



كلية الدراسات العليا

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا  
كلية الدراسات العليا



# إسهام المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في ولاية شمال دارفور

**Contribution of the Voluntary  
Organizations in Social and Economic  
Development in Northern Darfur State**

بحث تكميلي لنييل درجة الماجستير في الاقتصاد التطبيقي (تمويل)

إشراف:

أ.د. عبد العظيم سليمان المهل

إعداد الدارس:

عبد الصمد مصطفى يوسف

أبريل 2021م

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

## الاستهلال

قال تعالى:

﴿شَهِدَ اللَّهُ أَنَّهُ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ وَالْمَلَائِكَةُ وَأُولُوا الْعِلْمِ قَائِمًا  
بِالْقِسْطِ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ الْعَزِيزُ الْحَكِيمُ﴾

صدق الله العظيم

سورة آل عمران الآية (18)

## إهداه

قال تعالى: ﴿وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ﴾

إلهي لا يطيب الليل إلا بشكرك ولا يطيب النهار إلا بطاعتك ولا تطيب اللحظات إلا بذكرك ولا تطيب الآخرة إلا بعفوك الله جل جلاله.

إلى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة ونصح الأمة. إلى نبي الرحمة ونور العالمين سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم.

إلى من كلله الله بالهيبة والوقار... إلى من علمني العطاء بدون انتظار... إلى من أحمل اسمه بكل افتخار أرجو من الله سبحانه وتعالى أن يمد في عمره... والدي العزيز وستبقى كلماتك نجوم أهنتني بها اليوم وفي الغد وإلى الأبد.

إلى ملاكي في الحياة إلى معنى الحب والحنان والتلقاني والأمان... إلى بسمة الحياة وسر الوجود... إلى من كان دعائهما سر نجاحي وحنانها باسم جراحي... إلى أغلى الحباب... أمي الحبيبة.

إلى جميع أخوانني وأخواتي وعلى رأسهم الأخ/ عباس مصطفى "جون كير" والأخت فاطمة مصطفى أسأل الله أن يحفظهم جميعاً.

إلى أسرة آل طلحة على أحمد بري وعلى رأسهم ست الكل عجبت الفكي على أسأل الله سبحانه وتعالى أن يمد في عمرها.

إلى رفيقة دربي امرأة تمثل كل النساء واختصار للأرض والسماء، اختصرتني بآدم، واختصرتها بحواء، وهي عنوان المحبة والصدق والوفاء، إنها أميرتي.. إلى / أوراد حسن مصطفى الحسن إلى صديقي ورفيفي الأخ/ معتز حمد الله محجوب.

إلى أرواح كل من جلبوا لنا حرية الوطن وغرسوا فينا روح الوطنية .. "شهداء ثورتنا المجيدة"

## شكر وعرفان

في البداية الشكر والحمد لله جل في عاليه يُنسب الفضل كله في إكمال هذا البحث والكمال  
يُبَقِّى لله وحده.

وبعد الحمد لله فإنني أتوجه بالشكر إلى أسرة الصرح العملاق جامعة السودان للعلوم  
والتكنولوجيا وكل العاملين بها كما أخص بالشكر أستاذي ومشري على هذا البحث الدكتور/  
عبد العظيم سليمان المهل.

كن عالماً فإن لم تستطع فكن معلماً، فإن لم تستطع فأحب العلماء، فإن لم تستطع فلا تبغضهم.  
الشكر إلى (مفاوضاتية تخصيص ومراقبة الإيرادات المالية).  
إلى جميع أساتذتنا الأفاضل.

كماأشكر كل من ساعدنـي من بعيد أو قـريب ولو بكلمة أو دعـوة صـالحة.

## **مستخلص الدراسة**

تناول البحث إسهام المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في ولاية شمال دارفور، تمثلت مشكلة البحث في معرفة إسهام المنظمات الطوعية في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية بولاية شمال دارفور وما هي الوسائل التي اتبعتها في الاستفادة من المقومات المادية المتوفرة بالولاية، وسعى البحث إلى اختيار عدد من الفروض منها، هنالك علاقة طردية بين وجود المنظمات الطوعية والتنمية الاقتصادية والاجتماعية، المنظمات الطوعية لها دور إيجابي في تنمية وتطوير الخدمات وتحسين دخل الفرد، اعتمد البحث على كل من المنهج الوصفي التحليلي والمنهج التاريخي، وتوصل البحث إلى العديد من النتائج منها، وفرت المنظمات الطوعية كثير من فرص العمل لأبناء الولاية مما ساهم في رفع معدل الدخل الفردي لهم، ساهمت المنظمات الطوعية في استقرار ودعم الرجل والنازحين ، ساهمت المنظمات الطوعية في مجال التعليم من خلال بناء المدارس وتدريب وتأهيل المعلمين، وقدم البحث جملة من التوصيات أهمها: ضرورة التنسيق بين المنظمات لتطوير العمل وتقليل التكاليف وتبادل الخبرات والمعلومات، إزالة العقبات وتسهيل عمل المنظمات الطوعية في السودان عامة وفي دارفور خاصة، على الدولة تفعيل دور الرقابة اللصيقة على عمل المنظمات ومنعها من الإنحراف.

## **Abstract**

The study examined contribution of voluntary organizations in social and economic development in Northern Darfur State. The problem of the study was to identify the contribution of the voluntary organizations in realizing social and economic development and find out the ways and means adopted to benefit from the financial resources available in the Northern Darfur State. The study selected a number of hypotheses such as: a progressive relationship found between the voluntary organizations and social and economic development; the voluntary organizations played a positive role in individual income increase and support and development of services. The study employed the analytical descriptive and historical methods. The findings were various such as: the voluntary organizations created many job opportunities for the people of the State and this led to the average income increase; the voluntary organizations contributed to support and settlement of displaced people and nomads; and also they contributed in education field by building schools and training and upgrading teachers. The most important recommendations that should be necessarily adopted as follows: coordination between the organizations for the development of voluntary work, cost cut, exchange of information and experience, removing obstacles and facilitating the work of voluntary organizations specifically in Darfur and generally in Sudan. The government should activate the role of closely control over the work of organizations and prevent them from deviations.

## قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع
أ	استهلال
ب	إهداء
ج	شكر وعرفان
د	مستخلص الدراسة
هـ	Abstract
و	قائمة المحتويات
ز	قائمة الجداول
حـ	قائمة الأشكال
<b>الفصل الأول: الإطار المنهجي والدراسات السابقة</b>	
1	مقدمة
1	المبحث الأول: الإطار المنهجي
4	المبحث الثاني: الدراسات السابقة
<b>الفصل الثاني: الإطار النظري للمنظمات الطوعية</b>	
7	المبحث الأول: نشأة وتطور مفهوم العمل الطوعي
16	المبحث الثاني: مبادئ وشفافية عمل المنظمات الطوعية
23	المبحث الثالث: مفهوم وأهمية التنمية الاقتصادية
<b>الفصل الثالث: تجربة المنظمات الطوعية في أفريقيا</b>	
36	المبحث الأول: دور المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية
39	المبحث الثاني: دور المنظمات الطوعية في العالم
43	المبحث الثالث: دور المنظمات الطوعية في الصومال
<b>الفصل الرابع: الدراسة التطبيقية</b>	
50	المبحث الأول: نبذة تاريخية عن ولاية شمال دارفور
53	المبحث الثاني: دور المنظمات الطوعية بولاية شمال دارفور
67	المبحث الثالث: النتائج والتوصيات
71	المصادر والمراجع
76	ملحق صفحة الموافقة

## قائمة الجداول

الصفحة	البيان	الرقم
13	سجل المنظمات الأجنبية العاملة بالسودان	جدول رقم (1)
31	سكان الدول النامية حسب حجم الدولة	جدول رقم (1-2-3)
46	يوضح منظمات الإغاثة الإنسانية في الصومال ونوع النشاط الذي تمارسه	جدول رقم (2-3-4)
52	النمو السكاني للأعوام الماضية	جدول رقم (3-1-5)
54	يبين المسافة بين الفاشر وبعض المدن السودانية	جدول رقم (4-1-5)
68	مساهمة المنظمات التطوعية	جدول (5-2-5)
69	تحليل قطاع العودة	جدول رقم (6-2-5)
60	قطاع التعليم	جدول رقم (7-2-5)
62	اتفاقية الصحة	جدول رقم (8-2-5)
64	اتفاقيات الحماية 2017م	جدول (9-2-5)
65	قطاع المياه	جدول (10-2-5)

## قائمة الأشكال

الصفحة	البيان	الرقم
26	مفهوم التنمية	شكل رقم (1)

## **الفصل الأول**

**الإطار المنهجي والدراسات السابقة**

**المبحث الأول: الإطار المنهجي**

**المبحث الثاني: الدراسات السابقة**

## **المبحث الأول**

**الإطار المنهجي:**

**مقدمة:**

يعتبر العمل الطوعي هو أحد القيم الأساسية للمجتمع السوداني، وهو عمل قديم عرفه الإنسان بفطرته وهو عمل غير ربحي نواة للعمل الاجتماعي التكافلي الذي عن طريقه تقوم المنظمات الطوعية بتقديم مختلف المساعدات الإنسانية لكل أفراد المجتمع دون تميز للون أو العرق أو الدين فهدفها الإنسان، وقد تكون هذه المساعدات في شكل خدمات صحية أو تعليمية أو ثقافية أو إغاثية أو تنموية أو غيرها من المساعدات دون مقابل وذلك من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية وتحسين مستويات المعيشة للمواطنين.

من ناحية أخرى نجد أن ولاية شمال دارفور تقع في غرب السودان وعاصمتها مدينة الفاشر وهي منطقة يسودها المناخ الحار شبه الجاف، هذا كله ما جعلنا أن نتساءل عن دور المنظمات الطوعية في تحقيق التنمية الاقتصادية للولاية.

**مشكلة البحث:**

تتمثل مشكلة البحث في الإجابة على التساؤل الرئيس التالي: ما هو إسهام المنظمات الطوعية في تحقيق التنمية الاقتصادية بولاية شمال دارفور؟.

**وتترفع منه الأسئلة التالية:**

1. ما هو أثر الوسائل التي تتبعها المنظمات الطوعية على التنمية الاقتصادية؟
2. ما مدى توفر المقومات المادية للتنمية الاقتصادية في مجال الزراعة والصناعة والخدمات ودخل الفرد؟
3. ما هو أثر المنظمات العاملة بولاية شمال دارفور في رفع مستويات معيشة السكان (تحسين ظروف السكان بالولاية).

**فرضيات الدراسة:**

1. المنظمات الطوعية لها دور إيجابي في تحقيق التنمية الاقتصادية.
2. المنظمات الطوعية لها دور إيجابي في تنمية وتطوير الخدمات.
3. ساهمت المنظمات الطوعية بولاية شمال دارفور في الزراعة وتحسين دخل الفرد.

## **أهمية الدراسة:**

1. علمية: تتمثل في توفير البيانات والمعلومات والإضافة المعرفية في هذا المجال من الدراسات والبحوث.
2. عملية: تتمثل في المساعدة في اتخاذ القرارات الملائمة من الجهات ذات الصلة بغرض حل المشكلات.

## **أهداف الدراسة:**

1. بيان واقع دور المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية بالسودان عموماً وولاية شمال دارفور على وجه الخصوص.
2. معرفة أثر المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
3. معرفة أهم المعوقات التي تعترض أداء المنظمات الطوعية في ولاية شمال دارفور.

## **منهج الدراسة:**

تتبع الدراسة كل من المنهج التاريخي و المنهج الوصفي التحليلي.

## **حدود الدراسة:**

**الحدود المكانية:** ولاية شمال دارفور

## **مصادر جمع البيانات:**

**المصادر الأولية:** تتمثل في المقابلات الشخصية

**المصادر الثانوية:** الكتب + الرسائل العلمية + التقارير والدوريات + المواقع الإلكترونية.

## **هيكل الدراسة:**

يشتمل البحث على مقدمة وأربع فصول ويتبع كل فصل عدد من المباحث، جاءت كما يلي: يشتمل الفصل الأول على مبحثين، المبحث الأول الإطار المنهجي، كما جاء المبحث الثاني محتوياً على الدراسات السابقة. أما الفصل الثاني الإطار المفاهيمي للدراسة (النظري) والذي اشتمل على ثلاثة مباحث، جاء المبحث الأول متحدثاً عن نشأة وتطور مفهوم العمل الطوعي، كما احتوى المبحث الثاني على مبادئ وشفافية عمل المنظمات الطوعية، أما المبحث الثالث فتحدث عن مفهوم وأهمية التنمية الاقتصادية. تناول الفصل الثالث تجربة المنظمات الطوعية في إفريقيا وشتمل أيضاً على ثلاثة مباحث تحدث المبحث الأول عن دور المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية، وجاء في المبحث الثاني دور المنظمات الطوعية في دول العالم، أما المبحث الثالث فأشتمل على دور المنظمات الطوعية في الصومال، أما الفصل الرابع فهو يتحدث عن الدراسة الميدانية لولاية شمال دارفور والتي جاءت

في ثلات مباحث أيضاً أحتوى المبحث الأول على نبذة تاريخية لولاية شمال دارفور، وجاء في المبحث الثاني دور المنظمات الطوعية بولاية شمال دارفور، أما المبحث الثالث والأخير فقد تناول النتائج والتوصيات.

## **المبحث الثاني**

### **الدراسات السابقة:**

**1/ محمد عثمان علي عمر 2016م<sup>(1)</sup>:** تناولت هذه الدراسة دور المنظمات غير الحكومية في تمويل المشاريع التنموية في السودان في الفترة (1990م - 2014م) كما تناولت مشكلة الجفاف والتصحر والكوارث الطبيعية والحروب، بينما الدراسة الحالية تناولت دور المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية في السودان في الفترة من (2005م - 2017م) لولاية شمال دارفور.

**التعليق:** وتناولت الدراسة مشكلة أثر الوسائل التي تتبعها المنظمات الطوعية على التنمية الاقتصادية وكذلك أثرها في رفع مستوى معيشة سكان الولاية، وافتراضت الدراسة الخدمات الاجتماعية المحور الأساس لعمل المنظمات الطوعية كما ساهمت المنظمات الطوعية في ولاية شمال دارفور في تحسين مستويات المعيشة للمواطنين بالولاية، وتأتي أهمية الدراسة في المساعدة في اتخاذ القرارات الملائمة من الجهات ذات الصلة لحل المشكلات، وهدفت الدراسة إلى بيان واقع التنمية الاقتصادية بالسودان عموماً وولاية شمال دارفور على وجه الخصوص، وقسمت الدراسة إلى ثلاثة فصول وست مباحث بواقع ثلاثة مباحث لكل فصل.

**2/ زكية بشير حسن بشير 2011م<sup>(2)</sup>:** تناولت الدراسة دور المنظمات الطوعية في التنمية في السودان لقطاع التعليم في الفترة من (1990م - 2009م) تناولت الدراسة مشكلة التعرف على المجهودات المبذولة من الحكومة والمنظمات الطوعية في تطوير التعليم، وافتراضت الدراسة أن المنظمات الطوعية تساعد بكفاءة في تطوير التعليم وفق الظروف المتاحة، وتأتي أهمية الدراسة في تطوير واستدامة التعليم، وتناولت الدراسة هدف تقديم الخدمات التعليمية، تقسمت الدراسة إلى خمسة فصول لكل فصل ثلاثة مباحث.

**التعليق:** تناولت هذه الدراسة دور المنظمات الطوعية في التنمية في السودان في قطاع التعليم في الفترة (1990م - 2009م) وتناولت مشكلة التعرف على المجهودات المبذولة من الحكومة والمنظمات في تطوير التعليم بينما الدراسة الحالية تناولت دور المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية في السودان في الفترة (2005م - 2017م).

---

(1) محمد عثمان علي عمر، 2016م، دور المنظمات غير الحكومية في تمويل المشاريع التنموية في السودان (1990م - 2014م)، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.

(2) زكية بشير حسن بشير، 2011م، دور المنظمات الطوعية في التنمية في السودان لقطاع التعليم (1990م - 2009م)، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة النيلين..

**3/ محمد موسى صديق محمد 2016م<sup>(1)</sup>:** تناولت الدراسة دور منظمات المجتمع المدني في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في السودان دراسة تطبيقية على منظمات المجتمع المدني في السودان في الفترة من (2005م - 2015م)، تناولت الدراسة مشكلة مفهوم المجتمع المدني في السودان في سيادة الملائم والصحيح، هدفت هذه الدراسة إلى التعرف بدور منظمات المجتمع المدني في السودان في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وأهميتها ووظائفها، وافتراضت الدراسة العلاقات ذات الدلالات الإحصائية بين أداء منظمات المجتمع المدني والخدمات الاجتماعية والاقتصادية المقدمة لشريحة المجتمع في السودان، اتبعت الدراسة المنهج التاريخي والمنهج الوصفي.

**التعليق:** تناولت هذه الدراسة دور منظمات المجتمع المدني في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في السودان في الفترة من (2005م - 2015م) بينما الدراسة الحالية تناولت دور المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية في السودان بالتطبيق على ولاية شمال دارفور في الفترة من (2005م - 2017م).

**4/ سارة احمد خير السيد 2011م<sup>(2)</sup>:** تناولت الدراسة دور المنظمات الطوعية في التنمية الريفية لولاية جنوب دارفور في الفترة من (2004م - 2014م) وتمثلت مشكلة الدراسة حول الدور الذي تقوم المنظمات الطوعية في التنمية لولاية جنوب دارفور، وهدفت الدراسة إلى عكس الدور التنموي والاجتماعي الذي تقوم به المنظمات الطوعية ومدى مساحتها في عملية التنمية، وتناولت الدراسة أهمية الاهتمام المتزايد في جميع دول العالم بالتنمية الريفية، وتناولت الدراسة فرضية تركيز المنظمات الطوعية على المجتمعات الريفية، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي.

**التعليق:** تناولت هذه الدراسة دور المنظمات الطوعية في التنمية لولاية جنوب دارفور في الفترة (2004م - 2014م) بينما الدراسة الحالية تناولت دور المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية في السودان بالتطبيق لولاية شمال دارفور في الفترة من (2005م - 2017م).

**5/ آمنة أحمد مختار 1997م<sup>(3)</sup>:** تناولت الدراسة دور المنظمات الطوعية في التنمية لمنطقة البحر الأحمر، وتناولت الدراسة مشكلة أدوات العصر الحديث لدفع عجلة التنمية، وتناولت الدراسة أهمية مشروعات المنظمات الطوعية في البحر الأحمر، وتناولت الدراسة دخول المنظمات الطوعية لمنطقة البحر الأحمر.

(1) محمد موسى صديق محمد، 2016م، دور منظمات المجتمع المدني في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، دراسة تطبيقية على منظمات المجتمع المدني في السودان في الفترة من (2005م - 2015م) ، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة شندي.

(2) سارة أحمد خير السيد، 2011م، دور المنظمات الطوعية في التنمية الريفية في السودان، رسالة ماجستير، جامعة النيلين.

(3) آمنة أحمد مختار، 1997م، دور المنظمات الطوعية في التنمية في منطقة البحر الأحمر، رسالة ماجستير، جامعة الخرطوم.

**التعليق:** تناولت هذه الدراسة دور المنظمات الطوعية في التنمية لمنطقة البحر الأحمر، وتتناولت مشكلة أدوات العصر الحديث لدفع عجلة التنمية بينما الدراسة الحالية تناولت دور المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية في السودان بالتطبيق لولاية شمال دارفور في الفترة (2005 - 2017م) وتناولت مشكلة معرفة قياس أثر المنظمات العاملة بولاية شمال دارفور.

**6/مصطفى عمر موسى العميري 2004م<sup>(1)</sup>:** تناولت الدراسة دور المنظمات الطوعية في التنمية الريفية في ولاية النيل الأبيض (منطقة الدويم) وهدفت الدراسة إلى معرفة جدية المنظمات الطوعية في تطبيق الشعار الذي تتبعه وهو التنمية من خلال المشاركة، وتمثلت أهمية الدراسة في دور الدولة في رفع قدرات الأجهزة والمؤسسات المسئولة عن هذا المجال الطوعي، وافتراض الدراسة أنه كلما ازدادت مشاركة المجتمع المستهدف في مشروعات المنظمة كلما كان عمل المنظمة أكثر فعالية ونجاحاً.

**التعليق:** تناولت هذه الدراسة دور المنظمات الطوعية في التنمية الريفية لولاية النيل الأبيض (منطقة الدويم) بينما الدراسة الحالية تناولت دور المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية في السودان دراسة لولاية شمال دارفور في الفترة من (2005 - 2017م).

**7/ محمد عبد الوهاب احمد محمد 2010م<sup>(2)</sup>:** تناولت الدراسة دور منظمات العمل الإنساني في تنمية المجتمعات المحلية في السودان في إقليم دارفور، تناولت الدراسة أثر مشكلة التصحر والجفاف والنزوح من الريف إلى عواصم الأقاليم، افترضت الدراسة خدمات التنمية الاجتماعية والاقتصادية بأنها ساعدت في مجال الإغاثة والمساعدات الإنسانية، تناولت الدراسة أهمية الدور المهم الذي أصبحت تضطلع به منظمات العمل الإنساني في التنمية المحلية.

**التعليق:** تناولت هذه الدراسة دور منظمات العمل الإنساني في تنمية المجتمعات المحلية في السودان في إقليم دارفور وتناولت الدراسة أثر مشكلة التصحر والجفاف والنزوح من الريف إلى عواصم الأقاليم بينما تناولت الدراسة الحالية دور المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية في السودان بالتطبيق لولاية شمال دارفور في الفترة من (2005 - 2017م) وتناولت مشكلة أثر قياس المنظمات الطوعية العاملة بولاية شمال دارفور.

---

(1) مصطفى عمر موسى العميري، 2004م، دور المنظمات الطوعية في التنمية الريفية (1995 - 2002م)، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.

(2) محمد عبد الوهاب أحمد محمد، 2010م، دور منظمات العمل الإنساني في تنمية المجتمعات المحلية في السودان في إقليم دارفور، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة النيلين.

## **الفصل الثاني**

**الإطار المفاهيمي للدراسة (النظري)**

**المبحث الأول: نشأة وتطور مفهوم العمل الطوعي**

**المبحث الثاني: أهداف وأنواع المنظمات الطوعية**

**المبحث الثالث: مبادئ وشفافية عمل المنظمات الطوعية**

## المبحث الأول

### نشأة وتطور مفهوم العمل الطوعي:

العمل الطوعي مفهوم وممارسة قديمة وليس كما يتتادر إلى الأذهان أنه من ثمار الحضارة الغربية المعاصرة وجاءت الأديان لتأكيد وتعزيز تلك المبادئ والتي تدعو للتكافف والترابط<sup>(1)</sup>.

### العمل الطوعي في الأديان السماوية:

دعت جميع الأديان السماوية إلى قيم التكافف والترابط وحب الخير للغير حتى يعيش الناس في أمن وسلام.

### العمل الطوعي في اليهودية:

ورد في شرائعبني إسرائيل أن العمل على قتل واستحياء نفس واحدة يعدل قتل الناس جمِيعاً والعمل على دفع القتل والضرر عن نفس واحدة عملاً عظيماً يعدل إحياء الناس جمِيعاً وفي ذلك يقول المولى عز وجل: (منْ أَجْلِ ذَلِكَ كَتَبْنَا عَلَى بَنِي إِسْرَائِيلَ أَنَّهُ مَنْ قَتَلَ نَفْسًا بِغَيْرِ نَفْسٍ أَوْ فَسَادٍ فِي الْأَرْضِ فَكَانَمَا قَتَلَ النَّاسَ جَمِيعًا وَمَنْ أَحْيَاهَا فَكَانَمَا أَحْيَا النَّاسَ جَمِيعًا)<sup>(2)</sup>.

### العمل الطوعي في الفلسفات الوضعية:

دعت معظم الأديان والفلسفات الشرقية، التي هي من وضع البشر إلى ممارسة العمل الطوعي بمفهومه الحديث، وبالرجوع إلى الفلسفة الصينية، نجد أن عهدها الكلاسيكي قد أتمد من القرن السادس قبل الميلاد إلى القرن الثالث قبل الميلاد. حيث انتشر ما يعرف بالمائة مذهب فكري أشهرها الكنفوشية والطاوية والقانونية وينصب تركيز الأولى على الإنسان والكون والأخيرة على السلطة أما الكنفوشية ومؤسسها الفيلسوف الصيني كونفيشيوس (551 - 449ق.م) وأهم صفة فيها هي الإنسانية ومحبة الآخرين واحترام الحياة.

### تاريخ العمل الطوعي عند المسلمين:

لقد كرس الإسلام جزءاً غير يسير من رسالته لتعظيم دور المجتمع في رعاية أفراده وحارب التمايز الشديد بينهم، وتاريخ المسلمين زاخر بأنواع من الجمعيات الخيرية المتخصصة والموجهة للشراحتضعيفة. ففي العصور الإسلامية المتأخرة ظهرت العديد من المنظمات الخيرية التي عنت بالطعام والسكنى والتعليم والصحة فالمجتمع المسلم مجتمع تكافلي تعلم مبادئ التكافف من أحاديث

(1)أحمد عبادي، 1998م، الإسلام وهموم الناس، سلسلة كتاب الأمة رقم (49) الأوقاف والشئون الإسلامية، قطر، ص 52

(2)سورة التوبه، الآية (32)

الرسول صلى الله عليه وسلم ففي عصور الجهاد أقام المسلمون أوقافاً لأبناء الشهداء وأقامت المجتمعات دوراً للتعليم وكفل المجتمع طلابها في بيوتهم وأقاموا الرواقات على نحو رواق السناريين بالأزهر الشريف.

### العمل الطوعي في المجتمع الغربي الحديث:

أعاد المجتمع الغربي تنظيم نفسه بعد خروجه من العصر الإقطاعي إلى المجتمع الرأسمالي فأوجد سلطات دستورية تحد من سلطات الملوك والأمراء وكبار التجار وفقاً لموجات الثورة الفرنسية والحركات التحريرية الأخرى وسمح بنمو الطبقة الوسطى التي استطاعت أن تتشكل بقدراتها التقنية والعلمية شركات تتنافس طبقة الحكام وكبار المالك وبقيت الطبقة الثالثة الفقيرة التي لا تهم الطبقة الأولى والثانية إلا بقدر ما تسهم في توفير الأيدي العاملة، لقد عانت الطبقة الأخيرة من الفقر فأصبحت مرشحة للافراق بأقل الأزمات مثل الفيضانات والأوبئة والكوارث وبالطبع فإن ذلك يؤثر سلباً على مصالح القطاعين الأول والثاني، فاهتم القطاعان الأولان بتنمية مقدرات القطاع الثالث على الثبات في وجه الكوارث والأزمات، وذلك عن طريق تنظيمه في جمعيات طوعية<sup>(1)</sup>.

عرف المجتمع السوداني العمل الطوعي منذ زمن بعيد وأصبح مرتبطاً ارتباطاً وثيقاً بطبيعة البيئة السودانية وما ترعرع به من قيم مستمدّة من الثقافات التي تسود البلاد كروح للمجتمع في النغير عند الشدائـد والنوازل والتكافـل الأسرـي ومساعدة المحتاجـين والضعـفـاء والـفـزـعـ وإكرـام الضـيـفـ وقد رـسـخـ الإـسـلامـ هـذـهـ الـقـيـمـ فـيـ نـفـوسـ السـوـدـانـيـنـ أـكـثـرـ فـأـكـثـرـ فـالـقـرـآنـ الـكـرـيمـ مدـحـ المؤـثـرـيـنـ بـقولـهـ تعالىـ: (وَيُؤْثِرُونَ عَلَىٰ أَنفُسِهِمْ وَلَوْ كَانَ بِهِمْ خَصَاصَةٌ)<sup>(2)</sup>.

وهذه الممارسات تعتبر جذور العمل الطوعي الوطني المنظم بالسودان من خلال القيم والثقافات المختلفة، حيث برزت خلاوي تعليم القرآن الكريم ومراكيز الصوفية. في عام 1904م دخلت البعثة الإرسالية إلى السودان واتخذت الخرطوم مركزاً لها حيث أنشأت فروعاً في معظم مدن السودان وقد تميزت تلك الفترة بنشاط كنسي وتبشيري صاحبه تقديم خدمات متعددة من غذاء وكساء.

(1) أحمد عبادي، مصدر سابق، ص ص3-4.

(2) سورة الحشر، الآية (9).

في مطلع النصف الثاني من القرن العشرين بدأ العمل الطوعي في السودان بقيام منظمات طوعية غير حكومية وكان العدد قليلاً في بداية الأمر ثم أخذ العدد في الزيادة مع مرور السنين حتى وصل إلى (5400) منظمة وطنية و(91) منظمة أجنبية على المستوى القومي<sup>(1)</sup>.

وببدأ العمل الطوعي في السودان منذ الاستقلال وعمل على وضع القوانين المنظمة له. فكان قانون (1957م) الذي يعتبر أول قانون وضع لتنظيم العمل الطوعي، ثم وضعت الدولة قوانين متخصصة لبعض أنشطة العمل الطوعي فكان قانون التبشير لعام (1962م) وقد سمي بقانون الجمعيات الكنسية الذي بصدوره أعلن الفريق عبود طرد جميع المنظمات الكنسية في السودان ومع تطور العمل الطوعي وتعدد أنشطته وضرورة ضبط هذه الأنشطة على الأخص في دائرة المنظمات الأجنبية وضع قانون (1988م) وهو القانون المنظم لعمل المنظمات الطوعية الأجنبية، ثم أعقبته الاتفاقية القطرية التي لم تكن واضحة في تحديد الحقوق والواجبات والعلاقة بين حكومة السودان والمنظمات نتيجة لعدم وضوحها فقد وجدت الاعتراض في التعامل بها، وقد نتج عن ذلك ظهور قانون التعديلات المتنوعة المؤقت لعام (1994م) الذي ألغي قانون (1962م) وطور قانون (1957م) بإبراء بعض التعديلات عليه ولم يمس الاتفاقية القطرية بشيء عندما شعب العمل الطوعي رأت الدولة دمج مفهومية الإغاثة وإعادة التعمير.

في يناير (1993م) نتيجة لاجتماعات بين وكالات الأمم المتحدة والمنظمات الأجنبية تم الاتفاق على قيام جهاز لرعاية العمل الطوعي وتطويره تحت مسمى مفهومية العون الإنساني تحت إشراف وزارة التخطيط الاجتماعي التي تشرف على العمل الطوعي بالسودان حالياً.

كما وضع قانون سمي قانون مفهومية العون الإنساني (1995م) الذي الغي جميع القوانين السابقة. مع مفهومية العمل الطوعي (RRC) في كيان واحد يسمى مفهومية العون الإنساني (HAC) في عام (1984م) عرف السودان دخول المنظمات الطوعية الأجنبية منذ السبعينات وذلك عند اندلاع الحرب الأهلية بجنوب السودان، وبعد اتفاقية أديس أبابا لتقديم الغوث للمتأثرين، أما في الشمال وعندما ضرب الجفاف أجزاء واسعة فيه وجه السودان نداء طلباً للعون، حينها استجابت عدة دول وحضرت للتعرف على حجم المشكلة، وتعاونت مع السلطات الحكومية في برامج استقرار النازحين، وقدمت العون الغذائي لضحايا المجاعة في ولايات دارفور وكردفان والبحر الأحمر<sup>(2)</sup>.

(1) مقابلة شخصية لمسجل عام مفهومية العون الإنساني، 17/9/2019م

(2) عبد الرحمن أحمد عثمان، 1995م، المعلم التطوعي تاريخه في السودان وتأصيله في الإسلام، مجموعة محاضرات بالرونيوديمارس، ص 13 - 12

## **مفهوم العمل الطوعي:**

يعرف العمل الطوعي بأنه العمل المنظم الذي يقوم به بعض الأفراد وفق ضوابط لتقدير خدمات بعينها على أساس طوعي دون مقابل مادي للمنظمة وأعضائها، وفي الغالب لا يطلب أعضاء المنظمة الطوعية عائداً مادياً لقاء عملهم وعضويتهم بل تفرض على العضوية اشتراكات ومساهمات كشرط أساسي للاستمرار في العضوية والعمل الطوعي داخل هذه المنظمات يتم بإرادة الأفراد الذين يعملون داخل المنظمة وبدافع إنساني<sup>(1)</sup>.

## **المنظمات الطوعية (NGOs):**

عرفها كثير من العلماء بأنها لا تقع تحت سيطرة أو إدارة أو تمويل الجهات الحكومية، وتكون عادة مبادرة من جهة غير حكومية، أو أفراد غير عاملين في الحكومة، كما يشير بعضهم بأن لهذه المنظمات سمات عديدة منها بأنها تؤسس بموجب اتفاق غير حكومي، ولا تسهم الحكومات فيها، ولها هيكل ومكاتب يتم ملؤها وفقاً لإجراءات معرفة وواضحة، ولها تقسيمات إدارية حسب نوع العمل الذي تقوم به، كما تشمل مصادر تمويلها التبرعات والمنح من الجمعيات والأفراد وغيرها من الجهات غير الحكومية<sup>(2)</sup>.

يعرف العمل التطوعي بأنه جهد مبذول دونما إكراه يقوم به الفرد والجماعة طواعية و اختيار لتقديم خدماتهم للمجتمع أو الفئات المعنية من المجتمع مثل العمل الإنساني العمل الخيري العمل الأهلي والشعبي<sup>(3)</sup>.

## **أهداف وأنواع المنظمات الطوعية:**

يتبلور الهدف العام للمنظمات التطوعية في النقاط الآتية:

1. تقديم المساعدات العاجلة في حالات الكوارث.
2. التعرف على ما قد يهدد حياة الإنسان، ومحاصرته عن طريق إقامة المشروعات التي تزيد من قدرة الإنسان على تطوير مجتمعه وحمايته<sup>(4)</sup>.

للعمل الطوعي غايات يسعى لتحقيقها ويمكن تلخيص بعضها فيما يلي:

(1) الأمم المتحدة، 2000م، ورقة بحثية عن العمل التطوعي.

(2) عمر بشير، 1992م، تنظيم ورقابة العمل التطوعي، رسالة ماجستير، جامعة الخرطوم، ص ص29.

(3) مفوضية العون الإنساني، 2000م، مروع تنظيم العمل التطوعي، جامعة الخرطوم، ص ص21-22.

(4) الاتحاد العام للمنظمات التطوعية، كتب الاتحاد، الخرطوم، ص ص 7.

1. مساعدة المنكوبين في حالات الكوارث بمختلف أنواعها لإنقاذ المتأثرين وتلبية الاحتياجات الأساسية من خارج المجتمعات المنكوبة ومحاولة إعادة أوضاعهم إلى حالتها الطبيعية<sup>(1)</sup>.
2. غرس المفهوم الصحيح للعمل الطوعي والذي يتجاوز المفهوم الضيق الحالي "الإغاثة فقط" ليشمل إعادة التوطين والتنمية وكل المعاني المرتبطة بالبر وتكريم الإنسان.
3. إقامة المشاريع التي تؤدي إلى زيادة قدرة الإنسان من الناحية الاجتماعية والثقافية والتنموية.
4. العمل على تثبيت العقيدة وتحصين المجتمع ضد الأفكار الهدامة.
5. تقديم العون والرعاية للفئات الخاصة كالمعوقين وكبار السن والأيتام واللاجئين.
6. تربية الشباب على تحمل المسؤولية والقيادة والعمل<sup>(2)</sup>.
7. الاستفادة من أوقات الفراغ واستغلالها فيما يفيد المجتمع ويعود عليه بالخير والنماء.
8. تحقيق مبدأ التنمية بالمشاركة وإشراك الشعب في خدمة نفسه وفي اتخاذ القرارات.
9. إكساب القائمين على الجمعيات مهارات جديدة في إدارة وتنظيم العمل الطوعي من خلال الممارسة الفعلية ورسم خطط العمل والإشراف على التنفيذ.
10. تكميلة الجهود الرسمية للدولة بتكميلة المشروعات التي لا تتحمس الدولة للقيام بها.
11. المحافظة على تماسك المجتمع وترابطه ووقاية أفراده من المزالق والانحرافات الناجمة عن الحاجة<sup>(3)</sup>.
12. نشر القيم الحميدة والفضيلة وتنمية روح المشاركة والإسهام بين الناس.
13. التعرف على كل ما يهدد حياة الإنسان وتوفير المعلومات عنه بما يعرف "نظم الإنذار المبكر" وإعداد البرامج الخاصة بدور هذه المهددات.
14. الاهتمام بالمرأة وتنمية مهاراتها وتمليكها وسائل الإنتاج وتسهيل الكسب الشريف لها<sup>(4)</sup>.

(1) عبد الرحيم أحمد بلال، 2000م، ورقة عمل، العمل الطوعي في السودان، مؤتمر العمل الطوعي والعون الإنساني، قاعة الصداقة.

(2) سراج الدين عبد الغفار، 2003م، مدير منظمة "العون الإنساني" لقاء في تلفزيون أم درمان، برنامج "على باب الريان".

(3) جمهورية السودان، الإستراتيجية القومية الشاملة، 1992-2002م، 1995م مركز الدراسات الإستراتيجية، الطبعة الثانية، مطبعة جامعة الخرطوم. ص ص 52.

(4) المصدر السابق، ص ص 55..

## **أنواع المنظمات الطوعية:**

تقسم وتصنف هذه المنظمات وفقاً لموجهات عديدة وأهم الطرق المستخدمة في التقييم هي التقسيم من حيث المنشأة وتشمل عدة منظمات والتقييم من حيث مستوى العمل فيشمل أيضاً عدة منظمات:

### **أولاً: التقسيم من حيث المنشأة:**

هناك أربعة أقسام لتقسيم المنظمات من حيث المنشأة وهي:

1. **المنظمات الكلاسيكية الغربية:** هي المنظمات التي أنشئت بعد الحرب العالمية الثانية في أوروبا ويبلغ عددها ثالثين منظمة والهدف الأساسي لها هو غوث اللاجئين ثم تحولت هذه المنظمات للعمل في دول العالم الثالث بعد أن تجاوزت أوروبا آثار الحرب وقد استطاعت أن تخلق علاقات عمل قوية مع حكومات الدول التي عملت فيها وانضوت جلها تحت ما يعرف بالمجلس الأمريكي للمنظمات الطوعية للخدمات الخارجية، وشمل التقسيم أيضاً المنظمات ذات الارتباط الكنسي وسعت في خلق تنظيمات إقليمية ووطنية لها في السودان تمثل ذلك في مجلس الكنائس السوداني.

2. **المنظمات المتعددة الجنسيات:** هي تمثل نمط منظمات الأمم المتحدة المتخصصة فهي ذات رئاسة واحدة وعده فروع منتشرة في أنحاء العالم وتميزت بالكفاءة العالية في تنفيذ برامجها وتضم المنظمات ذات الطبيعة الدينية.

3. **المنظمات الأفريقية:** هي التي نشأت في أفريقيا ونبعت من الإرث الأفريقي مثل الفزع والنفير وخلافه.

4. **منظمات المعلومات:** نشأت في فرنسا وهي تعمل كمنسقية للعمل لعدة منظمات وتزودها بالمعلومات الضرورية.

### **ثانياً: التقسيم من حيث مستوى العمل:**

تقسم المنظمات الطوعية إلى ثلاثة أقسام من حيث مستوى العمل.

1. **المنظمات القاعدية:** تنشأ داخل المجتمعات المحلية وتتميز بقلة عدد أفرادها وصغر ميزانياتها وتدار بواسطة أعضائها وتقدم خدماتها البسيطة داخل المجتمعات المحلية.

2. **المنظمات القومية:** تمارس عملها داخل حدود الدولة وهي ذات عضوية قليلة عالية التخصص وتقوم عادة بتقديم خدمات ومساعدات في التدريب والإدارة للمنظمات القاعدية.

3. المنظمات العالمية: تشبه المنظمات المتعددة الجنسيات من التقسيم على أساس المنشأة بامتلاكها إمكانيات كبيرة وفروع مختلفة بالسودان عدد كبير من المنظمات والجمعيات الطوعية التي دخل معظمها السودان خلال 1984م أثر كارثة الجفاف والتصرّف وازدياد أثر الحرب في جنوب البلاد وما صاحب ذلك في نزوح وهجرة جماعية إلى المدن<sup>(1)</sup>.

#### جدول (1) سجل المنظمات الأجنبية العاملة بالسودان

الرقم	اسم المنظمة	الجنسية	تاريخ دخولها	مجالات عليها
1	أكورد Acord	بريطانية	1974	تنمية/ إعادة/ زراعية
2	العون الكنسي النرويجي	نرويجي	1974	إغاثة/ إعادة تعمير/ تنمية مجتمع
3	رابطة الهلال والصليب الأحمر	أريترية	1975	تنمية للاجئين اريتريا
4	المنظمة الدولية لقرى الأطفال	عالمية	1975	رعاية الأطفال الأيتام
5	مؤسسة الشرق الأدنى	أمريكية	1978	تنمية مجتمع خلال التدريب
6	كير سودان عالمية	عالمية	1979	إغاثة/ تنمية مجتمع/ زراعة سياحة
7	أطباء بلا حدود الفرنسية	فرنسية	1981	صحة/ تغذية/ مياه/ إصلاح بيئة
8	هيئة الإغاثة الإسلامية العالمية	سعودية	1981	إغاثة/ رعاية أيتام/ تنمية مجتمع/ صحة
9	الوكلة الإسلامية الأفريقية للإغاثة	عالمية	1981	تنمية مجتمع/ صحة/ إعادة تعمير
10	أدرا Sudan	عالمية	1982	إغاثة/ تنمية مجتمع/ صحة/ مياه
11	بلان Sudan	عالمية	1982	إغاثة/ تعليم/ صحة/ تنمية
12	إنقاذ الطفولة البريطانية	بريطانية	1983	صحة/ تعليم/ إغاثة/ إعادة تعمير
13	مساعدة المستنين العالمية	بريطانية	1983	صحة/ عيون/ رعاية وتنمية مسنين
14	هيئة الأعمال الخيرية	إماراتية	1983	إغاثة/ صحة/ رعاية أيتام/ أسر منتجة
15	Goal	アイرلندية	1983	صحة/ إغاثة/ إعادة تعمير
16	البعثة السويدية الحرة	سويدية	1983	مياه/ تنمية مجتمع/ إغاثة/ تعمير
17	أوكندين انترناشونال	بريطانية	1984	تنمية مجتمع/ تعليم/ صحة
18	منظمة السودان للتعليم المفتوح	بريطانية	1984	تعليم/ تنمية مجتمع/ نازحين

(1) محمود عمر عثمان، 1990م، دور المنظمات الطوعية والأسرة في حل مشاكل اللاجئين، ورقة عمل قدمت في ورشة في معتمدية اللاجئين، ص ص18-19.

صحة/ رعاية اجتماعية/ إغاثة/ مياه	1984	بريطانية	الإغاثة الإسلامية عبر العالم	19
تنمية/ مجتمع/ إغاثة	1984	بريطانية	أوكسفام البريطانية	20
صحة/ إغاثة/ تنمية مجتمع	1984	أمريكية	لجنة الإنقاذ الدولية	21
تنمية/ أطفال	1984	سويدية	المنظمة السويدية	22
صحة/ إغاثة/ كفالة أيتام/ تنمية	1984	كويتية	لجنة مسلمي أفريقيا	23
صحة	1984	عالمية	الرابطة الدولية لجمعيات الهلال والصلب الأحمر	24
زراعة/ غابات/ تحسين/ تربة	1985	بريطانية	منظمة الساحل العالمية	25
تنمية مجتمع/ صحة	1985	بريطانية	العون الإسلامي البريطاني	26
تنمية مجتمع/ إعادة تعمير/ إغاثة/ تغذية	1985	أمريكية	إنقاذ الطفولة الأمريكية	27
إغاثة/ صحة/ مياه/ تنمية مجتمع/ إعادة تعمير	1985	كندية	زماء الإغاثة الأفريقية	28
صحة/ تأهيل أطفال معوقين	1985	إيطالية	أسرتنا للأطفال المعوقين	29
صحة/ مياه/ إصلاح البيئة	1985	هولندية	أطباء بلا حدود الهولندية	30
صحة/ تغذية/ مياه/ إعادة تعمير	1985	فرنسية	العمل لمكافحة الجوع	31
صحة/ كفالة أيتام/ مياه	1985	كويتية	صندوق إعانة المرضى الكويتي	32
صحة	1985	ألمانية	منظمة هيومانش الألمانية	33
تنمية اللاجئين/ إغاثة/ صحة	1985	بريطانية	كريستان أوتريش	34
كفالة أيتام/ بنا مساجد/ تنمية	1986	كويتية	بيت الزكاة الكويتي	35
تنمية اللاجئين/ تعليم	1987	بريطانية	منظمة الخدمات الجامعية	36
رعاية/ تنمية المعوقين	1987	نرويجية	الرابطة النرويجية للمعوقين	37
كفالة طلاب/ أسر منتجة بتنمية المجتمع	1988	سعودية	الندوة العالمية للشباب الإسلامي	38
مياه/ تعليم/ صحة/ تنمية مجتمع/ إغاثة	1990	عالمية	الهيئة العالمية لتنمية ح الصحراء	39
تنمية معوقين	1990	بريطانية	العمل مع المعوقين والتنمية	40
أسر منتجة/ تنمية مجتمع/ صحة	1990	عالمية	المركز النسائي الإسلامي العالمي	41
صحة/ مياه/ زراعة/ تنمية مجتمع	1991	عالمية	منظمة البر الدولية	42
صحة/ مياه إغاثة/ تعليم	1991	سعودية	المجتمع الإسلامي	43
صحة عيون	1993	سعودية	مؤسسة النور الخيرية	44

كفالات أيتام / تعمير / بناء مساجد / مياه	<b>1994</b>	قطريّة	جمعية قطر الخيرية	<b>45</b>
صحة	<b>1994</b>	سويدية	جمعية الصدقة السودانية السويدية	<b>46</b>
صحة	<b>1994</b>	سويدية	منظمة السلام والإغاثة السويدية	<b>47</b>
الغاية بطلاب الأقليات في أوربا الشرقية بالسودان	<b>1995</b>	نمساوية	وكالة إغاثة العالم الثالث	<b>48</b>
إعابة / تنمية	<b>1997</b>	إريتريّة	مجلس التنسيق الإريتري للإغاثة والتنمية	<b>49</b>
خدمات طبية / تعليم / إغاثة / إعادة تعمير	<b>1997</b>	سويدية	الرحمة الإسلامية	<b>50</b>
الصحة	<b>1998</b>	فرنسية	مستشفى بلا حدود الفرنسية	<b>51</b>
إغاثة / صحة / تنمية / إعادة تعمير	<b>1998</b>	المانيّة	المنظمة الألمانيّة للعمل بالزراعة	<b>52</b>
تنظيم أسر / رعاية أمومة وطفولة	<b>1998</b>	أمريكيّة	منظمة تنظيم الأسرة العالميّة	<b>53</b>
رعاية / تنمية طفولة	<b>1998</b>	فرنسية	أطفال العالم (حقوق الإنسان)	<b>54</b>
إغاثة / تنمية	<b>1999</b>	عالمية	منظمة النيلين العالميّة	<b>55</b>
صحة / تنمية مجتمع / أسر منتجة / إعادة تعمير	<b>1999</b>	عالمية	منظمة النهضة الدوليّة	<b>56</b>
إقامة وإدارة مساكن لليتامى الذين فقدوا المأوى نتيجة للكوارث	<b>1999</b>	بريطانية	هوب أند هوم	<b>57</b>
منح دراسية	<b>1999</b>	بريطانية	Hugh Pilkington Chartiabtblcrstr	<b>58</b>
الإغاثة / الصحة / التعليم / تنمية مجتمع	<b>1999</b>	سويدية	منظمة الإغاثة الإنسانية الإريتريّة	<b>59</b>
التنمية الريفية الدعوية والبيئية	<b>1999</b>	بريطانية	منظمة الشبكة الدعوية والبيئية بالقرن الأفريقي (بناء)	<b>60</b>
رعاية الطفولة تحت ظروف الحرب	<b>1999</b>	هولندية	طفل الحرب	<b>61</b>
-	-	-	دار مصحف أفريقيا	<b>62</b>

المصدر: مفوضية العون الإنساني، قسم المنظمات، 1993م.

## المبحث الثاني

مبادئ وشفافية عمل المنظمات الطوعية:

(أ) المبادئ والشفافية التي تعمل عليها المنظمات الطوعية:

أولاً: المبادئ الأساسية التي تقوم عليها المنظمات الطوعية: تشتراك المنظمات الطوعية في مبدئين  
هما مبدأ التطوعية ومبدأ التعبئة وعدة مبادئ أخرى منها:

**1. مبدأ التطوعية Voluntarizim:** يأخذ مبدأ التطوعية شكل عمل جماعي لمشاريع تنمية المجتمعات في الدول الفقيرة أو في شكل مشروعات جمع الأموال من الموظفين كما حدث في الدول الصناعية، ففي القطاع العام نجد أن مبدأ ممارسة السلطة لتحقيق المصلحة العامة، وفي القطاع الخاص نجد أن مبدأ الربحية، من الملاحظ أن هذا لا يتواجد بصورة المثلث في التطبيق العملي، لأن المنظمات تعتمد على تمويلها على دول أو مؤسسات أو مشاريع تديرها لتدر عليها عائدًا كما تبني أجهزة بيروغرافية إدارية فنية دائمة وبعملية ثابتة ولا تعتمد كلياً على العمالة المتطوعة.

**2. مبدأ التعبئة Mobilization:** تعمل المنظمات على إطلاق طاقات الجماعات لخدمة أهداف المجتمع، وقد أثبتت التجارب أن المنظمات الطوعية لديها قدرة أكبر من الحكومات في تعبئة وتجميع ولفت النظر لقضايا الإنسانية الكبرى<sup>(1)</sup>.

**3. الإنسانية:** الإنسانية تعني أن يقدم الفرد أو الجمعية خدماتها للإنسان بغض النظر عن دينه أو عرقه أو أخلاقه بل تكريماً للإنسانية.

**4. الحياد:** الجامع المشترك بين منظمات العمل الطوعي هو أن نشأتها وعضويتها الاختيارية ليست من أشكال ممارسة السلطة في المجتمع ومن هنا كان وصفها بالمنظمات الغير حكومية وهذا ما يضفي عليها صفة البعد عن الاشتغال بالسياسة اليومية ويميزها عن الأحزاب السياسية فهي لا تتبع الحكومة ولا المعارضة.

**5. الجماعية:** العمل الطوعي في أساسه عمل جماعي وبالجماعية وحدها ينظم المجتمع نفسه لأداء أوجه العمل الطوعي، والإنسان عليه أن يختار نمط العمل الطوعي الذي يناسبه كما عليه أن يختار بين التطوع بالمال أو الوقت أو النفس.

---

(1) إبراهيم ميرغني إبراهيم، 1990م، نحو تأصيل جمعيات تنمية المجتمع، دار ظفير للطباعة، أبو ظبي، ص ص 62.

**6. المشاركة:** المشاركة تعني أن تستعين الجمعية الطوعية بقطاعات وإمكانيات المجموعات المستهدفة وذلك بإشراكهم في تخطيط وإدارة وتمويل وتنفيذ العمل الطوعي<sup>(1)</sup>. ولكي يؤدي المتطوعين خدمات ذات قيمة فلابد أن تتوفر فيهم ما يأتي:  
أ. أن يتتوفر لديهم ميل جارف نحو العمل المسند إليهم.

ب. يتقبلوا التدريب والإشراف ولديهم قابلية الاستفادة منها وأن يكون لديهم الرغبة الصادقة في تحمل المسؤولية والعمل بهمة ونشاط<sup>(2)</sup>.

**الشفافية التي تعمل عليها المنظمات التطوعية:**  
**مفهوم الشفافية:**

هناك عدة مفاهيم للشفافية منها تناول العلماء مفاهيم الشفافية من وجهات نظر مختلفة ولها مجالات مختلفة، يعتبر بعض العلماء إن الشفافية تعني سياسياً نظام تشريعات واضحة ومرنة، كما أنهم يرون أن الشفافية إعلامياً تعني تمنع الإعلام بحرياته من أجل كشف الحقائق وعكس الواقع بكل صدق وأمانة<sup>(3)</sup>.

ويشير آخرون أن الشفافية تعني تدعيم أنماط الاتصال بين العاملين في مجالات العمل وصانعي ومتخذي القرار، هذا المفهوم تطور في المفهوم الذي يليه حتى يستطيع أن يأتي بالمعنى الوفي للشفافية<sup>(4)</sup>.

يعتبر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن الشفافية تعني النزاهة في مجال الإدارة المالية والتفاصيل الواضحة لاستخدامات المال وهذا المفهوم يحمل بعض المعاني المطلوبة للشفافية لأنه يذكر النزاهة في استخدام المال والوضوح من حيث التوزيع.

يمكن مفهوم الشفافية في نشر الحقائق وانسياقات المعلومات عن طريق صحافة حرة في مجتمع يسمح بحرية التعبير والنشر، وعدم التعتمد على جرائم المفسدين والفاسين مهما كانت مستوياتهم<sup>(5)</sup>.

(1) إبراهيم ميرغني إبراهيم، 1990م، نحو تأصيل جمعيات تنمية المجتمع، دار ظفير للطباعة، أبو ظبي، ص 62.

(2) إبراهيم عمر عبيد الله، 1985م، إستراتيجية التخطيط والتنمية والتخطيط الاقتصادي في السودان، مجلة الفكر الإسلامي، ص 90.

(3) عبد العزيز جمیل مخیم، 1999م، قیاس الأداء المؤسسي للأجهزة الحكومية، مجموعة ندوات، القاهرة، ص 105.

(4) منظمة الأغذية العالمية، 1999م، تقریر الأداء السنوي، الأمم المتحدة.

(5) معز دريد، النزاهة وأهمية المسائلة، 2001م، القاهرة، ص 15.

إن مفهوم الشفافية يتمثل في إنجازات الدولة الاقتصادية وتوفير البيئة الاقتصادية السليمة، والبنية التحتية، التي تميز بأحدث الموصفات العلمية والاستقرار السياسي والمعلوماتي وتملك المعلوماتة الصحيحة لكل فرد من أفراد المجتمع والتشبع بمعاني التسامح والوضوح.

إن الشفافية هي تمكيناً للعدالة ووصولاً لاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية البشرية وإزالة الفقر وتنمية النسيج الاجتماعي، وتحقيق التنمية المستدامة ومعالجة التدهور الاقتصادي والبيئي.

الشفافية هي الأداة التي تتيح للجماهير القدرة على مساءلة ومحاسبة من يسئ لها ويسلك سلوكاً بعيداً عن الأهداف والأعراف والقوانين المقررة من قبل الشعب، الشفافية تعني إعلان تفاصيل المال والوضوح في إظهار قنوات توزيعه والمساءلة والمحاسبة عند التقصير والتعتيم والتستر على السلبيات.

الشفافية هي العين السحرية لرقابة الشعب على السلوك للحكومة والمنظمات والأحزاب والأفراد والجماعات، وليطلع من خلالها على حسن الأداء وتقييم الخير والشر عند هذا الطرف<sup>(1)</sup>.

#### **الشفافية في عمل اختيار الجمعية:**

تم عملية اختيار رئيس الجمعية بواسطة اللجنة المركزية التي تتكون من أعضاء الجمعية والمتطلعين، إلى جانب مشاركة مندوب أو أكثر من مفوضية العون الإنساني، وفترة هذه الانتخابات تتم بعد كل عامين، وتنظم الجمعية أعمالها الإدارية وفقاً لقوانين وتشريعات ولوائح مفوضية العون الإنساني لعام 1995م، تستخدم الجمعية هذه القوانين ولوائح في عمل المساءلة والمحاسبة الإدارية عند وقوع الانحرافات والاستخدامات غير النزيهة في مال المانحين، وهناك لجنة استشارية يرجع لها تصحيح الأمور في كل الأحوال المالية والإدارية وهذه اللجنة تتكون من اللجنة المركزية ومن رئيس ومديري الإدارات "قيادات الجمعية"<sup>(2)</sup>.

#### **الشفافية وعلاقة الجمعية بالمانحين:**

تعتمد الجمعية في الحصول على الدعم من جهات داعمة مختلفة وعندما ترفع نداءها للجهات التي تقدم الدعم، هناك العديد من المانحين سريعي الإجابة لهذه المناشدة، وهم الصليب الأحمر الألماني، الصليب الأحمر الهولندي، الصليب الأحمر السويدي، الصليب الأحمر النرويجي وغيرهم من الجهات الداعمة، وهؤلاء المانحين يتميزون بسخاء الدعم وسرعة الاستجابة ... إلى جانب التبرعات

---

(1) المصدر السابق، ص ص 15.

(2) جمعية الهلال الأحمر السوداني، كتاب تعريفي، جمعية الهلال الأحمر السوداني، الخرطوم، ص ص 3.

والهبات الشخصية والمنح والمساهمات الخيرية للجمعية أرصدة بعده من البنوك توضع بها أموال المانحين ويتم السحب منها وفق ما أتفق عليه في المقترح أو النداء الذي يتضمن مقترن مراحل تنفيذ البرنامج.

وما يثبت شفافية الجمعية اتجاه مال المانحين المقدم لدعم البرامج والمشاريع والإغاثة ورفع المعاناة، تطبق بعض معايير قياس الشفافية أن الجمعية تقوم بتطبيق المعيار الأول والذي وضعه مفوضية العون الإنساني، بأن تلتزم به كل المنظمات التطوعية المحلية والأجنبية فالمعيار الأول لقياس الشفافية والذي تطبقه جمعية الهلال الأحمر السوداني هو إتباع القوانين ولوائح التشريعات، فالجمعية تطبق قوانين ولوائح مفوضية العون الإنساني في تنظيم أعمالها الداخلية منذ تأسيس الجمعية وتم تسجيلها وفق قانون تسجيل واعتماد منظمات العمل الطوعي.

فالجمعية تستخدم تطبيق القوانين ولوائح في عمليتي المساءلة والمحاسبة الإدارية والانحرافات المالية.

فالجمعية في البدء تحاول حلها داخلياً بواسطة الإدارة المسئولة (القيادات من مديرى ورؤساء الأقسام) حيث تكون الحلول عن طريق تطبيق لوائح وقوانين مفوضية العون الإنساني (لائحة المحاسبة الداخلية لسنة 1957م المعدلة في 1995م)، وإذا لم تتوافق الجمعية من حل المشكلة تلجأ إليها مفوضية العون الإنساني لمحاولة وضع الحلول الجزئية لها بواسطة اللوائح والقوانين والتشريعات.

**الشفافية وعلاقة الجمعية بالدولة:**

علاقة الجمعية بالدولة تتمثل أولاً في العلاقة التنظيمية التي تبدأ بتسجيل الجمعية لاعتمادها بصورة رسمية حسب قانون تسجيل المنظمات التطوعية لعام 1995م والمعدل 1995م والتي فيه تلتزم الجمعية بتطبيق أحكام قوانين ولوائح وتشريعات مفوضية العون الإنساني. أن العلاقة بين الجمعية والدولة. أن الجمعية ترفع تقاريرها المالية والإدارية إلى مفوضية العون الإنساني (HAC) فالتقارير تجعل الدولة تعلم بما يجري في الجمعية وتصرفاتها الإدارية والمالية.

وعلاقة الجمعية بالدولة علاقة تعاون متبادل، حيث تقدم جمعية الهلال الأحمر بعض الدورات التدريبية لبعض موظفي الحكومة لتدريبهم على الإسعافات الأولية ويمكن الاستعانة بهم في حالة وقوع كوارث للتكاتف وإنقاذ المنكوبين والمتضررين.

## **الشفافية وعلاقة الجمعية بمنظمات المجتمع المدني:**

العلاقة بين الجمعية ومنظمات المجتمع المدني علاقة تعاون متبادلة وعلاقة تبادل الخبرات، فمنظمات المجتمع المدني بشرائحها العديدة منتشرة في كل العواصم والأقاليم، وأنها سابقة لعمل الخير وتقديم المساعدات والوقوف جنباً إلى جنب جمعية الهلال الأحمر السوداني، في حين تمويل المشاريع والبرامج فإن الجمعية تفصح عن هذا لبعض منظمات المجتمع المدني ويقطف ثماره كل المحتاجين<sup>(1)</sup>.

### **الشفافية في خطة العمل الطوعي:**

أوصت الإستراتيجية بوضع خطة طموحة للعمل الطوعي لتنسيق الجهود وتنسيق السياسات، ووضع قوانين العمل الطوعي، وتحدد من هو المسئول عن متابعة الجهات التي يؤكل إليها التنفيذ، ويكون ذلك من ممثلين للحكومة وممثلين للمنظمات الطوعية، إجراء مسح دقيق للمنظمات الطوعية وتقويم خبراتها التنفيذية، وتصنيفها حسب التخصصات والمجال الجغرافي مع وضع خريطة جغرافية للعمل الطوعي في السودان.

توزيع المنظمات في هذه الخريطة لكي تغطي كل أنحاء الوطن، زيادة عدد المنظمات الفاعلة، وتركيز التعامل مع المنظمات الأجنبية على نظام التوأمة وتشجيعها على التوسع.

في عام 1957م صدر قانون تسجيل الجمعيات الوطنية كضرورة في تلك الفترة لتنظيم حركة المجتمع التطوعية الخيرية والمت坦مية بعدم الاستقلال.

في عام 1986م صدر قانون مفوضية الإغاثة وإعادة التعمير كأول بادرة لتنظيم الإغاثة المقدمة من المنظمات وتقنين دخولها للبلاد.

في عام 1990م تم خصت الاجتماعات التي عقدت بين السودان والمانحين بحضور ممثلي عن المنظمات التطوعية الأجنبية والوطنية عن ميلاد ما يعرف بـ(الاتفاقية القطرية) التي هدفت إلى تيسير وتسريع إجراءات العمل، كما ألغت التسجيل الذي كان معمولاً به في قانون 1980م.

الشفافية تعني إعلان تفاصيل المال في كل القطاعات العامة والخاصة والعمل التطوعي، لتوفير المعلومات التي تساعدهم في اتخاذ قراراتهم الاستثمارية والتمويلية وهذا هو من المفاهيم الصائبة التي توضح وتجسم معنى الشفافية لأنها سلوك عمل ومنهج حياة لابد من التمسك من أجل مواصلة مسيرة الإصلاح والتنمية<sup>(2)</sup>.

(1) جمعية الهلال الأحمر السوداني، المرجع السابق، ص 39.

(2) الإستراتيجية القومية الشاملة، مصدر سابق، ص 21.

## (ب) مجالات عمل المنظمات التطوعية:

لابد للمنظمات أن تتفاعل مع البيئة حيث المستجدات التي تحدث في البيئة، تنشط وتفعل العمل الطوعي، ودرجة التفاعل تحدد نجاح أو فشل المنظمات في خدمة بيئتها، في العقدين الآخرين حدثت مستجدات على البيئة أدت إلى زيادة الاعتماد على المنظمات التطوعية للقيام ببرامج في الإغاثة والتنمية وغيرها من البرامج التي تخدم الإنسان في مهنته، رغم ما ذكر أن المنظمات التطوعية لا يتوقع منها أن تكون بديلاً أو تنظيمياً موازياً لمؤسسات الدولة في تقديم الخدمات التي هي من صميم واجبات الدولة، إلا أن المنظمات التطوعية عملها انحصر في مجالين الأول يقع وسط الجماعات التي تجاوزتها خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية الكبرى والثاني هو حالة الكارثة أي أعمال الإغاثة العاجلة.

فمجالات عمل المنظمات التطوعية كثيرة يمكن التطرق إلى بعضها:

**مجالات التنمية:** ففي التنمية الاجتماعية تعمل المنظمات في برامج تطوير القطاعات المميزة (Priority Groups) ويشمل ذلك برنامج تطوير قطاعات النساء والأطفال والمعوقين. برنامج تطوير المجتمعات التي تهدف إلى زيادة قدرة الأفراد وتشمل هذه البرامج التدريب أثناء الخدمة لرفع الكفاءة المهنية، البرامج الخاصة بتنمية المهارات في مجالات التغذية والبناء، الخليطة، إلى جانب برامج محو الأمية الوظيفي ثم تدريب المدربين.

أما في مجال التنمية الاقتصادية فإن برامج المنظمات تهدف إلى رفع دخول المشاركين، وخلق فرص عاملة لتحقيق الاعتماد على الذات، وتمثل هذه الأهداف في برامج تنمية المهن اليدوية وتطوير الجمعيات التعاونية، العمل في الإرشاد الزراعي والبرامج الخاصة بتطوير الغايات، وتربيبة الحيوان، والبساتين واستخدام الموارد المحلية في الصناعات الصغيرة المدرة للدخل، المنظمات التطوعية تقدم الكثير في مجال الصحة (العقل السليم في الجسم السليم) حيث أنها تقدم برامجاً في الصحة الأولية، التغذية، مكافحة الآسهالات عند الأطفال، الأمراض المعدية، صحة الأسرة والطفولة، تحديد النسل (تنظيم الأسرة) إلى جانب برامج صحة البيئة. وتقديم الدعم المادي والمعنوي والنصائح والإرشاد (نشر الوعي).

وفي مجال الإغاثة فإن البرامج تتركز في برامج الإنقاذ الصحية وبرامج توزيع الغذاء وتوزيع الكساء والمأوى، وقامت المنظمات برعاية ما يعرف بالمشروع العالمي للإغاثة والتنمية<sup>(1)</sup>.

(1) عمر بشير، 1999م، مجالات العمل الطوعي، ورقة عمل، الخرطوم، ص ص 23.

تعتبر المنظمات والجمعيات الطوعية بمختلف مستوياتها عالمية كانت أم دولية وطنية حكومية أم شعبية هي الحقول التطبيقية الرئيسية لنظريات العمل الطوعي في عدة مجالات منها:

1. محاربة الفقر.
2. الأوبئة والأمراض.
3. التنمية وإصلاح البيئة.
4. الرعاية والإعاشة والإصلاح.
5. فض النزاعات وبناء السلام.
6. نشر ثقافة السلام وحقوق الإنسان.
7. محاربة التمييز.

8. حماية الطفولة والأمومة ومحاربة العادات الضارة ويمكن القول بصورة عامة أن العمل الطوعي يغطي المجالات الآتية:

- A. مجال التنمية.
- B. مجال الإغاثة.
- C. مجال إعادة التعمير<sup>(1)</sup>.

---

(1) مصدر سابق، ص ص32.

### **المبحث الثالث**

**مفهوم وأهمية التنمية الاقتصادية:**

**مقدمة عن جوهر عملية التنمية الاقتصادية:**

يمثل جوهر عملية التنمية الاقتصادية في التخلص من معالم التخلف وتحرير قوى الإنتاج وتطوير طرائقه بحيث تحل طرائق إنتاج أحدث وأكثر فعالية محل الطرائق السائدة. وتتعدد أساليب التملك بهدف تحقيق إشباع متزايد لاحتياجات الأفراد من السلع والخدمات وخاصة فيما يتعلق منها بالنواحي الاجتماعية كالصحة والتعليم.

ولاشك أن تخلص البلاد المختلفة من معالم التخلف يفترض نجاح اقتصاديات هذه البلدان في مواجهة العقبات التي تتعرض سبيل التنمية الاقتصادية والتصدي لها، سواء كانت اقتصادية أم اجتماعية أم سياسية أم ثقافية بما يكفل القضاء عليها.

والتنمية الاقتصادية تعني تحقيق زيادة سريعة تراكمية ومستمرة في متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي الحقيقي خلال فترة معينة من الزمن بهذا المعنى تختلف عن مفهوم النمو الاقتصادي الذي يطلق على مجرد الزيادة في متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي الحقيقي، وعلى ذلك فإن التنمية الاقتصادية إنما تمثل دخول الاقتصاد القومي في مرحلة النمو الاقتصادي السريع، وقيام للدولة بدفع المتغيرات الاقتصادية اتجاه النمو بأسرع معدل نموها الطبيعي وهي عملية إدارية من جانب المجتمع.

ولما كان جوهر عملية التنمية الاقتصادية ينصب على زيادة الطاقة الإنتاجية والتي تعتمد أساساً على الاستثمار المنتج في موارد المجتمع المادية والبشرية. فإن قياس التنمية يجب أن يكون على أساس المعدل الصافي للاستثمار وليس أساس معدل الزيادة في الدخل القومي. إذ أن الاعتماد على المعدل الأول ينجينا الفروق التي تترجم عن اختلاف نسبة رأس المال إلى الإنتاج (أو نسبة رأس المال إلى الدخل) من دولة إلى أخرى أو فترة زمنية إلى أخرى أو حتى من نشاط معين إلى نشاط آخر في نفس الدولة، فمشروعات التنمية تختلف اختلافاً بيناً من حيث البعد الزمني الذي يفصل بين عملية الاستثمار من جهة وتحقيق العائد من جهة أخرى<sup>(1)</sup>.

---

(1) العشري حسين درويش، 1985م، التنمية الاقتصادية والتخطيط الاقتصادي، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، ص ص63-64.

## **تزايد الاهتمام بمشكلة التخلف الاقتصادي:**

لقد أصبحت التنمية الاقتصادية Economic Development مسألة اجتماعية وسياسية تحمل مكاناً بارزاً في الأمور العالمية منذ عام 1945م وكذلك غدت دراسة التنمية الاقتصادية ومشاكلها تحمل اليوم مركز الصدارة في الفروع التي يبحثها الفكر الاقتصادي العالمي، بعد أن كانت تحظى باهتمام ضئيل من علماء الاقتصاد قبل الحرب العالمية الثانية.

## **ماهية التنمية الاقتصادية:**

لقد استطاع الإنسان البدائي الحصول على أساسيات الحياة مباشرة من الأرض والطبيعة، ومع نمو مهارات الإنسان أو قدراته تعرف على أساليب وفنون وإنتاجية جديدة استطاع عن طريقها الحصول على إنتاج أكبر من الأرض بمجهود أقل نسبياً عن ذي قبل.

ولقد تمخض عن زيادة السكان فضلاً عن تقسيم المجتمع إلى جماعات وأمم تحديد المتاح من الموارد الطبيعية لكل فرد أو جماعة من الأفراد بحيث أصبح من الضروري أن تستخدم هذه الموارد بأساليب أفضل أي أكثر كفاءة، وقد تطلب ذلك تكوين رأس المال والذي تمخض بدوره عن زيادة إنتاجية العمل.

ونقول من هذا المنطلق أن التنمية الاقتصادية هي تقدُّم المجتمع عن طريق استنبطاط أساليب إنتاجية جديدة أفضل ورفع مستويات الإنتاج من خلال إنماء المهارات والطاقات البشرية، وخلق تنظيمات أفضل، هذا فضلاً عن زيادة رأس المال المترانٰك في المجتمع على مر الزمن، وعليه فإن الدول المتقدمة اقتصادياً Economically Advanced or Development Countries هي تلك التي حققت الكثير في هذا الاتجاه، بينما تلك التي حققت تقدماً غير ملحوظ في هذا الطريق هي ما يطلق عليها الدول المختلفة اقتصادياً Economically Backward or Underdeveloped Countries.

ومن ثم فإن التنمية الاقتصادية تتطوّي ليس فقط على تغييرات اقتصادية معينة بل وتتضمن كذلك تغييرات هامة في المجالات الاجتماعية والهيكلية والتنظيمية، فالتنمية الاقتصادية تتضمن زيادات في الدخل القومي الحقيقي Real National In Come أو الإنتاج القومي الحقيقي، وكذلك في نصيب الفرد منه، وهذا التحسن في الدخل أو الإنتاج يساعد على زيادة الأدخار مما يدعم التراكم الرأسمالي والتقدم التكنولوجي في المجتمع، وتساعد هذه بدورها على دعم الإنتاج والدخل، بالإضافة إلى هذه التغييرات تشمل التنمية الاقتصادية كذلك على تحسين كل من مهارة وكفاءة وقدرة العامل على الحصول

على الدخل وتنظيم الإنتاج بطريقة أفضل وتطوير وسائل النقل والمواصلات، وتقدم المؤسسات المالية، وزيادة معدل التحضر Real of Urbanization في المجتمع وتحسين مستويات الصحة والتعليم وتوقعات الحياة، وزيادة وقت الفراغ وتحسين التجهيزات المتاحة للاستجمام، ولاشك في أنه يوجد بون شاسع فيما بين الدول المتقدمة اقتصادياً والدول المتخلفة اقتصادياً فيما يتعلق بهذه المسائل<sup>(1)</sup>.

#### تتعدد تعاريفات التنمية الاقتصادية:

فيعرفها البعض بأنها العملية التي بمقتضاها الانتقال من حالة التخلف إلى حالة التقدم، هذا الانتقال يقتضي أحداث العديد من التغييرات الجذرية والجوهرية في البنية والهيكل الاقتصادي. ويعرفها آخرون بأنها العملية التي بمقتضاها دخول الاقتصاد القومي مرحلة الانطلاق نحو النمو الذاتي، على العموم فإن التنمية الاقتصادية هي العملية التي من خلالها تتحقق زيادة في متوسط نصيب الفرد من الدخل الحقيقي على مدار الزمن والتي تحدث من خلال تغيرات في كل من هيكل الإنتاج ونوعية السلع والخدمات المنتجة إضافة إلى أحداث تغيرات في هيكل توزيع الدخل لصالح الفقراء<sup>(2)</sup>.

جاء في تعريف هيئة الأمم المتحدة لعام 1956 أن التنمية هي العمليات التي يمكن بها توحيد جهود المواطنين والحكومة لتحسين الأحوال الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المجتمعات المحلية، ولمساعدتها على الاندماج في حياة الأمة والمساهمة في تقدمها بأقصى قدر ممكن، هذا في حين يتفق كل من "سلتر" و"روستو" W.Rostow على اعتبار أن التنمية تكون بتخلي المجتمعات المتخلفة عن السمات التقليدية السائدة فيها وتبني الخصائص السائدة في المجتمعات المتقدمة.

ويذكر "ماير" Meier أن التنمية عملية تفاعلية يزداد خلالها الدخل الحقيقي للدولة خلال فترة معينة ويتفق معه "بولدوين" Boldwin في ذلك.

أن التنمية هي الحالة التي يصبح فيها الاقتصاد القومي قادر على توليد زيادات متواصلة في الناتج القومي الإجمالي بمعدل يتراوح بين 5% و7% سنوياً.

أو هي الحالة التي يكون فيها معدل الدخل الفردي منخفضاً مقارنة بالمستوى المتحقق في البلدان المتقدمة لذلك عُرّفت التنمية بأنها الزيادة الحقيقة في معدل الدخل الفردي عبر الزمن.

(1) محمد عبد العزيز عجيمة، محمد علي الليثي، 2003م، التنمية الاقتصادية مفهومها ونظرياتها وسياساتها، الدار الجامعية، الإسكندرية، ص 20-21.

(2) أيمن عطية ناصف، 2000م، التنمية الاقتصادية دراسات نظرية وتطبيقية، جامعة الإسكندرية، ص 55-56.

## **التعريف الحديث للتنمية:**

التنمية تشير إلى التغيرات العميقة التي تحدث في البنى الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية للدولة وفي العلاقات التي تربطها بالنظام الاقتصادي العالمي التي يكون من شأنها تحقيق زيادات تراكمية قابلة للاستمرار في الدخل الحقيقي عبر فترة ممتدة من الزمن، إلى جانب عدد من النتائج الأخرى غير الاقتصادية متمثلة بتوسيع قدرة البناء الاجتماعي الأمر الذي يمكن المجتمع من زيادة قدرته عبر استثمار موارده البشرية والطبيعية، فالتنمية تعني زيادة حقيقة في الناتج خلال فترة زمنية معينة.

ومن هنا فإن مفهوم التنمية يشمل ثلاثة عناصر أساسية<sup>(1)</sup>:

**شكل (1) يبين مفهوم التنمية**



## **مقارنة بين التخلف والتقدم الاقتصادي:**

لاشك أن الخطوة الأولى في دراسة وتحليل عمليات الإنماء في الدول النامية تمثل في الحصول على صورة اقتصادية عامة لهذه الدول، وتتخمس مثل هذه الصورة ليس فقط على تبيان طبيعة مشاكل الإنماء في الدول النامية بل تقترح أيضاً نواحي التغيرات الاقتصادية التي يتطلبها إنجاح عمليات

(1) جمال داؤد سليمان الدليمي، 2015م، التنمية الاقتصادية نظريات وتجارب، سلطنة عمان، ص ص13-12.

الإنماء فيها، وإحدى الطرق المفيدة لرسم هذه الصورة أن تكون على شكل عقد مقارنة بين الأوضاع الاقتصادية في كل من الدول النامية والدول المتقدمة، وهو الأسلوب الذي سوف نتبعه هنا.

سوف تتصب هذه المقارنة على التعرف على أوجه الاختلاف بين هاتين المجموعتين من الدول بصفة عامة فيما يتعلق بمستويات الدخول ومعدلات النمو السائدة في كل منها، وبهياكل الإنتاج القائمة وبالاختلافات الكمية والنوعية، في مجال عوامل الإنتاج<sup>(1)</sup>.

### أهمية التنمية الاقتصادية:

بذل الكثير من المحاولات لتحديد مفهوم التنمية حتى غدا هذا المفهوم من المفاهيم الشائعة لدى الأفراد أو الهيئات هذا بعد أن تعددت مفاهيمها لدرجة أحدثت نوع من الخلط بينها وبين مفاهيم أخرى كالتطور والتقدم والنمو الاقتصادي وبعد الاقتصادي "شومبيتر" أول من حاول التمييز بين النمو الاقتصادي والتنمية الاقتصادية فالنمو يحدث عادة بسبب نمو السكان والثروة والادخار، في حين أن التنمية تنتج من التقدم والابتكار التقنيين وأن النمو يتمثل في حدوث تغيرات كمية في بعض المتغيرات الاقتصادية، أما التنمية فتضمن حدوث تغيرات نوعية في هذه التغيرات ويتبصر من ذلك أن النمو الاقتصادي يسبق التنمية وهو ظاهرة تحدث في المدى القصير، في حين أن التنمية لا تحل على المدى الطويل، ولا يمكن الحكم عليها إلا بعد مضي فترة زمنية طويلة نسبياً.

أما التنمية Development فعبارة عملية تحقيق زيادة تراكمية متعمدة ودائمة تحدث عبر فترة من الزمن وتحتاج إلى دفعه قوية عن طريق جهود منظمة تخرج المجتمع من حالة الركود والتخلف إلى حالة التقدم والنمو والتنمية.

ويشير تقرير الأمم المتحدة إلى أن مشكلة البلاد المختلفة ليست في حاجتها إلى مجرد النمو، وإنما في حاجتها للتنمية سواء الاجتماعية أو الاقتصادية بالأسلوب الكيفي والكمي.

جاء في تعريف هيئة الأمم المتحدة لعام 1956م أن التنمية هي العمليات التي يمكن بها توحيد جهود المواطنين والحكومة لتحسين الأحوال الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المجتمعات المحلية ولمساعدتها على الاندماج في حياة الأمة والمساهمة في تقديمها بأقصى قدر مستطاع، هذا في حين يتفق كل من "سلتز" و "روستو" (S W. Rostow)<sup>(2)</sup>.

(1) مصدر سبق ذكره، ص ص23.

(2) مالكوم جويلز وآخرون، 1995م، ترجمة وتعريب د.طه عبد الله منصور، اقتصاديات التنمية، المملكة العربية السعودية، دار المريخ، ص 32

تدخل أهمية التنمية الاقتصادية ودورها المرموق في بناء المجتمع المثالي في عداد محكمات الكتاب والسنة، أن تفحص النصوص الإسلامية في هذا المضمار يكشف عن أن هذا الدين فاق الاتجاهات والمدارس الأخرى في العناية بكل ما يتصل بهذا الموضوع من قضايا وبحوث.

فإلاسلام ينظر إلى التنمية الاقتصادية للمجتمع بوصفها ثمرة المشروع الإسلامي في تنفيذ الأحكام الإلهية وتطبيق تعاليم السماء، كما يؤمن بأن المجتمع الإنساني سيشهد ازدهاراً اقتصادياً يفوق تصوره حين تؤتي الفرصة لتطبيق دين الله في الأرض على النحو الصحيح.

يتعامل الإسلام مع ظاهرة ثراء المجتمع على أنها من النعم الإلهية للإنسان ويبحث الناس على تقدير هذه النعمة ويدعوهم إلى استثمار الثروة في المسار الذي يؤدي إلى تكاملهم.

الثروة من منظور الإسلام خير معين على التقوى وبناء النفس تظهر المروءة وتستر النفائض والعيوب وتعمد إلى سكون النفس واستقرارها.

في هذا المسار يحث القرآن الكريم الناس إلى أعمار الأرض عبر عملهم وجهدهم المثابر ويدعوهم إلى توظيف موهابتها وبركاتها لما ينفع حياتهم الأبدية، لقد كان الأنمة وقادة الإسلام الكبار رائدة في مضمار التنمية الاقتصادية تراهم وهم يشحذون الهمم في العمل جداً ومثابرة يتضرعون إلى ربهم أن ينجيهم من الفاقة، وينأى بهم عن العوز الاقتصادي<sup>(1)</sup>.

#### أهداف ومعوقات ومقومات التنمية الاقتصادية:

##### (أ) مقومات التنمية الاقتصادية "الأهداف":

أن للتنمية الاقتصادية أهمية كبيرة في حياة الفرد لما تحققه من أهداف اقتصادية واجتماعية وبيئية وسياسية يمكن أن نخلص منها إلى أن التنمية تستطيع:

1. زيادة الدخل الحقيقي وبالتالي تحسين معيشة المواطنين.

2. توفير فرص عمل للمواطنين.

3. توفير السلع والخدمات المطلوبة لإشباع حاجات المواطنين.

4. تحسين المستوى الصحي والتعليمي والثقافي للمجتمع.

5. تقليل الفوارق الاجتماعية والاقتصادية بين طبقات المجتمع.

6. تسديد ديون الدولة.

7. تحقيق الأمن القومي.

(1) محمد الرشدي، التنمية الاقتصادية في الكتاب والسنة، موقع معلوماتي، الانترنت، 17/7/2009م، الساعة 5:55 ظهراً.

كما أن للتنمية الاقتصادية متطلبات حتى تستطيع تحقيق أهدافها ومن هذه المتطلبات:

1. التخطيط وتوافر البيانات والمعلومات الازمة.
2. توافر التكنولوجيا الملائمة.
3. توافر الموارد البشرية المتخصصة.
4. توافر السياسات الاقتصادية الملائمة.
5. توافر الأمن والاستقرار<sup>(1)</sup>.

#### (ب) **معوقات التنمية الاقتصادية** **Development to Obstacles**

يرى بعض الاقتصاديين بأن الفقر يُعد النتيجة الأساسية لقوى الاقتصاد في الدول النامية، وأن أكثر عقبتين اقتصاديتين شائعتين للتنمية هما دائرة الفقر المفرغة The Vicious Circle of Poverty وضيق حجم السوق في الدول النامية .The Limited Extent of the Market

#### **1 دائرة الفقر المفرغة The Vicious Circle of Poverty**

تعد دائرة الفقر المفرغة إحدى (الحلقات المفرغة) العديدة في العالم الأقل تقدماً، وال فكرة وراء ذلك إنه يمكن للأغنياء من الناس أن يدخلوا ويستثمروا بسهولة أكثر من قيام الفقراء بمثل ذلك وبالقياس على ذلك فإن الأمر يعد أكثر صعوبة بالنسبة للدول الفقيرة أن تدخل و تستثمر بالقدر الكافي الذي يمكنها من احتياز الفقر.

ولما كان الاستثمار يعد حاسماً بالنسبة للتنمية، فإنه بناء على ذلك تظل الدول الفقيرة على حالها، ومن أجل كسر هذه الحلقة فإنه يجب أن نكشف الطريقة التي يمكن بها الحصول على مدخلات أكثر من الناس الفقراء جداً (حيث تكون الحكومات فقيرة، وقطاع الأعمال صغير الحجم) أو أن يتم تدبير التمويل اللازم للتنمية من خارج الدولة الفقيرة، على أن دائرة الفقر المفرغة لا تثير الدهشة، وأنها تبرر لماذا تصبح المعونات الأجنبية من الدول المتقدمة إلى الدول الفقيرة شيئاً أساسياً وذلك إذا رغبت الدول الفقيرة في تحقيق تقدم ملموس إذا كانت الدول النامية فقيرة إلى حد كبير لدرجة لا تمكنها من تدبير مدخلات ذاتية، فإنه يجب على الدول الغنية أن تقوم بعمل شيء في هذا الصدد وبالرغم من بديهية دائرة الفقر إلا أنها تعد تفسيراً جزئياً لأسباب انخفاض مستوى المدخلات في الدول النامية ويدعم ذلك الحقيقة القائلة بأن مستوى دخل الفرد في دول أوروبا الغربية وأمريكا الشمالية، كان عند بداية النمو الاقتصادي الحديث أعلى من مستوى دخل الفرد الحالي في كثير من الدول الفقيرة في

---

(1) منذر عصام عمر، 2011م، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، الإسكندرية، دار التعليم الجامعي، ص ص42-43.

أفريقيا وآسيا، وأن بعضًا من تلك الدول الفقيرة مثل (هايتي) Haiti وعدهاً من دول أفريقيا جنوب الصحراء تبلغ فيها معدلات الاستثمار أقل من 10% من الناتج القومي. إلا أنه في حقيقة الأمر قد عملت بعض من الدول الأكثر فقراً Poorest Nations في العالم على تحقيق معدلات عالية من الادخار والاستثمار، كما أن اليابان على سبيل المثال عندما بدأت التنمية في نهاية القرن التاسع عشر. كان متوسط نصيب الفرد من الدخل بها يربو قليلاً عن نظيره في الهند في الوقت الراهن.

وقد استخدمت الصين الشعبية وسائل عديدة من أجل زيادة معدلات الادخار والاستثمار في الخمسينات ليصل إلى 20% من متوسط نصيب الفرد الصيني من الدخل في ذلك الوقت كان يبلغ حوالي (110) دولار أمريكي (الاستخدام مستوى الأسعار الأمريكية في عام 1975م) وحتى الهند فقد حققت الآن معدلاً من الاستثمار يقدر بحوالي 17% وهو المعدل الذي يتم تحقيقه الآن في الولايات المتحدة جزءاً من السبب الذي يجعل البديهيات مضللة هو أنه بينما تكون أغلبية السكان في الدول الفقيرة يعيشون حياة الفقر فإننا نجد في الدول الأكثر فقراً نفسها أقلية تعيش حياة الغنى الصارخ.

## 2. ضيق حجم السوق :The limited Extent of The Market

أن العلاقة بين ضيق حجم السوق والتخلف الاقتصادي Economic Under Development تستند أساساً على الفكرة القائلة بأن وفورات الحجم في الصيانة تعتبر أحد الملامح الرئيسية للتنمية الاقتصادية، فإذا توجب على المشروعات الصناعية أن تكون كبيرة من أجل الاستخدام الكفاءة للتكنولوجيا الحديثة، فإن حجم السوق الذي تباع فيه السلع التي تنتجها تلك المصانع يجب أن يكون كبيراً إلا أن هناك رأياً يعزى صغر حجم السوق في الدول النامية إلى انخفاض الدخول ومن ثم الطلب في تلك الدول. إلا أن هناك عديداً من العيوب في هذه الحجة أصلاً، إذ توجد وفورات الحجم الكبير في بعض القطاعات الصناعية مثل الصلب والأسمدة الكيميائية ولكن من الممكن غالباً أن يتم الإنتاج بكفاءة في إطار مشروعات صغيرة نسبياً في قطاعات مثل الآلات أو المنتوجات، بينما نجد أن نصيب الفرد من الدخل في الدول النامية (LDCs) منخفض إلا أن هذه الدول يقطنها عدد ضخم من السكان بحيث يكون مجموع دخلهم وبالتالي يكون مجموع الطلب على السلع كبيراً أيضاً.

الجدول أدناه رقم (3-2-1) يوضح بيانات الدول النامية موزعة وفقاً لعدد السكان في فئات إلى: دول يبلغ عدد سكانها أكثر من 100 مليون نسمة أو بين 30 إلى 100 مليون نسمة وأقل من 30 مليوناً، وعلى الرغم من أن عدد الدول في الفئة أقل من 30 مليوناً كبير، إلا أن إجمالي عدد السكان في تلك الدول مجتمعة معاً تبلغ 16% فقط من مجموع عدد السكان في العالم النامي.

### الجدول (3-2-1) سكان الدول النامية حسب حجم الدولة

حجم الدولة	عدد الدول	مجموع السكان
أعلى من 100 مليون نسمة	4	1.851.573.000
30 - 100 مليون نسمة	13	667.031.000
5 - 30 مليون نسمة	41	458.118.000
1 - 5 مليون نسمة	34	92.601.000

المصدر: World Bank Atlas (Washington D.C. 1980, P8)

وحتى إذا عاش معظم الناس في العالم النامي في دول كبيرة الحجم نسبياً فإن عدم اتساع حجم السوق في هذه الدول يظل أحد الأمور المهمة التي يمكن ملاحظتها، وذلك نظراً لاختلاف نظم التجارة والنقل التي تعتبر إحدى الخصائص لمعظم الدول النامية، وإن السوق في هذه الدول ليس سوقاً متكاملاً ولكنه عبارة عن تجمعات كثيرة من الأسواق الصغيرة المفتتة Fragmented Integrated، وذلك فإن حجم مصانع الأسمنت في الدول الأقل تقدماً قد يكون صغيراً، وذلك لأن تكاليف نقل الأسمنت لمسافات طويلة عبر الطرق غير الممهدة أو التي لم يتم تهيئتها بعد تكون عالية، إلا أن هذه الحقيقة لا تجعل من حجة صغر السوق التي ذكرناها سبباً من أسباب التخلف، وأنه يجب أن يكون هناك حرية في إمكانية تصدير الإنتاج الفائض.

أن ضيق حجم السوق يعتبر مشكلة في بعض الصناعات في بعض الدول. ولكنه نادراً أن يكون سبباً يحول دون تحقيق التقدم في الدول ككل.

أن وجود التجارة الخارجية قد أضعف الاعتقاد الشائع الذي يقوم على أن الدولة يجب أن تكون غنية في مواردها الطبيعية حتى يمكن أن تنجح في تحقيق التنمية الاقتصادية، فطالما تمكنت الدولة من أن تتبع ما تنتجه في الخارج، فإنها تستطيع أن تشتري ما تحتاجه من موارد طبيعية من حصيلة العملية الأجنبية الناتجة وهذا ما فعلته اليابان عبر قرن من الزمان.

وبينما نجد أن هناك أسباباً اقتصادية لانتشار الفقر في أجزاء كبيرة في العالم، إلا أن التفسير الاقتصادي وحده كما يبدو لا يعد كافياً لتفسير الأسباب التي جعلت كثيراً من دول العالم فقيرة، ويشعر الاقتصاديون بحرج عندما يتركون التحليل الاقتصادي لأن أدوات التحليل الاقتصادي تعد مجرد عامل مساعد ومحدود إذا أستعمل خارج النطاق الذي وضع من أجله ولكنه إذا ما أريد التفهم الجاد للفرد في

الدول توجب علينا التعرض للعلاقة بين التنمية الاقتصادية من ناحية والنظام السياسي والقيم الاجتماعية من ناحية أخرى<sup>(1)</sup>.

أن التنمية الاقتصادية لا تسير على الدوام وفق ما يرسم لها فقد تواجه الكثير من المجتمعات والدول عديداً من العوائق المختلفة التي تحد من تقدمها، ومن هنا فإن الخطط الناجحة هي التي تأخذ بعين الاعتبار هذه العوائق وتلجم إلى الوسائل الناجحة للتغلب عليها وتحتفل هذه المعوقات باختلاف المجتمع وظروفه وفيما يلي بيان لبعض أبرز العوائق وأشهرها.

#### 1. زيادة عدد السكان:

إن الزيادة العشوائية في عدد السكان والناجمة عن ثقافة اجتماعية تحتاج إلى تصويب وتصحيح تعتبر من أشد المعوقات فتكاً بأي خطة اقتصادية تمويه طموحة، فالعدد الكبير من السكان يشكل ضعفاً كبيراً على الموارد وعلى الخدمات المقدمة للمواطنين، الأمر الذي يزيد من الأعباء الملقاة على عاتق المسؤولين وصناع القرارات، خاصة الاقتصادية منها، تتضمن الزيادة في عدد السكان أيضاً تلك الزيادة الناجمة عن الهجرات وغيرها.

#### 2. انخفاض مستوى العامل البشري:

يعتبر بناء العوامل البشرية من أهم عوامل نجاح خطة أي خطة اقتصادية وهذا يتطلب تحسين مخرجات التعليم على اختلافها ومن هنا نبغي إيلاء العناية الكاملة للمدارس والجامعات والمعاهد والكليات وغيرها كما ينبغي أيضاً توفير تدريب يلامع لخريجيها إلى جانب بيئة عمل محترمة من لا تستقطب من دول أخرى توفر لها مثل هذه المقومات.

#### 3. عدم وجود بيئة جاذبة للاستثمار:

إن تشجيع الاستثمار والعناية للبنية التحتية له يعتبر من أهم الوسائل التي تحقق التنمية الاقتصادية وتتوفر فرص العمل المختلفة لتشغيل العاطلين إلى جانب قدرة الاستثمار على استقلال الموارد المتاحة للإنتاج وتحقيق الأرباح التي تساهم في دعم الاقتصاد.

#### 4. عدم وجود شبكة مواصلات متغيرة:

تعتبر المواصلات من أهم عوامل التنمية فهي تدخل في كافة تفاصيل الحياة من أبسطها إلى أكثرها تعقيداً.

(1) مالكوم جيلز وآخرون، 1415هـ، اقتصاديات التنمية، دار المريخ للنشر، الرياض، المملكة العربية السعودية، الطبعة العربية، ص 51-56.

## 5. عدم القدرة على إيجاد الحلول المبتكرة:

تظهر هذه المشكلة بشكل كبير وواضح لدى بعض المجتمعات التي تعتمد على الوسائل التقليدية لأداء أعمالها<sup>(1)</sup>.

### (ج) مقومات التنمية الاقتصادية:

تلجأ العديد من الدول إلى تغيير اقتصادها واعتماد تكنولوجيات جديدة بالإضافة إلى تحسينه نوعياً وكمياً، وذلك بهدف تحسين مستويات المعيشة حيث تحول البلد اقتصادها القائم على دخل منخفض كالزراعة إلى اقتصاد قائم على الصناعة الحديثة، وتطور الاقتصادات البدائية الفقيرة إلى اقتصادات متقدمة ومزدهرة هو ما يعرف بنظرية التنمية الاقتصادية يقاس النشاط الاقتصادي للبلدان من خلال إجمالي الناتج المحلي ("GDP") ويحسب إجمالي الناتج المحلي لكل بلد خلال فترة زمنية معينة. فجميع المنتجات والسلع المنتجة داخل البلد تحسب قيمتها السوقية، بالإضافة إلى الاستهلاك والاستثمار العام والخاص، وال الصادرات والواردات وتقاس قيمة السلع والخدمات حسب دخل الفرد في البلد، وعند ارتفاع دخل الفرد تحدث التنمية الاقتصادية لذلك تصنف الدول النامية وفقاً لدخل الفرد فيها.

### ويوجد عدة مقومات للتنمية الاقتصادية منها:

**1. الموارد البشرية:** تحقيق التنمية الاقتصادية يتطلب نتاجاً عالياً الجودة ويتتحقق ذلك عن طريق القوى العاملة المدربة والمؤهل، حيث يجب تعليم وتدريب الأفراد، لأن نقص العمالة المدربة تزيد معدلات البطالة وبالتالي تؤثر على النمو الاقتصادي.

والتعليم قد يؤثر على القدرة في اتخاذ قرارات اقتصادية عقلانية، والتكيف مع التغييرات الاقتصادية، وبالتالي السلوك الاقتصادي للبلدان. أما معدل إدخال القوى العاملة المدربة إلى سوق العمل فيجب أن يكون ثابتاً مع الإنتاج الوطني للبلدان، حيث أنه إذا كان هذا المعدل أسرع من النمو الاقتصادي فستعجز البلدان عن توفير فرص عمل لهذه القوى العاملة وستزداد البطالة.

**2. زيادة نفقات البنية التحتية:** تزداد كفاءة الإنتاج الاقتصادي عن طريق زيادة نسبة النفقات على الآلات والمعدات الحديثة في المصانع وصيانتها وكذلك على تحسين البنية التحتية مثل الطرق والجسور والموانئ وأنظمة الصرف الصحي وأيضاً زيادة أعداد العمال حيث يصبح العمل أكثر إنتاجية ويزداد النمو الاقتصادي.

---

(1) <https://mawdoo3.com>

**3. الموارد الطبيعية:** يعتمد استغلال الموارد الطبيعية كالنفط والرواسب المعدنية على مهارات القوى العاملة بالإضافة إلى نوع التكنولوجيا المستخدمة وتتوفر رأس المال، حيث يتأثر النمو الاقتصادي بكمية الموارد الطبيعية المتوفرة، كما أن زيادة إجمالي الناتج المحلي يرتبط بالتوسيع في الإنتاج الزراعي ويمكن للبلدان التي لا تمتلك وفرة بالأراضي الزراعية وضع سياسات لتشجيع الإنتاج الزراعي وذلك بوجود مرافق مياه كافية واستغلال نفس قطعة الأرض لإنتاج أكثر من محصول بالإضافة إلى تقديم التسهيلات والتحسينات وغيرها، كما فعلت تايوان وكوريا الجنوبية.

تستطيع الدول التي لا تمتلك موارد طبيعية تحقيق النمو الاقتصادي وذلك من خلال التوسيع في الصادرات وذلك بتحويل الصناعات المحلية غير الفعالة إلى صادرات وحققت ذلك العديد من الدول مثل سنغافورة وكوريا الجنوبية وتايوان وهونغ كونغ والبرازيل والأرجنتين وتركيا والتي أنشأت شركات استثمار وطنية مبنية على السلع المصنعة بعمالة كثيفة.

**4. التكنولوجيا:** تصبح البلدان أكثر نمواً باستخدام العدد من العمالة، مع تقنيات تكنولوجيا أكثر تطوراً وذلك يعمل على تخفيض التكلفة وزيادة الإنتاجية.

**5. دور الحكومات:** القرارات الحكومية لها دور مهم في التنمية الاقتصادية وذلك من خلال:  
أ. تحديد نقاط القوة الإقليمية: تعتمد نقاط القوى الإقليمية على الأنماط التاريخية التي أدت إلى النمو الاقتصادي أو رعاية الكفاءات في الجامعات الرائدة وغيرها من المؤسسات أو هجرة الكفاءات إلى مناطق معينة.

ب. إنشاء شراكات جديدة: قد يتجمع مجموعة من الأشخاص أو المؤسسات عن طريق ترتيبات معينة لإنشاء الشراكات حيث تزداد قيمة هذه الشراكات بالأموال المضافة كما أنها من التحالفات المهمة حيث تساعد على إنشاء العديد من العلاقات المتغيرة.

ج. إشراك قادة القطاع الخاص: تنتقل البحوث إلى السوق وتزداد المبادرات الموجهة للسوق بإشراك القطاع الخاص وذلك لأنها تمنح القوة والمتانة بجهود الدول.

د. الإصرار على الجودة: اختيار الاستثمارات مع المقاييس العالمية، ومعايير الأداء العالمي تقوم عليها المنافسة العالمية وبالتالي التنمية الاقتصادية.

هـ. إعلام أصحاب المصلحة العامة: تحسين نوعية المياه يتم بالبحوث المبنية على الفضول وكذلك بمساعدة الناس في فهم دور التكنولوجيا والعلوم في عملية التمثيل الغذائي.

و. تحفيز الاقتصاد مع رفع القيود: يتأثر الناتج المحلي الإجمالي بالقيود التي تفرضها الحكومات على الشركات والتي تبطئ الإنتاج والتوظيف. لذلك يجب تخفيض القواعد واللوائح المفروضة على الصناعة والأعمال والتجارة.

ز. التخفيضات والحسومات الضريبية: يزداد النمو الاقتصادي بزيادة رأس المال حيث يعمل تخفيض الضرائب على إعادة الأموال للمستهلكين مما يعني زيادة إيرادات الشركات وزيادة الأرباح<sup>(1)</sup>.

---

(1) <https://mawdoo3.com>

### **الفصل الثالث**

#### **تجربة المنظمات الطوعية في افريقيا**

**المبحث الاول: دور المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية**

**المبحث الثاني: دور المنظمات الطوعية في دول العالم.**

**المبحث الثالث: دور المنظمات الطوعية في الصومال.**

## المبحث الأول

### دور المنظمات الطوعية في التنمية الاقتصادية:

المنظمات الطوعية تنتشر في النظم الديمقراطية وتشجع الحكومات على عملها والقيام بنشاطها، فهي تقوم ب مجالات مكملة بجهودات الحكومة على مستوى (المحافظة أو الولايات) وعلى مستوى المدينة أو القرية والمنظمات الطوعية تتظمهن مجموعات أهلية مستقلة عن الحكومة بغض مساعدة الآخرين<sup>(1)</sup>.

تلعب المنظمات الطوعية دوراً مهماً في تكوين المواطن من خلال زرع روح المواطنة والمبادرة والتطوع وحثه على المساهمة في الحياة العامة وبناء الديمقراطية وتحقيق التنمية. يستفيد الأعضاء المنخرطون في المنظمات من التكوين في مجال التسيير الإداري والتدبير المالي كما تفتح مجالات التعبير عن الرأي والدفاع عن المواقف والاندماج في الحياة العامة<sup>(2)</sup>.

شهد العالم في العقود الثلاثة الأخيرة من القرن الماضي سلسلة من التغييرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والتي كان من أبرزها تطور قطاع الأعمال الخيرية والتطوعية بمؤسساته ومنظماته الغير حكومية والتي حلت محل الحكومة المركزية في تقديم الكثير من الخدمات والمنافع العامة، وأتسع نشاط عدد كبير منها عبر الحدود يشمل العالم أجمع من خلال برامج ومشاريع ذات مضمون ليبرالية وقيم رأسمالية هي ذات القيم التي يجري تسويقها عبر العالم في إطار عملية العولمة. لذلك لا يمكن فصل ظاهرة العولمة عن انتشار وتوسيع المنظمات الطوعية وزيادة النشاط التطوعي والخيري عبر الحدود.

حيث أصبحت هذه المنظمات قوة فعالة على المستوى الدولي حيث عادلت مواردها وخيراتها الحكومات والمنظمات الدولية الرسمية. وأنسع مجال نشاطها وأعمالها فهي تنتج الأفكار الجديدة وتقدم الخدمات وتدافع وتحتج وتحرك الرأي العام، وتقوم بعمل تحليلات قانونية وعلمية وفنية وأحياناً تحليل السياسات، وتشكل وتطبق وترافق وتتفذ الالتزامات الوطنية، والدولية، وتغيير من المؤسسات والمعايير المجتمعية السائدة.

(1) walther muller – Jentsch: 2008 Der verein – ein blinder fleck der origination ssoziologie. In Berliner Journal fur soziologie J.g-18 H.3 S 48 of .

(2) Conservative and unionist central office v Burrell –1982– (In spector of taxes) wl R 522

وتعدى تأثيرها الحكومات الوطنية والشركات المتعددة الجنسيات فالأم المتحدة تقر وتوكل دور المنظمات غير الحكومية في الشؤون العالمية<sup>(1)</sup>. ولقد استغلت المنظمات الغير ربحية الدولية انحصار سلطة الدولة وعجز الحكومات على احتواء أثر التغيرات العالمية على الأفراد و حاجات الناس المتزايدة حيث ازداد الدعم الدولي للمشاريع الموجهة للفئات متدينة الدخل والفقراء عبر المنظمات الغير حكومية، على اعتبار أن هذه المنظمات أدوات قادرة على التعامل مع الآثار السلبية لسياسات الإصلاح الاقتصادي التي باشرها كل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي في العديد من دول العالم الثالث، هذه السياسات التي كانت وطئتها شديدة، أثرت على الفئات الفقيرة<sup>(2)</sup>.

ومن خلال ضغوط مارستها هذه المنظمات، دفعت البنك الدولي عام 1994م إلى إعادة النظر في أهدافه وطرق عمله حيث أصبح البنك الدولي يضم منظمات غير حكومية مثل Oxfam الدولية إلى مناقشاته فيما يتعلق بجدولة الديون، فحوالى نصف مشروعات الإقراض الخاصة بالبنك الدولي تتضمن بنود وتدابير خاصة بمشاركة المنظمات غير الحكومية وأصبح الحوار مع هذه المنظمات جزءاً أساسياً من عمل البنك الدولي وفي أحيان كثيرة تؤثر المنظمات غير الحكومية على سياساته<sup>(3)</sup>. خلال العقود الثلاثة الأخيرة من القرن الماضي تضاعف عدد المنظمات غير الحكومية العالمية أربع مرات، فقد أشار تقرير الأمم المتحدة نشر في سنة 1995م بشأن إدارة الحكم عالمياً إلى أن هناك ما يقارب 29000 منظمة دولية غير حكومية، أما المحلية من إعدادها بسرعة أكبر<sup>(4)</sup>.

لقد نمت المنظمات الغير حكومية في العقد المنصرم وازداد عددها وتنوعت فئاتها ومستويات عملها وازداد تشابكاً واتصالاً عبر الحدود الدولية ابتداءً من منظمات شعبية محدودة الإمكانيات والموارد إلى منظمات دولية ضخمة، ذات نفوذ كبير وتمويل متوسط كمنظمة العفو الدولية إلى منظمات عالمية أكبر مثل السلام الأخضر التي تقدر ميزانيتها السنوية بحوالي 400 مليون دولار<sup>(5)</sup>.

---

(1) نجوى سmek والسيد صدقى عابدين، 2002م، دور المنظمات غير الحكومية في ظل العولمة، الخبرتان المصرية واليابانية، مركز الدراسات الآسيوية، القاهرة، ص 75.

(2) مها شفيق أديب العراقي، المنظمات غير الحكومية ومشاركة المرأة في بعض مجالات الإنتاج الريفي، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، ص 14-17.

(3) نجوى سmk والسيد صدقى عابدين، مرجع سابق، ص 67.

(4) علي يوسف الشكري، مرجع سابق، ص 286.

(5) نجوى سmk والسيد صدقى عابدين، مرجع سابق، ص 75.

نظراً لهذا النفوذ والأهمية المتزايدة للمنظمات غير الحكومية أصبحت الحكومات تعتمد عليها خاصة في الأنشطة التي كانت من اختصاص الحكومات، ذلك أن هذه المنظمات تستطيع التحرك بسهولة ويسر متخطية الحواجز البيروقراطية.

وبزيادة الانفتاح والتنسيق بين الحكومات والمنظمات التطوعية، تزداد قدرتها على العطاء وتقديم المنافع، وذلك من خلال ما تتلقاه هذه الأخيرة من أموال مصدرها الحكومة، وهذا ما يطرح مشكلة عدم تكافؤ العلاقة والتي تصبح في الغالب علاقة تبعية، نظراً لأن المنظمات غير الحكومية ومن أجل استمرار الدعم الحكومي قد تكيف مصالحها وفقاً لما تراها الجهة الحكومية الممولة.

بل أن هناك من يرى أن مكمن الخطر في هذا النوع من العلاقة بين الحكومة والمنظمات غير الحكومية يتمثل في أن هذه المنظمات يأتي يوم تصبح فيه جزء من الآلة السياسية همها ليس الدفاع عن حقوق المستضعفين أو العمل التنموي الخيري وإغاثة المنكوبين.

ولكن دعم السلطة الحاكمة وموالاتها، بل المنظمات غير الحكومية نفسها قد تنقسم إلى معسكرات سياسية وجماعات ضغط متنافسة، كل منها يناور من أجل الحصول على المزيد من المنافع، والأسواء من ذلك أن تصبح هذه المنظمات بمثابة دمى في أيدي الدول والمؤسسات المانحة لتحقيق أهداف تتعارض وتتناقض مع مهامها وأهدافها.

كما أنه في أحيان كثيرة خاصة في البلدان النامية، تجد هذه المنظمات صعوبة في التعامل مع الحكومات، التي ترى فيها منافساً ومزاحماً في سلطتها وسيادتها، وخلفاً من القمع الحكومي تتحاشى بعض هذه المنظمات الظهور في مظاهر التحدي للحكومة، فمن أجل تحقيق حدة التوتر بين الحكومات والمنظمات غير الحكومية نتجأ هذه المنظمات إلى تأييد المواقف الحكومية بشأن قضايا عالمية معينة خاصة بشأن التجارة الدولية، والحوار بين الشمال والجنوب بشأن السكان والبيئة، حيث يشارك العديد من هذه المنظمات كجزء من الوفد الحكومي في الاجتماعات الدولية لصياغة الرؤى المشتركة وتوحيد المواقف<sup>(1)</sup>.

---

1) المرجع السابق، ص ص 71.

## المبحث الثاني

### دور المنظمات الطوعية في دول العالم:

هناك عدة دوافع أدت إلى تدفق المنظمات التطوعية إلى العالم الثالث منها:

#### أولاً: الدافع الإنساني:

بدأت فكرة المنظمات الطوعية أول ما بدأت في القرن التاسع عشر في أوروبا حيث ظهرت لتطوير العلوم وبعضها لتقديم الخدمات الاجتماعية في أوروبا وفي هذا المجال قدمت الدعم المادي من الغذاء والكساء وفرص العمل، وقد بدأ نشاطها محلياً ثم لبنت أن نقلت نشاطها إلى خارج أوروبا حيث تقود النشاط الحكومي غير الرسمي والعمل الطوعي محلياً.

فتعمل المنظمات غير الحكومية في دول العالم الثالث على تقديم المساعدات في مجال الإغاثة للذين واجهوا ويواجهون كوارث طبيعية ومن ثم مساعدة هذه المجتمعات في النهوض بمسؤولياتها وذلك بالقيام بمشروعات إعادة التعمير وقد تنفذ مشروعاتها بنفسها أو بالتعامل مع المنظمات المحلية، وعليه تكون الغاية لتلك المنظمات المساعدة في القضاء على الفقر وال الحاجة في العالم، وذلك يدخلون شركاء مع المنظمات المحلية والسلطات القومية في البلد التي يعملون فيها، وهذه المنظمات غير سياسية ولا ترغب أن تكون أدوات تنفيذ للسياسات الحكومية كما أنها تريد أن تكون مستقلة تماماً عن الموارد الحكومية حتى لا تتعرض لأي ضغوط سياسية بالرغم من النظرة الإنسانية الدافعة لهذا العمل الخيري إلا أن بعض الإغاثة صارت لها مصالح وأهداف سياسية واقتصادية وأمنية.

وهناك جهات تجارية وموظفين وخبراء وفنين ومؤسسات لا دور لها إلا في ظروف القضايا الإنسانية وإنه أحياناً أخرى تجذب النظرة السياسية والأمنية والإنسانية تحت مظلة الإنسانية يتحقق الكثير من مصالح الدول المانحة والتي تقف وراء هذا العمل.

كما أن العمل الطوعي أيضاً في تطور مستمر ومواكبة لما يجري في العالم من مستجدات وتغييرات سياسية وأمنية في النظام العالمي الجديد له وإفرازاته الأمنية على العمل الطوعي وعليه فقد تجاوز الظروف الإنسانية للعمل الطوعي<sup>(1)</sup>.

(1) المزمل أبو بكر محمد حاج، 2010م، دور العوامل الخارجية في النزاعات المسلحة بجنوب السودان، بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير، مصدر دراسات الكوارث واللاجئين، جامعة أفريقيا العالمية، ص 132-133.

### **ثانياً: الدافع الاجتماعي:**

إن التركيز على المنظمات غير الحكومية يأتي من اعتبارها أشكالاً لها مكانها في الواقع الاجتماعي ولصيغة بتقاليد المجتمعات المحلية وثقافتها وهي بذلك تقدم نموذجاً آخر "حيادياً" في الظاهر ينطوي أزمة الشرعية تختلط فيها الحكومات والدول<sup>(1)</sup>.

إن الاهتمام بالمرأة وبوصفها عنصراً فاعلاً في عجلة التنمية الشاملة وتحسين نوعية الحياة بدأ من التسعينيات بالمؤتمر الأول العالمي للمرأة بالمكسيك عام 1975 ومن ذلك الحين اهتمت الأمم المتحدة بالاشتراك مع الدول النامية والأقل نمواً بترقية المرأة حيث وضعت استراتيجيات وسياسات خاصة لهذا الموضوع أسس وحدات وفي بعض الدول وزارات خاصة بالمرأة تقوم بتنفيذ البرامج والمشاريع الخاصة بالمرأة وتعزيز دورها (العام والخاص) القيام بغرس الحرية والثقة في وسط المجتمع عامة والنساء خاصة. واستمرت هذه الجهود والنشاطات الخاصة برفع وتربية المستوى العلمي والإداري والاقتصادي والفنى والسياسي للمرأة في العالم على المستوى (الريفي والحضري) ولجميع الطبقات الاجتماعية الفقيرة والمتوسطة والغنية كل هذه النشاطات والمشاريع لها سماتها وأهدافها واحتياجاتها التي يمكن عن طريقها تحقيق النجاح المنشود وإعلان فيتنام 1993م نص على المساواة والتسامح وحقوق الإنسان والمرأة.

فمثلاً المشاريع الريفية الخاصة بالتنمية والمشاريع الزراعية تعمل على منح المرأة الوسائل التدريبية والعملية والآلات والبذور والأسمدة وما شابه، وذلك ليتمكن من تحقيق موارد زراعية كافية تستفيد منه الأسر لرفع المستوى المعيشى والغذائى<sup>(2)</sup>.

### **ثالثاً: الدافع التوعوي والتدريبي:**

فيصل دور المنظمات التطوعية كذلك إلى القيام بالتوعية بانتهاك حقوق الطفل الذي يفترض القيام به من أجل التوعية بمخاطر الحروب والحلولة دون نشوئها هو احترام الطفل والالتزام بتحقيق رفاهم الضرورتان لازمة لتقديم الإنسان والسياسة.

(1) إبراهيم عبدي محمد، 2004، دور المنظمات الطوعية في مجابهة الكوارث (دراسة حالة -إقليم أوغندا من 1991-2002م) بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير، جامعة أفريقيا العالمية، معهد دراسات الكوارث واللاجئين، ص 38.

(2) عمر محمد الحسن جبريل، 2007، العنف ضد المرأة بالتركيز على التحرش الجنسي للمرأة من وجهة نظر اللاجئين، معهد دراسات الكوارث واللاجئين، جامعة أفريقيا العالمية، ص 24.

تقوم المنظمات بتنوعية مخاطر الألغام الأرضية المضادة للأفراد وإعداد تقارير دورية منتظمة عن جرائم الحروب ضد النساء والأطفال وإجراء مراقبة دقيقة<sup>(1)</sup>، كما تقدم المنظمات التطوعية التغليف الصحي للمياه النقيّة وإصلاح البيئة ورعاية الأطفال وعلاج المرضى المنتشرة وكذلك رعاية الأمهات والعجزة وتوفير الأدوية الأساسية وهناك بعض المنظمات تقدم النواحي الإنسانية فيما يخص تلوث المياه بمناطق النازحين وبعض المناطق الفقيرة في بعض الدول الأفريقية وبعض المنظمات تعمل على تنقية المياه في مناطق الكوارث والنزوح واللجوء وتقدمها مياه صالحة للشرب لهؤلاء المنكوبين، كما تقوم المنظمات بحفر الآبار وتركيب مضخات مياه بالدول الأفريقية والاهتمام بنظافة البيئة ومنع التلوث وإنشاء معامل لفحص المياه ومحاربة الأمراض المستوطنة واستخدام حبوب تنقية المياه وتقوم بعض المنظمات بالدخول للدول الأفريقية بقصد تقديم العون الطوعي والإنساني لأهل الكوارث<sup>(2)</sup>. وكل قطر أفريقي أصابته كارثة أو مجاعة تجد المنظمات التطوعية نفسها أنهم تقدم هذه الإغاثة للنازحين داخل القطر نزحوا من منطقة لأخرى أو لاجئين أتوا من دولة أخرى أصابتها هذه الكارثة أو هذه المجاعة أو باحثين عن حق اللجوء أو عائدين لبلادهم، ودخول المنظمات للدول الأفريقية يرجع أيضاً للحروب الطاحنة التي تؤثر على هذه الدول وتجعل المنظمات تأوي إليهم لتقديم المساعدات مثلاً فالحرب في جنوب السودان وفي إريتريا وأنجوريا ووسط إفريقيا وغربها وجنوبها وفي القرن الأفريقي كالصومال، وهذه الحروب تفرز اللجوء إلى الدول المختلفة خاصة الدول الغربية وقد أزعجتها هذه الهجرات من اللاجئين.

#### **رابعاً: الدافع الإغاثي والتنموي:**

تقدّم المنظمات التطوعية المعونات للاجئين في دول العالم الثالث الذين تعرضوا إلى الاضطهاد السياسي في دولتهم الأصلية بسبب العنصر أو الرأي السياسي أو انتمائهم إلى طائفة اجتماعية معينة (عرقية، لغوية، دينية، جنسية، مهنية، أو طبيعية) أو التفكير في حقوقهم وحرياتهم الأساسية<sup>(3)</sup>. والمنظمات الطوعية التي تعمل في إفريقيا أيضاً لها دور الأكبر في تخفيف الآثار النفسية والاجتماعية للمنكوبين من أنواع النكبات المختلفة من نزوح الحروب والنزاعات القبلية، فالخدمات

(1) صفاء عبد العزيز عبد الله، 2005م، دور المنظمات التطوعية في التوعية، بانتهاك حقوق الطفل في ظروف النزاع (بالتطبيق على الحرب الأهلية بجنوب السودان من العام 1983-2003م)، بحث دبلوم على جامعة إفريقيا العالمية، ص ص 47.

(2) إبراهيم الزومة، 2005م، تقديم العون الإنساني في إفريقيا، مجلة دراسات إفريقيا، مجلة بحوث نصف سنوية يصدرها المركز القومي للبحوث والدراسات الأفريقية، جامعة إفريقيا العالمية، الخرطوم، ص ص 149-150.

(3) محمد البريري محمد زين، 2008م، (اللاجئون في السودان) معهد دراسات الكوارث واللاجئين، الخرطوم، ص ص 54.

التي تقدم من هذه المنظمات الطوعية سواء في المجال الصحي والتعليمي أو الغذاء أو غيره كما تدخل هذه المنظمات لتقديم العون الإنساني في حالة النزاعات التي تمت نتيجة الحروب أو نزاعات قبلية أو حروب أهلية<sup>(1)</sup>.

ومما هو لافت للنظر أن المنظمات الطوعية تهتم بالمجتمع المدني في دول العالم الثالث فمثلاً قام كثير من المنظمات غير الحكومية بإدماج مفاهيم المجتمع المدني في برامجها وتقوم بلدان العالم الثالث بالترويج للمجتمع المدني على أنه يحمل آملاً عظيمة في مساعدة الديمقراطية وجهود التنمية القومية<sup>(2)</sup>.

لابد لخروج المجتمعات النامية من مصيدة التخلف من حدوث دفعة قوية ربما سلسلة من الدفعات القوية يتسعى بمقتضاها الخروج من حالة الركود وهذه الدفعات القوية ضرورية لإحداث تغييرات كيفية في المجتمع وإحداث التقدم في أسرع وقت ممكن. والحكومات في البلد النامي مسؤولة عن ضمان حد أدنى لمستويات المعيشة للأفراد، ويمكن أن تحدث الدفعة القوية في المجال الاجتماعي بأحداث تغييرات تقلل التفاوت في الثروات والدخول بين المواطنين وبتوزيع الخدمات توزيعاً عادلاً بين الأفراد و يجعل التعليم إلزامياً ومجانياً بقدر الإمكان وبتأمين العلاج والتوصّع في مشروعات الإسكان إلى غير ذلك من مشروعات تتعلق بالخدمات ومحاربة الأمية بين الكبار.

فالمناطق الريفية ينبغي أن تزود بقدر أكبر من الخدمات الأساسية وخاصة الخدمات الوقائية مثل تزويد القرى بمياه الشرب النقية وبالمرافق الصحية الضرورية وتجنيد الحملات القومية للقضاء على الأمراض المتواطنة واستئصال مسببات هذه الأمراض.

فالحقيقة أن المناطق الريفية في الدول النامية تدفع سكانها إلى الهجرة نحو المراكز الحضرية بالرغم من أن المناطق الحضرية في معظم الدول النامية لا تستطيع إلا استيعاب أعداد صغيرة جداً من مجموع المهاجرين الريفيين<sup>(3)</sup>.

#### خامساً: الدافع الديني:

تقوم المنظمات المعنية بالعمل داخل بلادها أو خارجها بأعمال إنسانية جيدة في مجالات الإغاثة والإسعاف والجوانب الصحية، ولاشك أن بعضها آثار إيجابية في مناطق الاحتياج وأماكن

(1) إبراهيم الزومة، مصدر سابق، ص ص 150.

(2) هوارد ويارد، 2007م، ترجمة ليلى زيدان، المجتمع المدني النموذج الأمريكي والتنمية في العالم الثالث، الطبعة العربية الأولى، ص 130.

(3) عبد الباسط محمد حسن، 2008م، التنمية الاجتماعية، القاهرة، الطبعة الثامنة، ص ص 114-116.

الكوارث والأزمات ومن المعلوم أن معظم المنظمات إن لم تكن كلها تحتفظ بأجندة خاصة غير الأجندة المعلنة وقد تعمل بها معاً ومن بعض المنظمات غير الإسلامية على سبيل المثال تقوم باستغلال الإغاثة في تغيير الدين والثقافة<sup>(1)</sup>.

---

(1) محمد بن عبد الله السلومي، 2002م، القطاع الخيري الرعاوي، الإرهاب، مكتبة فهد الوطنية، الرياض، ط1، ص ص469،468.

### **المبحث الثالث**

**دور المنظمات الطوعية في الصومال:**

**نشأة المنظمات الطوعية في الصومال:**

عرف المجتمع الصومالي كغيره من المجتمعات في العالم الثالث صوراً متعددة من تقدم العون والمساعدة من قريب أو جار أصابته الفاقة أو المحاج إلى مساعدة فالرعاة والمزارعون الصيادون الصوماليون كانت لديهم تقاليدهم الخاصة بالعون الذاتي في سياق أنشطتهم الاقتصادية والاجتماعية فكفالة اليتيم ورعاية الأرامل وإغاثة الملهوف وإعادة فضل الظهر والضرع ومساعدة الراعي أو المزارع في أعماله وإعانته طلاب العلم والقراء والمساكين والمرضى كانت وما زالت تتم في إطار العشيرة أو القبيلة الواحدة<sup>(1)</sup>.

وفي خارج إطار القبيلة عرفت الصومال نماذج من الأعمال الطوعية التي كانت تقوم بها جماعات الطرق الصوفية مثل بناء المساجد والخلاوي القرآنية وإيواء طلاب العلم وضيافة المسافرين وعرفت أيضاً نماذج أخرى من الأعمال الطوعية التي لم تتطور إلى شكل منظمات أو مؤسسات بل كانت جهوداً فردية مثل الجهود التي بذلها الرعيل الأول من المعلمين الصوماليين، وفي وقت لاحق تطورت هذه الجهود الفردية إلى عمل منظم حيث تأسست الرابطة الإسلامية في إقليم جنوب الصومال وكان الهدف آلية لنشر المسيحية والحضارة الغربية في وسط الصوماليين<sup>(2)</sup>.

والمتابع لنشأة المنظمات الطوعية الصومالية يلاحظ قلة هذه المنظمات في فترة الحكومة المركزية، وذلك على الرغم من الحاجة الماسة إليها.

والسبب وراء هذا الأمر هو المراقبة المشددة التي كانت تمارسها الحكومة على هذه المنظمات، وعلى الرغم من قلة المنظمات الطوعية التي ظهرت في الصومال في الفترة من 1980 - 1990 فإنها لم توفق في تشكيل منظمة تجمع هذه المنظمات وتضع لها سياسات وإستراتيجيات موحدة وذلك على الرغم من الجهود الكبيرة التي بذلتها المنظمات، والسبب وراء ذلك هو أن قيام هذه المنظمة كان يتعارض مع السياسات الدكتاتورية للحكومة العسكرية.

---

(1) أحمد شيخ حسن القطبي، 2000م، طرق تدريب القرآن الكريم والعلوم الإسلامية واللغة العربية في الصومال، رسالة مقدمة لنيل الدكتوراه في التربية، غير منشورة، جامعة أم درمان الإسلامية، ص 164.

(2) محمد أحمد شيخ علي، 2008م، الصومال تجربة المجتمع المدني في ظل غياب السلطة المركزية، و.ط، مركز السودان للبحوث والدراسات الإستراتيجية، سلسلة كتيبات السودان رقم 3، ص 6-7.

اختفت المنظمات الطوعية التي نشأت في فترة الثمانينيات عقب سقوط الحكومة المركزية واندلاع الحروب الأهلية في الصومال غير أن الأوضاع المأساوية التي شهدتها الصومال في العامين 1991 - 1992م وقيام آلية وطنية لمواجهة الطوارئ وانشغال القبائل والعشائر في الصراعات السياسية التي أضفت دورها في تقديم العون والمساعدة إلى أفرادها إلى حد كبير هيأت الأجواء لظهور منظمات طوعية مرة أخرى.

وقد قامت هذه المنظمات في السنوات الأولى من الأزمة الصومالية بدورين أساسيين هما:

1. توفير فرص عمل للكوادر الصومالية.
  2. توصيل المساعدات الإنسانية التي تبرع بها المجتمع الدولي إلى الشرائح المحتاجة.
- ازداد عدد المنظمات الطوعية التي تعمل في الصومال عقب التدخل الدولي في الصومال أي بعد 9 ديسمبر 1992م حيث وصل عدد المنظمات المسجلة لدى مكتب الأمم المتحدة في جنوب الصومال ما بين 500 - 600 منظمة.

وفي منتصف عام 1993م عندما انخفضت حدة المجاعة بفضل الجهود التي بذلتها كل من المنظمات الطوعية الدولية والمنظمات المحلية التي ساعدتها في تأدية مهامها واتجهت جهود المجتمع الدولي إلى مجالات الأعمار والتنمية مثل تمويل المشاريع الزراعية والصحة والتعليم والمياه وإصلاح البيئة وتدريب وتأهيل الكوادر والأسر المنتجة والصناعات اليدوية الخفيفة وغيرها من الأعمال التي تعتمد على المهارات الفنية وخبرات سابقة لا تتوفر إلا في عدد قليل من المنظمات المحلية<sup>(1)</sup>.

#### **المنظمات الطوعية ومجالات عملها في الصومال:**

تعمل المؤسسات الإنسانية في مجالات مختلفة في الصومال وتهتم أن تعالج مشكلة خاصة يعاني المجتمع أو فئة من المجتمع ويحاول الباحث أن يشير إلى بعض المنظمات الطوعية ووظائفها التي تشغّل في مجالات إنسانية مختلفة لتخفيف معاناة الكوارث الإنسانية والطبيعية<sup>(2)</sup>.

(1) المرجع السابق، ص ص 12.

(2) أحمد إبراهيم محمود، 2005م، الصومال بين انهيار الدولة ومصالحه الوطنية، ص ص 454.

**جدول رقم (4-3-2) يوضح منظمات الإغاثة الإنسانية في الصومال ونوع النشاط الذي تمارسه**

نوع النشاط	اسم المنظمة	نوع المنظمات
توزيع الأغذية والملابس	خدمات الإغاثة الكاثوليكية (CRS)	
خدمات الرعاية العلاجية داخل المستشفيات	المنظمة الطبية الدولية (IMC)	
تبرعات لتمويل مشتريات الأغذية والملابس	منظمة أبو ظبي للرفاهية (AWO)	
مساعدة الأطفال والأرامل	منظمة دياكونيك للرعاية (DCG)	
خدمات الإغاثة العامة للنازحين	منظمة كير الدولية (CARE)	
مساعدة المدارس المحلية ومساعدات الأخرى	وكالة الأدفنتست للإغاثة (ADRA)	
خدمات لدعم الرفاهية	وكالة مسلمو أفريقيا (AMA)	
خدمات الإدارة والتنسيق العامة	لجنة التسيير المنظمات التطوعية (COSV)	
خدمات الإغاثة الغذائية في حالات الطوارئ	منظمة العمل الدولي ضد المجاعة (AICF)	
رعاية وتغذية الأطفال	منظمة الخدمات الطوارئ للأطفال (SOS)	
المساعدات الأولية والخدمات المرتبطة بها	الرحمة الدولية (MERCY)	
المساعدة في علاج الأمراض والإصابات	أطباء بلا حدود (MSF)	
جماعة إسلامية لتوفير الغذاء والملابس	مؤسسة (موفق الخيرية) (MCF)	
توفير الخدمات الدوائية الأساسية	صيادلة بلا حدود (PSF)	
خدمات الدعم الديني	جمعية إحياء التراث الإسلامي (PIHS)	
مساعدات في مجال الأغذية والملابس	منظمة إغاثة الكنيسة السويدية (SCR)	
توفير المأوى والطعام في حالات الطوارئ	الصلب الأحمر النرويجي (NORCROSS)	
تحضى بمكانة مراقب للأوضاع	اللجنة الدولية للصليب الأحمر (ICRC)	
تنسيق عام بين منظمات سليم الأحمر	اتحاد جمعيات الصليب الأحمر (FRCS)	
منظمة بريطانية للإغاثة الغذائية	منظمة أوكسفام (OXFAM)	

جامعة الصادقين

توفير الطعام والملابس	الخدمات الكنسية العالمية (CWS)	الأمم المتحدة
تنسيق البنية الأساسية والمؤسسات	وكالة تطوير البحث (ACORD)	
الملابس والأغذية في حالات الطوارئ	خدمات الأصدقاء الأمريكية (AFSC)	
مساعدة المسلمين المحليين	الإغاثة الإسلامية في أفريقيا (IARA)	
خدمات الغذاء والملابس	منظمة الإغاثة الإسلامية الدولية (IIRO)	
تنسيق الإغاثة بين منظمات دولية متعددة	وكالة التنمية والإغاثة الدولية (IDRA)	
إغاثة المسلمين من حيث الملابس والغذاء	جمعية المنظمات الإسلامية (DAWA)	
الدعم الإسلامي للنازحين المحتججين	منظمة المسلمين البريطانية (MAUK)	
مساعدات في مجال الغذاء والملابس	منظمة أنقذوا الأطفال (SCF)	
برنامج الدعم لأمومة	الجمعية الأفريقية للطفولة والأمومة (ACSSOM)	
مساعدة اللاجئين	مفوضية الأمم المتحدة للاجئين (UNHCR)	
رعاية الأطفال	صندوق الأمم المتحدة للطفولة (UNICEF)	
الشئون الثقافية والإنسانية	منظمة اليونسكو (UNESCO)	
مساعدات تنموية مختلفة	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)	
الاهتمام بقضايا التجارة والتنمية	برنامج الأونكتاد (UNCTAD)	
القضايا الإنسانية والاقتصادية والاجتماعية	المجلس الاقتصادي والاجتماعي (ECOSOC)	

المصدر: أحمد إبراهيم محمود، الصومال بين انهيار الدولة ومصالحه الوطنية، 2005م

وهنا يحاول الباحث أن يشير إلى بعض المؤسسات الطوعية في الصومال و مجالات عملها

وتختصر كنموذج مما سيأتي:

1. اليونسيف: منظمة الأمم المتحدة للطفولة، تأسست عام 1946م وهي تهتم بحقوق الإنسان والمساعدة في الوفاء باحتياجاتهم الأساسية، ومساعدتهم في الاستفادة بأقصى إمكاناتهم ملتزمة بضمان الحماية الخاصة للأطفال الأقل حظاً. وتهدف من خلال برامجها القطرية النهوض

بالمساواة في الحقوق للنساء والفتيات ودعم مشاركتهن الكاملة في التنمية السياسية والاجتماعية والاقتصادية.

2. اليونسكو: هي وكالة متخصصة تابعة للأمم المتحدة تأسست 1945م ولها خمسة برامج أساسية تعمل فيها وهي التربية والتعليم، العلوم الطبيعية، العلوم الإنسانية والثقافية، الاتصالات والإعلام، تدعم اليونسكو العديد من المشاريع كمحو الأمية، والتدريب وبرامج تأهيل وتدريب المعلمين، والمشاريع الثقافية والتاريخية<sup>(1)</sup>.

3. منظمة كير الدولية: بدأت هذه المنظمة عملها في الصومال في عام 1983م بعد أن وقعت على اتفاقية ثلاثة مع الحكومة الصومالية ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين كما وقعت مع الحكومة الصومالية اتفاقية تعاون أساسية بدأت على أثرها تنفيذ مشروعات تنموية في مجال الزراعة وتمكين اللاجئين والاعتماد على الذات.

وقد بدأت منظمة كير الدولية في عام 1991م في أداء دور الموزع الرئيسي للغذاء في المناطق المتضررة من الصراع في الصومال باليابا عن برامج الغذاء العالمي بالتركيز على مدينة مقديشو<sup>(2)</sup>.

وفي إطار المنظمات الطوعية المحلية هناك شريحتان تميزتا عن غيرهما من المنظمات بسبب الأيديولوجية أو النوع:

أ. فالشريحة الأولى: هي المنظمات الطوعية المحلية الإسلامية التي تتلقى جل عملها من المنظمات الإسلامية في الوطن العربي مثل هيئة الإغاثة الإسلامية العالمية والهيئة العليا لمساعدة المتضررين البوسنا والصومال ومنظمة الحرمين والندوة العالمية للشباب الإسلامية (السعودية) ومنظمة الدعوة الإسلامية (السودان) وهذه المنظمات المحلية وغيرها من المنظمات الوطنية شاركت في عملية توزيع الإغاثة بجانب تنفيذ مشاريع إنسانية مثل بناء المدارس والمستوصفات والمشاريع الإغاثية والاعمارية الأخرى.

ب. الشريحة الثانية: هي المنظمات الطوعية النسائية إذ أن هناك عدد غير قليل من المنظمات التي تديرها المرأة الصومالية مثل منظمة: (Saacid women car) ساعد ومن كير

(1) بشير معلم يوسف، 2009م، دور المؤسسات الخيرية في مجال التعليم في الصومال، رسالة ماجستير في التربية، جامعة أم درمان الإسلامية، غير منشورة، ص 25-26.

(2) أحمد إبراهيم محمود، مرجع سابق، ص 450-452.

ومنظمة كلسن (Kalsan) ومنظمة إيمان (Iman) و منظمة سومالي ومن كونزيرين.

وتميز هذه المنظمات النسائية بنشاط ملحوظ مقارنة بالمنظمات التي يديرها الرجال وقد يرجع ذلك إلى احتكاك النساء بالشرائح الضعيفة والمتضررة من المجتمع ورقة شعورهن تجاههم<sup>(1)</sup>. العقبات التي تواجه المنظمات الطوعية في الصومال:

أن الوضع الإنساني في الصومال سيئاً للغاية، فالأسباب متعددة لا يتوفّر الأمان والأمان في تلك البلاد. فإن حالة الفوضى التي تعم الصومال تؤثر على عمل المنظمات الطوعية والإنسانية دون استثناء وتقيّد حركتها بشكل كبير.

إن عدد من المنظمات الطوعية وعدت بزيادة المعونات إلى المحتاجين الصوماليين إلا أن الحالة الأمنية تقف عائقاً في طريق وصول هذه المعونات للصومال، وأن ازدياد مشاكل الصومال أدى إلى إغلاق برامج الأغذية العالمية للأمم المتحدة مكاتبها في الصومال لفقدان الاستقرار.

---

(1) محمد أحمد شيخ علي، مرجع سابق، ص ص12-14.

## **الفصل الرابع**

### **الدراسة التطبيقية**

**المبحث الأول: نبذة تاريخية عن ولاية شمال دارفور**

**المبحث الثاني: دور المنظمات الطوعية بولاية شمال دارفور**

**المبحث الثالث: النتائج والتوصيات**

## **المبحث الأول**

### **نبذة تاريخية عن ولاية شمال دارفور:**

ولاية شمال دارفور تقع في غرب السودان. تقع ولاية شمال دارفور بين خطى عرض (20،12) درجة شمال وخطى طول (24،27.6) درجة شرق، وهي منطقة يسودها المناخ الحار شبه الجاف، ومتوسط الأمطار السنوي فيها يتراوح بين (350 - 150) ملم.

مساحة ولاية شمال دارفور تبلغ (296) ألف كيلومتر مربع وهي تعادل (12%) من مساحة السودان و (57%) من إجمالي مساحة دارفور الكبرى، وهي ذات تضاريس مختلفة (65%) من مساحة الولاية أراضي رملية و (30%) منها أراضي جبلية و (5%) منها أراضي طينية.

ويقدر سكان ولاية شمال دارفور بـ (2,113,668) نسمة وترتبط أجزاء الولاية بطرق وعرة وغير معبدة عدا طريق الفاشر كبكابية وهو طريق معبد بردمية ترابية، وطريق الفاشر نيلا بالردمية الترابية المتهالكة وهذه الطرق سالكة في كل المواسم أما بقية الطرق الرئيسية فهي طرق وعرة تعترضها الخيران والقizان الرملية الصعبة.

### **أهم المدن بولاية شمال دارفور:**

الفاشر عاصمة الولاية، كتم، كبكابية، مليط، الطينة، كرنوى، الكومة، أم كدادة، أمبرو، طويشة، كلمndo، سرف عمرة، طويلة كورما، الدميرة، المالحة، اللعيت، الواحة، دار السلام.

### **اللامح الجغرافية:**

يشمل جزء من مساحتها جبل مرة وتتنوع التضاريس فيها بين الجبال الصخرية والأودية والواحات، وتغطي الرمال معظمها بالإضافة إلى القليل من التربة الطينية، ويزداد هطول الأمطار كلما اتجهنا جنوباً أما الجزء الشمالي من الولاية صحراوي وتنشر فيه الأعشاب والأشجار، ومن أهم المحاصيل فيه الدخن والذرة والفول السوداني.

تحتل ولاية شمال دارفور أكثر من نصف مساحة الإقليم وتبلغ (290,000) كيلومتر مربع يمتد في جزء منها سلسلة جبل مرة ويحدها من الشمال الولاية الشمالية، ومن الشمال الشرقي ولاية شمال كردفان، وليبها من الشمال الغربي وولاية غرب كردفان شرقاً وولاية جنوب دارفور من الناحية الجنوبية الشرقية وولاية غرب دارفور وجمهورية تشاد غرباً.

## **التعليم بالولاية:**

توجد في الولاية جامعة واحدة فقط وهي جامعة الفاشر والتي تقع غرب مطار المدينة وتأسست في عام 1990م وافتتحت رسمياً 1991م، أما في مجال الصحة فهناك ثمانى مستشفيات في المدن الرئيسية وخمسة عشر مركزاً صحياً، وعدد من الشفخانات وتنتشر فيها المستشفيات البيطرية.

## **الاقتصاد بالولاية:**

تمتلك الولاية ثروة حيوانية كبيرة يبلغ عددها (1,354,980) رأس وتنتج محاصيل زراعية كالدخن والذرة والفول السوداني والتبغ، وبها ثروة معدنية لم يتم استغلالها بعد. وتمتلك هذه الولاية أراضي زراعية غنية بالسودان هي كبكابية وما يسمى بالنقرة عند أهلها وليست مبالغة إنها مدينة بين الرياض والوديان الخضراء وأرضها غنية جداً بالمعادن والنفط<sup>(1)</sup>. وفي الآونة الأخيرة تطور قطاع الخدمات بفضل النمو السكاني والأعداد الكبيرة من المنظمات الطوعية الأجنبية والمحالية وما يرافقها من خدمات إدارية لوجستية ومصرفية.

## **المعالم البارزة لمدينة الفاشر حالياً:**

- قصر السلطان علي دينار ومجمع السلطان علي دينار الذي يضم مسجداً ومكتبة إلكترونية ومركزاً لتحفيظ القرآن الكريم وكافيتريا ملحقة به.
- السوق الكبير ويزخر بال محلات التجارية من دكاكين ومقاصف وهو أيضاً مركز المواصلات المؤدية إلى جميع أحياء المدينة.
- سوق المواشي وفيه تباع اللحوم الطازجة أو مشوية.
- سوق أم دفسو وفيه تباع الفاكهة المنتجة في منطقة جبل مرة ومنتجات دارفور الغذائية التقليدية مثل الكول وعسل الجبل والسمن الطبيعي.
- برج الفاشر وآبار حجر قدو.

## **السكان بالولاية:**

يبلغ عدد سكان الفاشر في عام 2006م قرابة (2.296.100) نسمة قياساً بـ(178,500) في 2001م ويرجع السبب ذلك إلى النزاعسلح الذي شهدته الإقليم<sup>(2)</sup>. الجدول التالي يبيّن النمو السكاني خلال الفترة من 1973م - 2009م :

(1) معلومات عن ولاية شمال دارفور على موقع Geonames.org بتاريخ 16/9/2019م الساعة 1:41 ظهراً.

(2) Alfashir "description" Encyclopedia Britannica 2007, web page

### جدول (3-1-5) النمو السكاني للأعوام الماضية

السنة	عدد السكان
1973	51.932 (تعداد)
1983	84.298 (تعداد)
2009	286.277 (تقديرات)

النقل والمواصلات بالولاية متمثلة في العاصمة الفاشر:

ترتبط المدينة بشبكة من الطرق بالبلدان والقرى المحيطة بها وبأهم المدن السودانية عبر عدد من الطرق معظمها موسميين وهما: طريق الجنينة طريق الفاشر نيالا وطريق أم درمان التي تمر بالكومة وأم كدادة وترتبط الولاية بشمال كردفان ومنه إلى النيل الأبيض ثم إلى أم درمان وهذا الطريق يسمى طريق الإنقاذ الغربي<sup>(1)</sup>.

وهناك مطار دولي وهو مطار الفاشر ورمزه في اتحاد النقل الجوي الدولي أياتا وفي المنطقة الدولية للطيران المدني أكياو.

---

(1) على موقع واي باك مشين، 17/9/2019م الساعة 12:20 ظهراً Elfashir.

## المبحث الثاني

### دور المنظمات الطوعية بولاية شمال دارفور:

توجد العديد من المنظمات التي تعمل في مجال التنمية بولاية شمال دارفور مثل التعليم والزراعة والحماية والمياه والصحة، حيث أوضح مدير المنظمات الطوعية أن هناك جملة من التقارير والدوريات والأنشطة للمنظمات العاملة في شمال دارفور ولكنها ضاعت بسبب الأضرار التي صاحبت تكسير وسرقة الأجهزة الإلكترونية خلال الأحداث التي جرت بالبلاد في شهر أبريل 2019م والتي أطاحت نظام الحكومة السابقة. ظلت الأوضاع الإنسانية بدارفور والتي شغلت بالدوائر العالمية الآن وما تزال محل اهتمام للمنظمات الطوعية. حيث قدمت الحكومة تسهيلات جمركية وخدمات طيران للمنظمات الدولية التي تعمل في السودان لاحتواء الأزمة، وساهمت المنظمات الطوعية بمئات الدولارات لصالح دارفور.

وبغرض انسياب المساعدات الإنسانية عملت الحكومة على تسهيل الإجراءات "برنامج السودان الموحد" كالتالي:

تم إعداد وثيقة "نداء السودان الموحد" بواسطة فريق مشترك من وزارة الشئون الإنسانية وبرنامج الغذاء العالمي، والنداء عبارة عن نتائج المسوحات المشتركة التي تتم خلال العام ويتم من خلالها تقرير الوضع الغذائي في السودان من حيث الاحتياجات. وتشترك فيه الوزارة مع برنامج الغذاء العالمي والمنظمات الطوعية غير الحكومية حيث بلغ حجم التمويل لنداء السودان في العام 2006 حوالي (1,60) مليون دولار لمقابلة الاحتياجات الإنسانية إضافة إلى (220) مليون لبرامج المعافاة والتنمية والبرنامج الكلي المتوقع لنداء السودان بلغ (364,186,444) دولار .

كان عدد المنظمات العاملة بدارفور قبل العام 2000م لا يكاد يتعدى أصابع اليد وكان ذلك العدد يمثل في بقایا المنظمات التي عملت في الجفاف والتصحر الذي ضرب الإقليم 1983م. ومنذ العام 2003م ونتيجة لنفجر أزمة دارفور بدأ تدافع المنظمات الطوعية لدخول المنطقة حتى بلغ عدد المنظمات في شمال دارفور ما يزيد عن مائة منظمة أي ما يساوي (53%) من جملة المنظمات العاملة في دارفور وقد بلغ هذا التدافع مداه في العام 2005م ليصل عدد المنظمات المسجلة (150) منظمة ويبلغ الآن حوالي (118) منظمة عاملة بدارفور فقط.

وتعمل أغلب تلك المنظمات في مجال التعليم والصحة والمياه والمشروعات الصغيرة للمواطنين والإغاثة التي يتم إحضارها بواسطة برنامج الغذاء العالمي WFP، منها (15) منظمة تعمل في مجال الصحة و(5) منظمات تعمل في إصلاح البيئة<sup>(1)</sup>.

قام الباحث بالعديد من المقابلات الشخصية لأصحاب الاختصاص بعمل المنظمات الطوعية، متمثلة في مدير المشروعات والمنظمات بمفوضية العون الإنساني حيث أوضح الأدوار التي ظلت تقدمها المنظمات الطوعية بولاية شمال دارفور في مختلف مجالات العمل الطوعي والتموي والإنساني بجانب إسهاماتها في تعزيز السلام والسعى للنهوض بالمجتمعات الريفية، ودعم سبل كسب العيش.

يمكن تحليل مساهمة دور المنظمات التطوعية بولاية شمال دارفور في مجال العودة الطوعية والأمن الغذائي، وبعض المؤشرات الخدمية (التعليم والحماية والمياه والصحة).

#### **مساهمة المنظمات التطوعية بولاية شمال دارفور في العودة الطوعية والأمن الغذائي:**

عملت عدد من المنظمات الطوعية الأجنبية والإقليمية والمحليه ويمكن حصرها في الآتي:

1. الألمانية للعمل بالزراعة
2. التعاون الدولي الإيطالية (كوبى)
3. براكتكتال اكتشن
4. زوا
5. الأفريقية للعمل الإنساني.

تمثل عمل هذه المنظمات في تعزيز مقدرات المجتمعات المستهدفة، ودعم الأمن الغذائي وسبل كسب العيش الطارئ للنازحين والمجتمعات المستضيفة. وقد شملت عدة مجالات منها (توزيع الإغاثة العامة، قسم دعم المستفيدين من الإنعاش المبكر والتنمية المجتمعية). والجدول التالي يوضح المنظمات وطبيعة المشروع الممول وقيمة التمويل.

**جدول (5-2-5) مساهمة المنظمات التطوعية**

الرقم	اسم المنظمة	اسم المشروع	موقع المشروع	الميزانية	الشريك الوطني
1	الألمانية للعمل بالزراعة	توزيع الإغاثة العامة	مليط - كيم	188930	الريان للتنمية الاجتماعية-جبل ميدوب وبناء السلام
2	الألمانية للعمل بالزراعة	قسم غذاء نقدية	الفاشر معسكر زمزرم	3804812	الريان للتنمية الاجتماعية
3	الأفريقية للعمل	توزيع الإغاثة ومواد دار السلام	-	539264	شبكة تنمية قدرات المرأة وبناء

السلام		شنقلي طوباي - ريفي الفاشر	غير الغذائية وتوفير المواد غير الغذائية وتوفير مياه الشرب	الإنساني	
الشبكة التطوعية لمساعدة وتنمية الريف	185907	دار السلام- كلمندو	مشروع تعزيز مقدرات مجتمعات	زوا	4
شبكة تنمية المرأة	155403	الكومة	دعم الأمن الغذائي وسبل كسب العيش الطارئ للنازحين والمجتمعات المستضيفة	براكتيك اشن	5
المسار لتنمية الرجل	477014	أمtero	دعم الرجل والمجتمعات المستقرة في مجال الزراعة والثروة الحيوانية	التعاون الدولية الإيطالية (كوفي)	6
الشبكة التطوعية لتنمية الريف	925170	دار السلام- كلمندو	مشروع الأمن الغذائي لصغار المزارعين	زوا	7
منظمة الريان لتنمية قرة الصياح	902745	الفاسن - مليط - الصياح	دعم المستفيدين من الإنعاش المبكر والتنمية المجتمعية	الألمانية للعمل بالزراعة	8
جمعية تنمية المرأة الخيرية	86638	كبابية	تحسين الأمن الغذائي وسبل العيش الطارئ للنازحين والعائدين والمجتمعات المصيفية	براكتيك اشن	9
جمعية سنابل الزراعية	217500	أمtero - وحدة أورشي الإدارية	دعم الإنعاش وإعادة دمج العائدين والمجتمعات المستقرة في مجال الأمن الغذائي وسبل كسب العيش والحماية	التعاوني الدولية الإيطالية (كوفي)	10
الريان للتنمية الاجتماعية - جمعية تنمية قرى الصياح	902745	الفاسن - مليط الصياح	دعم المستفيدين من الإنعاش المبكر والتنمية المجتمعية	الألمانية للعمل بالزراعة	11

المصدر: منظمة العون الإنساني، 2019م

من خلال الجدول أعلاه، نجد أن هناك العديد من المنظمات التي عملت بالمساهمات بمحليات الولاية المختلفة وأن المساهمات تختلف من منظمة إلى أخرى، بعض المنظمات قامت بالمساهمة في مجالات الإغاثة مثل المنظمة الألمانية للعمل بالزراعة حيث قدمت تلك المنظمات إغاثات غذائية مما أسهمت في تحسين أوضاع المواطنين من توفير غذاء وملابس وبعضها قدمت مشروعات صغيرة لبعض المواطنين.

من خلال الجدول نجد أن المنظمات تتفاوت في المساهمات سواء كان في مجال الإغاثة أو المشروعات الصغيرة حيث أن هذه المساهمات أسهمت في العودة الطوعية لبعض النازحين والرحل مما انعكس إيجاباً على استقرارهم بفضل هذه المنظمات من تقديم الخدمات من مياه صالحة للشرب وسبل كسب العيش.

#### **:Africa Humanitarian Action (AHA)**

المنظمة الأفريقية للعمل الإنساني المسماة (أها) هي منظمة تطوعية غير حكومية وغير ربحية تم إنشاءها في أثيوبيا دخلت السودان في العام 2004م بموجب توقيع الاتفاقية القطرية مع السودان، تعمل في مجالات كثيرة في التنمية وفي مختلف ولايات السودان نأخذ منها ولاية شمال دارفور. نسبة للصراعات طويلة الأمد، والجفاف المتكرر والتدني في الإنتاج الزراعي في شمال دارفور، فإن تأمين الطعام وخاصة في معسكرات النازحين يبقى عالياً، فالنزاع المستمر والعنف المصاحب له في بعض المناطق ذات العلاقة أثر تأثيراً بصورة واضحة في المحصول الزراعي ومنتجاته في كل من كميته وجودته مما جعل كل المجتمع في تلك المناطق ضعيف ومعرض لعدم تأمين الغذاء.

بالشراكة مع منظمة الأغذية العالمية والقطاعات الحكومية ذات العلاقة فإن المنظمة الأفريقية للمساعدات الإنسانية كانت ولا زالت تقدم الخدمات الإنسانية الداعمة (للمساعدات الغذائية والتوزيع الطارئ للأغذية) فالمشاريع في كل من الوحدات الإدارية في شنقلي طوباي، وشداد وكربة حتى تستجيب هذه الإداريات للنقص الحاد في تأمين الغذاء وإنقاذ حياة الكثيرين، وتقوم على حماية الوضع الغذائي للأهالي، إن المنظمة الأفريقية للأعمال الإنسانية لعبت دوراً أساسياً في بناء القدرة الاستيعابية للشركاء المحليين ليقوموا بتوزيع الأغذية الموسمية للغالب في محليات دار السلام، كلمndo وأم كدادة وريفي الفاشر.

حالياً تعمل منظمة (أها) في تنفيذ عمليات عودة وإعادة مشاريع توطين تم تأسيسها من قبل المفوضية السامية لحقوق الإنسان للمشاركة والمساهمة في إعادة استيطان هؤلاء النفر وذلك بتطوير وتحسين الخدمات الأساسية وفرص اكتساب الرزق وفقرة العيش وذلك عبر المداخل التعليمية، خلق البيئة التي يمكن أن يحيا فيها الإنسان والدعومات الخاصة لطرق كسب العيش والارتزاق.

ومن أهم المشاريع التي تقدمها المنظمة لتنمية ولاية شمال دارفور:

(1) المساعدات الغذائية العامة:

إن الهدف في توزيع الغذاء العام هو تقديم ودعم المشاريع ذات العلاقة عموماً والنساء والأطفال بصفة خاصة بالمساعدات الغذائية حتى يتم ذلك العلل المرضية ذات العلاقة بالحمل والأمومة والتي تجلب سوء التغذية الحاد للأطفال تحت عمر (5 أعوام) والنساء الحوامل في المناطق التي بها عمليات المنظمة يشكلون نسبة كبيرة من المشاريع ذات العلاقة.

ومن أهم أهداف تقديم المساعدات الإنسانية العامة:

أ. مقابله الاحتياجات الغذائية الفورية وإنقاذ حياة الكثرين من المستهدفين داخل مجتمع المشاريع المستهدفة وكذلك اللاجئون وذلك بمقابله الحاجات الضرورية من الأغذية الأساسية في محليات المشاريع.

ب. تحسين المدخل الغذائي وال حاجات البيئية من طعام وغذاء وأمن لكل من المشاريع واللاجئون في المحليات المستهدفة للمشروع.

ج. المساعدة في تحسين الحاجة الغذائية والحالات الصحية للأطفال والنساء الحوامل والنساء في المحلية وتخفيض نسبة الحالات المرضية ومشاكل الأمومة بين هذه الجماعات.

ولتحقيق وإنجاز تلك الأهداف التي تنشدتها المنظمة تم التوقيع على عقود واتفاقيات جديدة في الأغذية بصفة عامة وعمليات توزيعها ومستوياتها مع منظمة الأغذية العالمية في شهر أبريل المنصرم وتم تنفيذ توزيع شهري حسب ما جاء في لائحة الاتفاقية المسماة (FLA).

إن أعداد المستفيدين الحاليون في كل من المعسكرات كان (12,724) في سنقلي طوباي و(3,969) في شداد و(12,017) في كورمة والمواصلين الجدد (5,977) تم تسجيلهم في سنقلي طوباي في مايو من العام 2018م.

## (2) مشروع العودة الطوعية:

يهدف المشروع إلى الإسهام في العودة الطوعية الدائمة للعائدين وذلك بتحسين الأوضاع المعيشية الأساسية لهم، وإيجاد الظروف المعيشية لارزاقهم، فإنه يخاطب الصعوبات والمشاق التي تواجه العائدون وذلك من خلال إيجاد الحلول المناسبة للتعليم وخلق بيئة خلقة للمعيشة وتحسين الأوضاع المعيشية لإدخال ما يقتاتون ويعيشون عليه وتقوية العلاقات المحلية لدعم عمليات التوطين في أماكن العودة الطوعية، فإن المشروع سوف يقوم بدعم حوالي (35,926) من العائدين طواعياً بإعفاء الأولوية للأماكن ذات العدد الكبير للعائدين ذوي الاحتياجات الخاصة من الأفراد في ستة محليات تقع في ولاية شمال دارفور وهي (سرف عمرة، كتم، كبكابية، طينة، كوروني، وأم بارو)، حيث أن الصراعات المسلحة في دارفور التي اندلعت في العام 2003م تسببت في دمار جماعي للمعيشة، والبنية التحتية، وغياب الخدمات الاجتماعية، هذا الأمر أدى إلى نتائج حادة في المجتمع المحلي حيث تشرد الملايين ومئات الآلاف هربوا لتشاد بسبب الضعف والهوان وانعدام الأمن من سكان دارفور.

أن المنظمة الأفريقية للمساعدات الإنسانية (أها) كمثل فعال للخدمات الإنسانية، سوف تعمل لتنفيذ المقاصد التي من أجلها أنتها بالتعاون مع المفوضية السامية لحقوق الإنسان وسوف تساهם للاستقرار الدائم والعودة الطوعية، وسوف تقوم بتقديم الدعم اللازم لحماية العائدون طواعياً بما في ذلك النساء والأطفال وذلك من خلال عمل تنسيقي مع ذوي الأمر والمجتمعات المستفيدة.

فإن خلق الوعي في المجتمع بأسره على أساس الجنس والعمر في كل المراحل في الاندماج والانصهار الطبيعي في المجتمع تم تفيذه.

فقد تم تنظيم البيانات المتعلقة بذلك والتي تواجه وتستهدف النساء ربات الأسر والناس المنافق معهم باحتياجات خاصة في الانصهار والاندماج إضافة لذلك على المدى البعيد فإن منظمة (أها) سوف تقوم بالتنسيق مع المفوضية السامية لحقوق الإنسان لضمان أن خيارات الحياة المعيشية والدعومات ذات العلاقة للعائدين طواعياً في هذا المشروع ذات خصوصية حساسة فيما يختص بالجنس.

### أهم أهداف ونشاطات مشروع العودة الطوعية:

1. الانصهار والاندماج الاجتماعي والاقتصادي الدائم للعائدون طواعياً.
2. إعادة أو إحياء العهد السابق وخاصة في المساحات السكنية في شمال دارفور.

3. خلق بيئة إنتاجية فاعلة للعائدون في مناطقهم الأصلية لترقية السلام والوجود الدائم في المجتمع.

4. تحسين البنية التحتية المجتمعية وتقنين القانون وتتفيذه وتوفير الأمن اللازم للعائدون وترقية المجتمع عموماً.

5. تأسيس المدارس في كل قرية للعائدون وتقديم مشروعات منتجة لهم.  
وهذه أمثلة لبعض المنظمات التي تعمل في المجالات الآتية والتي توضح من خلال الجدول أدناه<sup>(1)</sup>:

#### **مساهمة المنظمات التطوعية بولاية شمال دارفور في قطاع التعليم:**

يمثل التعليم أحد مؤشرات التنمية ذات الأهمية الكبيرة فقد ساهمت المنظمات التطوعية في دعم التعليم والجداول التالي يوضح مساهمة المنظمات التطوعية بولاية شمال دارفور في التعليم (3) مشروع التعليم:

إن الاستشارات المجتمعية في كل المراحل الخاصة بالمشروع تضم الخطط والتنفيذ مع المجتمع وسوف يؤدي ذلك إلى قبول الأعمال التي يقومون بها ويجلب الثقة التي ينشدونها وملكيّة المشروع في مستوى المجتمع الشيء الذي يضمن الاستقرار والاستمرار لرفع مواطن شمال دارفور. وأن تحقيق التعليم من أهم أهداف الحياة التي بها ترفع الأمم حيث تم التعرف على مناطق قيام المدارس مع الاستشارات مع رؤساء المناطق والمحليات وزعماء المجتمع المدني.

حيث تم تشييد مدرسة أساسية متكاملة في قرية صبرنا بمحليّة كبكابية التي تعتبر مثلاً يربط ثلاث محليات (سرف عمر، كتم، كبكابية) والتي نراها كموقع مناسب للعائدين الذين لا يملكون أي مؤهلات تمكنهم من التعليم لمساعدة المجتمع.

حيث أن المنظمة الأفريقية للمساعدات الإنسانية (أها) قامت بدعم ست مدارس ثانوية (2) في محلية طينة و(2) في كوروني و(2) في أمبارو بالإضافة إلى مدرستين جديدين في سرف عمرة وكبكابية.

---

(1) مقابلة شخصية لمدير المشروعات والمنظمات بمفوضية العون الإنساني، 10/10/2019م.

## جدول (5-2-7) قطاع التعليم

الرقم	اسم المنطقة	اسم المشروع	موقع المشروع	الميزانية	الشريك الوطني
1	اليسوعين لخدمات اللاجئين	الإنعاش المبكر للتعليم	الفasher - مليط	200000	جمعية الأمل النسوية
2	بلان سودان	بناء قدرات الشباب والشابات لسعى لتحقيق سبل العيش المستدامة من أجل الانتعاش الاقتصادي والتنمية المجتمعية	طويلة كتم	220555	دار السلام للتنمية
3	العطاش للسلام والتنمية	بناء وتشييد مركز متعدد الأغراض	كتم - الواحة - كبكابية - السريف - سرف عمرة	250603	-
4	رعاية الطفولة العالمية	الاستجابة لقضايا التعليم وحماية الطفل المتكاملة للنازحين	طويلة	444359	أصدقاء السلام والتنمية

**المصدر: منظمة العون الإنساني، 2019م**

من خلال الجدول أعلاه يلاحظ تنوّع مجالات الإنفاق على التعليم من بناء وتشييد للمدارس وصيانتها وبناء قدرات الشباب في مجال الانتعاش المبكر للتعليم.

وأن تلك المنظمات أسهمت بطريقة ممتازة في مجال التعليم الذي يمثل كل الحياة لدى أي مواطن حيث قدمت تلك المنظمات مشروعات عديدة من بناء الفصول في عدة مواقع بالولاية مما أسهمت في العودة الطوعية للاجئين والنازحين والرحل وضمان استقرارهم بتلك المدارس وإدماجهم في السلم التعليمي.

حيث ساهمت المنظمات في مجال تغيير أفكار وآراء البعض من المواطنين بفضل التعليم ومشروعات التوعية والإرشاد الخاص بالتعليم، مما انعكس إيجاباً على معسكرات النازحين واللاجئين والمشردين.

وأن بناء المدارس زاد من رغبة المواطنين واندماجهم في التعليم حتى أصبحوا على وعي بمتطلبات التعليم وضرورته.

## **مساهمة المنظمات التطوعية بولاية شمال دارفور في قطاع الصحة:**

يمثل الإنفاق على الصحة أحد مؤشرات التنمية ذات الأهمية الكبيرة فقد ساهمت المنظمات التطوعية في دعم قطاع الصحة، والجدول التالي يوضح مساهمة المنظمات التطوعية بولاية شمال دارفور في دعم الخدمات الصحية

**ثانياً: منظمة أصدقاء السلام والتنمية:**

### **Friend of Peace and Development Organization**

منظمة أصدقاء السلام والتنمية هي منظمة تطوعية غير ربحية تأسست في العام 2003م تعمل في مجال السلام والتنمية عبر تنفيذ مجموعة من المشاريع في مجالات مكافحة الألغام وتهدف هذه المنظمة على نشر ثقافة السلام القائم على التعايش ونبذ الخلافات وتحقيق العدل والمساواة والوحدة، العمل على تنمية وبناء المجتمع اجتماعياً واقتصادياً.

ساهمت هذه المنظمة بالعديد من المشروعات التنموية بولاية شمال دارفور ومن أهم هذه المشروعات مشروع التعليم. حيث قامت ببناء ست مدارس بمحلية كتم، وذلك لسد الفجوة والاحتياجات الحرجية في قسمين تعليميين في كل من (فاتا وبارنو بكتم) بولاية شمال دارفور.

كما تقوم المنظمة بالاستجابة في حالة الطوارئ في جميع المجالات وتقوم بتحسين جودة التعليم من خلال توزيع مواد التعليم والتعلم لعدد 2400 طالب وطالبة وأن الهدف من مشروع التعليم هو تعزيز الحفاظ على إمكانية الوصول إلى خدمات الاستجابة التعليمية في حالات الطوارئ بين السكان والنازحين الذين طال أدمهم والعائدين والمجتمعات المضيفة لـ(2769) مستفيداً مباشراً في منطقة كتم بولاية شمال دارفور.

وذلك لزيادة فرص الحصول على التعليم الأساسي وتحسين البيئة الأساسية للمدرسة الأساسية للحفاظ على الحد الأدنى من معايير التعليم للمهاجرين العائدين والمجتمعات المضيفة مع زيادة اعتمادهم على أنفسهم في منطقة كتم بولاية شمال دارفور.

### **نتيجة هذا المشروع:**

زاد عدد الأطفال الذين يصلون إلى التعليم الأساسي الجيد بمعدل (2640) طفلاً في سن المدرسة من خلال إعادة تأهيل (24) غرفة صفية وتوفير (300) مكتب للجلوس<sup>(1)</sup>.

---

(1) يوسف محمد علي، منظمة أصدقاء السلام والتنمية، مقابلة شخصية، الخرطوم، العمارات، بتاريخ 15/10/2019م الساعة 10:00 صباحاً.

### ثالثاً: المنظمة الأفريقية للعمل الإنساني (أها)

#### جدول (5-2-8) اتفاقية الصحة

الرقم	اسم المنطقة	اسم المشروع	الولاية	موقع المشروع	الميزانية	الشريك الوطني
1	الإغاثة الدولية	توفير خدمات التغذية للسكان المتأثرين بالصراعات	شمال دارفور	المالحة كلمndo - الفasher ريفي الفasher	314781	العون الإنساني والتنمية الوطنية
2	أطباء بلا حدود الأسبانية	المشاريع التي تنفذها منظمة أطباء بلا حدود في مجال الصحة الأولية والثانوية بالإضافة للاستجابة للطوارئ	شمال دارفور	الفasher - طولية دار زقاوة السريف سرتوني	8624000	أنهار
3	قول الأيرلندية	توفير استجابة صحية للمتأثرين بال المحليات	شمال دارفور	كتم - الفasher الواحة	981462	بلسم للعون الإنساني
4	رعاية الطفولة السويدية	التدخلات المتكاملة لرعاية حياة السكان الأكثر ضعفاً في محلية جبر الشيخ	شمال كردفان	جبرة الشيخ	260736	سايدو
5	عالمية رعاية الطفولة العالمية	الاستجابة الصحية للنازحين واللاجئين	شمال دارفور	اللعبيت	399971	التعاون من أجل التنمية

المصدر: منظمة العون الإنساني، 2019م

من خلال الجدول أعلاه، نجد أن هنالك العديد من المنظمات التي تقوم بالمساهمات في مجالات الصحة من تشيد مراكز صحية وتقديم خدمات علاجية في مختلف محليات ولاية شمال دارفور، حيث تتفاوت في تقديم الخدمات الصحية من منظمة لأخرى في مجال الصحة.

وأن هدف جميع المنظمات في مجالات الصحة تقديم الخدمات العلاجية بالولاية لضمان السلامة الصحية للمواطنين.

حيث قامت المنظمات الطوعية بالتغطية على المعسكرات في تقديم الخدمات الصحية مما أدى إلى توعية الأفراد بالمعسكرات وتقديرهم بالبرامج الصحية في مجالات الصحة العامة من تقديم عيادات متحركة لتغطية المشردين والنازحين وضمهم ضمن قائمة تقديم الخدمات العلاجية.

ومن خلال التقارير التي تسمع عنها نجد أن المنظمات الطوعية أسهمت بصورة كبيرة في الواقع بتقديم الدعم الصحي من تشيد مراكز صحية وشفخانات لضمان سلامه المواطنين.

حيث قامت المنظمات بالاستجابة للمتأثرین بالمحليات من النازحين واللاجئين في تقديم الخدمات العلاجية كما أسهمت تلك المنظمات بصورة كبيرة في الوعي المجتمعي بأهمية الصحة في حياة الإنسان وتنقيفه.

#### **مساهمة المنظمات التطوعية بولاية شمال دارفور في توفير سبل الحماية:**

حيث قام الباحث بالعديد من الزيارات الميدانية لمواقع المنظمات الطوعية التي تعمل في مجال التنمية بولاية شمال دارفور نذكر منها الآتي:

#### **أولاً: مركز ريادة الطوعي لبناء القدرات والدراسات والاستشارات:**

هو مركز متخصص في بناء القدرات والدراسات والاستشارات في مجال العمل الإنساني وبهتم بصورة خاصة ببناء القدرات للأطفال والمنظمات الطوعية العاملة في مجالات المرأة والطفل. كما أنه يعمل على رفع القدرات لهذه المنظمات وزيادة فاعليتها وإسهامها في حل المشكلات الاجتماعية عبر حزم من البرامج التدريبية والورش التوسيعية بقضايا هذه الشرائح والتعريف بحقوقهم كما نصت عليه الاتفاقيات الدولية والقوانين الوطنية، كما يعمل المركز الطوعي على تقوية التشبيك والتنسيق بين هذه المنظمات والجمعيات لتطوير العمل وتقليل التكاليف وتبادل الخبرات والمعلومات.

#### **حيث قام المركز الطوعي في ولاية شمال دارفور بمشروعين هما:**

1. تعزيز دور منظمات المجتمع المدني في حماية الأطفال.
2. تقوية اللجان المجتمعية وتسجيل المواليد.

مشروع حماية الأطفال هو مشروع يهدف إلى توعية الأفراد والمجتمعات بأهمية حقوق الأطفال ويهدف هذا المشروع إلى رفع الوعي ونشر الثقافة لدى الأفراد والمجتمعات بأهمية حقوق الأطفال.

أن مشروع حماية الأطفال هو ضمن سلسلة برامج يقوم بها مركز ريادة الطوعي بهدف رفع الوعي المجتمعي بأهمية قضايا الأطفال وذلك في إطار الشراكة مع منظمات المجتمع المدني الوطنية والدولية ومجلس الطفولة القومى والإدارة العامة للسجل المدني. تم إنجاز هذين المشروعين في الفترة من 2017م إلى 2018م عبر عدد من الأنشطة والبرامج.

#### **ومن أهم مخرجات هذين المشروعين:**

1. عمل توعية للمجالس التربوية حول الظواهر السالبة المحيطة بالأطفال وما يتعلق بالعقاب البدني والتدارير البدائلة للعقاب بالمدارس.

2. قانون الطفل للعام 2010 تم التدريب عليه لكل الشرائح المستهدفة.
3. برلمان الأطفال بولاية شمال دارفور تم تكوينه بعدد (60) عضواً من الفئات العمرية المختلفة ومن الجنسين مع مراعاة كل معايير الاختيار.
4. منتدى حقوق الأطفال تم تكوينه من عدد من المنظمات الوطنية ويقوم بدوره في حملات التوعية.

5. عدد المستفيدين في برنامج تسجيل المواليد تجاوز (15,680) طفل.
6. عدد المستفيدين في البرامج الأخرى حوالي (18,780) شخصاً<sup>(1)</sup>.

#### جدول (10-2-5) اتفاقيات الحماية 2017م

الرقم	اسم المنطقة	اسم المشروع	موقع المشروع	الميزانية	الشريك الوطني
1	بلان سودان	إستراتيجية الخروج وإحالة الساحات الصديقة للأطفال	الفasher - معسكر زمز للازارحين	206147	منظمة سلام السودان الإنسانية
2	الألمانية للعمل بالزراعة	التنمية المجتمعية في القرى المختارة بمناطق ريفي الفasher	الفasher - مليط - الصياح	266755	الريان للتنمية - الجمعية الخيرية لتنمية قرى الصياح

المصدر: منظمة العون الإنساني، 2019م

من خلال الجدول أعلاه نجد أن بعض المنظمات تعمل في مجالات حماية المواطن وتوفير الأمن له، حيث ساهمت منظمة بلان سودان والمنظمة الألمانية للعمل بالزراعة في مجالات حماية المواطن بالولاية خاصة في معسكر زمز للازارحين بالفاشر وعدد مواقع أخرى بالولاية وحمايتهم من الظواهر السالبة باعتبار أن ولاية شمال دارفور منطقة لحفظ القرآن الكريم وتعليم علومه الإسلامية.

وتعمل تلك المنظمات على حماية المواطنين بمدهم الحضاري من توعية وإرشادات للخطط الجهنمية من فنابل ونزاعات خاصة في موسم الزراعة من الفتن التي تقع بين المقلتين والرعاة والمزارعين.

حيث نجد أن منظمات المجتمع المدني تتضطلع عادة بأعمال إنسانية متعددة تساعد بها مواطن الولاية.

(1) مقابلة شخصية لمدير مركز ريادة الطوعي لبناء القدرات والاستشارات، تقرير عن مشروع الأطفال، بتاريخ 23/9/2019م.

## مساهمة المنظمات التطوعية بولاية شمال دارفور في توفير المياه:

### جدول (10-2-5) قطاع المياه

الرقم	اسم المنطقة	اسم المشروع	موقع المشروع	الميزانية	الشريك الوطني
1	براكتاكال أكشن	مشروع درء آثار الدخان	الفasher	189555	شبكة جمعيات تنمية المرأة
2	أوكسفام	إعادة تعمير شمال دارفور	-	160000	شبكة تطوير الريف
3	رد آرا	بناء القدرات لتوفير سبل الحصول على المياه النظيفة والصرف الصحي	الفasher	163147	أنهار للسلام و التنمية
4	أكسفام	تطوير المياه وإصلاح البيئة ودعم سبل كسب المعيشة والأمن الغذائي والحماية	ريفي (الفasher - كلمندو دار السلام - السريف - كبكابية - أبو شوك)	2805005	Darfur Organization for Development and Rehabilitation
5	كوبى	استجابة المياه والصرف الصحي والنظافة للنازحين واللاجئين في اللاعيب	مليط - أمبرو - كرنوي - أم كدادة - الطوشة - اللاعيب	887574	صهاري للتنمية
6	براكتاكال أكشن	المشروع المشترك لمياه دارفور من أجل تنمية مستدامة	كبكابية	1510729	ساحل سودان
7	كوبى	استجابة المياه والصرف الصحي والنظافة للنازحين واللاجئين	اللاعيب	400000	الفجر المضى - التعاون من أجل التنمية

المصدر: منظمة العون الإنساني، 2019م

من خلال الجدول أعلاه نجد أن هناك العديد من المنظمات ساهمت بولاية شمال دارفور في تقديم خدمات المياه، حيث نجد أن هذه المنظمات أسهمت بالعديد في مناطق ولاية شمال دارفور في تقديم الخدمات الأساسية للحياة والتي تتمثل في مشروع المياه.

حيث نجد أن توفير المياه أسهم في استقرار العديد من المشردين والنازحين من مناطق مختلفة واستقرارهم في أماكن تواجد المياه بمناطق الولاية المختلفة، حيث تعتبر هذه المنظمات اليد المساعدة لدعم اللاجئين والمشردين والنازحين من ضرورة لاستجابتهم في جميع توفير الخدمات.

أسهمت تلك المنظمات بصورة ممتازة في توفير مصدر مهم جداً لدى مواطن الولاية وهذا ما يدل على أن المنظمات الطوعية لها دور إيجابي في تنمية وتطوير الخدمات بالولاية وذلك من

المشروعات التي تقدمها لمواطن ولاية شمال دارفور، حيث تختلف المنظمات وتنتفاوت في تقديم الخدمات بالولاية.

**(4) مشاريع أخرى قام بها المنظمة الأفريقية للمساعدات الإنسانية:**

مع هدف تحقيق التعليم والمشروعات السابقة ولمساعدة الأمن وترقية القانون ودوره بخلق أوضاع ضرورية للسلام والاستقرار، قامت المنظمة ببناء مركز شرطة في كبايبة ومكان آخر في منطقة فاتا برنو القرية في محلية كتم والذي سيساهم في تقوية وظائف الشرطة ويعمل على حفظ الأمن وخلق فرص لإرساء الأمن والأمان وحكم القانون والانصياع للأوامر في المحليات.

كما قامت المنطقة بمشروع مطاحن الدقيق في كل المدارس التي قامت بها وذلك لدعم قطاع التعليم وتطوير العمليات التعليمية التي يتطلب منها تنفيذ عمليات تعليمية مثل وأن تعمل على تخفيض الأعباء المعيشية وكذلك تخفيض الملل في وسط الموظفين المدرسين والمجتمع عموماً، وسوف تساعد أيضاً على ترقية الوحدة والسلام للعائدين والمجتمع المضيف.

إن مشروع الطواحين بالمدارس سوف تقوم بإدارته لجنة إدارة المدرسة حيث سيضخ الدخل لتحقيق الأهداف المنشودة للتعليم وي العمل على دعم الحاجات الضرورية للمدرسة على أعلى دعم المدرسة وذلك لحصولها ونيلها على الدعم والوسائل التعليمية لعملية التعليم والتعلم.

أن مشروع الطواحين للمدارس سوف ي العمل على الاستفادة منه كل المجتمع المحلي وذلك بالسماح للولوج في التعليم وتخفيض التكاليف وأيضاً زيادة الدخول للخدمات ذات العلاقة بالتعليم والتعلم من قبل المجتمع في تكلفة يمكن للكل دفعها<sup>(1)</sup>.

---

(1) مقابلة شخصية لمدير منظمة الأفريقية للمساعدات الإنسانية، 20/10/2019م، تقرير من المنظمة عن المشروعات التي تقوم بها في ولاية شمال دارفور.

### **المبحث الثالث**

**المعوقات التي تواجه عمل المنظمات التطوعية بولاية شمال دارفور:**

**(1) معوقات اقتصادية: وتمثل في:**

- أ. التمويل متمثلًا في هيكل الاقتصاد.
- ب. عدم الاستقرار الاقتصادي فضلاً عن تأثير الاقتصاد العالمي.
- ج. تدهور البيئات الاجتماعية وانخفاض معدل الاستثمار.
- د. كثرة الصحاري.

**(2) المعوقات الاجتماعية والثقافية: وتمثل في:**

- أ. الموروثات الاجتماعية التي تعيق أي تطور وتوقف في وجه الحداثة والازدهار وتنتمي بالماضي وتخلفه.
- ب. وجود بعض العادات والتقاليد السلبية مثل عدم احترام القانون في الكثير من المشاكل الكثيرة.
- ج. عدم الاستقرار الاجتماعي كالطلاق والمشاكل العائلية.
- د. عدم تنمية مواهب الأفراد وتشجيعهم نحو التعليم والخدمات الاجتماعية.
- هـ. ثقافة العيب، وهي تتمثل في كره المجتمع لبعض الوظائف مثلًا كالزراعة والنظافة.
- و. الجهل وقلة المعلومات لدى العديد من أفراد المجتمع.

**(3) المعوقات السياسية والأمنية: تتمثل في:**

- أ) عدم الحرية السياسية وضعف القدرة على اتخاذ القرار.
- ب) العلاقات الخارجية.
- ج) السياسة الداخلية.
- د) عدم الاستقرار السياسي.
- هـ) عدم الاستقرار الأمني.
- و) التدخلات السياسية الخارجية بأمور الدولة وقوانينها.

**معوقات أخرى تواجه عمل المنظمات التطوعية:**

**ونلخص البعض منها في الآتي:**

- 1. الإجراءات الخاصة بمفوضية العون الإنساني تؤخر كثيراً من زمن المشروع.
- 2. ضعف الوعي الأسري بقضايا الأطفال.

3. نسبة كبيرة من الأطفال خارج دائرة السجل المدني خاصة الرحل.
4. قضايا انتهاكات حقوق الأطفال في ختان الإناث والزواج المبكر منتشرة بصورة واسعة وتعتبر جزء من الثقافة<sup>(1)</sup>.
5. موسم الخريف مع هطول الأمطار يمثل تحدياً حقيقياً لعمل المنظمات في محليات شمال دارفور<sup>(2)</sup>.
6. إستراتيجية صندوق الوكالة قد حظي بمساعدات السمعة الخاصة بكمية الطعام العام والطاريء قد أثر في عملية برنامج المنظمة.
7. تدهور الوضع الاقتصادي بسبب العملات الأجنبية يسبب أزمات شاملة وتكون آثارها على المستهلك.
8. الشبكات الروتينية والعمليات المتردجة في الوزارات المختلفة تسببت في تأخير زمن نشاطات المشروع.
9. مشاكل المليشيات والجيوش بين الحكومة والحركات المسلحة حول محليات مناطق كبايبة ضخمت قضايا الأمن وأعاقت حركة تنفيذ العمليات<sup>(3)</sup>.
10. تبعد الأماكن والمسافات بين المراكز الحضرية والريفية.

(1) مقابلة شخصية لمدير مركز ريادة الطوعي، 23/9/2019م

(2) مقابلة شخصية لمدير منظمة أصدقاء السلام والتنمية، 15/10/2019م.

(3) مقابلة شخصية لمدير المنظمة الأفريقية، مرجع سابق.

## **النتائج:**

1. وفرت المنظمات الطوعية الكثير من فرص العمل لأبناء الولاية مما ساهم في رفع معدل الدخل الفردي لهم.
2. تركز معظم عمل المنظمات في مجالات الإغاثة والتنمية وإعادة التعمير.
3. عملت المنظمات الطوعية بالولاية على توفير التمويل للمشروعات الصغيرة التي تسهم في تقليل نسبة البطالة.
4. ساهمت المنظمات الطوعية في استقرار ودعم الرحل والنازحين.
5. وفرت المنظمات العاملة بالولاية فرص بناء قدرات الشباب في مجال الانتعاش الاقتصادي والتنمية المجتمعية.
6. عملت على تطوير مشروعات إصلاح البيئة والأمن الغذائي والمشروعات العاملة في مجال الصحة الأولية.
7. ساهمت المنظمات الطوعية في عمليات نزع الألغام
8. عملت المنظمات الطوعية على عمليات إعادة التوطين.
9. ساهمت المنظمات الطوعية في مجال التعليم من خلال بناء المدارس وتدريب المعلمين.
10. عملت المنظمات الطوعية على إنشاء بعض المراكز الصحية الولاية.
11. ضعف الرقابة على عمل المنظمات الطوعية.
12. تعقيد الإجراءات المتعلقة بمنح التراخيص لعمل المنظمات الطوعية في السودان.
13. إبعاد وتوقف عمل بعض المنظمات الطوعية لأسباب سياسية.
14. جهل المجتمعات المحلية بأهمية دور وعمل المنظمات الطوعية.
15. الطبيعة الجغرافية لمنطقة دارفور وصعوبة الحركة والانتقال خاصة في موسم الامطار.
16. بعد المسافة بين مناطق الريف والحضر وانعدام الطرق المسفلة يصعب من الحركة والنقل.
17. عدم الاستقرار الأمني والسياسي بالولاية حيث تتمركز الأغلبية.

## **الوصيات:**

1. على المنظمات عدم التمركز والانتشار في شتى مناطق دارفور.
2. إزالة العقبات وتسهيل عمل المنظمات الطوعية في السودان عامة وفي دارفور خاصة.
3. على الدولة تعزيز دور الرقابة اللصيقة على عمل المنظمات ومنعها من الانحراف.
4. على الدولة تبسيط الإجراءات القانونية الخاصة بالمنظمات الطوعية.
5. ضرورة التنسيق بين المنظمات لتطوير العمل وتقليل التكاليف وتبادل الخبرات والمعلومات.
6. العمل على توعية المجتمعات المحلية بضرورة وأهمية عمل المنظمات الطوعية.
7. إيجاد بيئة إنتاجية فاعلة للعائدين في مناطقهم الأصلية.
8. على الدولة النظر إلى تلك المنظمات وإمكانية الاستفادة منها بعيداً عن الجوانب السياسية.
9. القيام بالتقدير الدوري لأداء عمل المنظمات الطوعية وبناء نماذج لتطويره.
10. وضع سياسات واستراتيجيات موحدة لتنظيم عمل المنظمات الطوعية.

## المصادر والمراجع

### أولاً: المصادر:

1- القرآن الكريم.

### ثانياً: المراجع:

#### الكتب:

1. إبراهيم العسل، التنمية في الإسلام، مفاهيم مناهج تطبيقات، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع.
2. إبراهيم عمر عبيد الله، 1985م، إستراتيجية التخطيط والتنمية والتخطيط الاقتصادي في السودان، مجلة الفكر الإسلامي.
3. إبراهيم ميرغني إبراهيم، 1990م، نحو تأصيل جمعيات تنمية المجتمع، دار ظفير للطباعة، أبوظبي.
4. أحمد إبراهيم محمود، 2005م، الصومال بين انهيار الدولة ومصالحه الوطنية.
5. أحمد عبادي، 1998م، الإسلام وهموم الناس، سلسلة كتاب الأمة رقم (49) الأوقاف والشئون الإسلامية، قطر.
6. إيمان عطية ناصف، 2000م، التنمية الاقتصادية دراسات نظرية وتطبيقية، جامعة الإسكندرية.
7. جمال داؤد سليمان الدليمي، 2015م، التنمية الاقتصادية نظريات وتجارب، سلطنة عمان.
8. عبد الباسط محمد حسن، 2008م، التنمية الاجتماعية، القاهرة، الطبعة الثامنة.
9. عبد الحق شكري، 1408هـ، التنمية الاقتصادية في المنهج الإسلامي، كتاب الأمة (17)، جمادي الأول.
10. عبد العزيز جمبل مخيم، 1999م، قياس الأداء المؤسسي للأجهزة الحكومية، مجموعة ندوات، القاهرة.
11. العشري حسين درويش، 1985م، التنمية الاقتصادية والتخطيط الاقتصادي، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.
12. علي يوسف الشكري، 2003م، المنظمات الدولية الإقليمية المتخصصة، إيتراك للنشر والتوزيع، القاهرة.

13. عمر محمد الحسن جبريل، 2007م، العنف ضد المرأة بالتركيز على التحرش الجنسي للمرأة من وجهة نظر اللاجئين، معهد دراسات الكوارث واللاجئين، جامعة أفريقيا العالمية.
14. مالكوم جويلز وآخرون، 1995م، ترجمة وتعریب د. طه عبد الله منصور، اقتصاديات التنمية، المملكة العربية السعودية، دار المريخ.
15. محمد الشحات الجندي، 1985م، قواعد التنمية الاقتصادية في القانون الدولي والفقه الإسلامي، دار النهضة، القاهرة.
16. محمد بن عبد الله السلومي، القطاع الخيري الرعاوي، الإرهاب، مكتبة فهد الوطنية، الرياض، ط.1.
17. محمد عبد العزيز عجيمة، 2003م، محمد علي الليبي، التنمية الاقتصادية مفهومها ونظرياتها وسياساتها، الدار الجامعية، الإسكندرية.
18. محمد عمر شابرا، 1996م، الإسلام والتحدي الاقتصادي (بالعربية)، المعهد العالمي للفكر الإسلامي، عمان، فبراير.
19. معز دريد، 2001م، النزاهة وأهمية المسائلة، القاهرة.
20. مفوضية العون الإنساني، 2000م، مروع تنظيم العمل التطوعي، جامعة الخرطوم.
21. منذر عصام عمر، 2011م، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، الإسكندرية، دار التعليم الجامعي.
22. نجوى سماك والسيد صدقي عابدين، 2002م، دور المنظمات الغير حكومية في ظل العولمة، الخبرتان المصرية واليابانية، مركز الدراسات الآسيوية، القاهرة.
23. هواردج وياردا، ترجمة ليلى زيدان، 2007م، المجتمع المدني النموذج الأمريكي والتنمية في العالم الثالث، الطبعة العربية الأولى.
24. يوسف القرضاوي، 1991م، فقه الزكاة، مؤسسة الرسالة، بيروت، ط.20.
- ثالثاً: المواقع الالكترونية:**
- 25.Alfashir - 1982 -“description” Encyclopedia Britannica 2007, web page.
- 26.Conservative and unionist central office v Burrell – (In spector of taxes).
- 27.walthermuller – Jentsch: 2008- Der verein – ein blinder fleck der origination ssoziologie. In Berliner Journal fur soziologie J.g-18.

#### رابعاً: الرسائل الجامعية

28. إبراهيم عبدي محمد، 2004م، دور المنظمات الطوعية في مجابهة الكوارث (دراسة حالة - إقليم أوغادين من 1991-2002م) بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير، جامعة أفريقيا العالمية، معهد دراسات الكوارث واللاجئين.
29. أحمد شيخ حسن القطبي، 2000م، طرق تدريب القرآن الكريم والعلوم الإسلامية واللغة العربية في الصومال، رسالة مقدمة لنيل الدكتوراه في التربية، غير منشورة، جامعة أم درمان الإسلامية.
30. آمنة أحمد مختار، 1997م، دور المنظمات الطوعية في التنمية في منطقة البحر الأحمر، رسالة ماجستير، جامعة الخرطوم.
31. بشير معلم يوسف، 2009م، دور المؤسسات الخيرية في مجال التعليم في الصومال، رسالة ماجستير في التربية، جامعة أم درمان الإسلامية، غير منشورة.
32. زكية بشير حسن بشير، 2011م، دور المنظمات الطوعية في التنمية في السودان لقطاع التعليم (1990م - 2009م)، رسالة دكتوراه، جامعة النيلين.
33. سارة أحمد خير السيد، 2011م، دور المنظمات الطوعية في التنمية الريفية في السودان، رسالة ماجстير، جامعة النيلين.
34. صفاء عبد العزيز عبد الله، 2005م، دور المنظمات التطوعية في التوعية، بانتهاك حقوق الطفل في ظروف النزاع (بالتطبيق على الحرب الأهلية بجنوب السودان من العام 1983م-2003م)، بحث دبلوم على جامعة أفريقيا العالمية.
35. عمر بشير، 1992م، تنظيم ورقابة العمل التطوعي، رسالة ماجستير، جامعة الخرطوم.
36. محمد عبد الوهاب أحمد محمد، 2010م، دور منظمات العمل الإنساني في تنمية المجتمعات المحلية في السودان في إقليم دارفور، رسالة ماجستير ، جامعة النيلين.
37. محمد عثمان علي عمر، 2016م، دور المنظمات غير الحكومية في تمويل المشاريع التنموية في السوان (1990م - 2014م)، رسالة دكتوراه، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.
38. محمد موسى صديق محمد، 2016م، دور منظمات المجتمع المدني في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، دراسة تطبيقية على منظمات المجتمع المدني في السودان في الفترة من (2005م - 2015م)، رسالة دكتوراه، جامعة شندي.

39. المزمل أبو بكر محمد حاج، 2010م، دور العوامل الخارجية في النزاعات المسلحة بجنوب السودان، بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير، مصدر دراسات الكوارث واللاجئين، جامعة أفريقيا العالمية.

40. مصطفى عمر موسى العميري، 2004م، دور المنظمات الطوعية في التنمية الريفية (1995-2002م)، رسالة ماجستير، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.

41. مها شفيق أديب العربي، المنظمات الغير الحكومية ومشاركة المرأة في بعض مجالات الإنتاج الريفي، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية.

#### خامساً: التقارير والدوريات والمجلات

42. إبراهيم الزومة، 2005م، تقديم العون الإنساني في أفريقيا، مجلة دراسات إفريقية، مجلة بحوث نصف سنوية يصدرها المركز القومي للبحوث والدراسات الأفريقية، جامعة أفريقيا العالمية، الخرطوم، ديسمبر.

43. الأمم المتحدة، 2000م، ورقة بحثية عن العمل الطوعي.

44. تقرير مكتوب، 2019م، مقابلة شخصية لمدير مركز ريادة الطوعي.

45. الاتحاد العام للمنظمات التطوعية، كتب الاتحاد، الخرطوم.

46. الاستراتيجية القومية الشاملة، 1992-2000م، المجلد الأول.

47. جمعية الهلال الأحمر السوداني، كتاب تعريفي، جمعية الهلال الأحمر السوداني، الخرطوم.

48. جمهورية السودان، 1992-2000م، الاستراتيجية القومية الشاملة، مركز الدراسات الاستراتيجية، الطبعة الثانية، مطبعة جامعة الخرطوم.

49. عبد الرحمن أحمد عثمان، 1995م، المعلم التطوعي تاريخه في السودان وتأصيله في الإسلام، مجموعة محاضرات بالرونيديمارس.

50. عبد الرحيم أحمد بلال، 2000م، ورقة عمل، العمل التطوعي في السودان، مؤتمر العمل التطوعي والعون الإنساني، قاعة الصداقة.

51. عمر بشير، 1999م، مجالات العمل التطوعي، ورقة عمل، الخرطوم.

52. محمد أحمد شيخ علي، 2008م، الصومال تجربة المجتمع المدني في ظل غياب السلطة المركزية، و.ط، مركز السودان للبحوث والدراسات الاستراتيجية، سلسلة كتيبات السودان رقم 3.

53. محمد البريري محمد زين، 2008م، (اللاجئون في السودان) معهد دراسات الكوارث واللاجئين، الخرطوم.

54. محمود عمر عثمان، 1990م، دور المنظمات الطوعية والأسرة في حل مشاكل اللاجئين، ورقة عمل قدمت في ورشة في معتمدية اللاجئين.

55. منظمة الأغذية العالمية، 1999م، تقرير الأداء السنوي، الأمم المتحدة.  
**سادساً: المقابلات الشخصية**

56. سراج الدين عبد الغفار، مدير منظمة "العون الإنساني" لقاء في تلفزيون أم درمان، برنامج على باب الريان" بتاريخ 11/5/2003م.

57. مقابلة شخصية لمدير المشروعات والمنظمات بمفوضية العون الإنساني، 10/2/2019م.

58. مقابلة شخصية لمدير مركز ريادة الطوعي لبناء القدرات والاستشارات، تقرير عن مشروع الأطفال، بتاريخ 23/9/2019م.

59. مقابلة شخصية لمدير منظمة أصدقاء السلام والتنمية، بتاريخ 15/10/2019م.

60. مقابلة شخصية لمدير منظمة الأفريقية للمساعدات الإنسانية، 20/10/2019م، تقرير من المنظمة عن المشروعات التي تقوم بها في ولاية شمال دارفور.

61. مقابلة شخصية لمسجل عام مفوضية العون الإنساني، 17/9/2019م.

**سابعاً: موقع الانترنت**

على موقع واي باك مشين، 17/9/2019م الساعة 12:20 ظهراً.

62. <https://mawdoo3.com>

63. [www.qiragtarncan.com](http://www.qiragtarncan.com), 7-10-2019

65. محمد الرشدي، التنمية الاقتصادية في الكتاب والسنة، موقع معلوماتي، الانترنت، 17/7/2009م، الساعة 1:55 ظهراً.

66. معلومات عن ولاية شمال دارفور على موقع Geonames.org بتاريخ 16/9/2019م  
الساعة 1:41 ظهراً.

## ملحق

Sudan University of Science & Technology		جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
College of Graduate Studies		كلية الدراسات العليا
كلية الدراسات العليا		
<b>صفحة الموافقة</b>		
الحمد لله رب العالمين		
اسم الباحث :	.....	
عنوان البحث :	.....	
الباحثون المشاركون :	.....	
د. ابراهيم	.....	
.....	.....	
.....	.....	
.....	.....	
موافق عليه من قبل :		
الممتحن الخارجي		
الاسم: د. محمد سليمان محمد العيسى		
التاريخ: ٢٠٢٠/١٠/٢٥	.....	
الممتحن الداخلي		
الاسم: د. على محمد رفعت		
التاريخ: ٢٠٢٠/١٠/٢٥	.....	
المشرف		
الاسم: د. عبد العليم عبد الله الطهيل		
التاريخ: ٢٠٢٠/١٠/٢٥	.....	
cgs @ sustech.edu.	البريد الإلكتروني	fax: 83 769363
		ص.ب 407