام هذه المشاريع وكفاءتها في النقلة التنموية المنشودة حيث ان القطاع الزراعي والصناعي يفتقد دائماً الى دراسة الجدوى العلمية الحقيقية التي تحقق الهدف المنشود، وكذلك ضعف الدخل القومي وقلة الابدي المدربة والكادر الفني والاداري المؤهل في الريف ساعد علي انتشار الكثير من المشكلات في المجتمع الريفي سواء كانت اقتصادية ، اجتماعية ، ثقافية، صحية، تعليمية، او عمرانية وكثير من المعوقات جعلت مجتمع القرية يعيش في مجموعة من المشاكل التي ما زال يعاني من آثارها رغم الجهد المبذولة للارتقاء بمستوي الريف حتى يضاهي المدينة.

#### **أهمية الدراسة:-**

تبعد من أهمية صناعة السكر كسلعة أساسية في حياة الإنسان كما أنها تساهم في دعم الاقتصاد الوطني حيث أن السودان يمتلك أكبر مشاريع لصناعة السكر في الشرق الأوسط وكذلك محاولة تلمس الجوانب السلبية والإيجابية لتقويم الأثر الاجتماعي والاقتصادي الذي أحدثته مشاريع صناعة السكر بالمنطقة.

وتتمثل أهمية الدراسة في الآتي:

#### **الأهمية العملية:**

توفير بيانات القائمين على الأمر ومتخذي القرارات ومعالجة المشاكل التي تنتج من قيام مشاريع صناعة السكر، فضلاً عن التعرف لدور هذه المشاريع فيما تقدمه من خدمة اجتماعية وتحقيق استقرار اقتصادي لمواطن الريف.

#### **الأهمية العلمية:-**

يأمل الباحث إضافة جديدة في هذا الإطار لم يسبق التطرق إليه فيتناول موضوع صناعة السكر في السودان مما يزيد من أهمية البحث، كما يعتقد الباحث بأن الدراسة سوف تسهم في الجانب العلمي بإلقاء الضوء على هذه المشاريع التنموية الكبرى في صناعة السكر وتقييمها واثارة جوانب قد تثير فضول الباحثين للتحقق من صحتها او تعزيز الاطر المطروحة مما يفضي للمزيد من الدراسات.

#### **اهداف الدراسة:-**

الهدف الرئيسي للدراسة هو التعرف على اثر المشاريع الصناعية الكبرى للسكر في ولاية النيل الابيض فضلاً عن التعرف لدور هذه المشاريع فيما تقدمه من خدمة لمواطن الريف كما ترمي الدراسة الى مجموعة من الاهداف الفرعية المتمثلة في الآتي:

1. التعرف على مدى التطور الاقتصادي الذي احدثه قيام المشاريع في استقرار القري بالمنطقة
2. التعرف على اثر قيام المشاريع على الخدمات الاجتماعية المنطقه.
3. التعرف على ما قدمه المشروع اقتصادياً واجتماعياً للمجتمع.
4. التعرف على دور مشاريع صناعة السكر في تنمية الريف.
5. معرفة اثر قيام مشاريع السكر على البيئة بالمنطقة.

## **فروض الدراسة:-**

اعتمدت الدراسة الفروض الآتي:

1. يساهم قيام مشاريع صناعة السكر في استقرار قرى وارياف منطقة الدراسة.
2. قيام مشاريع السكر في المنطقة اثر إيجابياً على تطوير الخدمات الاجتماعية للأهالي بمنطقة الدراسة.
3. توفر مشاريع صناعة السكر مصادر دخل للاسر الريفية.
4. تساهم مصانع السكر في تحسين الحالة المعيشية لمجتمع الدراسة.
- 5.. اثر قيام مشاريع صناعة السكر سلباً على البيئة.

**منهج الدراسة:-**

استخدم الباحث في هذا المجال عدد من المناهج البحثية التي تناسب البحث حيث اعتمد على المنهج الوصفي لبيان المفاهيم والجوانب النظرية لموضوع البحث والمنهج التحليلي وذلك في تحليل البيانات التي يتم جمعها من مجتمع الدراسة، وكذلك اعتمد على منهج دراسة الحال.

**مجتمع الدراسة:-**

هو المجتمع المحلي الذي يقطن بجوار مصانع السكر بولاية النيل الابيض وهو المستفيد الأول من خدمات المشاريع الاجتماعية والاقتصادية.

**عينة الدراسة:-**

تم اختيار عينة عشوائية منتظمة تضم 392 من الاسر القاطنين بجوار مشروع مصانع السكر بولاية النيل الابيض

**أدوات الدراسة:-**

استخدم الباحث عدة أدوات وأساليب للدراسة الميدانية منها:  
الاستبيان: مستخدماً استمار الاستبيان والملاحظة.

## **مصادر جمع البيانات:-**

أولاً: المصادر الأولية: تم جمع البيانات من مصادرها الأولية متمثلة في مجتمع البحث و اختيار العينة وإجراء المسح الميداني مستفيداً من المصادر الأولية كالللحظة المباشرة والمشاهدة والاستبيان بغرض معلومات وبيانات الدراسة وذلك تطبيقاً على ولاية النيل الأبيض.

ثانياً: المصادر الثانوية: تم جمع البيانات الثانوية من مصادرها كالمراجع العلمية والبحوث التي تناولت هذا الموضوع وبعض الدوريات والمجلات والصحف وأوراق العمل والمؤتمرات والنشرات الاقتصادية والوثائق والتقارير الإدارية والفنية والتقارير الرسمية .

## **حدود الدراسة:-**

المقصود بحدود البحث الاطاري المكاني والزمني.

### **الاطار المكاني:-**

المقصود بالاطار المكاني منطقة الدراسة موضوع البحث وهي ولاية النيل الابيض ( وتشمل ثلاثة محليات محلية القطينة ، ومحلية ربك ، ومحلية الجبلين ، وحدة كنانة والتي تضم مشروع مصنع سكر كنانة).

### **الاطار الزمني:-**

يقصد بالاطار الزمني الفترة الزمنية التي شملتها البحث (الاثر الاقتصادي والاجتماعي لصناعة السكر بولاية النيل الابيض، دراسة حالة علي مصانع السكر كنانة، عسلاية، النيل الابيض) في الفترة من 1997-2016م.

## **ثانياً: مصطلحات الدراسة:**

تناولت الدراسة في هذا الجزء المصطلحات التي قد تكون وردت في هذه الدراسة أو تكون ذات علاقة بموضوعاتها حتى يتسعى للقارئ فهم فحواها والمصطلحات الواردة في البحث هي:

**الاثر: ويقصد به:**

**لغة:** هو ما بقي من الشئ. (الفیروزأبادی، ۱۳۰۳هـ) ص 12  
**اصطلاحاً:** هو مدى القدرة على تحقيق نتائج مستهدفة.

**اجرائياً :** التعريف الاجرائي المستخدم في الدراسة هو مدى تأثير صناعة السكر على منطقة الدراسة اقتصادياً واجتماعياً.

**اقتصادي لغة :** يقال الرجل اقتضى اي توسط انفاقه ، فلم يسرف اسرافا واصحا ، ولم يقتر اي يمسك نفقته ، فكان في الحالين ، وعليه تعريف اقتصادي لغة اي التوسط والاستقامة فيما بين الافراط والتفرط، اشترت كلمة اقتصاد من كلمة اغريقية قديمة تعني تدبير شؤون المنزل اذ يقوم الافراد القادرين في المنزل بجلب المنافع الاقتصادية والقيام بخدمات اجتماعية وفي النهاية يتمتع جميع افراد المنزل بما هو متاح لهم من منفعة. (الفیروزأبادی، ۱۳۰۳هـ) ص 15

**تعريف الاقتصاد اصطلاحاً:**

علم يدرس العلاقة بين حاجات الانسان وموارده واسباب حاجاته .

**صناعة :** جمع صناعات لغير المصدر وصنائع الغير (الفیروزأبادی، ۱۳۰۳هـ)  
ص 55

**الاثر الاجتماعي: اجتماعي :** اسم

اسم منسوب الى اجتماعي

**اجتماعي :** فعل جمع المؤمن بمعنى جمع شمل ، الجمع الجماعة ، توحيد، الجمع المجتمع (الفیروزبادی، ۱۳۰۳هـ) ص 28

اجتمع / يجتمع اجتماع فهو مجتمع والمفعول مجتمع به  
ارباب الصناعات: اصحاب الحرف.

كل علم او فن مارسه الانسان حتى يمهر فيه ويصبح حرفه له كالحياكة والطب  
وغيرها.

السكر: السكر مادة تنتهي الي فئة من الاطعمة تعرف باسم المواد الكربوهيدراتية  
واشهرها سكر الطعام وهي نتاج للتركيب الضوئي الذي هو عملية صنع الغذاء في  
النباتات وكثير منها يتم استخدامها في الغذاء، وهي الكربوهيدرات ويتتألف من  
الكربون والهيدروجين والاكسجين ويستخرج السكر ونحوه من بنجر السكر وقصب  
السكر ويستخدم علي نطاق واسع كمادة محلية.

## **الفصل الثاني**

### **الاطار النظري**

**المبحث الاول: المفاهيم العامة للدراسة**  
**المبحث الثاني: النظريات المفسرة للدراسة**  
**المبحث الثالث :الدراسات السابقة**

## الفصل الثاني

### الاطار النظري

#### المبحث الاول: المفاهيم العامة

##### تمهيد:

تعتبر الصناعة من الأنشطة التي يختلف الباحثين في تحديد مفهومها خاصة وأن النشاط الصناعي له اتجاهات متعددة مما جعله يأخذ مفاهيم متعددة فمنهم من جعل مضمونها أكثر اتساعاً ليشمل النشاط التعديني وإنتاج الطاقة والنقل والسياحة. وهي قطاع رئيسي في الاقتصاد الوطني وتضم كل المؤسسات الصناعية بما فيهم المناجم وحقول البترول والغاز ومحطات توليد الطاقة والورش التي تنتج السلع الجاهزة الصنع أو النصف مصنعة وإستخراج المواد الخام ومواد الوقود والأخشاب . كذلك تعمل على معالجة المواد المستخرجة من باطن الأرض أو الغابات أو المواد المنتجة من الزراعة.

##### أولاً: مفهوم الصناعة:

يُضع مفهوم الصناعة إلى اتجاهات وتعريفات مختلفة من قبل المنظرين والكتاب. ويمثل التصنيع طبقاً لتعريف منظمة الامم المتحدة احد جوانب او عمليات التنمية الاجتماعية والاقتصادية حيث تخصص نسب متزايدة من الموارد القومية للتنمية ، وتطوير المستوى الفني وتتوسيع هيكل الاقتصاد القومي بحيث يحقق نمو وдинاميكية في قطاع الصناعة التحويلية بشقيها صناعة وسائل الانتاج وصناعة سلع الاستهلاك ومن ثم يصبح هذا القطاع قادرًا علي المساهمة في الوصول إلى معدل مرتفع لنمو الدخل القومي وتحقيق التقدم الصناعي والاقتصادي.

الصناعة هي ذلك الفرع من الانتاج الذي يستخدم فيه احدث وسائل ادوات العمل أو الالة بقصد تحويل جزء من الطبيعة إلى شيء يسد رمماً أو حاجة من حاجات

الانسان سواء اكانت تلك السلعة تحويلية أو خدمي (مكي ،حسن احمد(2010م) ص20، التمويل الصناعي السوداني .

وتعرف الصناعة ايضاً بانها سلسلة من العمليات التي يتم خلالها تحويل المواد الخام الاولية إلى سلع استهلاكية أو منتجات وسيطة يمكن أن ينتج منها ممارسات خطأ تؤدي إلى تلوث البيئة بصورة مباشرة أو غير مباشرة(عبد الجليل ،عبد الغني(2005) ص12.

أيضاً عرفها ( صالح ) بأنها نشاط المصانع الذى يقوم على تحويل المواد بوسائل طبيعية أو ميكانيكية أو كيميائية الى منتجات صناعية ذات قيمة أكبر . ويعرفها (فارس) بأنها كل أنواع النشاط الإقتصادى بما فى ذلك النقل والزراعة. وذكر (شريف) بأنها عملية تحويل مادة أولية من شكل الى آخر يترتب عليه تغير فى إستخدامها وفي قيمتها فجعل مفهوم الصناعة قاصراً على النشاط التحويلى ولم يقيد الصناعات بحدود مكانية فهى تشمل الصناعات التى تتم فى الهواء الطلق . فالصناعة إذاً تختلف عن التعدين – الزراعة – الصيد ... الخ. (الجعفرى ،الناجي . 2000) ص 73.

الصناعة تعتبر نشاطاً له مميزاته فهى تعتبر نشاطاً كثيف مقارنة بالزراعة ، وهى تمثل الى التركيز بينما تمثل الحرف الأخرى الى الإنتشار كما تعتبر أساساً لتطوير الحضارة البشرية لأن كل ما يستخدمه الإنسان فى جميع الحرف والخدمات والوسائل المصنعة. الخ. ( صابر ،محى الدين(1962) ص25

وتعرف الصناعة ايضاً بانها سلسلة من العمليات تتفاعل فيها عدة عوامل هي المواد الخام، العنصر البشري، راس المال، البنيات التحتية بالإضافة إلى الماكينات والمعدات لكي يتم تحويل المواد الخام الاولية إلى منتجات وسيطة أو استهلاكية ، وعلى العموم من الصعوبة بمكان تعريف الصناعة بشكل دقيق ، وان التعريف يعتمد على الغرض من استخدامه في الصناعة عليه يعرف الباحث الصناعة بانها

كافحة العمليات والأنشطة الضرورية الازمة لانتاج السلع للاستهلاك النهائي أو الوسيط أو الخدمات باستخدام الوسائل والاليات الملائمة عن طريق تفاعل عوامل الانتاج الاقتصادية. (مجلس ولاية الخرطوم التشريعي، 1996)

#### **مفهوم الصناعة الإستخراجية:**

هي التي تستخرج وتشمل الزراعة والصيد والتعدين وهي صناعات أولية ترتبط بالظروف الطبيعية إرتباطاً كبيراً. الصقار ، محمد فؤاد (1987) ص 11

#### **مفهوم الصناعة التحويلية:**

وهي التي تحول الخامات عن شكلها وطبيعتها الأولى بوسائل ميكانيكية وكيميائية وطبيعية لتعقيدها وجعلها صناعة كاستخدامات جديدة. وأيضاً تصنف الصناعات الى ثقيلة وخفيفة فتتميز الخفيفة بالإنتشار أما النقلة تؤدى الى التركيز فى توطنها.

وأيضاً تصنف الى إستهلاكية ورأسمالية فالإستهلاكية تشمل الأغذية بأنواعها والمنسوجات والأثاثات . أما الرأسمالية والهندسية والكهربائية تستخدم منتجاتها كوسيل لانتاج سلع اخرى. ( شركة السكر السودانية، 2002م)، ص 5.

ويمكن تصنيف الصناعة الى عدد من المعايير:

#### **مفهوم الصناعات البدائية:**

وهي التي تمارسها الجماعات البدائية للكفاية الذاتية معتمدين على المواد المحلية ويعتبر هذا النوع من الصناعة النوع الرئيسي في كثير من الأقاليم المدارية التي تشغل جزء كبير من أفريقيا وأمريكا الجنوبية وآسيا وتعتمد على المهارة اليدوية.

#### **الصناعات البسيطة:**

وهي نوع وسط بين الصناعات البدائية والحديثة توجد في مناطق الصناعات البدائية والتي فيها المواد الخام التي يصعب تسويقها بصورةها الطبيعية . ويتم

تصنيعها بالقرب من مناطق الإنتاج لأنها خامات سريعة التلف . فالصناعة البسيطة قليلة نسبياً كما أن رأس المال المستخدم قليل والتسويق بسيط. (الصقار ، محمد

فؤاد (1987) ص80

### ج. الصناعات الحديثة:

ظهرت نتيجة للتوسيع في إستغلال قوى البخار وإستخدامها في إدارة الآلات في القرن العشرين . تتميز بأنها ذات رؤوس أموال ضخمة وتقسيم العمل والتخصص في الأنتاج وضخامته.

**مفهوم الاثر الاقتصادي :** تحليل الاثر الاقتصادي وهو تحليل يتناول اثر سياسة او برنامج او مشروع او نشاط او حدث ما علي اقتصاد منطقة معينة ، ويمكن ان تتراوح هذه المنطقة من حي ما الي العالم باكمله، ويقيس عادة الاثر الاقتصادي من حيث التغيرات في النمو الاقتصادي اي الناتج او القيمة المضافة، وما يرتبط بها من تغيرات في الوظائف (التوظيف) الدخل (الاجور).

ويقيس او يقدر هذا التحليل عادة مستوى النشاط الاقتصادي في وقت معين في ظل المشروع او السياسة الجارية، ويحسب الاختلاف عما كان يمكن توقعه في حال عدم قيام هذا المشروع او السياسة وهو ما يشار اليه بالحالة المعاكسة للواقع، ويمكن اجراء هذا التحليل قبل الحدث او بعده مسبقاً باثر رجعي ، ويمكن لمصطلح الاثر الاقتصادي ان ينطبق علي تحليل المساهمة الاقتصادية التي يقدمها مشروع او صناعة ما في الاقتصاد المحلي القائم.

ويعد تحليل الاثر الاقتصادي احد عناصر تقييم الاثر البيئي اللازم لدراسة اثار مشروعات التنمية المقترحة، كذلك يتم اجراؤه عادة في حال وجود مخاوف عامة بشأن الاثار الاقتصادية لسياسة او مشروع ما مقترح.

**مفهوم الاثر الاجتماعي:** في مشروعات معينة التأثيرات على الانسان هي اهم ما يؤخذ في الاعتبار، التأثيرات الاجتماعية المعاكسة يمكن ان تقلل من المنفعة المقصودة من المشروع المقترح ويمكن ان يهدد قيمته لو كانت تلك التأثيرات تميز بالحدة في مثل هذه الحالات يعتبر تقييم التأثير الاجتماعي جزءاً من عملية تقييم التأثير البيئي او عملية موازية له او مراجعة منفصلة عنه ، من هذا المنطلق يستخدم لدخول التأثيرات للمشروع المقترح علي اشخاص ومجتمعات ولتحقيق التأثيرات المعاكسة ولتدعم التأثيرات الايجابية وايضاً لتوفير اطار عمل لادارة التغيير الاجتماعي (الموسوعة الحرة، 2017)

### **مفهوم التغيير الاجتماعي**

#### **مفهوم التغيير :**

يُعد مفهوم التغيير من السمات، التي لازمت الإنسانية، منذ فجر نشأتها حتى وقتنا الحاضر؛ حتى إنه أصبح إحدى السنن المسلّم بها، وحقيقة من حقائق المجتمع الإنساني؛ إذ لا يُغفل وجود مجتمع ساكن تماماً، مهما كانت درجة بدايته أو تخلفه. ولذا، فإن الباحث المتمعم في دراسة المجتمع، يلاحظ، مثلاً، كيف تتغير القيم من عصر إلى عصر، ومن مجتمع إلى آخر؛ بل في المجتمع الواحد نفسه. ومصداق ذلك خروج المرأة إلى ميدان العمل، والذي كان يُعدّ، حتى عهد قريب، خروجاً عما هو مألف؛ أمّا الآن، فأصبح أمراً طبيعياً ومألفاً. ولم يقتصر التغيير على النواحي الاجتماعية فقط، وإنما تعداها، بوضوح وسرعة، إلى أساليب الإنتاج، مثل حلول الوسائل التكنولوجية الحديثة، في معظم مجالات العمل، محل الأيدي العاملة.

الصقار ، محمد فؤاد (1987) ص100

### **مفهوم التغيير الاجتماعي:**

هو التحول النابع من وجود ضرورة لإحداث تغيير معين في بيئه اجتماعية معينة أو في ناحية من نواحيها، بما يؤدي في نهاية المطاف إلى حدوث تغيير واضح لا يحيد عن النتائج المرجوة إلا بنسب قليلة جداً.

قد يقوم فرد معين أو مجموعة من الأفراد بالدور الفاعل والأكبر في إحداث التغيير المنشود والتخطيط له، غير أن الفرد وحده لا يمكنه أن ينهض بالجزء الأكبر من المهام، لذا فإن أية عملية تغيير بشكل عام، أو تغيير اجتماعي بشكل خاص تحتاج دائماً إلى تضافر المجموع من أجل تحقيق النتائج المرجوة. ( حامد

، عبدالناصر سليم (2012)ص30

## المبحث الثاني

### النظريات المفسرة للبحث

يتناول هذا الجزء من البحث النظريات المفسرة للبحث والتي يتم تفصيلها فيما يلي:

#### نظريّة الدور:

ظهرت هذه النظرية في مطلع القرن العشرين اذ تعد من النظريات الحديثة في علم الاجتماع . وتعتقد بأن سلوك الفرد وعلاقاته الاجتماعية انما تعتمد على الدور أو الادوار الاجتماعية التي يشغلها في المجتمع . فضلاً عن أن منزلة الفرد الاجتماعية ومكانته تعتمد على ادواره الاجتماعية . ذلك أن الدور الاجتماعي ينطوي على واجبات وحقوق اجتماعية . فواجبات الفرد يحددها الدور الذي يشغلها ، اما حقوقه فتحدها الواجبات والمهام التي ينجزها في المجتمع . علماً بأن الفرد لا يشغل دوراً اجتماعياً واحداً بل يشغل عدة ادوار تقع في مؤسسات مختلفة ، وأن الادوار في المؤسسة الواحدة لا تكون متساوية بل تكون مختلفة فهناك ادوار قيادية وادوار وسطيه وادوار قاعديه . والدور يعد الوحدة البنائية للمؤسسة والمؤسسة هي الوحدة البنائية للتركيب الاجتماعي . فضلاً عن ان الدور هو حلقة الوصل بين الفرد والمجتمع . ( حامد ، عبدالناصر سليم 2012) ص3

يعتقد علماء الاجتماع بنظرية الدور امثال ماكس فيبر الذي تناولها بالدراسة والتحليل في كتابه الموسوم " نظرية التنظيم الاجتماعي والاقتصادي " ، وهانز كيرث وسي . رايت ملز في كتابهما الموسوم " الطياع والبناء الاجتماعي " ، وتالكوت بارسونز في كتابه الموسوم " النسق الاجتماعي " ، وأخيراً روبرت مكاifer في كتابه الموسوم " المجتمع " .

## **مفهوم الدور : Role**

لقد تعددت مفاهيم الدور طبقاً لوجهات النظر التي تناولته ونعرض الآن لبعض هذه المفاهيم :- ( حامد ، عبدالناصر سليم (2012) ص 12)

### **1-تعريف " هيلين برلمان " Helen Perlman**

" أنماط الشخص السلوكية المنظمة من حيث تأثيرها بالمكانة التي يشغلها أو الوظائف التي يؤديها في علاقته بشخص واحد أو أكثر ، ويتم اختيار وتشكيل تلك الانماط السلوكية من خلال عدة عوامل ديناميكية هي :-

- حاجات ودوافع الشخص الشعورية واللاشعورية .
- أفكار الشخص وتصوراته عن الالتزامات والتوقعات المتبادلة والقائمة من خلال العادات والأعراف والتقاليد في المكانة المعنية والوظائف التي يقوم بها
- الاتفاق أو التعارض بين تصورات الشخص عن الالتزامات والتوقعات وتصورات الآخر والآخرين الذين يتعامل معهم عنها .

### **تعريف : " تيودر ساربن " Theodore R. Sarbin**

" الدور هو نمط الأفعال أو التصرفات التي يتم تعلمها أما بشكل مقصود أو بشكل عارض والتي يقوم بها شخص ما في موقف يتضمن تفاعلاً .

### **تعريف " هربرت ستريان " Herbert S. Strean**

يشير مفهوم الدور إلى أنواع السلوك المقررة والمحددة لشخص يشغل مكانة معينة . كما عرفه البعض هو مجموعة من الأفعال والواجبات التي يتوقعها المجتمع ( ممثلاً في هيئاته وأفراده ) فيمن يشغل وضع اجتماعي معين في وقت معين ". وايضاً الدور هو نمط السلوك الذي تنتظره الجماعة وتنطلب منه فرد له مركز معين فيها وهو سلوك يميز الفرد عن غيره من يشغلون مراكز أخرى " .

### **المفاهيم المتعلقة بالنظرية :**

#### **تعلم الدور :**

يعتبر هذا المفهوم من المفاهيم الأساسية لهذه النظرية وهذا الاتجاه العلاجيويرجع ذلك إلى إن كل فرد في المجتمع يتعلم طبيعة دوره والسلوك الملائم مع

كونه يشغل دور معين وهذه العملية تبدأ منذ الصغر في الطفولة من خلال عملية التنشئة الاجتماعية التي تقوم بها المؤسسات للتطبيع الاجتماعي في إطار القيم والأنمط الثقافية التي يحددها المجتمع الذي ينشأ فيه الفرد وتعلم الدور الاجتماعي  
(رشوان ، عبد المنصف حسن على ، وآخرون (2004) ص 20)

#### **متطلبات الدور :**

وهي المقومات الالزمة لأداء دور معين وهي تنشأ من المعايير الثقافية ومن شأنها إن توجه الفرد عند اختياره وسعيه للقيام بأدوار معينة .

#### **إنتابجية الدور :**

وتعني السلوك الظاهر للفرد عند القيام بأداء دور معين فكل دور يؤديه الفرد ينتج عنه سلوك لفظي أو غير لفظي يمكن ملاحظته .

#### **توقعات الدور :**

وهي التصورات أو الأفكار أو المعارف التي تكون لدى أشخاص معينين لمدى مناسبة أنماط سلوكية يقوم بها شاغل مكانة معينة بالنسبة لتلك المكانة.

#### **تقويم الدور :**

ويعني مدى قيام الفرد بمهام الدور ومسؤولياته بصورة مقبولة وفقاً للاعتبارات الاجتماعية والثقافية السائدة في المحيط الذي يمارس فيه الدور . (رشوان ، عبد المنصف حسن على ، وآخرون (2004) ص 21)

#### **قوة الدور :**

كلما تحدد تعريف الدور ، كلما زادت قوته وتتأكد وضوحته ، وكلما صعب - وبالتالي - على الفرد أن ينفصل عن متطلباته أو يخرج على مقتضياته. رشوان ، عبد المنصف حسن على ، وآخرون (2004) ص 21

#### **توصيف الدور :**

ويتعلق باتجاهات الآخرين حول ما يجب أن يكون عليه أداء الدور فكل دور من الأدوار له توصيف محدد يتضمن الإطار المرجعي الذي ينظر للأداء من خلاله .  
رشوان ، عبد المنصف حسن على ، وآخرون (2004) ص 22

### **الاعتراف بالدور :**

ويعني أفعال الآخرين الموجهة نحو إحداث التغيير في أداء الدور كما يتضمن الاعتراف بأفعال الثواب والعقاب التي تصدر من الآخرين وتكون بمنزلة الحافز أو المثبط لما ينتج عن الأداء . (الخراسي ، ابراهيم محمد (2009) ص 21

### **غموض الدور :**

عندما تكون متطلبات الدور غير واضحة يصبح دوراً غامضاً فالعامل الذي يذهب إلى الأخصائي الاجتماعي دون أن يعرف شيئاً ما عن طبيعة عملة لا يستطيع أن يدرك ماذا يتوقع منه . (الخراسي ، ابراهيم محمد (2009) ص 21

### **صراع الدور :**

عرفه البعض بأنه (ما يشعر به الإنسان من ارتباك عندما يشغل أكثر من منصب أو وظيفة لا تتشابه اختصاصاتها أو طبيعتها بل تتعارض في بعض الأحيان ) .

### **تكامل الأدوار أو تعارضها :**

ويقصد بالتكامل : توافق القيام للفرد بدورين أو أكثر وأيضاً الطريقة التي يتم بها توافق أدوار آخرين لهم علاقة به (الخراسي ، ابراهيم محمد (2009) ص 21

### **إعادة توازن الدور :**

عملية تحدث بين شخصين أو أكثر بهدف حل خلاف أو صراع على الأدوار تتم هذه العملية غالباً بواسطة توضيح التوقعات المشتركة بين الأطراف المعنية .

(الخراسي ، ابراهيم محمد (2009) ص 22)

### **المبادئ العامة لنظرية الدور :**

تستند نظرية الدور على عدد من المبادئ العامة التي أهمها مaily (رشوان ، عبد المنصف حسن على ، وآخرون (2004) ص 22 :-

1- يتحلل البناء الاجتماعي إلى عدد من المؤسسات الاجتماعية وتحتل المؤسسة الاجتماعية الواحدة إلى عدد من الأدوار الاجتماعية .

2- ينطوي على الدور الاجتماعي الواحد مجموعة واجبات يؤديها الفرد بناءً على مؤهلاته وخبراته وتجاربه وثقة المجتمع به وكفاءته وشخصيته ، وبعد إداء الفرد

لواجباته يحصل على مجموعة حقوق مادية واعتبارية . علماً بأن الواجبات ينبغي أن تكون متساوية مع الحقوق والامتيازات التي يتمتع بها .

-3 يشغل الفرد الواحد في المجتمع عدة أدوار اجتماعية وظيفية في آن واحد ولا يشغل دوراً واحداً . وهذه الأدوار هي التي تحدد منزلته أو مكانته الاجتماعية . ومنزلته هي التي تحدد قوته الاجتماعية وطبقته .

-4 ان الدور الذي يشغله الفرد هو الذي يحدد سلوكه اليومي والتفضيلي ، وهو الذي يحدد علاقاته مع الآخرين على الصعيدين الرسمي وغير الرسمي .

-5 سلوك الفرد يمكن التنبؤ به من معرفة دوره الاجتماعي اذ ان الدور يساعدنا في تنبؤ السلوك . ذلك أن سلوك الطالب أو المدرس يمكن التنبؤ به من معرفة دوره الاجتماعي .

-6 لا يمكن اشغال الفرد للدور الاجتماعي واداؤه بصورة جيدة وفاعلة دون التدريب عليه ، علماً بأن التدريب على القيام بالادوار الاجتماعية يكون خلال عملية التنشئة الاجتماعية .

-7 تكون الادوار الاجتماعية متكاملة في المؤسسة عندما تؤدي المؤسسة مهامها بصورة جيدة وكفؤة بحيث لا يكون هناك تناقض بين الأدوار .

-8 تكون الادوار الاجتماعية متصارعة او متناقضة عندما لا تؤدي المؤسسة ادوارها بصورة جيدة وكفؤة . كما أن تناقض الادوار الوظيفية التي يشغلها الفرد يشير إلى عدم قدرة المؤسسات ، التي يشغل فيها الفرد ادواره ، على ادارة مهامها بصورة ايجابية ومقدرة .

-9 عند تفاعل دور مع ادوار اخرى فأن كل دور يقيم الدور الآخر ، وعندما يصل تقييم الآخرين لذات الفرد فأن التقييم يؤثر في تقييم الفرد لذاته ، وهذا ما يؤدي إلى فاعلية الدور ومضاعفة نشاطه .

10- عن طريق الدور يتصل الفرد بالمجتمع ويتصل المجتمع بالفرد . والاتصال قد يكون رسمياً أو غير رسمي .

11- الدور هو حلقة الوصل بين الشخصية والبناء الاجتماعي .

12- التركيب الخلقي للفرد هو بمثابة التكامل بين التركيب النفسي والأدوار الاجتماعية التي يشغلها الفرد في حياته اليومية .

### **فكرة نظرية الدور :**

تنطلق فكرة نظرية الدور من المجتمع عبارة عن مجموعة مراكز اجتماعية متراقبة ومتضمنة أدواراً اجتماعية يمارسها الأفراد الذين يشغلون هذه المراكز . ونستند كذلك على مفهوم التوقعات المتصلة بهذه المراكز الاجتماعية أنواعاً مختلفة من التوقعات التي تحدد تصرفات الأفراد وتتصل ببعضها لتكون شبكة من العلاقات الاجتماعية داخل المجتمع .

وقد حدد منظرو هذه الفكرة - نظرية الدور - ثلاث تصنيفات من التوقعات وهي كالتالي :- (حامد ، عبدالناصر سليم (2012)ص32)

#### **1- التوقعات السلفية :**

وهي تلك التي تتخطى على عدة قواعد إجتماعية تحدد سلوك الفرد وتوضح له كيفية التصرف حسبها والظروف التي تخضع لها وهي موجودة قبل وجود الفرد . ويلاحظ هذا في مجموعة القواعد والنظم والمعايير الثقافية الموروثة لدى أبناء المجتمع في صور متعددة من الحياة الإجتماعية كالمثل والتшибيه والنمط السلوكي الشائع وغير ذلك .

#### **2- توقعات الآخرين :**

وذلك عندما يشترك الفرد في عمل التفاعل الإجتماعي مع أفراد آخرين أو مع وضعية إجتماعية معينة، يأخذ الفرد بنظر الإعتبار تقييم واحكام الآخرين الذين يتفاعل معهم . وذلك لأن الفرد ينطلق في تفاعله مع الآخر ومن خلال مجموعة النظم والقواعد الإجتماعية المنظمة لحركة وتفاعل الأفراد . ولأن التوقعات التي ينتظرها الفرد من الآخر هي نفسها التي ينتظرها الآخر من الفرد لأن المنطلق

الأخلاقي والإجتماعي يعد واحداً لكل منها في نفس المجتمع. وذلك مع الاختلافات في الفروقات الفردية والانفعالية لأفراد المجتمع.

### 3- توقعات المجتمع العام :

وهي التي يمكن أن تكون حقيقة أو تكون وهمية يتصورها الفرد. وتعمل بمثابة أحد وسائل الضبط الاجتماعي في ضبط ومراقبة سلوك الفرد. ذلك لأن الفرد يشعر أن المجتمع بتوقع منه مجموعة من السلوكيات أو التصرفات أو الأفعال في مواقف مختلفة وأوقات مختلفة حدها التراث والعرف الاجتماعي. وهي بذلك يتلزم بها وقد يزيد فيها الالتزام بها حتى أنها في بعض الأحيان تكون هذه التوقعات نوع من الأوصاف التي تدور في مخيلة الفرد وذلك حينما يكون التزام الفرد بنظم المجتمع عالي جداً وهذا يلاحظ في الأرياف وفي التجمعات المغلقة. بحيث أن الفرد يقدم ما يقرر المجتمع وينصاع لما يمكن أن يكون نوعاً من الأمر أكثر من بحثه عن مصلحته الشخصية أو حريته. رشوان ، عبد المنصف حسن على ، آخرون (2004)

### مسلمات نظرية الدور :

مسلمات نظرية الدور هي كالتالي (حامد ، عبدالناصر سليم (2012) ص45:

- يعرف الناس الأدوار لأنفسهم ولآخرين مستندين على القراءة و التعلم الاجتماعي

- يكون الناس توقعات حول أدوارهم و أدوار الآخرين .
- يشجع الأفراد بعضهم البعض ليقوموا بـ لعب الأدوار المتوقعة منهم .
- الأفراد يتصرفون ضمن الأدوار التي يتبنونها .

وتتلخص هذه النظرية في الفهم العميق للأدوار ثم تسييقها بمهارة وإتقان ومن ثم تحليل الأدوار والمهارات المترتبة عليها و حدد كل من ( كينيث بن Kenneth Benne - وبول شيتز Paul Shaets ) ثلاثة أنواع من الأدوار :

- 1- دور البناء والاستمرار.
- 2- دور المجموعة في اختيار وتحديد نوعية المشكلة ووضع حل لها.

3- الأدوار الشخصية التي تساعد على تحقيق حاجاتهم الخاصة كأفراد.

أما ارفينك كوفمان (Erving Coffman) فقد أشار في كتابة ((تقديم النفس في الحياة اليومية)) عن أوجه التشابه بين الأوضاع في الحياة الحقيقة والدرج المسرحي ، إذ أن الأفراد في المنظمة يقومون بأدوار معينة، حيث تتفاعل عوامل متعددة في تحديد كل دور على حدة، وإظهار الدور أو بروزه يعتمد على أساس ما يقدمه الفرد لذلك الدور ومثال على ذلك سلوك المعلمين بحضور أولياء أمور الطلاب ثم اختلاف هذا السلوك أثناء ممارسة العمل العادي اليومي داخل غرفة

الصف

### الافتراضات الأساسية لنظرية الدور

تبني نظرية الدور على خمس افتراضات أساسية ، يوجد عليها اتفاق عام بين العلوم الاجتماعية المختلفة ، وهي:

- إن بعض أنماط السلوك تعد صفة مميزة لأداء الأفراد الذين يعملون داخل إطار معين .
- إن الأدوار غالباً ما ترتبط بعدد معين من الأفراد الذين يشتركون في هوية واحدة.
- إن الأفراد غالباً ما يكونون مدركين للدور الذي يقومون به ، وإلى حد معين الأدوار يتحكم فيها حقيقة الإدراك بها.
- إن الأدوار تستمر بسبب ما يترتب عليها من نتائج من ناحية وبسبب ارتباطها بسياق نظم اجتماعية أكثر اتساعاً من ناحية أخرى.
- إن الأفراد يجب تأهيلهم للأدوار التي يقومون بها. رشوان ، عبد المنصف حسن على ، وأخرون (2004) ص 60

### النظرية البنائية و الوظيفة:-

تزدحم الوظيفية البنائية بكثير من المفاهيم و المصطلحات و لكن يبرز فيها ثلاثة مفاهيم مركبة مشتركة بين أصحاب هذا الاتجاه في التحليل و البحث هي:-  
بناء ، نسق ، وظيفة وهي التي تستوجب تقديم تعاريفات أولية لها.

## **مفهوم الوظيفة :-**

- استخدم المنظور الوظيفي البنائي ( خاصة على ايدي روبرت ميرتون ) مفهوم الوظيفة في التمييز بين خمس معان مختلفه للمفهوم ( بدران عبد الرشيد، وعسکر، احمد إمام (2003) ص30
- الوظيفة مناسبة عامة او تجمع ودي.
  - الوظيفة مهنة.
  - الوظيفة نشاطات موكولة لشاغل مركز او مكانة في المكتب الإداري (البيروقراطي).
  - وظيفة رياضية حسابية.
  - الوظيفة إجرائية بيولوجية او اجتماعية ملائمة تساعد على حفظ النسق.

**مفهوم البناء الاجتماعي:-**

استخدم المنظور الوظيفي البنائي مصطلح البناء بمعان مختلفه، فهو يعني عند رادكلف براون كل العلاقات التي تنشأ بين الأشخاص ، و مجموعة العلاقات الواقعية القائمة.

استعمله دوركايم ليشير الى تحليل البناء الاجتماعي في ضوء الأدوار الاجتماعية .(النظام كل مركب من أدوار مرتبطة).ويشير الى النظم الاجتماعية وما بينها من علاقات (محددة و ثابتة نسبيا) بوصفها الأساس لكل ما هو اجتماعي في تحليل البناء الاجتماعي في ضوء الأدوار الاجتماعية . (النظام كل مركب من أدوار مرتبطة ودرس به المجتمع كوحدة واحدة مترابطة الأجزاء متكاملة الوظائف).

ويتصل المفهوم عند جرث و ميلز بالنظام والأدوار الاجتماعية . ( بدران عبد الرشيد، وعسکر، احمد إمام (2003) ص30

اما بوتومور فيعرفه بأنه: كل مركب يشمل على النظم الأساسية السائدة في المجتمع والجماعات المختلفة التي يتالف منها بما يحتاجه المجتمع من متطلبات وظيفية او شروط مسبقة لوجوده تشكل عناصر للبناء الاجتماعي ( بدران عبد الرشيد، وعسکر، احمد إمام (2003) ص31

ولكل مجتمع مدني ،مجتمع تقليدي مقابل مجتمع حديث...). بناء اجتماعي يميزه عن غيره ان نمط البناء الاجتماعي هو الذي يحدد النمط المجتمعي .  
(لاحظ الثنائيات التصنيفية الكبرى للأنماط البنائية الاجتماعية المحددة بنمط العلاقات الاجتماعية السائدة .مثلا:المجتمع المحلي مقابل المجتمع العام ،مجتمع عسكري مقابل مجتمع مدني ،مجتمع تقليدي مقابل مجتمع الحديث .) بدران عبد الرشيد، وعسکر، أحمد إمام (2003) ص 31

**النسق الاجتماعي:-**

يعرفه سمير نعيم (كما عرفه بارسونز من قبل) كنمط منظم يحكم علاقات الأعضاء و يحدد أدوارهم وهو أيضا إطار من المعايير و القيم المشتركة ، ومجموعة متباعدة من الرموز و الموضوعات الثقافية المختلفة .(سمير نعيم ، 1985:195)

ويمكن النظر الى النسق ببساطة بوصفه منظومة كلية تعمل وحداتها معا بتنازعه وانسجام وتكامل كسمفونية موسيقية لانتشار في نغماتها ولا تناقض في ايقاعاتها فالأساس ان الحالة الأساسية للنسق الاجتماعية هي حالة التوازن ولا ينفي هذا اعتراف أصحاب الوظيفية باحتمال حدوث توترات في النسق يمكن ان تؤدي الى تغير من حالة توازن الى حالة توازن جديدة.

**الخطوط العامة للتحليل البنائي الوظيفي :-**

الفكرة والرسالة العامة المتواصلة التي يريد أصحاب التحليل البنائي الوظيفي القديمي و الجدد ، إيصالها اليها واضحة بصورة كافية ، هي أولوية الكل على اجزائه . وقياسا على المركبات في العلوم الطبيعية ،يعتقد بعض علماء الاجتماع بان خصائص الكل لا تساوي مجموع خصائص العناصر المكونة له فجزئ الماء المكون من غازات الاكسجين و الهيدروجين يختلف عن خصائص مكوناته . ان للكل (البيولوجي ، و الإنساني ، والمجتمعي) خصائص تميزه عن اجزائه او عناصره ، وهذه الأجزاء او العناصر لا يمكن الا ان تكون معتمدة ، بمعنى او اخر على ذلك الكل ، ولا توجد هذه المكونات

بمعزل عن بعضها ، ولا يتم اكتشافها واحدة تلو الأخرى متابعة بالصدفة وليس بالصدفة أيضا ان تستقر أخيرا متحدة متكاملة بهذا البناء الكلي). ( بدران عبد الرشيد، وعسکر، أحمد إمام (2003) ص 32  
الجزور والأسس المعرفية للوظيفية:-

النظرية الوظيفية البنائية هي أكثر المداخل النظرية الكلية المبكرة في تاريخ العلوم الاجتماعية التي خضع فيها علم الاجتماع ، كغيره من العلوم أكثر من غيره من العلوم لسيطرة الوضعية العضوية ، بوصفهما النموذجين السائدين جاهزية و جاذبية في تفسير الحياة الطبيعية و العضوية طول القرن التاسع عشر. وكان لهذين النموذجين المؤثرين أن يمتدا صعودا وهبوطا طيلة القرن العشرين بجاذبية ومصداقية وشعبية إلى تفسير الحياة الاجتماعية أيضا، في كثير من المتشابهات و المقارنات العضوية الوضعية.

ترجع الاهتمامات المركزية للوظيفية البنائية إلى الانشغالات المركزية لمفكري القرن التاسع عشر بإشكالية مزدوجة:-

-هل يمكن الجمع منطقيا ، بين مشكلة التطور والتغير من جهة و النظام/ الاستقرار من جهة أخرى.

-هل يمكن الجمع علميا، بين فكرة التغاير والاختلاف، من جهة وفكرة الاعتماد المتبادل والوحدة، من جهة أخرى.

وبهذا تستند البنائية الوظيفية بوصفها نظرية تفسيرية ومنهجا بحثيا إلى كثير من الأسس المعرفية للمدرسة الوضعية التي يمثلها في علم الاجتماع اب علم الاجتماع الفرنسي او جست كونت (1798-1857) ودوركايم (1858-1917) مؤسس علم الاجتماع الفرنسي.

**الوظيفية البنائية السوسيولوجية :-**

البناء الاجتماعي للمجتمع مفهوم محوري حاضر في ذهن دور كايم وهو يؤسس استقلالية علم الاجتماع فعند دوركايم يوجد المجتمع كحقيقة نظرية و علمية معا كواقع ذاتي و موضوعي معا داخل الأفراد او خارجهم في الوقت ذاته . لا يوجد المجتمع او يمارس عمله الا كحقيقة متفردة وواقعا ضاغط

وبأهلية فائقة . و ليس المجتمع مجرد تجميع لوحداته المكونة او مجموع الافراد الداخلين في تركيبه فرادي او مجتمعين .

وفي تناوله لعلم اجتماع دوركايم نظرية و منها نسبت ان فكرة البناء والوظيفية اكثر من اية فكرة أخرى هي محور تركيز و التقاء كل اعمال دوركايم وهي الفكرة نفسها التي نقلها دوركايم باهتمام الى اتباعه .

وتحليله البنائي الوظيفي ظاهر في جميع اعماله النظرية و المنهجية و حاضر في تطبيقاته العملية تقسيم العمل الاجتماعي و قواعد المنهج و الاشكال الأولية للحياة الدينية و في الانتحار انه يستخدم فكرة السلوك الاجتماعي النمطي البناء و الوظيفة في تفسير الواقع و الاحداث و الأفعال و الأفكار الإنسانية و في كل موضوعات الدراسة السوسيولوجية موضوعات الدين والأخلاق و الثقافة و الانحراف و الجريمة و التربية و التعليم و التغير الاجتماعي و التمايز و التوافق و السواء و الانحراف و العادي و الباثولوجي . وكل عمل او فكرة أخرى لمسها دوركايم ترتكز على المدخل البنائي و التحليل الوظيفي .

#### **التضامن الاجتماعي :-**

ان الاطروحة النظرية و النهجية في تحليل البنائي الوظيفي لدوركايم هي الضامن الاجتماعي فهو يرى ان لكل نمط مجتمعي نمط بنائه الاجتماعي و نوعاً من تقسيم عمله و ضبطه و تضامنه الاجتماعي .

#### **البناء الاجتماعي البسيط والتقاليدي :-**

لا يوجد فيه تقسيم واضح للعمل، انما يتمثل الناس فيه بصورة كبيرة ،في أنماط تفكيرهم و سلوكياتهم ،ومعتقداتهم و علاقاتهم و عاداتهم و تقاليدهم ، حتى في اشكالهم و ازيائهم ،فتحكمه القوانين و الجزاءات والضوابط غير الرسمية (الدين، الأعراف ،التقاليد)، ويسوده التضامن الآلي القائم على التجانس و التمايز و التشابه .

## **البناء الاجتماعي المعتقد الحديث:-**

حيث التقسيم الواضح للعمل ، بتخصصات مختلفة متعددة ، ويتبين الناس فيه بكل شيء تقريباً : الدين ، العرق ، اللون ، العادات ، التقاليد ، الأفكار والأفعال . تحكمه الضوابط الرسمية (القوانين الجنائية و العقوبات الجزائية). وتسوده التضامن العضوي القائم على الاختلاف و التغایر و التعدد والتكامل ) .

و المثال التطبيقي في تحليله البنائي الوظيفي هو دراسته الإحصائية التحليلية لمشكلة الانتحار كانحراف . (انظر نسبت، 1975: 237-209) .

أراد دوركايم أن يعرف لماذا تتبادل معدلات الانتحار بين افراد المجتمعات داخل مجتمع واحد ، و لماذا تتفاوت بيت مجتمع واخر

ولعل هدفه الحقيقي هو ان يدلل نظرياً و منهجاً على ان الانتحار الذي يعده الباحثون التقليديون من اكثر الأفعال الإنسانية خصوصية ، و ارتباطاً ببناء شخصية الفرد و دوافعه الفردية يمكن ان يفهم أساساً من خلال البناء الاجتماعي للمجتمع الذي يحدث فيه ، وليس البناء النفسي او التكوين العضوي للفرد الذي يقوم به واثبت ان الفرد ينتحر لأسباب متصلة بالبناء الاجتماعي ، و نمط العلاقات الإنسانية الثابتة نسبياً بين الافراد ، فلا ينتحر الفرد تحت تأثير دوافع ذاتية خاصة ، او خصائص نفسية خالصة ، و لا يحدث الانتحار لعجز الفرد او فشله او يأسه او لعاهة او نقص في مستوى الذكاء كما كانت تدعى التفسيرات البيولوجية او النفسية او العقلية المعتادة ، و انما الانتحار له صلة التضامن الاجتماعي ، و الواقع الديني و الأخلاقي و التنظيم الجمعي و المؤثرات الاقتصادية و السياسية . ( بدران عبد الرشيد، و عسكر، أحمد إمام (2003) ص 33)

## **بارسونز :البنائي النسقي المحافظ:-**

بعد تالكوت ارسونز ( 1902- 1979 ) زعيم مدرسة التحليل البنائي الوظيفي منذ منتصف القرن العشرين تقريباً . فقد سيطرت اتجاهات تحليلاته و تطبيقاته ، ضمن المنظور الوظيفي على اهتمامات علم الاجتماع الأمريكي لعقود طويلة .

يرتكز الاطار النظري لبارسونز على أربعة مفهومات أساسية هي : الفعل الاجتماعي ، الموقف و الفاعل الاجتماعي ، و توجيهات الفاعل .

#### **الفعل الاجتماعي :-**

منذ ماكس فيبر (1864-1920) المؤسس الحقيقي لعلم الاجتماع الألماني ، وفكرة الفعل الاجتماعي ، المشحون بالمعنى هي فكرة محورية في التحليل الاجتماعي . فقدمها بارسونز في اطار شامل وجعلها البداية الحقيقة لنظريته كلها . (ليلة ، علي (2004) ص 20)

يتكون الفعل الاجتماعي الذي اهتمت به اعمال بارسونز من أربعة عناصر .

1- فاعل ذاتي: ويمكن ان يكون فردا او جماعة او مجموعة من الافراد او مجتمعا

2- موقف : ويكون من الموضوعات الفيزيائية و الاجتماعية التي يرتبط بها.

3- رمز: يربط الفاعل بواسطتها بالعناصر المختلفة داخل الموقف و ما تحويه من معان و دلالات.

4- قواعد و معايير: وقيم اجتماعية ثقافية وغيرها ، تتحكم جميعا في توجيه الفاعل .

ويفترض بارسونز افتراضا ضروريا لعمله وهو ان الفعل البشري يكتشف دائما عن خصائص النسق .

و هكذا فان فكرة النسق الاجتماعي هي أيضا فكرة جوهرية حيوية في العلوم الاجتماعية الإنسانية . (ليلة ، علي (2004) ص 20)

#### **النسق الاجتماعي :-**

يذهب ارسونز في كتابه النسق الاجتماعي (1951) الى ان النسق يجب ان تتوافق له ثلاثة شروط :

الشرط الأول : شرط بنائي ان تكون وحدات النسق مجموعة من الأجزاء او العناصر الثابتة نسبيا (و تقوم الأنماط المعيارية بهذا الدور ) .

الشرط الثاني : يتضمن فكرة الوظيفة : فلكي يوجد نسق الفعل و يحافظ على هذا الوجود ، يجب ان تشبّع حاجات النسق الأساسية . ( مشكلة المتطلبات الوظيفية المسبقة ). ( بدران عبد الرشيد، و عسكر ، أحمد إمام (2003) ص 61 )

الشرط الثالث: يتعلق بالдинاميات الداخلية للنسق: يتضمن النسق بطبيعته تتوسيعات و تغيرات ، تحكمها بعض القواعد والمبادئ ( الخاصة غالباً بالنسق نفسه ).

**ميرتون : البنائي الوظيفي المتطور :-**

في حين نهج استاذ بارسونز خطأ فيribia في التحليل ( الفعل / النسق الاجتماعي ) فان ميرتون اتبع خطأ دوركايميا واضحاً ( البناء / الوظيفة ). خطأ ميرتون خطوات تفسيرية متقدمة في تطوير التحليل البنائي الوظيفي واستطاع ان يكسب لبحوث هذا الاتجاه خاصة في ميدان الجريمة والانحراف مصداقية عمله . (ليلة ، علي (2004) 21)

و ربط اللامعيارية بالبناء الاجتماعي الاوسع الذي عمد اليه ميرتون في تحليله اصبح للانحراف مصادر اجتماعية بنائية عريضة ( وليس مصادر فردية او نفسية او عقلية او عضوية ) و ذلك بوضع كل من المصادر الاجتماعية والنتائج الاجتماعية للانحراف بتماسك كبير ضمن منظور وظيفي للنسق الاجتماعي .

فلم يعد الانحراف الاجتماعي إشكالية نظرية معوقة لتناغم التحليل البنائي الوظيفي . ( بدران عبد الرشيد، و عسكر ، أحمد إمام (2003) )

### **نظريات التقدم الاجتماعي :**

تقوم نظرية التقدم الاجتماعي في نظرتها إلى التغيير الاجتماعي على أنه يسير في خط متصلع أي أن التغيير يكون ارتقائياً . وأن المجتمعات في تقدم مستمر . ومن ممثلي هذا الاتجاه جاك روسو و كندرسون وأوجست كونت .

**نظريّة العقد الاجتماعي لجان جاك روسو J. J. Rousseau 1712-1778**

(1778): جاءت نظريته عن التقدّم الاجتماعي في كتابه المعروفة بـ العقد الاجتماعي (Contra Social) والتي من خلالها نجد تقدّم الحياة الإنسانية قد جاء في مراحل تطوريّة: غربي، علي(2003)

المرحلة الأولى: وهي مرحلة الحياة الفطرية و خضوع الإنسان للنظام الطبيعي.

المرحلة الثانية: وهي مرحلة الملكية الفردية والإنتاج اليدوي في مجال الزراعة مما دعا الإنسان للاستقرار وتشكيل أسرة.

المرحلة الثالثة: وهي مرحلة عدم المساواة، وفيها زاد التناقض والصراع بين الأفراد والجماعات وأصبحت السيطرة للأقوى.

المرحلة الرابعة: وهي المرحلة التعاقدية، ولقد تم فيها التعاقد بين الأفراد وقيام التنظيم السياسي المنظم، واختيار حاكم يحكم بإرادتهم. وقد وجهت نظرية روسو عدة انتقادات أهمها: أن نظريته خيالية وغير واقعية وتفقر إلى سند تاريخي.

إن فكرة التعاقد غير متصورة أصلاً لاستحالة موافقة الأفراد جميعاً في اختيار حاكمهم. تبقى الفكرة خيالية وافتراض قابل للنفي والإثبات. لقد نبهت نظرية روسو المفكرين إلى فكرة التقدّم كما أنها ساهمت في إرساء فكرة الديمقراطية الحديثة، حيث اعتبر كتاب العقد الاجتماعي إنجيل الثورة الفرنسية. غربي، علي(2003)

**نظريّة انطونيان كوندرسه (Antoine Condorcet 1743-1794)**

شرح كوندرسه مسيرة تقدّم الحياة الإنسانية في كتابه الشهير (شكل تاريخي لتقدّم العقل البشري عام 1774م). وهو يرى بتقدّم الإنسانية في

خط مستقيم صاعد نحو الأفضل والكمال. أن القافة والتعليم هي القاعدة الأساسية في تحقيق التقدم بالمجتمع. ويرى أن التاريخ هو اكتشاف وتطبيق قوانين التقدم الاجتماعي. وكان ذو نظرية تفاؤلية لمراحل تقدم الإنسانية. والنقدم عنده عبارة عن تجميع للمعارف العلمية وتطبيقاتها. وتساعد على التعجيل بتحسين مستوى الإنسانية. وقد قسم تاريخ الحضارة إلى عشر مراحل. كل مرحلة تمثل فترة محددة في تقدم الإنسانية.

وتتلخص هذه المراحل على النحو التالي: عربي ، علي(2003م)

1. المرحلة الطبيعية: وتقوم على الصناعات البدائية.
2. مرحلة الرعي واستئناس الحيوان.
3. مرحلة الزراعة: وهي مرحلة استقرار الإنسان.
4. مرحلة الحضارة اليونانية: وفيها ظهرت المدنية عند اليونان كوحدة سياسية.
5. مرحلة الحضارة الرومانية، وقد ظهرت فكرة الإمبراطورية والزعامة الرومانية العملية.
6. مرحلة العصور الوسطى المسيحية: وقد بين فيها حدة الصراع بين السلطتين (الزمنية والدينية).
7. مرحلة الإقطاع: وقد ظهر فيها الاستبداد من جانب الحكام والمحاربين ورجال الدين.
8. مرحلة اختراع الطباعة: حيث سهلت انتشار الكتب والأفكار عموماً.
9. مرحلة الثورة الفرنسية: يعتبرها كوندرسون عصر الحرية وإعلان حقوق الإنسان واستحداث أساليب جديدة في الشؤون الإنسانية.
10. مرحلة الآمال أو مستقبل الإنسانية: من خلال دراسة الماضي والحاضر للإنسانية. لهذا يمكن التنبؤ بما ستؤول إليه هذه الإنسانية.

ويتحقق تطور وارتقاء ذاتي للفرد. وهكذا فقد كان متقائلاً في نظرته للمستقبل مليكة، لويس كامل (1994)

يرى كونت أن التطور الارتقائي الذي شهدته الإنسانية يبدو في مظهرتين  
هما:-

1. التقدم الارتقائي للحالة الاجتماعية: فهي في تحسن مستمر وذلك بفضل ما نستطيع كشفه من قوانين الظواهر الاجتماعية. للتبؤ بسير الظواهر فيحول ذلك دون انحرافها من خلال ضبطها وتوجيهها الوجهة المرغوبة.

2. التقدم الارتقائي للطبيعة البشرية: فقد حدث في النواحي: الطبيعية والعقلية والأخلاقية. وقد ووجهت العديد من الانتقادات لآراء كونت في التقدم الاجتماعي.

### نظريات الدورة الاجتماعية:

وهي نظريات مشائمة حول مستقبل التغيير الاجتماعي. حيث ترى أن عملية تغير الحياة الاجتماعية تسير بشكل دائري تنتهي حيث بدأت وهذه الحركة منتظمة تشبه نمو الكائن الحي، أي أن عملية التغيير تتجه صعوداً وهبوطاً، بحيث تبدأ من نقطة معينة في دورة تقود المجتمع إلى نقطة مشابهة للتي بدأ منها. ويمكن تناول ثلاثة نظريات في هذا المجال هي:

1/ النظرية الدائرية العامة (ابن خلدون).

2/ النظرية الدائرية الجزئية (شبنجلر).

3/ النظرية الدائرية اللولبية (فيكو).

# ١/ النظرية الدائرية العامة (ابن خلدون 1332-1406):

ويرى أن الثقافة لأي مجتمع تمر في دائرة تبدأ بالميلاد وتسير نحو النضج والكمال ثم تتجه نحو الشيخوخة ولتعود مرة أخرى إلى التقدم والرقي. وقد حاول ابن خلدون أن يتتبع المجتمع بالدراسة والتحليل من نشأته حتى فساده، ويرى أن التاريخ البشري يسير وفق خطة معينة فحوادثه مرتبطة ببعضها البعض وأن المجتمع البشري شأنه شأن الفرد الذي يمر بمراحل منذ ولادته وحتى وفاته وكذلك يحدث للدول. ( مليكة 1994، ص 107)

وأن مسيرة المجتمع تغيرية دائرة تبدأ وتنتهي في النقطة التي كانت قد بدأت منها. وأن هذه الظاهرة خارجة عن إرادة الإنسان. ويرى ابن خلدون أن النظم والظواهر العمرانية تتغير في أثناء تطورها. لذلك أولى الناحية التطورية للمجتمع عناية كبيرة وتعرف على العوامل التي تؤثر فيه.

وقد توصل من خلال دراسته للمجتمع إلى (قانون الأطوار الثلاثة) وهي : .( مليكة 1994، ص 107)

أ/ طور النشأة والتكون، وفيه يتولى مقاليد الأمور المؤسسين.  
ب/ طور النضج والاكتمال، وفيه يتولى مقاليد الأمور المقلدين.  
ج/ طور الهرم والشيخوخة، وفيه يتولى مقاليد الأمور الهمادمين. وحدد عمر كل طور من هذه الأطوار الثلاثة بحوالي (40 سنة) فيكون عمر الدولة (120 سنة) وبعد فناء مجتمع يقوم مجتمع جديد على أنقاضه.

ومن خلال هذه الأجيال الثلاثة يمر المجتمع بخمس مراحل هي: 1 - مرحلة البداوة. 2، مرحلة الملك. 3، مرحلة الترف والتعيم. 4، مرحلة الضعف والاستكانة. 5، مرحلة الفناء..( مليكة ،1994،ص108)

### **نظريات التطور الاجتماعي:**

تعتبر فكرة التطور من أهم الأحداث الكبرى التي سيطرت على الفكر الإنساني، خاصة في النصف الثاني من القرن التاسع عشر، وكان لكتاب داروين "أصل الأنواع" الذي نشره عام 1859م أكبر الأثر في نشوء النظرية التطورية في الفكر السوسيولوجي. ومن أشهر الممثلين للاتجاه التطوري في علم الاجتماع العالم الإنجليزي هربرت سبنسر، الذي يعتبر من أهم دعائم الحركة الاجتماعية العلمية في القرن التاسع عشر، وهناك تشابه كبير بين نظريته الاجتماعية ونظرية داروين البيولوجية، حيث شبّه تطور المجتمع بتطور الكائن العضوي. ( حسن ، 1970 م - ص 89 )

### **نظيرية هربرت سبنسر (1820-1903):**

يرى سبنسر أن كل الأفعال تسير وفق قانون "الاتصال النسبي" أي أنها مرتبطة ببعضها، حيث أن هناك تشابهاً بين المجتمع والكائن العضوي في عدة مجالات. وهو يرى أن التطور بشكل عام يتوجه تدريجياً من مرحلة التجانس إلى مرحلة اللاتجانس Heterogeneity وصولاً إلى مرحلة Homogeneity التكامل Integration. ويكون تطور المجتمع حتمياً نتيجة لعوامل طبيعية ونفسية وحيوية تعمل بشكل متكمّل في عملية تطورية يطلق عليها سبنسر "التطور فوق العضوي" وأن التخصص غاية كل تطور وارتقاء للمخلوقات. أي أنه كلما ازداد الكائن العضوي تعقيداً ازداد اختصاصاً وتفریداً. وكلما ازدادت الأعضاء تفرداً واحتصاصاً ازدادت استقلالاً.

أن عملية النمو (التطور) يستدل عليها من ازدياد الحجم للمجتمع و الكائن العضوي. وأنه لا يوجد تطور مستمر وإنما نهايته الفناء، وبذلك فإن نظرة سبنسر للتطور تعد نظرة تشاؤمية. وهكذا فإنه مع وجود بعض الانتقادات العامة فقد لاقت أفكار سبنسر رواجاً كبيراً خالل حياته وأثرت في توجيه النظرية الإجتماعية وهناك تشابه كبير بين ما ذهب إليه وما كان قد نادى به العلامة ابن خلدون.. (حسن ، 1970 م - ص 89 )

وقد استجابت نظرية سبنسر لاحتياطين أساسيتين لهذا العصر؛ الأولى: الرغبة في توحيد المعرفة. الثانية: الحاجة إلى مبرر علمي لمبدأ "دعاه يعمل" .. (شفيق ، منير 2005)، ص 98

### **نظريات الموقع الصناعي:**

إن تحديد الموقع الصناعي الأمثل لمشروع صناعي جديد يعتبر وظيفة رئيسية من وظائف نظريات الموقع.

### **نظريات الموقع الأمثل:**

تختلف الصناعة من حيث موقعها من بلد لآخر ومن مدينة لأخرى وقد جاءت نظريات التوطن الصناعي نتيجة لدراسة أوضاع الصناعة في بعض المدن القريبة وتميل بعض الصناعات للانتشار بينما يميل البعض الآخر إلى التركيز على المراكز وأن موقعها أحياناً يعتمد على طبيعة متطلباتها فهي غالباً تنتشر على طول خطوط النقل مثل السكة حديد ... الخ. (صابر ، محى الدين 1962) ص 50 من أهم النظريات التي أهتمت بالتوطن الصناعي) جمعة ، ادم ابراهيم 2011 م ، ص 15:

### **1/ نظرية النمو المركزي (بيرجي 1925) :**

حيث ذكرت أن المنطقة الصناعية تقع على حافة منطقتين الأعمال المركزية والمنطقة الإنتحالية . وهي تختلط فيها إستخدامات الأرض وتتركز فيها الصناعات الخفيفة.

## **: 2/ نظرية القطاعات (همبرت 1936 )**

ويرى أن نمو المدينة يكون على شكل قطاعات نمو إلى الخارج وتقع المنطقة الصناعية على طول طرق النقل للمنطقة المركزية من الأطراف.

## **: 3/ نظرية النوايا المتعددة (1945 )**

للأمريكيين تشوين هيرس وإدور المان:

وقد لاحظنا أن كثير من المدن تنمو حول أكثر من خط ويؤدي نمو المدينة إلى ظهور نوايا أخرى مثل (شيكاغو) التي هاجرت صناعاتها إلى حي كالمنت كنواه أخرى .

## **: 4/ نظرية التكلفة الدنيا (لوبر 1945 )**

فقد حدد موقع الصناعة بأقل من تكلفة النقل والمواصلات مع قلة أجور العمال.

## **: 5/ أما نظرية مساحة السوق(ليندار )**

التي تحاول الإجابة على السؤال الخاص بماهية التوطن الصناعي من خلال أخذ السعر وتوطن المواد الأولية.

## **: 6/ النظرية الحدية:**

تقول أن الصناعة تتجه إلى المدن حسب حجمها أي أن تتوطن الصناعة وتتجه بحسب طرديه إلى حجم الأسواق مقاسه بحجم المدن.

## **: 7/ نظرية اختلاف أجور العمل وتكلفة النقل للفرد(فيمر )**

تعتبر أول نظرية متكاملة لتفسير التوطن الصناعي فما جاء قبلها كان جزئيات غير متكاملة لتفسير التوطن الصناعي وما جاء بعدها يعد تعليقاً عليها أو تعديلاً لها . وضع الفرد فيير 1909 نموذجه المشهور عن الموقع الصناعي وبنى نموذجه على أساس ثلاث متغيرات تؤثر في اختيار الموقع الصناعي بصورة رئيسية هي (تكلفة العمل – تكلفة النقل – الوفورات الناجمة عن التركيز

الصناعي ) . أما الموقع المختار فإنه يفترض أن يقوم عند نقطة تنخفض فيها تكاليف النقل لأدنى قيمة لها وعند نقطة ترتفع فيها الوفورات الناجمة عن التركيز الصناعي فيها لأعلى قيمة لها ، أن التكلفة تختلف بإختلاف الحالات المحددة حسب رأى فيبر.

#### **التعليق على النظريات :**

تمت الاستعانة بالنظرية البنائية والوظيفية ونظرية التقدم الاجتماعي والتطور الاجتماعي وقد اثرت البحث واعتمد عليها الباحث نظرية التطور الاجتماعي وقد استفاد البحث من هذه النظرية التي توضح نقاط القوة في معالجة الباحث لهذا الموضوع ونقاط الضعف ووضع الحلول للمشكلات التي واجهت قطاع صناعة السكر في الجوانب الاجتماعية والبيئية

## المبحث الثالث

### الدراسات السابقة

اعترافاً منا لاهل الفضل بفضلهم وتقديرأ منا لكل اولئك الذين يبذلون جزءاً كبيراً من وقتهم وجهدهم لخدمة البحوث المتعلقة بالدراسات الاقتصادية والاجتماعية واجلاً منا لاولئك النفر الكريم الذين ساهموا في حل الكثير من المشكلات الاقتصادية والاجتماعية فاننا سوف نشير الي الجهود والدراسات التي سبقت هذا البحث انصافاً للاخرين وبيان جهدهم الكبير في هذا المجال.

ولعل ابرز الجهود التي نستعين بها في هذا المجال هي الدراسات السابقة العلمية والتطبيقية وبعض البحوث التي تناولت جزئيات من هذا الموضوع وهي تمثل في الآتي:

**الدراسة الأولى:** دراسة (عثمان ، محمد احمد ، (2008) عنوان الاثر الاقتصادي لمخلفات مصنع سكر عسلاية علي الزراعة النيلية ، تناولت الدراسة مشكلة تلوث مياه النيل الابيض بالمخلفات الصناعية والزراعية لمصانع السكر بولاية النيل الابيض وظهور حالات من نفوق الحيوانات وتدني في انتاجية المناطق المعرضة للتلوث بمخلفات مصنع سكر عسلاية بمنطقة الجزيرة ابا، هدفت الدراسة الى التعرف علي الاثار الاقتصادية لمخلفات مصنع سكر عسلاية علي الانتاج الزراعي النيلي وتحديد ما اذا كان اثر المخلفات الصناعية يمكن ان يكون له تاثير ايجابي كسماد، من فرضيات الدراسة وجود علاقة ذات احصائية بين مخلفات مصنع السكر وتدني الانتاجية بالمنطقة محل الدراسة.

ومن نتائج الدراسة اثبتت الدراسة المعملية للمياه بالنيل الابيض وجود كميات من المواد الكيماوية له اثرسلبي علي الحياة المائية والتربة وان هناك علاقة عكسية بين كمية المخلفات علي انتاجية الفدان بالمنطقة محل الدراسة، اوصلت الدراسة

بضرورة عمل دراسات مكثفة في معالجة مخالفات مصنع سكر عسلاية قبل وصولها الى منطقة الجاسر بالجزيرة ابا والاستفادة منها في صناعة الاسمدة من خلال اعادة تدوير هذه المخالفات.

يرى الباحث ان هذه الدراسة تتفق مع البحث في الهدف العام وهو اثر صناعة السكر بولاية النيل الابيض من الناحية الاقتصادية والاجتماعية ولكن جاء الاختلاف في تفاصيل تلك الاهداف من خلال تركيز هذا البحث على المخالفات وأثارها بينما تناولت الدراسة الاثار بصورة واسعة ولذلك كان هذا البحث اكثر تحديداً وحصراً للمشكلة.

**الدراسة الثانية:** دراسة البشير ،سعيد محمد على (2002)، مشاكل ومعوقات الصناعة في السودان، دراسة حالة المنطقة الصناعية امدرمان ، رسالة ماجستير غير منشورة، الخرطوم، جامعة النيلين، وتناول الباحث في هذه الدراسة القطاع الصناعي ممثلاً في قطاعات الصناعة التحويلية والبناء والتشييد والكهرباء والمياه والتعدين واتبع الباحث المنهج الوصفي لتوضيح الاساس النظري والمنهج الوصفي التحليلي في الجانب التطبيقي من الدراسة توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

العامل الاساسي لضعف مساهمة القطاع الصناعي هو القصور في البنية الاساسية مثل الطاقة الكهربائية والمياه والطرق الداخلية والصرف الصحي مما ادي لان تعمل المصانع باقل من طاقتها التصميمية ، ارتفاع اسعار الانتاج نتيجة لارتفاع اسعار المواد الخام والخدمات الاخري المقدمة للقطاع الصناعي ادت إلى تقليل اعداد العمالة الماهرة المدربة واستخدام المواد رخيصة الثمن ادي إلى تدني المنتج وعدم منافسته وبالتالي في السوق الخارجي.

شكلت الرسوم المتعددة والضرائب المفروضة علي القطاع الصناعي من قبل الاجهزة الرسمية (اتحادية، ولاية، محلية) واحداً من العوائق الكبرى امام تقدم

الصناعة في السودان برفع سعر المنتج نسبة لهذه الرسوم التي بلغت أكثر من عشرين رسمًا في بعض الحالات.

اكدت الدراسة على أن استيراد السلع المشابهة من الخارج بجودة أعلى وسعر معقول قلل الطلب على المنتج المحلي وجعله لا يتطور واكدت الدراسة انه يحتاج إلى حماية حكومية كذلك اكدت الدراسة أن ضعف التمويل الحكومي والخاص ادي إلى توقف العديد من مصانع القطاع العام والخاص كما لعب عدم توفر المواد الخام المحلية والمستوردة دوراً كبيراً في ضعف وتقليل انتاجية القطاع الصناعي بشكل عام الشئ الذي انعكس سلباً على مساهمة القطاع الصناعي في الانتاج وال الصادرات وادي لتقليلها وتقليل دور هذا القطاع في الناتج القومي بصورة عامة.

**الدراسة الثالثة:** عبد الله ، عثمان الدرديري خضر ، (2006م). اثر استراتيجية التنمية الصناعية على الصناعة في السودان، رسالة دكتوراه، جامعة النيلين، وتناولت الدراسة أثر استراتيجية التنمية الصناعية على الصناعة في السودان حيث تتطلب التنمية الصناعية ضرورة وضع الاستراتيجيات الالزامية لمعالجة مشكلات الصناعة بانواعها المختلفة ابتداءً من تطوير وتأهيل الموارد البشرية العاملة في المجال الصناعي وصولاً إلى معالجة مشكلات التشغيل الرئيسية مثل مشاكل التمويل والرسوم والضرائب والجمارك وتوفير وتسخير الطاقة بانواعها اضافة لتوفير البنية الاساسية والتي تشمل توفير الخدمات الضرورية لقيام الصناعة.

اهتمت الدراسة بارتباط قيام القطاع الصناعي في السودان ارتباطاً مباشراً بمنتجات القطاع الزراعي كمدخلات رئيسية للإنتاج حيث أن أكثر من 80% من الصناعات في السودان تعتمد على المنتجات الزراعية ومنتجات الثروة الحيوانية مثل صناعة السكر وصناعة النسيج وصناعات المواد الغذائية والزيوت اضافة إلى مشتقات الحليب والجلود.

هدفت الدراسة إلى ضرورة تطبيق الاستراتيجيات التي وضعتها لتطوير الصناعة في السودان مثل الاستراتيجية القومية الشاملة والاستراتيجية الرابع قرنية ووضع استراتيجيات مستقبلية لتطوير القطاع الصناعي بمكوناته المختلفة لا بد من النظر إليه من خلال مواكبة التطور والتسارع التكنولوجي الحديث في الصناعة والذي يتجه حالياً بشكل اساسي نحو برامج ترقية الجودة والعمل على تقليل تكاليف الانتاج باعتبارها اهم عناصر تسويق المنتجات الصناعية داخلياً وخارجياً ويشمل ذلك الاهتمام بهيئة المعايير السودانية وتوفير كل المعدات والاجهزة اللازمة لها مع لزام كل المنشآت الصناعية بالحصول على شهادة الجودة.

افترضت الدراسة وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين أثر صناعة السكر الاقتصادي والاجتماعي وبين التوسع في مشروعات الصناعات الحرفية والريفية الصغيرة علي الخصائص البيئية والثقافية والخبرات التقليدية لتوفير مقومات انتشارها وتعزيزها علي ارجاء القطر حيث يفترض أن يحقق الصناعات الصغيرة توافر اجتماعياً بين الريف والحضر من خلال امتصاص فائض العمالة الريفية وتوفير الخدمات الاجتماعية والاحتياجات المحلية الذي يترك اثراً واضحاً علي الجانب الاقتصادي والاجتماعي للمجتمع المحلي.

توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج في بطء التنمية الصناعية في السودان يعزى إلى المشكلات والعقبات التي واجهت الصناعة منذ نشأتها والذي تمثل اهمها في مشكلات التمويل والرسوم الضريبية والجمالية، ومشكلات التسuir وضعف امدادات الطاقة البترولية والكهربائية ، اضافة لمشكلات البنية التحتية ومشكلات اخرى مختلفة ، هنالك الكثير من المجهودات التي بذلتها الدولة من الاستقلال لتنمية وتطوير القطاع الصناعي تمثل اهمها في انشاء البنك الزراعي ، وزارة الصناعة ، مركز البحث والاستشارات الصناعية.

اوصلت الدراسة بالاهتمام بتكامل الصناعات وتوفير مدخلات الانتاج محلياً من خلال الترابط القطاعي بين القطاع الزراعي والقطاع الصناعي . وكذلك الاهتمام بتطبيق البحث والدراسات في مجال الصناعة والعمل علي دعم معهد البحث والاستشارات الصناعية ليقوم بدوره في مجال البحث والاستشارات الصناعية .

هذه الدراسة اتفقت مع البحث في قياس أثر الصناعة لكل منها ولكن هذه الدراسة اشمل في تناولها أثر استراتيجية التنمية الصناعية علي مستوى الصناعة بالسودان، بينما هذا البحث كان حصرياً علي صناعة السكر بولاية النيل الابيض واثره الاقتصادي والاجتماعي علي مجتمع الدراسة المحلي .

**الدراسة الرابعة: خالد، محجوب الهادي (2012م)، دور استراتيجية ادارة وتنمية الموارد البشرية في تحقيق الانتاج بقطاع السكر في السودان، دراسة حالة شركة السكر السودانية، جامعة النيلين،** تناولت هذه الدراسة دور استراتيجية ادارة وتنمية الموارد البشرية في تحقيق الانتاج بقطاع السكر في السودان ونتيجة للتغيرات المتسرعة التي تشهدها البيئة عامة والتطور التكنلوجى فقد زاد الاهتمام بالموارد البشرية باعتبارها اهم موارد المؤسسات ومدخلا رئيسيا لتخفيض المزايا التنافسية للمؤسسة من خلال ادارتها وفق متطور استراتيجى اهتمت الدراسة بتنمية الموارد البشرية والنظر اليها من مدخل استراتيجى لمقابلة الصعوبات التي تنجم عن التطور السريع ووضع الاستراتيجيات بمرونة وتمكنها من مواجهة التحديات المفروضة على الواقع .

هدفت الدراسة الى انه بات من الضروري لمواجهة التحديات والمنافسة الكبيرة التي تواجه شركه السكر السودانية ان تولى مواردها البشرية المزيد من الاهتمام اللازم وان يجعل وظيفة ادارة وتنمية الموارد البشرية تحمل مكانة استراتيجية بها

تحقق من خلالها مزايا تنافسية افترضت الدراسة وجود استراتيجية واضحة لادارة الموارد البشرية بشركة السكر السودانية تؤدى الى تحقيق الانتاج من خلال منهجية واضحة لادارة مواردها وذلك بوضع الشخص المناسب فى المكان المناسب ومراعاة التاهيل والخبرة فى سياسة الاستيعاب وايضا الاعتماد على فرص التدريب الداخلى والخارجى.

ومن اهم نتائج هذه الدراسة اصبحت ادارة الموارد البشرية شريك استراتيجى فى المؤسسة شأنها شأن الاقسام الالخرى كالانتاج والتسويق وغيره اعتبار الموارد البشرية مدخلا رئيسيا لتحقيق المزايا التنافسية للمؤسسة من خلال ادارتها وفق منظور استراتيجى توجد استراتيجية واضحة لتنمية الموارد البشرية مما يؤدى الى زيادة الانتاج وذلك من خلال وضع تخصصات تحفيز العاملين للاشتراك فى البرامج التدريبية وايضا تحقيق الرضى الوظيفى للعاملين يؤدى الى استقرارهم مما يرفع من كفاءة الانتاج وذلك من خلال تقديم الحوافز المختلفة مادية وعينية ومعنوية اوصت هذه الدراسة الاهتمام بالمنظور الاستراتيجى لادارة وتنمية الموارد البشرية حيث أن ادارة الموارد البشرية تعتبر شريك استراتيجى لا تقل اهمية عن الادارة الالخرى وايضا النظر لتنمية الموارد البشرية باعتبارها استثمار حقيقي وليس تكلفة ونسبة لاختلاف طبيعة العمل فى قطاع السكر عن القطاعات الالخرى على شركة السكر السودانية السعى للانفكاك من اثر الهيكل الموحد للدولة والارتباط بخط شركة سكر كنانة او وضع اخر مشابه افضل يجب على شركة السكر العمل على اكتساب مواردها البشرية المعارف والمهارات والقيم والسلوكيات ثم العمل على تجديدها وتطويرها واستمرارها حتى تتوافق طموحاتها مع احتياجات الشركة ولمواجهة المنافسة الشديدة تتفق هذه الدراسة مع البحث فى استراتيجية وتنمية الموارد البشرية حيث أن الموارد البشرية هي جزء لا يتجزأ عن المواطن الذى سكن ويعمل فى منطقة الدراسة داخل الاطار الاقتصادى

والاجتماعي منطبقاً عليه الاترفي جميع جوانب الحياة المختلفة من خدمات عامة وزيادة في الانتاج وارتفاع في مستوى المعيشة وان هذه الدراسة اشمل واعم من هذا البحث حيث شمل تحقيق كفاية الانتاج لقطاع السكر في السودان (دراسة حال شركة السكر السودان ) بينما هذا البحث حدد في صناعة السكر في النيل الابيض .

**الدراسة الخامسة: هاشم، حسن بابكر حسن(2007) ، الاستثمار الصناعي واثره في تنافسية الصادرات السودانية، دراسة تحليلية لقطاع السكر، رسالة ماجستير جامعة النيلين، ،تناولت هذه الدراسة الاستثمار الصناعي واثرها في تنافسية الصادرات السودانية ودراسة تحليلية لقطاع السكر في السودان، حيث تعرض فيها الباحث لعناصر مناخ الاستثمار في السودان والمتمثلة في موقع السودان الاستراتيجي والموارد والامكانيات الطبيعية ، وكذلك البيانات الاساسية والمرافق الخدمية، والتي هي من أهم عناصر مناخ الاستثمار وأيضاً الاستقرار السياسي والسياسات الاقتصادية والمالية طرحت هذه الدراسة مشكلة انه لا بد من توفير العناصر الملائمة والمناسبة للاستثمار الصناعي وأشارت إلى أهمية الصناعة وبنها هي العمود الفقري للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لما توفره من فرص العمل المستدامة ولما تساهم به في ميادين التنمية الاجتماعية اينما توطنت، ومن أهداف هذه الدراسة هي معالجة المناخ الملائم والبنية المناسبة لعناصر الاستثمار الصناعي.**

ومن اهم نتائج هذه الدراسة هي ارتفاع مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الاجمالي بنسبة 25.4% في العام 2004م الشئ الذي يعكس النمو الكبير في قطاع الصناعة، ومن ابرز نتائج هذه الدراسة ارتفاع معدل النمو إلى 12.9 في عام 2004 مقارنة بنسبة 10.5% عام 2003 وحافظ على معدل النمو ، الموجب بمعدل شبه 7% عام 2004 مقارنة بمعدل نمو سلبي 5.9 عام 89-90 وهذا

يتواافق مع الفرضية الرابعة الذي مفادها أن تتدفق دولي الاموال المحلية الأجنبية في قطاع الصناعة سيؤدي إلى زيادة مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الاجمالي وصول النمو ومن اهم توصيات الدراسة اعادة النظر في السياسة الصناعية فالخلل الكبير في السياسة الصناعية مرتبط بالاستراتيجية الصناعية وهي استراتيجية تضع بدائل الواردات التي طبقتها الدول الاقل نمواً بعد استقلالها. وبدأت تتخلي عنها في العقود الاخيرة لفشلها في تحقيق اهدافها وذلك لتركيزها على صناعة السلع الاستهلاكية.

السياسات العامة المعلقة في قوانين الاستثمار المختلفة شجعت على قيام صناعات معظمها بدائل للواردات من سلع تركيبية ذات اعتماد عالي على الواردات وذات جودة منخفضة وتكلفة عالية وتأثير قليل في الاقتصاد القومي وايضاً من توصيات الباحث: اعادة النظر في الاجراءات الجمركية التي تعتبر من المعوقات لامتناعها عن تطبيق الامتيازات ونظرتها السلبية التي تعلي من النظرية الجزرية (الفاقد في الربط الضريبي) على النظرة الكلية (الاسهام الايجابي في حركة الاقتصاد الكلي). كذلك يجب على الدولة تخفيض اسعار الاراضي الاستثمارية الصناعية التي تعتبر مرتفعة قياساً بأسعار الدول الأخرى، كما أن المستثمر يكون بين خيارين اما أن يتکفل بتوصيل الخدمات وأن يتركها لفترة طويلة بدون خدمات، فتكون عرضة للنزاع بالإضافة لضعف البنية التحتية التي تزيد الاعباء على المستثمرين وارتفاع اسعار الكهرباء مع الغاء القانون الذي يبيح اخذ قيمة على المياه المستخرجة بواسطة المصانع اذ انها في الحقيقة جزء من الاستثمار.

يرى الباحث أن هذه الدراسة تتفق مع البحث في الهدف العام وهو الاستثمار في صناعة السكر في السودان وخصوصاً بولاية النيل الابيض من الناحية الاقتصادية والاجتماعية ولكن جاء الاختلاف في تفاصيل الاهداف من خلال ترکيز هذا البحث على الاثر الاقتصادي والاجتماعي لصناعة السكر، بينما تناولت الدراسة اثر

الاستثمار في تنافسية الصادرات السودانية وخاصة صناعة السكر ولذلك كان هذا البحث أكثر تحدياً وحصراً للاثر الاقتصادي والاجتماعي لصناعة السكر في الولاية.

الدراسة السادسة: عبد القادر ، عبد القادر عبد الله عبد القادر(2000م)، دور الاستثمار المشترك في التصنيع الزراعي والتنمية في السودان نموذج مشروع سكر كنانة، ماجستير جامعة النيلين ، كلية التجارة ، تناولت الدراسة دور الاستثمار المشترك في التصنيع الزراعي والتنمية في السودان، حيث يعتبر السودان من اكبر دول القارة الافريقية من حيث المساحة ، بالإضافة إلى ذلك يعتبر السودان من الاقطان الغنية بمواردها الطبيعية ( مصادر المياه والغابات) مع اختلاف في المناخ.

ويدرس هذا البحث حالة مشروع كنانة باعتباره نموذجاً للاستثمار المشترك الذي له خيرات كثيرة لا توجد في انواع الاستثمارات الاخرى : القطاع العام، القطاع الخاص، والقطاع المختلط.

هدفت الدراسة إلى وصف وتحليل دور الاستثمار المشترك في التصنيع الزراعي باخذ مشروع سكر كنانة انموذجاً وهنالك أهداف فرعية تعريف ووصف الاستثمار المشترك ووصف وتحليل قضية الزراعة والتصنيع الزراعي وكذلك اعطاء خلفية تاريخية اقتصادية لمشروع سكر كنانة، وأيضاً لفت انتظار الباحثين لأهمية الاستثمار المشترك في مجال صناعة السكر.

ترجع أهمية هذا البحث إلى اعتبارات كثيرة اهمها أن السودان يتمتع بموارد طبيعية غنية من اراضي زراعية خصبة ومصادر مياه مع تنوع في المناخ مما يؤهله إلى انتاج معظم المحاصيل الزراعية والمساهمة الفاعلة في التصنيع الزراعي وبالذات صناعة السكر والصناعات الأخرى المرتبطة بها.

توصلت هذه الدراسة إلى نتائج مهمة وهي التوصل إلى مفهوم واضح للاستثمار المشترك وانواعه واهم ميزاته تعتبر البيروقراطية وعدم كفاية البنية الأساسية ، القانون المحلي، العقبات القانونية والتشريعية والعقبات الهيكلية والعقبات المالية من اهم المعوقات التي تواجه الاستثمار المشترك يوجد بالسودان عدة نماذج للاستثمارات المشتركة في مجال الزراعة والتصنيع والتصنيع الزراعي مشروع كنانة من اهم النماذج الناجحة بكل المقاييس، وايضاً يمتاز السودان عن بقية الدول العربية بميزة نسبية في صناعة السكر .

عدد مصانع السكر المنتجة في السودان خمسة مصانع 20% منها يعتبر استثماراً مشتركاً مصنع كنانة و 80% يعتبر استثمار قطاع عام ، الجند، سنار، حلفا، عسلاية.

اوصلت الدراسة بالعمل على تشجيع الاستثمار المشترك في مجال صناعة السكر لتوفر كل مقومات نجاح هذه الصناعة في السودان ولمزايها هذا النوع من الاستثمار وكذلك الاهتمام بالبنية الأساسية التي تعتبر داعمة أساسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والعمل على اعادة تاهيل المصانع الحكومية التي لم تصل نسبة تشغيلها 10% اتفقت هذه الدراسة مع البحث في الدور والاثر الصناعي للسكر .

والتصنيع الزراعي يأخذ مشروع سكر كنانة نموذج لهذه الدراسة وجزئية من البحث من مصانع السكر في ولاية النيل الابيض اتفقت هذه الدراسة في التصنيع الزراعي لمتغير مستقل وكذلك في الاثر الاقتصادي والاجتماعي لمتغير تابع على أن هذا البحث كان أكثر شمولاً وعمومية من حيث تناول الاثر الاقتصادي والاجتماعي لصناعة السكر بالولاية لتناول أكثر من متغير واحد .

**الدراسة السابعة: حسابو، احمد حسابو(2009م )**، اثر تخطيط القوى العاملة على اداء منظمات الاعمال بالتطبيق على مصنع سكر عسلاية، دكتوراه ، جامعة النيلين،تناولت هذه الدراسة أثر تخطيط القوى العاملة على اداء منظمات الاعمال بالتطبيق على مصنع سكر عسلاية ، لعل تسارع التطور الاقتصادي الذي يبدو جلياً في التكتلات الاقتصادية والشركات متعددة الجنسيات الشركات عبر الحدود، والتطور التكنولوجي الكبير المتمثل في وسائل الاتصال المتطورة والثورة المعلوماتية الفائقة، دفعت معظم منظمات الاعمال والمؤسسات الانتاجية إلى احداث تغيرات في اساليب اداء اعمالها باستخدام الحواسيب الالية تبعتها تغييرات في هيكلها التنظيمية وتحسين شروط استخدام قوتها العاملة تهدف دراسة منظمات الاعمال المعاصرة والمؤسسات الانتاجية إلى تحسين ادائها السلعي والخدمي وتطوير اداء قوتها العاملة لتحقيق الميزة التافسية التي تكفل لها البقاء والاستمرارية ومواجهة تحديات البيئة الخارجية.

اهتمت الدراسة بالعنصر البشري الانساني أو راس المال البشري اهم عناصر الانتاج لانه يمتلك المعرفة والخبرات المترادفة التي تساعده على ادارة كل عناصر الانتاج الاخرى وتساعد ايضاً على التطور والابتكار وتحقيق الافضل ب مختلف المعايير لذلك لا بد أن تنتهي منظمات الاعمال سياسة التدريب وتأهيل قوتها العاملة بصورة منظمة ودورية لمواجهة التحديات والتطورات التقنية من اجل تحقيق اهداف المنظمة وتحسين ادائها باقصى كفاءة ممكنة.

توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج اهمها أن الاهتمام بتحسين نواتج الاعمال يؤدي إلى تحسن اداء المنظمة، لذلك تتأثر الانتاجية بعدة عوامل اهمها العوامل التكنولوجية الخاصة بتطوير ادوات الانتاج وصيانتها وعوامل انتشار التقانة وتطبيقاتها والاستثمارات المادية وكذلك العوامل البشرية الخاصة بالحواجز المادية

والمعنوية وبالتدريب والتأهيل والتطوير وبشروط الاستخدام وبالتنظيمات القابضة وامن المنشاة والاهتمام بالصحة والسلامة المهنية بالإضافة إلى ادارة جودة المنتجات وغيرها .

اوصت الدراسة بالقيام بدراسات أكثر عمقاً لتحديد وقياس أثر تخطيط القوى العاملة على اداء منظمات الاعمال أو المؤسسات حيث انه لا يتحدد تحسين اداء اي عامل من خلال الحوافز المادية التي تمثل في زيادة الرواتب والاجور والمكافآت النقدية وتحسين بيئة العمل فحسب ، لكن في نفس الوقت يتحدد ويتأثر بالحوافز غير المادية والتمثلة في الاحترام والتقدير والعلاقات الإنسانية الايجابية بين العاملين والاهتمام بجماعة العمل غير الرسمية المتمثلة في الروابط الاسرية والأنشطة الثقافية والرياضية والتي في مجملها تحقيق قدرأً من تلبية الحاجات الإنسانية ، كما اوصت بترقية اسلوب واسراف المشرف علي العمل يجعله راضياً عن العمل الذي يمارسه وتدفع فيه الروح المعنوية وزيادة الولاء للمنظمة التي يعمل فيها وتجعله ايضاً يشارك بارائه ومقتراته البناءة لتحسين اداء العمل والتي تؤدي في النهاية إلى تحسين اداء المنظمة ككل .

يرى الباحث أن هذه الدراسة تتفق مع البحث في المجال الاقتصادي والاجتماعي وبالتالي الاتفاق في الهدف العام وهو أثر تحقيق القوى العاملة على الاداء وبالتالي زيادة الانتاج ومن ثم ظهور الاثر الاقتصادي والاجتماعي حيث كان البحث أكثر اتساعاً وشمولاً بالنسبة للاثر الاقتصادي والاجتماعي لصناعة السكر بالولاية وكانت الدراسة أكثر تحديداً وحصرأً بزيادة الانتاج وتحسين الاداء عبر تخطيط القوى العاملة بمصنع سكر عسلاية .

**الدراسة الثامنة: محي الدين، محمد عبد الرحمن(2005م)** ، اثر المنافسة العالمية على صناعة السكر في السودان وبالتركيز على شركة سكر كنانة، رسالة کتوراه، جامعة النيلين .

تناولت الدراسة أثر المنافسة العالمية علي صناعة السكر في السودان بالتركيز على شركة سكر كنانة 1993-2003م حيث أن اتساع تكلفة الانتاج في شركة سكر كنانة بنسبة عالية مع الزيادة في كميات الانتاج ادت إلى زيادة الانتاج على الاستهلاك العالمي واغراق الاسواق نتيجة لسياسات الاتحاد الاداري اي تدهور صادرات شركة سكر كنانة.

هناك عدد من الفرص التسويقية لشركة سكر كنانة كان يمثلها أن تشغله الدخول عدد من الاسواق الدولية والاقليمية وتصدير السكر لها خاصة وان هناك فائض للتصدير ، حيث أن انتاج السكر في السودان يفوق الاستهلاك حالياً وفي المستقبل بعد اكمال سياسات التوسيع في صناعة السكر في السودان سيكون هناك حوالي 60% من انتاج السكر للتصدير وستقل حصة الشركات المالية في السوق المحلية لزيادة عدد مصانع السكر مما يحتم علي شركات السكر الاتجاه للسوق العالمي للتسويق السكر.

تكمن اهمية هذه الدراسة في أن هناك عدد من الميزات التنافسية لهذه الشركات وهي انخفاض تكلفة الانتاج في السودان مقارنة بدول العالم والقرب الجغرافي لعدد من الدول المستوردة للسكر موقع السودان في مجموعة دول الكوميسا حيث انه يعتبر الدولة الوحيدة في المجموعة التي يمثلها انتاج وتصدير السكر.

تهدف هذه الدراسة وحتي تتمكن شركة سكر كنانة من النجاح واعادة الثقة في الاسواق العالمية إلى صياغة اهدافها وبرامجها التسويقية لدخول الاسواق الدولية خاصة وان من اهدافها التي كانت عند التأسيس هي تصدير 50% من الانتاج لاسواق الخارجية.

من نتائج هذه الدراسة يتضح أن تكلفة الانتاج في ارتفاع مستمر وبنسب عالية علي الرغم من استمرار زيادة الانتاج، حيث وصل الارتفاع في تكلفة انتاجطن إلى اقصى معدل ارتفاع في موسم 98-99 حيث كان معدل الزيادة في تكلفة

الانتاج قد بلغ 97.8% عن الموسم السابق له، ويرجع سبب الارتفاع المستمر في تكلفة الانتاج إلى زيادة الصرف على الخدمات الاجتماعية الذي يفوق الـ 20% من تكلفة الانتاج وذلك نتيجة لفقر وانعدام مكونات البنية التحتية من تعليم وصحة وطرق واتصالات في المنطقة التي يقوم فيها المصنع ومن النتائج لهذه الدراسة ادت زيادة الانتاج في البرازيل إلى تأثير أسواق الصادر لكل الدول المنتجة للسكر في العالم، وأيضاً سياسات الإزدواج الضريبي من المشاكل التي تواجه الصناعة في السودان بشكل عام وقد أثنت بظلالها أيضاً على الصناعات التي تعتمد على السكر فبعد حظر الاستيراد لماشية من مشاكل الشركات السكر في السودان وتخفيض سعر السكر المخصص للصناعة على اعتبار أنه من المواد الخام نجد أن هناك عدد من الرسوم والضرائب التي تفرض عليه تصل إلى 30% من تكلفته.

أوضحت الدراسة باستثمار مخلفات صناعة السكر المولاص والبقاس في شركة سكر كنانة لانتاج منتجات التنويع يساهم في خفض تكلفة انتاج السكر مساهمة في تحمل جزء من التكلفة الاجتماعية التي يتحملها السكر فقط ، كما أن النوع الانتاجي يزيد من عائدات شركة سكر كنانة وهناك عدد من منتجات التنويع التي تستخرج من المولاص مثل كحول الايثانول ترتبط بالطاقة مما يجعلها تحقق ارباح وعائدات مالية ضخمة كما اوضحت الدراسة بأنه هناك من المشاكل التي تواجه الصناعة في السودان والتوسيع في شركة سكر كنانة في مشاكل التمويل بسبب ضعف الجهاز المصرفي السوداني وحتى تتغلب شركة سكر كنانة على هذه المشكلة يمكنها السعي لجذب الاستثمار الاجنبي والدخول معه في شراكة لقدرة رأس المال الاجنبي الكبيرة اضافة إلى خبرته يرى الباحث أن هذه الدراسة تتفق مع البحث في الهدف العام، حيث أن الدراسة تقيس أثر المنافسة العالمية لصناعة السكر في السودان بالتركيز على شركة سكر كنانة وهذا البحث هو الاثر الاقتصادي

والاجتماعي لصناعة السكر في السودان (شركة كنانة) حيث كان هذا البحث اشمل من الدراسة لاثر صناعة السكر في ولاية النيل الابيض كل المصانع الموجودة بالولاية ، كنانة، عسلاية، سكر النيل الابيض، فاما الدراسة الثانية فكان تركيزها علي شركة سكر كنانة في اثر المنافسة العالمية علي صناعة السكر وكلاهما أن الدراستين يشتر� فيهاما الاثر الاقتصادي والاجتماعي لصناعة السكر علي انسان المنطقة.

الدراسة التاسعة: الحسن،البشير محمد البشير (2005)اثر الصناعة في تنمية المجتمعات الريفية ، بالتطبيق على مصنع سكر الجنيد، رسالة ماجستير ، جامعة النيلين، تناولت هذه الدراسة اثر الصناعة في تنمية المجتمعات الريفية بالتطبيق علي مصنع سكر الجنيد ، حيث الغرض من هذه الدراسة تقديم دراسة تحليلية علمية لواقع المجتمعات الريفية في ظل التطور الصناعي لتلك المجتمعات ودراسة واقع التنمية والجهود المبذولة فيها، وكذلك معرفة مدى تقبل المجتمع المحلي للتنمية وقبول للتغيير الذي احدثه قيام المشاريع وايضاً التحقق من أن المنطقة استفادت من كل الامكانيات التي اتحتها قيام المشروع ووجوده في المنطقة. اهتمت هذه الدراسة بان الصناعة من أكثر العوامل تأثيراً علي حياة البشر من حيث تغير الانماط الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للسكان ، وكذلك من اهمية هذه الدراسة الغاء الضوء علي حجم الخدمات التي تم تقديمها لسكان المنطقة وال حاجات التي لم تكتمل حتى الآن في المنطقة.

ارتفع مستوى الدخل بالنسبة للريفي بينما يدره عليهم العمل فى المشروع أو فى زراعة قصب السكر أو العائد المجزئ علما بان سكان المنطقة كانوا يعتمدون فى السابق على الرعي والزراعة ولم يكونوا يمارسون اي نوع من انواع التجارة ولم يعرفوا دخلا ثابتا وايضا تحسن مستوى الخدمات الصحية بالمنطقة بفضل انشاء

المستشفيات والمراکز الصحية ونقاط الغيار مما قلل الاصابة بالامراض المعدية والفتاكة وارتفع الاهتمام من جانب ادارة المشروع باصلاح البيئة كما تطورت المباني وتتنوعت موارد البناء في المجتمع الريفي وأصبح الميل الى استخدام الطرق الحديثة في البناء من الاشياء المألوفة تحسنت الخدمة في مجال المياه والكهرباء ومختلف انواع الخدمات مما انعكس على تطور المجتمع كما افتح الريف على العالم الخارجي بفضل وسائل الاتصال المتقدمة ودخول خدمات جديدة مثل التلفون والهاتف السيارات والقنوات الفضائية مما اكسب المجتمع الريفي عادات وتقالييد جديدة او صحت الدراسة بزيادة الوعي الصحي وتنمية وزيادة حملات اصلاح البيئة وايضا محاولة التقليل من نفایات حرق القصب استعدادا للحصاد والتي يتاثر بها عدد من القرى وايضا او صحت الدراسة بزيادة عدد المراكز النسوية ومراکز تنمية المجتمع حتى يستفيد المجتمع من الطاقة النسائية الكامنة ويرى الباحث أن هذه الدراسة تتفق مع البحث في اثر الصناعة على المجتمعات الريفية من الجانب الاقتصادي والاجتماعي لمصانع السكر بالولاية واسم هذا البحث اشتمل على اوسع نطاقا حيث ركز على دراسة حالة اكبر ثلاثة مصانع بولاية النيل الابيض لمعرفة الاثر الاقتصادي والاجتماعي على مجتمعات المنطقة بينما قررت الدراسة الشافية وحصرت الاثر الصناعي في تنمية المجتمعات الريفية بتطبيق على مصنع سكر الجنيد.

الدراسة العاشرة: بوزارة، ابراهيم الطيب ،(2016) اثر مخلفات صناعة السكر على الموارد الاقتصادية في السودان، دراسة تحليلية لمصنعي سكر كنانة وعسلية، رسالة دكتوراه، جامعة الامام المهدى، تناولت الدراسة اثر المخلفات الصناعية على الموارد الاقتصادية (المياه والثروة السمكية والزراعية والبشرية ) للمصانع العاملة بولاية النيل الابيض بالتركيز على مصانع سكر كنانة وعسلية في الفترة من 1985-2014 حيث أن الانشأة من

خلال استغلالية الموارد على مستوى الأفراد والمنشآت يترك العديد من المخلفات نتيجة طبيعة نشاطه أو سوء استخدامه لهذه الموارد مما يتربى على هذه المخلفات اثار سلبية على الموارد المتاحة الأخرى وبالتالي تفاقم المشكلة الاقتصادية من حيث ندرة الموارد وحاجات الإنسان المتعددة والمتنامية كما أن المخلفات الصناعية بانواعها المختلفة لها تأثيراتها على الموارد الاقتصادية المختلفة ولكن بدرجات تأثير متفاوتة تتمثل في التلوث البيئي لمصادر المياه والهواء والتربة وبالتالي التأثير على الثروات أو الموارد المائية والبشرية والزراعية والحيوانية خاصة في الدول النامية مثل السودان.

طرحت الدراسة مشكلتها في عدة تساؤلات اهمها:

1/ إلى أي مدى تؤثر مخلفات الصناعة على الموارد الاقتصادية .

2/ ما أثر مخلفات الصناعة على الموارد المائية الزراعية والمورد البشري .

تستمد هذه الدراسة أهميتها من عدة اعتبارات أهمها الاهتمام العالمي بالتلويث البيئي الناتج عن مخلفات الصناعة والآثار البيئية المترتبة عليه وانعكاساتها على صحة الإنسان والحيوان وأيضا الاستفادة من مخلفات الصناعة وتحويلها إلى سلع ومنتجات مفيدة .

من أهداف هذه الدراسة التعرف على مصادر وانواع المخلفات الصناعية في مجال صناعة السكر وتاثيرها على الموارد الاقتصادية وكذلك دراسة أثر المخلفات الصناعية لمصنعي سكر كنانة وعسلية على الثروة السمكية والزراعية والبشرية بالولاية .

افتراضت الدراسة وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين حجم المخلفات الصناعية لمصنعي سكر كنانة وعسلية وحجم الثروة السمكية وكمية الانتاج الزراعي ومعدلات نفوق الثروة الحيوانية وأيضا نسبة الاصابة بامراض السرطانات .

استخدم الباحث في هذه الدراسة المنهج التاريخي دراسة وتحليل ومقارنة الدراسات السابقة موضوع البحث وايضاً المنهج الاستباطي وضع التصور العام لمحاور البحث والمنهج الاستقرائي لاختبارات لفرضيات مصادر وادوات جمع البيانات من المصادر الثانوية الكتب والدوريات ومصادر اولية من البيانات الميدانية والادوات الملاحظة والمقابلة والاستبيان .

ومن اهم نتائج هذه الدراسة أن مخلفات صناعة السكر بالنيل الابيض لها اثر سلبي على الاحياء المائية وان حجم المخلفات الصناعية السائلة بمياه النيل الابيض لها اثر سلبي على كمية الانتاج الزراعي في المنطقة محل الدراسة هنالك امراض ارتفعت نسبة الاصابة بها بعد قيام مصانع السكر بالمنطقة .

اوصلت الدراسة بالاهتمام بمخلفات صناعة السكر بالنيل الابيض لتفادي اثارها على الاحياء المائية وايضاً الاهتمام بالبحوث والدراسات في مجال الانتاج الزراعي وتحديد مدى تاثيرها بحجم المخلفات الصناعية السائلة بمياه النيل الابيض وذلك بتحديد اثر ونوع المخلفات الصناعية السائلة بمياه النيل الابيض وتحديد مدى امكانية اعتبارها من اسباب تدني انتاجية الفدان المروي بالطلبات .

اتفقى هذه الدراسة مع البحث في قياس الاثر الاقتصادي كهدف عام ولكنها كانت أكثر محدودية حيث تناولت مخلفات مصانع السكر بولاية النيل الابيض اما البحث كان اشمل منها في تناوله الجانب الاقتصادي والاجتماعي لصناعة السكر واثرها على انسان المنطقة .

### **خلاصة الدراسات السابقة:-**

قل ما نجد دراسات علمية تناولت هذا الموضوع بتوسيع وتفصيل وحاولت تحليلها ومعالجتها علي انها مشكلة اقتصادية واجتماعية متشابكة ذات وجوه متعددة يمكن تناولها من جميع الزوايا (اقتصادية، اجتماعية، سياسية).

استفادت الدراسة من جميع تلك الدراسات التي تناولت الاثار الاقتصادية والاجتماعية للصناعة بصفة عامة وصناعة السكر بصفة خاصة التي تمت الاستعانة والاستشهاد بها .

امنت الدراسات على ان الاثار الاقتصادية والاجتماعية لصناعة السكر يمكن معالجتها واحتواها من عدة اوجه لتقادري ما يترتب علي المجتمعات المحلية التي تجاور منطقة الصناعة او المشاريع الصناعية ، واكدت علي تجربة السودان من هذه النماذج الجديرة بالدراسة علي انها تعتبر من التجارب المعاصرة والمتطوره كما لفت الي اهمية معالجة تلك الاثار الاقتصادية والاجتماعية التي تعيق حركة الانتاج والتنمية الاجتماعية.



## **الفصل الثالث**

### **صناعة السكر في السودان**

**المبحث الأول: الصناعة السكر في العالم**  
**المبحث الثاني: صناعة السكر في السودان**  
**المبحث الثالث: مصانع السكر في السودان**



### **الفصل الثالث**

#### **صناعة السكر**

##### **المبحث الاول: صناعة السكر في العالم**

**تمهيد:**

عرف الانسان السكر منذ القدم حيث انه اكتشف من خلال التجارب فائدة السكر للجسم ، وقد اختلف الباحثون في تحديد موطن قصب السكر فمنهم من يعتقد ظهوره في منطقة جنوب شرق اسيا ومنها انتقل إلى الهند والصين في عام 500ق.م واخرون يرون أن بلاد غينيا هي المبنـت الاصلي لقصب السكر، ثم بدأ هذا النبات من هناك رحلة طويلة من جزيرة إلى اخرى حتى وصل إلى الصين وانتقل إلى الملابيـو قبل الهندـ، وقد ورد ذكر قصب السكر في بعض المخطوطات الهندية في عام 800ق.م تقريراً حيث زرع على نطاق واسع ، وقد ذكر على وجه الخصوص في سجلات بعثة قام بها الاسكندر المقدوني سنة 320ق.م إلى ما يعرف الآن بالباكستان كما ورد في الـادب الفارسي في عام 500ق.م تقريراً ثم عرفـه العرب لاحقاً. (الكريشي ،كتبة(2005) ، ص12)

**نشأة صناعة السكر:**

بدأت أول صناعة وتجارة للسكر في القرن التاسع والعـاشر الميلادي في مصر حيث كانت تجارتـه وتصديرـه تمثل دعامة للاقتصاد المصري في ذلكـ، وقد نـشر المسلمون زراعة القصب وانتاج السكر في شمال افريقيـا ودول اوروبا عن طريق الاندلـس بعد عام 636مـ، كان السكر في القرون الوسطـي من الكمـاليـات ولا يقتـنيـه الا النـبلاء ، كما كان يستعملـ في الـادوية الطـبـية لـانـه ذو فـائـدة طـبـية وعـلاـجـية عـظـيمـةـ، وقد ادخلـ كولـمبـس قصبـ السـكـرـ إلى اـمـريـكاـ عن طـرـيقـ جـزـيرـةـ سـانـتوـمنـيـجوـ هـسـيـانـيـوـلاـ في رـحـلـتـهـ الثـانـيـةـ فيـ عـامـ 1492ـ وـمـنـهـ اـنـتـقـلـ إـلـىـ كـورـيـاـ

وجزر الهند الغربية وواسط وجنوب امريكا. (الصقار ، محمد فؤاد

(1987) ص100

انشئ أول مصنع للسكر في مطحنة في جمهورية الدومينيكان عام 1509م، وبحلول عام 1600 كانت صناعة السكر في امريكا الاستوائية اكبر صناعة في العالم علي الاطلاق في الولايات المتحدة بدأ عصر السكر في نيويورك عام 1689م ثم انتشر بعدها في المدن الساحلية وفي عام 1751م دخل قصب السكر إلى لويزانا وفي 1765 صدرت أول شحنة سكر من امريكا لفرنسا وقد قامت عدة مصانع للسكر الاحمر في كل من المانيا وفرنسا وانجلترا ثم اكتشفت فرنسا سكر البنجر في اواسط القرن الثامن عشر حيث زاد انتاجه واستهلاكه بعد ذلك.

(القريشي ،كتبة(2005 ، ص15)

انتقل القصب من راس الرجاء الصالح جنوب افريقيا إلى استراليا في عام 1788م وزرع لأول مرة في جزيرة نور فوك جنوب المحيط الهادي شرق استراليا ثم انتقل إلى نيوزيلندا عام 1821 حيث كانت الظروف المناخية والتربة مناسبة إلى حد كبير وانتشرت مزارع قصب السكر على طول الساحل الشرقي لاستراليا اثناء الفترة ما بين وسط ونهاية القرن التاسع عشر الميلادي، وهناك اجماع على أن الفتح الاسلامي له الفضل الاول في نقل زراعة قصب السكر في موطنها الاصلي جنوب شرق آسيا والهند وفارس إلى حوض البحر الابيض المتوسط وكان للمصريين قصب السبق في هذا المجال، حيث ابتدعوا طرق جيدة لانتاج وتبييض السكر باستخدام حليب الكلس ونقلت عنهم البلاد الاوروبية هذه الطريقة بعد ذلك(الجعفرى ، الناجي (2000م)، ، ص67-70 .

موطنه الأصلى جنوب قارة آسيا ويرجع أن تكون الهند هى أول مكان ينمو فيه هذا النبات وقد نقله الإسكندر الأكبر الذى وصل الهند نبات قصب السكر الى أوروبا عام 327 ق م حيث إنتشرت زراعته هناك ، كما أدخله كولمبوس الى العالم الجديد.

وهو نبات معمر يحتاج الى فترة تتراوح بين 8-24 شهراً حتى ينضج يبلغ إنتاج العالم منه 874 مليون طن متري تتصدر آسيا باقى القارات فى إنتاج القصب حيث يبلغ إنتاجها 40% من إنتاج العالمى ويرجع ذلك الى عظم مساحات القصب بها.

نجد أن أول الدول المنتجة هي: (الجعفرى ، الناجي (2000م) ، ، ص 71).

1/ الهند . تتصدر دول العالم المنتجة للقصب ويبلغ إنتاجها 183 مليون طن وهو ما يوازى 20.9 % من إنتاج العالم والعوامل المساعدة لذلك ملائمة المناخ وتتوفر الأيدي العاملة الرخيصة.

2/ البرازيل . تحتل المركز الثانى بين الدول المنتجة للقصب بعد الهند ويبلغ إنتاجها 168 مليون طن متري وهو ما يعادل 19.2% من إنتاج العالم.

3/ كوبا. تحتل المركز الثالث بين الدول المنتجة ويبلغ إنتاجها 75 مليون طن متري أى ما يعادل 8.5% من جملة إنتاج العالم . ومع ذلك تتصدر دول العالم المنتجة للسكر كما تأتى فى مقدمة الدول المصدرة للسكر حيث تساهم بحوالى 24% من صادرات السكر عالمياً.

### **عوامل التوطن الصناعى:**

تاهتمام جغرافية الصناعة بدراسة النشاط الصناعى بإعتباره ظاهرة ناتجة عن تفاعل الإنسان مع ظاهرات سطح الأرض ويعتبر التوطين الصناعى من المواقع التي تعالجها جغرافية الصناعة لأنه يفيد فى إدراك مدى تأثير المقومات المختلفة للصناعة فى مكان ما وذلك بتحليل عوامل التوطين. الخ. ( صابر ، محي الدين(1962) ص 29

## **التوطن الصناعي:**

يعنى القيام بصناعة ما فى إقليم معين بحيث تكون لها أهمية نسبية تفوق الأهمية التي تحظى بها صناعات أخرى فى باقى الأقاليم ويعنى التوطن الصناعى إختيار الموقع الصناعى المناسب.

## **العوامل الرئيسية التي تتحكم في توطن الصناعة:**

### **المواد الأولية:**

تعتمد الصناعة على المواد الأولية فى صورتها الطبيعية لذلك تعتبر أساساً لقيام الصناعة ولكن وجودها لم يعد الشرط الوحيد لجذب الصناعة ويرجع ذلك الى أن الصناعة لا تعتمد فقط على المواد الأولية الزراعية والنباتية والحيوانية بل أن هنالك صناعات تعتمد على مدخلات أنتاج صناعية بإعتبارها مواد أولية لأناجها.

### **السوق:**

يلعب دور كبير فى جذب وتوطن الصناعة ويعتبر أهم مقومات الصناعة أيضاً ويعتبر عاملأً من عوامل نجاح الصناعة . فالسوق يمكن أن يكون قرية أو مدينة إقليمياً أو دولياً أو عالمياً . ويجد السوق المحلى مرحلة النمو الاقتصادي للدولة وما يترتب عليه من إرتقاض وإنخفاض مستوى دخل الفرد أما السوق الخارجى فيتحدد بقوى السلع الوطنية على المنافسة فى الأسواق العالمية . ويعتبر أحد أركان الصناعة الأساسية وقد يقيد عدم وجوده المناسب قيام صناعة ويعرق نجاحها . وتتوقف قدرة السوق فى جذب الصناعة على سعته وقدرة سكانه الشراطية . وتظهر أهمية السوق فى التوطن الصناعى من خلال تكلفة نقل المنتجات الصناعية الى مراكز السوق ويجدب السوق صناعات عديدة للتوطن فيه على أساس تكلفة نقل سلعتها اليه.

### **قوى العمل:**

يعتبر عنصر العمل من العوامل المؤثرة فى التوطن الصناعى وتخالف أهميته من صناعة لأخرى وله تأثير كبير فى توطن الصناعة التي تمثل فيها نسبة العمل نسبة كبيرة من التكاليف الكلية لأناج.

ويتوقف تأثير قوى العمل على تحديد مواطن الصناعة على مدى توفر العمال من الناحية الكمية والنوعية وتميز المناطق المزدحمة بانخفاض أجور العمال ونجد ندرة في العمال في المناطق التي تعمل بمستوى تقني متقدم ولكن بالرغم من ذلك لم يصل العالم إلى مرحلة للاستغناء عن العمال في الصناعة. ( عقيل ،محمد

الفاتح (1964م) ص18

### **رأس المال:**

تحتاج الصناعة الحديثة إلى رؤوس أموال ضخمة لتوفير احتياجات الصناعة من الآلات والأجهزة والمواد الأولية وأجور العمال ووسائل النقل . فمفهوم رأس المال لا يقتصر على النقود المستخدمة في العملية الإنتاجية وهو مايعرف برأس المال القيمي ويتميز رأس المال مقارنة بعوامل التوطن الصناعي الأخرى بقدرة كبيرة على الإنقال مما أدى للإعتقداد بضآللة دوره في تحديد وأختيار مواطن الصناعة. (السيد ،الحسين ،( 1991 )

### **البنية التحتية:**

إنشاء البنية التحتية وتطورها يعتبر الأساس لقيام وتطوير كافة المشاريع التنموية بما فيها المشاريع الصناعية لذلك تعتبر المراكز الحضرية والمناطق الصناعية التي تتمتع بتطوير البنية التحتية مراكز جذب للصناعات. (السيد ،الحسين، 1991 ) ص33

### **الاعتبارات الشخصية:**

قد يقرر صاحب المشروع الصناعي الغاية من إنشاء مصنعه مثل تحقيق مكاسب مالية أو الشعور بالرضا والإرتياح . إذا كان الهدف من المشروع تحقيق اعتبار شخصى فإنه يوطن صناعته في الموقع الذي يحقق له ما يعرف بالدخل النفسي . ومن أهم الاعتبارات الشخصية التي تلعب دور في توطن الصناعة إرتباط صاحب العمل بمكان ما مثل مكان ميلاده بهدف توثيق صلته بأسرته ويتوقف ذلك على تحديد الموقع الصناعي لمقومات الصناعة الرئيسية مثل السوق وقوى العمل. ( عقيل ،محمد

الفاتح (1964م) ص34

### **الطاقة:**

تعتبر عاملًا من عوامل توطن الصناعة وتختلف الصناعة في درجة حاجتها للطاقة كما تتباين مصادر الطاقة في جذبها للصناعة ويرجع ذلك إلى مدى توفر مصادر الطاقة لذا تمثل هذه الصناعة للتوطن قرب مصادر الطاقة . في المراحل الأولى للتطور الصناعي كانت مصادر الطاقة هي المحدد الرئيسي للتوطن الصناعي حيث توطن عند الغابات ومساقط المياه وحقول الفحم وعند إستخدام البترول أصبح من غير الضرورة توطن الصناعة عند حقوله ويرجع ذلك سهولة نقله . بإستخدام الطاقة الكهربائية غيرت الصناعة حيث ساعدت على توطين الصناعات التي تستخدم كميات كبيرة من الطاقة . كما أدت لتوطين الصناعة قرب الأسواق وأصبحت الطاقة الكهربائية المائية هي القوى المحركه للصناعة وذلك لسهولة إستقلالها وإنخفاض تكلفة نقلها – عدم حاجتها للتخزين – ليس لها مخلفات صناعية. الخ. ( صابر ،محى الدين(1962) ص30

### **النقل:**

وسائل النقل من الوسائل الهامة في تحديد مراكز الصناعة وهناك نوعين من المواصلات ارتبطت بهما الصناعة الرئيسية منها بحيث أنه كلما انخفضت أجور العمال كلما زادت أهميته فنجد أن النقل المائي والخطوط الحديدية لها أهمية كبيرة في خدمة الصناعة فنجد أن هناك صناعات كثيرة في العالم قامت قرب مراكز النقل .

### **السياسات الحكومية:**

لا أثر للسياسات الحكومية في توزيع الصناعة على الدول الإشتراكية بل تتأثر الصناعة بالسياسات الحكومية في الدول الرأسمالية ذلك عن طريق التدخل المباشر. ويمكن أن يكون لها تأثيراً إيجابياً كان تشجيع تطور صناعة معينة في

منطقة خاصة أو إنشاء مصانع جديدة في مناطق محددة وكلها يؤثر في توزيع الصناعة وتطورها وقد يتأثر النشاط الصناعي بالضرائب الحكومية والنفقات الحكومية والرسوم المختلفة . وتوجد عوامل أخرى تحكم في موقع الصناعات ولو أنها ثانوية منها المياه . المناخ . وعوامل أساسية تتعلق بالدولة وأحياناً بصاحب المصنع نفسه حيث يوجد على سبيل المثال مصانع تقام حيث مسقط رأس المالك.

(عقيل ، محمد الفاتح (1964م) 60)

#### **الإرتباط الصناعي:**

يسود في الأقاليم الصناعية الحديثة مبدأ التخصص في الإنتاج مما أدى إلى ظهور مجتمعات صناعية يتتألف كل منها من عدد من المصانع يتخصص كل منها في إنتاج سلعة معينة بل أن بعضها يتخصص في إنتاج جزء من السلعة لذلك انتشرت ظاهرة الإرتباطات الصناعية التي يمكن أن نحدد لها أربعة أشكال: ( الصفار ،

محمد فؤاد (1987)

#### **الإرتباط الرأسي:**

أساسه قيام علاقة صناعية بين مصانع منفصلة يقوم كل منها بعملية واحدة من عمليات الإنتاج بحيث تنتقل من مرحلة إلى أخرى كما في صناعة الحديد والصلب وصناعة القطن.الأفران العالمية المحالج، مصانع الصلب، مصانع الغزل، مصانع الدرفلة، مصانع النسيج، مصانع الصيانة. (السيد ، الحسين ، 1991 ) ص 50

#### **الإرتباط الأفقي:**

هنا نجد مصانع منفصلة ينتج كل منها جزء من السلعة ثم تجتمع هذه الأجزاء في مصانع التجميع لإنتاج السلعة الكاملة الصنع مثل الصناعات الهندسية خاصة صناعة السيارات والطائرات. ( سعيد ، محمد أزهري (1987) ص 45

### **الإرتباط الخطى:**

فيه ينتج المصنع سلعاً أو يقوم بانتاج خدمات يعد لها مجموعة من العمليات الصناعية وقد ترتبط بعضها أفقياً أو رأسياً وقد تكون غير مرتبطة كما هو الحال في مصانع التعبئة.

### **الإرتباط الفنى:**

فيه ترتبط الصناعة بعدة صناعات مختلفة فنياً كالخدمات الصناعية وتقديم الخدمات المعملية والإستشارات الفنية.

– لكل ذلك ظهر التركيز الصناعي في أقاليم صناعية خاصة.

– أنجذبت كثير من العمليات الصناعية إلى بعض الأماكن لجودة صناعات معينة.

### **تحديد الموقع:**

يقصد بالموقع الصناعي المنطقة أو الإقليم الذي توجد فيه الصناعة أما المكان أو الحيز الذي تشغله الصناعة فيعرف بالموقع أو المصنع.

أن تحديد الموقع الجغرافي من حيث كونه يتضمن اختيار الموقع الأمثل للإنشاءات الصناعية هو من إختصاص نظريات الموقع . فأختيار الموقع الصناعي لابد أن يكون مستنداً إلى دراسات علمية لأن اختيار الموقع لا يأتي إعتباراً ولا تعرض

المشروع إلى فشل اقتصادى. ( سعيد ، محمد أزهري (1987) ص 44)

أي أن مشكلة الموقع ليست اقتصادية بل هي مشكلة ترتبط بعوامل مترابطة وممتداخلة فمنها ما يتصل بالتطور التاريخي للمنطقة ومنها ما يتعلق بعوامل اقتصادية كالقرب من الأسواق الإستهلاكية والقرب من مصادر الطاقة المحركة أو المواد الخام ومنها ما يرتبط بعوامل طبيعية كالتضاريس – المناخ – ومنها ما يتصل بالسياسة الاقتصادية للدول. ( عقيل ، محمد الفاتح (1964) 60)

## **مراحل تخطيط المواقع الصناعية:**

يمر تخطيط المواقع الصناعية بمرحلتين سواء كان ذلك نظام رأسمالي أو إشتراكي:-

— مرحلة اختيار الأقاليم أو المنطقة.

— مرحلة اختيار موقع العمل.

في النظام الرأسمالي يكون اختيار الموقع الصناعي لشركات إستثمارية بعد أن تحدد لها المؤسسة المالكة للمصنع المستلزمات الأساسية الواجب توافرها في المصنع.

أما في النظام الإشتراكي فتعتبر مسألة تحديد الموقع الصناعي من مهام مجالس التخطيط المركزي والأقليمي في البلاد. ( سعيد ،محمد أزهري (1987)ص45

## **دور الصناعة و أهميتها التنموية:**

تعاني العديد من الدول النامية من الاختلالات الهيكيلية في اقتصادياتها ومن هنا يتغير أن تقوم عملية التنمية باصلاح وتصحيح هذه الاختلالات وذلك عن طريق الصناعة باعتبارها القادره على المساهمه بفعالية في تصحيح هذه الاختلالات ومن هنا تعتبر الصناعة جوهر عملية التنمية. وتمثل الصناعة حجر الزاوية في بناء القوى الاقتصادية والسياسية والعسكرية للامم وهي دليل تقدم الامة، وتحرص الدول النامية حالياً على تنمية قطاع الصناعة الذي يعد لبنة اساسية في البناء الاقتصادي ومحركاً قوياً لعجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية نظراً لأهمية الصناعة في حياة المجتمعات البشرية اثناء السلم وال الحرب، حيث يعتمد عليها خمس سكان العالم في معيشتهم بالإضافة إلى مساهمتها الكبيرة في الناتج المحلي الاجمالي للدول الصناعية علي الاقل ويرى بعض الكتاب أن الصناعة تمثل ركناً أساسياً من اركان الاقتصاد الوطني سواء في البلدان النامية او المتقدمة وتحتل

مكان الصدارة بحكم دورها الكبير في تطوير القطاعات الأخرى وقدرتها على استيعاب القوى العاملة واسهامها الواضح في بناء القاعدة المادية الميكانيكية لخلق اقتصاد وطني متين بعيداً عن التشويه ، فضلاً عن امكانياتها الكبيرة في توليد الدخل القومي وتامين مستلزمات النهوض الاقتصادي الشامل وتوفير العملات الصعبة عن طريق فاعليتها في تنويع هيكل الصادرات مع ما سيتبع ذلك من تغيير اجتماعي وتطور معرفي ونمو حضاري وعمراني تتوافر له كل مقومات الاستمرار والتامي من خلال الخدمات التعليمية والصحية والاسكان والوسائل الترفيهية الأخرى، اما الدكتور مدحت كاظم القرشي يرى أن التصنيع يمثل أحد الجوانب الأساسية التي تدفع عملية التنمية الاقتصادية إلى مراحل متقدمة كما انه لا يمكن تصور تحقيق التنمية الاقتصادية دون أن يؤدي ذلك في نفس الوقت في تطوير القطاع الصناعي. ( صالح ، مصطفى محمد محمد (2004) ، ص 96-100 .

لهذا فان التصنيع وعملية التنمية الاقتصادية هما شيئاً متلازمان ويعتبر اتصنيع قمة عمليات التنمية الاقتصادية وتطوير حياة الانسانية عامة، فيه استغلال للموارد بطريقة امثل وهو الاسلوب الاسرع في التحول الاقتصادي بالإضافة الكبيرة في القيمة للمنتجات الاولية وخلق فرص العمل وزيادة المعرفة والوعي الاجتماعي بما يساهم في التجانس فتنصهر المجموعات المختلفة في اعرافها ومفاهيمها في داخل مجموعة العمل الواحدة.

يستمد قطاع الصناعة التحويلية دوره الانساني واهميته الاستراتيجية في السودان من خلال مساهماته في النهضة الزراعية الكبيرة خاصة وان البلاد تمتلك موارد زراعية ضخمة، وان التكاليف الزراعية يستحيل ان تتم بغير قاعدة صناعية عريضة، والمنتجات الزراعية لا تكسب صلاحيتها للاستخدام علي المدى الزمني الملائم بغير المعالجة الصناعية، كما أن العمليات الصناعية هي التي تحول الخامات والمخلفات الزراعية إلى آلاف المنتجات المتنوعة، العالية القيمة المتميزة

الخصائص والملائمة لآلاف الاستخدامات الوسيطة والنهاية وبغير الصناعة أصبح الكثير من المنتجات الزراعية ومعظم مخلفاتها ضئيلة القيمة والمنفعة سريعة العطب ، محدودة الانتاج فضلاً عن تصنيع المنتجات والمخلفات تقوم الصناعة من جهة اخرى بتوفير وصناعة مدخلات الزراعة من اسمدة أو مبيدات أو كيماويات متنوعة والالات وادوات وبغير الدور الصناعي الهائل ترتد الزراعة إلى عهود اقتصاد الكفاف والشظف وضيق الرقعة الزراعية وضآللة الانتاجية وتلف المحصول بالمرض وتلعب الصناعة في تنمية قطاع الثروة المحلية دوراً مشابهاً لدورها في القطاع الزراعي بتحويل الخامات المعدنية إلى منتجات عالية القيمة متميزة الخصائص وبصناعة مواد البناء من الرمل والطين والحصى والحجارة والمعادن الصناعية والمعدات الالازمة لصناعة هذه المنتجات ويري احمد سعيد أن قطاع الصناعة تتزايد فيه اقتصadiات الدول خاصة النامية لما للصناعات من مميزات<sup>1</sup>. (صالح، مصطفى محمد محمد (2004)، ص96-100)

## المبحث الثاني

### صناعة السكر في السودان

- تمهيد:-

تعتبر الصناعة احدى دعامتين الاقتصاد القومي ووسيلة لرفع مستوى معيشة الانسان نظراً لضخامة وانتاجية المصانع ومقدرتها على تلبية الاحتياجات الاستهلاكية وتوفير فرص العملة ، كما ان للصناعة المقدرة على الاستجابة لمتطلبات التصدير وبالتالي الاسهام في توفير النقد الاجنبى اللازم لدفع عمليات التنمية .

ويتميز قطاع الصناعة من الوجهة التاريخية بامتلاكه لأكبر قوى الديناميكية القادرة على التأثير في النظم الاقتصادية والاجتماعية ومن ثم احداث تغييرات هيكلية فيها عكس الزراعة التي تعتمد على كثير من الظروف الطبيعية والمناخية وبالتالي يكون تأثيرها محدوداً في دفع عجلة النمو الاقتصادي، وقد ادركت المجتمعات الصناعية اهمية الصناعة مبكراً، فتم التركيز على احداث معدلات نمو عالية في قطاع الصناعة باستخدام نتائج البحث العلمي والتكنولوجيا وزيادة حجم الاستثمارات الرأسمالية مما ادى الى ثورة كبيرة في مجال الصناعة اسهمت في نقل هذه الشعوب الى حياة التقدم والرفاهية الاجتماعية والتي تغير سلوك وعادات وحياة هذه الشعوب (السر، حسن عباس، 1987م). ص 70

ان التصنيع لا يهدف الى احداث بعض التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية التي تعمل على رفع مستوى الدخل القومي فقط وانما يهدف التصنيع ايضاً الى ايجاد التغيرات السياسية والاجتماعية والسيكولوجية التي تغير من الفرد وتغير من تفكيره وطموحه وعاداته اسماعيل ، احمد ابو (1996م) ص 30

وقد اوضحت بعض الدراسات التي قامت بها منظمة (اليونيدو) ان اهم التغيرات الهيكلية المصاحبة للزيادة في مستوى دخل الفرد هي انماض نصيب الزراعة من الانتاج القومي وزيادة نصيب الصناعة منه غير ان قضية التنمية الاقتصادية والاجتماعية لا تحتمل ان يطرح الامر كاختيار بين الزراعة والصناعة ، ولكن لابد من الوصول الي فهم وادراك متزايد لضرورة التنمية المتوازية والمتوازنة في الصناعة والزراعة على حد سواء. اسماعيل ، احمد ابو (1996م) ص 30

تتركز اهم اهداف التصنيع في رفع مستوى معيشة الجماهير العريضة وكذلك في خلق المهارات الفنية والادارية وتدعيم الانتاج وتدعيم الثروة القومية ، بالإضافة الى امتصاص الاعداد المتزايدة من السكان في القطاع الزراعي او العمال الذين كانوا يعملون في قطاعات ركذ نشاطها، وبذلك تمثل الصناعة اضافة واضحة علي الدخل القومي، وتعتبر مشكلة الاهتمام بالتصنيع من المشاكل التي تهم الدولة النامية علي وجه الخصوص ذلك ان دول اوروبا الشرقية والغربية وبعض دول آسيا و أمريكا قد ركزت كثيراً علي الصناعة وجعلتها عماد اقتصadiاتها.

الا ان الدول النامية ما زالت لا تعطي اهتماماً كافياً بالتصنيع فاغلب هذه الدول قد نالت استغلالها في منتصف هذا القرن وما زالت تعاني من مشاكل التخلف ومن الامية وفي وقوعها تحت سيطرة العلاقات الاقتصادية غير العادلة مع الدول المتقدمة، ولعل سياسة الدول الصناعية المتقدمة ما زالت تحاول تكريس مفهوم ان تظل الدول النامية منتجة للمواد الخام وال الاولية اللازمة للصناعة، وتكون مستورداً للسلع الصناعية، وينطبق هذا الوضع علي السودان ، فالاقتصاد السوداني ما زال يعاني من تخلف واضح انعكس اثاره في عدم مقدرة الاقتصاد السوداني علي الوفاء بالاحتياجات المتامية للسكان، وعدم مقدرته علي تغيير الامكانيات المتاحة والموارد الكامنة ، فقد ظل الاقتصاد السوداني منذ القدم اقتصاد زراعي مغلق يعتمد في الاساس علي زراعة القطن وبعض المحاصيل النقدية الاخرى التي تتجه

للتتصدير، وتكون هذه المحاصيل عرضة لقوانين العرض والطلب العالميين وادي تذبذب اسعارها من فترة الى اخرى الامر الذي جعل السودان يعتمد على المعونات الخارجية لتغطية العجز في تحصيل النقد الاجنبي اللازم لحفظ التنمية، ولم تفلح هذه لقروض في انتشال الاقتصاد السوداني من ازماته ، بل ان معظها ذهب الى الصرف البذخي علي مشاريع لا عائد لها والنتيجة هي ان السودان ما زال في قمة ازمه المأساوية والتي تتمثل في غياب الاستراتيجية الاقتصادية الواضحة من حيث تحديد الاولويات والاسبقيات والالتزام بها، والعجز الكبير في الميزانية العامة وشح تدفق النقد الاجنبي سواء في عائدات التتصدير او من عائدات السودانيين العاملين بالخارج وتدني القطاعات الخدمية والانتاجية وعدم تحريك الموارد الذاتية ، ثم ارتباط السودان بدوائر راس المال الاجنبي والتي اضرت كثيراً بالقرار الاقتصادي المستقل. (القريري ،كتبة(2005) ، ص6)

تعتبر التنمية الصناعية المحرك الرئيسي للنمو وهي جوهر عملية التنمية الاقتصادية مقياس للتقدم الاقتصادي لمواجهة التحديات العالمية من عولمة التجارة والتكتلات الاقتصادية ، الاستفادة من الفرص التي يتيحها افتتاح الاسواق والاتفاقيات الدولية لذلك لا بد من وضع خطة لتحديث الصناعة ووضع منتجاتها علي خريطة الاسواق العالمية والابقاء بمتطلبات الجودة الشاملة والعمل علي خفض تكلفة الانتاج من اجل الارقاء بالسلع والمنتجات لزيادة القدرة التنافسية حتى تنطلق الصادرات بالصورة المطلوبة وainما توطنت الصناعة ظهرت ملامح التطور وانعكست اثار الحياة العصرية وخير شاهد ودليل علي ذلك ما يشاهد اليوم في السودان علي طول الحزام الصناعي في مناطق صناعة السكر والاسمنت والمؤسسات الصناعية الكبرى كجیاد ومصفاة الجيلي وغيرها. اسماعيل ، احمد ابو (1996م).

## صناعة السكر في السودان:-

تعتبر صناعة السكر في السودان واحدة من أهم الصناعات وقد زاد اهتمام الدولة بها في الاونة الاخيرة وذلك لما يتمتع به السودان من مميزات ومناخ ملائم لزراعة قصب السكر ومن ثم ت تصنيعه ، كما أن السكر ايضاً يدخل كخام لعدد من الصناعات الغذائية.

كما تعتبر صناعة السكر في السودان من الصناعات الرائدة والتي يتوقع أن تنمو وتزدهر في الفترة القادمة، حيث زاد الاهتمام الحكومي بها باعتبارها من الصناعات التي يمكن أن تتمكن من الصمود امام المنافسة العالمية لما يتمتع به السودان من مناخ ملائم لصناعة السكر اضافة إلى انخفاض تكلفة الانتاجية مقارنة بالدول المنتجة للسكر في العالم. ( جمعة ، ادم ابراهيم 2011م ، ص25)

ومن المعروف أن السودان يتميز بقاعدة زراعية ضخمة الا انه وبغير الصناعة لن يحصل من منتجاته الزراعية الا على عائد بسيير ، وتفقد البلاد القيمة المضافة لعدم تصنيع تلك المنتجات كما تفقد كثيراً من فرص العمل والتوظيف والاستخدام وكسب المهارات التي تتيحها الصناعة للمواطن ، ومن جانب اخر فان القطاع الزراعي بمجالياته المختلفة الزراعة ، الغابات، الثروة الحيوانية والسمكية، يمثل القطاع الرائد والمخرج الاول للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في السودان، ويلعب القطاع الصناعي دوراً استراتيجياً هاماً في النهضة الزراعية الكبرى ، النهضة الزراعية تكاد تكون مستحيلة التحقيق من غير معالجة صناعية ومن غير توفر قاعدة صناعية عريضة توفر للمنتجات الزراعية قيمة اضافية كبيرة وذلك بتحويلها إلى منتجات مصنعة أو شبه مصنعة ذات قيمة عالية ومواصفات تلائم الاستخدامات الوسيطة والنهائية، وذلك أن كثيراً من المنتجات الزراعية من غير تصنيع تكون ذات قيمة متدنية وفائدة متواضعة من جانب اخر فان الصناعة تقوم

ب توفير كثيرةً من المدخلات الزراعية الهامة مثل الجرارات، الاسمدة، الكيماويات، والمبادات ، الالات، والمعدات وغيرها.

يعتبر السودان أحد البلدان العربية والأفريقية التي تتمتع بالموارد الطبيعية مما يمكنها من تحقيق الأمن الغذائي . حيث يتمتع بالمساحة الواسعة والأراضى الزراعية الصالحة لنمو القصب بالإضافة لوجود الأيدي العاملة والخبرة والكوادر الفنية ورغم هذه الإمكانيات ظل السودان يستورد السكر ( جمعة ، ادم ابراهيم 2011م ، ص29)

وفي عام 1958 انخفض إنتاج القطن الذى يعتمد عليه كمصدر للعملات الأجنبية وإرتفعت أسعار السكر حتى بلغت 180 دولار مما كلف حكومة السودان 18 مليون دولار لإستيراده هذا الحدث حرك السودان لزراعة قصب السكر نسبة لإرتفاع سعره ولكسر شوكيه الإعتماد على محصول ندى واحد وهو القطن ، وبدأت فكرة صناعة السكر تدخل أطوارها العملية 1958 حيث كلفت الحكومة السودانية هيئة المعونة الأمريكية بإحضار خصائصين لدراسة إمكانية قيام صناعة السكر فى السودان فكان مصنع سكر كنانة أكبرها وأحدثها تكلفة قيام المصنع 55 مليون جنيه بطاقة إنتاجية 300.000 طن سنوياً بدأ الإنتاج به 1978 . وكان قيام مصنع سكر الجنيد – خشم القربة – وعسلاية ومصنع ملوط فى عامى 1972 – 1979 . ( جمعة ، ادم ابراهيم 2011م ، ص30)

### دور صناعة السكر في السودان:-

تعتبر زراعة قصب السكر وصناعة السكر في السودان حديثة بالنظر إلى إمكانيات قيامها حيث يمثل مناخ السودان وتربيته بيئه مناسبة جداً لزراعة قصب السكر اضافة لتوفر المياه مما يساعد في زراعة قصب السكر في السودان بصورة كبيرة.

بدأ المصريون زراعة القصب في السودان في مناطق أم دوم ، الجريف ، واجريت عدد من التجارب لزراعته في جنوب السودان حيث اتضح أن التربة لا تعطي أكثر من خلفة واحدة إضافة لارتفاع درجة الرطوبة في تلك المناطق حيث يمثل ارتفاع الرطوبة عائقاً امام تجفيف القصب، في عام 1980م قامت شركة امريكية بتجارب لزراعة قصب السكر في مناطق مختلفة في السودان فقد اثبتت هذه التجارب قدرأً من النجاح في مناطق جنوب كوستي ، الجزيرة، وفي ابونعامة، هذه التجارب لم تلقى اهتمام بها لعدم وجود رغبة في التوسيع في زراعة القصب نسبة لانخفاض اسعار السكر العالمية. (حسن ،بابكر حسن هاشم 2007)، ص 106 .

كان المتأخر من السكر يستعمل مباشرة للاستهلاك العائلي ويستعمل جزء منه في صناعة الحلوي والمياه الغازية وبعض الصناعات الغذائية الأخرى كان السودان يستورد السكر من الخارج ولا ينتجه محلياً ومع ازدياد الطلب على نحو اصبح الاستيراد يشكل عبئاً وضغطاً كبيراً علي الايرادات وتزيد من مشكلة توفر العملات الصعبة إلى مدى ابعد واعمق، حيث بلغ الاستهلاك المحلي عام 1958-1959م مقدار الف طن وبلغت قيمتها ستة ملايين من الجنيهات اي ما يعادل 10% من قيمة لواردات الاجمالية مما شكل عبئاً ثقيلاً علي ميزانية الدولة خاصة وان هذه المرحلة قد تميزت بنقص شديد في العملات الصعبة، ومنذ ذلك الحين بدأت فكرة انشاء مصانع للسكر في السودان بغرض انتاج الصناعة المحلية محل الواردات اضافة لتصدير الفائض للحصول علي العملات الصعبة وتوسيع قاعدة الصادرات حتى لا يتم الاعتماد علي محصول واحد وهو القطن (الليثي ، عصام محمد على (1985) ص 123

وقد عجل بالتفكير في صناعة السكر في السودان خاصة وان كل المراحل الطبيعية والموارد المتاحة ملائمة لقيام هذه الصناعة في السودان وانها تبشر

بمستقبل واعد اضافة إلى اتجاه اسعار السكر للارتفاع في ذلك الحين وفي يونيو 1959م وجهت الدعوة لخبير سويسري في صناعة السكر لدراسة هذا المشروع وبعد ذلك اوصي بقيام مشروعين طاقة كل منهما 60 الف طن سكر سنوياً لسد حاجة الطلب المحلي ، حيث اوصي بقيام مصنع في منطقة الجنيد ويري الباحثين أن الاستعمال كان السبب الرئيسي لقيام هذا المشروع واختيار هذه المنطقة في اراضي كانت تزرع قطنًا ويتبع لمشروع الجزيرة وذلك للاستفادة من تسهيلات الري والاراضي الجاهزة التي كانت ترويها الالطالبات مما جعل المصنع يواجه عدة مشاكل ادارية وفنية ادت لتوقفه في بداية تشغيله حيث نتج عن خطأ هذا الاختيار تعثر الانتاج وعدم وصول المصنع إلى طاقته التصميمية منذ انشاءه (عبد الرحمن، محى الدين عبد الرحمن(2005)، ص194-195).

### **المبحث الثالث**

#### **مصنع السكر في السودان**

**تمهيد:**

لقد انتشر النظام الصناعي في العالم الحديث وامتدت اثاره إلى أكثر المناطق انعزالاً بشكل من الاشكال او درجة من الدرجات وقد نشأ عن نظام الاسواق والقوة السياسية التي تنشأ من نظام الانتاج تساند بين الناس في كل مكان، ولم تكتمل العملية وتصبح ثمارها دانية القطوف بعد وحتى نتائجها ليست واضحة الاثر وإن كان ثمة حقيقة أولية بارزة هي أن الجماعات البدائية او جماعات المزارعين قد فقدت بعض عزلتها وأصبحت الجماعة البدائية نوعاً نادراً في سبيله إلى الانقراض وأصبح المزارع المكتفي بنفسه يواجه قوى طاقته وربما يستعصي عليه فهم ما يدور حوله من حراك اتي به التطور الصناعي وانتجه الاتجاه نحو التصنيع الزراعي، إن اثر النظام الصناعي على الثقافات البدائية والقديمة كاد ان يكون ظاهرة علمية فتصبح المشكلة ليست مشكلة السماح بحدوث التغير في ظل التأثيرات الخارجية بقدر ما هي شكل ودرجة الفرصة المتاحة له والفوائد التي يجنيها والتکاليف المادية والانسانية التي يقتضيها هذا التحول (السيد ، الحسين ، 1991م) ص 101.

#### **مصنع السكر في السودان:-**

يتناول هذا المبحث مصنع السكر في السودان ، وهي عبارة عن ستة مصانع منها أربعة تتبع لشركة السكر السودانية بالإضافة إلى مصنع سكر كنانة وسكر النيل الأبيض وسوف نتطرق لكل منها حسب الاسبقية الزمنية وهي ( شركة السكر السودانية المحدودة 2008م)

1/ مصنع سكر الجنيد .

2/ مصنع سكر حلفا الجديدة .

3/ مصنع سكر غرب سنار .

4/ مصنع سكر عسلاية .

5/ مصنع سكر كنانة.

6/ مصنع سكر النيل الابيض.

### اولاً: مصنع سكر الجنيد:-

بدا التفكير في صناعة السكر في السودان بعد ان اصبح استيراد السكر يستنزف موارد الدولة من العملة الصعبة وقد روی الاستفادة من مشروع الجنيد الزراعي التابع حينها لمشروع الجزيرة لزراعة قصب السكر مستفيدين من كل الامكانيات المتاحة من ارض وقنوات وطلبات ومزارعين وذلك بعد نجاح تجربة زراعة قصب السكر بالسودان، يقع مشروع سكر الجنيد على الضفة الشرقية للنيل الازرق علي بعد 120 كلم جنوب العاصمة القومية الخرطوم. ( شركة السكر السودانية المحدودة 2008م)

- بذلت زراعة القصب في 1959م وتم وضع حجر الاساس للمصنع في ديسمبر 1960.
- اكتمل انشاء المصنع بدا التجريب الاول في 1962م.
- يعمل المصنع حوالي 150 يوماً في الموسم ، الطاقة التصميمية اليومية للطحن 4000 طن قصب الطاقة التصميمية الكلية للانتاج 60.000 طن سكر .
- مساحة المشروع الكلية 42816 فدان جاري لاكمال المرحلة الثانية من مزرعة التقاوي في مساحة 2100 فدان عدد المزارعين بالمشروع 2507 مزارع لديهم 2518 حواشة.
- عدد العمال (عامل / موظف) بالخدمة المستديمة حوالي 1400 بجانب 3000 عامل موسمي اضافة الي 1200 عامل عرضي (عمال حصاد).

## **الادارة الزراعية:-**

مصنع سكر الجنيد هو المصنع الوحيد بالشركة الذي يتعامل مع المزارعين كمالك للارض وترتبط بين الادارة والمزارعين علاقة انتاج بـا العـلـمـ بـهـاـ مـنـذـ 1991م الدورة الزراعية سـدـاسـيـةـ (بورـ محـاصـيلـ اخـرـيـ)ـ غـرسـ خـلـفـةـ اـولـيـ خـلـفـةـ ثـانـيـةـ خـلـفـةـ ثـالـثـةـ)ـ تـزـرـعـ بـالـمـشـرـوـعـ ،ـ اـضـافـةـ لـعـنـاصـرـ اـخـرـيـ فـيـ مـرـحـلـةـ التـجـرـيبـ .

( شركة السكر السودانية المحدودة 2008م)

## **ادارة الري:-**

يتم رى المشروع بـطـلـمـبـاتـ النـيلـ الـازـرـقـ تمـ تـحـديـثـهاـ بـالـكـهـرـبـاءـ فـيـ عـامـ 1986مـ وـذـلـكـ بـوـاسـطـةـ قـنـوـاتـ رـئـيـسـيـةـ وـفـرـعـيـةـ وـهـنـالـكـ مـحـطـتـيـنـ بـكـلـ مـحـطـةـ عـدـدـ أـرـبـعـةـ طـلـمـبـاتـ .

محطة رقم (1) تعمل على رى مشروع السكر القديم وهي تابعة لـشـرـكـةـ السـكـرـ السـودـانـيـةـ .

## **اـهمـ مـزاـياـ المـشـرـوـعـ:-**

- توفير احتياجات مصنع السكر التابعة للشركة من الجوالات مع تجنب المشاكل التي تنتج عن عدم توفر الجوالات في الوقت المناسب.
- يحقق انخفاض في قيمة الجوال بمقدار الثالث.
- يحقق احلال الوارد من الجوالات.
- يوفر عمـلـاتـ صـعـبةـ بـمـقـدـارـ حـوـالـيـ 5.7ـ مـلـيـونـ دـولـارـ اـذـاـ مـاـ اـسـتـمـرـ العـمـلـ بـصـورـةـ طـمـوـحةـ فـيـ فـتـرـةـ العـشـرـةـ سـنـوـاتـ فـيـ العـمـرـ الـافتـراضـيـ لـلـمـشـرـوـعـ .
- يوفر فرص العمالة لـحوـالـيـ اـكـثـرـ مـنـ مـائـةـ شـخـصـ لـلـرـاغـبـيـنـ فـيـ الـعـمـلـ .
- يساعد على الاستفادة من الكهرباء الفائضة بمصنع عسلية.

فترـةـ اـسـتـرـدـادـ رـاـسـ الـمـالـ حـوـالـيـ 5.3ـ سـنـةـ . ( شـرـكـةـ السـكـرـ السـودـانـيـةـ المـحـدـودـةـ

2008م) ص 7

## جدول رقم 1

### يوضح علاقة انتاج الفحص والسكر للاعوام 2006-2008م

القسم	المساحة (فدان)	انتاج القصب (طن/ق)	انتاج السكر (طن/ق)	الاستخلاص (%)	انتاج السكر (طن)
2004/2003	22242	41.99	3.95	9.40	87759
2005/2004	21700	35.40	3.32	9.37	72002
2006/2005	21800	39.05	3.75	9.53	81136
2007/2006	21607	40.31	3.80	9.55	83172
2008/2007	21460	41.93	3.77	9.9	80959

المصدر: شركة السكر السودانية المحدودة 2008م

### مصنع سكر حلفا الجديدة:-

يقع مصنع سكر حلفا في كسلا شرق الخرطوم علي بعد 400 كيلو متر علي بعد 17 كيلو متر شمال مدينة حلفا الجديدة، الانشاء في العام 1964م بواسطة مجموع شركات المانية وقد تم التنفيذ في العام 1966-1967 الطاقة القصوى للمصنع عند التشغيل 60 الف طن سكر، المساحة الكلية للمشروع 40 الف فدان.

لقد جاء قيام مصنع سكر حلفا الجديدة كنتيجة لانشاء خزان خشم القرابة واستصلاح اراضي جديدة من مياهه بعد اعادة توطين اهالي حلفا بتلك المنطقة، وعلى ذلك فان المصنع يقع في منطقة خشم القرابة الواقعة جنوب شرق الخرطوم بمسافة 400 كلم ويتوسط المصنع المشروع الزراعي مما يقلل من كلفة نقل القصب ويعتبر هذا المصنع من اوائل المصانع مع مصنع الجنيد وقد تم تنفيذه في اعوام 1964-1965م وبدأ تشغيله في موسم 1966م بطاقة انتاجية تبلغ 4000

طن من القصب يومياً لانتاج 60000 طن من السكر سنوياً ونسبة لتوفر مياه الري والمساحات الكافية وارتفاع معدل انتاج الفدان فقد تم اعداد مشروع في عام 1976 لزيادة طاقة المصنع إلى 5000 طن قصب في اليوم لانتاج 75000 طن سكر سنوياً. عبد الله ، عثمان الدرديرى خضر ، (2006م.)

### يتكون مشروع حلفا الجديدة:-

1. مشروع للري بالراحة من خزان خشم القرية بواسطة ترعة رئيسية وترع فرعية وقد تم تصميم الترع على نظام الري خلال اربع وعشرين ساعة في اليوم.

2. مزرعة لانتاج القصب تبلغ مساحتها الكلية حوالي 40000 فدان تنتج 600000 طن من القصب سنوياً وتدار المزرعة عن طريق ادارة المشروع باشراف القسم الزراعي.

3. مصنع لاستخلاص السكر من القصب بطاقة 5000 طن قصب في اليوم. والملاحظة الجديدة هي أن مصنع سكر حلفا الجديدة لا توجد به اعداد كبيرة من المدن السكنية نسبة لقرب مساكن العمال منه وقد حقق المصنع نجاحاً كبيراً ويرجع ذلك إلى توفر مياه الري من الخزان وعدم الاعتماد على الطاقة الكهربائية في ضخ المياه ومزارع القصب تكفي لسد حوجة المصنع من القصب بالكميات المطلوبة. (شركة السكر السودانية ، 2002)، ص3  
المزرعة:-

المساحة المعدة للحصاد سنوياً تتراوح ما بين 21-22 الف فدان يزرع المحصول في فترتين قبل موسم الامطار وبعده ويحصد في عمر 13-16 شهر، الدورة الزراعية (بور - غرس - خلفة اولي - خلفة ثانية - خلفة ثالثة - غرس جديد)

يروي المشروع بواسطة الري الانسيابي من خزان خشم القربة من ترعتين رئيسيتين وقنوات فرعية.

الاصناف التجارية المزروعة 6806 Co 997.Co527.Co 997. بعض المساحات للاختبار الاصناف الجديدة Tuc.75-3.Bj7938 .(شركة السكر السودانية ، 2002)، ص4

**مصنع سكر سنار:-**

يقع المصنع في ولاية سنار علي بعد 40 كم شمال غرب مدينة سنار 300 كلم جنوب الخرطوم، و12كم غرب مدينة الحداد، تمت دراسة الجدوی عن طريق الشركة الهولندية المختصة وقامت بالتنفيذ الشركة الانجليزية فلتشر واستوارت بين عامي 1976-72 في مساحة كلية بلغت 32 الف فدان طاقة الطحن التصميمية اليومية 6.5 الف طن قصب بلغت تكلفة التنفيذ 28.4 مليون جنيه سوداني ساهمت في تحويلها حكومة السودان ومؤسساتها الاقتصادية فضلاً عن القرض الكويتي، الطاقة الانتاجية التصميمية للمصنع 110 الف طن سكر سنوياً بدا اول موسم تشغيل 1976من وقد تم ادخال معدات تحسين لون السكر لانتاج سكر ابيض بدرجة لون 120-150 كما تم انشاء محطة لتذويب وتكرير السكر الخام بدرجة لون 1000 ليتم تكريره الي درجة لون 60-70 بطاقة 75 الف طن سكر خام.

(شركة السكر السودانية ، 2002)، ص4  
**المزرعة:-**

تبلغ مساحة المشروع المزروعة 34.5 الف فدان تتم فيه كل العمليات الزراعية اليدوية في بعض العمليات ، تتم عمليات الحصاد الموسمي في نوفمبر حتى ابريل بعمر محصول يتراوح بين 14-15 شهراً في الزراعة و11-13 شهراً في الخلفة وعدد ريات يصل الي 36 رية للزراعة و25 رية في الخلفة.

لتحقيق الطاقة التصميمية للمصنع كان لا بد من زيادة انتاجية المزرعة وقد تمت توفير الرقعة الزراعية حول المشروع واستغلال امكانيات الري بزيادة الرقعة الزراعية بمساحة 4.5 الف فدان تقع في الجزء الجنوبي الغربي للمشروع تساهم هذه المساحة بصورة مباشرة في زيادة الانتاج الكلي للمشروع، وان المساحة المزروعة بالرقعة الجديدة حالياً حوالى 3500 فدان، وتم زراعة المساحة المتبقية حسب الدورة الزراعية.

## جدول رقم 2

### يوضح الملامح انتاج القصب والسكر للاعوام 2004-2008م

القسم	المساحة (فدان)	انتاج القصب (طن/ق)	انتاج السكر (طن/ق)	الاستخلاص (%)	انتاج السكر (طن)
2004/2003	21000	42.56	3.75	8.81	89370
2005/2004	21400	39.04	3.38	8.67	83536
2006/2005	22518	39.05	3.58	9.02	80630
2007/2006	22848	41.20	4.03	9.78	92038
2008/2007	22339	39.01	3.82	9.82	85536

المصدر: شركة السكر السودانية المحدودة 2008م

### مصنع سكر كنانة:-

مصنع سكر كنانة هو احدى مصانع السكر الكبرى وموقعه ولاية النيل الابيض يضم بين جنباته شركة كنانة المحدودة في السودان وهو شراكة ما بين حكومة السودان وعدد من الدول الاخرى اهمها الكويت. (الشركة العربية للانماء الزراعي .. 4(Kenana sugar company 2015،

## **الموقع:-**

يقع المصنع في مدينة كنانة التابعة لولاية النيل الابيض في الناحية الجنوبية الشرقية علي بعد 21 كلم من مدينة ربك بولاية النيل الابيض.

## **منتجات المصنع:**

يقوم المصنع بانتاج اكثرا من 300 مليون طن لتغطية الاستهلاك المحلي من السكر في السودان و يعد من اكبر المصانع الغربية التي تنتج السكر في العالم. وسمي المصنع بهذا الاسم نسبة الى مدينة كنانة التي سميت باسم قبيلة كنانة التي تسكن فيها. (الشركة العربية للانماء الزراعي 2015،، Kenana sugar company)

## **رأس المال والمساهمون:-**

يبلغ راس المال نحو 590م المدفوع منه نحو 560 مليون جنيه وتساهم به عدد من حكومات الدول العربية بنسبة 30.34% ثانياً مؤسسات وشركات بنسبة 48.11% والهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي بنسبة 5.59%. (الشركة العربية للانماء الزراعي 2015،، Kenana sugar company)

## **نقاط قوة لشركة سكر كنانة:-**

شركة سكر كنانة لديها خبرة متراكمة في صناعة وانتاج السكر خلال مدة تزيد عن 30 سنة وتعتبر من الشركات الرائدة عالمياً في صناعة السكر ولها وجود في الاسواق العالمية اضافة لذلك فهي تسعى دائماً وتحتاجه لتوسيع استثماراتها للتقليل من المخاطر المحتملة وتنوع مصادر الدخل فكنانة واحدة من الشركات المؤهلة لتنفيذ مشاريع داخل وخارج السودان بما لديها من امكانيات فنية عالية واخيراً تعتبر كنانة عضو في المؤسسات والمنظمات العالمية لمصنعي السكر بالعالم (الشركة العربية للانماء الزراعي 2015،، Kenana sugar company)

## **مصنع سكر النيل الابيض:-**

### **التأسيس:-**

تاسست شركة سكر النيل الابيض عام 2007م ويقع مشروعها بالقرب من مدينة الدويم على الضفة الشرقية من النيل الابيض علي بعد 150 كلم جنوب الخرطوم ودخلت مرحلة انتاجها التجاري في 2012م. (عبد الله ، عمر علي ، (2008))

### **اهداف ومنتجات الشركة:-**

يهدف المشروع الي انشاء وتشغيل مجمع صناعي زراعي متكامل لانتاج السكر الابيض وبعض المنتجات الثانوية وتوليد الطاقة ، ويتمثل الانتاج منها في: (الشركة العربية للانماء الزراعي ،2015)

450 الف طن سكر

115 ميكواط من الطاقة الكهربائية

45 مليون لتر من الوقود الحيوي الايثانول

اكثر من 100 طن اعلاف

اضافة لمحاصولات زراعية اخرى متعددة.

بلغ راس المال المصرح به 471 مليون دولار .

### **نقاط القوة:-**

▪ ضمان تسويق منتجات الشركة الخاصة وان السودان لديه ميزة نسبية في انتاج السكر .

▪ اعتمد المشروع علي مشروع نموذجي قائم منذ اكثـر من 30 عاماً وهو شركة سكر كنانة ، مما مكن من الاستفادة من الخبرة المتراكمة في تصميم وتنفيذ المشروع باستخدام احدث التقنيات.

▪ تتعدد مصادر الدخل بالمشروع من سكر وايثانول وطاقة كهربائية مع وجود امكانية التوسيع مستقبلاً. (عبد الله ، عمر علي ، (2008) ص 8

## **مصنع سكر عسلاية:-**

يعتبر مصنع سكر عسلاية توأمًا لمصنع سكر سنار ويقع مشروع عسلاية على الضفة الشرقية من النيل الابيض ويبعد عشرة كيلو مترات عن مدينة ربك و 280 كيلو متر جنوب الخرطوم تم التعاقد مع شركة HVA الهولندية لوضع دراسة الجدوى واعداد المواصفات وفرز العطاءات، فوقع الاختيار علي شركة فلنشر اند استيوارت الانجليزية لتنفيذ المشروع في عام 1974م وقد بدأ تشغيل المصنع في يناير 1980م بلغت تكلفة المشروع حوالي واحد وعشرين مليون جنيه استرليني وبسبعة مليون جنيه سوداني. ) مصنع سكر عسلاية، 2009م.ص 2

## **المزرعة:-**

بلغت المساحة المقدرة لزراعة قصب السكر 33286 فدان المساحة المستقلة حالياً 28648 فدان منها اربعة الف فدان اصبحت صالحة وذات انتاجية متدنية ، وقد تم تنفيذ مشروع زيادة الرقعة الزراعية باضافة 12380 فدان كمرحلة اولي من اصل 16750 فدان والعمل جار الان لاضافة اكثر من 1000 فدان اخرى ليتصبح المساحة الكلية المستقلة حوالي 37000 فدان يزرع المحصول وتحصد دورات الغرس والخلف في عمر يتراوح بين 10 الي 16 شهراً للوحدة الزراعية خماسية (بور - غرس - خلفة اولي - خلفة ثانية - خلفة ثلاثة) الاصناف المزروعة Cob806- Co997.527- كما توجد اصناف جديدة ..... الان تحت الاختبار . ) مصنع سكر عسلاية، 2009م.ص 3

## **الري:-**

يتم ري محصول القصب كل عشرة ايام عبر سلسلة طلبات يبلغ عدد 16 طلوبة في اربعة ببارات خمسة طلبات في الببارا الاولى، اربع طلبات في الببارا الثانية ، اربع طلبات في الببارا الثالثة، وثلاث طلبات في الببارا الرابعة، يتم تشغيل الطلبات بالطاقة الكهربائية من الشبكة القومية عن طريق محطة ربك الفرعية وفي الاونة الاخيرة تم تركيب وتشغيل محطة كهربائية وديزل جديدة

بطاقة ستة ميقوات وضعت لتعمل كاحتياطي في حالة انقطاع التيار الكهربائي من الشبكة القومية للري سبب من اسباب الاحتياجات الفعلية لتشغيل الطلبات تبلغ حوالي تسعة ميقوات بينما الاحتياج اليومي من الماء يصل حوالي 900 الف متر مكعب لدى محصول قصب السكر . ( مصنع سكر عسليا، 2009م.ص3

### **المصنع:-**

الطاقة التصميمية 6500 طن قصب في اليوم لانتاج 110000 طن سكر سنوياً ولكن نسبة لصغر المساحة حالياً وبعض الاخطاء الفنية التي صاحبت انشاء المصنع لم يحقق المصنع الطاقة التصميمية حتى الان ، وهناك مساعي قد بذلت بالفعل لاصلاح وتحديث المصنع لازالة المعوقات، وفي هذا الاطار فقد تمت زيادة الرقعة الزراعية، ويتوقع ان يصل الانتاج الى حوالي 90.000 الى 100.000 طن سكر خلال الثلاثة اعوام القادمة. ( مصنع سكر عسليا، 2009م.ص5

### **جدول رقم 3**

#### **يوضح الملخص انتاج القصب والسكر للاعوام 2006-2008م**

القسم	المساحة (فدان)	انتاج السكر (طن)	الاستخلاص (%)	انتاج السكر (طن/ق)	انتاج القصب (طن/ق)
2004/2003	20282	73488	8.11	3.62	44.74
2005/2004	23037	87514	9.10	3.80	41.73
2006/2005	22854	83718	8.54	3.56	41.70
2007/2006	23051	89510	9.30	3.88	41.77
2008/2007	23829	90816	9.16	3.81	41.68

**المصدر: شركة السكر السودانية المحدودة 2008م**

يقع مصنع سكر عسلاية بولاية النيل الابيض على الضفة الشرقية للنيل الابيض بين خطى عرض 12-13 و 19-13 شمال خطى طول 32-33 و 50-40 شرقا وعلى ارتفاع 380 مترا في الاجزاء الغربية والى 410 مترا فوق سطح البحر في الشمالية والشرقية ويبعد حوالي 10 كيلومترات شمال مدينة ربك حاضرة الولاية و 280 كيلومترا جنوب مدينة الخرطوم ( مصنع سكر عسلاية، 2009م) ص6.

يتكون هيكل مشروع سكر عسلاية (عثمان ،محمد احمد) 2008(ص8):

1. مزرعة مساحتها 28000 فدان لزراعة قصب السكر يزرع منها سنوياً 200000 فدان وتدار المزرعة من قبل ادارة المشروع.
2. مصنع لاستخلاص السكر من القصب بطاقة 6500 طن قصب في اليوم لانتاج 110000 طن سكر سنوياً.

بدأ المصنع موسمه التجريبي في عام 1979م ولم يتمكن من تحقيق معدلات انتاج جيدة الا بعد 1982م ويرجع ذلك إلى:

1. تتنفيذ مشروع الرعي كان مع تتنفيذ المصنع وهذا لم يمكن من زراعة واكتثار القصب.
2. عدم اكتمال تتنفيذ محطة الكهرباء الا في عام 1982م الشئ الذي ادي لتوقف المصنع بعد بداية الانتاج.

3. ساهم عدم اكتمال المباني السكنية والطرق والكهرباري والخدمات في عدم استقرار العاملين وواجه المصنع صعوبات كبيرة في ترحيل القصب من المزرعة للمصنع.

ومن السرد السابق يتضح أن صناعة السكر في السودان والتي بدات بمصنع سكر الجنيد ثم تبعه مصنع حلفا وسناج وعسلاية جوهرت بادئ الامر بمشكلات كبرى

تمثلت في عدد من الصعوبات التي واجهت البداية الحقيقة للمصانع ولكن امكن التغلب على اغلب هذه المشاكل مما جعل صناعة السكر في السودان من انجح الصناعات علي الاطلاق وادي إلى أن تعلم جميع مصانع السكر بطاقةها التصبيمة القصوى حتى أن بعض المصانع تجاوزت ذلك قليلاً في حالة نادرة الحدوث لمصانع مر علي اثنائها أكثر من ثلاثين عاماً ولا شك أن صناعة السكر في السودان قد اسهمت بصورة كبيرة في تنمية المناطق الريفية التي نشأت بها ومدت القرى القريبة منها بالكهرباء والماء النقي كما قامت مصانع السكر باضافة خدمات جديدة للمناطق اهمها المدارس والاندية الثقافية والاجتماعية ودعمت الخدمات الصحية بعدد من المستشفيات الريفية في اغلب مناطق الانتاج. ( عثمان

، محمد احمد (2008) ص 80

ويوضح مما سبق مساهمة شركة السكر السودانية في تنمية المجتمع الريفي وتوفير فرص العمالة لعدد 8 الف عامل وموظف بشكل دائم و حوالي 16 الف عامل موسمي ويعتبر قيام مصانع السكر في مناطق ريفية من أكثر العوامل تطويراً لتلك المناطق من النواحي الثقافية والاجتماعية والتعليمية والصحية والرياضية.

أولاً : النشأة :-

شهدت بدايات عام 1972م قرارا مشتركا ، ضم كل من وزارة الصناعة ومؤسسة السكر والتقطير السودانية ، على التعاقد مع الشركة الاستشارية الهولندية لوضع دراسة الجدوى الاقتصادية والاستثمارية ، واعداد المواصفات الفنية اللازمة ، ومراقبة سير تنفيذ مصنوعى سكر عسلية وغرب سنار ( المصانع المتشابهان ) (قسم التدريب بمصنع سكر عسلية 2011، ص 2

تقدمت الكثير من الشركات الأجنبية في عطاء تنفيذ مصنع سكر عسلاية ، لكن بعد فرز كل العطاءات ، ثم اختيار شركة فليتشر انด استورات الانجليزية بجدارة لبدء تنفيذ المصنع عام 1975م، ولمدة ثلاثة سنوات علي أن ينتهي التنفيذ الكلي في عام 1978م ولكن نتيجة لخلل في المراحل البخارية لم يكتمل التنفيذ الكلي للمصنع إلا في عام 1980 .

تمكنت الشركة الاستشارية الهولندية ومؤسسة السكر والتقطير السودانية من اختيار موقع المصنع الحالي ومن ثم تم اخطار شركة فليتشر اند استورات رسمياً في عام 1975م لبدء تنفيذ المصنع بطاقة تصميمية تقدر بحوالي 110 الف طن سكر سنوياً وب حوالي 6500 طن قصب سكر يومياً. (عثمان ، محمد احمد) (2008) ص 80

تم استجلاب كل معدات وماكينات المصنع من الشركات التالية، والتي في مجلها شركات بريطانية:

1. شركة فليتشر اند استورات .
2. المراحل البخارية من شركة NEL.
3. التوربينات البخارية .
4. المرسبات .
5. ماكينات النقض .
6. السيور .
7. موازين قصب السكر .

بدأ العمل في حفر البيارات والترعة الرئيسية في ديسمبر 1974م على مرحلتين:

**المرحلة الاولى:** تنفيذ الزيارة الاولى والثانية والترعة الرئيسية بينهما بالإضافة إلى تجهيز وتحضير مساحة قدرها 10 الف فدان في أغسطس 1977م لزراعتها بقصب السكر.

**المرحلة الثانية:** اشتملت هذه المرحلة كذلك على تجهيز وتحضير مساحة قدرها 6 الف فدان في ديسمبر 1980م بالإضافة إلى تنفيذ الزيارة الثالثة والرابعة والترعة الرئيسية بينهما، بجانب الترعة الفرعية الأخرى اللازمة لري هذه المساحة. بدأ تشغيل المصنع رسمياً في موسم 1979م، 1980 وتم انتاج 7666.4 طن سكر في فترة تقدر بـ 115 يوماً تعادل ثلاثة شهور ونصف تقريباً.

### **ثانياً: التطور:-**

ابهاناً بالتطور لمواجهة المتغيرات العالمية في صناعة السكر وللتلبية حاجة السوق المحلي من السكر وضعت ادارة مصنع سكر عسلاية خطة ثلاثة في عام 2002م لتنتهي في عام 2005م تم من خلالها تنفيذ المشاريع التالية: (عثمان ، محمد احمد) (2008) ص 81

1. زيادة الرقعة الزراعية : تمكنت ادارة مصنع سكر عسلاية في موسم 2004-2005 من زيادة الرقعة الزراعية بمساحة تقدر بـ 16750 فدان وبتكلفة اجمالية قدرت بمبلغ 20 مليون جنيهاً سودانياً قابلتها زيادة في عدد طلمبات الري.

2. مشروع توليد الكهرباء يعتمد هذا المشروع على الاستفادة من مخلفات قصب السكر (البقاس) وتقدر طاقتها الانتاجية بحوالي 17 ميكا واط خلال فترة طحن قصب السكر موسم الانتاج حيث يستهلك المصنع منها 6 ميكا واط فقط، ويمكن الاستفادة من بقية الـ 11 ميكا واط في تغذية طلمبات ري المشروع والمنطقة السكنية ومصنع البلاستيك بالإضافة إلى القرى المجاورة للمصنع.

يهدف هذا المشروع إلى تعظيم العائد الكلي للمصنع وتوفير فرص العمالة لاهالي منطقة المشروع، وتنمية المجتمع المحلي من خلال الطاقة الكهربائية لكل منزل بهذا يمكن القول أن هذا المشروع والذي بدأ تشغيله رسمياً في مايو 2007م يمثل اضافة جديدة لمشاريع توليد الطاقة المتجددة في السودان.

3. مشروع تحديث قسم الانتاج بالمصنع : يهدف هذا المشروع الذي بدأ المشروع في تنفيذه رسمياً في نهاية موسم 2008-2009م إلى رفع كفاءة التشغيل من خلال احلال بعض المعدات والاليات ذات الكفاءة الضئيلة باخرى ذات كفاءة عالية تؤدي إلى خفض الفاقد الزمني عند التشغيل، وانتاج سكر بمواصفات عالمية.

4. مشروع اضافة طقم المبخرات : يهدف هذا المشروع الذي بدأ تنفيذه رسمياً في يناير 2006م إلى تقليل الفاقد الزمني في تشغيل الاليات وماكينات المبخرات بحوالي 10% ينتج عنه تقليل عدد ايام موسم الانتاج بحوالي 20 يوماً.

5. مصنع البلاستيك: تبلغ الطاقة التصميمية لهذا المصنع الذي يعد من اهم مصانع حوالات البلاستيك في السودان حوالي 3 مليون جوال سنوياً، ويحقق وفورات مالية تقدر باكثر من 3 مليون دولار سنوياً، تساوي نفس قيمة الجوالات التي تستوردها شركة السكر السودانية لتغطية حاجة مصانعها الاربعة سنوياً.

يساهم مصنع بلاستيك عسلاية في الاقتصاد القومي بتوفير العملات الصعبة التي تقدر بحوالى 5.7 مليون دولار سنوياً، وكذلك توفير فرص عمالة لاكثر من 100 عاملأً كما يساهم هذا المصنع ايضاً في توفير جوالات البلاستيك لبعض مصانع الدقيق السودانية وشركات الصمغ العربي بالمواصفات العالمية والجودة العالمية.

تم تحديث المصنع باضافة خطى انتاج جديد لانتاج 7 مليون جوال بلاستيك  
لتصنيع الطاقة الكلية لهذا المصنع 10 مليون جوال بلاستيك سنوياً.

(عثمان ،محمد احمد(2008)ص81)

6. مشروع رفع وتحديث معامل التحضير هو مشروع تحت التنفيذ يهدف إلى  
زيادة استخلاص عصارات قصب السكر التي تؤدي إلى زيادة معدلات الطحن  
وارتفاع عائد انتاج السكر بتكلفة قدرت بحوالى واحد مليون دولار  
امريكي (الشركة السودانية لصناعة السكر ،2014)ص2

### **اداء العاملين بمصنع سكر عسلاية**

تهدف منظمات الاعمال المعاصرة والمؤسسات الانتاجية إلى تحسين ادائها السلعي  
والخدمي وتطوير اداء قوتها العاملة لتحقيق الميزة التنافسية التي تكفل لها البقاء  
والاستمرارية ومواجهة تحديات البيئة الخارجية.

لعل تسارع التطور الاقتصادي الذي يبدو جلياً في التكتلات الاقتصادية والشركات  
متعددة الجنسيات (الشركات عبر الحدود) والتطور التكنولوجي الكبير المتمثل في  
وسائل الاتصال المتطرورة والثورة المعلوماتية الفائقة، دفعت معظم منظمات  
الاعمال والمؤسسات الانتاجية إلى احداث تغييرات في اساليب اداء اعمالها  
باستخدام الحواسيب الالية تبعتها تغييرات في هيكلها التنظيمية وتحسين شروط  
استخدام قوتها العاملة.

لا تستطيع المنظمة أن تحسن ادائها الا اذا اهتمت بتحسين نواتج اعمالها لذلك  
ذهب المفسرون بان الانتاجية والاداء وجهاً لعملة واحدة ، فالانتاجية تعني القدرة  
علي تحويل المدخلات الخاصة بالتنظيم من مواد اولية أو نصف مصنعة إلى  
مخرجات أو إلى منتجات باقل تكلفة ممكنة وباعلى عائد ممكن ، فالانتاجية الكلية  
للمنظمة تعني محصلة انتاجية اي قطاع او ادارة او قسم ، والتي تكون في النهاية

محصلة اداء الأفراد العاملين فيها، لذلك تتأثر الانتاجية بعدة عوامل اهمها (عثمان، محمد احمد 2008) العوامل التكنولوجية: الخاصة بتطوير ادوات الانتاج وصيانتها وعوامل انتشار التقانة وتطبيقاتها والاستثمارات العادية.

أ. العوامل البشرية الخاصة بالحوافز المادية والمعنوية وبالتدريب والتاهيل والتطوير وبشروط الاستخدام بالتنظيمات النقابية وامن المنشآة والاهتمام بالصحة والسلامة المهنية بالإضافة إلى ادارة جودة المنتجات وغيرها.

ب. العوامل الطبيعية والمادية والمجتمعية والخاصة بدخلات الانتاج والخدمات الاجتماعية ذات الصلة بتطوير العمل والاهتمام بالبني المؤسسية للمنشآة وتحسين بيئه العمل. لا يتحدد تحسين اداء اي عامل من خلال الحوافز المادية التي تتمثل في زيادة الرواتب والاجور والكافات النقدية وتحسين بيئه العمل فحسب، لكن في نفس الوقت يتحدد ويتأثر بالحوافز غير المادية المتمثلة في الاحترام والتقدير والعلاقات الانسانية الايجابية بين العاملين، والاهتمام بجماعة العمل غير الرسمية المتمثلة في الروابط الاسرية والأنشطة الثقافية والرياضية والتي في مجملها تحقق قدرًا معقولاً من تلبية الحاجات الانسانية، كما تتأثر انتاجية واداء العاملين بنوعية واسلوب الاشراف الذي يتلقاه الفرد من قبل مشرفه في العمل ، تجعله راضياً عن العمل الذي يمارسه وتدفع فيه الروح المعنوية وزيادة الولاء للمنظمة التي يعمل فيها، وتجعله ايضاً يشارك بارائه ومقتراته البناءة لتحسين اداء العمل، والتي تؤدي في النهاية إلى تحسين اداء المنظمة ككل. اشار اكرم، سالم في دراسة له أن اداء المنظمات يعتمد على ظروف بيئتها الداخلية والخارجية في كل مراحل دورة حياتها التالية: ( اكرم

، سالم، 2008م) ص 90

أ. مرحلة البقاء والتي ينبغي أن تتوافق للمنظمة من خلالها القدرة على البقاء ومواجهة التحديات المختلفة بكل صلابة ونجاح.

ب.مرحلة النمو والمقصود منها نمو المنظمة واستقلاليتها دون الاعتماد على المنظمات الأخرى.

ت.مرحلة الاستقرار والتي تتطلب توافر قدرات تنظيمية معينة تساعد المنظمة على الاستقرار والتطور ومواجهة كل التحديات والتقييات الاقتصادية.

ث.مرحلة القيادة الرائدة بحيث تأخذ المنظمة دوراً قيادياً في مجال نشاطها التجاري أو الخدمي حتى يصبح لها دوراً مؤثراً في سوق المنافسة الشديدة.

يعتبر العنصر البشري الانسان أو راس المال البشري اهم عناصر الانتاج لانه يمتلك المعرفة والخبرات المتراكمة التي تساعدة علي ادارة كل عناصر الانتاج الاخرى وتساعده ايضاً علي التطور والابتكار وتحقيق الاقل بمختلف المعايير ، لذلك لا بد أن تنتهج منظمات الاعمال سياسة تدريب وتأهيل قوتها العاملة بصورة منتظمة ودورية لمواجهة التحديات والتطورات التقنية من اجل تحقيق اهداف المنظمة وتحسين ادائها باقصى كفاءة ممكنة. (عثمان ، محمد

احمد) 2008 ص82

اهتمت ادارة مصنع عسلاية بالعوامل التي تساعد علي استقرار عاملتها من حيث توفر الخدمات اللازمة ، والعمل علي تدريب وتطوير وتحفيز واتباع الطرق المناسبة في تقييم اداء قوتها العاملة، يتناول الباحث هذه المؤشرات والعوامل التي تلعب دوراً كبيراً في استقرار العاملين وزيادة ولائهم لمصنع سكر عسلاية والتي لها انعكاسات ايجابية علي ادائهم واداء مصنع عسلاية وهي علي النحو التالي(قسم

التدريب بمصنع سكر عسلاية.2011) ص10

**اولاً: تدريب العاملين:-**

انشات شركة السكر السودانية ، مركزاً موحداً في مصنع سكر غرب سدار لتدريب عاملتها المرشحين من مصانعها الاربعة بمختلف مستوياتهم الوظيفية وتتركز

البرامج التدريبية لهذا المركز ، علي برامج التدريب القيادي لكل مديرى المصانع الاربعة ونوابهم ومديري الادارات ونوابهم كذلك كما يهتم هذا المركز بتدريب المهندسين والكوادر الفنية المساعدة ، من المرشحين من المصنع الاربعة ايضا .

بالتتنسيق مع الشركة التجارية الوسطى بالخرطوم ، تقوم شركة السكر السودانية بترشيح موظفيها من المصانع الاربعة بصورة دورية ، لنيل درجات تدريبية فى الحاسوب ، كما تم التنسيق مع مركز التدريب المهني بគوستى لتدريب العمالء المهرة بمصنع سكر عسلاية . وضعت ادارة التدريب المركزى بمصنع غرب سنار ، بالتنسيق مع ادارة مصنع عسلاية ، خطط تدريبية لتطوير العاملين بهدف رفع الكفاءة الانتاجية للمصنع ، تتحصر هذه الخطط فى ثلاثة محاور : (قسم التدريب بمصنع سكر عسلاية.2011)ص11

1. التدريب المصلحي – يتم هذا النوع من التدريب للعاملين فى موقع عملهم،وفقا للبرامج التدريبية التى وضعها رئيس قسم التدريب بالتنسيق مع ادارة المصنع ،الهدف منها رفع قدرات وصقل مهارات العاملين ، يشرف على البرامج التدريبية المتفق عليها ضباط تدريب مختصين واكفاء.

2. التدريب الداخلي: تقوم ادارة تدريب شركة السكر السودانية بالتنسيق مع مراكز التدريب المختصة بالدولة بهدف رفع كفاءات وتطوير مهارات قوتها العاملة في اداء الاعمال بصورة فعالة وسليمة ومن المراكز التي تتعامل معها الشركة مركز تطوير الادارة واكاديمية السودان للعلوم الادارية ومعهد الدراسات المحاسبية ومعهد السلك الكتابي بالخرطوم بالإضافة إلى مراكز التدريب المهني القريبة من مصانع السكر الاربعة.

3. التدريب الخارجي تمشياً مع الثورة التقنية والتقدم التكنولوجي في اداء الاعمال لجات شركة السكر السودانية إلى الاهتمام بتدريب كوادرها القيادية والفنية في خارج البلاد للاستفادة من التقدم التقني في تلك الدول ولمواكبة التطور التقني

والفني في اداء الاعمال الكترونياً والياً ثم التعاقد مع الشركات التالية لتحقيق هذا الهدف.

- تم التعاقد مع شركة السكر المصرية منذ عام 2002م لابتعاث موظفي القطاعات المالية والادارية وفنيي تكرير وتصنيع السكر لحضور الدورات التدريبية التي تنظمها هذه الشركة بمقرها بجمهورية مصر العربية سنوياً.
- يتم الترشيح سنوياً لافراد من المهندسين من المصانع الاربعة بغرض ابتعاثهم إلى دولة الهند للحصول علي الدبلوم العالى في تكنولوجيا السكر.
- يتم ترشيح وابتعاث عدد محدد من الزراعيين حملة البكالاريوس من المصانع الاربعة ايضا ، لحضور دورات تدريبية فى تكنولوجيا زراعة و حصاد قصب السكر ، لمدة ثلاثة اشهر فى كل من دولتى جنوب افريقيا وموريسن .
- بالتنسيق مع الشركات المصنعة للحاصلات فى استراليا . يتم ترشيح وابتعاث اعداد متفق عليها من المهندسين والفنيين لنيل تدريبات على تشغيل وصيانة الحاصلات الجديدة ، لفترة تتراوح ما بين الثلاثة الى اربعة اسابيع ، كما يتم ترشيح المهندسين والفنيين الذين يعملون فى اقسام القيزانات والطواحين بمصانع السكر الاربعة ، وابتعاثهم الى الشركات المصنعة بالمملكة البريطانية ، لنيل دورات تدريبية مكثفة فى الصيانة ، تتراوح ما بين الاربعة الى الخمسة اسابيع سنويا .
- ثالثا : الخدمات التى تقدمها عسلاية لعامليها ( المسؤلية الاجتماعية نحو المجتمع )
- دامت شركة السكر السودانية والمتمثلة فى فى مصنع سكر عسلاية ، على توفير الخدمات الضرورية واللازمة للعاملين . وتنمية منطقة المشروع راسيا من اجل استقرار العاملين وتحريك دوافع الولاء للشركة ، ومن اهم هذه الخدمات :

- خدمات مياه الشرب - تمكنت عسلاية من انشاء ثمانية محطات مياه شرب نقية لمواطني القرى المجاورة والمجتمعات العمالية التابعة للمصنع ، بتكلفة اجمالية قدرت بحوالى 930000 جنيهها سودانيا ، ومن اهم هذه القرى : الهجاليج، ابوظليح، حمارى ، الفردوس ، قوقيلا ، حجر عسلاية ، قرية عبد الله الشيخ وقرية الرواشدة ، كما تم توصيل خط مياه الى قرية الخوالدة وكمبوبالرى .

خدمات الكهرباء - ايمانا بالتنمية الريفية وتنمية منطقة المشروع ، تمكنت ادارة مصنع سكر عسلاية وبتكلفة اجمالية قدرها 3400000 جنيهها سودانيا ، (قسم التدريب بمصنع سكر عسلاية.2011)ص15

#### محاكمة:شركة مصنع سكر عسلاية

المشكو ضده مصنع سكر عسلاية منشأة صناعية تعمل في انتاج السكر من قصب السكر الذي يزرع في مساحات ممتدة وتعرف بمشروع سكر عسلاية تبلغ مساحته 41,687 فدان وهو احد مصانع شركة السكر السودانية احدى شركات القطاع العام الحكومية تحت مظلة وزارة الصناعة. وظل المصنع منذ بداية العام 1980 بداية انتاجه للسكر يقوم بالقاء وتصريف مخلفاته الصناعية والزراعية في النيل الابيض بمنطقة جنوب الجاسر بالضفة الشرقية للجزيرة أبا ، وتسربت هذه المخلفات في تلوث بيئه النيل بمنطقة الجاسر مما الحق ضررا او يحتمل ان يلحقه بالانسان والحيوان والتربة والنبات بالمنطقة.

الحيثيات:

- المشكو ضده شركة مصنع سكر عسلاية امام نيابة حماية المستهلك والبيئة والصحة العامة بالخرطوم واحال المدعى العام البلاع الى دائرة الاختصاص المكانى بولاية النيل الابيض، ان المشكو ضده مصنع عسلاية لديه مصرف مياه مخلفات المصنع يصب في النيل بمنطقة الجاسر مما اضر واثر على الانسان والحيوان. وقدم المتجرى مستندات الاتهام 5/4/3/2/1 / وافاد بان النيابة وجهت الاتهام للمشكو ضده تحت

المواد/20/ حماية بيئية لسنة 2001 والمادة/7/ صحة بيئية لسنة 2009

والمادة /71/ قانون جنائي واحالة البلاغ الى المحاكمة .

- وان شكوى من عدد كبير من مواطنى الجزيرة أبا قد احيلت اليه كادارة مختصة مفادها تلوث مخلفات مصنع عسلية لمياه النيل . وان ادراته قامت بأخذ عينات من الترعة او المصرف الذى ينقل مخلفات المصنع وارسلت للفحص بالمخابر القومى بالخرطوم(استاك) وجاءت النتائج بان هذه المياه غير صالحة للاستعمال البشرىوفقا لتقرير المختبر وان التلوث حصل منذ قيام مصنع عسلية منذ حوالى 35 سنة واستمر حتى نهاية عمله فى عام 2012 ولاتزال مياه الصرف تصرف فى النيل ولا يوجد صرف صناعى خلاف صرف مصنع عسلية وانه يعرف ان الكيماويات تسبب السرطان وان المياه المعالجة لاتصلح للشرب وتصبح لزراعة غير الخضر والفواكه.وتم أخذ عينات من مخلفات مصرف مصنع عسلية وارسلت الى المعمل القومى بالخرطوم (استاك) وجاءت النتيجة بعدم صلاحيتها للشرب، وان التلوث بدأ منذ بداية مصنع سكر عسلية ومستمر حتى الان ولابد من ايقاف صرف المصنع فورا، و يعمل صياد سمك منذ 25 سنة وموقع عمله منطقة الجاسر وان لاحظ وجود موت سمك كثير وتورم فى عيون السمك وحصل هذا بعد ان جاءت موية مصنع عسلية، واكدت باحثة وموضوعها تلوث المياه بمياه الصرف الصناعى لمصنع عسلية واثرها على بيئية منطقة الجاسر فى العام 2007 وقد اجيزت بواسطة مجلس اساتذة الاكاديمية، وانها قامت باخذ عينات من مياه صرف مصنع عسلية من مواقع متعددة وازمنة مختلفة وتم تحليل العينات بمعمل المركز القومى للبحوث واظهرت النتائج مياه مصرف عسلية تحوى نسب من الرصاص وال الحديد والنحاس والنيكل والصوديوم والكالسيوم والكروميوم

والمنجنيز والكوبالت ( وتعرف بالمواد الثقيلة) وهي بنسب عالية مقارنة للمواصفات العالمية للمياه الصرف الصناعي وخلصت الدراسة الى ان التلوث أكبر من الحد المسموح به بدرجة كبيرة وان تخلص مصنع عسلياية من مخلفاته مباشرة في النيل يسبب تلوثاً حاداً في النيل وترافق المعادن الثقيلة في قناة الجاسر المغلقة وتقرر المحكمة ان افادة مختصة بالتلوث جاءت واضحة ومباشرة في اثبات تلوث مياه مصرف مصنع عسلياية لمياه النيل بمنطقة الجاسر وهي افادة معضدة

- افادات تركزت حول ان مخلفات مصنع عسلياية مستمرة وانها سبب اضرار للانسان والحيوان والانتاج الزراعي للخضر والفواكه بالمنطقة. وبناء على ما تقدم وحيث ثبت بشكل صريح وقاطع قيام المشكو ضده مصنع سكر عسلياية بالقاء وتصريف مخلفاته وفضله الصناعية والزراعية في النيل الابيض بمنطقة الجاسر منذ بداية عمله في عام 1980 وحتى عام 2011 واستمرار صرفه الزراعي حتى الان وان هذا الصرف جعل من مياه النيل بمنطقة الجاسر لا تصلح للاستهلاك البشري وضاربة بالصحة وبالبيئة ويحتمل ان تكون سبباً لامراض اصحاب الماءات بالمنطقة او نفوق الاسماك. وتقرر المحكمة ان هذه الواقع الثابتة بالبيانات المتقدمة تعد مخالفة لنصوص المادة(20) من قانون حماية البيئة لسنة 2001 والمادة (7) من قانون صحة البيئة لسنة 2009 والمادة (1/71) من القانون الجنائي لسنة 1991. عليه تقرر المحكمة ادانة المشكو ضده شركة مصنع سكر عسلياية بموجب المواد المذكورة اعلاه، وحيث ان المدان شخصية اعتبارية لا تتناسبها عقوبة السجن تقرر المحكمة توقيع عقوبة الغرامات ل المناسبتها للشخصية الاعتبارية. وفيما يتعلق بطلب الاتهام الاحتفاظ للشاكى والمتضررين بالحق في اقتضاء حقهم بسبب ضرر مخلفات المشكو ضده

بالطريق المدنى، ترى المحكمة ان الحقى اللجوء للقضاء المدنى مكفول بالقانون المدنى للمتضررين . عليه تصدر المحكمة الامر النهائى يقضى بالاتى :

1/ يلزم المدان شركة مصنع سكر عسلاية بدفع غرامة مبلغ عشرة الف جنيه لمخالفة المادة (20) قانون حماية البيئة لسنة 2001 ، وبدفع غرامة مبلغ خمسة الف جنيه لمخالفة المادة (7) قانون صحة البيئة لسنة 2009 وبدفع غرامة مبلغ خمسة الف جنيه لمخالفة المادة (71) قانون جنائي لسنة 1991 وتحصل الغرامات بالمادة (198) اجراءات جنائية لسنة 1991.

2/ يلزم المدان شركة مصنع سكر عسلاية بايقاف تصرفه و القاء صرفه الصناعى والزراعى من التدفق فى مياه النيل الابيض بمنطقة الجزيرة أبا جنوبالجاسر. وتكلف الجهات المختصة بادارات الصحة العامة والبيئة بولاية النيل الابيض بمتابعة تنفيذ هذا الحكم.

ووجدت المحكمة شركة مصنع سكر عسلاية مذنبة بمحظ الماده /20/ب/ج/د/ حماية البيئة لسنة 2001 ، والمادة 7/أ/ب/د قانون صحة البيئة لسنة 2009، والمادة / 71 قانون جنائي لسنة 1991.

## **الفصل الرابع**

### **الدراسة الميدانية**

**المبحث الاول: نبذة تعريفية عن الولاية**  
**المبحث الثاني: الاجراءات المنهجية**

## الفصل الرابع

### الدراسة الميدانية

#### المبحث الاول: الإجراءات المنهجية للدراسة

ولاية النيل الابيض من احدي ولايات السودان تقع في الجزء الجنوبي من السودان بخرطيته الجديدة بين خطى عرض 12-13.30 درجة شماليًّا وخطى طول 31-33.30 درجة شرقاً.

تحدها شمالاً ولاية الخرطوم وغرباً ولاية شمال كردفان ومن الجنوب الغربي ولاية جنوب كردفان وولاية اعلى النيل بدولة جنوب السودان من الجنوب وولايتى الجزيرة وسناج من جهة الشرق وتبلغ مساحة الولاية 39.701 كيلومتر مربع. ومن اهم مدنها كوشى ، ربك، الكوة، الدويم، القطنية، تتدلى، الجبلين، الجزيرة ابا، الشوال، نعيمة، كنانة، امجر، شبشه، الصوفى، الجمالاب، الدرادر، الهشابة، ود نور الدائم.

وتمتاز الولاية بعدة مزايا استثمارية تتمثل في موقعها الوسط بين ولايات السودان حيث تربط الطرق مواصلات برية ونهرية وسكك حديد من شمال وغرب وجنوب البلاد، اضافة الي توفير الخدمات من اتصال واعلام مرئي وسموع ومقروء والتعليم العالي والبحث العلمي والصحة والامن والكهرباء والمياه والبنوك كما توجد بالولاية صناعات متقدمة كصناعة السكر والاسمنت والصناعات التحويلية المعتمدة علي الزراعة مثل صناعة الزيوت والجلود والنسيج ومنتجات الالبان .

مساحة الولاية:-

تقدر بحوالي 9.452.650 فدان وهي موزعة حسب طبيعة الارض .  
1. منطقة السهول الطبيعية المنبسطة : تقدر مساحتها بـ 3.643.119 فدان وهي تعادل حوالي 33% من مساحة الولاية.

2. منطقة وادي النيل الرسوبيّة الطينيّة الرملية التي تقدر مساحتها بـ 2.268.629 فدان وهي تعادل حوالي 24% من مساحة الولاية .
3. منطقة وادي النيل الرسوبيّة والتي تقدر مساحتها بـ 945.262 فدان والتي تعادل حوالي 10% من مساحة الولاية. (الموسوعة الحرة، الجمعة 2017م )
4. منطقة شبه الصحراء الرملية والتي تقدر مساحتها 661.638 فدان وهي تعادل حوالي 7% من مساحة الولاية.
5. منطقة الفيزان الرملية التي تقدر مساحتها بـ 2.363.155 فدان وهي تعادل حوالي 25% من مساحة الولاية.
6. منطقة التلال الصخرية والتي تقدر مساحتها بحوالي 94.526 فدان وهي تعادل حوالي 1% من مساحة الولاية.

### **التركيب الجيولوجي:-**

تمتد في السودان صخور القاعدة على أوسع مدى أسفل كل التكوينات والصخور الأحدث عمراً ومنطقة الدراسة تقع ضمن هذا النطاق وفترة هذا النطاق تكونت قبل 2500 مليون سنة . وقد تعرضت هذه التكوينات لحركات القشرة الأرضية ونتجت عنها إنكسارات ونتوءات وكانت هناك فترة قصيرة تعرضت فيها هذه الصخور لنشاط بركاني وتعرضت أيضاً لعوامل التعرية من تحت وإرسال وأدت هذه التعرية خلال الزمن الأول وببداية الزمن الثاني إلى تسوية السطح حتى أصبح سهلاً عدا المناطق الجبلية .

### **مظاهر السطح والتضاريس .**

نجد أن سطح السودان ينحدر من الجنوب إلى الشمال نتج من هذا الإنحدار منطقة الدراسه مما يساعد على رى القصب وساعد على إنشاء مصنع بالمنطقة.

## المناخ :

فى منطقة كنانة يعتبر المناخ حار جاف معظم أيام السنة والفصل الجاف يمتد من أواسط سبتمبر حتى منتصف يونيو ويتميز المناخ فى هذه المنطقة بالشمس المشرقة لفترات طويلة خلال السنة مع ارتفاع درجات الحرارة كل هذه العوامل ساعدت على نمو قصب السكر فى حيث تدنى درجات الحرارة أثناء شهور الشتاء مما يساعد على تخزين السكر بالقصب.

تعرضت هذه التكوينات لحركات القشرة الأرضية ونتج عنها أنكسارات ونحوئات وكانت هناك فترة قصيرة تعرضت فيها هذه الصخور لنشاط بركانى وتعرضت أيضاً لعوامل التعرية من تحت وإرسال وأدت هذه التعرية خلال الزمن الأول وببداية الزمن الثانى إلى تسوية السطح حتى أصبح سهلاً عدا المناطق الجبلية . يعتبر موقع مشروع سكر كنانة لمتطلبات زراعة قصب السكر مثالياً لأن الأرض ذات تربة مؤسسه عبر القرون من تربة النيل الأزرق الخصبة بفيضاناته وهى تربة تمتد غرباً حتى طغت على التربة المجاورة للنيل الأبيض التى هي خليط من الطين والرمل ويقع المشروع ضمن نطاق التربة الصلصالية الغلوية حيث تبلغ نسبة الصلصال أكثر من 50% وقد تصل أحياناً إلى 70% وهي شديدة التماسك والصلابة فى فصل الجفاف وشديدة اللزوجة قليلة الفاذية للماء فى فصل المطر.

1- **الأمطار** . المطر يمتد من منتصف يونيو حتى أواسط سبتمبر ومتوسط الأمطار يقدر بحوالى 404 ملم فى العام حيث 90% هذه الأمطار تسقط خلال الفترة من يونيو حتى سبتمبر وأن معظمها يهطل خلال شهر يوليو وأغسطس.

2/ **الحرارة** . الدرجات القصوى للحرارة فى المتوسط تكون منخفضة فى يناير حيث تصل إلى حوالى 33 درجة مئوية ترتفع إلى 41 درجة مئوية فى أبريل ومايو ثم تنخفض مرة أخرى إلى 33 درجة مئوية فى أغسطس وحوالى 36 درجة

فى أكتوبر ونسبة التبخر عالية فى معظم شهور السنة لأرتفاع درجات الحرارة.  
**3/ الرطوبة** . نسبة لأرتفاع درجات الحرارة تتحفظ الرطوبة مما يساعد على التبخر فى معظم شهور السنة أذ تبلغ الرطوبة حوالى 27% فى أبريل وترتفع الى 75% فى أغسطس .

**4/ الضغط الجوى والرياح** . نجد أن الدرجات القصوى للحرارة فى المتوسط تكون منخفضة فى يناير حتى تصل الى 33 درجة مئوية وترتفع الى 41 درجة فى إبريل ومايو ثم تتحفظ مرة أخرى الى 33 درجة فى أغسطس وحوالى 36 درجة فى أكتوبر ونسبة التبخر عالية فى معظم شهور السنة لإرتفاع درجات الحرارة وإنخفاض الرطوبة إذ أن نسبة الرطوبة تبلغ حوالى 27% فى إبريل وترتفع الى 75% فى أغسطس.

ومما لا شك فيه أن المناخ فى المنطقة من العوامل التى ساعدت على قيام وتركز صناعة السكر لأن القصب يحتاج الى فصل ممطر وفصل حار جاف وحراره مرتفعه وجاف أثناء الحصاد بالإضافة لتوفير المياه فى بدايه فصل النمو.

#### **الترابة :**

تعتبر ولاية النيل الأبيض ارض صالحة لمتطلبات زراعة قصب السكر مثالياً لأن الأرض ذات تربة مؤسسة عبر القرون من تربة النيل الأزرق الخصبة بفيضاناته وهى تربة تمتد غرباً حتى طغت على التربة المجاورة للنيل الأبيض التى هي خليط من الطين والرمل ويقع المشروع ضمن نطاق التربة الصلصالية الغلوية حيث تبلغ نسبة الصلصال أكثر من 50% وقد تصل الى 70% وهى شديدة التمسك والصلابة فى فصل الجفاف وشديدة اللزوجة قليلة النفاذية للماء فى فصل المطر.

## **النباتات الطبيعية :**

تقع ولاية النيل الابيض ضمن نطاق أقليم السافانا القصيرة حيث تنمو الحشائش لأرتفاع 1-3 قدم والخشائش الموسمية تبقى لها السيادة على النباتات المعمرة والنوع السائد وهو أشجار الأكاسيا لدرجة 35 نوع وكل الشجيرات القصيرة والأعشاب الطويلة والشوكيّة يتكون معظمها من الأوراق الرقيقة والثانية ويطول فصل الجفاف في هذا النطاق حيث يتراوح بين 4-6 شهور ورغم قلة الأمطار إلا أنها كافية لظهور الحشائش والأعشاب وحياة شجرية تعطي المنطقة مظهر السافانا المكشوفة حيث الشجر السائد هو السنط وشجر التلدي وأشجار اللعوت والطندب والسمر والعشر.

العامل الرئيسي لنمو النطاق هو عامل التربة مما اكسبها ثراء كذلك التضاريس تلعب دوراً مهماً في توزيع الغطاء النباتي . فنوعية الحياة النباتية الموجودة بمنطقة الدراسة تحمل فترة جفاف 4-6 شهور ومطر بين 300-500 ملم فهي تعيش واقع شبيهة بقصب السكر حيث ساعد على زراعة قصب السكر بالمنطقة ومن ثم تركز صناعة السكر بها.

## **المقومات البشرية :**

تتضمن دراسة المقومات البشرية لمنطقة الدراسة الخصائص البشرية المختلفة في القبائل والتركيبة العمرية والتركيبة التعليمية والتركيبة الإقتصادية.

## **القبائل :**

تشمل دراسة السكان والقبائل الحجم والتركيب النوعي لمعرفة المساهمة في النشاط الإقتصادي يوجد العديد من القبائل بمنطقة الدراسة نتيجة للهجرات المتالية للبحث عن فرص العمل في المنطقة بحكم موقعها وسط السودان مما خلق نوع من التماذج القبلي وإن كان لهذا التماذج أضراره من حيث الجريمة وللعادات والتقاليد

لكنه ساعد على توفر الأيدي العاملة فنياً وغير فنياً والقبائل في منطقة كنانة عبارة عن قبائل الصبحه وسبيق والحسنات والملمية والحتفية والجوماعه والرواشده والكبيشاب والتبعه والفور والبرتى والمساليف.

### **التركيبة العمرية والهرم السكاني :**

الهرم السكاني لسكان منطقة الدراسة لا يختلف كثيراً عن خصائص الهرم السكاني للدول النامية حيث تكون قاعدة الهرم متسعه وذلك يرجع الى ارتفاع معدلات المواليد بين الدول فتلاحظ أن الفئة العمرية (0-40) سنة لكل من الجنسين مرتفعة أذ يمثلن حوالي 12.2% أما الفئة العمرية (40-14) تمثل 37.6 % ومن (15-49) سنة تمثل حوالي (50-65) 2.9% فأكثر سنة حوالي 9.5 % فالشكل الهرمي للسكان هو ما ساعد على نجاح صناعة السكر بالمنطقة لتوفر الأيدي العاملة فالتركيبة العمرية لسكان منطقة الدراسة نتج عن تواجد العديد من القبائل المهاجرة الى منطقة الدراسة بحثاً عن عمل وقد يرجع هذا الى طبيعة المنطقة بموقعها الوسط في السودان وتمازج العديد من القبائل السودانية وهذا التمازج نتج عنه أضرار من حيث معدلات الجريمة والعادات والتقاليد الوافدة الى المنطقة لكنه ساعد على توفر الأيدي العاملة .

### **التركيبة الإقتصادية :**

يشتمل النشاط الإقتصادي لسكان منطقة الدراسة في الزراعة والرعى والتجارة نجد أن قبل قيام المشاريع بالمنطقة يمارس السكان حرفة الزراعة والرعى حيث تمارس الزراعة التقليدية من فترة الخريف وسكان القرى على الشاطئ الشرقي للنيل الأبيض يجتمعون مع قبائل دار محارب للزراعة التقليدية في منطقة المشاريع الحالية وبعد موسم الحصاد يتوجهون لمشاريع القطن في كل من حجر عسلاية وزينوبه والفردوس وهي مشاريع تابعة للإصلاح الزراعي وبعد قيام تلك

المشاريع أستقرت جماعة من القبائل للعمل في المصانع ونجد بعضهم لا يعمل في الصناعة وقد امتهن مهنة أخرى كالتجارة أو العمل في الوظائف الحكومية الأخرى.

### **التركيبة التعليمية :**

نجد أن سكان منطقة الدراسة قبل قيام مصنع السكر لم يكونوا في حالة أستقرار وبالتالي كان السكن غير مستقر مما لم يسمح بإستقرار التعليم وإنشاء مدارس ولكن بعد قيام المشاريع أستقر السكان مما أدى إلى إنشاء المدارس ونجد أن المدارس أنقسمت إلى ثلاثة جهات وهي:

- 1/ تعليم تابع لشركات السكر.
- 2/ تعليم تابع للمحليات.
- 3/ تعليم ديني تتولاه بعض المنظمات الإسلامية.

### **التركيبة الصحية :**

تنضوي تحت الإدارة الطبية وهذه الإدارة تهتم وترعى صحة العاملين وأسرهم وتقدم خدماتها بشقيها العلاجي والوقائي وتوفير صحة البيئة ونالت الرضا بتقديم خدمات العاملين بالموقع وذلك بالتعاقد والتعاون مع إستشاريين وأخصائيين في مختلف التخصصات الطبية يحضرون في زيارات دوريه للموقع لإجراء بعض العمليات الكبيرة بمستشفى كنانة والذي يعتبر من اهم المستشفيات بالولاية وكذلك الحالات المستعصية التي يتم تحويلها للخرطوم أو الخارج، فشيدت الشركة مستشفى كبير مزود بأحدث الأجهزة والمعدات الطبية بلغت تكلفته خمسة ملايين دولار ثم ألحقت بالمستشفى ثمان مراكز صحية إمتدت للمناطق الزراعية وعدد من نقاط الغيار مزودة بالكادر الطبي المؤهل ومختلف الأدوية ولقد مكن كل ذلك من تقديم خدمات علاجية للعاملين وأسرهم على مستوى حديث وعالى(الشركة السكر السودانية، 2002م، ص 11).

## **المبحث الثاني**

### **الاجراءات وتحليل البيانات**

**اولا اجراءات المنهجية:-**

استخدم الباحث في هذا المجال عدد من المناهج البحثية التي تتناسب البحث حيث اعتمد على المنهج الوصفي لبيان المفاهيم والجوانب النظرية لموضوع البحث والمنهج التحليلي وذلك في تحليل البيانات التي يتم جمعها من مجتمع الدراسة، وكذلك اعتمد على منهج دراسة الحالة.

**مجتمع الدراسة:-**

هو المجتمع المحلي الذي يقطن بجوار مشروع مصانع السكر بولاية النيل الابيض والمستفيد الأول من خدمات المشاريع الاجتماعية والاقتصادية.

**عينة الدراسة:-**

تم اختيار عينة عشوائية منتظمة تضم 392 من الاسر القاطنين بجوار مشروع مصانع السكر بولاية النيل الابيض

**أدوات الدراسة:-**

استخدم الباحث عدة أدوات وأساليب للدراسة الميدانية منها:

الاستبيان: مستخدماً استمار الاستبيان والملاحظة. لمقابلة الشخصية مع المسؤولين والإداريين بمصانع السكر بالنيل الابيض

**تصميم ادارة الدراسة:-**

**الاستبيان:-**

تم تصميم الاستبيان بناء على اهداف وفرضيات الدراسة حيث قسمت لمحاور : المحور الاول للبيانات الشخصية لتوصيف عينة الدراسة ، المحور الثاني الاثر الاقتصادي لصناعة السكر بولاية النيل الابيض

والمحور الثالث يحتوي على الأثر الاجتماعي لصناعة السكر بولاية النيل الأبيض والمحور الرابع يتناول الأثر البيئي لصناعة السكر بولاية النيل الأبيض تحكيم الاستبانة:-

تم عرض الاستبانة على أربعة من المحكمين المتخصصين في مجال علم الاجتماع والاقتصاد والهدف من ذلك هو التعرف على مدى تلبيتها وتحقيقها لأغراض البحث وبناء على ملاحظات المحكمين تم اجراء التعديلات الازمة. انظر الملحق (3)

تصميم المقابلة : تم اجراء مقابلات غير مقنة مع مدراء مصانع السكر بولاية النيل الابيض وقد ركزت المقابلة على الاثر الاقتصادي والاجتماعي والبيئي لمصانع السكر بالولاية

#### الاساليب الاحصائية:

تم تحليل بيانات الدراسة الميدانية بواسطة برنامج الحزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية ( SPSS ) باستخدام أسلوب تحليل الاحصاء الوصفي متمثل في الجداول التكرارية لوصف عينة الدراسة بالإضافة إلى إختبار فرضيات الدراسة بواسطة إختبار كاي تربيع لمتغير واحد - Nonparametric . وذلك بمقارنة مستوى المعنوية أو القيمة الاحتمالية للخطأ ( ب 05 . ) اذا كانت أكبر منها يرفض الفرض أما إذا كانت القيمة أقل من 05 . يقبل الفرض.

## ثانياً نتائج تحليل بيانات الدراسة

أولاً :البيانات الشخصية :باستخدام الجداول التكرارية

جدول رقم (1-4) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب النوع

النسبة المئوية	النكرارات	النوع
%61.7	242	ذكر
%38.3	150	أنثى
%100	392	المجموع

المصدر الدراسة الميدانية للباحث 2018

الجدول رقم (1-4) يوضح أن 61.7% من المبحوثين ذكور مقابل 38.3% من الإناث

جدول رقم (2-4) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب العمر

النسبة المئوية	النكرارات	العمر
%12.8	50	سنّة 29-25
%30.8	121	سنّة 34-30
%56.4	221	سنّة فما فوق
%100	392	المجموع

المصدر الدراسة الميدانية للباحث 2018

من الجدول رقم (2-4) %38 من العينة اعمارهم 40 سنة فما فوق ويعتبر المسؤولين عن الاسر

**جدول رقم (3-4) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب الحالة الاجتماعية**

النسبة المئوية	النكرارات	السكن
%75.3	295	متزوج
%15.6	61	عاذب
%4.8	19	مطلق
%4.3	17	أرمل
%100	392	المجموع

المصدر الدراسة الميدانية للباحث 2018

يتضح من الجدول رقم (3-4) 75.3 % من العينة متزوجين و لديهم اعباء معيشية واحتياجات يجب توفيرها لاسرهم

**جدول رقم (4-4) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب المستوى التعليمي**

النسبة المئوية	النكرارات	المستوى التعليمي
%2.1	8	أمي
%7.4	29	خلوة
%18	71	اساس
%46.7	183	ثانوي
%25.8	101	جامعي
%100	392	المجموع

المصدر الدراسة الميدانية للباحث 2018

يتضح من الجدول رقم (4-4) أن 46.7% من العينة مستواهم التعليمي ثانوي ويعكس المستوى التعليمي انهم يعملون في وظائف دخلها منخفضة مما يتطلب زيادة دخلهم

**جدول رقم (5-4) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب المهنة**

البيان	النكرارات	النسبة المئوية
مزارع	60	%15.3
موظف	205	%52.3
طالب	8	%2
قوات نظامية	90	%23
اعمال هامشية	29	%7.4
المجموع	392	%100

المصدر الدراسة الميدانية للباحث 2018

يتضح من الجدول رقم (5-4) أن 52.3% من العينة يعملون موظفين وهذا يدل على توفير صناعة السكر لوظائف للمجتمع

**جدول رقم (6-4) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب عدد افراد الاسرة**

البيان	النكرارات	النسبة المئوية
فرد 5-1	160	%40.8
افراد 6-10	190	%48.5
افراد 11-15	22	%5.6
فرد فائكثر 16	20	%5.1
المجموع	392	%100

المصدر الدراسة الميدانية للباحث 2018

يتضح من الجدول رقم (4-6) أن 48.5% من العينة يتراوح عدد افراد أسرهم 10-11 افراد

جدول رقم (4-7) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب متوسط دخل الاسرة اليومي

البيان	النكرارات	النسبة المئوية
150-100 جنيه	235	%59.9
200-151	94	%24
250-201	60	%15.3
300-251	3	%0.8
فأكثر 301	—	%—
المجموع	392	%100

المصدر الدراسة الميدانية للباحث 2018

يتضح من الجدول رقم (4-7) أن 59.9% من العينة دخل اسرهم اليومي يتراوح 100-150 جنيه وهو دخل منخفض ويعني ذلك ان معظم الاسر تحتاج لزيادة دخلها لتوفير احتياجاتها

جدول رقم (4-8) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب نوع السكن

البيان	النكرارات	النسبة المئوية
مسلح	22	%5.6
طوب احمر	215	%54.9
جالوص	114	%29.1
مواد محلية	41	%10.4
المجموع	392	%100

المصدر الدراسة الميدانية للباحث 2018

يتضح من الجدول رقم (8-4) أن 54.9% من العينة نوع سكنهم طوب احمر ومعظمها المباني التابعة لسكن المصانع الكمبونيت

**جدول رقم (9-4) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب حيازة السكن**

البيان	النكرارات	النسبة المئوية
ملك	60	%15.3
إيجار	200	%51
حكومي	129	%32.9
مع الأقارب	3	%0.8
المجموع	392	%100

المصدر الدراسة الميدانية للباحث 2018

يتضح من الجدول رقم (9-4) أن 51% من العينة نوع سكنهم ايجار بينما 32.9% منهم سكنهم حكومي ويفيد ذلك ان معظم افراد العينة توفر لهم صناعة السكر سكن

**جدول رقم (10-4) التوزيع التكراري والنسب المئوية حسب النشاط السائد قبل قيام المصنع**

البيان	النكرارات	النسبة المئوية
الزراعة	129	% 32.9
الرعي	213	%54.3
التجارة	50	%12.8
المجموع	329	%100

المصدر : الدراسة الميدانية للباحث 2016

يتضح من الجدول رقم (4-10) أن 54.3% من المبحوثين كانوا يعملون في الرعي قبل قيام مصنع السكر بالمنطقة بينما 32.9% كانوا يعملون في مجال الزراعة ويعني ذلك أن المهن الرئيسية السائد في المنطقة قبل قيام المصنع الزراعة والرعي

**جدول رقم (11-4) يوضح التوزيع التكراري حسب العمل الحالي**

البيان	النسبة المئوية	النكرارات
عمال في المصنع	%31.7	124
موظف	%25.5	100
التجارة	%1.5	6
الزراعة	% 30.1	118
الرعي	%11.2	44
المجموع	%100	392

المصدر : الدراسة الميدانية للباحث 2016

يتضح من الجدول رقم (4-11) أن 31.7% من المبحوثين يعملون حالياً في كعملة في المصنع بينما 25.5% يعملون موظفين ويعني ذلك بعد قيام مصنع السكر تغيرت المهن حيث أصبح معظم المبحوثين يعملون في المصنع.

## جدول رقم (4-12) الأثر الاقتصادي لصناعة السكر بمنطقة عسليا

القيمة الاحتمالية للخطأ (sig)	درجة الحرية (df)	قيمة كاي تربيع	النسبة المئوية	التكارات	درجة التتحقق	العبارات
0.000	2	696.679	95.7	375	وافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى رفع المستوى المعيشي لفرد في المنطقة
			2.3	9	محايد	
			2	8	لا وافق	
0.000	2	674.179	95.2	373	وافق	تسبب قيام مشاريع صناعة السكر في تقليل المساحات الخاصة بالمراعي
			8	2	محايد	
			11	2.8	لا وافق	
0.000	2	196.995	65.3	256	وافق	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في تسهيل حركة المواصلات والاتصالات
			8.9	35	محايد	
			25.8	101	لا وافق	
0.000	2	422.362	81.4	319	وافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى تطوير وسفلتة بعض الطرق بالمنطقة
			1.3	5	محايد	
			17.3	68	لا وافق	
0.000	1	264.500	91.1	375	وافق	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في توفير فرص العمل وإنخفاض مستوى البطالة بالمنطقة
			8.9	35	محايد	
			-	-	لا وافق	
0.007	2	554.837	89.3	350	وافق	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في استيعاب عدد كبير من خريجي الزراعة
			2	8	محايد	
			8.7	34	لا وافق	
0.000	1	271.112	91.6	359	وافق	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في انعاش الحركة التجارية
			8.4	33	محايد	
			-	-	لا وافق	
0.000	1	172.449	83.2	326	وافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى زيادة دخل الأسرة
			-	-	محايد	
			16.8	66	لا وافق	

يتضح من الجدول رقم (4) أن معظم اجابات المبحوثين تمثل للموافقة على العبارات حيث وافق 95.7% من افراد العينة على أن قيام مشاريع صناعة السكر أدى إلى رفع المستوى المعيشي لفرد في المنطقة كما وافق 95.2% على أن قيام مشاريع صناعة السكر أدى لتقليل المساحات الخاصة بالمراعي و وافق 65.3% على أن قيام مشاريع صناعة السكر ساهم في تسهيل حركة المواصلات

والاتصالات بينما وافق 81.4 % على أن قيام مصانع السكر ساهمت في سفلة بعض الطرق بالمنطقة بالإضافة لذلك ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في توفير فرص العمل وانخفاض مستوى البطالة بالمنطقة حيث وافق 91.1% من العينة على ذلك ، كما وافق 89.3 % من العينة على أن قيام مشاريع صناعة السكر ساهم في استيعاب عدد كبير من خريجي الزراعة ، ساهمت صناعة السكر في انعاش الحركة التجارية حيث وافق على ذلك 91.6% من افراد العينة المبحوثة و بالإضافة لمساهمتها في زيادة دخل الأسرة حيث وافق على ذلك 83.2% من العينة ،وذلك بفارق تكرارية ذات دلالة إحصائية معنوية وذلك لأن القيمة الاحتمالية للخطأ للعبارات أقل من 0.05. ويتضمن ذلك ان مشاريع صناعة السكر أحدثت انتعاش اقتصادي بمنطقة الدراسة ، واكدت ذلك دراسة الحسن،البشير محمد البشير (2005) التي من نتائجها ارتفاع مستوى الدخل بالنسبة للريفي بينما يدره عليهم العمل في المشروع أو في زراعة قصب السكر أو العائد المجزئ علما بان سكان المنطقة كانوا يعتمدون في السابق على الرعي والزراعة ولم يكونوا يمارسون اي نوع من انواع التجارة ولم يعرفوا دخلا ثابتا

وكذلك اكدت دراسة خالد، محجوب الهادي (2012م) تنمية الموارد البشرية حيث أن الموارد البشرية هي جزء لا يتجزأ عن المواطن الذي سكن ويعمل في منطقة الدراسة داخل الاطار الاقتصادي والاجتماعي منطبقا عليه الاثرى جميع جوانب الحياة المختلفة من خدمات عامة وزيادة في الانتاج وارتفاع في مستوى المعيشة

### جدول رقم (4-13) الاثر الاجتماعي لصناعة السكر

القيمة الاحتمالية (sig للخطأ)	درجة الحرية (df)	قيمة كاي تربع	النسبة المئوية	التكرارات المشاهدة	درجة التحقق	العبارات
0.000	2	580.934	90.6	355	أوافق	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في توفير خدمات الماء والكهرباء بالمنطقة
			1	4	محايد	
			8.4	33	لا أوافق	
0.002	2	426.219	30	120	أوافق	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في إثراء الجانب الثقافي
			2	5	محايد	
			68	267	لا أوافق	
0.052	2	430.107	28.3	111	أوافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى انتعاش الحركة الرياضية
			15.3	60	محايد	
			56.4	221	لا أوافق	
0.000	2	317.974	73.5	288	أوافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر في استقرار القرى والريف وقلل من الهجرة إلى المدن
			1.3	5	محايد	
			25.3	99	لا أوافق	
0.000	2	71.883	50.5	198	أوافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى زيادة عدد المستشفيات والمراکز الصحية بالمنطقة
			33.9	133	محايد	
			15.6	61	لا أوافق	
0.000	2	533.821	82.7	324	أوافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى زيادة عدد مدارس الأساس والثانوي بالمنطقة
			15.1	59	محايد	
			2.3	9	لا أوافق	
0.000	2	312.500	88.3	346	أوافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى توفير الخدمات العلاجية الصحية والأدوية
			8.4	33	محايد	
			3.3	13	لا أوافق	
0.000	2	211.64	94.6	371	أوافق	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في تشيد مجمعات سكنية مؤهلة
			-	-	محايد	
			5.4	21	لا أوافق	

يتضح من الجدول رقم (4-13) أن قيام مشاريع صناعة السكر في توفير خدمات

الماء والكهرباء بالمنطقة حيث وافق على ذلك 90.6% من العينة كما ساهم في

زيادة عدد المراكز الصحية المستشفيات حيث وافق على ذلك 50.5% من العينة

بالإضافة لمساهمة قيام مصانع السكر في توفير الخدمات العلاجية الصحية والأدوية حيث وافق 88.3% من العينة ، وأيضاً أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى زيادة عدد المدارس بالمنطقة حيث وافق على ذلك 82.7% من العينة كما أدى قيام مشاريع صناعة السكر في استقرار القرى والريف وقلل من الهجرة إلى المدن حيث وافق 73.5% من العينة و ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في تشييد مجمعات سكنية مؤهلة حيث وافق 94.6% من العينة ، ولكن لا يوافق 68% من العينة على أن قيام مشاريع صناعة السكر في إثراء الجانب الثقافي ، ولا يوافق 56.4% من العينة على أن قيام مشاريع صناعة السكر أدى إلى انتعاش الحركة الرياضية وتعتبر الفروق التكرارية للعبارات فروق ذات دلالة احصائية معنوية وذلك لأن القيمة الاحتمالية للخطأ أقل من 0.05.

واكدت دراسة الحسن،البشير محمد البشير (2005) ان مشاريع السكر ادت تحسن مستوى الخدمات الصحية بالمنطقة بفضل انشاء المستشفيات والمراكم الصحية، وارتفع الاهتمام من جانب ادارة المشروع باصلاح البنية كما تطورت المباني وتتنوعت موارد البناء فى المجتمع الريفي واصح الميل الى استخدام الطرق الحديثة فى البناء من الاشياء المألوفة تحسنت الخدمة فى مجال المياه والكهرباء ومختلف انواع الخدمات مما انعكس على تطور المجتمع كما افتتح الريف على العالم الخارجى بفضل وسائل الاتصال المتغيرة ودخول خدمات جديدة مثل التلفون والهاتف السيار والقنوات

## جدول رقم (4-14) الاثر البيئي لمصانع السكر

القيمة الاحتمالية للخطأ(sig)	درجة الحرية (df)	قيمة كاي تربع	النسبة المئوية	التكارات	درجة التتحقق	العبارات
0.000	1	274.44 9	91.8	360	أوافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى ظهور بعض الامراض مثل السرطان
			8.2	32	محايد	
			-	-	لا أوافق	
0.000	1	172.44 9	83.2	326	أوافق	أحدث قيام مشاريع صناعة السكر إلى نفوق بعض الحيوانات نتيجة لتلوث الماء
			-	-	محايد	
			16.8	66	لا أوافق	
0.000	1	84.500	73.2	287	أوافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى انقراض بعض الحشائش
			-	-	محايد	
			26.8	105	لا أوافق	
0.000	1	214.54 1	87	341	أوافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى نفوق في الثروة السمكية نتيجة لتلوث جزء من مياه النيل
			-	-	محايد	
			13	51	لا أوافق	
0.000	2	237.40 3	65.6	257	أوافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر ظهور آفات زراعية كثيرة
			2	8	محايد	
			32.4	127	لا أوافق	
0.000	1	261.22 4	90.8	356	أوافق	أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى انتشار امراض الحساسية عن طريق الحرائق المتكررة لقصب السكر
			-	-	محايد	
			9.2	136	لا أوافق	
0.002	2	246.28 1	70.7	277	أوافق	أدى قيام مشاريع صناعة إلى تأثير التربة نتيجة لخلفات المصانع
			16.1	63	محايد	
			13.3	52	لا أوافق	

من الجدول رقم (4-14) يتضح أن معظم اجابات المبحوثين تميل للموافقة على العبارات حيث وافق 91.8% من افراد العينة على أن قيام مشاريع صناعة السكر أدى إلى ظهور بعض الامراض مثل السرطان كما ساهمت الحرائق المتكررة لقصب من انتشار امراض الحساسية والربو في المنطقة حيث وافق على ذلك 90.8%، كما وافق 83.2% على أن قيام مشاريع صناعة السكر أحدث

إلى نفوق بعض الحيوانات نتيجة لتلوث المراعي و وافق 73.2% على أن قيام مشاريع صناعة السكر أدى إلى انقراض بعض الحشائش بينما وافق 87% على أن قيام مشاريع صناعة السكر أدى إلى نفوق في الثروة السمكية نتيجة لتلوث جزء من مياه النيل وأيضاً أدى قيام مشاريع صناعة السكر ظهور آفات زراعية كثيرة حيث وافق على ذلك 65.6% من افراد العينة بالإضافة لذلك أدى قيام مشاريع صناعة إلى تأثير التربة نتيجة لمخلفات المصانع حيث وافق على ذلك 70.7% من العينة

واكدت عدة دراسات أن لمصانع السكر أثر سلبي على البيئة ومنها دراسة (عثمان، محمد احمد ، 2008) حيث اثبتت الدراسة المعملية للمياه بالنيل الأبيض وجود كميات من المواد الكيمائية له أثر سلبي على الحياة المائية والتربة وان هناك علاقة عكسية بين كمية المخلفات على انتاجية الفدان بالمنطقة محل الدراسة كما اكدت دراسة بوزرة، ابراهيم الطيب ،(2016)أن مخلفات صناعة السكر بالنيل الأبيض لها أثر سلب على الاحياء المائية وان حجم المخلفات الصناعية السائلة بمياه النيل الأبيض لها أثر سلب على كمية الانتاج الزراعي في المنطقة محل الدراسة هنالك امراض ارتفعت نسبة الاصابة بها بعد قيام مصانع السكر بالمنطقة. والدليل على تفاقم الاثر السلبي لمصانع السكر السابقة القانونية لسكر عسلاية التي تمت محاكمته لتصريفه مخلفات مصنع عسلاية مستمرة وانها سببت اضرار للانسان والحيوان والانتاج الزراعي للخضر والفاكه بالمنطقة

## **الفصل الخامس**

### **النتائج التوصيات والخاتمة**

- النتائج
- التوصيات
- الخاتمة
- المصادر والمراجع
- الملحق

## الفصل الخامس

### النتائج والتوصيات والخاتمة

النتائج :

مما سبق من تحليل ومناقشة خرجت الدراسة بالنتائج الآتية: -

ولا نتائج اختبار فرضيات الدراسة

تم قبول فرضيات الدراسة وذلك لأن القيمة الاحتمالية للخطأ لعبارات الفرضيات

أقل من 0.05

ثانياً : اسهم قيام مشاريع السكر في التنمية بمنطقة الدراسة وتمثل الاثر الاقتصادي

لها في:-

1. المهن الرئيسية السائد في المنطقة قبل قيام المصنع الزراعة والرعى و بعد

قيام مصنع السكر تغيرت المهن حيث أصبح معظم المبحوثين يعملون في

المصنع

2. ادى قيام مشاريع صناعة السكر إلى رفع المستوى المعيشي للفرد

وزيادة دخل الاسر في منطقة الدراسة

3. ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في تخفيض نسبة البطالة توفر فرص

العمل حيث كانت المهن السائدة قبل قيام المصنع تمثل الرعى والزراعة

وحدث تغير في المهن حيث وفر قيام المصنع فرص عمل بالمصنع و

المؤسسات بالإضافة لاستيعاب خريجي الزراعة بالوحدات الزراعية التابعة

لمصنع.

4. قيام مشاريع صناعة السكر ساهم في تسهيل حركة المواصلات

والاتصالات و سفلة بعض الطرق بالمنطقة وإنعاش الحركة التجارية .

يتضح الاثر الاجتماعي لقيام مشاريع صناعة السكر بمنطقة الدراسة

في:-

5. توفير خدمات الماء والكهرباء بالمنطقة
6. ساهم في زيادة عدد المراكز الصحية المستشفيات
7. بالإضافة لمساهمة قيام مصانع السكر في توفير الخدمات العلاجية الصحية والأدوية.
8. أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى زيادة عدد المدارس بالمنطقة
9. أدى قيام مشاريع صناعة السكر في استقرار القرى والريف وقلل من الهجرة.
10. ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في تشييد مجمعات سكنية مؤهلة.
11. قيام مشاريع صناعة السكر لم يساهم في إثراء الجانب الثقافي.
12. قيام مشاريع صناعة السكر لم يؤدي إلى انتعاش الحركة الرياضية تمثل الأثر البيئي لمصانع السكر بمنطقة الدراسة في:
13. قيام مشاريع صناعة السكر أدى إلى ظهور بعض الأمراض مثل السرطان كما ساهمت الحرائق المتكررة للقصب من انتشار أمراض الحساسية والربو في المنطقة.
14. قيام مشاريع صناعة السكر أحدث إلى نفوق بعض الحيوانات نتيجة انلوث المداعي.
15. أدى قيام مشاريع صناعة السكر إلى انقراض بعض الحشائش.
16. أن قيام مشاريع صناعة السكر أدى إلى نفوق في الثروة السمكية نتيجة لانلوث جزء من مياه النيل.
17. أدى قيام مشاريع صناعة السكر ظهور آفات زراعية كثيرة.
18. بالإضافة لذلك أدى قيام مشاريع صناعة إلى تأثير التربة نتيجة لمخلفات المصانع.

## **التوصيات:**

خرجت الدراسة بـتوصيات الآتية:

- الاهتمام بـتفعيل قوانين المسؤولية الاجتماعية ووضع برامج وتنفيذها لتنمية المجتمع
- ضرورة تنفيذ مشاريع محاربة الفقر ومشروعات الأسر المنتجة لزيادة دخل الأسر بمنطقة الدراسة
- الاهتمام بالجوانب البيئية قبل تطورها وتاثيرها على الثروة السمكية والحيوانية
- الاهتمام بـتدريب الأسر في مجال مشاريع الأسر المنتجة
- الاهتمام بـمعالجة مخلفات صناعة السكر بالنيل الأبيض لتفادي اثارها على الاحياء المائية.
- الاهتمام بالدراسات والبحوث على امراض النباتات التي ظهرت على ضفاف النيل الأبيض لمعرفة مدى ارتباطها بمياه الصرف الصناعي لمصانع السكر.
- الاهتمام بالبحوث البيطرية المتعلقة بارتفاع امراض الحيوانات بمنطقة الدراسة لمعرفة اسبابها.
- عمل دراسة على مياه الصرف الصناعي لمصانع السكر والتعرف على مدى سميتها.
- تخصيص جزء من عائدات الانتاج لتعويض السكان المتضررين من مخلفات صناعة السكر
- الاهتمام بـدرء الاثار البيئية لصناعة السكر قبل انتشارها خاصة في مياه النيل

## **المعالجات**

من خلال التوصيات السابقة عن سكان شركة سكر كنانة قبل قيام المشروع وبعده هذه الخاتمة لإصلاح الآثار السالبة المترتبة على صناعة السكر بالمنطقة وإهتمام القائمين بالأمر على ذلك.

— العدالة في توزيع فرص العمل مع أعطاء أولوية لأبناء المنطقة وذلك من أهداف مصانع السكر بالمنطقة.

— يجب أن يساهم مشروع السكر بالمنطقة في إنشاء مشاريع إستثمارية وذلك لتوفير سوق العمل مع رفع المستوى الاقتصادي للسكان.

— تخصيص نسبة من عائدات السكر للخدمات المحلية وخدمة المواطنين الغير عاملين بالمصنع.

— مساعدة المشروع في تحسين الجانب الصحي والوقائي بمحاربة الأمراض وتوفير الخدمات العلاجية للمواطنين خارج نطاق الصناعة بالمنطقة.

— توفير سب المواصلات للمواطنين خارج نطاق الصناعة وكذلك التعليم.

## الخاتمة:

من أهداف هذا البحث معرفة البعد الاقتصادي والإجتماعى لسكان المنطقة نتيجة لتركيز صناعة السكر بها ذلك لتقييم التغيرات التى طرأت عليها سلباً وإيجاباً ومعرفة مساهمة المشروع فى إنعاش الجانب الاقتصادي والإجتماعى لسكان المنطقة مقارنة ما يقدمه المشروع اقتصادياً وإجتماعياً كلاً على حدا و لتحقيق تلك الأهداف تم استخدام مصادر ومعلومات أولية من ملاحظه و مقابلة شخصية و دراسة ميدانية و خرائط و مصادر وأبحاث غير منشورة أوضحت الدراسة أن الوضع الاقتصادي قبل قيام و تركز صناعة السكر بمنطقة كنانة كان يعتمد على الزراعة والرعى ذلك لطبيعة المنطقة التى تتكون من قبائل فى حل و ترحال لكن بعد قيام صناعة السكر بالمنطقة ساعت الأحوال الاقتصادية لسكان المنطقة خاصة بعد أن ضمت الأراضى الزراعية والرعوية الى مشاريع السكر حيث لم يكن هناك بديل عدا التعويضات القليلة حيث أن 70% من سكان كنانة دخلولهم لا تكفيهم. فوجد أن الوافدين من خارج كنانة بحثاً عن عمل بلغت نسبتهم 50% وبلغت نسبة العاطلين بالمنطقة 30% والذين يعملون بقطاع صناعة السكر 20% وهذا يعني أن قطاع صناعة السكر لم يوفر العمل إلا لـ 20% من سكان كنانة وبذا يكون التأثير واضحاً على سكان المنطقة الذين فقدوا أراضيهم وتحولت إلى مزارع للقصب وضيق فرص العمل للسكان الأصليين.

أما الوضع المعيشى والذى يمثل جانباً مهماً فى الدراسة فقد تغير كثيراً عما كان عليه سابقاً قبل قيام صناعة السكر .

أما بالنسبة للصحة نجد أن معظم السكان تصيبهم أمراض يرجع معظمها لتدنى الصحة البيئية حيث لا توجد مكافحة صحية الـ 35% من السكان ومساهمة

لشركة سكر كنانة في دفع فاتورة العلاج تشمل 28% فقط من السكان وهم العاملين بالشركة.

وفيما يتعلق بالتعليم نجد أن 38% أميين بالمنطقة والنساء المتعلمات يمثلن 48% وهناك أطفال في سن التعليم لا يذهبون إلى المدارس بسبب الظروف الإقتصادية و 5% منهم يحول بعد المسافة ما بين المدرسة والمنزل وبلغت نسبة التعليم بكنانة 62% أما المواصلات فلا يزال هناك من يمشون سيراً على الإقدام للوصول إلى مكان عمله حيث تتوافر المواصلات لدى العاملين بالشركة فقط أما البقية فيجدون صعوبة نسبة لقلة عدد السيارات الناقلة مع إرتفاع سعر التذكرة نسبة لبعد القرى عن الشركة .

## المصادر و المراجع

### المراجع:

#### المراجع العربية:

- الفيروزأبادي، مجد الدين(1303هـ)، القاموس المحيط ، مطبعة بولاق ، القاهرة.
- مكي ،حسن احمد(2010م)، التمويل الصناعي السوداني ، دار مطبع العملة ، الخرطوم.
- اسماعيل ،احمد ابو(1996م) ، اقتصاديات الصناعة، دار النهضة ، القاهرة.
- القرشى ،كتبة(2005) ، الاقتصاد الصناعي، دار وائل للنشر، الاسكندرية، الطبعة الثانية .
- جمعة ،ادم ابراهيم2011م ، اثر مشروع عслالية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، دار عزة للطباعة والنشر الخرطوم
- (السيد ،الحسين ،1991) الصناعة والمجتمع في اقطار العالم الثالث ، مكتبة غريب، القاهرة.
- صابر ،محى الدين(1962) ، التغير الحضاري وتنمية المجتمع، القاهرة، دار المعارف.
- شفيق ،منير(2005) نظريات التغير الاجتماعي -دار العربية للعلوم-بيروت
- الصقار ، محمد فؤاد (1987)- الجغرافية الصناعية وتطبيقاتها ، الدار الجامعية ، الاسكندرية.
- سعيد ،محمد أزهري (1987)- جغرافية الصناعة وتطبيقاتها ،دار عزة للطباعة والنشر والتوزيع ، الخرطوم.

- غربي ، علي(2003م) ، تتمية المجتمع من التحديث إلى العولمة -دار الفجر للنشر والتوزيع- الجزائر،
- مليكة ،لويس كامل(1994) ، النظريات الاجتماعية وتعديل السلوك ، والطبعة الثانية ، القاهرة : مطبعة فيكتوريا
- السمرة — جمال حسني السمرة (1993م) — التعين البيتي ،
- الخراشي ، ابراهيم محمد (2009)، نظرية الدور - الخدمة الاجتماعية الطبية دار الرشد ، الرياض
- رشوان ، عبدالمنصف حسن على ، وآخرون (2004): المداخل العلاجية المعاصرة للعمل مع الأفراد والاسر ،الرياض ، مكتبة الرشد للنشر والتوزيع ،2004 .
- حامد ، عبدالناصر سليم (2012) معجم مصطلحات الخدمة الاجتماعية ، عمان ، دار أسامة للنشر والتوزيع ، 2012 م .
- عقيل ،محمد الفاتح (1964م ) — جغرافية الموارد والإنتاج المدنى والصناعي

#### **البحوث الرسائل الجامعية:**

- عثمان ،محمد احمد(2008) ، الاثر الاقتصادي لمخلفات مصنع سكر عسلاية علي الزراعة النيلية، رسالة دكتوراه جامعة الخرطوم.
- البشير ،سعيد محمد على (2002)، مشاكل ومعوقات الصناعة في السودان، دراسة حالة المنطقة الصناعية امدرمان ، رسالة ماجستير غير منشورة، الخرطوم، جامعة النيلين
- عبد الله ،عثمان الدرديرى خضر ،(2006م). اثر استراتيجية التنمية الصناعية على الصناعة في السودان، رسالة دكتوراه، جامعة النيلين

- . صالح ،مصطفى محمد محمد (2004)، اثر اسعار الطاقة الكهربائية على تكلفة انتاج قطاع الصناعة التحويلية بولاية الخرطوم، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة امدرمان الإسلامية، كلية الدراسات العليا،
- السر ،حسن عباس،(1987م) دراسة تحليلية عن دور الصناعة في الاقتصاد السوداني ، دبلوم عالي في التخطيط، معهد التخطيط القومي، ديسمبر
- الجعفري ،الناجي (2000م)، تطوير نظام ترحيل القصب في مصانع السكر في السودان، رسالة دكتوراه غير منشورة، مقدمة لكلية الدراسات العليا جامعة النيلين ، 70 .
- هاشم ،حسن بابكر حسن ، (20007)الاستثمار الصناعي واثره في تنافسية الصادرات السودانية ، رسالة ماجستير في الاقتصاد، اشرف الدكتور عبد المطلب ابوعوف، ابريل 2007م، ص 106 .
- الليثي ،عصام محمد على (1985م)، ظاهرة الطاقة العاطلة في صناعة السكر والغزل والنسيج بالسودان، رسالة ماجستير غير منشورة، مقدمة لكلية الدراسات العليا جامعة النيلين

#### **الاوراق العلمية :**

- عبد الجليل ،عبد الغني(2005) ، مفهوم وأهمية دور الرقابة الصناعية ، ورقة عمل مقدمة لورشة دور الرقابة الصناعية في التنمية، الخرطوم، ديسمبر .

#### **المواقع الالكترونية:**

- <http://www.aaaaid.org/.../whiteNiles-sugar> -
- الموسوعة الحرة، الثلاثاء 11.00 م، الساعة صباحاً.. 17/1/2017م

- مؤشرات سوق العمل ، موقع سلسلة جسر التنمية على الانترنت، ابريل 2006.
- اكرم، سالم، الاداء ومدلولاته في المنظمات المعاصرة، موقع الحوار المتمدن بالانترنت، 2008/6/6.
- التقارير والمنشورات :

- مجلس ولاية الخرطوم التشريعي،(1996) تقرير اللجنة المختصة بدراسة الصناعة بالولاية ، المنشاة بموجب القرار رقم 34 لسنة 1996

- النشرة الخاصة بشركة السكر السودانية، 2002م
- سجلات قسم التدريب بمصنع سكر عسلاية.2011
- تقرير عن مصنع سكر عسلاية، 2009م.

- الشركة العربية للانماء الزراعي Kenana sugar company2015،..

- الإرصاد الجوى كوستى 2007م.

- شركة سكر كنانة — إدارة التعليم الثانوى والأساس.
- شركة سكر كنانة — الإدارة الطبية مستشفى كنانة والوحدات الصحية.
- شركة سكر كنانة — إدارة المساحة بالقسم الزراعى ونظام الرى.
- شركة سكر كنانة — إدارة الهيئة النقابية — العمالة الثابته والمؤقتة.

**الملاحق**

ملحق رقم (1)

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا  
كلية الدراسات العليا  
معهد تنمية الأسرة والمجتمع  
الاستبانة

الأخ الكريم/ الأخت الكريمة/.....

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أرجو من سيادتكم التكرم بملء هذه الاستماراة وهي مقدمة لبحث لنيل درجة الدكتوراه بمعهد تنمية الأسرة والمجتمع بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا بعنوان: الأثر الاقتصادي والاجتماعي لصناعة السكر في السودان (دراسة حالة على مصانع سكر النيل الأبيض - كنانة - عسلاية) بولاية النيل الأبيض في الفترة من 1997-2017م.  
نسبة لعملكم في هذه المشاريع وسكنكم بتلك المنطقة فقد تم اختياركم كعينة ممثلة للاستفادة من آرائكم حول موضوع الدراسة والتي تنتوي على قيمة علمية وعملية،  
أرجو شاكراً الإجابة حسب الإرشادات الموضحة علماً بأن المعلومات التي سوف يتم الحصول عليها ، تستخدم لأغراض البحث العلمي فقط لذا فاستجابتكم تعد خير معين لنا.

وشكرًا لحسن تعاونكم

الباحث:

دفع السيد موسى يس

## أولاً: المعلومات الأولية:-

1/ العمر بالسنوات:

29-25

24-21

من 16 - 20

فاكثر 35

34-30

2/ النوع:

أنثى

ذكر

3/ الحالة الاجتماعية:

متزوج

غير متزوج

مطلق

أرملة

4/ المستوى التعليمي:

خلوة

أمسي

أساس

فوق

جامعي

ثانوي

الجامعي

5/ المهنة:

موظف

مزارع

طالب

أعمال هامشية

فوات نظامية

آخر

6/ عدد أفراد الأسرة:

15-11

10-6

5-1

فاكثر 16

7/ مكان الإقامة الحالية:

النيل الأبيض  عسلياية  كنانة

8/ متوسط دخل الأسرة اليومي:

<input type="checkbox"/> 250-201	<input type="checkbox"/> 200-151	<input type="checkbox"/> 150-100
<input type="checkbox"/> 350 فاكثر	<input type="checkbox"/> 300-251	

9/ نوع السكن:

<input type="checkbox"/>	طوب احمر	<input type="checkbox"/>	مسلح
		<input type="checkbox"/>	جالوص
<input type="checkbox"/>	أخرى تذكر	<input type="checkbox"/>	مواد محلية

10/ حيازة السكن:

<input type="checkbox"/>	إيجار	<input type="checkbox"/>	ملاك
<input type="checkbox"/>	مع الأقارب	<input type="checkbox"/>	حكومي
		<input type="checkbox"/>	آخر

.....  
تذكرة

11/ نشاطكم السائد قبل قيام المشاريع:

التجارة  الرعي  الزراعة

12/ نشاطكم أو العمل الحالي:

<input type="checkbox"/>	توظيف	<input type="checkbox"/>	في المصنع
<input type="checkbox"/>	زراعية	<input type="checkbox"/>	تجارة

13/ سنوات الخبرة العملية:

<input type="checkbox"/>	10-6	<input type="checkbox"/>	5-1
<input type="checkbox"/>	16 فاكثر	<input type="checkbox"/>	15-11

14/ هل تسبب قيام مصانع السكر في ظهور أمراض بالمنطقة:

لا

نعم

..... اذا كانت الإجابة نعم اذكرها:.....

15/ هل أدي قيام مصانع السكر إلى حدوث مشكلات بالمنطقة:

لا

نعم

..... اذا كانت الإجابة نعم اذكرها:.....

16/ مقتر Hatch لحلول هذه المشاكل: .....

.....

.....

.....

## □ المخاور وعبارات الاستبابة:

أولاً: أرجو شاكراً التكرم بوضع علامة (✓) أمام كل عبارة من العمود الذي

تختاره بحيث تعبّر عن رأيك الشخصي:

### **المحور الأول: الأثر الاقتصادي لصناعة السكر بولاية النيل الأبيض:**

الرقم	الفقرات	الفقرات	الفقرات	النيل الأبيض
النيل الأبيض	النيل الأبيض	النيل الأبيض	النيل الأبيض	النيل الأبيض
.1	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى رفع المستوى المعيشي للفرد في المنطقة.			
.2	تسبب قيام مشاريع صناعة السكر في تقليل المساحات الخاصة بالمراعي.			
.3	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في تسهيل حركة المواصلات والاتصالات.			
.4	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى تطوير وسفترة بعض الطرق .			
.5	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في توفير فرص العمل وانخفاض مستوى البطالة.			
.6	ساعد قيام مشاريع صناعة السكر في استيعاب عدد كبير من خريجي الزراعة.			
.7	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى رفع مستوى دخل الفرد.			
.8	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في انعاش الحركة التجارية.			
.9	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى زيادة دخل الأسرة.			

## **المحور الثاني: الأثر الاجتماعي لصناعة السكر بولاية النيل الأبيض:**

الرقم	الفقرات	أوافق	محايد	لا أوافق
.1	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في توفير خدمات المياه والكهرباء.			
.2	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في إثراء الجانب الثقافي.			
.3	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى انتعاش الحركة الرياضية.			
.4	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في استقرار القري والريف وقلل من الهجرة إلى المدن.			
.5	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى زيادة عدد المستشفيات والمراكز الصحية.			
.6	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى زيادة عدد مدارس الأساس والثانوي			
.7	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى توفير الكوادر الصحية المؤهلة وتوفير الأدوية والعلاج.			
.8	ساهم قيام مشاريع صناعة السكر في تشييد مجمعات سكنية مؤهلة			

## **المحور الثالث: الأثر البيئي لصناعة السكر بولاية النيل الأبيض:**

الرقم	الفقرات	أوافق	محايد	لا أوافق
.1	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى ظهور بعض الأمراض مثل الربو والسرطان			
.2	أحدث قيام مشاريع صناعة السكر نفوق في بعض الحيوانات نتيجة لتلوث المراعي			
.3	أدي قيام مشاريع صناعة السكر في انقراض جزء كبير من الحشائش			
.4	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى نفوق في الثروة السمكية نتيجة لتلوث جزء من مياه النيل			
.5	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى ظهور آفات زراعية كثيرة			
.6	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى انتشار أمراض الحساسية عن طريق الحرائق المتكررة للقصب			
.7	أدي قيام مشاريع صناعة السكر إلى تأثير التربة نتيجة لمخلفات المصانع			

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

معهد تنمية الأسرة والمجتمع

استماراة المقابلة الشخصية

استماراة مقابلة موجهة لإدارة ومسئولي مشاريع صناعة السكر

الأخ الكريم/الأخت الكريمة/.....

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يقوم الباحث بدراسة لنيل درجة الدكتوراه في علم الاجتماع بعنوان الآثر الاقتصادي والاجتماعي لصناعة السكر في السودان.

(دراسة حالة على مصانع - شركة سكر النيل الأبيض - كنانة - عسلياً) بولاية النيل الأبيض في الفترة من ١٩٩٧م - ٢٠١٧م).

وهذه المقابلة تهدف إلى التعرف على رايكم حول الموضوع أعلاه بحكم خبرتكم في هذا المجال، ونفيدكم بان المعلومات التي سوف تذلون بها في غاية السرية وتستخدم لأغراض البحث العلمي فقط وستكون لها قيمة علمية وعملية كبيرة.

مع خالص الشكر والتقدير

الباحث:

دفع السيد على يس

ملحق رقم (2)

أسئلة المقابلة

١. ما هو الأثر الاقتصادي والاجتماعي لقيام صناعة السكر بولاية النيل الأبيض؟

٢. هل ساهم قيام المصانع في تحسين مستوى المعيشة لأهالي المنطقة؟

٣. هل أدي قيام مصانع السكر في توفير خدمات صحية بالمنطقة؟

٤. هل أدي قيام مشاريع مصانع السكر في توفير فرص عمل لسكان المنطقة في المجالات المختلفة؟

٥. ما هو اثر مخلفات مشاريع مصانع السكر على البيئة في المنطقة؟

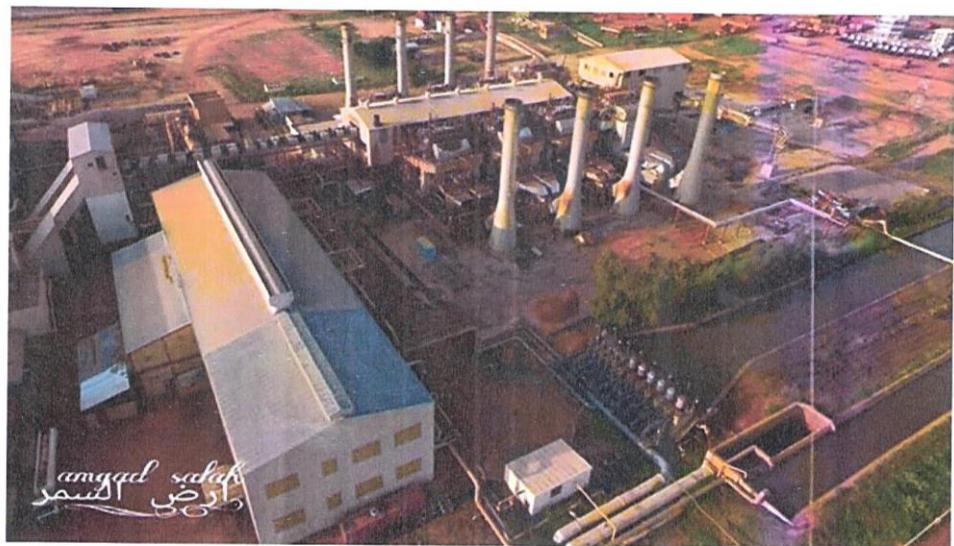
٦. كيف ساهمت مشاريع صناعة السكر في توسيع فرص التعليم بالمنطقة؟

### ملحق رقم (3)

#### قائمة المحكمين

الرقم	الاسم	الدرجة العلمية	العنوان
1	أ.د هاجر علي محمد بخيت	أ. مشارك	جامعة امدرمان الإسلامية
2	د. إسمهان محجوب عبد الوهاب	أ. مساعد	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
3	د. فاطمة عمر نبق	أ. مشارك	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
4	د. عز الدين دفع الله عيسى	أ. مشارك	جامعة النيلين

ملحق رقم (4)  
الصور والمجمعات السكنية والمرافق الخدمية



مصنع شركة سكر كنانة - أقسام المصنع



مصنع شركة سكر كنانة - الإيثانول



مصنع شركة سكر كنانة - تفريغ القصب في الطواحين



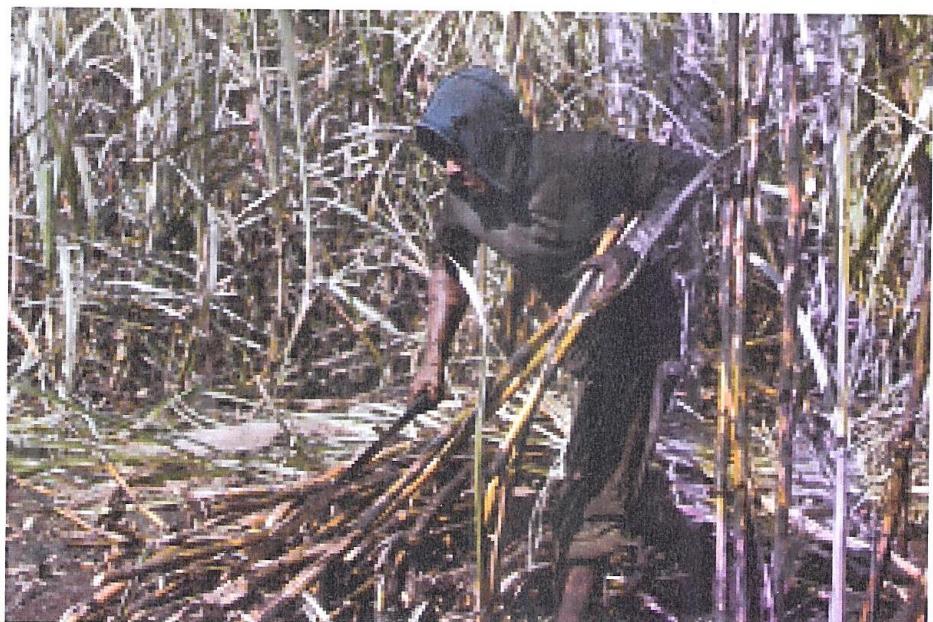
مصنع شركة سكر كنانة - قصب السكر لزراعة الحقول



مصنع شركة سكر كناتة - تلوث البيئة

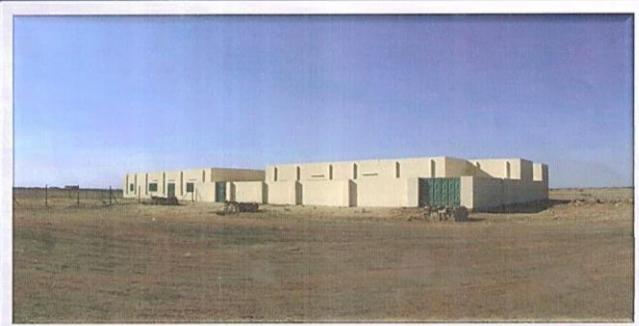


مصنع شركة سكر كنانة - الحصاد الآلي



مصنع شركة سكر كنانة - الحصاد اليدوي

## أولاً: المجتمعات السكنية



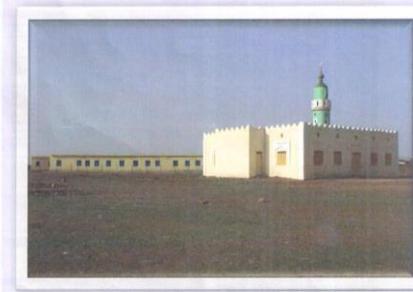
شركة سكر النيل الأبيض



الأعمال المنجزة بالقرى المهجورة  
والتربية المصاحبة للمشروع

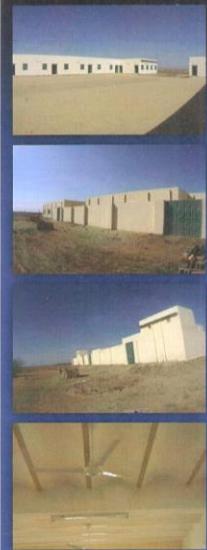
١

**المجمعات السكنية**



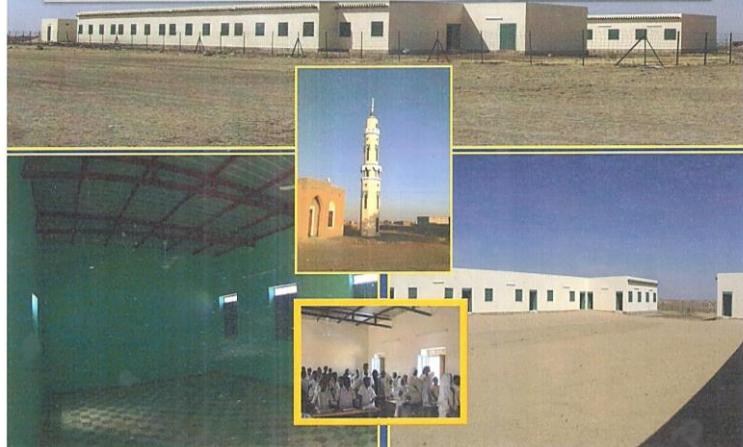
- ✓ مجمع البديري
- ✓ مجمع الأعوج
- ✓ مجمع مبروكه
- القلعه عوض السيد**
- ✓ مجمع المختار
- ✓ مجمع التضامن
- ✓ الكوة شرق

**مجمع البديري**

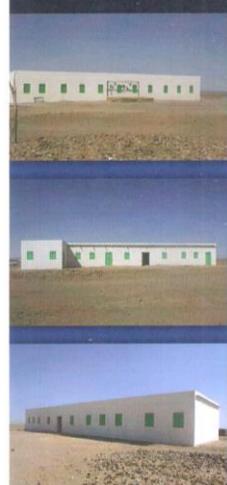


م	اسم المشروع
1	مدرسة أساس
2	مسجد
3	مركز صحي
4	ميز مرضات
5	ميز معلمين
6	منزل مدير
7	عدد (1) بئر كاملة بملحقاتها
8	شبكة مياه تغطي مساحة 2م (1.419.500)

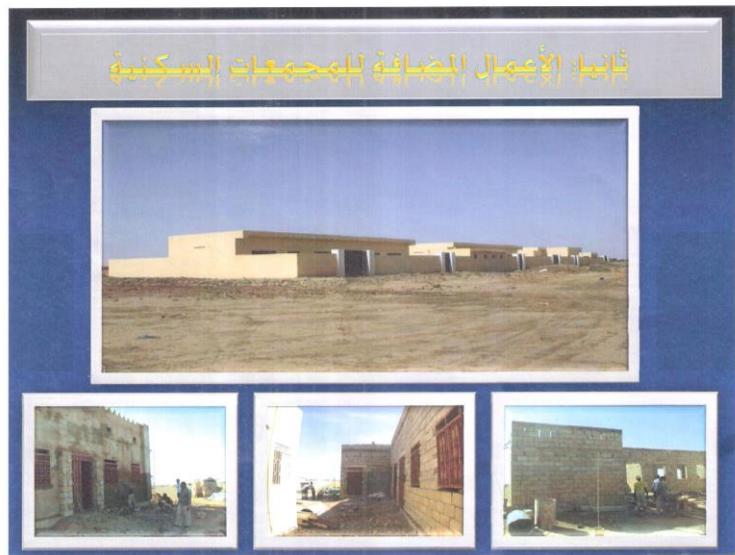
## ثالثاً: مشاريع المباني بالقرى المصاحبة



## مشاريع المباني



م	اسم المشروع	المنطقة
1	مدرسة أساسن	أم ضحيكه
2	مدرسة أساسن	اللاحماده
3	مدرسة أساسن	أبوحلاقيم
4	مدرسة أساسن	الحبيب
5	مدرسة أساسن	حلاة سعيد
6	مدرسة أساسن	كرتوب
7	مدرسة أساسن	أبورضم
8	مدرسة أساسن	الصقعيه
9	مدرسة أساسن	المريخيه
10	مدرسة أساسن	حلاة سالم
11	مدرسة أساسن	الشوا



**الأعمال المضافة للمجمعات السكنية**

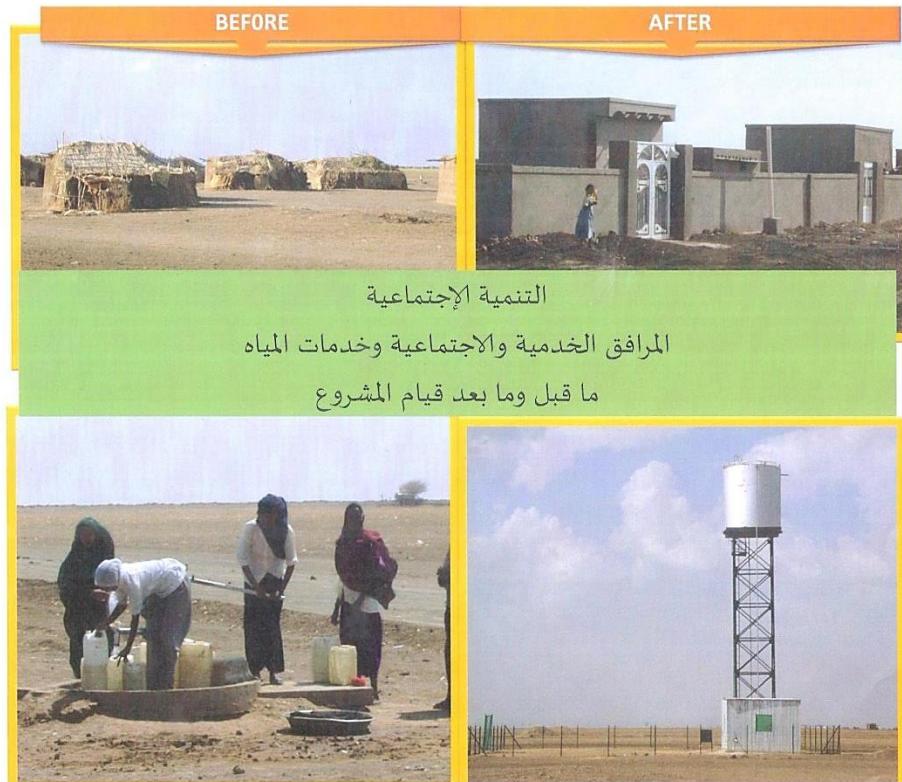
المنطقة	م	اسم المشروع
المختار مربع 14	1	مدرسة أسامي
المختار مربع 18	2	مسجد
المختار	3	عنابر المركز الصحي
مبروكه	4	عنابر المركز الصحي
مبروكه	5	مسجد
الشكري	6	مسجد
الشكري	7	مدرسة أسامي



فصول المدارس حالياً



فصول المدارس في السابق



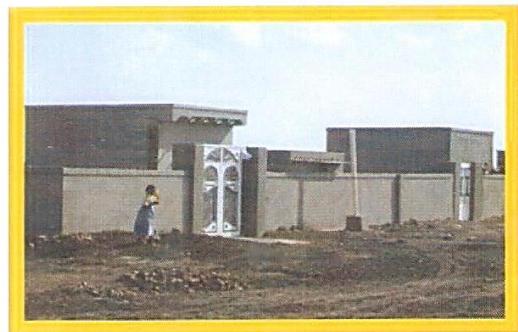
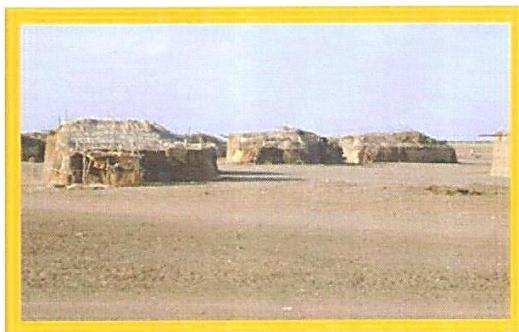
  
 شركة سكر النيل الابيض  
 WHITE NILE SUGAR CO. LTD

**التنمية الاجتماعية**  
**المراقب الخدمية والاجتماعية وخدمات المياه**  
**ما قبل وما بعد قيام المشروع**

أول : المراقب التعليمية

العدد	المراقب التعليمية في القرى المهجورة بعد قيام المشروع	العدد	المراقب التعليمية في القرى المهجورة قبل قيام المشروع
5	مدارس أساس بنين	0	مدارس أساس بنين
4	مدارس أساس بنات	0	مدارس أساس بنات
5	مدارس ثانوي بنين	0	مدارس ثانوي بنين
4	مدارس ثانوي بنات	0	مدارس ثانوي بنات
9	مدارس أساس مشتركة	5	مدارس أساس مختلطة
10	منازل مديرية مدارس	0	منازل مديرية مدارس
11	مبيازات معلمين	0	مبيازات معلمين
%100	اجلاس طلاب	0	اجلاس طلاب

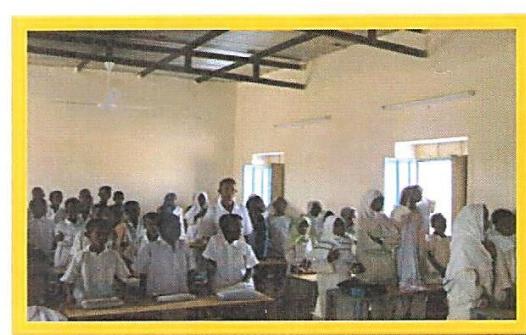
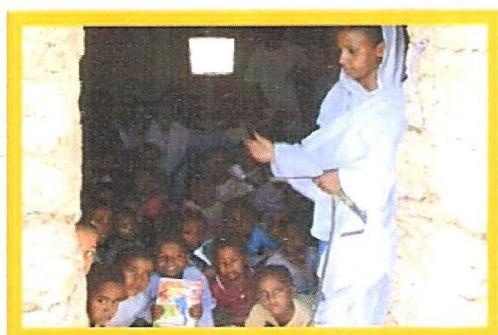




ملخص تقرير:

## أعمال التسوية والتعويضات لأراضي مشروع سكر النيل الأبيض

(Settlement Story )



مايو 2014

رابعاً: خدمات المياه النقية

العدد	مرافق المياه للقري المهجورة بعد قيام المشروع	العدد	مرافق المياه في القرى المهجورة قبل قيام المشروع
17	آبار مياه ارتوازية	0	آبار مياه ارتوازية
17	محطات مياه ميكانيكية	0	محطات مياه ميكانيكية
%100	شبكات مياه	0	شبكات مياه حتى المنزل
توصيل المياه لكل منزل	توصيل المياه حتى المنزل	0	توصيل المياه حتى المنزل
		6	مضخات مياه يدوية (كرجاكة)
		17	آبار
		3	ترعة



5

الشبة الإجتماعية - ما قبل وما بعد

عدد الطلاب والمعلمات في مدارس المجتمعات السكنية بعد قيام المشروع

المجتمع	عدد طلاب مدارس الأساس بنين	عدد طلاب مدارس الأساس بنات	عدد طلاب مدارس مختلطة	عدد طلاب مدارس الثانوي بنين	عدد طلاب مدارس الثانوي بنات	إجمالي الطلبة
المختار	312	306	0	54	27	699
مروكة	340	292	162	160	70	1024
الاسمرج	345	310	0	65	73	793
الجملة	997	908	162	279	170	2516
جملة طلاب وطالبات الأساس	2067					
جملة طلاب وطالبات الثانوي	449					

عدد الطلاب والمعلمات في مدارس القرى المهجورة قبل قيام المشروع

المدارس	مدارس الأساس المختلطة	مدارس الثانوي بنين	مدارس الثانوي بنات	عدد الطلاب والطالبات
مدارس الأساس بنين				590
مدارس الثانوي بنين				0

6

الشبة الإجتماعية - ما قبل وما بعد

العدد		المرافق الصحية في القرى المهجورة قبل قيام المشروع		المرافق الصحية في القرى المهجورة بعد قيام المشروع	
7		مراكز صحية	0	مراكز صحية	
7		صيدليات بـمراكز الصحية	0	صيدليات بـمراكز الصحية	
7		معامل بـمراكز الصحية	0	معامل بـمراكز الصحية	
6		موزيات كادر طبي	0	موزيات كادر طبي	
%100		معدات وأجهزة طبية لـمراكز	0	معدات وأجهزة طبية لـمراكز	
			2	شخنانات	
			0	نقااط غبار	



3

أنتيـة الإجتماعية - ما قبل وما بعد

العدد		المساجد في القرى المهجورة قبل قيام المشروع		المساجد في القرى المهجورة بعد قيام المشروع	
14		المساجد	4	المساجد	
4		مراكز الشرطة	0	مراكز الشرطة	



4

أنتيـة الإجتماعية - ما قبل وما بعد



شركة سكر النيل البيضاء  
WHITE NILE SUGAR CO. LTD

ثانياً: المرافق الصحية

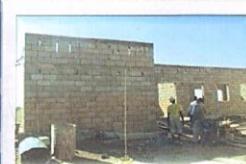
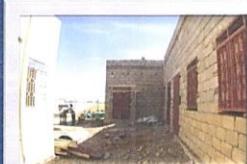
النوع	المرافق الصحية التي تم تطويرها بعد قيام المشروع	النوع	المرافق الصحية في القرى المهدمة قبل قيام المشروع
7	مراكز صحية	0	مراكز صحية
7	صيدليات بالمراكم الصحية	0	صيدليات بالمراكم الصحية
7	معامل بالمراكم الصحية	0	معامل بالمراكم الصحية
6	موزات كادر طبي	0	موزات كادر طبي
%100	معدات وأجهزة طبية للمرامك	0	معدات وأجهزة طبية للمرامك
		2	شخنانات
		0	نقاط غبار



3

الثانية الإجتماعية - ما قبل وما بعد

## ثانياً: الأعمال الخفيفة للمجمعات السكنية



## خامساً: مشاريع أخرى



## مشاريع المياه



م	اسم المشروع	المنطقة	طول الشبكة م ط.
1	محطة مياه كاملة بملحقاتها	حلة سعيد	
2	شبكة مياه	حلة سعيد	700
3	شبكة مياه	قرية أبو حبيرة	1385
4	شبكة مياه	مجمع البركه	1865
5	محطة مياه كاملة بملحقاتها	قرية الواليه	705
6	شبكة مياه	الدبابسي	6960
7	شبكة مياه	الصقبيعه	7338
8	شبكة مياه	قرية الأحامده	691
9	خط 3 بوصه بطول 4 كيلو	قرية أم أصله	4260
10	شبكة مياه	قرية يقه	2622
11	حفر 050*50 م بعمق 2 م وقناة بطول 7 كيلومترات	قرية أم أصله	-