

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا



**العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل
العقارات المصرفي في السودان**
(دراسة ميدانية على عينة من المصارف السودانية)

**Factors Affecting the Efficiency of the Real Estate
Banking Finance Portfolio in Sudan**
(A Field Study on a Sample of Sudanese Banks)
بحث مقدم لنيل درجة دكتوراة الفلسفة في الدراسات المصرفية

إشراف أ.د :

إبراهيم فضل المولى البشير

إعداد الطالبة :

شيماء عبدالله أبو زيد الحسن

أغسطس 2019م



الإِسْتَهْلَال

قال الله تعالى:

(يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَأْكُلُوا الرِّبَآ أَضْعَافًا مُضَاعَفَةً وَاتَّقُوا اللَّهَ
لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ)

صدق الله العظيم

سورة آل عمران – الآية (130)

الإهداء

أهدي ثمرة جهدي

إلى من رفعتي بدعواتها و دعمها في كل خطوة من خطوات الحياة؛
إلى من حملتني وهناً على وهن، إلى من غمرتني بحبها و حنانها؛
إلى من أنارت دربي بصلواتها، إلى من ربتي على حب العلم؛
إلى من كانت رمزا للعطاء، إلى أغلى ما في هذا الوجود أمي الغالية أطال
الله في عمرها.

إلى من علمني معنى الكفاح، إلى من زرع في نفسي قوة الإرادة؛
إلى أبي العزيز أطال الله في عمره.

إلى رفاق الدرج

الدراسة

الشكر والتقدير

الحمد لله رب العالمين ، الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات، الحمد لله في البدء وفي المنتهاء، والصلوة والسلام على سيد الأولين والآخرين وعلى آله وصحبه أجمعين.

اللهم لك الحمد كما ينبغي لجلال وجهك وعظم سلطانك ، فالشكر أولاً وأخراً وظاهراً وباطناً الله عز وجل على توفيقه وتسيره لإتمام هذا العمل ثم الشكر والتقدير لمنارة العلم جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا على منحي هذه الفرصة العظيمة لمواصلة دراستي العليا الحمد لله الذي هيأ لي أستاذًا فاضلاً بذل من وقته وجهده الكثير ، والذي بفضل توجيهاته ونصحه ظهر هذا العمل بهذه الصورة ، البروفيسور/إبراهيم فضل المولى البشير والذي فتح لي قلبه فأرشد وجهه ونصح .. فله الشكر و التقدير ، وأن يمتعه بالصحة والعافية .

كذلك أتقدم بشكري وإمتناني للدكتورة/هويدا أدم الميع رئيس قسم البنوك والتمويل، والدكتور/الجيبي حسن أحمد بنك فيصل الإسلامي السوداني على ملاحظاتهم القيمة وتوجيهاتهم المثمرة..

والشكر أجزله لإدارة وموظفي المصارف السودانية الذين تعاونوا معني غاية التعاون وكل من قدم لي العون وساعدني وأسدى إلي نصيحة أو أمنني بمشورة أو قدم لي معلومة مكنتني من إتمام هذا البحث على الوجه المطلوب ، فما كان من صوابٍ فمن الله ، وما كان من خطأ فمن نفسي، فأدعوا الله أن يبارك لهم في أوقاتهم وأعمارهم وأن يجزيهم عندي خير الجزاء في الدنيا والآخرة

المستخلص

هدفت الدراسة إلى معرفة العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري المصرفي دراسة ميدانية على عينة من المصارف السودانية، وتمثلت مشكلة الدراسة في إعتماد الحكومات والدول على التمويل المصرفي العقاري في حل مشكلة الإسكان الا أن هذا التمويل يتاثر بعده من العوامل، تقدم المصارف السودانية التمويل العقاري عن طريق المحافظ التي تعاني من ضعف في رؤوس الأموال وإرتفاع تكاليف التمويل مع عجز من الممولين في سداد مداليونياتهم، وإتبعت الدراسة المنهج الوصفي الإحصائي من خلال اختبار عينة قصدية من موظفي المصارف التجارية بولاية الخرطوم وتوزيع الإستبانة لها ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة تم إختبار عدد من الفرضيات وهي هنالك علاقة ذات دلالة إحصائية بين العوامل التمويلية المختلفة وكفاءة محفظة التمويل العقاري، وأظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري، وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الإلتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري ، وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري، وعلى ضوء النتائج أوصت الدراسة بعدة توصيات منها تطبيق مؤشرات دراسة الجدوى للمشاريع العقارية الممولة تجعل تكلفة التمويل واضحة ومعروفة منذ البداية، ضرورة التحوط في دراسة الجدوى المقدمة للمخاطر المحتملة وإمكانية نقصان العائد بما هو متوقع، لابد من وجود نظام لتقدير تكلفة التمويل لتأثيره في قرار طلب تقديم التمويل العقاري.

Abstract

The study aimed to find out the factors that affect the efficiency of the real estate finance portfolio. A field study on a sample of Sudanese banks. The problem of the study was the dependence of governments and countries on real estate banking to solve the housing problem, but this financing is affected by a number of factors. The study followed the statistical descriptive approach by testing an intentional sample of the employees of commercial banks in Khartoum State and distributing the questionnaire. To achieve the objectives of the study, a number of hypotheses were tested. There is a statistically significant relationship between the different financing factors and the efficiency of the real estate portfolio. The results of the study showed a statistically significant relationship between the volume of financing and the efficiency of the real estate portfolio. In the light of the results, the study recommended several recommendations including the application of the feasibility study indicators for the financed real estate projects that make the financing cost clear and known from the beginning. In the feasibility study of potential risks and the potential for a decrease in returns, a system for estimating the cost of financing is required to influence the decision to apply for real estate.

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الإهداء
ت	الشكر والتقدير
ث	المستخلص
ج	Abstract
ح	قائمة المحتويات
خ	قائمة الجداول
د	قائمة الأشكال
الإطار المنهجي للدراسة والدراسات السابقة	
2	1- الإطار المنهجي للدراسة
6	2- الدراسات السابقة
الاستثمار والتمويل	
19	تمهيد
30	1- مفهوم وأهمية وأهداف ومقومات وأنواع الاستثمار
30	2- مفهوم وأهمية وأهداف وأنواع التمويل
39	3- المخاطر الاستثمارية والتمويلية
المحافظ الاستثمارية والتمويل العقاري	
49	تمهيد
50	1- مفهوم وأهمية وأنواع ونظريات المحافظ الاستثمارية
79	2- التمويل المصرفي والعقاري
97	3- العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري
الإطار المفاهيمي للكفاءة	
104	تمهيد
105	1- مفهوم وأنواع الكفاءة في النشاط الاقتصادي
125	2- مفهوم وأنواع الكفاءة المصرفية
137	3- قياس الكفاءة المصرفية
الدراسة الميدانية	
144	1- إجراءات الدراسة الميدانية
160	2- عرض وتحليل بيانات الدراسة
188	3- مناقشة فروض الدراسة
الخاتمة	
198	النتائج
199	التوصيات
200	مقرح الدراسات المستقبلية
202	قائمة المصادر والمراجع

قائمة الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
139	كيفية استخدام معيار CAMEL في قياس كفاءة أداء الفروع وتصنيفها	(1-4)
145	توزيع الإستبانة	(2-5)
146	مقياس درجة الموافقة	(3-5)
150	معامل إرتباط بين كل فقرة من فقرات حجم التمويل بالمجموع الكلي	(4-5)
151	معامل إرتباط بين كل فقرة من فقرات بعد العائد وأرباح المصارف بالمجموع الكلي	(5-5)
152	معامل إرتباط بين كل فقرة من فقرات محور بعد الإلتزام بالسداد بالمجموع الكلي	(6-5)
155	معامل إرتباط بين كل فقرة من فقرات محور تكلفة التمويل العقاري بالمجموع الكلي	(7-5)
154	معامل إرتباط بين كل فقرة من فقرات الضمان الممنوح بالمجموع الكلي	(8-5)
155	معامل إرتباط بين كل فقرة من فقرات بعد كفاءة المحفظة بالمجموع الكلي	(9-5)
156	معامل إرتباط محاور الدراسة بالمجموع الكلي	(10-5)
158	نتائج اختبار ألفا كربنباخ لمقياس محاور الدراسة	(11-5)
160	التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير النوع	(12-5)
161	التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير العمر	(13-5)
162	التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير المؤهل العلمي	(14-5)
163	التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير التخصص العلمي	(15-5)
164	التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير المستوى الوظيفي	(16-5)
165	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير سنوات الخبرة	(17-5)
167	التوزيع التكراري لفقرات بعد حجم التمويل	(18-5)
168	التوزيع التكراري لفقرات بعد العائد وأرباح المصارف	(19-5)
169	التوزيع التكراري لفقرات بعد الإلتزام بالسداد	(20-5)
170	التوزيع التكراري لفقرات بعد تكلفة التمويل العقاري	(21-5)
171	التوزيع التكراري لفقرات بعد الضمان الممنوح	(22-5)
172	التوزيع التكراري لفقرات محور محفظة التمويل العقاري	(23-5)
174	التحليل الإحصائي الوصفي لفقرات بعد حجم التمويل	(24-5)
176	التحليل الإحصائي الوصفي لفقرات بعد العائد وأرباح المصارف	(25-5)

177	التحليل الإحصائي الوصفي لفقرات بعد الالتزام بالسداد	(26-5)
178	التحليل الإحصائي الوصفي لفقرات بعد تكالفة التمويل العقاري	(27-5)
180	التحليل الإحصائي الوصفي لفقرات بعد الضمان الممنوح	(28-5)
181	التحليل الإحصائي الوصفي لفقرات محور كفاءة محفظة التمويل العقاري	(29-5)
185	نتائج اختبار التوزيع الطبيعي لمقياس متغيرات الدراسة	(30-5)
186	نتائج اختبار إستقلالية متغيرات الدراسة	(31-5)
187	نتائج تحليل الإنحدار للعلاقة بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري	(32-5)
189	نتائج تحليل الإنحدار للعلاقة بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري	(33-5)
191	نتائج تحليل الإنحدار للعلاقة بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري	(34-5)
193	نتائج تحليل الإنحدار للعلاقة بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري	(35-5)
195	نتائج تحليل الإنحدار للعلاقة بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري	(36-5)

قائمة الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
57	أنواع المحفظة الاستثمارية	(1-3)
60	مكونات السوق المحلي والدولي من الأدوات الاستثمارية	(2-3)
63	توزيع الإستثمارات في الأسهم العادي في السوق المالي الأمريكي	(3-3)
63	الإستثمارات في الأسهم العادي في صناديق وشركات الإستثمارات المالية	(4-3)
64	طبيعة الأدوات المالية في السوق الامريكي	(5-3)
66	خطوات إدارة المحفظة	(6-3)
67	سياسات إدارة المحفظة الاستثمارية	(7-3)
74	طبيعة التوزيع	(8-3)
72	تأثير التوزيع على مخاطر المحفظة	(9-3)
78	أنواع الصناديق الاستثمارية الإسلامية	(10-3)
91	أطراف منظومة التمويل العقاري	(11-3)
100	عناصر تحويل التمويل والحكم على جدارة العميل (طالب التمويل)	(12-3)
148	نموذج الدراسة	(13-5)
160	التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير النوع	(14-5)
161	التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير العمر	(15-5)
162	التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير المؤهل العلمي	(16-5)
163	التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير التخصص العلمي	(17-5)
164	التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير المستوى الوظيفي	(18-5)
165	التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغير سنوات الخبرة	(19-5)
160	العلاقة بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري	(20-5)
189	العلاقة بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري	(21-5)
191	العلاقة بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري	(22-5)
193	العلاقة بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري	(23-5)
195	العلاقة بين الضمان المنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري	(24-5)

الإطار المنهجي للدراسة والدراسات السابقة

1-1 : الإطار المنهجي للدراسة

2-1: الدراسات السابقة

الإطار المنهجي للدراسة:

1-1-1 : المقدمة:-

شهدت المهنة المصرافية التي تمارسها البنوك التجارية في الوقت الحاضر تغيرات كبيرة في طبيعتها وأدواتها وتقنياتها بسبب مساسها بالحياة الاقتصادية للأفراد والمجتمعات ، فلم تعد وظيفة البنوك قاصرة على ممارسة المهنة التقليدية المتمثلة في عبارة "أن البنك تفترض لكي تفرض"، فقد إتجهت هذه البنوك إلى التوسيع في سياسة الإقراض متوسط وطويل الأجل لتزويد المشروعات الصناعية بالتمويل اللازم لإقامة صناعات جديدة أو التوسيع في صناعة قائمة ممارسة في ذلك نفس النشاط الذي تقوم به بنوك الأعمال (درويد كامل، 2008م).

تعد صناديق الاستثمار أحد وسائل الاستثمار لصغار المستثمرين لمن ليس لديهم الأموال الازمة لتكوين محفظة كبيرة من الأوراق المالية ولا يتمتعون بالخبرة الكافية للإستثمار بالبورصة ، وليس لديهم الوقت الكافي لمتابعة إستثماراتهم بصفة متواصلة، ومن ضمن إستثمارات المحافظ الاستثمارية التمويل العقاري و الذي يشمل مجالات شراء أو بناء أو ترميم أو تحسين المساكن والوحدات الإدارية والمنشآت الخدمية ومبانى المحل المخصصة للنشاط التجارى.

ويتم منح التمويل عن طريق القروض طويلة الأجل والتي يتم سدادها على أقساط أو دفعه واحدة عندما يحل أجل السداد وعادة ما تكون هذه القروض مضمونة بالعقار الذي تم شراؤه أو إقامته ونظراً لضخامة حجم هذه القروض وطول الفترة التي تستحق بعدها القروض فإنه عادة ما يكون نصيب البنوك كبير، وتعتبر كل أشكال الإنتمان التي يمنحها البنك محفوفة بدرجة معينة من المخاطر حتى ولو كان القرض محاطاً بالضمانات العينية والشخصية ، كما تعتبر هذه المخاطر عنصراً ملزاً للقرض ومنه لا يمكن تصور عملية إقراض دون مخاطر ومن المخاطر التي تتسبب في فشل بعض المشروعات التي يمولها البنك تعذر أو عجز القائمين بها عن السداد أو هروبهم بعد ما حصلوا على التسهيلات الإنتمانية أو إستخدام هذه التسهيلات في مشروعات ذات عائد ضئيل أو تحقيق عائد علي المدى الطويل إلي غير ذلك من المخاطر وتعد المخاطر الخارجية من أصعب المخاطر لعدم إمكانية تقديرها أو تحديدها بدقة فهي مرتبطة بالأوضاع الاقتصادية والسياسية والإجتماعية. (د.محمد محمود (2009م،

تهدف الدراسة إلى قياس أثر كل من ،حجم التمويل، العائد،الالتزام بالسداد،تكلفة التمويل،الضمادات الممنوحة، طبيعة الإجراءات،مستوى وعي العملاء بالتمويل العقاري في كفاءة محفظة التمويل العقاري ، وتناول الدراسة أهمية علمية توضح مدى أثر هذه العوامل في كفاءة محفظة التمويل العقاري المصرفي.

1-1-2: مشكلة الدراسة:

يشغل القطاع السكني مكاناً هاماً في قطاع البناء والتشييد إذ تحتل قضية الحاجة إلى المأوى موقعًا متقدماً من سلم أولويات الإنسان حيث تأتي مباشرة بعد الحوجة إلى الغذاء والكساء لما له من ضرورة في إستقرار الفرد والأسرة على حد سواء(أ.صلاح عبدالرازق،2013).

تمثل مشكلة الدراسة في أن كلفة بناء مسكن لاتتناسب مع دخل الأفراد لذلك يلجأ الأفراد للتمويل وهذا تبرز مشاكل كلفة التمويل و حجم التمويل المطلوب وفترته المناسبة وهل توجد فرص بديلة مطروحة لتمويل العقار. تعتمد الحكومات والدول على التمويل المصرفى العقاري في حل مشكلة الإسكان الا أن هذا التمويل يتاثر بعدد من العوامل،تقديم المصارف السودانية التمويل العقاري عن طريق المحافظ التي تعاني من ضعف في رؤوس الأموال وإرتفاع تكاليف التمويل مع عجز من الممولين في سداد مداليونياتهم

أوضح المنتدى المصرفي حول تحديات ومستقبل التمويل العقاري في السودان في العام 2013م في أحد الحلول المقترحة والرؤى المستقبلية للتمويل العقاري في السودان ضرورة تشجيع قيام المحافظ والصناديق العقارية بغرض تمويل المشاريع الإسكانية الكبيرة لذلك تبادر إلى ذهن الباحثة ضرورة دراسة العوامل التي تسهم في كفاءة هذه المحافظ.

تمثل مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي التالي:-

ما هي العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري المصرفي في السودان ؟

تتفرع منه الأسئلة الفرعية التالية:-

أ. ما هي طبيعة العلاقة بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري ؟

ب. ما هي طبيعة العلاقة بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري ؟

ت. ما هي طبيعة العلاقة بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري؟

ث. ماهي طبيعة العلاقة بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري؟

ج. ماهي طبيعة العلاقة بين الضمانات الممنوحة وكفاءة محفظة التمويل العقاري؟

1-1-3:أهمية الدراسة:

الأهمية العلمية :

أ. تسهم الدراسة في سد الفجوة المعرفية التي أغلقتها الدراسات السابقة في معرفة مدى آثر

محفظة التمويل العقاري في معالجة مشكلة الإسكان.

ب. ستتناول الدراسة إضافة علمية توضح مدى إمكانية التعرف على العوامل المؤثرة في كفاءة

محفظة التمويل العقاري .

ت. فتح أفاق لبحوث مستقبلية .

ث. توفير قاعدة من البيانات لطلاب العلم والمعرفة في المكتبات السودانية.

الأهمية العملية :

تكتسب هذه الدراسة أهميتها من كونها :

أ. أول دراسة في السودان في حدود علم الباحثة تختبر العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة

التمويل العقاري المصرفي في السودان.

ب. التوصل إلى نتائج تسهم في كفاءة محفظة التمويل العقاري من خلال معرفة العوامل المؤثرة

فيها.

1-1-4:أهداف الدراسة:

تسعى الدراسة لتحقيق الأهداف التالية:-

هدف رئيسي يتمثل في :

العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري المصرفي.

أهداف فرعية :

تتمثل في :

أ. معرفة آثر حجم التمويل في كفاءة محفظة التمويل العقاري.

ب. معرفة آثر العائد في كفاءة محفظة التمويل العقاري.

ت. معرفة آثر الإلتزام بالسداد في كفاءة محفظة التمويل العقاري.

ث. إختبار آثر تكلفة التمويل في كفاءة محفظة التمويل العقاري.

ج. التعريف بالضمانات التي تسهم في كفاءة محفظة التمويل العقاري.

— ٥-١-١: فرضيات الدراسة :

أ. هناك علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري.

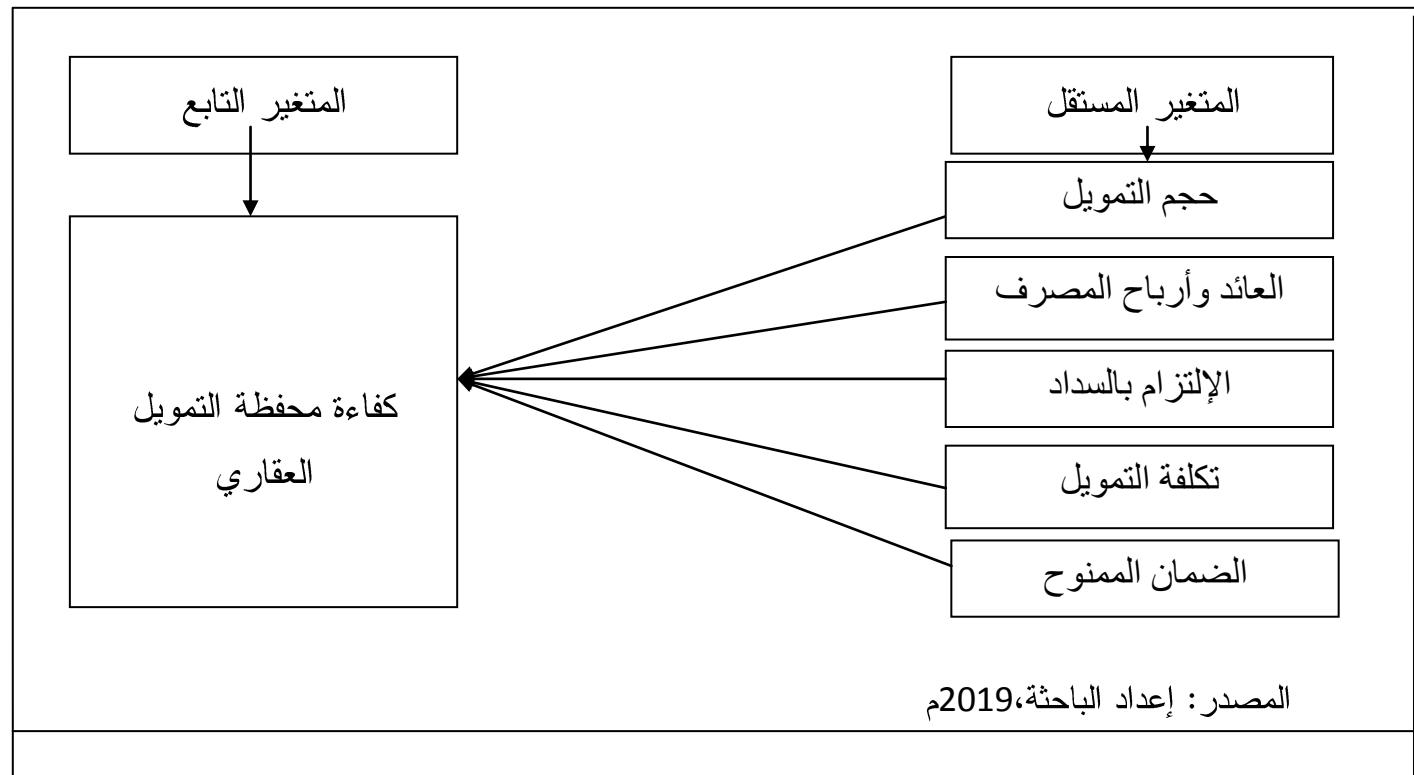
بـ. هناك علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين العائد وأرباح المصرف وكفاءة محفظة التمويل العقاري.

ث. هناك علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري
ث. هناك علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري.

جـ. هناك علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري.

— ١-٦: نموذج الدراسة:

تبنت الدراسة مجموعة من المتغيرات المستقلة منها والتابعة ، وقد قامت الباحثة بوضعها في إطارها المفاهيمي من خلال تصميم نموذج للدراسة يعكس المتغيرات المستقلة والتابعة متانగماً مع الفرضيات المعتمدة



1-1-7:حدود الدراسة:

الحدود المكانية:

المصارف العاملة بولاية الخرطوم التي تقدم خدمة التمويل العقاري.

الحدود الزمانية:

2019م

1-1-8:منهجية الدراسة:

لغرض إختبار فرضيات الدراسة وتحقيق أهدافها تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي والكمي لكونه من أكثر المناهج إستخداماً في الدراسات الاجتماعية والإنسانية .

1-1-9:مصادر جمع البيانات:

الأولية: الإستبيان .

الثانوية :المراجع الكتب الدوريات والمجلات .

1-1-10:هيكل الدراسة:

تم تقسيم هذه الدراسة إلى فصول ومباحث مقسمة كالتالي :

الفصل الأول ويتضمن الإطار المنهجي للدراسة و الدراسات السابقة الفصل الثاني يتناول الاستثمار والتمويل ويتضمن ثلاثة مباحث ، الفصل الثالث يتناول المحافظ الاستثمارية والتمويل العقاري ويتضمن ثلاثة مباحث ، الفصل الرابع يتناول الإطار المفاهيمي للكفاءة ويتضمن ثلاثة مباحث،الفصل الخامس يتناول الدراسة الميدانية ويتضمن ثلاثة مباحث ، الفصل السادس الخاتمة تتضمن النتائج ، التوصيات ، مقتراح الدراسات المستقبلية.

2-1 : الدراسات السابقة :

1. دراسة بن يحيى محمد 2012:

تناولت الدراسة واقع السكن في الجزائر وإستراتيجية تمويله وهدفت الدراسة إلى تبيان الدور الحيوي لقطاع السكن في تلبية الخدمة الاجتماعية للأسر في تحريك مختلف النشاطات الاقتصادية ، كما تهدف إلى المساهمة في تحليل وتعريف واقع السكن الحالي والأنظمة التمويلية المنتهجة في الجزائر بصورة أكثر واقعية، أما نتائج الدراسة فتختص فيما يلي : عدم مقدرة الدولة لمواجهة التزايد على السكّنات الاجتماعية والممولة من طرف الخزينة

العمومية ، عدم وجود إستراتيجية واضحة ، بالإضافة إلى عدم وجود إدارة سياسية وحازمة تعمل على إيجاد حلول نهائية لهذه المعضلة السكنية والمبنية على ثبات الموقف في التنمية الإقتصادية والإجتماعية ، والتي غالباً نجدها تقتصر على المناسبات السياسية والانتخابية.)

(بن يحيى محمد، 2012م)

2. دراسة عمران أحمد : 2011 :

تناول الدراسة إستراتيجية التمويل السكاني في الجزائر وهدفت إلى تقديم تقييم لطبيعة العقار ، وأنماط التمويل في الجزائر والإصلاحات الجديدة في ميدان التمويل السكاني وأصناف البرامج السكنية المقترحة للتجاوب مع أنماط الطلب الاجتماعي وأنماط التمويلية الجديدة، أما نتائج الدراسة فتلخصت فيما يلي : خلال مرحلة 1970 - 1977 يظهر أن الرصيد المالي المخصص للإستثمار في هذا القطاع ضعيف جداً سواء من حيث الأموال المجندة في إطار الرباعي الأول (1970 - 1973) والتي بلغت 5.4 بالمئة فقط من إجمالي الاستثمار ، وفي إطار المخطط الرباعي الثاني (1974 - 1977) قد بلغت 7.5 بالمئة من إجمالي الإستثمار ، أما عملية التمويل فقد ظلت حتى العام 1990م ، تتم عن طريق الخزينة العمومية في شكل مساعدات غير نهائية بفائدة منخفضة جداً 1 بالمئة لمدة 40 سنة ، وهو تمويل غير من كونه لا يستجيب إلا لمنتج واحد وهو المسماي السكاني الاجتماعي، مرحلة الإصلاحات فكانت تحويل الصندوق الوطني بالتوفير والإحتياط إلى بنك ومشاركة البنك التجاري الموجودة وبشكل تدريجي في تمويل السكن وإنشاء صندوق للضمانات في شكل تعاونية ، وذلك بمشاركة جميع المؤسسات المالية بغية تشجيع تمويل العقار .(عمران أحمد، 2011م)

3. دراسة مدثر خلف الله محمد يوسف 2011 :

تناولت الدراسة الآثار الإقتصادية للتمويل العقاري دراسة تطبيقية على البنك العقاري التجاري وصندوق الإسكان والتعمير بولاية الخرطوم 2003 - 2011م ، تهدف الدراسة إلى التعرف على تجربة التمويل العقاري في السودان والآثار الإقتصادية التي أحدثها على الأفراد والمجتمع وإلى تثمين وتقييم دور البنك العقاري وصندوق الإسكان في ذلك كما تهدف إلى أثر التمويل العقاري في زيادة الدخل الشخصي للمستفيدين منه وتمثلت مشكلة الدراسة

في أن شريحة كبيرة من المواطنين أصبحت غير قادرة على إمتلاك منزل خاص بها أو أسرتها نظراً لمحدودية الدخل وعدم توافر وسائل تمويل مناسبة وتمثلت نتائج الدراسة في أن صندوق الإسكان أسهم بشكل كبير في حل مشكلة السكن الشعبي كما أنه أسهم في التقليل من معدلات الفقر للمستفيدين منه. (مدثر خلف الله ، 2011م)

4. دراسة منى لطفي بيطار ، منى خالد فرات 2009م:

تناولت الدراسة آلية التمويل العقاري في المصارف الإسلامية ، وهدفت إلى تبيان الصيغ الإسلامية في التمويل ومدى ملائمة هذه الأخيرة في مجال التمويل العقاري، أما نتائج الدراسة فتلخصت فيما يلي : المصارف الإسلامية تقدم خدمات التمويل العقاري بشروط أكثر تيسير وأقل تكلفة ، توجيه البنوك الإسلامية إلى التمويل العقاري يسمح بإستثمار الأموال في مجالات قليلة المخاطر نسبياً ويؤكد الدور الاجتماعي للبنوك الإسلامية ودعمها لعملية التنمية ، تعد صيغ التمويل الإسلامي مناسبة للتطبيق في مجال التمويل العقاري، إضافة إلى أن تقديم البنوك التقليدية لخدمة التمويل العقاري مقابل فائدة تحسم من أصل القرض مما تشكل عبئاً على أصحاب الدخول المحدودة ، أهمية نظام التمويل العقاري في حل مشكلة وإتاحة الفرصة للمواطنين لتأمين المسكن الملائم بأسعار مناسبة ، والقضاء على ظاهرة السكن العشوائي.(منى لطفي ، منى فرات ، 2009م)

5. دراسة أمير محمد العلوان 2007م:

هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى استفادة المواطنين من السياسات والخطط الحكومية المعنية بتوفير الإسكان للمواطنين والتعرف على آرائهم تجاه الأسباب التي أدت إلى عدم تحقيق هذه السياسات والخطط لأهدافها ، وأجريت هذه الدراسة على عينة عشوائية حجمها 600 من الموظفين الحكوميين السعوديين ، وقد اتبعت هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي.

ومن أهم نتائج الدراسة:

28% دخلهم من 4000 إلى أقل من 6000 ريال.

34% يسكنون في شقة سكنية، و24% في فيلا خاصة.

61% لا يمتلكون المنزل الذي يسكنون به.

15% من الذين يمتلكون منزل لا يمتلكوه بقرض من البنوك المحلية.

91.5% الذين لا يمتلكون منزلًا يفكرون في امتلاك منزل خاص بهم، وقد قام 11% منهم بالتقدم للحصول على قرض خاص.

93% ذكرت أن الإرتفاع المستمر في أسعار الأراضي العائق الأول لتملك المسكن، أما العائق الثاني فهو طول فترة الانتظار للحصول على قرض صندوق التنمية العقاري وذلك بنسبة 90% ، والعائق الثالث محدودية الدخل وارتفاع أسعار المساكن ومواد البناء بنسبة 88%. (أمير محمد، 2007م)

6. دراسة محمد عبده أدم 2006م :

تناولت الدراسة صناديق الاستثمار الإسلامية ودورها في تعبئة استخدام الموارد المشكّلة تكمّن في أن المبالغ الكبيرة التي إستقطبتها الصناديق الاستثمارية أصبحت أثراً على التمويل الاقتصادية ضئيل جداً بسبب أن معظم هذه الصناديق الاستثمارية أتجهت مرة أخرى إلى الخارج باحثة عن فرص استثمارية وهذا يرجع بعضها إلى طبيعة وهيكلة هذه الصناديق وبعضها يعود إلى المستثمرين وأخر إلى العوائق العديدة في البلدان الإسلامية وكذلك تكمّن المشكلة في كبر الأموال المستثمرة في صناديق الاستثمار مع تزايد أعدادها والسابق في إنشاء العديد من الصناديق مع ضآلة مساهمتها في تمويل التنمية في بلدانها. (محمد عبده، 2006م)

7. دراسة Rogers-Carolyn 2006م:

من أهم نتائج الدراسة:

إن معدل ملكية المنازل لدى الأسر في أمريكا قد ارتفعت وذلك بمعدل 69%.

إن معظم عمليات شراء المنازل يتم تمويلها من خلال عمليات الرهن العقاري للمنزل سواء لملوك المنازل الحضريين أو الريفيين، حيث تدل بيانات عام 2003م لدراسة الإسكان الأمريكي أن 21% من ملوك المنازل الحضريين و13% من ملوك المنازل الريفيين أجروا رهانات أولية كانت تضمنها أو تموّلها الحكومة الفيدرالية يفرض المقرضون متطلبات صارمة لتمويل السكن الريفي.

Rogers-Carolyn, 2006)

8. McCormic- Roy-C 2005م

أعلنت الجمعية الوطنية للسماسرة العقاريين مؤخرًا أن متوسط سعر مبيعات منازل الأسرة الواحدة الموجودة في الولايات المتحدة قد زاد بنسبة 15% فيما بين أبريل 2004 وأبريل 2005، وتزيد هذه النسبة في المناطق التي يكثر بها الطلب ويقل العرض. (McCormic- Roy-C, 2005).

9. دراسة محمد شاكر 2005 م :

كانت المحفظة فيما مضى تعتبر مجرد أداة للاستثمار ولكنها تطورت إلى أداة للاستثمار وحماية للاستثمار في آنٍ واحد نتيجة تطور وتغير طبيعة أسواق المال والإستثمار. خرجت المحفظة الاستثمارية من كونها مقيدة بأسس وقواعد فنية وأكاديمية ضيقة ذات طبيعة إجرائية إلى مفاهيم استثمارية متغيرة ومتبدلة بشكل دائم لتلائم المتغيرات الملحة في أسواق المال. كان التنويع فيما مضى عن طريق التوزيع المباشر للعناصر المكونة للمحفظة بين ما هو نقد وأسهم وسندات وغيرها من المعادن الثمينة هو الحل الأمثل والمرجح لضمان نتائج جيدة. أما اليوم فإن الموضوع أصبح أكثر تعقيداً من اختيار أسهم واحدة بنموذج كبير وسندات كثيرة للتوع كالسندات الدولية والحكومية والمحليه، وعناصر أخرى وعلى مدراء المحافظ اختيار الآجال المناسبة لحيازة هذه العناصر وإجراء التعديلات الضرورية والمستمرة بما يتماشى ، والمعلومات المتداولة والتي قد تطبق على عنصر ولا تطبق على عنصر آخر. وتعتبر الصناديق الاستثمارية هي مجموعة من الأصول المولفة مع بعضها منها المالية ومنها الغير المالية تعمل مع بعض لتحقيق هدف معين. وهي مقتصرة على الجهات المختصة لصعوبة الجهد التسويقي والجهد الفني، فهي تخاطب قاعدة عريضة من المسؤولين الصغار حيث أنهم يفوضون جهات متخصصة للتصدي للمخاطر بالنيابة عنهم بدءاً من فكرة الاستثمار وانتهاءً بإدارة العملية برمتها. من ميزات الصناديق الاستثمارية أنها تضع مع بعض المبالغ الصغيرة للمستثمرين الصغار أو أجزاء من أموال المستثمرين الكبار حيث يتم إستثمار هذه المبالغ على نحو متكامل لا يمكن لمستثمر صغير القيام به منفرداً من حيث التنويع وخبرة القائمين عليها يساهم المستثمرون في هذه الصناديق بشراء حصة فيها حيث يصبح المالك ممتلكاً لنسبة معينة من مجموع صافي الأصول الاستثمارية التي يتكون منها الصندوق، وتحتسب هذه الحصة والأرباح وفقاً لحركة مجموع هذه الأصول صعوداً وهبوطاً. أثبتت هذه الصناديق في الفترة الأخيرة مقدرة على تلبية حاجات مختلفة وخاصة لصغار المستثمرين وتنوعت مكوناتها، تصلح صناديق الاستثمار أن تكون جزءاً من محفظة الاستثمار ولكنها لا تملك المقومات الأساسية لتكون بديلاً عنها.

المستثمر في صندوق الاستثمار لا يملك أية سلطة إدارية أو رقابية و يقتصر دوره على اختيار الصندوق المناسب لأهدافه فقط. المستثمر لا يستثمر في أداة إستثمارية سائلة بالمعنى المتعارف عليه للسيولة و خاصة أن تسعير الحصة في هذه الصناديق يخضع بشكل تام لجهة التي تتولى إدارتها.

قد تشتمل أصول محافظ الاستثمار على حصص و نسبة معينة من مشاريع تجارية و خدمية و صناعية عن طريق الشراء المباشر أو المساهمة بنسبة معينة في مشروع مطروح و مدروس من كافة الجهات حيث تتولى جهة مختصة فيما بعد الإشراف على إدارة المشروع و تقييم الحصص بشكل عادل و تعهد عملية التسويق نيابة عن المحفظة و عن المستثمرين . (محمد شاكر، 2005م)

10. دراسة حسين عبد الطلب الأسرج (2005) :

تناولت الدراسة دور التمويل الإسلامي في تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتمثلت المشكلة في معرفة دور صيغ التمويل الإسلامي في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كما هدفت الدراسة إلى دراسة دور التمويل الإسلامي في تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال دراسة قنوات تأثير التمويل الإسلامي على هذه المشروعات وعرض اهم صيغ التمويل الإسلامي لهذه المشروعات وقد توصلت الدراسة إلى أهمية صيغ التمويل الإسلامي تكمن في قدرتها على تحقيق العدالة بين طرف في المعاملة بحيث يصل كل طرف على حقه بدلًا من نظام الإئراض بالفوائد الذي يضمن حق صاحب الغرض عادة على حساب المقترض.(حسين عبدالمطلب،2005)

11. دراسة Edward L.Glaeser et al (2005) :

تقدم هذه الدراسة نموذجًا بسيطًا للموافقة القانونية، حيث يدل على عدد من التغيرات التي أدت إلى تغييرها؛ أهمها: إرتفاع الدخل، وزيادة الميل إلى وسائل الرفاهية. ومن أبرز نتائج الدراسة:

منذ عام 1950م إرتفعت أسعار الإسكان بانتظام بنسبة تقارب 2% كل عام، وفيما بين عامي 1950، 1970 كان هذا الإرتفاع يعكس إرتفاعاً في نوعية الإسكان وتکاليف البناء، ومنذ عام 1970 وهذا الإرتفاع يعكس الزيادة في صعوبة الحصول على الموافقة القانونية لبناء منازل جديدة.

يرتفع سعر السكن في عدد قليل من الولايات المتحدة الأمريكية، ولكنه متزايد؛ وذلك بسبب التغير في النظام التشريعي الذي أدى إلى زيادة صعوبة التنمية الواسعة النطاق في المناطق المرتفعة الثمن من البلد. (Edward L.Glaeser et al,2005)

12. دراسة حسين سعيد آل مشيط (2005) :

هدفت الدراسة إلى دراسة تحديات تمويل إسكان ذوي الدخل المنخفض في المملكة عموماً وفي مدينة جدة خصوصاً، وقد اتبع الأسلوب التحليلي الإستكشافي .

ومن أهم نتائج الدراسة:

أكثر من نصف سكان مدينة جدة دخولهم دون السنة آلاف ريال شهرياً، وذلك بنسبة 59% ، ومع حجم الأسرة الكبير فإن القدرة الشرائية للمساكن منخفضة لنسبة كبيرة جداً من الأسر؛ لذا لابد من وجود السبل المناسبة لتوفير المساكن لهم عن طريق أقساط طويلة الأجل.

تشكل الشقق 47% من أنواع المساكن في مدينة جدة، والفلل 20% ، مما يوضح أن نسبة تملك المساكن الخاصة لدى الأسر منخفضة لعدم توفر الإمكانيات المادية

تكليف بناء المسكن عالية بالنسبة للأسر منخفضة الدخل قياساً على دخلها ابتداء من إرتفاع أسعار أغلب الأراضي المخدومة في مدينة جدة، وإرتفاع أسعار مواد البناء وتكليف الإنشاء، الأمر الذي ينعكس على إرتفاع سعر المسكن، عدم انتشار تملك الشقق بالرغم من أن تملکها سيقلل من تكلفة تملك المسكن.(حسين سعيد،1421هـ)

13. دراسة الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض (2005) :

هدفت الدراسة إلى تحديد قدرات السكان المالية ومدى تأثيرها في سوق العرض والطلب على الإسكان، وتحديد أنواع وأحجام المساكن التي يمكن أن تمتلكها الأسر حسب مقدرتهم المالية؛ وذلك من خلال القيام بتحديد نسبة ما يخصصه السكان من إجمالي الدخل للصرف على السكن، حسب أنواع المساكن وحسب توزيعها الجغرافي في مدينة الرياض، اعتماداً على بيانات المسح السكاني الذي نفذته الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض عام 1417هـ .

ومن أهم نتائج الدراسة:

كلما قل دخل الأسرة زادت نسبة الإنفاق على المسكن. 15.5% من الأسر السعودية المستأجرة في مدينة الرياض تنفق 37.4% من دخلها السنوي على إيجار المسكن ، وهذه الأسر نقل دخلها عن

36000 ريال سنويًّا، وهذه الفئة تستقطع جزءًا من دخلها أكبر من المعدلات العالمية للإنفاق على المسكن وذلك على حساب جوانب الإنفاق الرئيسية الأخرى مثل: الغذاء، والكساء، والصحة، والتعليم. إن الأسر التي تخصص أعلى نسبة من دخلها للإنفاق على الإسكان هي تلك التي تسكن في الفلل، وبنسبة قدرها 17.5%. إن الغالبية العظمى من الأسر السعودية في مدينة الرياض غير قادرة على إمتلاك مساكن مشابهة في الحجم للمسكن المعاصر من نوع الفلل، والتي تعتبر أكثر المساكن المعاصرة شيوعًا من دون الحصول على دعم؛ وذلك بنسبة 80.1% للأسر غير المستأجرة، و85.6% للأسر المستأجرة. متوسط دخل الأسرة السعودية من الأجور والرواتب لا يمكنها من الإنفاق على امتلاك وحدة سكنية من نوع الفلل دون أن يؤثر ذلك على جوانب الإنفاق الضرورية الأخرى، حيث ستضطر الأسرة لدفع 51% من وسيط دخلها للحصول على قرض لمدة عشرين عامًا يغطي 70% من قيمة المسكن وبفائدة سنوية تبلغ (10%) للتمكن من إمتلاك وحدة سكنية معاصرة بعد دفع 30% من القيمة كدفعة مقدمة. أما الأسر المستأجرة فستضطر إلى دفع 64% من وسيط دخلها السنوي للإنفاق على امتلاك مسكن معاصر بقرض مماثل. متوسط كلفة الأرض تشكل 33.9% من إجمالي تكلفة الوحدة السكنية في حالة نوع الوحدة السكنية من الفلل .(تطوير مدينة الرياض، 1417هـ)

14. Ferguson – Bruce 2004 :

توصلت الدراسة إلى نتائج، من أهمها:

لا يستطيع ما يقرب من 65% من السكان في أمريكا اللاتينية سداد دفعات دين الرهن للحصول على أرخص المنازل الجديدة (منخفضة التكاليف)؛ ونتيجة لهذا الوضع فإن الأسر هناك تقوم بشكل تدريجي ببناء منازلها في مدة تتراوح من 5 إلى 15 عامًا. أن هذه الأسر ذات دخل منخفض أو متوسط، وهي غالباً لا تمتلك دخلاً رسمياً. (Ferguson – Bruce, 2004).

15. Jonathan McCarthy and Richard W. Peach 2004 :

تقوم هذه الدراسة بتحليل سوق الإسكان في الولايات المتحدة في السنوات الماضية .

ومن أبرز نتائج الدراسة:

من أسباب التقلب في أسعار السكن تكلفة المضاربة في سوق الإسكان.

ارتفاع أسعار السكن بسرعة كبيرة مؤخرًا في بعض الولايات عن الدولة ككل؛ وذلك بسبب عدم مرونة الإعتماد المالي للإسكان في تلك الولايات. (Jonathan McCarthy and Richard W. Peach,2004)

16. دراسة حمد عبد العزيز التويجري وآخرين 2004م :

هدفت الدراسة إلى دراسة السوق العقاري بالمملكة العربية السعودية، وتم استخدام البيانات الإحصائية المتوفرة عن قطاع الإسكان في المملكة، وإجراء دراسة ميدانية تعتمد على أسلوب المعاينة العشوائية في عملية الإستدلال على معالم مجتمع الإسكان والذي تمثله المكاتب العقارية، وقد تم إجراء المسح الميداني في (17) مدينة من مدن المملكة، حيث تم توزيع 737 إستبانة، كان نصيب مدينة جدة 192 إستبانة.

ومن أهم نتائج الدراسة: تتركز معظم عمليات بيع الوحدات السكنية في بيع العمارت والفلل، حيث استحوذت على نشاط 56.6% ، 29.8% على التوالي من إجمالي المكاتب العقارية في مدينة جدة. ترتفع أسعار بيع العمارت السكنية مع الزيادة في عدد المحلات التجارية بالعمارة والزيادة في عدد الطوابق، بينما ترتفع أسعار بيع الفلل مع الزيادة في مساحة المسطح ومساحة الأرض.(حمد عبد العظيم،1420هـ)

17. دراسة التجاني عبد القادر أحمد (2002) :

تناولت الدراسة البديل الإسلامي للتمويل النقدي وتمثلت مشكلة الدراسة في ماهية صيغ التمويل التي يتم من خلالها توفير التمويل النقدي وأهم النتائج التي توصلت إليها تتمثل في أن صيغة المشاركة والمضاربة والسلم والقرض الحسن كلها يمكن من خلالها توفير السيولة النقدية ولكنها تواجه مشكلات لا يجعلها بديلاً لتمويل النقدي.(التجاني عبد القادر، بدون)

18. دراسة منصور محمد الشمالي :

تناولت الدراسة الإطار العلمي لمعالجة آزمة القروض العقارية ، وهدفت إلى الوقوف على طبيعة الظواهر المؤثرة في مسيرة إنشاء العقارات ، والتي تؤدي إلى ظهور التعثرات المالية لكل المؤسسات المالية ومالكي العقارات وذلك في محاولة لمعالجتها . أما نتائج الدراسة فتلخصت فيما يلي : إن استخدام القروض العقارية في مجال تشييد وبناء العقارات

يعلم على تحقيق مصالح المنشآت المالية المانحة لها وهو ما نشاهده في إنفصال المصالح المشتركة لآطراف التعاقد في هذا المجال وتعارضها من خلال عقود الإذعان المستخدمة دوماً في تلك المجالات الأمر الذي يؤكد عدم ملائمة تلك العقود لضوابط تحقيق إدارة الجودة الشاملة ، إضافة إلى ضرورة سعي المؤسسات المالية التقليدية نحو إعداد الدراسات اللازمة لتحويلها إلى مؤسسات مالية تتماشى مع أحكام الشريعة الإسلامية تمشياً مع موافقة بنك الكويت المركزي على هذا النهج خاصة وأن بيئه المجتمع الكويتي تؤكد هذا الوجه.(منصور الشمالي، بدون)

19. دراسة عبد العظيم عيسى :

أسهم نظام التمويل العقاري المعمول به في كثير من الدول الغربية والمعروف باسم "Mortgage" في إنشاء حركة البناء في تلك الدول، وتوفير الوحدات السكنية المختلفة بأقساط مرحلة يدفعها المشترون دون أن يعطى هذا التقسيط مستحقات البائع الذي سيتقاضى كامل ثمنه كالتالي : " جزء منه من المقدم الذي سيسدده المشتري والباقي من الجهة التي ستقوم بدور الممول والتي ستتولى تحصيل باقي أقساط الثمن من المشتري بعد إضافة الفوائد المناسبة" ، ويتضمن هذا النظام مميزات توفر على الباحثين عن مسكن وخصوصا الذين في بداية حياتهم العملية الحصول على المسكن الملائم للمرحلة التي يعيشونها على أساس انهم سيقطنون الثمن في ضوء حالتهم المادية وقت التعاقد ، حيث انه يحدث كثيرا ان ترقى حالة الشباب المادية وينتقل الى طبقة اعلى من التي بدأ فيها ويدأ وبالتالي التطلع الى سكن جديد يناسب أوضاعه المتغيرة ، فإنه طبقا لهذا النظام يستطيع العثور على المسكن المناسب الجديد ضامنا تسليم مسكنه إلى جهة التمويل التي يتعامل معها لتسليم وحدة جديدة تتفق وتطابعاته المتغيرة . وتهتم كافة التشريعات المعروفة بها في العديد من دول العالم في إيجاد و توفير التمويل اللازم والمناسب لمتوسطي ومحدودي الدخل ، وجود ممول يدفع ثمن المسكن لمالك العقار واعتبار ذلك قرضاً في ذمة المشتري يسدده على أقساط طويلة الأجل مع رهن المسكن ضماناً لسداد أقساط القرض ، وهذا النظام والذي يطلق عليه اصطلاحاً "المورجيج" او الرهن العقاري والذي طبق في أوروبا و أمريكا منذ فترة وحقق نجاحا في توفير السكن المناسب للمواطنين . ومن ناحية أخرى للتغلب على الركود العالمي والذي يؤثر بشكل واضح على أسواق التمويل العقاري في العالم من خلال هذا الإستعراض والتحليل لأهم مؤشرات أسواق الدول المتقدمة ومنها (ألمانيا - فرنسا - الولايات

المتحدة الأمريكية - المملكة المتحدة) ، وبالتالي لتشييط سوق العقارات والخروج من حالة الركود التي يشهدها مجال الاستثمار العقاري وإنقاذ قطاع العقارات. يلعب البعد الاجتماعي لنظام التمويل العقاري دوراً هاماً لتوفير تهيئة اجتماعية للبعد عن الفهم الخاطئ ، وتوافر العدالة بين كافة الأطراف المعاملة من ملاك ومستأجرين لأنهم شركاء في التنمية ، و ذلك حتى لا تؤدي إلى آثار اقتصادية سلبية ، والتي تمثل في تغليب مصلحة أحد الأطراف، وبالتالي يترتب على ذلك الأمر الذي أدى إلى ما يسمى بسكن العشوائيات "الإسكان غير المنظم" و ظهور ما يسمى بالقطاع الغير منظور أو الغير رسمي والمتمثل في ظهور المناطق العشوائية على أساس غير سليم من الناحية الإقتصادية . وبالتالي من أبرز سمات الخلل العقاري على مستوى معظم دول العالم ، عدم وجود قدرات مالية مناسبة للتمويل العقاري ، الأمر الذي يترتب عليه عدم مراعاة سوق العقارات من الناحية الإقتصادية ، ويظهر ذلك بوضوح في جانبي العرض والطلب، فيبينما يوجد فائض عرض في المساكن الفاخرة والمتميزة مقابل طلب قليل عليها، فإنه يوجد فائض في الطلب على الإسكان المتوسط والشعبي يقابلها نقص عرض في نوعية هذه المساكن .

وأخيراً فهناك من يرى أن التمويل العقاري أحد الطرق والقنوات المتاحة محددة الهدف ، حيث ان التمويل العقاري يبتعد عن مخالفة نصوص الشريعة الإسلامية والسنة النبوية لأن الضمانات الموجودة في مشروع القانون مجرد اجتهادات فقهية لا يمكن ان تعد مخالفة لآحكام الشريعة الإسلامية، كما وان آحكام التمويل العقاري تستهدف تحقيق مقصد من مقاصد الشرع وهو الحصول على مسكن بتكلفة معقولة، كما أن عقد التمويل العقاري ليس عقد قرض بل اتفاق بين المالك والمشتري وبين جهة التمويل وبائع العقار وهناك موازنة بين التزامات المستثمر والتزامات جهة التمويل، حيث أنها صيغة جديدة تبتعد عن عملية الاقتراض وتتفق مع مقاصد الشريعة الإسلامية والتيسير على الناس في ضرورات حياتهم المتعلقة بالمسكن.(عبد العظيم عيسى، بدون)

20. دراسة مصطفى أحمد إبراهيم نصر:

تعددت أراء الفقهاء في معنى التمويل العقاري إلا أنها لم تختلف كثيراً عن بعضها البعض، فقد ذهب بعض الفقهاء إلى تعريف التمويل العقاري بأنه " حاجة الأفراد أو الشركات أو المؤسسات وغيرها إلى تمويل شراء أو تصنيع بناء عقار فيلجاً صاحب التمويل إلى جهة التمويل ثم يقوم بسداد قيمة هذا التمويل علي أجال يتفق عليها نظير عائد " وقد أغفل هذا التعريف باقي مجالات التمويل العقاري

الأخرى مثل ترميم أو تحسين المساكن أو الوحدات الإدارية. وذهب البعض إلى أن التمويل العقاري هو " اتفاق من نوع خاص بين أطراف ثلاثة بمقتضى هذا الاتفاق يلتزم الممول بأن يضع تحت تصرف المستثمر (المقرض) مبلغاً من المال للفوائض بالإلتزامات الناشئة عن عملية قانونية تتعلق بعقار وذلك إلى المستفيد في مقابل التزام المستثمر بسداد مبلغ التمويل بالشروط المتفق عليها والتزام المستفيد بالقيام بكافة الأعمال القانونية الالزمة لضمان حقوق الممول " ويمكن تعريف التمويل العقاري بأنه " اتفاق بين طالب التمويل (المستثمر) والممول وأي طرف آخر له شأن في التمويل، يلتزم بمقتضاه الممول بتمويل المستثمر من أجل ، شراء أو بناء أو ترميم أو تحسين ، المنشآت الخاصة أو الإدارية أو الخدمية والتجارية بحيث يلتزم باقي الأطراف بتقرير أي ضمان يرتكبيه الممول كضمان لحقوقه ".(مصطفى أحمد، بدون حقوقه)".

1 - 2-أوجه الشبه والإختلاف بين الدراسة والدراسات السابقة :

ركزت هذه الدراسات على نوع المساكن وآليات امتلاكها حيث تبين تدني نسب من لجأوا لتمويل المسكن عن طريق القطاع الخاص عبر البنوك أو الشركات ، كما يلاحظ أن السكن في فيلا منفصلة هي الرغبة الأكثر إلحاداً لكثير من الأسر كمسكن في المستقبل ، كما أظهرت هذه الدراسات أسباب إرتفاع أسعار هذه المساكن، وكان من أهمها: إرتفاع قيمة الأرض، وكبر مساحة المسكن، وعدد الغرف، وإرتفاع تكاليف التشطيب.

كما تطرقت بعض الدراسات إلى نسبة الإنفاق على المسكن من دخل الأسرة، وتأثير ذلك على بنود الإنفاق المختلفة بالإضافة إلى متوسط قيمة القسط الشهري في حالة تمويل المسكن، وتبيّن أنه مرتفع نظراً لإرتفاع نسبة الفوائد مما أثر على بنود الإنفاق أيضاً. وتشير هذه الدراسات إلى معوقات امتلاك المسكن في الوقت الحاضر اما الباحثة فتطرقـت الي تمويل المسكن عن طريق المحافظ الاستثمارية والذي يخدم الفئة محدودة ومتوسطة الدخل .

1 - 2-3 : الفجوة العلمية ومساهمة الدراسة في المعرفة :

بالإضافة إلى إمداد المكتبات وطالبي العلم والمعرفة بمادة علمية ، تعد الدراسة ذات أثر واضح ومساهمة فعالة في معالجة مشكلة الإسكان حيث يلاحظ في الدراسات السابقة الداخلية منها والخارجية تناول المشكلة دون التطرق إلى العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري المصرفي أما الدراسة فقد نوهت إلى أهمية المحافظ الاستثمارية ودورها في التمويل العقاري والوقف على المشاكل التي تواجه الأطراف ذات العلاقة بالتمويل والعمل على حل هذه المشكلات.

الاستثمار والتمويل

تمهيد:

- 2 - 1 : مفهوم وأهمية وأهداف ومقومات وأنواع الاستثمار**
- 2 - 2 : مفهوم وأهمية وأهداف وأنواع التمويل**
- 2 - 3 : المخاطر الاستثمارية والتمويلية**

تمهيد :

تناول هذا الفصل الإستثمار والتمويل وإشتمل علي ثلات مباحث تناول المبحث الأول فيها مفهوم الإستثمار حيث أوضح مفهوم الإستثمار لغة وفي الفكر المحاسبي ثم تناول أهمية وأهداف الإستثمار ومقوماته وأنواعه ، كما تناول المبحث الثاني مفهوم وأهمية وأهداف وأنواع التمويل حيث عرف التمويل عدة تعريفات كذلك أوضح أن أهمية التمويل تتبع من تعاظم الحاجة له وهو من وظائف الإدارة المالية ويلاحظ أنه أشار الي أهمية التمويل لكل من العملاء والإقتصاد القومي ككل ثم تناول أنواع التمويل حيث تم تقسيم هذه الأنواع حسب أجل التمويل والضمان وحسب القطاعات الإقتصادية إضافة الي التمويل حسب الإستعمال وقد ظهرت أنواع أخرى للتمويل مثل التمويل الخاص والذاتي والتمويل الخارجي أما المبحث الثالث فقد تناول المخاطر الإستثمارية والتمويلية من حيث مفهومها وأنواعها وإستعمالاتها وطبيعتها وأساليبها.

يتميز الإنسان عن غيره من الكائنات بأن له مقدرة على التفكير وإتخاذ القرارات في كل عمل يقوم به خلال حياته ، سواء كانت هذه القرارات تتصل بحياته الخاصة أو العامة المتعلقة بوظيفته أو عمله أو علاقاته مع أفراد المجتمع ، وبالرغم من هذه المقدرة الفريدة في نوعها إلا أن هنالك من العوامل الطبيعية التي تقلق حياة الإنسان من ناحية ظروف الحياة عامة مما يحد من مقدراته هذا يجعلها غير ذات موضوع .

فعدم معرفة الإنسان لما يحدث في المستقبل ، وعدم تمكنه من معرفة نتائج قراراته مسبقاً يجعله في مركز لا يحسد عليه من ناحية عدم معرفته لنتائج الأعمال التي يمارسها او يفكر في ممارستها من يوم لآخر، وينشأ من عدم معرفة الإنسان لنتائج قراراته حالة معنوية تجعله يشك دائماً في صحة أية قرارات يريد إتخاذها ، مما يتربّط عليه أن يحجم في بعض الأحيان عن إتخاذ القرار أو يفكر أكثر من مرة في إتخاذ ما يتربّط عليه بالمثل تامين فرص النجاح ، والربح او الخسارة في صناعات ما بالإضافة إلى طبيعة تكوين الإنسان التي تؤدي إلى عدم معرفته لنتائج قراراته مسبقاً .

هنالك ظواهر طبيعية متعددة تؤثر تلك الظواهر في حياة الإنسان وعلى دخله وممتلكاته تأثيراً ضاراً ويتربّط على وجود تلك الظواهر في حياة الإنسان مشكلة فيما اذا كانت تتحقق ام لا تتحقق خلال مدة إتخاذ وتنفيذ قراراته المتعددة .

2 - 1 : مفهوم وأهمية وأهداف ومقومات وأنواع الاستثمار

2 - 1 - 1 : مفهوم وأهمية الاستثمار :

أولاً : مفهوم الاستثمار :

1- مفهوم الاستثمار في اللغة :

أن كلمة إستثمار علي وزن إستفعال ، فهي ماخوذة من ثمر ، ورد في اللغة العربية ، أن الثمر هو العمل الذي تخرجه الشجرة (أحمد بن محمد ، بدون ، ص165) وأشمرت الشجرة يعني ظهر الثمر ، والشجر المثمر هو الذي فيه ثمر، الثمر هو النسل والولد(أبن منور،1988م، ص 107) ، فالثمر ما ينتجه الشجر، والولد ما ينتجه الوالد ، وأن ثمر الرجل ماله بمعنى نماء وكثير ، وثمار المال ما ينتجه في أوقات دورية (الطاھر أھمد ، 1970م، ص417).

مفهوم الاستثمار في الفكر الاقتصادي :

الاستثمار هو شراء أو تكوين إصول إنتاجية كالمباني والمعدات وتجهيزات المصانع والآلات والمركبات . وعرف الاستثمار بأنه شراء كلما من شأنه أن يؤدي إلى زيادة حقيقة في السلع والأدوات الإنتاجية وأضافة المخزون السلعي مثل المواد الأولية والسلع الوسيطة والسلع النهائية فترة زمنية معينة(عبد الرحمن يسري ، 2000م، ص104)، وعرف الاستثمار بأنه معدل التراكم الرأسمالي ، أي أنه إضافة إلى الأصول الإنتاجية .

2- مفهوم الاستثمار في الفكر المحاسبي :

هو أصل تحفظ به المنشأة لتنمية ثروتها من خلال ما يتولد من إيرادات من خلال التزايد في القيمة الرأسمالية لهذا الأصل ، أو من حصول المنشأة المستمرة على منافع أخرى وفيما عدا الإستثمارات العقارية(لجنة المعايير المحاسبية الدولية ، 1999م ، ص493)

إن الاستثمار ينطوي على زيادة المنفعة أو زيادة الموارد وذلك لأن توظيف مبلغ ما في عمل معين و استخدام مبلغ ما في نشاط ما يعني تشغيل لليد العاملة وأن مشروع ما سيتم كما أن هذا سوف يحرك الطلب على بعض المواد التي سيتم استخدامها في إنتاج السلعة المطلوبة او تقديم الخدمة المعينة.

ترى الباحثة أن :

1. إن الاستثمار في الفكر الاقتصادي يعني شراء وإحلال الأصول الإنتاجية بهدف زيادة الإنتاج والإنفاق سواء كان في شكل أصول رأسمالية أو مخزون سلعي.

2. إن الاستثمار في الفكر المحاسبي يعني الإحتفاظ بالأصول من خلال ما يتولد عنها من إيرادات أو العائد عن بيع الأصول الرأسمالية وذلك من الفرق بين (شراء الأصل وعند البيع) الرابع الرأسمالي.

ثانياً: أهمية الاستثمار :

تتمثل أهمية الاستثمار في الآتي :

1. مساهمة الاستثمار في زيادة الدخل القومي وزيادة الثروة الوطنية وذلك لأن الاستثمار يمثل نوعاً من الإضافة إلى الموارد المتاحة والتي تعظيم درجة المنفعة التي تجتمع عن الموارد المتاحة.

2. مساهمة الاستثمار في إحداث التطور التكنولوجي وذلك من خلال إدخال التكنولوجيا الحديثة والمتطرفة وتكييفها مع الظروف الموضوعية للمجتمع.

3. مساهمة الاستثمار في مكافحة البطالة من خلال استخدام العديد من الأيدي العاملة ومن ثم محاربة الفقر.

4. مساهمة الاستثمار في دعم البنية التحتية لأن الاستثمار في مشروع ما قد يتطلب أو يتصاحب بإقامة بناء أو شق طريق أو إقامة حديقة أو غيره(مروان شموط ، ص 10 - 11).

5. مساهمة الاستثمار في توفير النقد الأجنبي الذي كان سيتم إخراجه من البلاد فيما لم يتم إنتاج السلع والخدمات محلياً وهذا سوف يساهم في دعم ميزان المدفوعات.

6. مساهمة الاستثمار في الأمن الاقتصادي للمجتمع وهذا أمر يرتبط بتلبية احتياجات المواطنين من خلال قيام المشروعات الاستثمارية التي تعني بتقديم السلع والخدمات الأساسية والكمالية كما يساهم في استخدام الموارد المحلية كما المواد الخام والموارد الطبيعية (مروان شموط ، ص 10 - 11).

7. مساهمة الاستثمار في دعم الموارد المالية للدولة وذلك من خلال سداد ما يترتب على المشروع من ضرائب للحكومة التي تقوم الحكومة بصرفها باستخدام هذه الموارد وفق مقتضيات المصلحة العامة.

8. مساهمة الاستثمار في تنفيذ السياسة الاقتصادية للدولة من خلال التوجة إلى إنشاء المشروعات التي تحقق هذه السياسة

9. مساهمة الإستثمار في توظيف أموال المدخرين فهناك مدخرون للأموال ولكنهم لا يعرفون كيفية تنفيذها.(مروان شموط ، ص11)

وتتبع أهمية الإستثمار في الاقتصاد القومي من حقيقة أنه يقوم بدور فعال وأساسي على مستويات ثلاثة فعلى المستوى القومي تأتي أهمية هذا المتغير الاقتصادي لانه أحد أهم المتغيرات الاقتصادية علي الإطلاق في العملية التنموية وعلى مستوى قطاع الأعمال يعتبر الإستثمار هو المؤشر الحقيقي لنشاطات هذا القطاع والعامل الحاسم هو إنتعاش أو إنحسار النشاطات في قطاع الأعمال. أما علي مستوى القطاعات الاقتصادية فإن الإستثمار يقوم بدور فعال في تطوير قطاعات إقتصادية معينة والتي تؤثر علي إنتعاش أو ظهور قطاعات أخرى يمتد أثرها الي بقية قطاعات الاقتصاد الأخرى.

لذلك يعتبر الإستثمار من أهم العوامل التي تؤثر علي نمو إجمالي الناتج القومي وعلى التنمية القومية وعلى التنمية الاقتصادية علي وجه العموم وإن أختلفت آطر الإستثمارات علي نطاق الاقتصاد القومي وعلى نطاق المشروعات المختلفة من حيث الشمول والأهداف والدوافع والآثار المباشر وعلي كلا المستويين ولا تختلف كثيرا .

وغرى عن البيانات أن توجيه المصادر الإستثمارية نحو المجالات المختلفة تعني ربط هذه الموارد في هذه المجالات المختارة لمدة قد تطول أو تقصر اعتمادا علي طبيعة ونوعية هذه المشروعات الإستثمارية (عبد الغفار حنفي ، بدون ، 290).

2 - 1 - 2 : أهداف ومقومات الإستثمار :

أولاً : أهداف الإستثمار :

إن الإمام بالغاية من الإستثمار يقتضي التمييز بين الإستثمار العام الذي تقوم به الحكومة والإستثمار الخاص الذي يقوم به الأفراد والمستثمرين في القطاع الخاص ، وذلك لأن الأهداف من النوع الأول من الإستثمار تختلف بعض الشئ عن الأهداف في الإستثمار الخاص ، في الإستثمار العام يمكن ذكر بعض الأهداف منها الآتي (عبد الغفار حنفي ، بدون ، 300):

1. تقديم خدمة معينة للجمهور .
2. تنمية قطاع معين من القطاعات الاقتصادية .
3. مكافحة البطالة .

4. محاربة الفقر ورفع مستوى المعيشة .

5. تحسين وضع ميزان المدفوعات .

أما أهداف الإستثمار علي الصعيد الخاص فهي(عبد الغفار حنفي ، بدون ، 290) :

1/المحافظة علي رأس المال المستثمر:

إن ثمة مقوله يتداولها عامة الناس تقول بأن (صاحب المال جبان) بمعنى أن صاحب المال يخاف علي أمواله فهو يريد أن تبقى أمواله بدون نقصان.

فلا شك في أن كل مستثمر يهتم بالحفظ علي راسماله بالدرجة الأولى ، فهو يسعى الي عدم تبديد ثروته ولهذا فإنه يحاول أن يوجه إستثماراته وفقاً لذلك .

إن الشخص الذي يملك مبلغاً من المال ول يكن مثلاً 1000 ويريد أن يستثمره في مشروع ما فإنه يتأثر قبل كل شيء من أن هذا لن يضيع بل سيعود اليه دون نقصان ولذلك تراه يبحث عن المشاريع التي يطمئن فيها على هذا المبلغ ويختار واحداً أو أكثر من المشاريع(عبد الغفار حنفي ، بدون ، 290)

2/ تحقيق أقصى عائد ممكن :

يمثل الربح أهم الدوافع التي تدفع بالمستثمر للتخلص من أمواله ووضعها في حوزة أشخاص آخرين قد يكونون بنكاً أو مصنعاً أو مزرعة... الخ.

ولاشك في أن العائد الذي يحصل عليه المستثمر يشكل أحد أهم المعايير التي يتخذ بموجتها المستثمر قراره في الإستثمار في مشروع دون آخر . أي أن المشروع الذي يحقق أكبر قدر ممكناً من الأرباح هو المشروع المفضل للمستثمر (مروان شموط ، ص 12).

3/ تعظيم القيمة السوقية للأسهم :

يعد هدف تعظيم القيمة السوقية للأسهم من المعايير الهامة في الحكم على أداء المنشآت والشركات المساهمة ، ذلك لأن ارتفاع القيمة السوقية للأسهم المنشآت يشير إلى نجاح هذه المنشآت في السوق ونجاح الإدارة القائمة على هذه المنشأة. (مروان شموط ، ص 13)

يقصد بهذا الهدف أن يزداد الفرق بين القيمة الأساسية للأسهم العادية وقيمتها في السوق عن البيع ، فمن المعلوم أن المنشآت تصدر لدى تأسيسها أسهماً بقيمة منخفضة ثم تبدأ عملها ، مع تطور نشاط المنشأة ونجاحها في أعمالها، تزداد أرباح هذه المنشأة.

ونتيجة لبدء الإفصاح وإعلان المنشأة عن نتائجها وإطلاع الجمهور على ذلك يتهافت العديد من المستثمرين على شراء أسهم هذه المنشأة وهذا يعني من جهة أخرى زيادة الطلب على هذه الأسهم مما يؤدي إلى إرتفاع أسعارها ، وهنا يتحقق ملاك المنشأة والمساهمون الذين أكتتبوا في أسهم المنشأة عند التأسيس أرباحاً رأسمالية اما المساهمون الجدد الذين أشترو الأسماء بالقيمة الجديدة فهم يتوقعون أن ترتفع أسعار هذه الأسهم في المستقبل ولذلك فهم يشترونها بناء على تنبؤاتهم المستقبلية(مروان شموط ، ص 13).

4/ تحقيق السيولة: liquidity:

يقصد بتحقيق السيولة للمستثمر أن يتتوفر بحوزته نقدية جاهزة للدفع عند اللزوم، والسيولة هي قدرة المشروع على الدفع أو قدرته على سداد التزاماته في اي وقت .

أيضا قدرته على تحويل ما بحوزته من أصول الى نقدية بدون خسارة من أجل تجنب المشاكل الناجمة عن عدم السداد، وفي مجال الحديث عن الأصول التي يمكن تحويلها الى نقدية يتم التمييز ما بين :

1. الأصول السائلة من الدرجة الأولى، مثل الصندوق والودائع الجارية لدى البنوك
2. الأصول السائلة من الدرجة الثانية ، مثل الأوراق المالية ، والذمم المدنية ، الأوراق التجارية(مروان شموط ، ص 14).
3. الأصول السائلة من الدرجة الثالثة، مثل المخزون والبضاعة في الطريق.

ومن هنا يمكن أن نشير الى أن السيولة النقدية تمثل هدفا قصير الأجل للمستثمر وفي الوقت نفسه قيد أعلى تحقيق الهدف الإستراتيجي.

إن الهدف من الاستثمار هو هدف مبدئي وهو نمو رأس المال مقاساً من خلال حجم الأصول أما عن الأهداف الأخرى فتمثل في تعظيم الدخل والعمل على إستقرار الدخل الحالي ، أو الاستثمار الكبير في أدوات سوق النقد وحديثاً نجد العديد من الشركات هدفها في الاستثمار في السندات المحلية المعفاة من الضرائب وتهدف شركات أخرى الى شراء وبيع الأسهم للمستثمرين الحاليين بناء على طلباتهم.

حيث توجد شركات أخرى لديها نوعين من حصة الأسهم بما هي أسهم الدخل وأسهم رأس المال ويقتصر نشاطها على ذلك حيث يتحقق للمستثمر في أسهم رأس المال عوائد رأسمالية بينما يحصل المستثمر في أسهم الدخل على الإيرادات الخاصة بالأسهم(مروان شموط ، ص 14).

أن مضمون إدخال الأموال وإستثمارها في المشروعات المختلفة يقوم أساساً على الفائد أو المردود الذي يتوقع الحصول عليه مستقبلاً عند التضحيه بجزء من الإستهلاك في الوقت الحاضر وبعبارة أخرى فإن التضحية بجزء من الإستهلاك الحالي سيؤدي إلى زيادة في الإستهلاك المستقبلي ولاشك أن عملية الإستهلاك عملية طويلة، ولكن يعرف المستثمرين أن الإحتفاظ بالنقود لها تكلفة ناجمة عن فرصة بديلة ضائعة فالإحتفاظ بالنقود دون إستثمارها يؤدي إلى فقدان أصحابها لعائد كان يمكن الحصول عليه ، إذا استثمرت هذه الأموال لذلك لايميل المستثمرين من ميادين الاستثمار المختلفة من أموال صعبة ويوجهون نحو هذه الميادين أموالهم رغم هذه الظروف لعلمهم بأن فرص الحصول على مردود مجزي من مجدهم الاستثماري أكبر إذا ما تم علاج المشروعات الاستثمارية بحرص وإيجابية بناءً على طريق التحليل العلمي في دراسة وإختيار المشروعات (مروان شمومط ، ص 15).

وهناك أهداف أخرى منها الآتي :

1. تعظيم ثروة المالك :

إن الهدف الأساسي من الاستثمار في منشأة هو تعظيم ثوره المالك والذى يمكن ترجمته من خلال تعظيم أسعار الأسهم العادي للشركة أما هدف تعظيم ثروة المالك في الفكر الإسلامي فيتمثل في تعظيم ثروة المالك في ضوء الضوابط الإسلامية الواردة في الأحكام القطعية للشريعة الإسلامية.

2. تعظيم ثروة الاقتصاد :

أن تعظيم الثروة يزيد من ثروة الامة لكل حيث يؤدى الإستخدام الأمثل للموارد التي تراعي الثروة بالنسبة للاقتصاد ككل وبالتالي يتحقق الهدف من الاستثمار المتصل في تعظيم الاقتصاد.

3. توفير فرص العمل :

أن أشد ما يقلق حكومات دول العالم اليوم هو توفير فرص العمل ، فالبطالة يمكن أن تسبب في الكثير من المشاكل ، وبما أن الدولة لا تستطيع توفير فرص عمل كافية ضمن مؤسساتها أو أجهزتها الاستثمارية يمكن أن يسد هذا النقص.

4. تحقيق النمو الاقتصادي:

لكي يتحقق النمو الاقتصادي في أي مجتمع لابد أن تتوافر ثلاثة مقومات أساسية هي تراكم رأس المال مشتملاً من كل الإستثمارات الجديدة من الأرض والمعدات المالية والموارد البشرية.

5. التكيف مع المعايير الدولية :

معايير المحاسبة الدولية ومعايير الشفافية والفساد معايير الدين وقد تكون في مرحلة ما هدفاً من أهداف الإستثمار حتى ينتهي للمستثمر دخول الأسواق العالمية ، ولقد وضع معايير جوزيف ونماذج بعض المنتجات والخدمات وأصبحت المنشآت الحكومية والخاصة في معظم دول العالم على معرفة بأهمية تطبيق نماذج الجودة الشاملة.

ثانياً : مقومات الإستثمار:

تمثل مقومات الإستثمار في الآتي :

تمثل عملية إتخاذ القرارات في الإستثمارات الإتجاهات الحديثة في الفكر المحاسبي المالي والإستثماري المعاصر وهي تتطوّي على تحديد نوعية الأصول التي يجب أن يمتلكها المشرع سواء أكانت اصواتاً ثابتة كالأراضي والمباني والآلات أم أصول متداولة كالنقدية والبضائع والأوراق المالية كما تهتم قرارات الإستثمار بكيفية توظيف هذه الأصول على نحو أمثل لتحقيق أقصى عائد ممكن وأقل مخاطر . (محمد مطر ، 2004م، ص37)

ولا يختلف القرار الإستثماري في طبيعته عن أي قرار باعتباره اختباراً من بين بدائل متاحة ومن أجل التوصل للقرار الإستثماري فإن على المستثمر أن :

1. يضع جميع البدائل المتاحة .
2. يقوم بدراسة هذه البدائل وتحليلها.
3. يقارن بين هذه البدائل من خلال دراسته لها
4. يختار البديل الأمثل الذي يحقق له أقصى مصلحة،
5. يضع البديل الأمثل موضع التطبيق،

يواجه المستثمر ثلاثة مواقف تتطلب منه إتخاذ قراره حيالها وتتوقف نوعية القرار الذي يتتخذه في هذا الموقف وطبيعته على طبيعة العلاقة بين الأداة الإستثمارية وقيمتها من جهة.

3-1-3 : أنواع الإستثمار :

تمثل أنواع الإستثمار في الآتي :

أولاً : الإستثمار المباشر :

الإستثمار المباشر يباشره المستثمر بنفسه ويمتلك المستثمر جزءاً أو كل الإستثمارات في المشروع بالإضافة إلى حقه في إدارة المشروع والرقابة عليه ، كما عرف الإستثمار المباشر بأنه معبر توطيد

الأموال والإدخارات المتاحة في إقتصاد ما من قبل الاشخاص المشروعات التي تتنمي لهذا المشروع في شراء الأموال سواء كانت أسعار سندات أو أوراق تجارية.(عبد القادر صالح ،2005م،ص8)

ثانياً : الإستثمار غير المباشر :

الإستثمار غير المباشر فيتم من خلال الإستثمار في الأوراق المالية كالأسهم والسندات ولا يكون للمستثمر الحق في إدارة المشروع.

إِسْتِثْمَارُ أَصْوَلُ مَالِيَّةٍ حَقِيقَيَّةٍ مِنْ حِيثِ طَبِيعَةِ الْأَصْوَلِ، إِسْتِثْمَارُ نَوْعَاتِ الْأُولِيِّ إِسْتِثْمَارُ أَصْوَلُ مَالِيَّةٍ Financial Asses tar those represented by apiece (منير إبراهيم ،1999م،ص5)

of paper where as real assets can be seen torched

أما الثاني فهو إِسْتِثْمَارُ أَصْوَلُ حَقِيقَيَّةٍ وَهِيَ إِمْتِلاَكُ أَصْلٍ مَادِيٍّ عَلَى أَمْلٍ أَنْ يَتَحَقَّقَ مِنْ وَرَائِهِ عَادَ فِي الْمُسْتَقْبَلِ.

إِسْتِثْمَارُ مَكْمُلَةٍ وَإِسْتِثْمَارُ بَدِيلَةٍ وَإِسْتِثْمَارُ مُتَعَارِضَةٍ :

هناك أنواع أخرى لِإِسْتِثْمَارِ إِسْتِثْمَاراتِ مَكْمُلَةٍ وَذَلِكَ عِنْدَمَا يَكُونُ تَفْيِيدُ الْمَشْرُوعِ إِسْتِثْمَارِيِّ سُوفَ يَتَرَبَّ عَلَيْهِ زِيَادَةٌ فِي الْمَنَافِعِ الْمُتَوَقَّعةِ مِنَ الْمَشْرُوعِ الْآخَرِ عَنْ طَرِيقِ إِيرَادَاتٍ أَوْ تَخْفِيْضِ تَكَالِيفٍ، أَمَّا إِسْتِثْمَاراتِ الْبَدِيلَةِ فَإِنَّهَا عَكَسَتِ الْمَكْمُلَةَ وَبِالْتَالِي تَفْيِيدُ أَحَدِ إِسْتِثْمَاراتِ سُوفَ يَتَرَبَّ عَلَيْهِ تَقْصِيَّ فِي الْمَنَافِعِ الْمُتَوَقَّعةِ مِنِ الْإِسْتِثْمَارِ الْآخَرِ وَالْمُتَعَارِضَةِ عِنْدَمَا يَكُونُ قَبْوِلُ أَحَدِ إِسْتِثْمَاراتِ سُوفَ يَتَرَبَّ عَلَيْهِ إِنْدَامِ الْمَنَافِعِ الْمُتَوَقَّعةِ مِنِ الْإِسْتِثْمَارِ الْآخَرِ أَوْ أَسْتَحْالَةِ تَفْيِيْدَهُ.(عبد الحميد محمود ،2000م،ص17)

الإستثمار من حيث طبيعة النشاط والتوزيع الجغرافي :

تتنوع الفرص الاستثمارية في مجالات الاستثمار المختلفة كـالاستثمارات العقارية والإستثمارات السياحية والإستثمارات الصناعية والإستثمارات الزراعية في جمهورية السودان، يصدر بنك السودان سنويآسياسات تنظيم أعمال المصارف خاصة في توجيه وتوزيع الاستثمار على القطاعات الاقتصادية، أما من حيث التوزيع الجغرافي للإستثمارات هناك استثمارات محلية وهي الأصول والإستثمارات التي ينشئها أو يتولاها المستثمرين في بلد المستثمر وإستثمارات خارجية وهي التي تقوم على رؤوس الأموال المهاجرة من البلد المستثمر علي البلدان المضيفة للإستثمار.(أمين السيد ،

(2005م،ص 9 - 10)

وهناك أنواع أخرى للاستثمار منها ما يلي :

- الاستثمار الكلي أو الإجمالي.

- الاستثمار الصافي.

- الاستثمار الإلحادي.

الاستثمار الكلي أو الإجمالي :

هو عبارة عن كل ما ينفق في زيادة الأصول التي تستخدم في عمليات الإنتاج في المجتمع و التي تساعده على زيادة إجمالي الناتج القومي ويعني ذلك أن الاستثمار الإجمالي يتضمن كل من الاستثمار الصافي والإستثمار الإلحادي (محمد عبد الغفار ، 1990م، ص19)

الاستثمار الصافي :

هو عبارة عن الإنفاق لاستحداث أصول جديدة في المجتمع تستخدم في عمليات الإنتاج، وبالتالي فإن الاستثمار الصافي هو عبارة عن جهود لزيادة حجم الأصول الإنتاجية المتوفرة في الاقتصاد القومي بإستحداث أصول جديدة لم تكن متوفرة من قبل.

وتشهد الدول النامية التي تبذل جهوداً حقيقة في تنمية نفسها والتي تمتلك المقدرات التمويلية الواسعة كالدول المصدرة للبتروول على سبيل المثال، توسعًا كبيرًا في إستثماراتها الصافية مقارنة مع إستثماراتها الإلحادية ولاشك أن حجم الأصول الإنتاجية في المجتمع لا يمكن أن يزيد إلا بزيادة حجم الاستثمار الصافي.(رضوان ولد ، 1997م، ص33)

الاستثمار الإلحادي :

هو عبارة عن الإنفاق للحصول على أصول يعتبر استبدالها أمراً ضروريًا حتى تستمر في إنتاجها ، وكلما زاد حجم الاستثمار الصافي في المجتمع كلما أصبح دوراً لإستثمار المستقبلي كبيراً لأن عملية التأكل الرأسمالي يجعل للأصول الثابتة آجالاً محددة ينبغي استبدالها عند إنقضاء آجالها.

وبالرغم من أن الاستثمار الإلحادي لا يزيد حجم الاستثمار الإجمالي في المجتمع إلا أنه عامل مهم جداً في زيادة إجمالي الناتج القومي وفي التنمية الاقتصادية على وجه العموم.(رضوان ولد ، 1997م، ص300)

من حيث الاستثمار في المشروع فمعلوم أنه عبارة عن كل ما يصرف على المشروع لتغطية الجوانب الإنفاقية المختلفة التي تهيء للمشروع الخروج إلى حيز الوجود والوقوف على قدميه ليبدأ في

تقويم المنتجات السلعية أو الخدمية المتوقعة منه ويضمن الاستثمار في المشروع ثلاثة جوانب أتفاقية أساسية :

1. الاستثمار في الأصول الثابتة المحسوسة ويوصف بأنه رأس المال الثابت المحسوس .
2. الاستثمار في الأصول غير الملموسة "غير المحسوسة" ويطلق عليه رأس المال الثابت غير المحسوس أيضاً.
3. رأس المال المتداول.

ويشمل الاستثمار في الأصول الثابتة المحسوسة أو رأس المال الثابت المحسوس كما يطلق عليه الأرض والمباني ، الماكينات ، المعدات، السيارات ، الأثاثات والمعدات المكتبية وما إلى ذلك أما رأس المال الثابت غير المحسوس فيتضمن الأصول غير المحسوسة كشراء براءات الاختراع وترخيص الإنتاج وأستخدامات التقنية الإنتاجية كما يتضمن المصروفات الأولية على المشروع كالإنفاق على الدراسات الأولية ومسوحات الأسواق ودراسات الجدوى للمشروع والخدمات القانونية وفي حين أن رأس المال العامل يشتمل على المواد الخام والسلع الجاهزة ونصف المصنعة والمخزون والمديونون والنقدية في الصندوق وحسابات البنك.(محمد عبد الغفار ، ص47)

وترى الباحثة أن أنواع الاستثمار تمكن السلطات الرقابية على المصارف من تنظيم نشاطهم الاستثماري والمصرفي .

2 - 2 : مفهوم وأهمية وأهداف وأنواع التمويل :

2-2-1 : مفهوم وأهمية التمويل:

أولاً : مفهوم التمويل :

يعتبر التمويل النشاط الرئيسي الذي يرتكز عليه الاستثمار في الشركات والمؤسسات ويتمثل في كيفية الحصول على الموارد المالية من مصادر داخلية وخارجية وتوزيعها على الاستخدامات المختلفة ، ويعرف التمويل عدة تعاريفات هي :

أن التمويل هو علم نظام معالجة القضايا المالية في الدولة أو الشركات وتدبير الأموال والقروض وتنظيم إدارتها. (الصديق طحة ، 2006م، ص23)

بمعنى أنه أحد العلوم والفنون الاقتصادية والنظرية لأنه يرتكز على وصف وتحليل أساليب التمويل المختلفة وتنظيم إستخداماتها داخل الشركة.

كما يعني (تدبير الأموال والإهتمام بوجود النقدية في خزائن المنشآت) بمعنى توفير مصادر الأموال والحصول على الأموال لتغطية النقدية في المؤسسات وضمان الوفاء بالتزامات الشركة المستحقة للغير ويبدا ذلك على تركيز التعريف على الاحتياطيات المالية للمنشأة سواء كانت زراعية أو صناعية أو خدمية أو للإفراد.

كما يعرف بأنه (الحصول على الأموال ثم إدارتها) ويعني ذلك البحث في كيفية الحصول على المال وأستعماله في أوجه الإستخدام الأمثل له. (الصديق طحة ، 2006م، ص23)

وأنه يعني كذلك تزويد المستثمرين بالأموال اللازمة للقيام بالإستثمار ، بمعنى إمداد المستثمرين الذين يوجد لديهم مشروعات جاهزة ولكنها مفتقدة لرأس المال اللازم لقيامها لذلك يتم تمويلها بكل ما تحتاج إليه من مستلزمات.

وكما تم تعريفه بأنه (هو أحد مجالات المعرفة ويكون من مجموعة من الحقائق والأسس العلمية والنظريات التي تتعلق بالحصول على الأموال من مصادرها المختلفة وحسن استخدامها من جانب الأفراد ومنشآت الأعمال والحكومات).

كما عرف بصورة عامة بأنه (عملية تكوين المخصصات النقدية المتاحة وتوزيعها أو استخدامها لضمان استمرار عملية إعادة الانتاج علي مستوى الاقتصاد الوطني ومستوى المنشأة الإنتاجية أو الخدمية).

بمعنى إعداد المخصصات التي يتم بها مواجهة الإحداث المشكوك في حدوثها والتي تكون عندما يراد استخدامها وإعادة توزيعها على مستويات الإستخدام داخل المنشآت في كل الأقسام الإدارية فيها وذلك لجعلها قادرة على الإستمرار وتحقيق أهدافها التي ترمي إليها.

كذلك يعرف بأنه (هو تأمين التمويل اللازم من مصادر متعددة في صورة قيمة نقدية أو عينية ذات قيمة نقدية وأستخداماتها في تكوين القيم المادية والحفظ على استمراريتها). (الصديق طلحة ، 2006م،ص22)، بمعنى توفير المال اللازم سواء كان نقداً أو في صورة (ثابتة أو متداولة).

يمكن تحويلها إلى سيولة بصورة سريعة واستخدام هذا المال في إعداد المركز المالي للمنشآت وإستمرار تغذيتها المالية .

وتعريف أيضاً بأن المفهوم الواسع (هو جميع المعاملات والصفات المالية التي تؤدي إلى تغيرات في تركيب القيم المادية وعلاقات الملكية) بمعنى كل ما تقوم به المنشآت من التزامات تعاقدية من شأنها تغيير في زيادة الأصول أو النقدية الموجودة في المنشآت وكذلك تغير في الطبيعة المالكة لها وتظهر هذه الإلتزامات في الميزانية للشركة.

وترى الباحثة أن أشمل تعريف رقم (5) وذلك للأتي :

1- لأنه أكد أن التمويل علم قائم بذاته وله مفاهيم وأهدافه وإطاره العلمي ومجال تطبيق يستند عليه.

2- أن وظيفه التمويل الأساسية هي الحصول على الأموال للاستخدام الأمثل وذلك بأختبار المصدر الأمثل الذي يحقق أهداف المنشأة .

3- أبرز التعريف أهمية استخدام الأموال للاستخدام الأمثل وذلك في كيفية إدارتها من ناحية الأفراد ومنشآت الأعمال وكافة المؤسسات الخدمية وكذلك توفير المال لهم متى ما تطلب الأمر ذلك.

ثانياً: أهمية التمويل:

تأتي أهمية قرارات التمويل من الحاجة إلى الأموال وتنبع ازدهار كلما تعااظمت الحاجة له وبعد قرار التمويل من أهم وظائف الإدارة المالية من حيث حجم ونوع ومدى التمويل المناسب لكل نوع من أنواع الموجودات من أجل تحقيق أهداف المنشأة وإن قرار التمويل يعد أهم القرارات التي تتخذها الإدارة لأنه لا يمكن أن يتخذ قرار استثماري قبل أن يعرف كيفية توفير التمويل اللازم له وقبل اتخاذ

قرار التمويل لابد للإدارة الحالية من التأكيد من الأحوال المطلوبة ويمكن توفيرها في الوقت المناسب بأقل تكلفة ممكنة خلال فترة زمنية مناسبة ويمكن إستثمارها في أكثر المجالات فائدته ولا بد من التأكيد أن جوهرة قرار التمويل تدور حول تحديد المزيج الأمثل من مصادر التمويل المتاحة المقترضة والمملوكة أما اختيار حصة من مصادر التمويل المقترضة ومصادر التمويل الممتلكة لتمويل الإستثمار تشكل محور القرار المالي .(د.سيد الهواري، 1992م،ص20)

أن أهمية التمويل تتبع من مدى الحاجة إليه دون الوفاء بمتطلبات الفرد والجماعة وتحقيق العرض المستهدف منه، كلما أتسع نطاق التفاضل به وكثير اللجوء إليه دل ذلك على عمق المصلحة فيه.

أهمية التمويل للعملاء :

يعتبر التمويل مصدراً لتبييض الوفورات التمويلية التي يحتاجون لها حسب نوع التمويل من حيث الزمن فالتمويل قصير الأجل يستخدم لسد الفجوات التمويلية التي يحتاج لها العملاء لفترات محددة بدلاً من اللجوء إلى زيادة رأس المالهم وأدخال شركاء جدد ، التمويل متوسط الأجل يستخدم لتمويل اقتناص الأصول الثابتة .

أهمية التمويل للإقتصاد القومي:

يساهم التمويل في مقابله الاحتياجات والتحقق لمختلف نواحي النشاط الاقتصادي بما يعمل على دفع عجله التنمية وسياسات الدولة الرامية إلى الرفاه الاقتصادي والإجتماعي يساهم في خلق فرص عمل لحل مشكلة البطالة وزيادة معدل النمو للدخل القومي.(محمد مكاوي ، 2004م،ص12)

2-2-2 : أهداف التمويل:

أن الهدف الأساسي الذي تهدف إليه كل مؤسسة اقتصادية هو تحقيق أكبر عائد يقوم بتغطية متطلبات الشركات والمؤسسات وتغطية التزاماتهم (فرديسون ويوجين ، 1993م،ص ص 27 - 29) وهنالك أهداف أخرى تتمثل في: (شوفي حسين ، ص25)

-1- استخدام الموارد التي تم الحصول عليها الإستخدام الأمثل بشكل يؤدي إلى زيادة فعاليات عمليات وإنجازات المؤسسة إلى الحد الأقصى وذلك بالتوصل إلى قرارات استثمارية سليمة وعمليات فعالة مع وجود مصادر أموال مختلفة يمكن الحصول منها على الأموال وأختيار أفضلها.

- 2- تحقيق أقصى ثروة للمساهمين من خلال تحقيق المنفعة القصوى لهم والتي تقاد بقيمة أسعار الشركة في الأسواق المالية.
- 3- تحقيق أقصى ربح مقابل تحقيق أقصى ثروه وذلك بزيادة الربح الإجمالي للشركة وزيادة ربحية السهم.
- 4- توسيع وتضخيم الشركة وتحقيق القيمة القصوى للشركة من ناحية إجمالية.
- 5- تحقيق رفاهية ومنفعة المجتمع.
- 6- تحقيق وتقدير المقدرة على أبقاء وأستمرارية الشركة مع الرضى الشخصي والعام.
- 7- تحديد المصدر الذي يضيف أقل التكاليف أي التمويل الذي يؤدي استخدامه الى تحقيق إيراد إضافي يكون بالشروط التي تناسب مع احتياجات الشركة المرتقبة وحسب حالة الشركة في الوقت الحاضر وفي المستقبل.
- 8- تحقيق أقصى قيمة حالية للمنشأة ولأصحابها أي تعظيم في الآجل الطويل.
- 9- تحديد نظام سليم وأساس جيد لتوجيه الأموال الى الشركة وأستخدامها فيما يحقق الاهداف طويلة الأجل وذلك : بجمع كل المعلومات اللازمة عن طريق الاستثمار والتمويل المتاحة وتحليل مزود بالمقاييس العلمية التي تساعده في تحقيق الهدف العام والأهداف العامة للشركة بأفضل طريقة ممكنة من استخدام أمثل للأموال.(شوقي حسين ، ، ص39)
- 10- القدرة علي اتخاذ القرارات المناسبة لتحقيق الربط بين سياسات الانشطة المختلفة كأسلوب دقيق وهادف للإستخدام مثل الإمكانيات التمويلية المتاحة في المؤسسات الإنتاجية والخدمية.
- 11- تحقيق الغاية المتنى لضمان إستمرارية المؤسسات وقدرتها علي الوفاء بالتزاماتها وتحقيق أفضل ربحية اقتصادية ممكنة.

- 2 - 3 : أنواع التمويل :

تتمثل أنواع التمويل في الآتي :

أولاً حساب آجال التمويل : (إبراهيم صاحب ، 2002م، ص31)

- 1- التمويل قصير الآجل : وهو التمويل الذي لايزيد مدته عن عام ويتم بغرض تمويل النشاط الجاري للعملاء سواء كان تجاريأ أو صناعيا أو خدميا ويعلم على تمويل احتياجات دورة راس المال العامل سواء من خلال تمويل شراء الخامات ، تمويل فتره التخزين ، او تمويل

فترة البيع الآجل يسدد هذا التمويل خلال عام من المنح يمكن تمديدها أو زيادتها إذا أثبتت كفاءة أداء المشروع و يتم السداد من عائد النشاط الجاري للمشروع والإيرادات المتداولة وفي البيع والتحصيل(د.محمد حسن ،2001م،ص26)

2- التمويل متوسط الأجل : هو التمويل الذي تزيد مدته عن سنه وتتراوح عادة من ثلاثة سنوات إلى خمس سنوات ، يستخدم هذا التمويل من غيرالأغراض التي تستخدم في التمويل قصير الأجل ، والغرض من هذاالتمويل هو تمويل شبه الأصول الثابتة أو لمواجهة مصروفات رأسمالية ويتم سداد هذا التمويل من فائض التدفقات النقدية بعد سداد كافة الإلتزامات التي تبين التدفق النقدي المتوقع.

3- التمويل طويل الأجل : هو التمويل الذي تزيد مدته عن خمس سنوات ويعني بأحتياجات المشاريع الكبيرة التي يستغرق تنفيذها زمناً طويلاً بالقياس إلى التمويل قصير ومتوسط الأجل ويستخدم هذا التمويل في اقتناص الأصول الثابتة من الآلات ومعدات أو إنشاء البنية التحتية للمشروعات من مرافق وخلافه ويحتل أهمية خاصة بما يساهم في عمليات تموية حيوية ويلعب دوراً أساسياً في تمويل المشروع.

ثانياً : حسب الضمان:

1. التمويل المضمون :

وهو التمويل الممنوح مقابل تقديم ضمانات ملموسة (عقارات سيارات ، نقدية، ...الخ) أو بضاعة الكفالة الشخصية للغير، ويهدف الحصول على الضمان إلى تخفيف مخاطر التعثر و مخاطر عدم السداد.

2. التمويل الغير مضمون :

هو منح التمويل بدون الحصول على أي ضمانات سواء الكفالة الشخصية للمقترض نفسه.

ثالثاً: حسب القطاعات الإقتصادية :

يقصد به أنواع القطاعات الإقتصادية المطلوب منح التمويل لها ، فإذا كان التمويل الممنوح لغرض تمويل الإستثمار الزراعي يكون ضمن القطاع الزراعي ، أي تصنف حسب الغرض من منح الائتمان(زراعي ، صناعي، إسكان...الخ).

رابعاً: التمويل حسب المصدر :

1. التمويل المباشر: هو التمويل الذي يتم بدون وساطة المشروعات المالية ومن أمثلته شراء بضاعة على الحساب.

2. غير مباشر وهو التمويل الذي تكفل به المؤسسة المالية والتي يقوم بمنح التمويل للعميل بغرض تمويل عملية إستشارية أو تمويل شراء سلع أستهلاكية أو تمويل عقاري...الخ.

خامساً : التمويل حسب الإستعمال :

التمويل الإنتاجي : هو التمويل الذي يمنح لأغراض الإنتاج من خلال شراء وتحسين الموجودات الثابتة وبصفة عامة فإن الإثتمان يمنح لأغراض تمويل رأس المال العامل، وهناك أنواع أخرى للتمويل منها ما يلي:

أولاً : التمويل الخاص والذاتي :

يشتمل على مساهمة صاحب او أصحاب المشروع في التمويل في حين يفهم من التمويل الذاتي استخدام جزء من ايرادات المشروع في عملية التمويل وفق قرارات إدارة المشروع ، من أهم مصادر التمويل الذاتي ((أموال الملكية)) وهي طولية الأجل وتعتبر في الشركات عبارة عن الاسهم العادية الممتازة والأرباح المحتجزة.

1/ الأسهوم العادية :

هي عبارة عن أوراق مالية تعدّها الشركات للحصول على الأموال الدائمة "رأس المال" وتحمل كل منها قيمة اسمية تمثل جزء من رأس المال ، أي أن رأس المال يقسم إلى عدد من الأسهم تمنح حامليها ملكية الشركة وتحمله المخاطر حسب نسبة مساهمته في حالة تصفية الشركة لايحمل السهم العادي المطالبه بحقوق في التصفية الابعد تسوية كافة المطالبات الأخرى حقوق المقرضين وحقوق حملة السندات وحملة الأسهم الممتازة كما يحق لحامل السهم العادي الحصول على الأرباح اذا ما حققت الشركة ارباحاً وفي حالة تحقيق خسارة لا يحق له الحصول على عائد أو لم يتخذ قرار بتوزيع الأرباح من حلفة حضور الجمعية العمومية والإشتراك في قراراتها الإستراتيجية للسهم العادي عدة قيم بخلاف القيمة الإسمية ومنها (عبد العزيز عبد الرحيم ، 2004م، ص31) :

(1) القيمة الدفترية : وهي قيمة موجودات الشركة في وقت معين مطروحاً منها جميع الإلتزامات في ذلك الوقت أو حاصل قيمة حقوق المساهمين على عدد الأسهم العادية.

(2) القيمة السوقية : السعر الذي يتم به تداول الأسهم في سوق الأوراق المالية

(3) القيمة التصفوية : هي نصيب السهم من تصفية موجودات الشركة بعد تسديد حقوق كافة الدائنين وحقوق حملة الأسهم الممتازة.

تعتبر الأسهم العادية أقل خطورة وأكثر مرونة من المصادر الأخرى والتي تحمل عبئاً للشركة ولا ضغوطاً على سيولتها وأنسب في حالة وجود قيود يعاب عليها زيادة قاعدة المالكين للشركة وزيادة توزيع الأرباح وزيادة تكلفة التمويل.

/2 الأسهم الممتازة :

تعتبر الأسهم الممتازة من الأوراق المالية من مصادر التمويل طويل الأجل وتقوم بين الأسهم العادية والقروض وهي أيضاً من أموال الملكية ولا يحدد تاريخ لردها وللأسهم الممتازة الحق في الحصول على الأرباح كما ليس لها الحق في التصويت أو التمثيل في مجلس الإدارة كما يوجد سقف محدد للحصول على الأرباح المحددة وتنقسم الأسهم حسب أحقيتها للأرباح الموزعة إلى:

الأسهم الممتازة ذات الأرباح الموزعة تراكمياً فتنتقل من السنة إلى السنة التالية وكذلك الأسهم الممتازة غير التراكمية وهي عكس النوع الأول كما أن هناك الأسهم الممتازة المشاركة في الأرباح المتبقية من حملة الأسهم العادية والأرباح عبارة عن نسبة مئوية من القيمة الأساسية للسهم الممتاز.

كما يتميز التمويل عن طريق الأسهم الممتازة بعده مزايا هي :

أن عدم دفع الأرباح لحملة الأسهم لا يؤدي إلى إفلاس الشركة كذلك عدم النص على مشاركة الأسهم الممتازة في الأرباح يزيد من حصة السهم العادي كما لا يؤثر الأسهم الممتازة على إدارة الشركة ويمكن إستبدال الأسهم بوسائل تمويل أخرى أقل تكلفة وإصدار الأسهم الممتازة قد يزيد من تحسين الصورة الإجتماعية للشركة المصدرة لها ولكن يعاب على الأسهم الممتازة إذا زاد تراكم العوائد قد يؤدي ذلك إلى تعرض الشركة لبعض الصعوبات المالية كما يمكن أن يكون التمويل عن طريق الأسهم الممتازة أعلى تكلفة من الوسائل الأخرى.

ثانياً : التمويل الخارجي :

/1 القروض :

هي عبارة عن اتفاق بين المقرض والمقرض يتم بموجبه حصول المقرض على مبلغ من المال لمقرض في موعد معين تحدده شروط الإتفاق ويتوقع المقرض استرداد قيمة أسهم طالما أن المشروع

مستمر في العمل وذلك عند حلول أجل السداد المتفق عليه ويحصل كذلك المقرض على فوائد ثابتة كما لهم الأولوية في الحصول على هذه الفوائد حتى لو لم تتحقق الشركة أرباحا ولهم أحقيه المشاركة في الجمعية العمومية نظر للخطر الذي يتعرض له صاحب القرض :

أنواع القروض :

- (1) الإنتمان التجاري: هو الإنتمان الذي يمنحه البائع للمشتري علي شكل بضاعة يقوم المشتري بإعادة بيع قيمتها للبائع لاحقاً وعادة ما يكون هذا الإنتمان قصير الأجل في شكل حساب جاري، ويتأثر الإنتمان التجاري بالمركز المالي للبائع بالمرونة والسهولة في منحه وهو المصدر الوحيد للتمويل في المؤسسة صغيرة الحجم و يتميز بالإستمرار في تجديده.
- (2) الإنتمان المصرفي : هو الإنتمان الذي تحصل عليه المنشأة من أحد المصارف التجارية بهدف سد احتياجاتها الآنية والطارئة وهي إما قروض طويلة الأجل أو قصيرة الأجل من أمثاله الحساب الجاري المدين والإعتمادات بضمانت بضائع.
- (3) الأوراق التجارية : هي أداة التمويل قصير الأجل هي السندات الإذنية والسندات لأمر وليس الكمبيالات والشيكات وشهادات الإيداع وتميز بأنخفاض تكلفتها وسهولة إجراءاتها وإتساع قاعدة تسويقها ويعاب عليها تعرضها للتأثير السريع بالظروف الاقتصادية.

2/السندات :

عبارة عن وثائق ذات قيمة أسمية غير قابلة للتجزئة ولكنها قابلة للتداول يكتتب فيها المسؤولين وبذلك تصبح أتفاقا بين الجهة المصدرة له والمكتتب فيها وينص هذا الإتفاق بأن يقرض المكتتب مبلغ السند إلى الجهة المصدرة لفترة وسع حملة الأسهم ولا يحق لهم الإشتراك في الجمعية العمومية أو التصويت.

أنواع السندات :

1. السند لحامله : هو القابل للتداول عن طريق الشراء والبيع حيث يدفع لحامله الفائد وأصل الدين
2. السند الإسمي : تتحقق الحماية للسند من السرقة والتلاعب لأنه مسجل باسم شخص معين ولا يدفع المبلغ والفائد إلا له.
3. السند القابل للتحويل إلى أسهم : وذلك بناء على رغبة حامله ووفقا للشروط يمكن تحويل السند إلى أسهم عاديه .

4. السند المضمون : أي المضمون برهن ثابت كالاراضي والآلات أو الأرواق المالية.
5. السند غير المضمون : أي غير مضمون بأصل معين ولكن مضمون بالمركز الإنتماني للشركة.
6. السند الذي لا يحمل معدلاً للفائدة : وهو الذي يصدر بخصم من القيمة الإسمية على أن يسترد المكتتب القيمة الاسمية في تاريخ الإستحقاق والفرق بين القيمة المدفوعة والقيمة الإسمية مقدار الفائدة التي يستحقها المكتتب.
7. السند ذو سعر الفائدة : وذلك وفقاً لمعدلات التضخم أو أسعار الفائدة في السوق.
8. سند الدخل : هو الذي لا توقع عليه فوائد إلا بعد تحقيق دخل المنشأة المصدرة له ، وأيضاً هناك سند junk bank ذات مخاطرة عالية وسند الحكومة التي تصدرها الدولة وتتابع في البورصة(عبد الغفار ، ص494)

وترى الباحثه أن المخاطر ترتبط إرتباطاً وثيقاً بالعائد المتوقع من المشروعات عليه فإن دراسة المخاطر وإدارتها أصبحت ضرورية للمؤسسة المالية والمصرفية والشركات الاستثمارية المختلفة حتى لا يتعرض النظام المالي للإفلاس والخسائر حتى تتحقق المؤسسات المالية المختلفة أهدافها من،
ربحية وأستقرارية

وعليه فإن التمويل هو (الأداة العملية والعلمية والتي يتم بواسطتها الحصول على الأموال اللازمة لإدارة المشروع سواء كانت صناعية أو خدمية وضمان تسديد التزاماتها والحفاظ على قيمتها السوقية وضمان استقراريتها بالقيام باعمالها الموكلة اليها).

وتسننـجـ البـاحـثـهـ الـاتـيـ :

- تعتمد قرارات الاستثمار والتمويل على نوعية العائد والمخاطر المرتبطة به .
- يتأثر الاستثمار والتمويل باختلاف ميول المستثمرين في تحمل درجة المخاطر المصاحبة لعملية الاستثمار والتمويل.
- تتبع المصادر التجارية السودانية طرق قياس مختلفة للمخاطر المصرفية نفضل المصادر المشروعات ذات التوازن ما بين العائد والمخاطر المرتبطة بذلك ، كلما زادت درجة المخاطر بالنسبة لمشروعات معينة تكون المصادر أقل رغبة في الاستثمار في هذه المشروعات.

2 - 3 : المخاطر الاستثمارية والتمويلية :

2 - 3 - 1 : مفهوم الخطر :

عدم معرفة الإنسان لما يحدث في المستقبل ، وعدم تمكّنه من معرفة نتائج قراراته مسبقاً يجعله في مركز لا يحسد عليه من ناحية عدم معرفته لنتائج الأعمال التي يمارسها أو يفكّر في ممارستها من يوم لآخر، وينشأ من عدم معرفة الإنسان لنتائج قراراته حالة معنوية تجعله يشك دائمًا في صحة أية قرارات يريد اتخاذها ، مما يتربّط عليه أن يحجم في بعض الأحيان عن إتخاذ القرار أو يفكّر أكثر من مرة في اتخاذه مما يتربّط عليه بالمثل تامين فرص النجاح ، والربح أو الخسارة في صناعات ما ، بالإضافة إلى طبيعة تكوين الإنسان التي تؤدي إلى عدم معرفته لنتائج قراراته مسبقاً .

هناك ظواهر طبيعية متعددة تؤثّر تلك الظواهر في حياة الإنسان وعلى دخله وممتلكاته تأثيراً ضاراً ويترتب على وجود تلك الظواهر في حياة الإنسان مشكلة فيما إذا كانت تتحقق أم لا تتحقق خلال مدة اتخاذ وتنفيذ قراراته المتعددة .

فظاهرة الوفاة التي تلّاحق البشر جميعاً ، وظاهرة الحريق التي تلّاحق ممتلكات الأفراد وظاهرة السرقة والسطو التي تتعرّض لها معظم المنقولات يتربّط على وجودها في حياة الإنسان ان يحجم في بعض الأحيان عن اتخاذ القرار ويفكر ويتّردد في إتخاذه .

ومحاولة اتخاذ الفرد القرارات بالرغم من طبيعة تكوينه من وجود الظواهر الطبيعية الضارة هذه مما يؤدي إلى عدم معرفته النتائج التي تترتب عليها القرارات المتاحة للإنسان ، وخاصة التوقعات الخاصة وال العامة والتبنّي العلمي الدقيق والتي تساعده على سلامه اتخاذ تلك القرارات إلا ان هذا لن يعفيه من القلق الذي يلازمه عند إتخاذها (سلامة عبدالله ، 1974، ص4).

كما يركّز المفهوم على أن الخطر ليس هو عدم التأكّد من حدوث الخسارة إنما هو الخوف أن تتجاوز الخسارة المادية الفعلية للخسارة المحتملة. (عيسى أحمد، بـ ت، ص29)

وقد توصلت الباحثة إلى أنه يتوجّب عليك فهم المخاطر وتحليلها وقياسها من كل جوانبها تناول الكثير من الباحثين والكتاب تعريف الخطر ، كل يعبر عن وجهة نظره ، وغالباً ما كانت وجهات النظر هذه متاثرة بنوع وطبيعة دراساتهم والأغراض التي يرمون لها والمدارس التي ينتمون لها إلا ان اغلب هذه التعريفات عرفت الخطر على انه حالة عدم التأكّد او الشك او الخوف من تحقق ظاهرة معينة أو موقف معين ، بالنظر لما قد يتربّط من نتائج ضارة من الناحية المالية أو الإقتصادية .

ويرجع عدم التأكيد إلى مصادرتين رئيسيتين هما :

1. عدم القدرة على التنبؤ
2. عدم دقة المعلومات اللازمة للتنبؤ

ويمكن عرض مختصر لبعض ما تناوله الكتاب والباحثين في مجال تعريف الخطر فيما يلي :

1/ **تعريف الخطر:** هو عدم التأكيد الممكن قياسه ، وتحقق إمكانية القياس في تلك الحالات التي يمكن استخدام نظرية الإحتمالات لقياس درجة عدم التأكيد .

2/ **تعريف الخطر :** هو عدم التأكيد الموضوعي المتعلق بحدث غير مرغوب فيه ، ويركز هذا التعريف على الموضوعية في عدم التأكيد ليعد خطراً أي أن الخطر يقتصر على حالات الشك أو عدم التأكيد الممكن قياسها .

3/ **تعريف الخطر:** هو عدم التأكيد من حدث خسارة مالية ، ويركز هذا التعريف على الرابط بين عدم التأكيد والنتائج التي قد تترتب على تتحقق وهي بالخسارة المالية (عيد أحمد، ب ت، ص29).

4/ **تعريف د. سلامة عبد الله سالمه "للخطر":** هو ظاهرة أو حالة معنوية تلازم الشخص عند اتخاذ القرارات أثناء حياته اليومية ، مما يتربّط عليه حالة من الشك او الخوف لعدم التأكيد من نتائج تلك القرارات التي يتتخذها الشخص بالنسبة لموضوع معين ، ويركز هذا التعريف على الحالة النفسية للشخص المعرض للخطر .

5/ **تعريف السيد المطلب عبد "للخطر :** هو عدم التأكيد الممكن قياسه بطريقة موضوعية بإستخدام نظرية الإحتمالات والذى يتمثل ناتجه فى صورة مالية ويركز هذا التعريف على امكانية القياس الموضوعي لظاهرة عدم التأكيد باستخدام نظرية الإحتمالات أي نتائج تحقق الخطر تمثل فى خسارة . وبذلك فان الكاتبان يميلان الى تبني التعريف التالي :

الخطر هو ظاهرة مركبة تتخطى على عدم التأكيد الممكن قياسه بطريقة موضوعية من تجاوز الخسارة المادية الفعلية نتيجة وقوع الحادث مفاجئ ، وهذا المفهوم يرتكز على السمات الأساسية للخطر وهي ظاهرة مركبة من عناصر شخصية وموضوعية فالجانب الشخصي يتجلّى في احساس الفرد أو الشخص نتيجة تعرضه لموقف معين أو عند إتخاذ قرار معين ، أو تقديراته الشخصية للنتائج الممكنة ، أما الجانب الموضوعي هو يتعلق بالظروف المحيطة بالموقف أو متى اتخاذ القرار وسلوك الظواهر المسيبة للخطر(عيد أحمد، ب ت، ص30)

و عند تعريف الخطر ضمن مفهوم عدم التأكيد من حدوث الخسارة فإنه يجب التمييز بين نوعين من الخطر هي : **الخطر الموضوعي والخطر الشخصي** ، وقد قام آخرون بتعريف الخطر على انه " الخسارة المادية المحتملة نتيجة لوقوع حادث معين" ، وقد أشار هذا التعريف بتحديد نوع الخسارة على أنها خسارة مادية (أسامة عزمي سلام، 2010م، ص20)

عرف الدكتور محمد فكري شحاته "الخطر بأنه" تلك الخسائر المادية المحتملة لوقوع حادث معين ، وبالتالي قصر د. محمد فكري شحاته على تلك الحوادث التي ينجم عن تحققها خسائر مادية ، وهذا يفطى لحجم الخسائر المتوقعة وأهميتها والتى أغفلتها التعريفات الأخرى .

ونجد أن هنالك تعريفات مختلفة للخطر قدمها القانونيين ونذكر منها تعريف الدكتور عبد المنعم البدراوى بان الخطر فى التامين هو حالة محتملة لا تتوقف على إدارة أحد الطرفين وخصوصاً المؤمن له ونلاحظ هنا أن التعريف أشار الى أن الخطر يجب أن يكون إحتمالى ، وبالتالي فان هذا يؤكد حالة الشك وعدم التأكيد الذى أشارت اليها التعريفات السابقة .

ومن التعريفات السابقة يمكن ملاحظة أن شرط عدم التأكيد أو الإحتمالات كان ركناً أساسياً في معظم التعريفات وعلى ذلك يمكن تعريف الخطر في معناه المعنى الدقيق .

"الخطر ظاهرة او حالة معنوية تلزم الشخص عند إتخاذ القرارات اثناء حياته اليومية مما يترب عليه الشك أو الخوف أو عدم التأكيد من نتائج تلك القرارات التي يتخذها هذا الشخص بالنسبة لموضوع معين" (أ.د. محمد توفيق البليقى وآخرون، 2004م، ص3).

ويترتب على التعريف السابق للخطر ان حياة الاشخاص تمتلئ بالأخطار منذ اليوم الذي يبدأون فيه اتخاذ قراراتهم سواء بالنسبة لأنفسهم او لأعمالهم او لغيرهم من الأشخاص او الجماعات او الهيئات (د. سلامة عبدالله ، 1974م، ص 6).

ويعرف ايضاً بأنه " الشك الموضوعي فيما يتعلق بنتيجة موقف معين ، ويؤكد هذا التعريف الصفة الموضوعية في الخطر ، ويؤخذ على هذا التعريف انه لم يشير الى عدم التأكيد الذي يمثل الركن الأساسي في الخطر و تعريفاته السابقة وانما نظر الى الخطر من حيث منشأه المتمثل في مجموعة من الظواهر (رمضان أبو السعود ، 2000م، ص395 - 396)

وقد توصلت الباحثة الى أن الخطر هي عملية الإجراءات الازمة لعدم الوقوع في الخسارة والوقاي منها بالقليل من وقوع الخسارة.

2 - 3 - 2: إستعمالات الخطر :

يستعمل لفظ "الخطر" في الحياة العامة في اكثر من حالة وبأكثر من معنى فمن حالات استعمالاته المختلفة الحالات النفسية التي تكون قد لازمت الاشخاص في الماضي او تلازمهم في الحاضر او المستقبل ، فمن الشائع ان يقول قائل ان خطر المرض قد داهمه في سن العشرين ويقول آخر انه يمارس خطر البطالة حالياً ، ويقول ثالث ان التضامن السياسي بين الدول العظمى ينذر بخطر الحرب .

2 - 3 - طبيعة الأخطار :

يتضح من التحليل السابق للخطر ان هنالك نوعين من الأخطار ، الأول يتعلق بناحية إجتماعية معنوية للأشخاص لا يؤثر مباشرة بحال من الأحوال على النواحي المالية والإقتصادية المتعلقة بهم ، وعلى ذلك يطلق عليها الأخطار غير الإقتصادية ، والنوع الثاني يتعلق بالنواحي المالية للأشخاص و يؤثر تأثيراً مباشراً على إقتصادياتهم وعلى ذلك يطلق عليها الأخطار الإقتصادية .

والأخطار المعنوية او غير الإقتصادية يكون ناتج تحقق مسبباتها خسارة معنوية بحثة ليس لها صلة باية ناحية إقتصادية ، وتظهر مثل هذه الأخطار واضحة في ظاهرة عدم التأكد من بقاء صديق عزيز او زعيم ديني او قائد مصلح حياً حتى يكمل رسالة يؤمن بها الشخص الذى يتحمل هذا الخطر.

2 - 3 - 4 : أنواع المخاطر:

(أ) مخاطر سعر الصرف:

تتمثل مخاطر سعر الصرف في الخوف من أن يؤدي سعر صرف إحدى العملات إلى أن تفقد الإستثمارات بعض قيمتها. إن زيادة قيمة الدولار مقابل عملة أجنبية يمكن أن تطال من أية عوائد، وينتج عنها خسارة في رأس المال عند بيع الأوراق المالية الأجنبية. وهذا هو ما نعنيه بمخاطر سعر الصرف. على سبيل المثال، فإن ارتفاع سعر الدولار بنسبة عشرة بالمائة مقابل الجنيه البريطاني يلغى عشرة في المائة من زيادة أسعار الأسهم البريطانية (رمضان أبو السعود ، رمضان 2000م، ص 397)

ولا يؤثر انخفاض الدولار سلباً على أسواق السندات و الأسهم فقط، بل يؤثر أيضاً على اقتصاد الولايات المتحدة، لأن البضائع المستوردة تصبح أغلى، وهو ما يعني زيادة التضخم، و لتخفيض الزيادة الممكنة لمعدلات التضخم، لا يتتردد بنك الاحتياطي الفيدرالي في رفع معدلات الفائدة، ويكون لهذا الأمر أثر سلبي على أسواق السندات و الأسهم، حيث تختفي أسعار السندات حين ترتفع معدلات الفائدة، إذ يبيع المستثمرون أسهمهم عندما يكونوا باستطاعتهم الانتقال إلى السندات للحصول على عوائد أعلى.

(ب) مخاطر الصرف الأجنبي.

المعروف أيضا باسم مخاطر FX، مخاطر سعر الصرف أو مخاطر العملات (وهي المخاطر المالية التي توجد عند المقومة للمعاملات المالية بعملة غير العملة الأساسية للشركة. مع وجود مخاطر الصرف الأجنبي أيضاً فإن الشركة الأجنبية التابعة تحافظ على البيانات المالية بعملة غير عملتها مع الإبلاغ عن الكيان الموحد . والخطر هو أنه قد يكون هناك حركة عكسية في سعر الصرف للعملة الطائفية وفيما يتعلق بالعملة الأساسية قبل التاريخ عندما يتم الانتهاء من الصفة).

هناك مخاطر سعر الصرف للمستثمرين والشركات المصدرة أو المستوردة أو السلع والخدمات مما يجعل الإستثمارات الأجنبية يمكن أن تتأثر بالعواقب المالية الحاده؛ ولكن هناك خطوات يمكن اتخاذها لإدارة او الحد من الخطير (د. طارق عبد العال ،2008م،ص27).

(ج) مخاطر سعر الفائدة :

هي المخاطر الحالية أو المستقبلية التي لها تأثير سلبي على إيرادات البنك ورأسماله الناتجة عن التغيرات المعاكسة في سعر الفائدة وإن مخاطر سعر الفائدة الكبيرة يمكن أن تشكل تهديد كبير لقاعدة الأرباح ورأس المال بالنسبة إلى البنك . إن الهدف الرئيسي من إدارة مخاطر سعر الفائدة هو الإبقاء على مستويات مقبولة بالنسبة للبنك و إن المسؤولية تقع على مجلس الإدارة لفهم طبيعة ومستوى مخاطر سعر الفائدة والتتأكد من أن إدارة البنك تقوم بالخطوات الازمة من أجل تعريف، قياس ومراقبة وضبط هذه المخاطر ، كذلك يجب أن يتتوفر لدى البنوك السياسات الواضحة والإجراءات الازمة للحد من مخاطر سعر الفائدة ، كذلك يجب أن يكون هناك فحص الإجهاد لمعرفة الظروف التي يمكن أن يتتأثر بها البنك نتيجة للتغيرات في سعر الفائدة بالإضافة إلى وجود أنظمة معلومات قادرة على تزويد الإدارة في التقارير الازمة في الوقت المناسب وعلى البنوك أن يكون لديها أنظمة رقابة لضمان مصداقية إدارة مخاطر سعر الفائدة لديها . وأن تكون هذه الأنظمة جزء لا يتجزأ من أنظمة الرقابة الكلية لدى البنك .

(د) المخاطر المالي:

هو مصطلح لأية مخاطر مرتبطة بأي شكل من أشكال التمويل .المخاطر ممكن أن تأخذ شكل سلبي وهو الفرق بين العوائد الحقيقة والعوائد المتوقعة (عندما تكون العوائد الحقيقة أقل)، أو عدم التتأكد من العائد .المخاطر المرتبطة بالإستثمار غالباً ما تدعى "مخاطر الإستثمار ". والمخاطر المرتبطة بالتدفق النقدي للشركة تدعى "مخاطر الأعمال ". وقد تطورت العلوم حول إدارة السوق والمخاطر المالية تحت عنوان نظرية المحفظة الحديثة التي بدأها الدكتور هاري ماركويتز عام 1952 مع مقالته، اختيار المحافظ (د. طارق عبد العال ،2008م،ص29)

(هـ) مخاطر السيولة:

تتمثل مخاطر السيولة في احتمال عدم القدرة على تحويل أحد الإستثمارات إلى نقود بشكل سريع دون خسارة قدر كبير من رأس المال الرئيسي المستثمر . و تعد بعض الأوراق المالية أكثر سيولة من غيرها.

وكلما زادت السيولة، أصبح من اليسير شراء الإستثمار و بيعه دون تكب خسارة في السعر، و عند الإستثمار في ورقة مالية بعينها، ينبغي أن تضع في اعتبارك العاملين التاليين:

- طول المدة التي ستحتاجها للاحتفاظ بالإستثمار قبل بيعه.
- التأكد بشكل نسبي من سعر البيع.

إذا كنت تخطط لإستخدام الأموال على مدي فترة قصيرة، فاستثمر أموالك في الأوراق المالية مرتفعة السيولة (حسابات المدخرات، وأذون الخزان، و الإستثمارات التعاونية لسوق المال)، إن إذن الخزانة يمكن بيعه سريعاً بانخفاض طفيف في سعر البيع، بينما السندات المهملة المستحقة بعد عشرين عاماً لا تستغرق وقتاً طويلاً في بيعها، ولكن قد يتم بيعها أيضاً بانخفاض كبير في سعرها. و يكون هذا الانخفاض في السعر حقيقياً بشكل خاص في حالة السندات التي يتم بالكاد تبادلها، وهو ما يعني أن عدداً قليلاً نسبياً من هذه السندات يتم تبادلها، وأن حالات التبادل تحدث مع وجود فجوة كبيرة بين سعر العرض و سعر الاستدعاء.

و تعتبر السندات التي يتم بالكاد تبادلها غير قابلة للتسويق، و هو ما يعني أنه لا يمكن بيعها سريعاً ، و تعتبر الأسهم العاديّة النشطة قابلة للتسويق لأنها تباع سريعاً، و يمكن أيضاً بيعها إذا كان سعر البيع قريباً من سعر الشراء الأصلي، ومع ذلك، فإن الأسهم العاديّة غير النشطة، و تلك التي يتم التعامل عليها خارج المقصورة قد تكون قابلة للتسويق، لكنها غير سائلة لأن الفرق بين سعر العرض و سعر الإستدعاء قد يكون كبيراً. وقد يكون سعر البيع أقل بكثير من سعر الشراء، و يمكن أن يمثل هذا مشكلة حين تحتاج إلى بيع الأسهم العاديّة غير النشطة بشكل غير متوقع، حيث لا تجد مشتري للأسماء، و وبالتالي سيكون عليك بيع الأسهم بسعر أقل لإغراء المشتري، توقع حدوث مخاطر السيولة بالنسبة للأسماء العاديّة غير النشطة و السندات الطويلة و المتوسطة المدة يقصد بإدارة المخاطر عن

طريق : (د. طارق عبد العال ، 2008م، ص 30)

- الحد من تكرار حدوث هذه المخاطر.
- التقليل من حجم الأخطار من جهة أخرى .

توصلت الباحثة إلى أن مخاطر السيولة تعتمد على حجم الأموال المستثمرة والمودعة في البنك و عدد الأسهم المتوقعة للربح.

طرق مواجهة الخطير:

هناك طرق ووسائل عديدة لمواجهة الخطير يمكن إيجازها فيما يلي:

الوقاية والمنع :

ويطلق البعض على هذه الوسيلة سياسة تخفيض الخطير مثل:

- إقامة مانعات صواعق فوق المباني العالية تعتبر وسيلة للوقاية من خطير الحريق بسبب البرق.
- استخدام التكنولوجيا الحديثة لتنظيم حركة المرور يمكن ان يقلل من خطير حوادث الطرق.
- إقامة سدود تقلل من خطير الفيضانات.

2 - 3 - 5: كيفية إدارة المخاطر:

يمكن إدارة المخاطر من خلال الخطوات التالية:

- تحديد الهدف.
- تحديد الخطر (اكتشافه).
- تقييم الخطر.
- تحديد البديل و اختيار الوسيلة المناسبة لمواجهة الخطر (اتخاذ قرار).
- تنفيذ القرار.
- التقييم (المراجعة) (د. طارق عبد العال ، 2008م، ص31).

2 - 3 - 6: الأسلوب لقياس المخاطر الإستثمارية:

يتم وضع القيمة المتوقعة للتدفقات النقدية في صورة رسم بياني حيث يمثل المحور الرأسي احتمالات حدوث الظروف الاقتصادية بينما يمثل المحور التدفقات النقدية في ظل كل احتمال.

شكل التوزيع الطبيعي :

يستدل على مخاطر الاستثمار من خلال النظر الى شكل التوزيع الاحتمالي للعوائد فإذا اخذت العوائد شكل التوزيع الطبيعي في كون ابعاد العوائد عن وسطها نحو طرفي التوزيع دليل على تباين وتذبذب العائد وبالتالي ارتفاع المخاطر.

وسائل الحد من مخاطر الإقراض :

تتنوع تتشعب المخاطر المرتبطة بعملية الإقراض ولذلك فان البنوك تبذل جهدها بهدف تحديد هذه الاخطار بالنسبة لكل قرض محاولة التخفيف من اثارها قدر الإمكان وذلك بوضع الضوابط التي تحمي أموال البنك وحقوقه وذلك عن طريق (عيد أحمد أبو بكر وآخرون ، بدون ، ص32):

- دعم أنظمة العمل.
- الحد من التوسع الإنثامي.
- الحصول على الضمانات.
- نظام تجميع مخاطر الإنثام.
- اقتسام المخاطر مع الغير .
- تدريب موظفي الإنثام.

استخدام الخيارات للحد من مخاطر مؤشرات الأسهم في السوق ان عبارات مؤشرات الأسهم تمثل تطويرا عمليا فهي تساعدهم جميع فئات المتعاملين من مستثمرين ومضاربين ومحوطين حيث تمثل أداة تمكهم من القيام بجميع العمليات التي يعتقدون ان عليهم القيام بها وفقا لقناعاتهم الخاصة في شان مسار أسواق الأسهم.

المخاطر السوقية : و: تتأثر بها جميع الأسهم بدرجات متفاوتة وتكون ناتجة عن عوامل خارجة عن السيطرة وإدارة الشركة المتدال اسهمها في السوق.

استخدام الخيارات للحد من مخاطر العملات الأجنبية:

ان الإضطراب الشديد الزائد الذي تشهده أسواق العملات الرئيسية جعل من الصعب على أي مؤسسة مصرية او إستثمارية او صناعية او تجارية التأكد من المقدرة على تحفيظ تدفقاتها بالعملات المختلفة دون ان تلغا الى وسائل مساعدة في هذه الوسائل والخيارات .

استخدام الخيارات للحد من مخاطر أسعار الفائدة:

يقصد بمخاطر أسعار الفائدة هنا الخطر الذي يمثله تغير أسعار الفائدة على قيمة أصل او التزام او تعاقدي يمتد لفترات قادمة ويكون مستوى سعر الفائدة المحاسب فيه مصدر العائد الرئيسي ومصادر الخطر الرئيسي وينطلق ذلك على جميع الأوراق المالية التي تحمل سعر الفائدة كالسندات ذات الفائدة الثابتة وذات سعر الفائدة المتغير وشهادات ذات الإيداع كما ينطلق على عمليات الاقتراض الاجلة قصيره ومتوسطة وعلى الودائع المصرفية.

2 - 3 - 7 : أنواع المخاطر التي تواجه البنوك :

- **المخاطر الإستراتيجية.**
- **مخاطر السيولة.**
- **مخاطر سعر الفائدة.**
- **مخاطر سعر الصرف.**
- **مخاطر التشغيل.**
- **مخاطر الإقراض.**
- **مخاطر السعر** (عيد أحمد أبو بكر وآخرون ، بدون ، ص 33):

2 - 3 - 8: العناصر الرئيسية في إدارة المخاطر:

- رقابة فعاله من قبل مجلس الإدارة العليا.
- كفاية السياسات والحدود.
- كفاية رقابة المخاطر وأنظمة المعلومات

2 - 3 - 9: أنواع المخاطر في المصارف الإسلامية: **مخاطر مالية:**

تحدى نتيجة للتحولات التي تطرا على الأسعار او تغير في السياسات على مستوى الاقتصاد الكلى ومن تلك المخاطر: أسعار الفائدة، ومخاطر أسعار الصرف، مخاطر التسعير لابد من مراعاة المخاطر من الناحية الإسلامية .

المخاطر الإجتماعية:

وتنشأ عن عجز العميل او عدم رغبته في الوفاء بما عليه من التزامات تجاه المصرف.

مخاطر السيولة:

وتنشأ نتيجة لعجز البنك عن مواجهة احتياجات عملائه من السيولة في الأجل القصير.

مخاطر غير مالية ،مخاطر الأعمال .

المحافظة الاستثمارية والتمويل العقاري

تمهيد :

1-3 : مفهوم وأهمية وأنواع ونظريات المحافظة الاستثمارية

2-3 : التمويل المصرفي والعقاري

3-3 : العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري

المحفظة الاستثمارية والتمويل العقاري

تمهيد :

المحفظة عبارة عن أداة مركبة من مجموعة من الأوراق المالية والأدوات الاستثمارية الأخرى أو هي مجموعة من الأصول التي يمتلكها المستثمر وقد تكون هذه الأدوات أصول حقيقة أو مالية بهدف الحصول على أكبر عائد بأقل درجة مخاطر وعلى أن تتلائم أهداف المحفظة مع رغبة المستثمر سواءً أكان مستثمر محافظ أو مضارب أو رشيد وتتضمن المحفظة الاستثمارية لإدارة المحفظة التي قد تكون هي مالكة المحفظة أو تعمل بأجر لدى ماليكها. ينطلق مفهوم المحفظة من طبيعة سلوك المستثمر وقراراته فيما يتعلق بالموازنة بين العائد والمخاطر والإتجاه نحو تعظيم المنفعة من خلال تفضيل العائد الأعلى بمخاطر عند حدتها الأدنى ويعتبر قرار التنويع من القرارات الهامة التي تتخذها المحفظة الاستثمارية ويعتمد التنويع على تحديد خط المزج بين الأدوات المختارة من خلال تحديد العائد المتوقع والمخاطر لكل أداة إستثمارية يتم اختيارها. يعتبر التمويل بمثابة الطاقة التي تتطلبها جميع المشروعات سواء كانت مملوكة لأشخاص طبيعيين أو اعتباريين. ومن المعروف فإن التمويل من حيث التطور التاريخي له ومفهومه وأهميته وأهدافه وأنواعه ومكوناته وكيفية إدارته وذلك لغرض الإحاطة المقدمة من قبل البنوك هو القاعدة الأساسية لتمويل المشروعات والصناعات ويكون التمويل قصير أو طويلاً الآجل فكلما زادت تسهيلات المصارف زاد حجم التمويل سواء كانت تسهيلات عينية أو نقدية وذلك يؤدي إلى زيادة الاستثمار. وقد تناول هذا الفصل المحفظة الاستثمارية والتمويل العقاري ويشتمل على ثلاثة مباحث: المبحث الأول تناول المحفظة الاستثمارية الكاملة بكل ما يتعلق بالمحفظة الاستثمارية حتى يسهل التعرف على دورها وأهميتها في التمويل العقاري أما المبحث الثاني فقد تحدث عن مفهوم التمويل العقاري وقد عرف مفهوم التمويل عموماً ثم بعد ذلك تطرق إلى مفهوم التمويل المصرفي والعقاري كما أوضح معايير مزاولة نشاط التمويل العقاري وإلتزامات المستثمر والممول وحقوقهم ووضع سوق العقارات العالمي والتوقعات المستقبلية بالإضافة إلى العوامل المؤثرة على مستقبل التمويل العقاري العالمي وأطراف منظومة التمويل العقاري وتناول المبحث الثالث فتناول دور المحفظة الاستثمارية في التمويل العقاري والذي تناولت فيه الباحثة التعريف بالمصارف العقارية بشكل عام ثم التطرق إلى مفاهيم كلي من حجم التمويل ، العائد ، التكلفة ، الالتزام بالسداد والضمانات والتي تمثل فرضيات البحث ثم تم التطرق إلى دور المحفظة في التمويل العقاري وكيفية إنشاء المحفظة بين البنوك .

3 - 1 : مفهوم وأهمية وأنواع ونظريات المحفظة الاستثمارية

3 - 1 - 1 : التطور التاريخي للمحفظة الاستثمارية :

تعد المحفظة الاستثمارية من المواضيع الجديدة نسبياً في عالم الاستثمار والمحفظة تطوير لمفهوم الاستثمار و الحاجة الي تكوين حقبه قادره علي إستثمار الأموال المتاحة التي أزداد حجمها بشكل كبير بسبب إرتفاع معدلات الفائض. من الأموال وشيوخ مبدأ الإستغلال الآمنت للموارد المالية المتاحة من خلال توظيفها في أدوات و مجالات مختلفه في أفضل إستثمارات ممكنة لتلبية رغبات المستثمر وإدارة المحفظة بهدف زيادة رأس المالها والمحافظة على قيمتها الحقيقية إضافه الي تحقيق العوائد بأقل درجة مخاطر.

تتطلب إدارة الأصول المالية إتخاذ قرارات مهمة في عمليات بيع أو شراء الأوراق المالية وأن كل قرار يؤدي الي تحقيق ربح أو خساره الي المستثمر أن توظيف الأموال بهدف تحقيق أعظم عائد ممكن خلال فترة زمنية محددة هو هدف مركزي للمستثمر ولغرض صنع القرار يتم إعتماد أدوات تحليل متنوعة وإذا تكلمنا عن الاستثمار في الأسواق المالية فان عدد كبير من المتداولين في السوق هم من فئة المضاربين الذين يستخدمون المضاربة أساس في تحقيق أهدافهم الاستثمارية التي هي عبارة عن شراء وبيع الأوراق المالية خلال أيام أو أسابيع ، إن الإنفاق الي الإستراتيجية الاستثمارية الناجحة قد يؤدي الي الحق خسائر كبيرة بالمستثمر ولذلك يتطلب الأمر من كل مستثمر تحديد السياسة الإستراتيجية المناسبة لأهدافه والمخاطر التي يكون مستعداً لتقاليها ويلعب مفهوم المحفظة الاستثمارية وأهمية وميكانيكيه إدارتها دوراً فاعلاً في الاستثمار لأن أكثر المحفظة الاستثمارية تعتمد في اتخاذ قراراتها في نهاية المطاف علي قرار مدير الاستثمار(المستثمر)

3 - 1 - 2 : مفهوم وتعريف المحفظة الاستثمارية :

1. نشأة المحفظة الاستثمارية :

يعد عام 1952 هو بداية ظهور المحفظة عندما قام المحل الامريكي ماركوتز في بوضع الأسس لنظرية المحفظة الاستثمارية وقد ماركوتز أول فكرة عن المحفظة ونشر بحث سمى اختيار المحفظة وبين كيف يتم بناء المحفظة الاستثمارية المثلثي التي تحقق عائد متوقع أعلى مع مستوى معين من المخاطر وقد طور شارب نظرية المحفظة عام 1962م بأخذ تكنيا آخر سمى نموذج المؤشر المفرد عندما تناح أوراق مالية بإعداد كبيره وتم طرح السؤال التالي وهو ما سيحصل عندما يتم

أعتمد نموذج المحفظة الإستثمارية المثلى لكافٰة المستثمرين وكيف يؤثر ذلك على أسعار الأوراق المالية في السوق المالي وفي ضوء ذلك طور شارب ولنتر عام 1966م نموذج عرف باسم نموذج خط تسعير الأصول الرأسمالية وأصبح معيار لقياس كفاءة المحفظة الإستثمارية ، بعدها طور روس في عام 1976م النموذج المذكور الي نموذج أو نظرية الأسعار المرجحة التي تقوم على أساس إختيار البدائل من بين الأوراق المالية بالمقارنة بين العائد والمخاطر فعندما تتساوى العوائد سوف يتم إختيار الأوراق المالية الأقل مخاطر وهكذا وتواتت الإضافات لنظرية المحفظة خلال الفترة اللاحقة لفترة السبعينات من القرن العشرين وخاصة بعد التطورات الإقتصادية وأرتفاع قيمة الفوائض المالية لدى الشركات والبنوك وصناديق التوفير وتم إنشاء شركات الإستثمارات المالية التي تدير الأموال من خلال صناديق أو محافظ بهدف إستغلال هذه الأموال الأفضل .

وتتوسّع إستخدام نظرية المحفظة ليشمل البنوك التي تترافق لديها المدخرات من جميع القطاعات والشّرائح التي تقوم بِاستثمارها في مختلف الأدوات ومن أهمها الأوراق المالية المتاحة في السوق المالي ، ومع تطوير دور البنوك في الإستثمار تم تأسيس صناديق الأموال في بداية السبعينيات من القرن العشرين لتتخصص في الإستثمارات المالية وقد أفلست البعض منها بسبب سوء إدارتها فيما نجح القسم الآخر الذي أعتمد الأساليب العلمية السليمة في إدارة المحفظة الإستثمارية وعلى أثر ذلك نمت وتوسعت هذه الصناديق وتكونت شركات الإستثمار المالية (غازي فلاح، 2002م ، ص 39).

تهدف إدارة المحفظة الإستثمارية التي تجمع الأوراق المالية المفردة المتنوعة في حقيبة استثمارية واحدة وإيجاد علاقة تربط بين عائد هذه الأوراق المالية ومخاطرها التي تقاس بمقدار التغير في هذه العوائد ويمكن حساب عائد المحفظة لكل من خلال قياس العائد المرجح بالأوزان حسب نسبة مساهمة كل ورقة مالية في رأس المال المحفظة وبعد أضافة أوراق مالية متنوعة للعائد والمخاطر إلى تلك المحفظة .

2 . مفهوم وتعريف المحفظة :

المحفظة عبارة عن أداة مركبة من مجموعة من الأوراق المالية والأدوات الإستثمارية الأخرى أو هي مجموعة من الأصول التي يمتلكها المستثمر وقد تكون هذه الأدوات أصول حقيقة أو مالية بهدف الحصول على أكبر عائد بأقل درجة مخاطر وعلى أن تتلائم أهداف المحفظة مع رغبة المستثمر

سواء أكان مستثمر محافظ أو مصارب أو رشيد وتُخضع المحفظة الاستثمارية لأدارة المحفظة التي قد تكون هي مالكة المحفظة او تعمل بأجر لدى ماليكها.

ينطلق مفهوم المحفظة من طبيعة سلوك المستثمر وقراراته فيما يتعلق بالموازنة بين العائد والمخاطر والإتجاه نحو تعظيم المنفعة من خلال تفضيل العائد الأعلى بمخاطر عند حدتها الأدنى ويعتبر قرار التوسيع من القرارات الهامة التي تتخذها المحفظة الاستثمارية ويعتمد التوسيع على تحديد خط المزج بين الأدوات المختارة من خلال تحديد العائد المتوقع والمخاطر لكل أداة إستثمارية يتم اختيارها.

إن التوسيع هو جوهر نظرية المحفظة الاستثمارية وعلى إدارتها ان تحدد أسلوب التوسيع لتحقيق مفهوم الإستثمار الآمن للموارد المالية وصولاً إلى المحفظة المثلثي التي تحقق أهداف المستثمر. وتعتمد نظرية المحفظة في إدارتها على نظرية المنفعة الحديثة للمستهلك التي تصور سلوك المستهلك بالرشد الاقتصادي في الإنفاق إستناداً إلى منحنيات المنفعة التي توازن بين الدخل والإنفاق والحصول على أكبر منفعة ممكنة وعند اختيار المحفظة الاستثمارية فهو أيضاً وفق نفس هذا المفهوم يوازن بين العائد والمخاطر باتجاه تعظيم الثروة وتجنب المخاطر (غازي فلاح ، 2002م ، ص 39).

3 - 1 - 3 : أهمية وأهداف المحفظة الاستثمارية :

1. أهمية المحفظة الاستثمارية

أن التطور الذي حصل في طبيعة الأدوات الاستثمارية وما تتطلبه من خبرات كبيرة في إدارتها أضافة إلى توفر الفوائض المالية لدى الشركات والمستثمرين والأفراد وتطور مفاهيم استخدام الآمن للفوائد المالية لدى مختلف الشركات وكذلك الحال لدى الأفراد ، وتوسيع عمل بنوك الإستثمار والصناديق المشتركة أدى إلى أن يكون ذلك سبب في إرتقاب أهمية المحفظة الاستثمارية ، كما أن طبيعة بعض المؤسسات تتطلب أن يكون لديها محفظة إستثمارية وهذه الشركات هي شركات التأمين والمؤسسات غير الربحية والشركات الاستثمارية وصناديق التقاعد وصناديق التوفير ويتطلب عمل هذه الوحدات توفير السيولة وتحقيق الأرباح لزيادة أمكانياتها المالية مما يستلزم تكوين محافظ إستثمارية لإستثمار الفوائض من رؤوس أموالها وللفترات التي تساعده على الحصول على عائد وتوفير السيولة في الوقت نفسه . وتأتي أهمية المحفظة للأسباب التالية :

أ. ارتفاع السيولة والفوائد المالية لدى المستثمرين الأفراد والشركات.

ب. توسيع نشاط صناديق الاستثمار المشتركة ومحافظة المؤسسات المالية كشركات التأمين والبنوك ووحدات الضمان الاجتماعي ، وتنوع الأدوات الاستثمارية المتاحة الدولية والمحليه. ت. الاستثمار الأمثل للموارد المالية المتاحة والإهتمام بتحقيق استثمارات الملائمة لهذه الموارد بأدوات إستثمارية قصيرة أو طويلة الأجل(عرفات الحسيني ، 1999م ، ص106)

2. أهداف إدارة المحفظة الاستثمارية :

أن أهداف المحفظة الاستثمارية هو تحقيق أكبر عائد بأقل درجة من المخاطر مع توفير عنصر السيولة أي إدارة الأموال بأقل خسارة ممكنة وعليه فإن أهم هدف لإدارة المحفظة هو الموازنة بين العائد والمخاطر وفيما يلي أهم أهداف المحفظة :

- المحافظة على رأس المال الأصلي للمحفظة أذ بالرغم من أن عملية الاستثمار في الأوراق المالية تعني الإستعداد لتقبل المخاطر إلا أن هذا الإستعداد يجب أن يبتعد عن المخاطرة برأس المال الأصلي كما ينبغي الإهتمام بموضوع المحافظة على القيمة الحقيقية لرأس مال المحفظة والذي يعد أحد أهم الأهداف التي تتحققها إدارة المحفظة وهذا الهدف يتماشى مع رغبات المستثمرين في زيادة رأس المال وهو من أهم الأهداف الذي يجب أن تتحققها إدارة المحفظة الاستثمارية .
- تحقيق العائد الأمثل للمحفظة بأقل مخاطر ممكنة.
- الحفاظ على قدر من السيولة من خلال الاستثمار في أدوات لها القابلية على التحويل إلى نقد بدون خسارة مع سهولة التحويل إلى نقد لمواجهة إحتمالات العسر المالي والتعثر لدى شركات الاستثمار التي تعتمد نظرية المحفظة في إدارة اموالها .
- تأمين الحصول على الدخل المتواصل إلى المحفظة وعلى دخل جاري لتلبية احتياجات المستثمرين وفق لاحتاجاتهم ولتسديد مصاريفها التشغيلية.
- المزج بين الأوراق المالية سواء بين الأسهم والسنادات أو من حيث نسبة مساهمة كل ورقة مالية في رأس المال المحفظة أي تحديد الأوزان النسبية ، والتنوع أحد أهم أهداف المحفظة الاستثمارية وإدارتها
- قابلية الأوراق المالية للتسويق وقدرة إدارة المحفظة على تداولها في السوق الملائم أي مدى إمكانية تحويل الأوراق المالية في المحفظة عند الحاجة للنقد إلى سيولة(عرفات الحسيني ، 1999م ، ص123).

3-1-4 : العوامل المؤثرة في المحفظة الاستثمارية :

لعرض الوصول إلى بناء محفظة إستثمارية مثل لابد من أن نأخذ بعين الاعتبار المحددات والعوامل التي تؤثر على بناء هذه المحفظة وأذا كانا نرغب في تكوين محفظة جيدة فمن الأنساب التركيز على النمو طويل الأجل.

المحدد الأول : أهمية نمو رأس مال المحفظة : أي المعدل الذي يتزايد فيه رأس المال المحفظة خلال فترة الإستثمار في الأوراق المالية المكونة لهذه المحفظة ، فإذا كان الهدف الوصول إلى زيادة رأس المال المحفظة بعد فترة قصيرة فأننا نبحث عن فرص توفر لنا معدل ثابتًا وأمنا يحقق هذا الهدف ، أما إذا كانا نرغب بإستثمار طويل الأجل فبإمكاننا أن نضع رأس المال المحفظة ، في الأوراق المالية التي يمكن أن تقدم لنا معدل نمو عالي خلال مدة طويلة من الوقت .

أن الإستثمار في الأوراق المالية طويلاً الأجل يتأثر بالعديد من المخاطر مثل معدل التضخم ، وأن ما يهم هنا ليس تباطؤ معدلات النمو خلال فترة معينة من الوقت وإنما تحقيق معدل نمو مرتفع مع مرور الوقت.

المحدد الثاني : العائد أو نمو الأرباح والعوائد الناجمة عن الإستثمار في الأوراق المالية : ويمكن أن يختلف في أهميته اعتماداً على طبيعة الورقة المالية والهدف من الإستثمار فيها. فالسندات يمكن أن تعطي فائدة بنسبة مئوية ثابتة أما الأسهم فهي تحقق عائد متغيراً وأذا كانا مستثمر للاجل الطويل فأننا قد نبحث أيضاً عن إستثمارات تنتج عائداً ملائماً بحيث يمكننا ذلك من تحقيق الرضا عن قيمة إستثماراتنا .

المحدد الثالث : المخاطر أي إحتمال خسارة بعض أو كل إستثماراتنا فكل مستثمر لديه مستوى مقاولات ومحظوظ من المخاطر فالمستثمرون المحافظون سوف يبحثون عن فرص تقدم لهم بعض الأدوات تمكّنهم من السيطرة على عوائدهم مثل سندات التوفير ذات المعدل المضمون من العوائد. قد يختار المستثمرون المحافظون أن يتركوا بعض الفرص ذات النمو العالي ، وذلك للمحافظة على نقودهم في إستثمارات بمعدل عوائد مضمونه بدرجة أكبر (درويد كامل، 2008م ، ص 203) وهناك قوى كثيرة تؤثر على مستوى الخطورة منها أسعار الفائدة المتغيرة فعندما تنخفض أسعار الفائدة يرتفع سعر السهم وبالعكس بالنسبة للإستثمار في السندات.

وكذلك فإن رأس المال المحفظة المستثمر في الأسهم العادية سوف يتحمل بعض المخاطر فمثلاً عندما يكون هناك رواج اقتصادي تكون الأرباح جيدة للشركة وسيؤدي ذلك إلى إرتفاع عائد أسهمها وقد يعني ذلك أيضاً ارتفاع قيمه الأسهم أما إذا ضعف الاقتصاد أو إذا تعرضت الشركة التي تمتلك أسهمها لدعایة سلبية فإن سعر السهم قد ينخفض .

أن توقع تحمل بعض المخاطر يعني ثبات إستثمارتنا خلال فترة الإنكماش في قيمه الأسهم على أساس ان السعر سوف يعود للارتفاع وأن قيمة أسهمها سوف تحتفظ بمعدل نمو عال بمرور الوقت وقد يقبل المستثمرون لأجل طويل أن يتحملو قدرأً محدداً من عدم الثبات لغرض تحقيق هدفهم النهائي بالحصول علي عائد عال وبسبب جميع هذه العوامل فإن مقدار النمو والعائد والمخاطر سوف يتغير خلال فترة الاستثمار في المحفظة وأن وجود خطة إستراتيجية لإدارة أموال المحفظة الإستثمارية مبنية على أساس صحيح هو المفتاح لتحديد إمكانياتنا وقدرتنا علي الاعتماد علي النفس تؤمن المحفظة علي الأموال المستثمرة وتحقيق النمو والعائد المطلوب حيث يمكنك تقييم الوضع المالي الراهن الذي تعيش به وبناء خططنا وأختيارتنا المستقبلية إعتماداً عليه بحيث تكون إستثمارتنا طويلة الأمد وواقعية لبناء المحفظة الكافية التي تحقق أقصى عائد ممكن بأقل مخاطر محسوبة . ولعرض بناء محفظة إستثمارية لابد من أن نأخذ بنظر الإعتبار الإلتزام بالعناصر التالية أثناء و بعد عملية الإنشاء والبناء للمحفظة وهي :

- الإعتماد على رأس المال الخاص للمحفظة في تمويل إستثماراتنا دون اللجوء الي الإفتراض من الغير.
- يجب أن يكون مزيج الأوراق المالية ملائم لأهداف المحفظة والمخاطر التي تحددها إدارة المحفظة أن يكون التوزيع بين أوراقها ذو معامل إرتباط سالب ، فتكون المحفظة من أسهم الشركات منخفضة المخاطر بعد أن تحدد إدارة المحفظة مستوى المخاطر التي يقبل بها المستثمر يحتوي الجزء الآخر من الأسهم ذات المخاطر العالية والتي يكون العائد بها مرتفعاً وتكون المخاطر أيضاً وفقاً لقدرة المستثمر لتحملها.
- يجب أن تحدد دورة الإستثمار أي الفترة للإستثمار مسبقاً ، ويتم اختيار أنواع الإستثمارات التي تتلائم مع تلك المدة أي هل هي إستثمارات قصيرة الأجل أو طويلة الأجل؟

- إمكانية اجراء التغيرات في مكونات المحفظة اذا ما تغيرت الظروف الإقتصادية أو ظروف الشركات او القطاع الذي تتمنى اليه الأوراق المالية في المحفظة وبشكل يسمح لها بتحمل مخاطر أكبر أو بالعكس حسب ظروف السوق
- تحقيق مستوى ملائم من التوزيع بين القطاعات التي تشكل منها الأوراق المالية داخل المحفظة فمن الخطأ تركيز الإستثمارات في أسهم شركة واحدة حتى أن كان راس المال المستثمر صغيراً.
- الظروف الشخصية للمستثمر من حيث العمر والوضع الاجتماعي للمستثمر وحالته الصحية ومعدل دخله وطبيعة النظام الإقتصادي ومنحنى الإستهلاك والنظرة النفسية للأموال ومدى تقبل فكرة المخاطر (عبد المعطي حسني ، 1996م ، ص129)

3-1-3 : أنواع المحافظ الإستثمارية :

تتنوع المحافظ الإستثمارية في ضوء مكوناتها التي تتحدد بعد وضع أهداف المستثمرين أو إدارة المحفظة ويسعى المستثمر في المحافظ الإستثمارية الى تحديد الأهداف لكي تقوم إدارة المحفظة بعكس هذه الأهداف بأدوات إستثمارية ملائمة لتحقيق هذه الأهداف بشكل واضح ودقيق وحسب الأولويات التي يطمح اليها المستثمر، عليه وستكون لدينا أنواع متعددة من المحافظ الإستثمارية أهمها محافظ العائد ومحافظ الربح ومحافظ إستثمارية متعددة.

1. محافظ الدخل أو العائد:

هي تلك المحافظ التي تهدف الى تحقيق أعلى عائد بأقل درجة من المخاطر وتحصل على الدخل النقدي من الأوراق المالية التي يحتفظ بها المستثمر في محفظته لاغراض تحقيق العائد من الفوائد التي تدفع السندات او التوزيعات النقدية للاسهم الممتازة او الأسهم العادية ذات المخاطر المنخفضة وعلى هذا فأن وظيفة محافظ العائد هي تحقيق أعلى معدل للدخل النقدي الثابت والمستقر وتخفيض المخاطر بقدر الإمكان.

أكثر أنواع الأسهم العادية التي يحتفظ بها في مثل هذه المحافظ هي أسهم الدخل التي تهدف الى تحقيق دخل جاري وفي ضوء الهدف فإن إدارة هذه المحافظ تتجه نحو اختيار أسهم الشركات الراسخة وتسمى محافظ ذات أيرادات بطيئة ولا تتطلب مثل هذه الأسهم متابعة مستمرة.

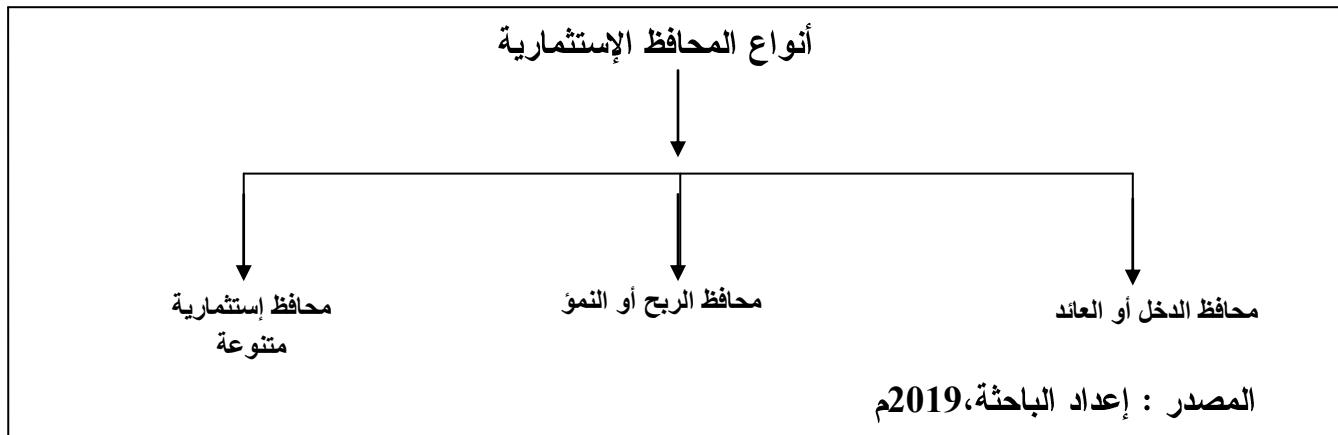
2. محافظ الربح أو النمو:

وهي المحافظ التي تشمل الاستثمار في الأوراق التي تحقق ربح راسمالى كالاستثمار في أسهم المضاربة التي تتغير أسعارها في السوق المالي وتحقيق نمو متواصلاً في الأرباح الراسمالية للمحفظة نتيجة ارتفاع الأسعار من خلال المضاربات او الاستثمار في صناديق النمو التي تهدف الى تحسين القيمة السوقية للمحفظة او شراء الأسهم التي ينتظر لها نمو عالي ضمن محفظة الربح .

3. محافظ إستثمارية متنوعة:

وهي المحافظ التي تضم مجموعات متنوعة من الأوراق المالية مختلفة العائد والمخاطر فقد تكون مجموعة تحقق أيرادات جارية وراسمالية وأيرادات جارية فقط أو أيرادات راسمالية فقط وعادة تسمى إدارة هذه المخاطر بالإدارة الرشيدة ويفضلها المستثمر الرشيد الذي يوازن بين العائد والمخاطر . ومهما يكون نوع المحافظ المختارة فلابد من أن تكون إدارتها حريصة على تحقيق أهداف المستثمرين ولذلك فإن نسبة مساهمة الأوراق المالية التي تحقق العائد او تلك التي تحقق الربح الراسمالى في رأس المال المحفظة سوف تكون 100% في الأوراق المالية والتي تتشكل منها المحفظة الإستثمارية ولكن النسبة الكبيرة ستكون للأوراق المالية التي تحقق الدخل في محافظ العائد وكذلك الحال بالنسبة إلى محافظ الربح ، ومن الأهداف الأخرى التي تسعى إليها جميع المحافظ هي المحافظة على رأس المال الأصلي أي الحقيقي للمحفظة لأنه أساسى لاستمرار مشاركة المستثمرون في المحفظة وهدف استمرار الحصول على السيولة والدخل وفق لحاجات المستثمرين المختلفة والنماذج في رأس المال والتوزيع في الاستثمار وذلك للتقليل من المخاطر التي يتعرض لها المستثمر والقابلية للسيولة والتسويق للأوراق المالية المختارة وهذا يعني أن تكون الأصول المالية (الأسهم والسندات) من النوع الذي يمكن بيعه في السوق في أي وقت (محمد الفاتح، 2006م، ص 19) .

شكل رقم (3 - 1) أنواع المحافظ الإستثمارية



المصدر : إعداد الباحثة، 2019م

3-1-6 : نظرية المحفظة الاستثمارية :

تقوم نظرية المحفظة الحديثة على العلاقة مع خط سوق راس المال وعلى كيفية الإستخدام الرشيد والتوزيع الآمن للأوراق المالية ضمن مكونات المحفظة وكيف ينبغي أن تحسن للأصول الخطرة حسب طبيعة الأصول والتغير في الأسعار.

تقوم المفاهيم الأساسية للنظرية على تنويع هاري ماركوتز الذي أشار إلى أهمية كفاءة التوزيع وبناء نموذج تسعير الأصول الرأسمالية ومعاملات الفا وبيتا وخط سوق راس المال وخط سوق الأوراق المالية.

وأن عائد الأصول المكونة للمحفظة الاستثمارية يعتبر متغير عشوائي وأن نموذج نظرية المحفظة الحديثة يقوم على أساس مزج الأصول مما يؤدي إلى أن يكون عائد المحفظة متغير عشوائي من المتوقع أن نحصل على قيمة متوقعة لهذا العائد تعتمد على التغير الحاصل في المخاطر التي تقاس بالإنحراف المعياري لعائد المحفظة.

وتبني نظرية المحفظة على أساس التنويع وال العلاقة بين العائد والمخاطر إضافة إلى الإهتمام بالسيولة وإحتساب درجة المخاطر ودرجة ابتعادها عن الإنحراف للعائد

و يمكن تعريف نظرية المحفظة الاستثمارية بأنها تلك النظرية التي تقوم على مزج ورقتين ماليتين أو أكثر مع بعضها في حقيقة إستثمارية واحدة من خلال توزيع المبالغ المستثمرة في رأس المال للمحفظة على هذه الورقة بأهمية نسبية تتلائم مع أهداف المحفظة بهدف تخفيض مخاطر الإستثمار ورفع القيمة السوقية لرأس المالها والتي تتواءل الأدوات الاستثمارية في المحفظة بصورة تتلائم مع أهداف المستثمرين وإدارة المحفظة (محمد الفاتح، 2006م، ص23)

ويأخذ التنويع بعين الاعتبار مقدار العوائد المتحققة عن كل أداة أصل مالي في المحفظة مدى المخاطر الناجمة عن الإنحراف بين العائد الفعلي والعائد المتوقع من استخدام أدوات إحصائية في قياس درجة المخاطر لهذه العوائد.

3-1-7 : مكونات المحفظة الاستثمارية :

تعتمد مكونات المحفظة الاستثمارية على الأدوات الاستثمارية المتاحة في السوق ، ونظراً لافتتاح السوق العالمي وأنشار مظاهر العولمة فقد تكون المحفظة من أدوات إستثمارية من السوق المحلي وفي ضوء هذا الواقع فإن مفهوم المحفظة الاستثمارية توسيع بحيث أصبح يعني بأن المحفظة تكون

من جميع الأصول الاستثمارية التي تناح في الأسواق العالمية والمحليّة سواء كانت هذه الأصول مادية حقيقة أو مالية عبارة عن أوراق مالية .

والمفهوم الآخر للمحفظة هو الذي يركز على الأصول المالية فقط ويحصر المحفظة الاستثمارية بالأوراق المالية التي تتكون منها وفيما يلي توضيح عن طبيعة الأصول المكونة للمحفظة الاستثمارية:

1. أصول مادية :

هي أصول حقيقة ملموسة مثل الإستثمارات في العقارات والمشاريع الصناعية والزراعية او المتاجرة بالمعادن النفيسة كالذهب والفضة ويمكن أن تكون الإيرادات الناجمة عنها عبارة عن إيرادات جارية مثل الإيرادات الناجمة عن الإستثمارات في المشاريع الصناعية او إيرادات جارية ورأسمالية مثل العوائد الناجمة عن الإستثمارات في العقارات او إيرادات رأسمالية فقط كالعوائد الناجمة عن الإستثمار في الذهب والنحاس ومن أهم خصائصها انخفاض درجة سيولتها و حاجتها الى خبرات متعددة لعدم تجانسها وتحمّل كلفه الخزن والنقل أو التحويل.

2. أصول مالية :

هي عبارة عن أوراق مالية تمنح شهادة بملكية هذه الأوراق تبين حقوق حاملها وتخوله حق المطالبة بكل أو جزء من قيمة الأصل الحقيقي الصادر عنه وشهادة الملكية او قيمة الورقة المالية والأرباح الرأسمالية الناجمة عنها وتتميز هذه الأوراق بتماثلها النسبي في طريقة تحريك الأسعار وطبيعة الأرباح التي تتحققها وإدارتها من خلال عمليات الشراء والبيع وتصف الأسواق التي تتعامل بها بالتنظيم مع توفير الخبرات والإستشارات من قبل المؤسسات والصناديق الاستثمارية المالية الوسيطة المساعدة او القيام بالإستثمار بدلاً عن المستثمر الفرد من قبل مختلف شرائح المستثمرين . (عبد الغفار حنفي ورسمية قرباقيش، 2001م ، ص106)

وتتميز بأرتفاع مخاطرها نتيجة لطبيعة البيئة التي تتعامل بها ومدى تأثيرها بعناصر المخاطر الداخلية والخارجية بسرعة تسييلها وتتمتع الأسواق المالية التي تتعامل بها هذه الأوراق بحسن تنظيمها وإدارتها وهي من الأدوات سهلة الحمل والإنقال مما لا يؤدي الي تحملها أي كلفة إضافية في نقلها ولكنها تتحمل كلفه عمولة البيع او الشراء المدفوعة الي الوسطاء الماليين الذين ينفذون صفقات البيع والشراء بين المستثمرين.

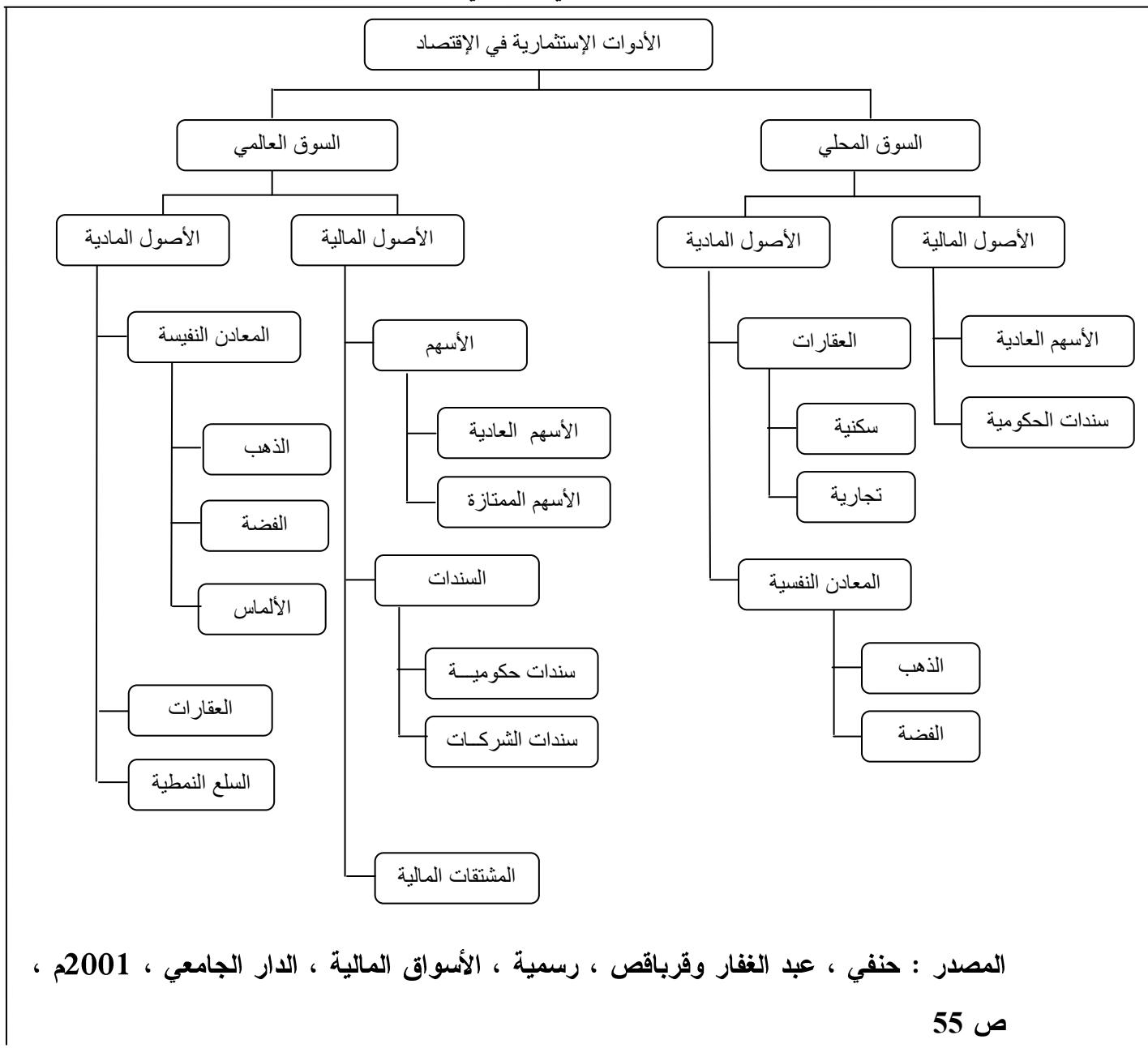
وت تكون المحفظة عادة من الأصول المحلية لسهولة إدارتها ميدانياً ولكن التطور في استخدام تكنولوجيا المعلومات والإنترنت سهل إضافة الى الأصول المالية الدولية الى مكونات المحفظة المحلية

من الممكن ان يتم الإستثمار في الأصول المالية والمادية في المحفظة ولوأن أغلب المحافظ ترکز على مفهوم الإستثمارات المالية لتجانسها مما يسهل إدارتها.

وفي كل الأحوال يجب أن لا تقل الأدوات الإستثمارية المكونة للمحفظة عن أداتين فأكثر، وتخالف عملية المزج او التوزيع في المحفظة حسب الغاية او الهدف المطلوب تحقيقه من إدارة المحفظة والمستثمرين المساهمين فيها في آن واحد والشكل رقم(3 - 1 - 2) يبين الأدوات الإستثمارية المتاحة في السوق المحلي والدولي .

شكل رقم (3-2)

مكونات السوق المحلي والدولي من الأدوات الإستثمارية



المصدر : حنفي ، عبد الغفار وقرباقص ، رسمية ، الأسواق المالية ، الدار الجامعي ، 2001م ،

وعادة تكون المحفظة من أدوات ذات عوائد مخاطر تتلائم مع أهداف المستثمر وتتوفر الحماية الكاملة للأموال المستثمرة من المفاجآت غير المتوقعة التي تحدث في السوق المالي.

3-1-8 : إدارة المحفظة الاستثمارية :

أدارة المحفظة هي تلك الأنشطة التي تعمل على جذب وتوظيف الموارد المالية بطريقة تؤدي إلى تعظيمها من خلال الاستثمار في أدوات إستثمارية تتلائم مع أهداف المحفظة التي هي ترجمة لأهداف المستثمر.

أن طبيعة هذه الأنشطة تمثل في كيفية الحصول على راس المال للمحفظة وزيادته وتحديد أهداف المحفظة من عملية الإستثمار وحصر الأوراق المالية والأدوات الأخرى التي تستثمر بها أموالها وعادة تكون هذه الأدوات عبارة عن أوراق مالية لشركات وعلى إدارة المحفظة أن تدرس عدد من العوامل الرئيسية التي تعتبرها شروط أساسية لقبول أوراقها المالية وكما تم عرض البديل الاستثمارية في ضوء عمليات التحليل والتنبؤ التي تقوم بها إدارة المحفظة والعمل على اختيار الأدوات الاستثمارية المناسبة في ضوء العلاقة بين العائد والمخاطر لكل أداة ثم تحديد الأدوات التي سيتم ضمها إلى المحفظة الاستثمارية ،وبعد ذلك توزع رأس المال للمحفظة على هذه الأدوات أو الأوراق المالية المختارة بوزن نسبي يحقق أقصى عائد بأقل درجة مخاطر إستناداً إلى نظرية المحفظة بالتوسيع الإيجابي لأدواتها من خلال اختيار أوراق مالية يكون معامل الإرتباط بين عوائدها سالب وبذلك فإن مهمة إدارة المحفظة كبيرة جداً لكونها تقرر اختيار التوقيت الملائم لإتخاذ قرار البيع والشراء للأوراق المالية وطبيعة المزج بين الأدوات المختارة.

أن كل قرار بيع أو شراء يعني تحقيق ربح أو خسارة للمحفظة الاستثمارية وهذا يعني أن على إدارة المحفظة تحقيق تشكيلة من الأدوات الاستثمارية تهدف إلى تحقيق أكبر عائد ممكن بأقل درجة مخاطر محسوبه وهنا تبرز مهارة مدير المحفظة في تطبيق نظرية المحفظة في المزج والإستفادة من مزاياها في تخفيض المخاطر وتعظيم العائد المتوقع للمحفظة يتم تحريك الإستثمارات المالية في المحفظة الإستثمارية من خلال إدارتها من قبل مدرباء محترفين وقد توسع الإستثمار في الأموال من خلال المحفظة الاستثمارية بشكل كبير جداً. فعلى سبيل المثال شكلت إدارة المحفظة المحترفة 20% من قيمة التعاملات في مجال الملكية في أمريكا في عام 1970م وأزدادت النسبة إلى 60% عام 1995م

لأن أملاك أسهم في محافظ تدار من قبل إدارة كفؤة محترفة يمثل الطريق الأسهل والأقل كلفه لخلق التنويع الواسع في الإستثمارات.

ويمكن أن تدار أموال المستثمرون من خلال المحفظة بأعتبارها جزء من رأس المال المحفظة وتسمى المحافظ المختلطة أو تدار بطريقه الحسابات المنفصلة وهي المحافظ الاستثمارية التي تدار بواسطة إدارة محترفة ولكنها مملوكة من مستثمر واحد وتكون أصوله منفصلة عن أصول المحفظة الأخرى.

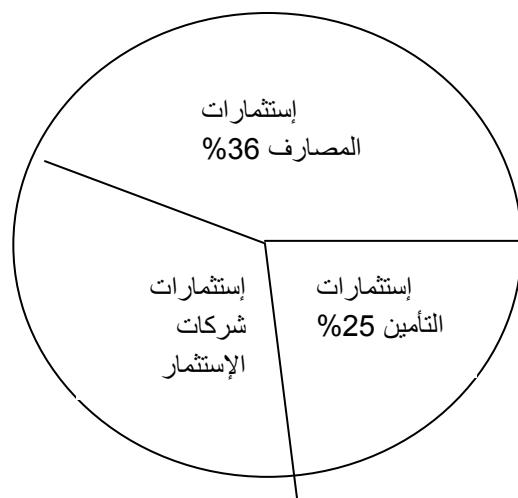
أي أن المؤمنين علي هذه المحافظ يطلبون من إدارة الإستثمار عزل اوراقهم المالية عن الأدوات الاستثمارية الأخرى التي تدار من قبل المستشار وتسمى محافظ إستثمارية ذات حسابات منفصلة خاصة شبيهة بالمحافظ المختلطة التي تدار بواسطة المستشارين ولكن أصولها منفصلة معزولة قانوناً عن بقية الأصول الأخرى التي تدار من قبل المستشار والسبب في ذلك هو رغبة المستثمر في وضع قيود على انواع الأوراق المالية التي تحتفظ بها محفظته والتي تختلف عن طبيعة المحفظة المختلطة مثل عدم رغبه المستثمر الإستثمار في محافظ لدول درجة المخاطرها مرتفعة أو لأسباب أخرى وقد إنتشرت شركات الإستثمارات المالية التي تشكل المحافظ الإستثمارية طبيعة عملها أذا بلغت الأسهم العاديه المتداولة التي تدار من قبل شركات الإستثمارات المالية المحترفة 57% من الأسهم في أمريكا 43% تدار من قبل المستثمرين الأفراد وكما مبين في شكل رقم (3-1-3) وتتوزع إستثمارات شركات الإستثمار والصناديق المالية بنسبة 39% علي شركات الاستثمارات الاستشارية المالية و36% تدار من المصارف و25% تدار من قبل شركات التأمين كما في الشكل رقم (4-1-3) أما أنواع الأوراق المالية التي يتم تداولها في السوق المالي الامريكي والمعروضة في الشكل رقم (5-1-3) فتشمل منتجات المصارف بنسبة 36% والتي تشمل ودائع تحت الطلب وشهادات الإيداع وعقود التأمين 6% والأوراق المالية من أدوات الملكية من الأسهم والسنادات و 38% إستثمار في شهادات الصناديق المشتركة(منير إبراهيم،1993م،ص64)

شكل رقم (3-3)
توزيع الإستثمارات في الأسهم العادي في السوق المالي الامريكي



المصدر : هندي ، منير إبراهيم ، أدوات الإستثمار في أسواق راس المال ، المعهد العربي للدراسات المالية والمصرفية ، 1993م ، ص 65

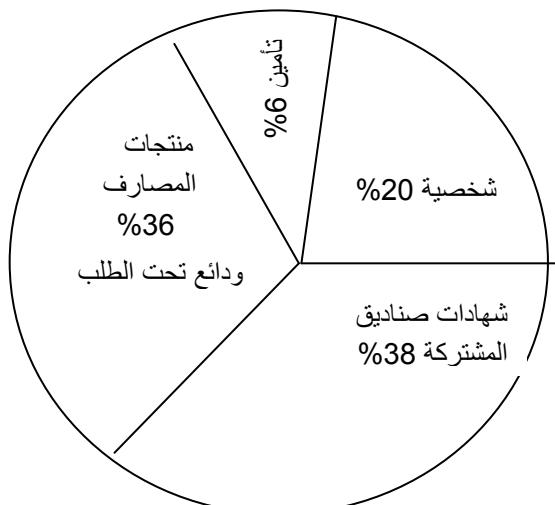
شكل رقم (4-3)
الإستثمارات في الأسهم العادي في صناديق وشركات الإستثمارات المالية



المصدر : هندي ، منير إبراهيم ، أدوات الإستثمار في أسواق راس المال ، المعهد العربي للدراسات المالية والمصرفية ، 1993م ، ص 65

شكل رقم (5-3)

طبيعة الأدوات المالية في السوق الامريكي



المصدر : هندي ، منير إبراهيم ، أدوات الإستثمار في أسواق راس المال ، المعهد العربي للدراسات المالية والمصرفية ، 1993م ، ص 66

وتعتمد إدارة المحفظة الإستثمارية مفهوم التوزيع الإيجابي أساساً في عملها بهدف تحقيق أكبر عائد ممكن من استخدام الأدوات والوسائل الرياضية والإحصائية في قياس المخاطر ومحاوله تجنبها بهدف الوصول الي أقل مخاطر مدروسة ، كما تعمل إدارة المحفظة علي رفع درجة السيولة بدون خسائر تذكر .

3 - 1 - 9: خطوات إدارة المحفظة الإستثمارية:

للغرض نجاح عملية الإستثمار في المحفظة لابد من تحديد الخطوات التي يقوم بها مدير المحفظة الذي يقوم بإدارة أموال المستثمرين بكفاءة

ولغرض إدارة المحفظة الإستثمارية بكفاءة يتطلب الامر ما يلي :

الخطوه الأولى : تحديد حجم رأس المال المحفظة وعادة تكون المحفظة الإستثمارية من رأس المال يتم تحديده في ضوء الأهداف التي ترغب المحفظة تحقيقها ويفضل ان يكون رأس المال المحفظة ممول بالملكية وليس بالإقراض.

الخطوه الثانية : هو التخطيط للمحفظة والذي يعتمد على تحديد أهداف المحفظة في تحقيق أقصى عائد بأقل درجة مخاطر ومع تحقيق السيولة بالإضافة الى المحافظة على راس المال الحقيقي والحصول على تدفقات داخلية مستمرة وتحقيق هدف المزج بين الأصول المكونة للمحفظة وفق المخاطر التي يقبل بها المستثمرين.

يجب أن تعمل إدارة المحفظة علي تحقيق رغبة المستثمر ميوله في العائد والمخاطر فإن تحديد هدف تحقيق نمو في راس مال المحفظة سوف يستبعد الأدوات الإستثمارية التي تحقق مكاسب أنية وجارية ويكون التوجيه نحو تحقيق مكاسب مستقبلية وبالتالي ستعكس قائمة الأدوات الإستثمارية هذه الرغبة حتى لتدخل إدارة المحفظة في شراء أدوات إستثمارية لاتبغي ميول وحاجات المستثمرين ، كما أن مهمة التخطيط تركز على اعتماد اسلوب اختيار البديل الاستثمارية وأتخاذ السياسات الاستثمارية لتحقيق كفاءة إدارة المحفظة من خلال توفير الموارد البشرية المتخصصه بالإستثمار والتي تحمل المسئولية في أعداد البرامج الإستثمارية لعملائها حسب احتياجاتهم ، وعليهم القيام بالموازنة بين الحصول على العائد والمحافظة علي قيمة الأصل وتحقيق الزيادة في القيمة والتحوط من مخاطر التضخم والإعتبارات الضريبية ويتم وضع هذه العناصر في نموذج واحد يعرض علي المستثمر لسهوله فهمها والإلمام بها ،ولابد للخطة أن تتضمن إستراتيجيات للإستثمار للمرحلة المقبلة القصيرة والبعيدة المدى ورؤيه ورسالة المحفظة والخطط التنفيذية التي تتوصل من خلالها المحفظة الي تحقيق أهداف القصيرة والبعيدة المدى.

الخطوه الثالثة : القيام بتحليل الإستثمارات : وهنا لابد من قيام إدارة المحفظة بتحليل الاقتصادي الشامل والتحليل القطاعي ثم تشخيص أولى للأوراق المالية التي سيتم ضمها الي مكونات المحفظة ويعقب ذلك القيام بتحليل المالي لكل ورقة مالية يتم اختيارها.

الخطوه الرابعة : إتخاذ قرار اختيار مكونات المحفظة : أي اختيار للأدوات الإستثمارية والتشكيلية المناسبة بعد ذلك إتخاذ قرار المزج الرئيسي للأصول التي تكون منها المحفظة.

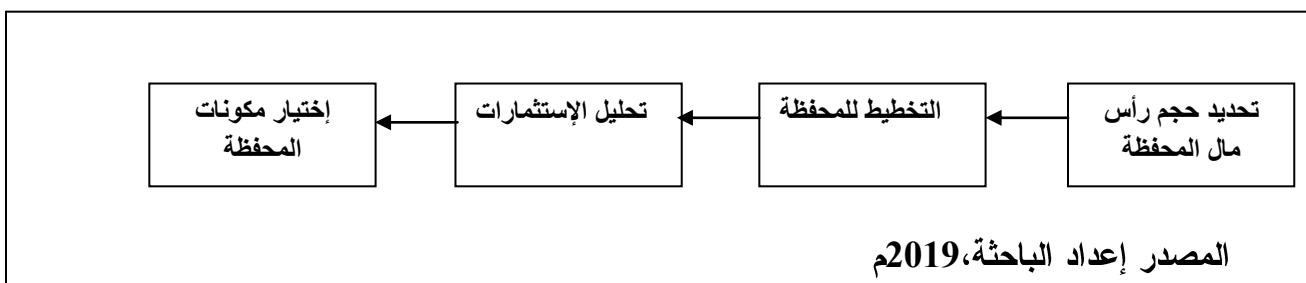
وبعد بناء المحفظة تستمر إدارتها في مراقبة السوق وحركة الأسعار للأصول والأوراق المالية إرتفاعاً وأنخفاضاً وتأثير ذلك علي المحفظة وقيمتها وعوائدها وطبيعة القرارات التي ستتخذها بهذا الشأن ونقصد بها متابعة الأحداث المحيطة بالبيئة الإستثمارية وباستمرار وهذا يعتبر عامل مهم

وأساسي لادارة المحفظة الاستثمارية وكذلك لا يقل أهمية عن الرقابة المستمرة على الأدوات الاستثمارية المكونة منها هذه المحفظة.

ويتم تقييم الإنجازات التي نفذتها إدارة المحفظة خلال الفترة وقياس كفاءة القرارات المتخذة وتحديد الإيجابيات فيها والسلبيات مقارنة الإنجازات والنتائج بالأهداف التي ترغب المحفظة تحقيقها (عبد المنعم السيد، 2004م ، ص 86)

شكل رقم (6 - 3)

خطوات إدارة المحفظة



١٠ - ١ - ٣ : سياسة إدارة المحفظة الاستثمارية :

١. سياسة المخاطر (السياسة الهجومية) :

تتميز هذه السياسة بسرعة جنى الأرباح الرأسمالية الإستثنائية وتستغل إدارة المحفظة عادة وجود إختلاف بين القيمة السوقية للأدوات المالية المختارة وبين قيمتها الحقيقية أو العادلة.

ونتيجة هذه السياسة هو الحصول على الأرباح الرأسمالية نتيجة لإعادة تقييم أصول هذه الإدارة بإستمرار. وتتميز هذه السياسة بأرتفاع درجة المخاطر نظراً للتغيرات الاقتصادية المؤثرة على الأدوات المختارة في هذه المحفظة المطلوب من إدارة المحفظة وخبرائها الدقة عند اتخاذ القرارات خوفاً من تحقيق خسائر كبيرة لأن تحقيق هدف الحصول على ربح رأسمالي عال سيقابله درجة خطر عالية . وتستمر هذه المحفظة باتخاذ السياسات التي تحقق هدف الحصول على الربح الرأسمالي.

٢. سياسة المحفظة الدفاعية (المحافظة) :

هي تلك السياسة التي تتبناها إدارة المحفظة تلبية لرغبة المستثمرين المحافظين فتكون حساسة للمخاطر فتمنح الأولوية لعنصر الأمان على حساب العائد.

فتركز إدارة المحفظة على اختيار الأدوات الاستثمارية ذات الدخل الثابت أو شبه الثابت ولذلك نطلق عليها تسمية محافظ الدخل وتعطي إدارة المحفظة أهمية كبيرة نسبية كبيرة للأدوات الاستثمارية ذات المخاطر المنخفضة عند مشاركتها في رأس المال عموماً تكون مكوناتها عبارة عن أدوات مالية صادرة عن الشركات الكبيرة العريقة المستقرة أو لسندات الحكومة أو سندات مضمونة حيث تشكل هذه الأدوات ما بين 60 - 80% من رأس المال المحفظة وكما هو معروف تتميز هذه الأدوات بالعائد الجاري الثابت نسبياً ولفترة طويلة وبدرجة مخاطر منخفضة وقد تقوم إدارة المحفظة بإختيار هذه السياسة عندما تشعر بوجود مؤشرات إقتصادية تعكس توجه الاقتصاد نحو الكساد أو الركود الاقتصادي.

3. السياسة الهجومية الدافعية (متوازنة) :

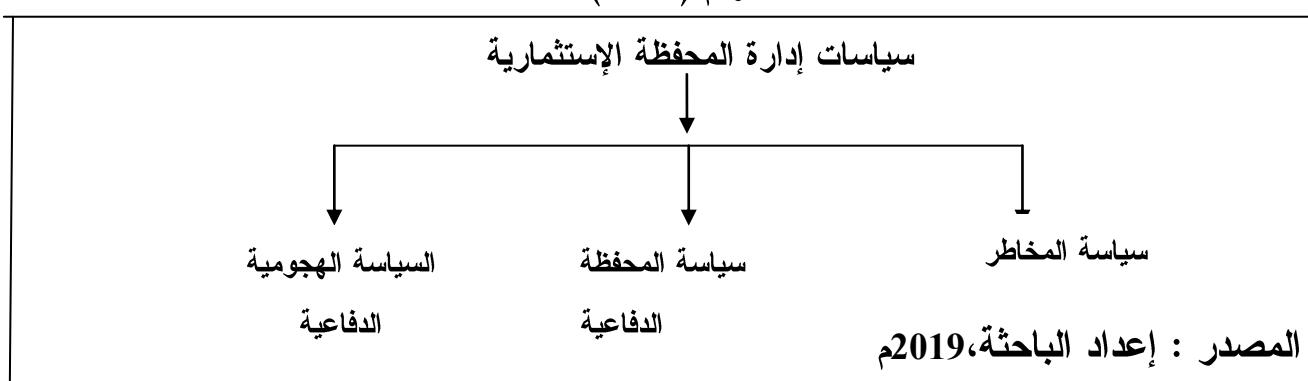
تمزج هذه السياسة بين المحافظة والمخاطر ولذلك تستخدم بشكل كبير من قبل أغلب مدرباء المحافظ الاستثمارية كونها تتلائم مع رغبات المستثمرين الرشيدين الذين يركزون على تحقيق الاستقرار النسبي في العائد ، والحصول على أرباح معقوله بمخاطر مقبولة وعليه ستقوم سياسة المحفظة علي أساس توزيع رأسمالها الي قسمين :

القسم الأول : الاستثمار في الأدوات الاستثمارية ذات العائد المرتفع ودرجة المخاطر العالية .

القسم الثاني : سوف يتجه نحو اختيار أدوات إستثمارية ذات دخل ثابت والتي لا تتأثر كثيراً بتقلبات السوق وهنا نقول بأن هذه السياسة توفر المرونة العالية لإدارة المحفظة في اختيار وتشكيل المحفظة وفق الأهمية النسبية لكل أداة سيعمل الخبراء في إدارة المحفظة على زيادة الأدوات الاستثمارية ذات العائد المرتفع عند حصول الإزدهار والرواج الاقتصادي والعكس صحيح (وليد السيفو وآخرون

(129، ص 2004م،

شكل رقم (7 - 3)



١ - ١ - ١١ : قرارات المحفظة الإستثمارية وعملية التنويع :

ترتبط أهمية قرارات إدارة المحفظة في كونها قرارات تعتمد بالدرجة الأولى على كفاءة مدير المحفظة الإستثمارية وخبرته في تطبيق نظرية المحفظة وهي مسؤولية يتحملها بالنيابة عن غيره لقاء أتعاب مرتفعة وعليه تقع مسؤولية إعداد البرامج الإستثمارية والموازنة بين المتغيرين الأساسيين وهم الحصول على العوائد بأقل درجة من المخاطر كما يعمل مدير المحفظة على المحفظة على القيمة الحقيقية لرأس المال المستثمر لأنـه كما هو معروف أن رأس المال يحمل مفهومين هما رأس مال المستثمر التشغيلي ورأس المال النقدي ورأس المال النقدي يقاس بطرقتين أولهما أعتماد وحدة النقدية الإسمية أي رأس المال النقدي والثاني أعتماد وحدة قياس ثابتة لقياس تأثير التغيير في الأسعار أي الوصول إلى رأس المال الحقيقي وهنا لابد من أن تكون وحدة القياس وهي وحدة النقد المستخدم كالدينار مثلاً أولاً ووحدة قياسية للتغيير في الأسعار وهي تمثل وحدة النقد المعدلة وبالأرقام القياسية المعتمدة . اي الأرقام القياسية للأسعار وتأخذ أما على أساس المستوى العام للأسعار وهذا يحدث في الظروف الطبيعية أوأرقام قياسية للأسعار تخص أنشطة قطاع معين أو قد تكون على شكل أسعار قياسية متداخلة ، أن كل قرار لإدارة المحفظة ينعكس سلباً أو إيجاباً على أرباح المحفظة وأهم القرارات التي تتخذها إدارة المحفظة هي كما يلي :

١. قرار المزج أوتنوع الأصول :

التنوع في مجال التمويل وإدارة المخاطر هي تقنية ذات صلة بالتحوط والتنويع عبارة عن مزج مجموعة واسعة من الأدوات الإستثمارية داخل حقيقة واحدة برأس مال واحد لأنه أثبت الواقع أن الإستثمار في أداة واحدة يؤدي إلى ارتفاع التاثير بالنقلبات والمخاطر على عوائد المستثمر بسبب افتقاره إلى أدوات مالية أخرى في حالة كون المحفظة الإستثمارية تتكون من عدد من الأدوات الإستثمارية فإن أي تغير في أسعار وعوائد أدوات معينة سوف لن يكون مؤثراً على عوائد المحفظة كل خاصة إذا كان معامل الإرتباط بين الأدوات المكونة للمحفظة سالب والتنويع يقلل من مخاطر الإستثمار.

هناك ثلاثة إستراتيجيات يمكن استخدامها في عملية التنويع هي :

- أ. تضمين مكونات محفظة الإستثمار أنواع متعددة من الأدوات المالية مثل الأسهم وصناديق الإستثمار المشتركة والسنادات .**

نظراً لاختلاف المخاطر في الأوراق المالية فإن المحفظة يمكن توزيعها إلى مجموعة متنوعة من صناديق الاستثمار المشتركة التي تعتمد إستراتيجيات مختلفة في الاستثمار الصناديق التي تهدف إلى تحقيق النمو والصناديق المتوازنة صناديق رؤوس الأموال الصغيرة وصناديق رؤوس الأموال الكبيرة وصناديق المؤشرات المالية .

وعندما تكون حقيبة الاستثمار من أدوات متنوعة فإن مستويات المخاطر تتحفظ فالخسائر الكبيرة في مجال معين يقابلها أرباح في مجال آخر.

ب. تختلف الأوراق المالية الخاصة بكل قطاع أو حتى جغرافياً وهذا يؤدي إلى تخفيض المخاطر إلى أدنى حد من تأثير التغيرات في القطاع أو مكان الإستثمارات المحددة.

ت. تنويع الإستثمارات من خلال المزج بين الإستثمارات المحلية و الدولية عن طريق الإستثمار وتنويع المحفظة الاستثمارية على كثير من البلدان ، وبذلك فإن أي أحداث داخل بلد معين سيكون أقل تأثير من محمل الاستثمار في المحفظة الاستثمارية للمستثمر .

على الرغم من أن التنويع يقلل من المخاطر في المحفظة الاستثمارية إلا أنه لا يقل بالضرورة من العوائد ونتيجة لذلك يمكن أن يكون التنويع وفق مفهوم التمويل عبارة عن وجبه غذاء مجانية (خالد الراوي وأخرون، 2002م ، ص230) .

أنواع التنويع :

نظراً لتنوع أدوات و مجالات الإستثمار فإن عمليات التنويع أو المزج بين هذه الأدوات يمكن أن تكون على نوعين هما :

1. التنويع الافقى :

التنويع الافقى هو عندما تتضمن المحفظة أدوات من نفس النوع من الأوراق المالية او الأدوات الاستثمارية ويمكن أن يكون التنويع واسع النطاق مثل الإستثمار في عدد من الأسهم في نفس الفرع او القطاع أو أسهم قطاعات مختلفة.

2. التنويع الراسى :

التنويع الراسى هو الإستثمار بين الأنواع المختلفة من الأوراق المالية ويمكن أن يكون التنويع واسع جداً مثل تنويع مكونات المحفظة لتشمل السندات والأسهم وأكثر من الأدوات المختلفة الأخرى مثل تنويع الإستثمارات في مختلف أنواع الأوراق المالية سواء أكانت ثابتة الدخل أو متغيرة الدخل قليلة

المخاطر أو مرتفعة المخاطر والتوزيع الرأسي سيكون من خلال إستثمار بعض الأموال في الأسهم الدورية أو في أسهم المضاربة أو في أسهم الدخل والإستثمار في السندات سواء كانت سندات حكومية خالية من المخاطر أم سندات حكومية طويلة الآجل أو في سندات الشركات العريقة أو سندات ذات الدخل مرتفعة المخاطر أو الإستثمار في المشتقات المالية مرتفعة المخاطر.

ويتحقق كلا التوزيعات هدف تخفيض المخاطر أذ أن التوزيع الافقى يقلل من المخاطر بالرغم من أن الإستثمار سيكون من أدوات متجانسة ذات طبيعة متشابهة ولكن ممكناً أن يكون معامل الإرتباط سالب بينها ففيتم تقليل المخاطر ، فالتوزيع الرأسي يذهب إلى أبعد من ذلك أذا أنه يحمي من مخاطر السوق و/ أو التغيرات الإقتصادية.

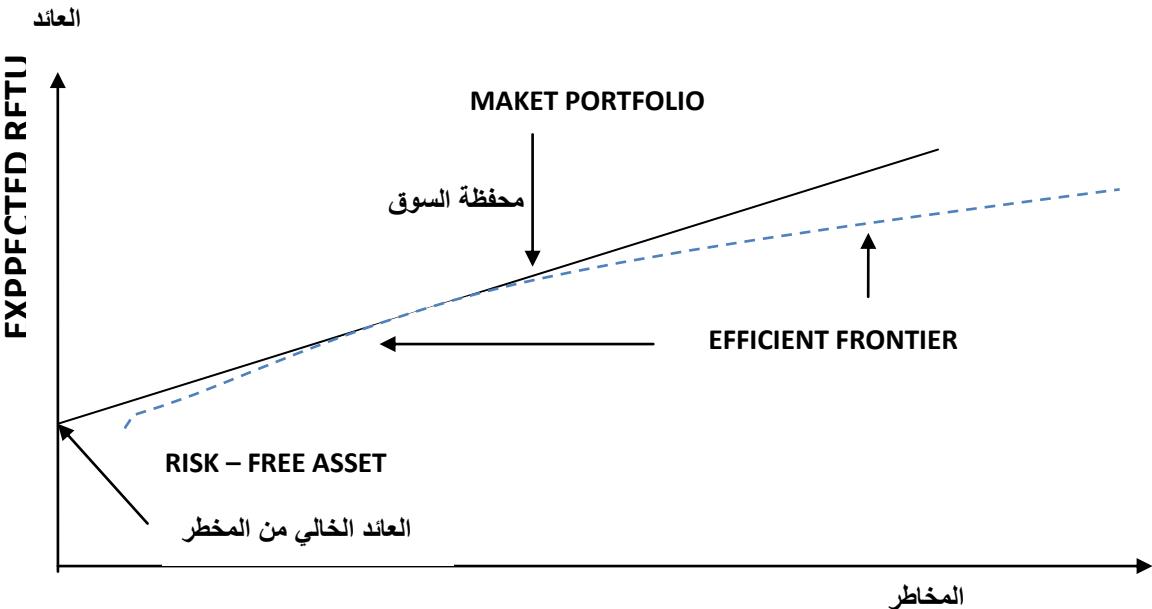
يعتبر قرار التوزيع من القرارات الإستراتيجية التي يتخذها مدير المحفظة ويعتمد التوزيع على تحديد خط المزج بين الأدوات المختارة من خلال تحديد العائد المتوقع والمخاطر وكل أداة إستثمارية يتم اختيارها ، والتوزيع هو جوهر نظرية المحفظة الإستثمارية وعلى إدارتها أن تفضل بين العائد والمخاطر أذا ما أرادت أن تصل إلى تطبيق مفهوم الإستثمار الكفاءة والذي يعني الحصول على مخرجات أو عوائد أقل من الفاقد في الموارد المستخدمة اي المخاطر التي هي أحتمالات التقلب في العائد والتوزيع كما ذكرنا يساهم في تخفيض درجة تقلب العوائد.

أن قرار التوزيع يقوم على أساس قواعد الهيمنة أو السيطرة والتي تقضي بما يلي :
أ. عند تساوي العائد من بين الأوراق المالية المتاحة فإن الإختيار يكون للبديل الذي يتعرض عائد ل أقل درجة مخاطر.

ب. عند تساوي المخاطر للأوراق المالية المتاحة فإن أفضلها هو البديل الذي يتوقع أن يحقق أقصى عائد. (منير إبراهيم ، 1993م ، ص 77)

الشكل التالي (3 - 1 - 8) يبين طبيعة التوزيع في ضوء قواعد الهيمنة وكذلك يبين لنا المحافظ التي تقع على النقطة التي تحت المنحنى وبعد الخط المستقيم أذا تمثل المحافظ غير الكفؤة، وهناك محافظ أخرى ولكن أقل من مخاطر العائد . على طول الخط العمودي وهناك حقائب أخرى يكون لها نفس المخاطر ولكن تحقيق عائد أعلى.

شكل رقم (8-3)
طبيعة التنويع في ضوء القواعد المذكورة



المصدر : هندي ، منير إبراهيم ، أدوات الإستثمار في أسواق راس المال ، المعهد العربي للدراسات المالية والمصرفية ، 1993م ، ص 78

كما صنف ماركوتز التنويع إلى نوعين بما يليه التنويع الساذج والتنويع الإيجابي:

أ. التنويع الساذج أو البسيط:

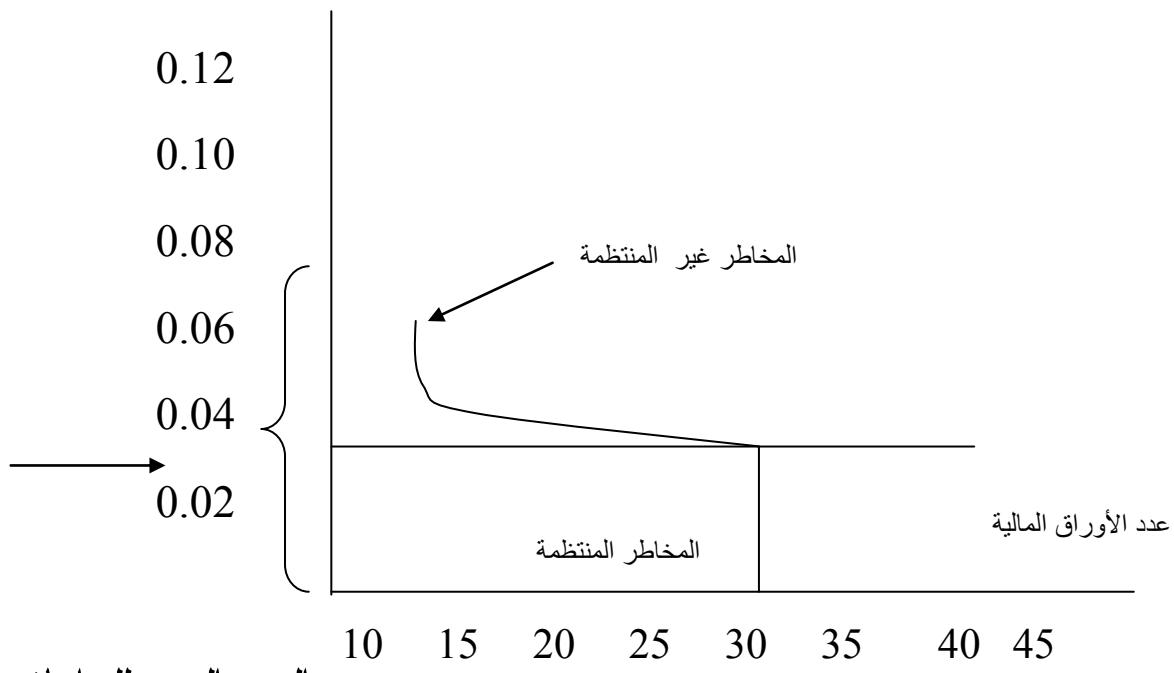
أن أصل موضوع التنويع يهدف إلى تخفيف المخاطر دون أن يكون لذلك أي أثر عكسي على العائد ويقوم التنويع الساذج على فكرة أن المحفظة التي تشتمل على ثلاثة أوراق مالية تصدرها ثلاثة شركات مختلفة هي أكثر تنويعاً من محفظة تشتمل على ورقتين ماليتين والمحفظة التي تشتمل على أربع أوراق مالية لأربع شركات هي أكثر تنويعاً من محفظة تحتوي على ثلاثة أوراق مالية وأن ذلك أفضل للمستثمرين وأن سبب التنويع يعود إلى أن المخاطر غير المنتظمة تشكل نسبة 50% من المخاطر الكلية والتي يمكن تجنبها بالتنوع لأن المخاطر غير المنتظمة يمكن التخلص منها من خلال زيادة تشكيل مكونات المحفظة من عدد أكبر من الأدوات الاستثمارية.

الشكل رقم (8-1-3) يبين تأثير زيادة عدد الأوراق المالية والأدوات الاستثمارية على مخاطر المحفظة الكلية والمخاطر غير المنتظمة أذ بعد أن يكون عدد الأوراق المالية في المحفظة 25 سهم

مثلاً سوف تتحفظ المخاطر الكلية إلى 6% وتصبح المخاطر غير المنتظمة معدومة تقريباً أن ذلك يعني بأن التنويع لعدد 25 سهم كاف للخلص من المخاطر غير المنتظمة وعليه فإن التنويع يجب أن يكون محدوداً أذ ان المغالاة في عملية التنويع له عيوبه أيضاً.

شكل رقم (9-3)

تأثير التنويع على مخاطر المحفظة.



ب. التنويع الايجابي أو تنويع ماكوتر :

أن عملية التنويع العشوائي أو البسيط قد يؤدي إلى رفع تكاليف التنويع المتمثلة في صعوبة وإرتقاض كلفة إدارة المحفظة التي تتكون من أعداد كبيرة من الأدوات الاستثمارية في قطاع وأنشطة مختلفة بسبب الحاجة إلى خبرات عالية في تخصصات مختلفة إضافة إلى زيادة عدد مرات البيع والشراء لهذه الأدوات والكلف الناجمة عن ذلك كل هذه أدى إلى التفكير في تقيين عملية التنويع من خلال اختيار أدوات إستثمارية أو أوراق مالية ذات معامل إرتباط سالب بين العوائد حتى يتحقق الهدف الأساسي من عملية التنويع وهو تخفيض المخاطر إلى أدنى حد ممكن للمحفظة .

وقد بين ماركوتر ان مخاطر المحفظة تعتمد فقط على مخاطر الأوراق المالية التي تتكون منها بل تتأثر أيضاً بالعلاقة التي تربط بين عوائد هذه الأوراق المالية مما يتطلب الدقه في إختيار الأوراق المالية التي تتكون منها المحفظة بعد مراعاة طبيعة الإرتباط بين العوائد المتولدة عن مكونات المحفظة.

وقد بين أن العلاقة العكسية بين عوائد الأوراق المالية المكونة للمحفظة تؤدي الي تخفيض مخاطرها الى أدنى حد ممكناً مقارنة بين العلاقة الطردية بين عوائد الأوراق المالية.

وبالتالي فإن التنوع الكفاء للمحفظة يكون من خلال إختيار أوراق مالية يكون معامل الإرتباط بينها سالب وليس موجباً لأن التنوع يعتمد على استخدام التغایر ومعامل الإرتباط بين الأوراق المالية المختاره حيث أن التغایر هو مقياس أو أساس لكل زوج من الأرقام نتيجة علاقتهم مع بعضهم البعض.

3 - 1 - 12 : إختيار الأدوات الإستثمارية الملائمة لأهداف المحفظة :

تعد عملية انتقاء الأوراق المالية التي ستكون منها المحفظة من أهم الخطوات بعد تحديد رأس المال المحفظة والسبة المؤدية لكل ورقة أو أداة وتتخذ هذه القرارات في ضوء عوامل متعددة أهمها تقييم الأصول وأعداد أسس إختيار الأدوات وضمها الى المحفظة.

وحتى نستطيع إختيار الأدوات او الأوراق المالية وضمها الى المحفظة الإستثمارية لابد من معرفة طبيعة الشركة التي نحن بصدده شراء أوراقها المالية من حيث منتجاتها وموقعها التنافسي في القطاع الذي تتنتمي اليه ومدى تنوع منتجاتها وأمكانيات التوسع المستقبلي المنظور وكفاءة الإدارة ودقة البيانات والمعلومات ودرجة الشفافية وطبيعة المالكون للشركة وحجم الأرباح ومعداتها والسلسلة الزمنية لتوزيع الأرباح ودورها في السوق أي هل تتمتع بالقيادة والقدرة الإجتماعية للشركة وتأثير الشركة بالقرارات الحكومية وقيمة سهامها في السوق ونسب النمو التي تتحققها الشركة سواء في أرباحها أو قيمة سهامها أو في نمو إستثماراتها وبرامجها الآنية والمستقبلية ومدى تأثير الدورات الاقتصادية من تضخم وانكماس على نتائجها وعوائدها ومدى توفير السيولة والفوائض المالية مع ضرورة دراسة نتائج التحليل الفني والإتجاهات المستقبلية للشركة.

بالإضافة إلى تحليل البيئة الخارجية ، العائد المتوقع ورغبه المستثمر ، درجة المخاطر ، على هذا الأساس يجب أن يكون القرار شامل ودقيق وأن أي قرار جديد في تغيير الأصول يجب أن يكون بتوفيقه جديد أي يكون الهدف منه تحقيق أكبر عائد وفق درجة المخاطر المحسوبة.

١ - ١٣ : قرار التوقيت الإستثماري :

أن أتخاذ قرار البيع أو الشراء من القرارات الأساسية لإدارة المحفظة الإستثمارية ، فإن تجسيد مقوله ماذا نشتري؟ يعتمد على مفاهيم أساسية تعتمد عند الشراء فالإجابة على السؤال ماذا نشتري؟ لابد من تحليل العوامل الفنية التي تبين مدى اتجاه السعر إلى الأعلى أو الأسفل وأين تقع نقطة صعوده الثانية مقارنة بالصعود الأول وهل السهم أكثر قوه مقارنة بالأسهم في السوق.

١ - ١٤ : خصائص صناديق الإستثمار :

هناك عدة خصائص للصناديق الإستثمارية وهي كالتالي :

1. أئحة المجال لذوي الدخل المحدود للتعامل في سوق المال إذا أمتلك حدًّا أدنى من الوثائق تمكّنه من الإشتراك في أحدى صناديق الإستثمار.
2. تخفيض حجم المخاطر التي تواجه المستثمر ، حيث تقوم بتتوسيع إستثماراتها في الأوراق المالية ، حيث أن صغار المستثمرين لا يستطيعون ذلك لعدم وجود خبره وعدم توفر مبالغ كبيرة للإستثمار في هذا المجال.
3. السيولة : وخاصة في الصناديق المفتوحة ، فيستطيع المستثمر سحب قيمة وثائقه من الصندوق المصدر لها خلال أي يوم من أيام العمل.
4. الإستفادة من خبرات الإدارة المتخصصة التي تدير محفظة الأوراق المالية للمستثمر بتكليف منخفضة .
5. تحقيق عائد أعلى من عائد الوثائق المصرفية .
6. تكون المستثمر من شراء وثائق بالتقسيط خلال فترة زمنية من تنظيم استيراد كل أو بعض راس المال وفق شروط معينة.
7. تسهيل إتخاذ القرارات بالنسبة للمستثمر لما تتمتع به هذه الصناديق من شفافية وأفصاح من إدارتها بشكل مستمر.
8. الأنواع المختلفة للصناديق ، تعطي مرونة للمستثمر في اختيار النوع الذي يتاسب مع ظروفه.
9. تخضع هذه الصناديق لرقابة من قبل جهاز هيئة سوق المال (الحسني أحمد، 1998م، ص6).

٣ - ١ - ١٥ : التكيف الفقهي لصناديق الاستثمار:

١. الأطراف المتعاقدة في صناديق الاستثمار:

هناك عدة أطراف تعتبر الأساس في تكوين صناديق الاستثمار وهذه الأطراف هي :

أ. المساهمون المكتتبون في الصناديق.

ب. مدير الاستثمار.

ت. جهة الإصدار : وهو المصرف الذي يقوم بإنشاء الصندوق وأستصدار التراخيص الرسمية لإنشائه وقد يشارك في رأس ماله.

٢. العلاقات التي تنشأ بين هذه الأطراف هي :

أ. علاقة المساهمين فيما بينهم : حيث يقوم المساهمون بالإكتتاب في الصناديق بالحصول على أوراق مالية وفق وحدات متساوية القيمة والتي تمثل حصصاً للمساهمين في هذه الصناديق فإذا فالعلاقة بين أصحاب هذه الأموال مشاركة تعتبر شركة اموال وشركة الأموال جائزة ومشروعة في الفقه الإسلامي.

ب. علاقـة المـسـاـمـهـيـنـ بـمـديـرـ الإـسـتـثـمـارـ : وتعـتـرـ هـذـهـ عـلـاقـةـ مـضـارـبـةـ ،ـ حـيـثـ يـقـوـمـ مدـيـرـ الإـسـتـثـمـارـ بـإـدـارـةـ الأـمـوـالـ نـظـيرـ حـصـةـ مـعـلـومـةـ مـنـ الـرـبـحـ حـيـثـ أـنـ أـصـحـابـ الـوـحدـاتـ الإـسـتـثـمـارـيـةـ هـمـ أـرـبـابـ الـمـالـ ،ـ وـمـديـرـ الصـنـدـوقـ وـهـوـ الـمـضـارـبـ

ت. العلاقة بين جهة الإصدار والمساهمين : وبما أنه يمكن للمصرف المؤسس لصندوق الاستثمار أن يساهم في رأس المال ، فتصبح العلاقة بينه وبين المساهمين علاقة مشاركة شركة أموال وقد يتقاضى عمولة لقاء ما يقدمه من خدمات وتسهيلات مصرافية وتعتبر هذه العمولة أجرة لهذا المصرف وهي جائزة شرعاً فالمدير ينوب عن المستثمرين بأدارة الأموال لتحقيق الربح وذلك مقابل اجر ما يسمى الوكالة بأجر

ويمكن القول بأن الصناديق الاستثمارية هي علاقة تعاقدية بين طرفين وهما من يحدد شكل التعاقد من الجانب الفقهي فقد يكون هذا التعاقد على أساس المضاربة أو الوكالة بأجر أو الجعلية وهذا يرجع إلى طريقة إحتساب العمولة سواء كان ربحاً أم أجرأً أم جعلاً ولكن وفق الشروط التي حددها الفقهاء لكل عقد وقد تكون العلاقة من خلال اعتماد الوكالة بالإستثمار بأجر معلوم(محمد

عبد، بدون، ص148)

16-1 : أقسام صناديق الاستثمار :

1. أقسام صناديق الاستثمار (وفقاً لإعتبار هيكل رأس المال) :

أ. صناديق الاستثمار المفتوحة : تكون رؤوس أموالها متغيرة وغير ثابتة ويزداد حجمها ببيع

الوثائق الاستثمارية ، ويقل حجمها بـاستيراد بعض المستثمرين للوثائق الاستثمارية.

ب. صناديق الاستثمار المغلقة : تكون محددة القيمة والحجم مسبقاً وعدد الوثائق التي تصدرها

ثابتة ، ويتم تداول هذه الوثائق في البورصة وتنتهي هذه الوثائق بـانتهاء مدة الصندوق ويتم

استيراد قيمتها من الجهة المنشاة للصندوق.

2. أقسام صناديق الاستثمار : (وفقاً للهدف منها) :

أ. صناديق النمو : وهي صناديق تهدف إلى تحقيق نمو رؤوس أموالها ولا تركز على إيجاد دخل

دوري للمستثمر وتقوم بـحجز الأرباح المتتحققة من أجل التوسيعة وتحقيق نمو أكبر لرأس مالها.

ب. صناديق الدخل : وتحقق دخل دوري للمستثمر ، وتناسب المستثمرين الذين يعتمدون على

عائدات استثماراتهم لـتغطية أعبائهم المعيشية كما أن محافظ هذه الصناديق تتكون من أسهم

وسندات لـشركات كبيرة توزع أرباحاً على مساهميها بشكل كبير .

ت. صناديق النمو والدخل : وتحقق هذه الصناديق الـهدفين معًا بـتحقيق دخل دوري للمستثمر ويعمل

على تحقيق نمو رأسمالي للمستثمرين. (عبد الكريم حمامي ، 2000م ، ص 24 – 25)

أنواع الصناديق الاستثمارية :

1. أنواع الصناديق الاستثمارية التقليدية :

أ. صناديق العملات : حيث يقوم مدير الاستثمار بالمتاجرة في العملات للإـستفادة من فروقات

الأسعار بـمرور الزمن.

ب. صناديق الأسهم : وهي صناديق متوسطة أو طويلة الآجل ، وتعتبر مشهورة جداً ويتم الاستثمار

بـأنواع مختلفة من الأسهم ويهدف المستثمر لتحقيق نمو رأسمالي في المدى الطويل.

ت. صناديق السندات : ويرغب المستثرون بهذه الصناديق إلى الإـبعاد عن المخاطرة وتحقق عائد

ثابت بالرغم من تدني هذه العائد مقارنة بالـأنواع الأخرى من الصناديق ومن المعروف أن

الـاستثمار بهذه الصناديق محـرم شرعاً لأن السندات عليها سعر فائدة وهو محـرم شرعاً.

ثـ. صناديق السلع أو البضائع حيث يتم شراء السلع نقداً وبيعها بالأجل وتعتبر أرباح هذا البيع هي داخل الصندوق الذي يوزع على المكتتبين في الصندوق بنظام النسب ويتم استخدام بيع المراحة والسلم والإستصناع.

جـ. صناديق الذهب والمعادن النفيسة : وتعني هذه الصناديق بالإستثمار في أسهم شركات الذهب والمعادن النفيسة .

حـ. صناديق النقد : ويحتوي هذه الصناديق على أوراق مالية قصيرة الأجل ، مثل أذونات الخزينة وشهادات الإيداع والكمبيالات المصرفية وتعتبر هذه الصناديق مستقره القيمة ومخاطرها قليلة وسيولتها عالية ولكن يؤخذ عليها بأنها منخفضه العوائد.

خـ. الصناديق المتوازنة : وتكون من أسهم عادية ، وأدوات مالية اخرى مثل السندات والأسهم الممتازة . وسميت أيضاً بالصناديق المنوعة وتختلف نسبة الأسهم العادية التي مكونات الصندوق الأخرى بإختلاف الأهداف المحددة للصندوق.

2. أنواع الصناديق الإستثمارية الإسلامية :

تقسم الصناديق الإستثمارية الإسلامية إلى الأنواع الآتية :

أ. صناديق الأسهم الإسلامية :

ويقوم مبدأ هذا الصندوق على :

- إختيار الشركات التي يكون أساس نشاطها مباحاً .

- أن يحسب المدير ما دخل على الشركات التي تكون أسهمها في الصندوق من إيرادات محظمة مثل الفوائد المصرفية ، ثم يقوم بإستبعادها من الدخل الذي يحصل عليه المستثمر في الصندوق.

- أن يتقييد بشروط صحة البيع وأن يتقييد بشروط الصرف في حالة النقود.

بـ. صناديق السلع :

ويكون نشاطها الأساسي شراء السلع بالنقد ثم بيعها بالأجل وأتجهت هذه الصناديق إلى أسواق السلع الدولية نظراً لتطور أسواق السلع الدولية. ووجود جهات متخصصة معتمدة في تنفيذ عمليات الصندوق بأجر ويقصد هنا بالسلع تلك التي يكون لها أسواق بورصة منظمة مثل الألمنيوم والنحاس والبترول ويقتصر التعامل بالسلع المباحة ، والتي يجوز شراؤها بالنقد وبيعها بالأجل ، ويستثنى من ذلك الذهب والفضة . وقد تعمل صناديق السلع بصيغة البيع الآجل أو المراحة او السلم.

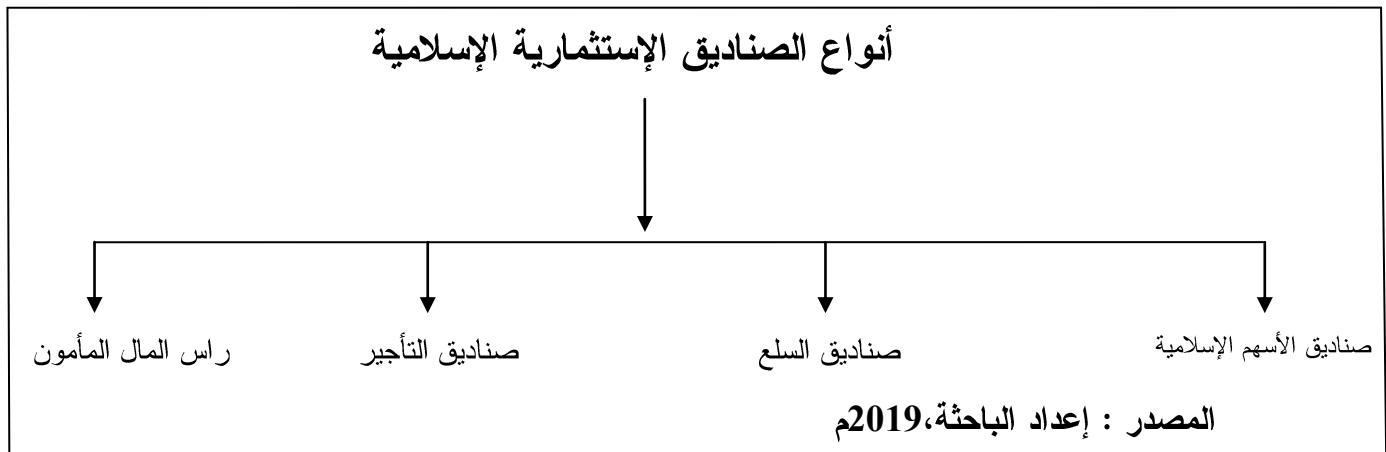
ت. صناديق التأجير:

عقد الإيجار هو عقد محلة منافع اصل قادر على توليد هذه المنافع ، كالسكن بالنسبة للمنزل والنقل للسيارة أدن فهو عقد بيع للمنافع ويعتمد عمل صناديق التأجير علي أملاك الصندوق الأصول المؤجرة مثل المعدات السيارات والطائرات والعقار.

ث. راس المال المأمون :

ويقوم الصندوق بالإستجابة لرغبات المستثمرين الذين يفضلون الجمع بين الأرباح العالية والمخاطر المتداينة.

شكل رقم (10-3)



3. تكييف العلاقة بين مدير الاستثمار والمساهمين في الصناديق الاستثمارية :

يقترح تكييف العلاقة شرعاً بين مدير الاستثمار والمساهمين علي أساس عقد الجuale، بحيث يطلب المساهمون من مدير الاستثمار إدارة الأوراق المالية بالبيع والشراء لتحقيق أرباح رأسمالية وعوائد دورية للمساهمين (أصحاب الوحدات الاستثمارية) مقابل جعل يستحقه حقق هدفاً معيناً، مثلاً تحقيق أرباح رأسمالية بمبالغ معينة ، وما زاد عن هذا المبلغ فهو له أو تحقيق عائد دوري معين ما زاد عن هذا المبلغ شهرياً فهو لمدير الاستثمار وهذا من شأنه أن يحفزه علي تحقيق الأرباح وإتكار فرص إستثمارية جديدة وإدارة الأوراق المالية بكفاءة اكثراً حتى يحقق اكبر جعل ممكن وهو الفائض عن الرقم المحدد له مسبقاً.

وأذا لم يحقق مدير الاستثمار هذا الرقم المحدد فلا جعل له ، لأنه لم يحقق النتيجة المطلوبة وقد يحدد له راتباً شهرياً بالإضافة الي جعل معين أذا زادت الأرباح عن رقم معين حتى يشجعه ذلك علي العمل بكفاءة (هشام جبرة ، بدون ، ص7)

2-3 : التمويل المصرفي والعقاري

1-2-3 : مفهوم التمويل :

يعد التمويل أحد فروع النظرية الإقتصادية ، فهو يركز على وصف وتحليل أساليب التمويل المتعددة ويعرف بأنه (فن أو علم أو نظام معالجة القضايا المالية في الدولة أو الشركة وتدير الأموال والقروض وتنظيم إدارتها ، ولقد كان التمويل حتى مطلع القرن العشرين يعني تدبير الأموال والإهتمام بوجود النقدية في خزائن المنشآت حتى تستطيع الوفاء بالتزاماتها المستحقة للغير وهذا يدل على تركيز مفهومه حول الاحتياجات المالية للمنشآت سواء كانت زراعية أو صناعية أو تجارية أو خدمية أو للأفراد وبالتالي يعتبر التمويل هو الحصول على مصادر مختلفة لأصحاب المشاريع والمفترضين وغيرهم وبهذا يتضح معنى التمويل في أنه الحصول على الأموال ثم إدارتها وبجانب آخر يعد الإنتمان هو إقراض الأموال وإستيرادها فالتمويل إذن أعم وأشمل من الإنتمان وهو يتعلق ويبحث في كيفية الحصول على رأس مال وإستعماله. مشتق من مجمل النظريات التي تعرضت للمفاهيم الإقتصادية المختلفة ولقد ساهم العديد من الإقتصاديين أمثال (ج.كينز) و(فريدمان) وغيرهم في طرح الأفكار والأراء التي تعبّر عن جملة المقترفات التي ناقشت مثلاً التعريفات بوضع النقود والسياسات المالية ومفاهيم العمالة الكاملة والتضخم وغير ذلك مما كان له أثر كبير في أمر التمويل فالتمويل يتحدث عن الحصول على الأموال وإدارتها وإنتمان يمثل إقراض الأموال وإستردادها. (د. إبراهيم مختار، 1984م، ص10)

التمويل ينقسم إلى عام وخاصة فالعام يشمل الأموال المطلوبة للجهاز الحكومي وإداراته المالية المختلفة والخاص وهو الحاجة إلى أموال وإدارتها بواسطة الأفراد والمنظمات والشركات الخاصة وغيرها فالتمويل سواء كان عاماً أو خاصاً يرجع من شأنه إلى الحاجة الإقتصادية للسلع والخدمات التي يحتاجها الناس في حياتهم اليومية حيث يؤدي رأس المال في المجتمعات الحديثة دوراً رئيساً في إتساع الحاجات وتنوعها ومنذ أوائل الخمسينيات من القرن الماضي اهتم الكتاب الإقتصاديين بأمر التمويل ونودي به كعلم مستقل بعد أن زاد الإهتمام بالتحليل المالي والذي يعرف بأنه (تحليل القوائم المالية مثل الميزانية العمومية وحساب الأرباح والخسائر لغرض إستخراج مؤشرات دورية ذات مغزى ودلالة في تفسير وتشخيص الموقف والمركز المالي لأي منشأة كانت وأيضاً دراسة التدفقات النقدية

والخطيط المالي وظهور البرمجة الخطية وغيرها من العلوم الحديثة والتي تؤكد مدى فعاليتها في صنع القرارات الاقتصادية. (منذر قحف، بدون، ص26)

فلم يعد التمويل هو أن يهتم ويركز على الاحتياجات المالية فقط وإنما أمتد إلى النظام المالي ككل بجانب الحصول على الأموال وإدارتها فقد أصبحت مكونات التمويل متعددة وكثيرة شملت - التنظيم المالي - التخطيط المالي - السيولة النقدية - الاستثمار طويل الأجل - مصادر الحصول على الأموال - المؤسسات المالية - أسواق المال - والأساليب الفنية للحصول على الأموال وغيرها أي أن مفهوم التمويل لم يعد وصفاً لأساليب الحصول على الأموال بقدر ما هو علم اتخاذ القرارات والأدوات والأساليب كطريق لنجاح المؤسسات ويتمثل في الحصول على الأموال وإدارتها للحصول على أكبر عائد من الأموال المستخدمة في مختلف الإصول وأن كل أصل يمثل إستثماراً فعلى الإدارة التأكد من إستثمار الأموال المتاحة بطريقة إقتصادية. ولقد حفل الفكر الإقتصادي منذ نشأته بالعديد من الأفكار الهامة التي ساهمت في تطوير مفاهيم التمويل والإقراض بصور مختلفة ، تشمل الأساس النظري لرأس المال ، ونظرية المشروع وقد لازم تلك النظرية الخاصة برأس المال خلاف طويل وممتد بين أفكار وآراء المدارس الكلاسيكية ، والكنزية ، والنيوكلاسيكية ، وذلك فيما يختص بتحليل مشكلة النمو الإقتصادي وتقييم دور رأس المال. فعلى سبيل المثال اعتبر الفكر (الكلاسيكي) التراكم الرأسمالي هو المؤشر الحاسم والهام في عملية النمو . ثم جاء (كينز) بعد ذلك بأفكاره التي اعتبر فيها أن العامل الأساسي للنمو هو في الإستثمارات الرأسمالية . وكل سلعة رأسمالية عوائد يجب أن تتجاوز نفقتها الأصلية ولم يعتد بدور أسعار الفائدة كمؤشر يعتمد عليه. وثم بعد ذلك أشتقت أفكار الكفاية الحديثة لرأس المال . ثم جاء الفكر (النيو كلاسيكي) فأضاف التقدم الفني كمؤشر للنمو الإقتصادي ومثلاً تطورت مفاهيم راس المال تطورت مفاهيم المشروع أيضاً فالمشروع يرتبط بزمن ووقت إقتصادي، ومن ثم عائد متوقع من خلال نشاطه بحسبانه وحدة مالية قائمة بذاتها وأخيراً بقدرتة على تحقيق وتوفير السيولة لتأكيد إستمراريته في المستقبل. (الوزير فرج، 1963م، ص39)

وتطورت مفاهيم الإنتمان مع التقدم والتتطور التكنولوجي والإختراعات المتعددة بعد الحرب العالمية الثانية وليشمل الإنتمان والعيني بدلاً من الإنتمان النقدي فشمل الأجهزة والمعدات للمشاريع المختلفة وفقًّا لأساليب الأقساط الطويلة . فانتشرت هذه الظاهرة في الدول الكبرى ، ومن ثم تطورت لتشمل المؤسسات المتخصصة الصناعية والزراعية وغيرها. لذا فإن الإنتمان يعرف في اللغة بأنه (الثقة

والطمأنينة) أما كلمة إئتمان مشقة من الكلمة اللاتينية credo والتي تعني أنا أؤمن - وبالتالي فإن الإئتمان يعتمد على النقاة فالإصطلاح - إئتمان - يعني المقدرة على الإقراض والإفراض وتعترف أو تعني - تسلم ما مع العلم بأنه سوف يعيده هو نفسه او شيئاً مماثلاً بالطريقة التي يتفق عليها وبعبارة أخرى الإفراض يعني المقدرة على الحصول على رأس المال أو الخدمات في الوقت الحاضر مع التعهد بالدفع في المستقبل (عابدين أحمد سلامة ، 1999م، ص80)

وأخيراً يبقى الإفراض والتمويل الكامل للدين طريقة مهمة من طرق الحصول على الموارد المالية . ومن ثم يتضح لنا أن الإئتمان برمته علاقة مديونية بين مقرض ومقرض ويتم ذلك من خلال عقد يحدد التزامات كل طرف تجاه الآخر والشروط المنتفق عليها ونوع ومقدار الضمانات المقدمة من المقرض للمقرض وفاءً للدين في حالة إعساره ويكون الإئتمان من عناصر خمسة هي : العملية الإئتمانية ، الدائن أو المقرض ، المدين أو المقرض ، زمن الاستخدام، التأمين أو الضمان (عمر هويدي ، 2010م، ص80)

2-3: مفهوم التمويل المصرفي :

يعرف التمويل والإئتمان المصرفي بأنه القروض التي يمنحها الجهاز المصرفي في مختلف اشكالها ولقد أرتبطت مفاهيم التمويل المصرفي المعاصر بنشأة المصادر المعاصرة وتطورها عبر الزمن منذ تجارب المدن الإيطالية القديمة كما أورد محمد حسن صوان : (ويرجع الفضل في تطور الأعمال المصرافية إلى الصاغة والصيارفة ، في مدن (أقليم لموميارديا) في شمال إيطاليا والذين أكتسبوا ثقة المتعاملين معهم حينما بدعوا في قبول الودائع من الأفراد التجار وبغية المحافظة عليها من الضياع والسرقة وبال مقابل أصدار أولئك الصاغة إيصالات أو صكوك إيداع رسمية يتقادرون عمولة نظيرة أحفاظهم بتلك الودائع، ومن ثم إعادةها إلى أصحابها وراء مكاتبهم الخشبية المسماة (بانكوك) وأصبحت كلمة بانكوك) أو بنك دليلا على كل مؤسسة تمارس أعمال مصرافية في أوروبا في القرون الوسطى، ومنذ ذلك الوقت تطورت أعمال المصادر بأشكالها المختلفة وأنواعها المتعددة ، الخاصة منها والحكومية وتركزت أهم وظائف هذه المصادر في : قبول الودائع بأنواعها المختلفة تحت الطلب، ودائع توفير ودائع لآجل، فتح الحسابات الجارية التي تستخدم فيها الشيكات والحوالات المسحوبة، خصم الأوراق المالية مثل (الكمياليات) والسدادات وأذونات الخزينة، منح القروض والتسهيلات الإئتمانية وخلق الإئتمان ، القيام بخدمات أخرى(د.إبراهيم مختار، 1984م، ص45)

وظلت هذه اهم الأنشطة التي أتسمت بها المصارف حتى وقتنا الحاضر وذلك حتى تصل لأهدافها المرجوة من تحقيق الربحية وتوفير السيولة وتحقيق الأمان والضمان من خلال أعمال المصارف وتطورها برزت مفاهيم الإنتمان وخلق الإنتمان كأحد أبرز المجالات والأنشطة المتاحة لهذه المصارف وكما ورد أعلاه فإن الإنتمان المصرفي يتمثل في ترتيب علاقة بين طرفين يمثل المصرف الطرف الأول فيها ، والعميل الطرف الثاني ويسعى المصرف مانح الإنتمان من هذا النشاط أن يحصل علي قيمة الإنتمان مستقبلاً من الجانب الآخر ويتبع العميل او طالب التمويل بتسديد هذا القرض مع فوائد مستقبلاً أيضاً وبعد دخول المصارف في منح الإنتمان مرحلة متقدمة في تطور أعمال المصارف والتي شملت مجالات متعددة ومن ناحية أخرى نسبة لتوسيع أشكال الإنتمان وتطور أساليبه المصرفية أضحى استخدام كلمة قروض غير دقيقة واستعيض عنها بعبارة تسهيلات إنتمانية ، ولدى قيام المصارف المركزية في كل دولة أسندة اليها مهمة الرقابة الإنتمانية وتنظيمها والإشراف على أعمال البنوك التجارية ومن ثم توسيع المصارف في منح الإنتمان وفق المؤشرات الجديدة ، فأصبح الدور الذي تقوم به هذه المصارف بالإضافة الي الوساطة المالية بعد عمليات جمع المدخرات والدائع وإعادة إقراضها بفوائد بما يعرف بعمليات خلق النقود، وتلعب البنوك بأنواعها المختلفة دوراً محورياً في تحديد حجم عرض النقود في آية دولة والمقصود من عرض النقود هو حجم الأموال المتداولة المستخدمة في الاقتصاد وتشمل هذه النقود أنواعها المتعددة كما يصطلح عليها

بـ M1M2 (د. سيد الهواري ، 1998م)

وتتركز أدوات السياسة النقدية وتشكل في كل من الأدوات التقليدية الكمية والأدوات النوعية فالأدوات التقليدية تشمل : عمليات السوق المفتوحة (التحكم في كميات النقد المتداولة)، آلية سعر إعادة الخصم (سعر الفائدة المستخدم)، سياسة الاحتياطيات (التحكم في عرض النقود)

أما الأدوات النوعية فتستهدف علاج بعض المشاكل أو الإختلالات الاقتصادية أو النقدية مثل الرقابة على الإنتمان والرقابة على أرصدة النقد الأجنبي وغير ذلك.

وتحرص المصارف المركزية علي وضع الموجهات والضوابط التي تستهدف ترشيد وتنظيم نشاط المصارف في منح التمويل ومراقبة استخدامه وذلك بتزويدها بالتعليمات الضرورية لتحقيق هذه الغايات خاصة وأن الجهاز المركزي يسعى إلى تبني سياسة تمويلية سليمة تتسم بالوضوح وتعتمد

على جملة أسس متباعدة تتشكل في دقة دراسة الطلبات ومحاولة تجزئة المخاطر ومتابعة التنفيذ . وهذه كلها تجنب الجهاز المصرفي في الواقع في العديد من المصاعب(د.عبد الرحمن ،2000م،ص134) وتنشأ عملية خلق النقود أساساً من الودائع المصرفية الجارية من خلال عمليات مصرافية ، وهي عبارة عن إفراضها فتولد نقوداً مصرافية واضعافاً مضاعفة عن أصولها الإبتدائية قد تبلغ خمسة أضعافها ، وبذلك تصبح أحد موارد المصارف المالية بل هي الموارد التي تشكل عرض النقود في المجتمع وهي أن لم تكن نقوداً قانونية مضروبة أو مسكونات كالأوراق والبنوك والمعدن الصغيرة المساعدة لها ، الا أنها أصبح لها القبول العام من كافة أفراد المجتمع كأدلة دفع ووفاء بالالتزامات،ونسبة لما لهذه البنوك التجارية من أصول مختلفة ولما تحظى به من ثقة الناس فيها والتي تجعله يودعون نقودهم فيها ولا يسحبون منها الا نسبة معينة خاصة وأن كل المعاملات تتم عن طريق الشيكات المصرفية والتي يقبلها الآخرون وفق ثقتهم في النظام المالي ومقدراته عن الوفاء بالالتزاماته في أي وقت ، وتمكن هذه البنوك من أن تولد وتخلق الإثبات عن طريق النقود من الودائع الجارية، وظلت تعتمد اعتماداً تاماً على استخدام معدلات أسعار الفائدة بحسبان أنها العائد على رأس المال المودع للتمكن من إستقطاب الأموال من المودعين حفزا لهم من جانب مودعية و من جانب آخر المستثمرين وأصحاب المشاريع لمنهم تمويلاً (د.حسين عبدالله ، 2002م،ص186).

وظل التنافس في نسب أسعار الفائدة المعلنة من كل مصرف سوقاً للتنافس في كلا الجانبين من المودعين والمستثمرين وأستمر هذا النمط من التعامل يسود في العمل المصرفي ويمثل الفرق بين أسعار الفائدة الدائنة والمدينة المحور الأساسي لتشغيل هذه المصارف فعلى سبيل المثال يعلن المصرف المعنى أنه سيمنح المودعين الذين سيختارونه ويودعون أموالهم فوائد سنوية في حدود 8% ثم يعلن من جانب آخر للمستثمرين وطالبي التمويل أنه يمنح قروض سنوية بنسبة 10% وبالتالي تصبح نسبة 2% هي العائد الفعلي وال حقيقي لإستخدام هذا المصرف اموال المودعين وبيعها أو تأجيرها للمستثمرين . وتمثل هذه الحالة المبسطة المحور الأساسي للتمويل المصرفي المعتمد على آلية الفائدة ويلعب المصرف دور الوسيط فقط في مراقبة ومتابعة تلك المعاملة من غير أن يبذل أي جهد في المساهمة في تطوير هذه المفاهيم وأخرجها من واقعها الضيق الذي يصبح فيه المصرف كمؤجر لهذه الأموال فقط ويتحوال دور النقود الي سلعة تتداول في البنك.

ومن ثم ظهرت البنوك التجارية بأمكاناتها الضخمة لتسهيل التعامل ولكنها انحرفت إلى التوسيع في الإنتمان للحصول على فائدة سهلة من ودائع العملاء الجارية دون تكلفة فكانت بذلك بداية اجتياح النشاط المالي المتمثل في علاقة الإقراض والإقرارات لتطغى على العلاقات الحقيقة القائمة على إنتاج السلع والخدمات (يوسف كمال ، 1996م، ص219).

وتطورت في العصر الحديث أنماط متعددة للتمويل شملت نظم (البورصات) العالمية الحديثة وأسواق السندات والأسهم لتمثل هيكل سوق رأس المال ، مما يعرف بالسوق الأولية سوق الإصدار والسوق الثانوية ، سوق التداول، وتمثل الوثائق المتداولة في شكل أسهم وسندات وأذونات خزينة وصكوك التمويل ووثائق الاستثمار وتحوت أنواعاً متعددة من المعاملين بها منهم السماسرة والشركات العاملة في مجال الأوراق المالية وصناديق الاستثمار والمصارف المراسلة وشركات التأمين وغيرها. وتتركز مصادر التمويل المصرفي في ثلاثة مصادر أساسية :

أ. مصادر التمويل الخارجية : وتشمل حقوق المودعين والدائنين وتمثل في الودائع المختلفة بالبنك والتي ينالها للمصرف استخدامها . وفيها الودائع تحت الطلب والجاربة وودائع الإدخار ، ثم ودائع الاستثمار لدى المصارف الإسلامية.

ب. حسابات المصارف الدائنة : وهي تتمثل في المستحقات للمصرف المركزي والمصارف الأخرى وتبرز في القروض من البنك المركزي لسد العجز في نسبة الإحتياطي وأيضاً في السيولة الاحتياطية عند حالات السحب المفاجئ من بعض كبار العملاء . ثم المصدر المتمثل في تبادل السيولة بين المصارف ما يلي المراسلين.

ت. مصادر التمويل الداخلية الذاتية : وهي تتمثل في رأس مال المصرف والإحتياطيات والأرباح غير الموزعة والمخصصات المختلفة عمر هويدى، 2010م، ص81)

مع العلم بأن المصارف مؤسسات وسيطة تهدف إلى تحقيق أقصى أرباح من مختلف المصارف التي يمكن أن تحصل بها على الأموال وتمثل المفاهيم المصرفية في الدور الذي أنحصر في ما يعرف بتأجير النقود فعملت هذه المصارف لإعتماد النقود كسلعة تدر عليها فوائد تعتمد عليها في تعظيم أرباحها دون الاهتمام بالعناصر البشرية في العملية من دائنين ومدينين فإن خروج النقود من دورها كوسيلة لكي تصبح سلعة لها سعرها فقد العميل المصرفي واقعية أو حالة التي سلوك للإستغلال والإضطهاد. (الجبوري عبد العزيز، 1999م، ص12)

و حول حياة النقود نجد (أن التحليل الساكن في علم الاقتصاد أن النقود هي مجرد وسيلة تبادل وليس لها أية آثار إقتصادية . أي أن حياد النقود يعني عدم تدخلها في النشاطات الإقتصادية المختلفة إذ تستبعد الدوافع التي تحمل الأفراد على الإكتناف لدفع المخاطر النقدية أو التوقعات المختلفة أو غير ذلك ولقد ورد عن العالم الإقتصادي (جون مينارد كينز) معدل الفائدة الحالي يعيق النمو الإقتصادي لانه يعطى حركة الأموال نحو الإستثمار في حرية وانطلاق ، ويرى أنه إذا أمكن إزالة هذا العائد فإن رأس المال سيعمل وينمو بسرعة ، ومثل دور النقود أهمية كبيرة إذ ذهب الكثيرون للإعتقاد بأن للنقود دور ومن ثم أن أسعار الفائدة عائد عليها بالرغم من النظريات الإقتصادية التي أبرزت حياد النقود . فمن أقدم النظريات الإقتصادية والتي تعرف بنظرية الكمية التي تشرح العلاقة بين النقود والدخل وفق ما عرف بمعادلة فيشر التي توضح كمية النقود وسرعة تداولها وفق حجم المعاملات ومستوى الأسعار فإن سرعة التداول تعني انتقال الرصيد النقدي من فرد لآخر خلال فترة محددة وتحسب بقسمة الناتج القومي علي كمية النقود، وفي وقت لاحق طور (مارشال) النظرية مستبدلاً سرعة التداول بالإكتناف وعرفت بنظرية الطلب على النقود ، ولقد جرى التركيز خلال هذه النظريات علي أن النقود تطلب كوسيل للتبادل فقط (عبد العزيز شويش، 1999م، ص52)

لهذا كله فإن تداعيات وتطورات الصيرفة العالمية والتي أعتمدت علي مفاهيم أسعار الفائدة أحالت طبيعة التعاملات وانحصرت فقط في إستخدام النقود كسلعة دون النظر لباقي الجوانب التي تشكل أصل التعاملات المالية المختلفة. وما زال العالم الغربي يبحث عن علاج العديد من المشاكل التي ظهرت من خلال الإعتماد علي النقود كسلعة دون النظر بعمق للآثار المترتبة علي ذلك المفهوم ولذلك تم الإصطلاح علي معيار سعر الفائدة لمعرفة قيم النقود المستعملة لكل تعامل دون البحث عن الأثر الحقيقي لذلك النوع من الممارسات.

3-2-3 : مفهوم التمويل العقاري :

يعرف التمويل العقاري أحياناً بالرهن العقاري باعتبار ان التمويل أو القرض المقدم من جهة التمويل (سواء شركة تمويل أو بنك) يكون مضموناً برهن ذلك العقار لصالح جهة التمويل إلي أن يتم الإنتهاء من سداد قيمة العقار بالكامل ، ومن هذا يتضح أنه يطلق علي هذا التمويل أسم التمويل العقاري وعلى ذلك الضمان أي العقار محل التمويل اسم الضمان العقاري ، والعقار المحمول بحق الإمتياز أو بالرهن الرسمي أو غير ذلك من الضمان " العقار الضامن " وعلى المشتري أو من حصل علي التمويل في

غير حالة الشراء اسم المستمر " وفقاً للمادة (3) من القانون فإن الجهات المخول لها بممارسة التمويل العقاري هي كما يلي : الأشخاص الإعتيادية العامة التي يدخل نشاط التمويل العقاري ضمن أغراضها، شركات التمويل العقاري، البنوك المسجلة لدى البنك المركزي بعد الحصول على موافقته (د.محمد محمود ،2009م،272)

3-2-4 : معايير مزاولة نشاط التمويل العقاري :

تم عملية التمويل العقاري وفقاً لمعايير الآتية :

أ. أن تم إجراءات التمويل بطريقة واضحة ومحددة حيث يعرف المستثمر جميع حقوقه والالتزاماته

ب. لايجوز التمويل بأكثر من 90% من قمية العقار

ت. تحديد قيمة العقار لأغراض التمويل بمعرفه أحد خبراء التقييم المسجل أسماؤهم في الجداول التي تدها الهيئة العامة للتمويل العقاري التابعة لوزارة الاقتصاد وبشرط ألا يكون أحد العاملين الممول أو المستثمر .

ث. لايجوز للممول توفير تمويل أو أكثر بما يجاوز 10% من رأس ماله وذلك لمستثمر واحد وزوجه وأقاربه حتى في الدرجة الرابعة أو للشخص الإعتباري والأشخاص الإعتبارية الأخرى التي ساهم بأكثر من 10% من راسمالها.

ج. في الأحوال التي يرتبط بها مقدار التمويل يدخل المستثمر يتم إثبات الدخل بشهادة من مصلحة الضرائب تبين دخله الذي أخذته أساساً لمعاملته الضريبية خلال السنوات الثلاثة السابقة على اتفاق التمويل أما إذا كان مرتبها بضمان الخصم من المرتب الخاص بالمستثمر يكون إثبات ذلك بشهادة معتمدة من جهة عمله بالمرتب الذي يتقادمه.

ح. لايجوز أن يزيد قسط التمويل على 40% من مجموع دخل المستثمر من غير ذوى الدخول المنخفضة (يقصد بذوى الدخول المنخفضة كل شخص لايجاور مجموعه دخله السنوي تسعة آلاف جنية أو أثنا عشر ألف جنية إذا كان متزوجاً أو يعول. (د.محمد محمود ،2009م،281)

3-2-5 : التزامات المستثمر وحقوقه تتمثل التزامات المستثمر في :

أ. يلتزم المستثمر بقيد حق امتياز الثمن المحالة أقساطه إلى الممول

ب. يلتزم بتقديم شهادة معتمدة من مصلحة الضرائب أو جهة عملية موضحاً بها دخله السنوي

ت. الإلتزام بسداد كامل أقساط الثمن في المواعيد المتفق عليها إلى الطرف الثالث (الممول)
مباشرة

ث. يلتزم المستثمر اعتباراً من تاريخ الإتفاق بسداد ما يستحق على العقار (الذي تم بناؤه بموجب الإتفاق) من رسوم وضرائب أو غير ذلك دون أن يكون له الحق في الرجوع إلى الممول (الطرف الثالث) أو المقاول (الطرف الثاني) بما قد يؤدي في هذا الشأن يلتزم لصالح المستثمر حقوقه ضد مخاطر عدم الوفاء نتيجة للوفاة أو العجز الكلي أو الجزئي بنسبة لا تقل عن 50% وكذلك التأمين على قيمة الأعمال المنفذة ضد خطر الحريق وأخطاءه بكمال باقي الثمن (د. كينث دي روزين، 2009م، 167).

اما حقوق المستثمر فتمثلة في :

أ. يحق للمستثمر بعد الحصول على موافقة الممول التصرف في قطعة الأرض أو العقار الذي تم بناؤه بشرط أن يقبل المتصرف إليه الحلول محل المستثمر في الإلتزامات المترتبة على الإتفاق ويمكن للممول أن يطلب تضامن المستثمر في الوفاء بباقي الثمن.

ج. يحق للمستثمر تأجير العقار الضامن أو تمكين غيره من الإنفراد بشغله بعد الحصول على موافقة الممول كتابة ولا يجوز الأعتراض على ذلك إلا إذا تعرضت مصالحه للخطر (د. كينث دي روزين، 2009م، 168).

3-2-6 : التزامات الممول : يلتزم الممول بإخطار المستثمر دورياً بما يلي :

أ. قيمة التمويل الأصلي وتكليف التمويل المستحقة عليها منذ بداية التمويل وحتى عام السداد

ب. قيمة ما أداه الممول من أقساط وتكليف التمويل حتى آخر تاريخ إخطار

ت. قيمة الأقساط وتكليف التمويل المتبقية

ث. قيمة الرسوم والتكليف تم خصمها من حسابه بناء على نص القانون أو لشرط اتفافي أو حكم

قضائي

ج. أي تغيير في عنوان الممول يلتزم المستثمر بالسداد إليه

ح. أي تغيير يطرأ على تكلفة التمويل باتفاق الطرفين (د. عبد الغفار، رسمية ، 2011م، ص427)

7-2-3 : أوضاع سوق العقارات العالمي والتوقعات المستقبلية :

يشهد قطاع التمويل العقاري في العديد من الدول المتقدمة نمواً وانتعاش ملحوظاً حيث يتضح من البيانات إلى أن متوسط نسبة القروض في مجال التمويل العقاري بالمقارنة بالناتج المحلي الإجمالي كما يلي :

- الإتحاد الأوروبي %47.5
- الولايات المتحدة وبريطانيا وأستراليا %70
- هولندا أكثر من 100%

بينما في الدول النامية والأسواق الناشئة كانت كما يلي :

- الصين والمكسيك وتلارلاند 10%
- وشيلي وكوريا ومالزيا وجنوب أفريقيا 20%

وتعتبر أسباب إنتعاش نشاط التمويل العقاري في العديد من دول العالم إلى عدة عوامل أهمها :

- أ. ارتفاع معدلات النمو الاقتصادي
- ب. عمليات التحرير المالي والشخصية وزيادة المنافسة بدخول القطاع الخاص في هذا المجال
- ت. تباطؤ معدلات التضخم وانخفاض أسعار الفائدة مما ساعد على انخفاض تكلفة الشراء والبناء
- ث. ارتفاع أسعار العقارات ذاتها مما يحقق زيادة في الطلب عليها
- ج. تغير العوامل السكانية نتيجة ارتفاع معدلات الهجرة الداخلية إلى المدن أو تغير التركيبة السكانية بارتفاع نسبة الشباب في المجتمع وهو ما يؤدي إلى زيادة الطلب على المساكن الجديدة ثم نمواً النشاط العقاري .

أوضح صندوق النقد الدولي أن نشاط التمويل العقاري شهد تباطؤ ملحوظ منذ عام 2000 م ويرجع ذلك إلى عدة إسباب هي :

- أ. حدوث تباطؤ في النمو الاقتصادي والإنفاق الاستهلاكي وانخفاض الإستثمارات العقارية حيث يتضح أن قدرات العقارات بأكبر من قيمتها الحقيقية وهو ما تطلب تصحيح تلك الأسعار مما أدى إلى تباطؤ النشاط العقاري .

بـ. أوضح أن أسعار العقارات في الدول الصناعية تتحرك بشكل جماعي بالرغم من أن الأصول العقارية هي أصول غير متداولة . حيث توجد دورة عالية لأسعار العقارات ترتبط في جزء منها بأسعار الفائدة العالمية أي أن الزيادة أو الإنخفاض في أسعار العقارات تتأثر بعدة عوامل من بينها ارتفاع وأنخفاض أسعار الفائدة العالمية – فانخفاض أسعار الفائدة يؤدي إلى ازدهار نمو النشاط العقاري وأسعار العقار.)

Edminster Robert,2006,p 44)

3-2-8 : العوامل المؤثرة على مستقبل التمويل العقاري العالمي :

يرى البعض وجود عاملين أساسين يشكلان مستقبل التمويل العقاري عالمياً وهي :

1. القواعد المنظمة (أي القوانين)

2. تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

وتتمثل القواعد المنظمة لأنشطة التمويل العقاري في الآتي :

أ. توفير أنظمة السلامة والأمان وحسن العمل والتي ذكرتها اتفاقية بازل (2) – حيث يساعد تطبيق الاتفاقية على زيادة نشاطات الجهات المانحة للتمويل العقاري من خلال تخصيص نسبة ما تحتفظ به البنوك من رأس المال كمخصصات لنشاط التمويل العقاري حيث من المنتظر تخصيص نسبة الأوزان المرجحة للمخاطر الخاصة بالتمويل العقاري من 50% - 35% بالنسبة للبنوك التي تتبع الأسلوب المعياري والتي 20% كل بالنسبة للبنوك الكبيرة والتي تستخدم إسلوب التقييم الداخلي وهو ما يؤدي إلى التوسيع في فتح البنوك لقروض التمويل العقاري ويقلل في الوقت ذاته من نشاط التوريق، حماية العمل بشكل أكبر والإلتزام بتطبيق قواعد الإفصاح والشفافية فيما يتعلق بالبيانات والمعلومات المتاحة، أما فيما يتعلق بالเทคโนโลยياً : فقد ساعدت أساليب التسويق والترويج العقاري المتطور مثل الأساليب والخدمات الحديثة عبر التليفون والإنترنت على انخفاض التكاليف وتوفير الجهد والوقت وزيادة المنافسة في السوق كما أن عملية الإكتتاب الآلي والتقييم الإئتماني تقلل من التكاليف وتشجع باتخاذ القرار بسرعة. حيث يمكن للعميل حالياً اللقاء بجهة التمويل (شركة وبنك) عن طريق النظام الضوئي الآلي أو من خلال شبكة الإنترت. كما يساعد أيضاً على إيجابية نشاط التمويل العقاري على مستوى العالم والدول الناشئة توافر عدة عوامل من أهمها :

أ. تحقق معدلات نمو إقتصادي مرتفعة
ب. تخفيض أسعار الفائدة
ت. تطوير أسواق رأس المال
ث. تطوير عمل المؤسسات الإستثمارية الكبرى
ج. تدعيم وتنمية الإطار التنظيمي والقانوني لمنظومة التمويل العقاري (Edward.w.Reedet 1980,p219)

3-2-9 : أهم أنظمة التمويل العقاري العالمية :

تتلخص أهم هذه الأنظمة فيما يلي :

أ. نظام التمويل العقاري بسعر فائدة قابل للتعديل حيث يسمح هذا النظام للمقترض باختيار القيمة التي يرغب في اقتطاعها من القسط الشهري لسداد القرض - ويطبق هذا النظام في الولايات المتحدة بشكل 20% من الإقراض العقاري خلال عامي 2004,2005م.

ب. نظام التمويل العقاري المرن وهو عبارة عن نظام تمويل عقاري تعويضي أو مكافئ بمعنى ربط قرض التمويل العقاري بالحساب الجاري والقروض الأخرى بحيث تحصل الجهة الممولة على حصة او نصيب او العائد الرأسمالي للعقار بدلاً من الفائدة وهذا النظام معمول به في أستراليا وبريطانيا.

ت. نظام التمويل العقاري Home equity lines or credit وبعد أحد اشكال الإئتمان او التمويل حيث يتضمن حصول المشتري على بطاقة الإئتمان من البنك مقابل حصول البنك على حصة في العقار .

ث. نظام التمويل العقاري العكسي حيث يتيح لملوك العقار حصولهم على سيولة نقدية من الجهة الممولة طوال الفترة المتبقية من حياتهم مقابل تحويل ملكية العقار بعد الوفاء للجهة الممولة وذلك دون الحاجة إلى بيع العقار وهو نظام منتشر في الدول التي تتميز بإرتفاع مستوى الأعمار وزيادة عدد كبار السن بها.

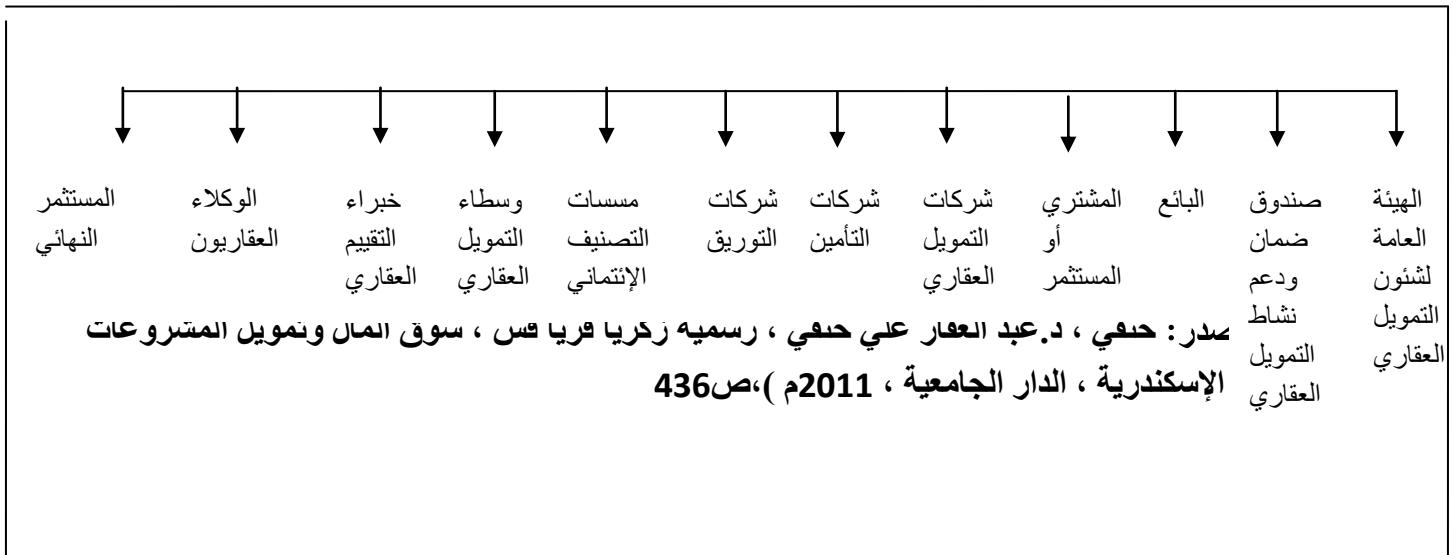
ج. التمويل بكمال قيمة العقار وهو نوع من أنواع التمويل العقاري الذي يتيح تقديم تمويل بنسبة تصل إلى 100% من قيمة العقار المطلوب شرائه (Iucket. P1976,p29)

3-2-10 : أطراف منظومة التمويل العقاري :

يمكن تلخيص هذه الأطراف فيما يلي :

شكل رقم (11-3)

أطراف منظومة التمويل العقاري



ويمكن بيان بشكل موجز اختصاص كل من هذه الأطراف فيما يلي :

- الهيئة العامة لشئون التمويل العقاري : حيث تختص بشئون التمويل العقاري ، وهي الهيئة

الرقابية التي تعمل على ضبط وتنظيم التمويل العقاري من خلال الإشراف والرقابة على

عمل شركات التمويل العقاري وأيضاً صندوق دعم وضمان نشاط التمويل العقاري. تقوم

الهيئة بأعداد قوائم تقييد بها أسماء خبراء التقديم والوكالات العقاريات والوسطاء العاملين

بالسوق العقاري والإشراف عليهم بالإضافة إلى البت في إندماج شركات التمويل العقاري

وفق نشاطها او تصفية اصولها وتوفير المعلومات ونشرها عن نشاط التمويل العقاري.

- صندوق ضمان ودعم نشاط التمويل العقاري: حيث يختص الصندوق بدعم نشاط التمويل

العقاري في مجال بيع المساكن لذوى الدخل المنخفض ، البائع : هو مالك العقار الأصلي

الذي يبيع الوحدة او العقار الى المشتري الجديد،المشتري او المستثمر : هو راغب الشراء

لوحدة جديدة بنظام التمويل العقاري ،شركات التمويل العقاري : هي جهة التمويل التي تقدم

القرض او التمويل العقاري (قد يكون الممول شركة أو بنك) .

- شركات التأمين : وفقاً لقانون واللائحة التنفيذية لجهة التمويل على المستثمر التأمين لصالحها بقيمة حقوقها ضد مخاطر عدم الوفاء بسبب وفاة المستثمر او عجزه بحيث تلتزم شركة التأمين بسداد مبلغ التأمين لجهة التمويل .

- شركة التوريق : حيث تقوم شركة التمويل العقاري ببيع محفظة القروض العقارية لديها لجهة تمويل اخرى تكون في الغالب شركة اعادة تمويل مقابل الحصول على سندات بقيمة تلك المحفظة بحيث يمكن تداول القروض العقارية وتسييلها بسهولة في سوق الأوراق المالية -

حيث تقوم شركات التوريق فيما بعد ببيع تلك الحقوق في صوره سندات للمستثمر النهائي - مؤسسات التصنيف الإئتماني : وتسمى بكاتب الإستعلام الإئتماني ويخلص دورها في أعداد صحيفة مالية أو إئتمانية (سجل إئتماني) لكل فرد تشمل كل التعاملات المالية له و يتم عمل نظام لإعطاء نقاط او تقييمات للأفراد كمدخل لمنحهم التمويل من عدمه وقيمة المبلغ المقدم حيث يتم العمل بهذا النظام من خلال رقم الضمان الاجتماعي بالدول المتقدمة

- وسطاء التمويل العقاري : يلتزم الوسيط بتسلیم طالب التمويل صورة من النموذج الذي تعدد إليه هيئة التمويل العقاري بالشروط الأساسية للتمويل ويحصل مقابل هذا على أجر بالإتفاق مع الممول

- خراء التقييم العقاري : حيث يقوم الخبراء بمعاينة العقار محل التمويل بتكلفة من الممول وتحديد الثمن الأساسي ، وفقاً للائحة التنفيذية يقوم أثنان من الخبراء المقيدة أسماؤهم لدى الهيئة بتحديد الثمن الأساسي للعقار أو تكاليف البناء او الترميم او التحسين بناء على طلب الوكيل العقاري و يتم التقييم وفقاً لـ :

■ قيمة العقار عند شرائه .

■ التعديلات التي طرأت على العقار بعد شرائه .

■ أثر معدلات التضخم علي سوق العقارات

■ القيمة السوقية وقت التقييم لعقارات مماثلة في ذات المنطقة او مناطق مشابهة.

- الوكلاء العقاريين : حيث ينحصر دورهم في تصفية الوحدة أو بيعها بالمزاد العلني عند التنفيذ عليها لعدم الإنظام في السداد من قبل العميل

- المستثمر النهائي : وهو المستهلك الأخير في دورة التمويل العقاري حيث يحصل على السندات المصدرة من شركة التوريق (شركات إعادة التمويل) من ثم تنتقل ملكيتها إليه عبد القادر علي، 2011م، ص439

11-2-3 : البنوك في مجال التمويل العقاري :

تقوم البنوك بدور فعال ومؤثر في هذا المجال فهي تعد بمثابة جهة تمويلية هامة خاصة مع دخول العديد من البنوك في هذا المجال كالبنك الأهلي المصري وبنك مصر والبنك التجاري الدولي وغيرها من البنوك حيث بلغ حجم التمويل العقاري الممنوح من البنوك على سبيل المثال في عام 2006م بلغ نحو 300 مليون جنية مقارنة بـ 214 مليون جنية من شركات التمويل. قامت البنوك من ناحية أخرى بتأسيس إدارة متخصصة لإدارة وتسويق المشروعات العقارية وتعدت الخدمات في هذا المجال لتشمل

المساهمة المباشرة في رؤوس أموال الشركة العقارية :

- أ. توفير القروض اللازمة لتمويل إنشاء وتمليك الوحدات العقارية .
- ب. التعاون مع صندوق ضمان ودعم نشاط التمويل العقاري بتوفير التمويل لمشتري الوحدات الإقتصادية .

ت. استخدام أحدث الأساليب والتقنيات في الترويج للمخزون العقاري يتطرق سؤال إلى الذهن حول أسباب تداعيات أزمة القروض العقارية بالولايات المتحدة الأمريكية(د. إبراهيم مختار، 1984م، ص59)

عانت أسواق المال والإلتئام العالمية حالة اضطراب وعدم تيقن نتيجة أزمة القروض العقارية عالية المخاطر والتي ظهرت في الولايات المتحدة نتيجة لما يلي:

- أ. تضخم أسعار العقارات
- ب. الارتفاعات المتزايدة في أسعار الفائدة من جانب بنك الاحتياطي الأمريكي في شكل زيادة في أعباء القروض العقارية من حيث خدمتها (قيمة الفوائد) وسداد أقساطها.

ت. تتمتع النظام المالي الأمريكي خلال تلك الفترة (خلال النصف الثاني من عام 2007م) بسيولة ضخمة تم توجيه الجانب الأكبر منها نحو الإقراض العقاري في ظل انتعاش قطاع العمارت مما أدى إلى حدوث إرتفاعات في أسعار العقارات تزامناً مع تطبيق أسعار فائدة منخفضة في ذلك الحين. أدت العوامل السابقة إلى توفير سيولة ضخمة

أسعار فائدة منخفضة انتعاش قطاع العقارات الى قيام البنوك الأمريكية ليس فقط بالتلوّس في الإقراض العقاري بل تخفيض معايير الإقراض حيث منحت القروض لأفراد أو شركات (عقارية ومقاولات) لا يمتلكون سجلاً إئتمانياً مما أدى الى زيادة المخاطر وقد كانت المؤسسات الأمريكية تراهن على استمرارية ارتفاع أسعار العقارات لسنوات مقبلة مما حفزها على منح قروض لعملائها بلغت في بعض الأحيان نحو 100% من قيمة الوحدة المملوكة ، ونتيجة لارتفاع أسعار العقارات للمقترضين لجا بعضهم الى بيعها للإستفادة من فروق الأسعار وتحقيق هامش ربح مجزي او الحصول على فرض ثانٍ إضافي لاستخدامه في زيادة الإنفاق الإستهلاكي. مما أدى الى حدوث ما يسمى بالدائرة المغلقة واستمرار ارتفاع أسعار العقارات نتيجة لارتفاع الطلب عليها وإرتفاع الإنفاق الإستهلاكي .

ث. قام بنك الاحتياطي الأمريكي بإحداث إرتفاعات في أسعار الفائدة مما أدى إلى إرتفاع أعباء القروض العقارية وعجز المفترضين عن سداد الأقساط هذا بالإضافة إلى تراجع الطلب على القروض العقارية وبالتالي انخفاض الطلب على العقارات مما أدى إلى انخفاض اسعارها. أدت هذه العوامل والأسباب إلى التأثير على سوق العقارات في الولايات المتحدة والتي إنعكاسها على المؤسسات المالية والأوروبية والأسيوية (الوزير فرج ، 1963 ، ص 179)

3 - 2 - النظريات المعتمد عليها :

النظريّة الإسلاميّة :

التمويل العقاري في حالة أن البنك سيقوم بدفع ثمن العقار للملك ثم بعد ذلك يقوم بالتقسيط للعميل (علمًا بأن العقار ليس ملكاً للبنك) فإنه بهذه الصيغة يكون حرام لايجوز الدخول فيه ولا الرضا به تكونه ربا حيث أن البنك إنما يتولى سداد الثمن عن المشتري ثم يستوفيه منه بعد ذلك بفائدة ربوية وقد لعن النبي صلى الله عليه وسلم أكل الربا ومؤكله وشاهديه وكاتبته وقال هم سواء ، أما لو كان البنك يملك العقار أو يشتريه لنفسه أو لا ثم يبيعه بعد ذلك للأمر بالشراء ولو بأكثر مما أشتراه به فلا حرج في ذلك لكونه بيع مرابحة أو بيع تقسيط إذا كان الثمن مقسطاً ، أما أن يقرض الثمن ويأخذ عليه فائدة فذلك من الربا المحرم الذي لايجوز الإقدام عليه إلا عند الضرورة وتعرف الضرورة بأنها بلوغ

المكلف حداً إن لم يتناول الحرام هلك أو قارب على الهلاك ومن وجد مسكنًا يسكنه ولو بالأجرة لم يكن مضطراً للربا لتملكه .

هناك خصائص ومعالم تميز النظام الاقتصادي الإسلامي عن غيره من الأنظمة الاقتصادية، منها على سبيل المثال:

1. الدعوه إلى التراحم والتكافل بين أفراد المجتمع من خلال تحقيق السعر العادل والأجر العادل والصدقة والزكاة.
2. الدعوة إلى استخدام النقود والتعامل من خلال السوق الحالية بعيداً عن الربا والإحتكار والغش والتديليس والظلم.
3. الدعوة الى التنمية الاقتصادية من خلال العمل على تعمير الأرض والسعى للعمل المنتج الحلال والإبعاد عن الإكتناز والترف والإسراف والتبذير.
4. الدعوة لإعطاء الأولوية للصالح العام للمجتمع، حيث من قواعد الإسلام الفقهية "دفعضرر بالضرر الأصغر".

النظرية التقليدية :

يتمثل الفكر الذي تقوم عليه منظومة التمويل العقاري في إنشاء آلية يمكن من خلالها للشخص المستهلك أن يمتلك مسكنه نظير آداء ما سيقارب الأقساط التي كان سيؤديها فيما لو كان مستأجرًا لفترة محددة إلى أن يوفي ثمن المسكن وفي الوقت ذاته تنتقل إلى المستهلك ملكية السكن مع رهن لصالح الممول الذي يدفع الثمن من البداية ويتم فك الرهن بعد قيام المستهلك بسداد كافة الأقساط.

3-3 : العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري :

3-3-1: المصارف العقارية:

هي تلك المصارف التي تتخصص بتقديم الخدمات الإجتماعية العقارية وما يتصل بها من تمويل لمشروعات الإسكان والبناء ، كمنح السلف بضم الارضي او العقارات المشيدة او تقديم القروض للجمعيات التعاونية الإسكانية ، كما تسهم المصارف العقارية في تأسيس شركات لبناء المساكن على إختلاف أنواعها (محمد عبده مصطفى ، 1987م، ص124)

وتعتمد هذه المصارف في تمويل نشاطها علي رؤوس اموالها وعلى القروض طويلة الأجل التي تحصل عليها كدعم من البنك المركزي والمصارف الأخرى والسنادات التي تصدرها واما يجدر الإشارة اليه ان المصارف العقارية لا يقتصر نشاطها علي منح القروض التي يكون اغلبها طويلاً الأجل وانما يشمل نشاطها علي احكام الرقابة علي الإنفاق وربطه بعمليات الإنجاز كما ان بعض المصارف العقارية تقوم بدراسة الجدوية الاقتصادية لمشروعاتها وتقديم المشورة لأجهزة التعمير والإسكان الرسمية في البلد المعنى كذلك فان هذه المصارف تشجع المشروعات الإسكانية الفردية ولتعظيم مواردها فان هذه المصارف غالباً ما تستثمر اموالها في مشروعات مختلفة مثل الفنادق والمدن السياحية والمجمعات السكنية الراقية(د.كمال سرور ، 1992م، ص48)

3-3-2: العوامل المؤثرة في المحفظة الاستثمارية :

لغرض الوصول الي بناء محفظة إستثمارية مثلى لابد من أن نأخذ بعين الإعتبار المحددات والعوامل التي تؤثر علي بناء هذه المحفظة وأذا كانا نرغب في تكوين محفظة جيدة فمن الأنسب التركيز علي النمو طويلاً الأجل.

المحدد الأول : أهمية نمو راس المال المحفظة : أي المعدل الذي يتزايد فيه رأس المال المحفظة خلال فترة الإستثمار في الأوراق المالية المكونة لهذه المحفظة ، فإذا كان الهدف الوصول الي زيادة رأس المال المحفظة بعد فترة قصيرة فأننا نبحث عن فرص توفر لنا معدل ثابت وأمنا يحقق هذا الهدف ، أما إذا كانا نرغب بإستثمار طويلاً الأجل فبإمكاننا أن نضع رأس المال المحفظة ، في الأوراق المالية التي يمكن أن تقدم لنا معدل نمو عالي خلال مدة طويلة من الوقت .

أن الإستثمار في الأوراق المالية طويلة الأجل يتأثر بالعديد من المخاطر مثل معدل التضخم ، وأن ما يهم هنا ليس تباطؤ معدلات النمو خلال فترة معينة من الوقت وإنما تحقيق معدل نمو مرتفع مع مرور الوقت.

المحدد الثاني : العائد أو نمو الأرباح والعوائد الناجمة عن الإستثمار في الأوراق المالية : ويمكن أن يختلف في أهميته إعتماداً على طبيعة الورقة المالية والهدف من الإستثمار فيها. فالسندات يمكن أن تعطي فائدة بنسبة مئوية ثابتة أما الأسهم فهي تحقق عائد متغيراً وأذا كنا نستثمر للأجل الطويل فأنا قد نبحث أيضاً عن إستثمارات تنتج عائدًا ملائماً بحيث يمكننا ذلك من تحقيق الرضا عن قيمة إستثماراتنا .

المحدد الثالث : المخاطر أي احتمال خسارة بعض أو كل إستثماراتنا فكل مستثمر لديه مستوى متفاوت ومختلف من المخاطر فالمستثمرون المحافظون سوف يبحثون عن فرص تقدم لهم بعض الأدوات تمكنهم من السيطرة علي عوائلهم مثل سندات التوفير ذات المعدل المضمون من العوائد. قد يختار المستثمرون المحافظون أن يتركوا بعض الفرص ذات النمو العالي ، وذلك للمحافظة علي نقودهم في إستثمارات بمعدل عوائد مضمونة بدرجة أكبر (دروديد كامل، 2008م ، ص 203) وهناك قوى كثيرة تؤثر علي مستوى الخطورة منها أسعار الفائدة المتغيرة فعندما تنخفض أسعار الفائدة يرتفع سعر السهم وبالعكس بالنسبة للاستثمار في السندات.

وكذلك فإن رأس المال المحفظة المستثمر في الأسهم العادية سوف يتحمل بعض المخاطر فمثلاً عندما يكون هناك رواج اقتصادي تكون الأرباح جيدة للشركة وسيؤدي ذلك إلى ارتفاع عائد أسهمها وقد يعني ذلك أيضاً ارتفاع قيمة الأسهم أما إذا ضعف الاقتصاد او اذا تعرضت الشركة التي تمتلك أسهمها لدعایة سلبية فأن سعر السهم قد ينخفض .

أن توقع تحمل بعض المخاطر يعني ثبات إستثماراتنا خلال فترة الإنكماش في قيمة الأسهم علي أساس ان السعر سوف يعود للارتفاع وأن قيمة أسهمها سوف تتحفظ بمعدل نمو عال بمرور الوقت وقد يقبل المستثمرون لآجل طويل أن يتحملوا قدرًا محدودًا من عدم الثبات لغرض تحقيق هدفهم النهائي بالحصول علي عائد عال وبسبب جميع هذه العوامل فإن مقدار النمو والعائد والمخاطر سوف يتغير خلال فترة الاستثمار في المحفظة وأن وجود خطة إستراتيجية لإدارة أموال المحفظة الإستثمارية مبنية علي أساس صحيح هو المفتاح لتحديد إمكانياتنا وقدرتنا علي الإعتماد علي النفس

تأمين المحفظة على الأموال المستثمرة وتحقيق النمو والعائد المطلوب حيث يمكن تقييم الوضع المالي الراهن الذي تعيش به وبناء خططنا وإختياراتنا المستقبلية إعتماداً عليه بحيث تكون إستثماراتنا طويلة الأمد وواقعية لبناء المحفظة الكفؤة التي تحقق أقصى عائد ممكن بأقل مخاطر محسوبة. ولعرض بناء محفظة إستثمارية لابد من أن نأخذ بنظر الإعتبار الإلتزام بالعناصر التالية أثناء و بعد عملية الإنشاء والبناء للمحفظة وهي :

- الإعتماد على رأس المال الخاص للمحفظة في تمويل إستثماراتنا دون اللجوء إلى الإفتراض من الغير.
- يجب أن يكون مزيج الأوراق المالية ملائم لأهداف المحفظة والمخاطر التي تحدها إدارة المحفظة أن يكون التنويع بين أوراقها ذو معامل إرتباط سالب، فتكون المحفظة من أسهم الشركات منخفضة المخاطر بعد أن تحدد إدارة المحفظة مستوى المخاطر التي يقبل بها المستثمر يحتوي الجزء الآخر من الأسهم ذات المخاطر العالية والتي يكون العائد بها مرتفعاً وتكون المخاطر أيضاً وفقاً لقدرة المستثمر لتحملها.
- يجب أن تحدد دورة الاستثمار أي الفترة للإستثمار مسبقاً ، ويتم إختيار أنواع الإستثمارات التي تتلائم مع تلك المدة أي هل هي إستثمارات قصيرة الأجل أو طويلة الأجل؟
- إمكانية إجراء التغيرات في مكونات المحفظة إذا ما تغيرت الظروف الاقتصادية أو ظروف الشركات او القطاع الذي تنتهي إليه الأوراق المالية في المحفظة وبشكل يسمح لها بتحمل مخاطر أكبر أو بالعكس حسب ظروف السوق.
- تحقيق مستوى ملائم من التنويع بين القطاعات التي تشكل منها الأوراق المالية داخل المحفظة فمن الخطأ تركيز الإستثمارات في أسهم شركة واحدة حتى أن كان رأس المال المستثمر صغيراً.
- الظروف الشخصية للمستثمر من حيث العمر والوضع الاجتماعي للمستثمر وحالته الصحية ومعدل دخله وطبيعة النظام الاقتصادي ومنحني الإستهلاك والنظرية النفسية للأموال ومدى تقبل فكرة المخاطر (عبد المعطي حسني ، 1996م ، ص129)

3-3-3 : مفهوم حجم التمويل والعائد والإلتزام بالسداد وتكلفة التمويل والضمانات:

اولاً:حجم التمويل:

تم مراجعة حجم التمويل الذي تقدم العميل بطلبه والي اي مدى كشفت الدراسة الإنتمانية عن مدى مناسبته او المبالغة في تقدير العميل لاحتياجاته التمويلية .

المعايير الرئيسية لتحديد حجم التمويل:

- تتناسب حجم التمويل مع الغرض المطلوب من اجله
- تتناسب حجم التمويل مع احتياجات راس المال العامل اللازم له وصافي حجم راس المال العامل المتاح
- ان منح العميل تمويل اقل مما يحتاجه سوف يؤثر على العميل(د.محمد محمود المكاوي، 2009م، 29)

ثانياً:العائد:

يعتبر العائد على الاستثمار من أهم المؤشرات المستخدمة في قياس ربحية الأموال المستخدمة في المنشآة علي شكل أصول وموارد مختلفة فهو يقيس قدرة المنشآة علي إستغلال موجوداتها من خلال العوائد الناجمة عن نشاطها ويقصد بالعوائد هنا الأرباح الصافية بعد إقطاع النفقات المختلفة والضرائب ،اما الأصول فهي تتضمن الأصول الثابتة والمتدورة علي حد سواء.

ويعتبر المعدل المرتفع للعائد على الاستثمار في مصلحة المنشآة ويعكس وبالتالي اداء جيد ومتميز للإدارة ،اما المعدل المنخفض فيدل علي عدم قدرة الإدارة علي تخصيص عوائد جيدة من خلال ما يتاح لها من إمكانات مالية. (د.محمد محمود المكاوي، 1999م، 123)

ثالثاً:التكلفة:

إن وضوح كيفية صرف التمويل يمكن الإدارات التنفيذية التي ستتولى الإفراج عن هذا التمويل طبقاً للموافقة بسهولة ويسر وبما يحقق رضا العميل ويوفر للبنك نظام آمن للرقابة او المتابعة دون تعقيد وتشتمل التكلفة علي ما يحتاجه المشروع بالإضافة الي عمولة البنك واي مصاريف اخري (د.محمد محمود المكاوي، 2010م، 132)

رابعاً:السداد:

يتعين تصميم او إقتراح برنامج للسداد يتناسب مع ما إنتهت اليه الدراسة علي أن ينفق هذا البرنامج مع:

- طبيعة النشاط بشكل خاص
- يتوافق زمنياً مع ماتعكسه قائمة التدفقات النقدية بحيث يقع تاريخ إستحقاق الأقساط مع الفترات التي يتوافر للعميل فيها صافي تدفقات نقدية موجبة تكفي لمواجهة التزاماته.
- ان يرتبط مع طول دورة النشاط.
- كما يجب ان يتضمن قرار منح التمويل طبيعة مصادر سداد التمويل الممنوح
(vaish.M.Modem,1978,p54)

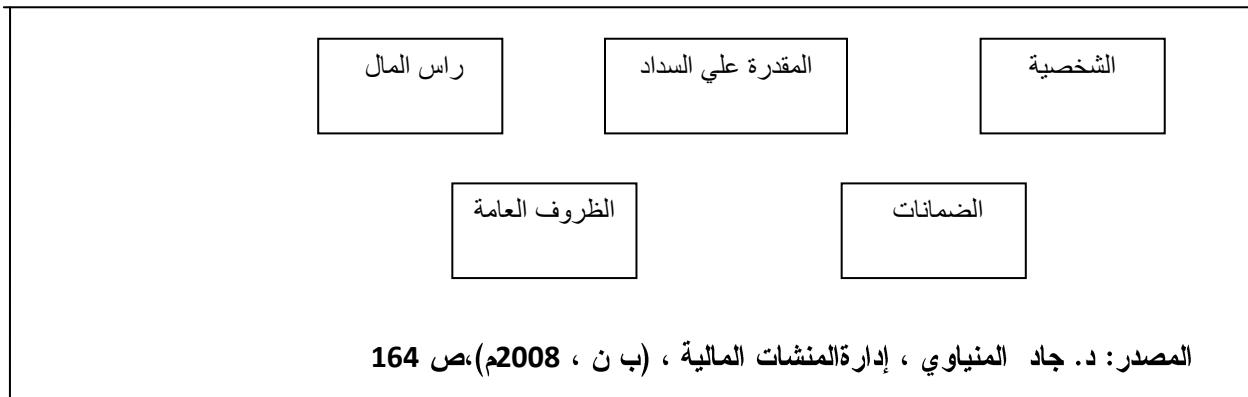
خامساً:الضمادات:

تحصل البنوك عند منح عملائها تمويل مصري على ضمانات كثيرة قد تكون عينية مثل الأراضي والعقارات والأوراق التجارية والمالية والمرتبات وغيرها، وقد تكون شخصية بمعنى أن شخص آخر يشارك العميل الأصلي في مسؤولية السداد وهو ما يسمى كفيلاً والضمادات تساعد البنك في السيطرة على مخاطر التمويل من ثلاثة زوايا:

- اذا لم يسدد العميل في تاريخ الإستحقاق فان البنك يستطيع التصرف في الضمان لاستيفاء حقه.
- وجود حق قانوني للبنك على جزء من ممتلكات العميل سوف يجعل العميل يتصرف بحذر.
- وجود حق قانوني للبنك على جزء من الذمة المالية للعميل يحمي البنك من الإنسياق نحو قسمة الغرماء عند تصفية الوضع المالي للعميل.
(peter.s.rose and ponald R.frances 1985)

شكل رقم (12-3)

عناصر تحليل التمويل والحكم على جدارة العميل (طالب التمويل)



المصدر: د. جاد المنياوي ، إدارة المنشآت المالية ، (ب ن ، 2008م)، ص 164

3-3-4: دور المحافظ الاستثمارية في التمويل العقاري:

يتمثل دور المحافظ الاستثمارية في التمويل العقاري في قيام مجموعة من البنوك بالمساهمة بنسبة معينة في رأس المال ويكون البنك المساهم بالنسبة الأعلى هو مدير المحفظة او مايسمي بالبنك الرائد وعادة ما يكون بنك متخصص ويحصل البنك على أرباحه الناتجة من المشروع بالإضافة إلى أتعاب ادارة المحفظة والتي يحصل عليها قبل توزيع أرباح المحفظة على البنك المشاركة(الباحثة)

3-3-5: كفاءة المحفظة:

المحفظة الاستثمارية المثالية ليست مفهوم مطلق وإنما هي مفهوم نسبي يعتمد على عدة مواضيع لذلك يصعب تحديد نموذج عام وموحد يحدد مواصفات المحفظة الاستثمارية ولكن هنالك عدة عوامل تؤثر في المحافظ الاستثمارية وتساهم في تقبل المستثمر لفكرة المحفظة من أهمها نظرته للعائد ومدى تقبله للتكلفة والمخاطر التي تتبعها.(فائز الفرحان)

3-3-6: التمويل العقاري في السودان:

يعتبر القطاع العقاري من القطاعات الاقتصادية المهمة، حيث أنه يغطي الحاجة السكنية ويعمل على تحسين معيشة الفرد، كما أنه يحفز السكان على التوفير والإدخار ومن ثم تقليل الإستهلاك من أجل الحصول على السكن مما ينمي القطاع المالي من حيث زيادة الطلب على خدماته المالية وذلك لكبر حجم الإستثمارات الموظفة في قطاع الإسكان كما أن لقطاع العقاري دور في تنمية القطاع الصناعي من حيث خلق وتشجيع صناعة مستلزمات البناء المختلفة .

يعتبر عنصر التمويل وتوفير مصادر المختلفة من أهم العناصر التي تؤثر تأثيراً كبيراً على القطاع العقاري في كل مراحل المشاريع المختلفة بدءاً من تحديد الأرض الملائمة للمشروع وإجراء أعمال المساحة اللازمة لها ثم تخطيطها وتقسيمها وبعد ذلك مدها بالخدمات الأساسية والبنية التحتية وصولاً إلى مرحلة التشييد، ويشغل القطاع السكني مكاناً هاماً في قطاع البناء والتشييد إذ تأتي الحاجة إلى المأوى مباشرة بعد الحاجة إلى الغذاء والكساء لما له من ضرورة في إستقرار الفرد والأسرة على حد سواء باعتبار أن السكن يمثل أحد المتطلبات الأساسية للإنسان .

3-3-7: المشاكل والمعوقات التي تواجه القطاع العقاري في السودان:

- 1 عدم إدراج ميزانية القطاع العقاري ضمن الميزانية العامة السنوية.
- 2 التكفة العالية للتمويل العقاري مع إعتماد الإسكان الحديث على مدخلات إنتاجية معظمها يتم إستيرادها من الخارج.
- 3 ضعف صناعة البناء المحلية وعدم جودتها وتعدد الرسوم الضريبية.
- 4 عدم إعفاء العقارات المباعة وفقاً لقانون الأموال المرهونة من الضرائب والرسوم الباهظة.
- 5 عدم وجود الإحصائيات الدقيقة التي تحدد حجم الاحتياجات السكنية وذلك لعدم وجود نظام للمعلومات الإحصائية عن نشاط القطاع العقاري.
- 6 عدم وجود تخطيط تسويقي للمعروض من الوحدات السكنية مما خلق نوع من الكساد وخاصة في الوحدات السكنية الفاخرة.

3-3-8: الحلول والرؤى المستقبلية للتمويل العقاري:

1. المراجعة الصريحة والهادفة والموضوعية للخطط الإسكانية .
2. إعادة النظر في السياسة التمويلية الخاصة بالتمويل العقاري.
3. تشجيع قيام المحافظ والصناديق العقارية بعرض تمويل المشاريع الإسكانية الكبيرة.
4. تشجيع ودعم صناعة البناء المحلية لسد الفجوة وتقليل المستورد مما يخلق إستقرار نسبي في أسعار مواد البناء.
5. تشجيع قيام المشاريع الإسكانية المشتركة بين القطاعين العام والخاص.
6. دعم التمويل الإسكاني لذوي الدخل المحدود والمتوسط بإصدار الحوافز والإعفاءات الضريبية التي تسهم في تقليل تكاليف البناء.
7. توظيف البحث العلمي والتطوير التقني لخدمة القطاع العقاري.
8. إستخدام أساليب تمويل جديدة وتفعيل صيغ التمويل الإسلامية.
9. الدعوة لتأسيس شركات عقارية تتولى مسؤولية إنشاء مجمعات سكنية إقتصادية.
10. دراسة تجارب وسياسات الدول الشبيهة للإستفاده منها

الإطار المفاهيمي للكفاءة

تمهيد

- 4 - 1 : مفهوم وأنواع الكفاءة في النشاط الاقتصادي**
- 4 - 2 : مفهوم وأنواع الكفاءة المصرفية**
- 4 - 3 : قياس الكفاءة المصرفية**

تمهيد:

يحتوي الفصل الرابع على ثلات مباحث مقسمة كالآتي المبحث الأول مفهوم وأنواع الكفاءة في النشاط الاقتصادي ،المبحث الثاني مفهوم وأنواع الكفاءة المصرفية المبحث الثالث قياس الكفاءة .

تهدف المجتمعات الإقتصادية لتخصيص مواردها بطريقة مثلّى بغرض تحقيق أعلى كفاءة إقتصادية إنطلاقاً من مزج عناصر الإنتاج والحصول على كبر منتوج حيث تعتبر هذه الأخيرة أهم نقطة للكفاءة في النظرية الإقتصادية والتيسير كما أعطى الإقتصاديون للكفاءة أهمية عظمى ويتضح ذلك من خلال وصف الإقتصادي جيفونز لمشكلة الكفاءة بأنها المشكلة الأساسية في الإقتصاد وتكون أهمية الكفاءة في مبدأ الإنقاص من الموارد المادية والبشرية بأقل تكلفة ممكنة ، في كثير من الأحيان يتم الخلط بين مفهوم الكفاءة ومفاهيم إقتصادية أخرى كالإنتاجية الفعالة لكفاءة الأداء وبالتالي ستحاول التمييز بين هذه المصطلحات .

4 - 1 : مفهوم وأنواع الكفاءة المصرفية

4 - 1 - 1 : المفهوم العام للكفاءة في النشاط الاقتصادي

الكفاءة لغة : هي الحالة التي يكون فيها الشئ مساوي لشيء اخر (ابن منظور ، 1998م ، ص115) لأن هذا التعريف تطور تطوراً كبيراً.
الكفاءة إصطلاحاً :

لقد شاع استخدام هذا المصطلح في تحليل قدرة المؤسسة على حسن استخدام مواردها والتحكم الجيد في تكاليفها ويرجع مفهوم الكفاءة إلى الاقتصادي الإيطالي فلفریدو باريتو الذي طور من هذا المفهوم حتى أصبح يعرف بأمثلة باريتو وفقاً لهذا الأخير أن تخصيص الموارد فهو إما تخصيص كفاء او تخصيص غير كفاء والتخصيص غير الكفاء للموارد يعبر عن الالكافاءة (فلفریدو باريتو ، 1923م، ص19)

يعرف فيليب لوريينو الكفاءة بأنها القدرة على تعظيم القيمة وتخفيف التكاليف اذا انه لا يمكن ان تتحقق الكفاءة في حالة خفض التكاليف فقط او رفع القيمة فقط اذا لا بد من تحقيق الاهداف معاً (محمد الجمعي، 2006م، ص5)

يعرفها اقبودان واموسوفا انها الطريقة المثلثة لاستخدام الموارد المتاحة في العملية الإنتاجية كما تعرف الكفاءة بأنها : الاستخدام الرشيد للموارد المتاحة والذى يحقق اقل مستوى للتكلفة دون التضحيه بجودة مخرجات المؤسسة كما تعبّر الكفاءة عن الاستخدام العقلاني في المفاضلة بين البديل وإختيار أفضلها بشكل يسمح بتقليل التكاليف او التعظيم الى اقصى درجة من خلال ماسبق يمكن إستنتاج ان الكفاءة تعني قدرة المؤسسة على تحقيق اهدافها سواء زيادة او تقليل التكاليف وذلك بالإستغلال الأمثل للموارد المتاحة من حيث المردود الكمي والنوعي بأقل نفقات ممكنة .(شوفي بورقبة ، 2011م، ص39)

أهمية الكفاءة :

تهدف المجتمعات الاقتصادية لتخصيص مواردها بطريقة مثلى بغرض تحقيق أعلى كفاءة اقتصادية إنطلاقاً من مزاج عناصر الإنتاج والحصول على أكبر منتوج حيث تعتبر هذه الأخيرة اهم نقطة للكفاءة في النظرية الاقتصادية والتيسير كما اعطي الاقتصاديون للكفاءة اهمية عظمى ويتبين ذلك من

خلال وصف الاقتصادي جيفونز لمشكلة الكفاءة بأنها المشكلة الأساسية في الاقتصاد وتكون اهمية الكفاءة في مبدأ الإنقاص من الموارد المادية والبشرية بأقل تكلفة ممكنة (الشيد الداوي ، 1995م،ص6)

أهداف قياس الكفاءة :

تقاس الكفاءة لمجموعة من الأهداف منها :

- 1 هدف تحفيزى : يساهم قياس الكفاءة بشكل كبير في تحفيز وتشجيع المسيرين لتحقيق أهدافهم المسطرة وذلك بدفعهم لخلق الكفاءة من خلال نظام التعويضات والعقوبات.
- 2 هدف إعلامي : يساعد قياس الكفاءة كلاً من المسؤولين والمسيرين على اختيار إستراتيجياتهم وتحديد أولوياتهم من خلال معايير الكفاءة كما يقوم بتقديم معلومات حيث تحدد أولوياتهم من خلال معايير الكفاءة كما يقدم معلومات، حيث ان تحديد معايير الكفاءة هي طريقة رائعة لمعرفة الإختيارات الإستراتيجية مما يسمح بتقليل مخاطر التعارض بين الأهداف وخاصة في البنوك والوكالات التابعة لها نتيجة البعد الجغرافي ونوعية وشخص كل وكالة ، بالإضافة الى التحولات الإستراتيجية ان قياس الكفاءة يمكن ان يؤدي الى خلق نوع من الاتصال بين الموظفين ومسيري البنك وذلك باعلام كل المستويات بالنتائج المحققة في البنك .
- 3 هدف توجيهي : لمعرفة التحكم الجيد لابد من القياس ولأن قياس الكفاءة يقدم للمسيرين المعلومات والمعطيات المؤدية الى اتخاذ القرار السليم فإن عملية التحكم بضمان متابعة اختيار القرارات الإستراتيجية ومن خلف عملية التحكم تستخرج الإنحرافات ببيان ما هو محقق وما هو مقدر ومن التحليل نتعرف على أسباب هذه الإنحرافات وبالتالي اتخاذ القرارات الصحيحة (Richard O And Zerbe,2001,p34)

٤ - ١ - ٢ : الكفاءة والمفاهيم الاقتصادية ذات الصلة :

في كثير من الأحيان يتم الخلط بين مفهوم الكفاءة ومفاهيم إقتصادية أخرى كالإنتاجية الفعالة للكفاءة الأداء وبالتالي سنحاول التمييز بين هذه المصطلحات .

أولاً الكفاءة والإنتاجية : نعرف الإنتاجية بأنها القدرة على تحويل المدخلات الى مخرجات وتعتبر بأنها النسبة بين المدخلات والمخرجات في عملية الإنتاجية كما تختلف الإنتاجية بإختلاف التكنولوجيا والمحيط الذي تعمل فيه المؤسسة الإنتاجية الكلية = المخرجات

وهنا نجد ثلات حالات :

الإنتاجية الكلية = المخرجات ÷ المدخلات < 1 وهو كل مانطبع ان تتحقق كل مؤسسة.

الإنتاجية الكلية = المخرجات ÷ المدخلات = 1 وهي الحالة المثالية .

الإنتاجية الكلية = المخرجات ÷ المدخلات > 1 تتعلق بنسبة الهدر في الموارد المتاحة وإنخفاض مستوى الكفاءة في الأداء وعليه نخلص بالقول أن الإنتاجية تعبر عن القدرة على الإنتاج اما الكفاءة تعبر عن مدى تطابق الإنتاج الفعلى مع الإنتاج المخطط وما يجب إنتاجه (فطيمية الزهرة ،

(13) ص2010م،

ثانياً: الكفاءة الفعالية :

تعرف الفعالية بأنها درجة تحقيق الأهداف المسيطرة طبقاً لمعايير يتم تحديدها مسبقاً وبصورة أكثر دقة هي نسبة الهدف المتحقق الى الهدف المخطط مسبقاً كما يعرفها بارنولى بأنها العلاقة بين النتائج المحققة فعلاً والنتائج المقدرة وذلك من خلال قياس الإنحراف، إن الفعالية تتضمن التأكيد من تحقيق الأهداف المسيطرة بحيث توصف المؤسسة بأنها فعالة اذا تحققت كلية في حين أن الكفاءة تعبر عن قدرة المؤسسة على تحقيق الهدف بالشكل المطلوب وانها غير فعالة ان لم تستطع تحقيقه كلية في حين أن الكفاءة تعبر عن قدرة المؤسسة على تحقيق النتائج المطلوبة بأقل تكلفة إذ يمكن الإختلاف في أن الفعالية تركز على نقطة النهاية الواجب الوصول اليها بينما الكفاءة تهم بالكيفية التي يمكن بها بلوغ هذه النقطة. (عبد الحميد برحة، 2008م، ص14)

ثالثاً: الكفاءة والكافية :

يعبر لفظ الكافية عن كفاية الشى أو عدم كفايته من ناحية الكم بينما مفهومه في غالب الأحيان يدل على زيادة الإنتاج فالكافية تدل على اللام من الكيف اما الكفاءة تدل على مستوى عال من الكيف دون الكم .

رابعاً : الكفاءة والأداء :

يختلف الأداء بين الباحثين ويعود ذلك الى أهداف إستعمال هذا المصطلح، الأداء لغة ادى الشى قام به ادي الدين قضاه وادى اليه الشى او صله الي والاسم الأداء(المعظم الوبيط، بـ ت ، ص10)

اما الإصطلاح فيقصد به جملة من الأبعاد المتداخلة التي تتضمن كيفية الإنجاز والطريقة المتبعة في تنفيذ توجيهات الإدارة ومدى تطابق ماتم إنجازه مع المعايير والمقاييس المحددة والمتعلقة بالكمية

والنوعية والوقت وقد عرف الأداء بعدة تعريفات نذكر منها عرف ميلار وبروملى أنه إنعكاس للطريقة التي يتم فيها إستخدام المنشآة لمواردها البشرية والمادية بالشكل الذي يجعلها قادرة على تحقيق أهدافها (Mailler Ken and Brounilley, 1990,w759)

أما بيتر داكر فيعرفه على انه قدرة المؤسسة على الإستمرارية والبقاء محققة التوازن بين رضا المساهمين والعمال (بيتر فريناند داكر ، 2005م،ص40) يعرف فيليب لوزير بأنه كل من يساهم في تعظيم القيمة وتحقيق التكاليف حيث لا يكون ذو الأداء من يساهم في تحقيق التكاليف فقط او في رفع القيمة فقط ولكن يكون ذو الأداء من يساهم في تحقيق الهدفين معاً.(perer druker, 2007,p23)

قياس الأداء:قياس الأداء هو تقييم مدى تحقيق الأهداف المسيطرة ويمكن ان يكون:
قياس مالى : يتم التعبير عنه بوحدات نقدية كالارباح .

قياس غير مالى: يتم التعبير عنه بوحدات غير نقدية كنسبة إرضاء العملاء.
من خلال ما سبق نخلص الى أن مفهوم الأداء اشمل من مفهوم الكفاءة حيث أن هذه الأخيرة هي احد مقاييس الأداء.

الكفاءة والأداء والفعالية:

إن الكفاءة هي اداء الاعمال بطريقة صحيحة و الفعالية هي اداء الاعمال بطريقة صحيحة اي ان الأداء هو الجمع بين الكفاءة و الفعالية حيث ترتبط الفعالية بالقيادة اما الكفاءة بالإدارة فالفعالية تتحقق بوجود رؤية واضحة وأهداف وإستراتيجيات محددة و تتحقق الكفاءة بوجود تحفيظ وإدارة لل الوقت و متابعة فبوجود الفعالية فقط لا تتحقق الرؤى والأهداف بطريقة صحيحة أما بوجود الكفاءة فقط فالاعمال تتجز ل肯 بدون وضوح للأهداف (إيتسام ساعد ، 2009م،ص63)

4-1-3: أنواع الكفاءة :

هناك ثلات أنواع رئيسية للكفاءة وهي الكفاءة الإقتصادية أو الإنتاجية والكفاءة الهيكيلية للصناعة وكفاءة تخصيص الموارد للإقتصاد كل بالإضافة إلى مفاهيم أخرى للكفاءة مثل الكفاءة X
الكفاءة الإنتاجية للمؤسسة :

تعرف الكفاءة الإنتاجية: بأنها العلاقة بين كمية الموارد المستخدمة والنتائج المختلفة من خلال تعظيم المخرجات أو تخفيض الكمية المستخدمة والنتائج المتحققه من خلال تعظيم المخرجات او تخفيض

الكمية المستخدمة من المدخلات للوصول الى حجم معين من المخرجات وتقاس بالنسب التالية :

المخرجات المخرجات القصوى من الموارد المتاحة

حيث ترتفع الكفاءة كلما ارتفعت هذه النسبة وتكون الكفاءة مثلى عندما تكون هذه النسبة تساوي الواحد

وذلك عندما يساوى الناتج الحدى لعوامل الإنتاج تكلفة كل عامل (Alan Griffithes and stuart

wall,2000,p293)

الكفاءة الهيكيلية للصناعة :

ترتكز الكفاءة الهيكيلية على الكفاءة التقنية للصناعة إقترح هذا النوع لأول مرة سنة 1957 من طرف

الأستاذ farrell وطور فى دراسة كل من (hjalmaarssom<forsun) (في سنتي 1974 و 1978)

تقوم الكفاءة الهيكيلية بقياس مدى تفاعل صناعة ما مع الأداء، وذلك بأخذ متوسط الوزن للكفاءات

التقنية للمؤسسات لصناعة معينة هذا بالنسبة Farrell اما بالنسبة forsund بين في دراستها ان

الكفاءة الهيكيلية تقاس بأخذ المتوسط الحسابى لكل من المدخلات والمخرجات (Forsund F.Rand

Hijalmarsson,1979,p47)

وقد ادت دراسة كل من الى تبيان نوعين من الكفاءة الهيكيلية هما

الكفاءة التقنية الهيكيلية : هي إنتاج اقصى ما يمكن بعوامل الإنتاج المتاحة في تقدير مستوى الإدخار

في المدخلات .

كفاءة الحجم الهيكيلية :

هي التغير النسبي للمخرجات المحققة الى التغير النسبي للمدخلات تقدير مستوى الزيادة في الإنتاج

للمؤسسة او الصناعة .

كفاءة تخصيص الموارد :

تقوم هذه الكفاءة على قياس الخسارة في رفاهية المجتمع كما اثبتت الدراسات التطبيقية ان هذا

النقصان يمكن ان يكون اقل من 1% من الناتج الوطنى الإجمالي في الولايات المتحدة الأمريكية سنة

1929 من خلال دراسة قام بها charberger a ويتم تحليل كفاءة تخصيص الموارد بقياس الخسارة

في الرفاهية في حالة الإحتكار وذلك بالمقارنة في وضعى الإحتكار والمنافسة العامة.

الكافأة x :

قام الاقتصادي leibenstein بدراسة سنة 1966 وصياغة مصطلح الكفاءة انطلاقاً من أعمال farrel لقياس الكفاءة كما تسمى ايضاً بالكافأة التشغيلية وتعرف على أنها الكفاءة في استخدام المدخلات .

الكافأة النسبية :

وتساوى الكفاءة النسبية معدل مجموع المخرجات الموزونة الى مجموع المدخلات وتقيس الكفاءة النسبية درجة كفاءة مجموعة من المؤسسات تقوم بنفس الصناعة.

كافأة الأسواق المالية :

يعتبر الإنجليزى بوجين فاما هو أول من وضع نظرية كفاءة الأسواق المالية وهذا سنة 1965 حيث عرفها كما يلى: يكون السوق المالى كفؤا اذا كانت جميع المعلومات المتاحة حول اصل مالى معين وفي لحظة من الزمن منعكسة في سعره وفي اللحظة ذاتها تتضمن كفاءة الأسواق المالية نوعين من الكفاءة هما الكفاءة الداخلية (التشغيلية) الكفاءة الخارجية (التبسييرية) (Robert.T.,1995,p1)

1- كفاءة التشغيل (الداخلية) وتعنى قدره السوق على خلق التوازن بين العرض والطلب دون ان تكون فيه تكلفة عالية للسمسرة، ويقصد بكفاءة التشغيل هو ان تعكس الورقة المالية المعلومات الواردة الى السوق على ان تكون التكاليف التي يدفعها المستثمرين لإتمام الصفقة عند حدتها الادنى.

2- كفاءة التبسيير (الكافأة الخارجية) تعنى سرعة وصول المعلومات الجديدة الى المتعاملين في السوق دون اصل زمنى كبير وذلك دون دفع تكاليف باهظة ما يجعل أسعار الأسهم تعكس كل المعلومات المتاحة فكل المستثمرين بأمكانهم الحصول على المعلومات إلا ان الأرباح غير العادية يتحققها عدد قليل من المستثمرين ويعود ذلك لقدرتهم على تحليل هذه المعلومات

الصيغ المختلفة لكافأة سوق الأوراق المالية:

ترتبط كفاءة سوق الأوراق المالية بتوفر المعلومات المناسبة لأنها تعتبر عنصر أساساً وفعلاً في عملية تحديد القيمة الحقيقة للورقة المالية وذلك بمختلف مستوياتها ومن ثم يمكن تحديد مستوى كفاءة السوق وعليه فالسوق تكون كفؤة بالنسبة لنظام معين من المعلومات ولكنها غير كفؤة بالنسبة لنظام آخر لذا قام fama عام 1970 بتعريف الصيغ المختلفة لكافأة سوق الأوراق المالية فيما يلى

فرضية الصيغة الضعيفة : وتعني ان حركة أسعار الأسهم في الماضي لا تشكل مرشد لحركة الأسعار في المستقبل .

فرضية الصيغة المتوسطة : اي أن أسعار الأسهم تعكس المعلومات التاريخية والحالية.

فرضية الصيغة القوية : اى أن أسعار الأسهم ينعكس فيها المعلومات الحالية والتاريخية والخاصة (المعلنة وغير المعلنة) .

٤ - ١ - ٤: تطور مفهوم الكفاءة في التيسير والإدارة : اولاً: الكفاءة في المدرسة الكلاسيكية :

يتجسد فكر المدرسة الكلاسيكية في ثلاثة مدارس وهي مدرسة الإدارة العلمية ، مدرسة الإدارة ، حركة البيروقراطية . لقد اولى رواد هذه المدرسة اهتمامهم بموضوع الكفاءة بالدرجة الأولى دون ان يتطرقوا لموضوع الفعالية وذلك لاعتقادهم أنه بتحقق الكفاءة تتحقق الفعالية.

مدرسة الإدارة العلمية :

ظهرت مدرسة الإدارة العلمية في اواخر القرن 19 و اوائل القرن 20 في الولايات المتحدة الأمريكية ويرجع الفضل في ظهورها الى كل من فريدريك تايلور (1856-1915) فرانك جيلبرت (1861-1924) هنري جانت (1919-1931) هارنجلتون ايمرسون (1853-1931)

أسباب اهتمام حركة الإدارة العلمية بالكفاءة :

إن من بين اهم الدوافع لظهور مدرسة الإدارة العلمية هي طرق التيسير التي استخدمت في الصناعة إبتداءً من الثورة الصناعية حتى أواخر القرن 19م والتى تعتمد على التجربة والخطأ والحس والقواعد التقديريّة كما ان ظهور مشكلة نقص اليد العاملة التي سادت الاقتصاد الأمريكي في بداية القرن 20م تعتبر من بين الدوافع التي أدت إلى ظهور مدرسة الإدارة العلمية .

ولدت مدرسة الإدارة العلمية في فترة إتسمت بانخفاض الإنتاجية عن مستواها وتبذيد وهدر للموارد وهذا في المجال الصناعي حيث كان الهدف الأساسي لهذه المدرسة يصب في رفع الكفاءة الإنتاجية إلى أعلى مستوى اي يتحقق أقصى إنتاج ممكن بأقل تكلفة ممكنة وتعني الإدارة العلمية علم إكتشاف الأسلوب الأكثر كفاءة لآداء عمل أو وظيفة ما، أصبح هدف مدرسة الإدارة العلمية البحث عن أدوات

الأداء التي تحقق الحد الأقصى للكفاءة وبذلك سميت (الإدارة بالكفاءة) (سمير سعد ، 1988م، ص194)

سبل تحقيق الكفاءة :

إن من أهم رواد مدرسة الإدارة العلمية تايلور وذلك لانه كرس كل جهوده لتحقيق الكفاءة كما قام بالبحث والدراسة وإجراء التجارب في مصنع ميديال بغية الحد من تبديد الموارد حيث قام تايلور بإنهج خطوات علمية لتحقيق الكفاءة الإنتاجية كما يلى :

- 1- قسم كل عمل يقوم به العامل الى حركات بسيطة اولية .
- 2- قام بدراسة علمية لجميع الحركات التي يقوم بها العمال اثناء ادائهم لأعمالهم تمكّن تايلور بواسطة هذه الدراسة للوصول إلى أن هنالك الكثير من الحركات غير ضرورية يقوم بها العمال فقام بإستبعادها تحقيقاً للكفاءة الإنتاجية .
- 3- قام بدراسة عملية لإسلوب آداء العمال بإستبعاد الحركات الزائدة غير الضرورية بإتباع طريقة الرصد بالزمن الذي يتطلبه اداء كل حركة بإستعانة بساعة الإيقاف .
- 4- إختيار أفضل الطرق وأسرعها في اداء مختلف الحركات ثم إيجاد إسلوب قياسي نمطي لآداء كل عملية وبذلك تخلص تايلور من الوقت الضائع مما افضى الى زيادة الإنتاج ومن ثم تحقيق الكفاءة الإنتاجية.
- 5- تناول بالدراسة معرفة الفترات التي يصل فيها العامل الى حد التعب بحيث عندما يتم إعطاء العامل فترة راحة وذلك للتغلب على الإعياء البدني ومن ثم ضمان عدم انخفاض الكفاءة قام تايلور بإتباع الخطوات السابقة بهدف تحقيق الكفاءة الإنتاجية بالإضافة الى تعظيم رفاهية العمل من خلال زيادة الإنتاجية وبالتالي زيادة المبيعات ومنه زيادة الدخل مما ادي الى زيادة اجر العامل .
لكن هل فعلا يرتفع مستوى الكفاءة الإنتاجية اذا ماطبقت توصيات تايلور ؟

في شركة Betheihem للحديد قام تايلور بإختيار مجموعة من العمال لإثبات إمكانية زيادة الإنتاج وتحقيق الكفاءة الإنتاجية حيث بدأ تجربته على عامل يسمى شميدات هولندي الأصل من ولاية بنسلفانيا يتميز هذا العامل بالقوة الجسدية بالإضافة لحبة الشديد للمال فاتفق معه تايلور بان يقوم بالعمل وفقاً للتعليمات وان يزيد له اجره وفعلا توصل تايلور الى زيادة انتاج شميدات وتمكن من تحمل 1,47 طن بعد ان كان يقوم بتحميل 1,15 طن كما رفع اجرة من 1,15 دولار الى 1,85

دولار كما طبقت احد الأقسام هذه التعليمات فازدادت الإجور بمقدار 60% كما حققت الشركة وفرا إجماليًّا يبلغ ما يقرب 7500 دولار سنويًا وبهذا توصل تايلور الى أن تحقيق الكفاءة الإنتاجية يمكن في تطبيق الإدارة العلمية . (كمال حمدي، 1974م، ص38-39)

يعتبر هنري جانت من ابرز رواد مدرسة الإدارة العلمية بالإضافة الى تايلور حيث ساهم بما يعرف بخراط جانت والتي ساعدت على قياس مستوى الأداء الفعلي بالأداء المطلوب بحيث تعتبر اداة من أدوات التخطيط والرقابة وتمثل الخرائط التي توصل اليها جانت:

- 1- خريطة السجل الألة : تبين كمية العمل الذي تقوم به كل آلة في المصنع والوقت الصائب لكل منها.
- 2- خرائط سجل العامل : تبين مقدار الوقت الذي يستغرقه العامل في تأدية عمله وما يحرزه من تقدم في إنجازه.
- 3- خرائط التصميم : تقوم بتنظيم سير العمل وفقاً لسلسل العمليات ومراحلها تجنباً لإضاعة الوقت للعمال والآلات.
- 4- خرائط التحميل : توضح كمية العمل المطلوب بالوحدات او ساعات العمل .
- 5- خرائط تقدم العمل : توضح ماتم إنجازه على كل آلة حيث تمكن من تحديد وعلاج أماكن الإختناق في العمل من قبل المسؤولين إضافة لما سبق إدراج مفهوم المكافأة على قدر الجهد كتعويض للعمال وتشجيع لهم حيث يرى جانت بأن نوجهمهم بدلاً من ان نسوقهم هنا قدم ما يطلق عليه بـ(سيكولوجية العلاقات بين الإدارة والعمال) .

بالإضافة الى تايلور وجانت ومن بين الذين ساهموا في تطوير التيسير الصناعي وتحقيق الكفاءة الإنتاجية المهندس (فرانك جيلبرت) حيث يستخدم إسلوب التصوير السينمائي في تحليله لحركات العمال بغرض الوصول الى اقل الحركات واكثرها راحة للعمال فقام بترتيب الحركات الضرورية وتحفيز الإضافية منها وبذلك حقق زيادة في الإنتاجية قدرت بـ 200% مما ادى الى زيادة الأجور قام جيلبرت بتقسيم حركات اليد الى 17 حركة والتي على أساسها يمكن الوصول الى اقصى كفاءة وسمى طريقته بنظام thirbleg وهي تقريباً اسمه عندما يقرأ من نهايته.

مبادئ إيمرسون للإنتاج عشر للكفاءة :

يعتبر هارنجلتون إيمرسون أول من ركز دراسته وبحوثه على موضوع الكفاءة في بدايات الفكر التيسيري حيث لقب بـ مهندس الكفاءة كما كتبت عنه مجلة Engineering () ، ان منظومة الكفاءة

عند ايمرسون كانت ضخمة الى الحد ان تصبح فلسفة تبشيرية الى الحد ان تعتبر انجيلاً حيث قضى 20 سنة في البحوث الإقتصادية والهندسية للسكك الحديدية ينتج عن الإتفاق للتنظيم .

كما يرى ان معالجة مشكلة الكفاءة البشرية بطرقين :

1- لابد من إبتكار الطرق التي تمكن من إنجاز أقصى ما هو ممك من الأهداف او الأعمال وذلك بوضع افضل الطرق لاداء اي عمل واعتقد ايمرسون ان اغلب الناس يحققون كفاءة لا تتجاوز 60% في إنجاز أعمالهم .

2- إيجاد وسائل لتحديد الأهداف التي تتطلب افضل اداء يمكنها تحقيقه .

مبادئ الكفاءة عند ايمرسون:

والتي جاءت ضمن مؤلفه المبادئ الإثناء عشر للكفاءة سنة 1913

1- إرساء قيم واضحة محددة : بأمكان اي منظم صناعية تحقيق درجة عالية من الكفاءة اذا قامت بوضع أهداف مسطرة تهدف لتحقيقها .

2- الإدراك السليم : يمكن للمسيرين تحقيق كفاءة إنتاجية وذلك بالعمل وفقا لمبادئ الأهداف والتنظيم التي تساعد العامل على التمييز والقضاء على مشاكل الإنتاج الصناعي وخفض النفقات العامة .

3- حسن المشورة : ان زيادة حجم الأعمال وتعقدها يؤدي بالضرورة لطلب المشورة الفنية.

4- الإنضباط : وضع قواعد وتعليمات يلتزم بها كل العمال.

5- التعامل المنصف : بمعنى تحقيق التناوب بين الأجر والأداء والذي بدوره يشكل حماس لدى العمال ويحفزهم على الكفاءة .

6- توفر السجلات الموثوق بها : تبين هذه السجلات نوعية المواد او اسعارها ومعدلات اجور العمال الى غيرها من المعلومات مما يمكن المسير من مقارنة الأداء الفعلي بالأداء المقدر ويقرر الكفاءة .

7- الشحن : هو تنظيم طريقة ووقت اداء المهام .

8- التمييط والجدول : لها دور كبير في رفع الكفاءات.

9- نمطية الأحوال السائدة : بمعنى توحيد احوال الوسط المحيط .

10- تتميط العمليات : لابد من تتميط العمليات للوصول الى نتائج جيدة وبالتالي كفاءات عالية .

11- تعليمات مكتوبة يجب ان تكون هناك تعليمات مكتوبة تنظم سير العمل في المصنع .

الإثابة على الكفاءة : هي مكافأة العامل نتيجة تأدية عمله بكفاءة وليس بأقصى مجهود عضلي (د. جاك دنكان، بدون، ص 53).

آثار مدرسة الإدارة العملية على الكفاءة :

لقد قدمت مدرسة الإدارة العلمية الكثير لموضوع الكفاءة حيث أصبح بالإمكان تحديد الكفاءة وذلك من خلال النسبة بين الأداء الفعلي والأداء المطلوب وشهد مصطلح الكفاءة تطوراً ملحوظاً في بداية القرن 20 م ويتمثل هذا التطور في استخدام أساليب البحث العلمي المتمثلة في دراسة الوقت والحركة، ادي الإهتمام بموضوع الكفاءة من طرف الإدارة العلمية الى تيسير أفضل للمصانع و كنتيجة لهذا الإستعمال الأفضل للمعدات والعماله وتطوير أساليب دقيقة للرقابة والتخطيط والمكافأة المبدأ الأساسي لتحقيق الكفاءة في هذه المدرسة هو مبدأ التعاون الذي يمكن من الإستجابة لاحتاجات الإدارة والعمال حيث أصبح مفهوم الكفاءة يعني الحفاظ على الموارد لا ضياعها تعرضاً لـ (حركة الكفاءة) إلى إنتقادات شديدة من بينها أنها تمثل نوعاً من الإستعباد العمال . (حمدي أمين ، 1966م، ص 54)

مدرسة الإدارة :

لقد قام هنري فايول بنشر ابحاثه ودراساته حول موضوع الكفاءة في نشرة (الجمعية الفرنسية للصناعات المعدنية) في نفس الفترة التي كان فيها المفكرون والمهندسوون الأمريكيون يقومون بدراساتهم في محاولة لرفع الكفاءة الإنتاجية إن من ابرز مفكري هذه المدرسة :

أ- هنري فايول : المبادئ العامة لتحقيق الكفاءة عند فايول :

يرى فايول أن تحقيق الكفاءة لا يكتمل إلا بوجود مبادئ عامة وهي كالتالي :

تقسيم العمل - السلطة والمسؤولية - النظام والتأديب - وحدة التوجّه - خضوع المصلحة الشخصية للمصلحة العامة - مكافأة الأفراد - المركزية - تدرج السلطة - التدريب - المساواة - إستقرار العماله - الإبتكار والمبادرة - التعاون . حيث وضع فايول هذه المبادئ انطلاقاً من تجربته الشخصية .

ب- جيمس مونى : يعتبر جيمس مونى المبادئ العامة التي وضعها فايول قانوناً أساساً وانها عبارة عن خطوط عريضة يستدل بها حيث يرى مونى أن تطبيق هذه المبادئ يؤدي إلى نجاح المنظمة ورفع كفاءتها .

ج- جوليوك - اوريك - ويلوبي

إن جوليوك أكثر إهتماماً بموضوع الكفاءة من اوريك ويلوبي حيث ركز كتابته لغرض تحقيق الكفاءة حاول تنفيذ أفكار فايول اثناء الأزمة الإقتصادية في الولايات المتحدة الأمريكية وكان يبحث عن الوسائل التي تجعل المنظمات الحكومية أكثر كفاءة حيث يرى أن أهم هذه الوسائل تتمثل في تقسيم العمل .

ومن إهتمامه الكبير بموضوع الكفاءة يرى انه في حالة تعارض مبدأ تحقيق الكفاءة مع مبادئ أخرى للمجتمع تعيقه لابد ان نعطي الإهتمام لتحقيق مبدأ الكفاءة على غيره في حين يرى ليندال ارونك ان تحقيق الكفاءة يتم من خلال اتباع :

- التخصص في العمل .
- التصميم الجيد للهيكل التنظيمي .
- تحديد العلاقات بين المدراء والعمال .
- تقليل الإحتكاك بين العمال خلال العمل.

أما بالنسبة لـ (وليلي) فيرى أن رفع الكفاءة يكون بوضع مبادئ لتوجيه أعمال المدراء.

حركة البيروغرافية :

إن ماكس ويبر هو أول من وضع مصطلح البيروغرافية والتي تعني حسبة توافر خصائص معينة في تصميم التنظيم الغرض من هذه النظرية هو وصف للجهاز الإداري للتنظيمات وتأثيره على الأداء والسلوك التنظيمي لأن البيروغرافية هي الإسلوب الأفضل والأكثر كفاءة للتنظيمات المعقدة كالجيش خصائص التنظيم البيروغرافي التي تحقق الكفاءة :

يرى ماكس ويبر أنه لتحقيق الكفاءة في ظل التنظيم البيروغرافي هناك مجموعة من الخصائص يجب توافرها وهي كالتالي :

- 1- تحديد مجالات التخصص الوظيفي ووضع مجموعة من القواعد واللوائح التي تنظمها .
- 2- توزيع الأعمال التي تضبط عملية تيسير التنظيم البيروغرافي على أعضاء التنظيم حيث تعتبر واجبات رسمية .
- 3- وضع قواعد واضحة لتوزيع السلطة الازمة لإعطاء الأوامر لتنفيذ الواجبات المحددة .
- 4- القيام بالأعمال والواجبات يتم وفقا لطرق وأساليب محددة .

- 5- يقسم التنظيم البيروغرافي على الشكل الهرمي .
- 6- على الموظف إعطاء الأولوية للعمل الرسمي على الأعمال الأخرى الخاصة .

تقييم البيروغرافية تجاه الكفاءة :

تطوي نظرية البيروغرافية على بعض النقائض ذكر منها :

▪ تتحفظ الكفاءة عند عدم الإهتمام بالعنصر البشري ومعاملته كالة.

▪ تتحفظ الكفاءة عند عدم تحقيق مبدأ الترقية في العمل

ثانياً : الكفاءة في مدرسة العلاقات الإنسانية :

جاءت مدرسة العلاقات الإنسانية سنة 1930 بعرض التركيز على أهمية العنصر البشري ودراسة سلوكه وهذا كنتيجة للأفكار التي اتت بها المدرسة الكلاسيكية قبل ظهور هذه المدرسة أصدر عالم النفس الصناعي هوجو منتربرج سنة 1913 كتابا حول علم النفس والكفاءة الصناعية حيث يرى ان الاختبارات النفسية تساعد على وضع العامل المناسب في المكان المناسب من أهم الذين ساهموا بدراساتهم في هذه المدرسة إلتون مايو أستاذ البحث الصناعي في كلية هارفارد الأمريكية .

تجارب هاوثون :

تمت هذه التجارب في مصنع هاوثون في شيكاغو بالولايات الأمريكية حيث يعتبر هذا المصنع من أكبر المصانع التابعة لشركة جنرال الكتريك يختص هذا المصنع بتوريد الآلات وقطع الغيار لشركة الهاتف في أمريكا أجريت معظم التجارب في قسم العلاقات الصناعية ، كان الغرض من هذه التجارب هو دراسة تأثير التغيرات المادية على الكفاءة الإنتاجية للعامل بدأت هذه الدراسة بخمس عمال تم توسيعها إلى 20000 عامل وهذا لأهمية العنصر البشري في العمل .

التجربة الأولى : دراسة العلاقة بين كمية الإضاءة والكفاءة والإنتاجية للعامل :

قام مايو بهذه الدراسة على 3 أقسام تختلف فيها العملية الإنتاجية ولكن في نفس ظروف العمل من خلال هذه التجربة خرج مايو بأن إنتاجية العامل لا تتعلق بزيادة أو تخفيف كمية الإضاءة ولكن هناك عوامل أخرى تتحكم في زيادة الإنتاجية تم تكرار هذه التجربة ثلاثة مرات ولكن بقيت نفس النتائج فتأكد فريق العمل أن العوامل المادية لا علاقة لها بالكفاءة الإنتاجية للعمال الذين تمت عليهم هذه الدراسة فبدأت شكوك هذا الفريق تدور حول آثر العوامل النفسية للعمال على الإنتاجية فقام مايو بإجراء تجربة على عاملات قسم لف الكابلات فأوهمهن بأن الإضاءة سوف تزداد يوم بعد يوم فبدأت

العاملات الشعور بالإرتياح بالرغم من أن قوة الإضاءة بقيت نفسها ثم اعاد التجربة وخبرهن بأن التجربة سوف تتحفظ فأبدى استياءهن رغم أن قوة الإضاءة بقيت نفسها هذا ما أكد ان للعامل النفسي اثر على الكفاءة الإنتاجية للعامل . (أحمد عادل، 1981م، ص59)

التجربة الثانية : آثر جدوله العمل على كفاءة العامل :

الهدف من هذه التجربة هو أن الكفاءة الإنتاجية تحدد بعدة عوامل متداخلة حيث قسمت هذه التجربة إلى ثلاثة عوامل :

المرحلة الأولى : مرحلة الإعداد للتجربة .

المرحلة الثانية دراسة آثر فترات الراحة على إنتاجية العامل .

المرحلة الثالثة دراسة آثر تقدير يوم العمل على إنتاجية العامل.

توصل الباحثون إلى أن فترة الراحة اثرت على العاملات مما أدى إلى إنخفاض معدل تغييرهن حيث زادت رغبتهن في العمل كما إنخفض معدل دورات العمل إلى 5% عندما كان 25% ووصل معدل الكفاءة لأول مرة 80% تؤكد هذه النتائج على الحالة المعنوية للعاملات وآثرها على الكفاءة الإنتاجية للعمل كما أجريت تجارب أخرى تمثل في علاقة الأجر بالكفاءة الإنتاجية للعامل وبرنامج المقابلة بين الباحثين والعاملين ودراسة أخرى تتعلق بالسلوك الجماعي ومamide تأثير هذا السلوك على الكفاءة .

أسباب إنخفاض الكفاءة حسب مايو :

لخص مايو أهم الأسباب التي تؤثر تأثيراً سلبياً على الكفاءة الإنتاجية :

- 1- إحساس العامل بالقلق وعدم الإرتياح نتيجة تكرار العمل الروتيني .
- 2- قيام العامل بحركات متكررة لمدة طويلة يؤدي به إلى التعب البدني وهذا يومياً .
- 3- تقسيم العمل إلى أجزاء بسيطة يؤدي إلى الملل والذى ينعكس بدوره على الكفاءة .
- 4- إنخفاض كفاءة العامل نظراً لشخصه المطلق .

الإسهامات الجديدة في مفهوم الكفاءة :

يرى مايو من خلال دراسته أنه يمكن تلخيص مفهوم الكفاءة كالتالي:

- 1- تعتبر المكافأة عنصراً هاماً لتشجيع العمال نحو تحقيق الكفاءة .
- 2- تحدد كفاءة العامل وفقاً لطاقته الاجتماعية لا الفسيولوجية .
- 3- لا يعتبر التخصص أهم أشكال التنظيم كفاءة .

يختلف تفكير أصحاب مدرسة العلاقات الإنسانية في موضوع الكفاءة عن أصحاب المدرسة الكلاسية لأن مدرسة العلاقات الإنسانية تهتم بالبعد الاجتماعي للطاقات البشرية، من أهم الإنتقادات التي تعرضت لها هذه المدرسة كونها إهتمت في دراستها بالد الواقع الإجتماعية لتفسير سلوك العمال وإعتبارها الدافع الوحيد.

ثالثاً: الكفاءة في مدرسة العلوم السلوكية :

ترى هذه المدرسة أن تحقيق الكفاءة يكون بزيادة إنتاجية الفرد وتردد هذه الأخيرة بفهم السلوك البشري حيث يعتبر مفهوم الدافعية في الأداء من المفاهيم التي يستحوذت على إهتمام أصحاب هذه المدرسة وتعني الدافعية التوجّه نحو حاجات الفرد ورغباته تلك الحاجات ذات العلاقة بدفع الفرد نحو الأداء أو التصرف بطريقة معينة. (عادل السلمي، 1980م، ص 92-93)

نموذج ماسلو لنظرية الحاجات:

وضع إبراهام ماسلو النظرية المسمى نظرية تدرج الحاجات ترى أن دوافع الفرد نابعة من داخله حيث تحدث الحاجة نوعاً من التوتر ترتفع عنه المثيرات فيبحث الفرد لإشباع هذه الحاجة وذلك بأتيا سلوك معين حيث بين ماثلو نظرية انتلاقاً من الفرضيات التالية، تتعدد إحتياجات الإنسان فهناك إحتياجات تم إشباعها وإحتياجات أخرى لم يتم إشباعها وهذه الأخيرة هي التي تؤثر على سلوك الفرد وتكون بمثابة الدافع، تترتب حاجات الفرد وفقاً لترتيب هرمي وقد قام ماسلو بتقسيم الحاجات الإنسانية وفقاً لترتيب وجودها إلى 5 طبقات وذلك حسب أهميتها:

- 1- الحاجات الفسيولوجية .
- 2- الحاجة إلى الأمان .
- 3- الحاجة إلى الانتماء.
- 4- الحاجة إلى تحقيق الذات.

تداخل الحاجات وترتبط فيما بينها فأشباع حاجة معينة لا يعني سقوطها وإنخفاضها عند ظهور الحاجات الأخرى .

ترى نظرية تدرج الحاجات لـ ماسلو أن رغبة الأفراد في إشباع حاجاتهم هي الدافع إلى العمل. (صحي العتيبي، 2002م، 33-34)

نظريّة الدافعية لـ رنسيس ليكرت :

إن نظريّة الدافعية لـ رنسيس ليكرت هي إحدى النماذج الحديثة النظرية النابعة من الدراسة الميدانية في المنظمات، وان السبب الأساسي لوضع هذه النظرية هو المشاهدات المتكررة لتبين الكفاءة الإنتاجية في العديد من المنظمات فقام ليكرت بتصميم برنامج للبحث عن العوامل المسببة لظاهرة إختلاف الكفاءة

الأسس الرئيسية لنظريّة الدافعية :

- 1- لرفع الكفاءة لابد من إستخدام إسلوب التنظيم الوظيفي.
- 2- لقياس النتائج لابد من إستخدام الأساليب العلمية وذلك بتحديد معدلات الأداء المطلوبة ومقارنتها بالمعدلات المحققة.
- 3- إستعمال الإسلوب العلمي لإستخدام دوافع العمل .

العوامل الدافعة للعمل:

- 1- عوامل ذات دوافع اقتصادية كالأجر.
- 2- عوامل ذات دوافع ذاتية مثل الرغبة في الإنجاز.
- 3- عوامل ذات دوافع أمنية .
- 4- عوامل ذات صلة بالرغبة في التجديد والإبتكار.

نتائج الدراسة:

إنطلاقاً من الأبحاث التي قام بها ليكرت وزملائه توصل إلى النتائج التالية :

- 1- يتجاوب العمال في مختلف المنظمات بطريقة إيجابية عند شعورهم بالتقدير والإحترام ويستجيبون بطريقة سلبية في الحالات التي تقلل من إحترامهم .
- 2- لن تتحقق الكفاءة القصوى لجماعات العمل مالم يتم ربط هذه الجماعات بحلقة وصل بين مختلف المستويات التنظيمية .
- 3- ترتبط وتتأثر كفاءة وفعالية التنظيم بكفاءة وفعالية جماعات العمل حيث يرى ليكرت أن أفضل أساليب القيادة المؤدية إلى تحقيق الكفاءة هي إسلوب القيادة الديموغرافية .(أحمد عبدالله ، 2002م، ص34)

إسهامات مدرسة العلوم السلوكية في تطوير مفهوم الكفاءة :

لعبت مدرسة العلوم السلوكية دوراً هاماً في تطوير مفهوم الكفاءة حيث يرى بعض الباحثين السلوكيين أن مستوى كفاءة المنظمة يعرف من خلال تكاليف السعادة والصحة داخل المنظمة ويعتبر ليكرت أن الإهتمام بالعمال هو رأس المال الحقيقي كما يجب وضع مقياس لرأس المال البشري عند قياس مستوى أداء المنظمة .

يعرف السلوكيين الكفاءة من خلال التعريف الذى صاغه شيستر برنارد على أنها درجة إشباع المنظمة لد الواقع أفرادها وتلبيتها لحاجاتهم المادية والمعنوية وانطلاقاً من هذا التعريف يعتبر برنارد أول مفكري الإدارة الذين ميزوا بين الكفاءة والفعالية (ترتبط بالنجاح في إيجاد التعاون بين أفراد المنظمة مما يؤدي إلى تحقيق المنظمة لأهدافها) إن نجاح المنظمة وتحقيقها للكفاءة والفعالية المطلوبة في ظل المدرسة السلوكية يتحقق بتوازن الرضا الوظيفي .

رابعاً: الكفاءة في المدرسة الرياضية :

المدرسة الرياضية هي من المدارس الحديثة للتيسير التي تقوم بمعالجتها لمشاكل التيسير بإستخدام نماذج رياضية للوصول إلى أفضل حل والذى يوصلنا إلى أكبر عائد أو أقل خسارة وبالتالي تحقيق الكفاءة برزت هذه المدرسة في التيسير بعد الحرب العالمية الثانية 1945 بعدما أظهر تطبيق النظرية العقلانية المعدلية أو الرياضية للقرار مساعدة كبيرة للحلفاء في الحرب العالمية الثانية وهذا بإستعمال توليفة من الرياضيات والإحصاء وغيرها بعد الحرب رأى (هنرى فورد الثاني) أنه بالإمكان حل مشكلات التيسير (الجميل سردم، 1983م، ص75)

كيفية تحقيق الكفاءة :

لتحقيق الكفاءة في التيسير وفقاً للمدرسة الرياضية نتبع الخطوات التالية :

1- تحديد المشكلة وتحليلها .

2- جمع البيانات والعناصر المؤثرة فيها .

3- التعبير عن المشكلة برموز وبيانات كمية .

يستخدم المسيرون العديد من النماذج الرياضية مثل طريقة برت لتحليل التكلفة والعائد، شجرة إتخاذ القرارات ،سلسلة ماركوف ،نظرية المباراة ،خطوط الانتظار ،طرق البرمجة الخطية وغير الخطية .

إسهامات المدرسة الرياضية بالنسبة لمفهوم الكفاءة :

بفضل المدرسة الرياضية أصبح بالإمكان التعبير عن المشاكل التيسيرية كما في شكل معادلات وعلاقات رياضية والحصول على أفضل الحلول التي تحقق الكفاءة حيث تحم على المسيرين تحديد

أهدافهم ومشاكلهم بشكل دقيق .(طارق طه، 2000م، ص40)

خامساً : الكفاءة في مدرسة صنع القرارات:

يعود الفضل في ظهور هذه المدرسة إلى هربرت سيمون 1950 حيث عرف التيسير على أنه عملية إتخاذ القرارات ،(الكفاءة تعني الرضا وليس التعظيم) .

ينصب إهتمام سيمون على البحث في سلوك الأفراد الذين يقتعنون بأقل من الحد الأقصى للمنفعة لأنهم لا يستطيعون الوصول إلى الحد الأقصى وصنع سيمون مصطلح جديد وهو *satisfice* والذي يعني الرضا بأقل من الحد الأقصى عوضاً عن مصطلح *maximize* والذي يقصد به التعظيم والحصول على الحد الأقصى بالإضافة إلى أنه وضح نموذج الرجل الإداري كديل للرجل الاقتصادي الذي افترضه الكلاسيكيون حيث يتصرف هذا الرجل الإداري الذي يحقق الكفاءة بمجموعة من الصفات أهمها :

- 1- يهدف للوصول إلى الحلول للمشاكل التيسيرية .
 - 2- يقوم ببناء قراراته على أساس صورة مبسطة للعالم المحيط ويستثنى العوامل التي ترتبط بموضوع بحثه.
 - 3- لا يبحث عن البدائل المحتملة عند إتخاذ قراراته.
- الكفاءة هي المقياس الأساسي لقرارات التيسيرية لا الفعالية حيث أن إستعمال الكفاءة كمعيار يؤدي إلى اختيار البدائل التي تعطي نتيجة أفضل أو تكلفة أقل أو تحقيق لأهداف ، كما يعبر أن مقياس الكفاءة يكون صالحًا في المستويات التيسيرية الدنيا فقط إذاً الكفاءة في نظر سيمون هي إنجاز أكبر قدر ممكن من الأهداف المحددة بنفس التكلفة أو تحقيق الأهداف بتكليف أقل.
- نجد بالإضافة إلى سيمون تشارلز ليندبرم حيث يرى هذا الأخير أنه من وضع معيار العقلانية الإقتصادية في الإعتبار عند صناع القرار، تستخدم هذه المدرسة مفاهيم المنفعة الحدية من حيثيات سواء السلوك الإقتصادي تحت ظروف عدم التأكد.

سادساً: الكفاءة في مدرسة النظم:

ولدت مدرسة النظم في التيسير سنة 1965 كنتيجة للكتابات التي عقبت تقديم لو دوينج فون بيرتلفي لنظرية النظم سنة 1937 وأفكار شيسير برنارد في كتابه (وظائف المدرسة) سنة 1938 وتتميز المدرسة بالكفاءة وفك النظم المفتوح إن النظم المفتوح هو العلاقة بين المنظمة والمحيط الخارجي حيث أن عمل التنظيم وفعاليته يرتبط بحصوله على الموارد من البيئة المحيطة ومن أجل ضمان المسيرين تحقيق الكفاءة في أعمالهم عليهم إنتهاج ما يصطلاح عليه بتحليل النظام ويقصد به الطريقة التي يتم بها حل المشاكل ويتم بواسطتها إتخاذ القرارات ويتم هذا انتلافاً من تحديد أسباب المشكلة ثم جمع البيانات وتحليلها ثم إقتراح الحلول البديلة لمعالجتها وإختيار أفضل بديل يحقق تخصيص الموارد وتحقيق الأهداف المحددة .(طارق عبدالله،2006م،ص10-11)

في هذه المدرسة يأخذ تحليل المنظمة في الإعتبار كلاً من الكفاءة وفعالية فالمنظمة الناجحة لديهم هي التي تستطيع الجمع بين الكفاءة وفعالية في التيسير

عناصر النظام :

يتكون النظام من العناصر التالية:

- 1- المدخلات : تتمثل في المدخلات المادية والمعنوية يتم الحصول عليها من البيئة المحيطة .
- 2- عملية التحويل : هي مختلف الأنشطة التي يتم من خلالها تحويل المدخلات إلى مخرجات .
- 3- المخرجات : تتمثل في المنتجات .
- 4- التغذية المرتدة (العكسية) إعادة تزوييد النظام بالمدخلات والمعلومات الازمة للإستمرارية المستمرة من المخرجات .
- 5- الحدود الزمانية والمكانية للنظام .
- 6- البيئة المحيطة بالنظام .

لقد ساهمت النظم في مفهوم الكفاءة حيث أن النظام الجيد هو الذي يستطيع أن يسرخ إجراءاته ومكوناته لتحقيق أهدافه والمحافظة على بقائه.

الخلاصة:

يقع مؤشر الكفاءة تحت مسمى تقييم الأداء والذي يتضمن إضافة إلى مؤشر الكفاءة الفعالية والهدف من الحديث عن الكفاءة هو تحسين طريقة عمل المؤسسات .

ومن خلال هذا المبحث توصلنا إلى أن الكفاءة تتمثل في الإستخدام الرشيد للموارد المتاحة الذي يؤدى إلى تحقيق أفضل المخرجات بأقل التكاليف أما فيما يتعلق بالكفاءة وبعض المفاهيم الإقتصادية ذات الصلة بها فقد تم التمييز بينها فالإنتاجية هي القدرة على الإنتاج أما الكفاءة فهي تطابق الإنتاج الفعلي مع المخطط في حين أن الفعالية هي تحقيق النتائج لكن الكفاءة هي تحقيق النتائج بأقل تكلفة فالكافأة تدل على الكم أكثر من الكيف أما الكفاءة تدل على مستوى عال من الكيف دون إهمال الكم وتعتبر الكفاءة أحد مقاييس الأداء وتتمثل أنواع الكفاءة في الكفاءة الإنتاجية والكافأة الهيكلية وكفاءة تخصيص الموارد وكفاءة النسبية وكفاءة الأسواق المالية والكافأة التشغيلية، إنطلاقاً من تطور الكفاءة في التيسير يتضح أن مفهوم الكفاءة يرتبط بواقع المجتمع وظروفه وكذا السياسة السائدة .

٤-٢: مفهوم وأنواع الكفاءة المصرفية:

تمهيد:

يحتل موضوع رفع الكفاءة في العمل المصرفية موقعًا هاماً خاصة فيما بعد التحرير المالي وعولمة الأسواق المالية حيث أصبحت المصارف تزاول نشاطها من خلال سوق تنفس بالمنافسة الشديدة سواء من طرف المؤسسات المالية أو غير المالية وفي ظل التطورات الإقليمية والدولية على صعيد العمليات والتقنيات والأدوات وجدت هذه المصارف نفسها في وضع يحتم عليها التركيز على كفاءة اداءها في مختلف المستويات كشرط لنجاحها في المحافظة على نشاطها وقدرتها التنافسية.

كما أن الاهتمام الكبير من طرف الإقتصاديون بموضوع الكفاءة في المصارف يعود لسبعين على الأقل أولئما هو أن مقاييس الكفاءة أعتبرت مؤشرات لنجاح وإستمرار البنك او إفلاسه وفشلها ويمكن من خلالها تقييم اداء البنوك منفردة أو تقييم الصناعة المصرفية كل فقد توصل كل من Humphrey,Berger 1992 في دراسة لهما إلى أن البنوك ذات التكاليف العالية في الولايات المتحدة الأمريكية عانت من معدلات عجز وإفلاس أكبر بكثير من البنوك الكفؤة كما وجد Wilson, Wheelock 1995 في دراسة مشابهة أن إنخفاض الكفاءة التقنية في البنك يرفع من إحتمال فشله السبب الثاني للإهتمام بالكفاءة المصرفية هو تأثير هذا التغيير على كفاءة المؤسسات المصرفية بالإضافة إلى ذلك تعتبر الكفاءة المصرفية مهمة لتفعيل تنفيذ السياسة النقدية فضلاً عن التخصص الفعال للموارد من طرف البنوك من خلال إدارة الموجودات والمطلوبات بكفاءة وترشيد النفقات وما له من مضامين إيجابية على النمو الإقتصادي .(الحادي طارق، 2009م، ص242)

٤-٢-١ : مفهوم الكفاءة المصرفية :

سلك مفهوم الكفاءة المصرفية أبعاد أخرى للاستخدام الأمثل للموارد أهمها حجم الجهاز المصرفى و هيكل وحداته المصرفية واقتصادياتها وكفاءة الأداء المصرفى كل حيث ركزت أغلب دراسات الكفاءة المصرفية على تقييم كفاءة البنوك في إطار التكاليف التشغيلية وكذلك دراسة الكفاءة المصرفية في إطار ربحية البنوك كما استخدم مفهوم الكفاءة الإقتصادية وتطبيقاتها على البنوك بقياس الكفاءة التقنية أو السعرية لبنك معين أو عدة بنوك.

تحاول التوجيهات الحديثة دراسة الكفاءة الإقتصادية للبنوك من خلال ربطها بالأهداف المركزية للإقتصاد على المستوى الكلي وذلك بتحديد دور هذه المصارف في الإقتصاد ومدى مساهمتها في

التنمية الإقتصادية حيث إمتدت تلك الدراسات إلى أكثر من ذلك لتعزيز الإتجاهات المالية في الإقتصاد وقياس فاعلية الجهاز المصرفي من خلال التلبية حاجيات المجتمع وخاصة لقطاعات الأعمال وبذلك نجد أن مفهوم الكفاءة المصرفية ليس مفهوماً مطلقاً بل مفهوم نسبي يجب أن يرتبط بمعايير المقارنة في عملية تقويم أداء معين.(محمد الجموعي، ب ت ، ص84)

تعريف الكفاءة المصرفية :

لا يمكن وضع تعريف محدد لمفهوم الكفاءة المصرفية إلا أننا سنضع هذا التعريف في إطار محدد فنعرفها من حيث المعنى المتمثل في الإستغلال الأمثل للموارد على أنها علاقة بين مدخلات البنك ومخرجاتها بحيث إذا زادت المخرجات بإستخدام نفس القدر من المدخلات أو تحقيق نفس القدر من المخرجات بإستخدام مدخلات أقل أو تم تقديم المخرجات بأقل قدر ممكن من المدخلات دل ذلك على الكفاءة حيث أن هذا التعريف هو نفسه في المؤسسات الإقتصادية الأخرى أما تعريف الكفاءة المصرفية بطريقة أشمل هو تكون المؤسسة المصرفية كفؤة إذا إستطاعت توجيه الموارد الإقتصادية المتاحة لها نحو تحقيق أكبر قدر ممكن من العوائد بأقل قدر ممكن من الهدر أي التحكم الناجح في طاقتها المادية والبشرية هذا من جهة وتحقيقها للحجم الأمثل وعرضها لشكلية واسعة من المنتجات المالية من جهة أخرى وتحليلها لهذا التعريف نجد أن الكفاءة المصرفية أشمل من عدة جوانب يمكن أن تلخصها في النقاط التالية :

- 1- الكفاءة في إستخدام الموارد المتاحة بالتحكم في التكاليف وهو ما يسمى بكفاءة التكاليف .
- 2- الكفاءة في توزيع التكاليف من خلال السعي وراء تحقيق الحجم الأمثل يطلق عليه كفاءة الحجم .
- 3- الكفاءة في توزيع المنتجات المالية من خلال تنويع النشاط ويعرف هذا النوع من الكفاءة بكفاءة النطاق كما أن الإهتمام بكيفية تأثير التغيرات الإقتصادية على كفاءة البنوك وقدرتها على تحويل الموارد إلى خدمات مالية متعددة ولد ماسمي بمفهوم اللاكفاءة والذي يشير إلى أن هناك تضييعاً للموارد المستخدمة أو أنها تستخدم مجموعة مكلفة من الموارد لإنتاج مزيج معين من المنتجات أو الخدمات .

4-2: أهمية الكفاءة المصرفية :

تتمثل أهمية الكفاءة المصرفية فيما يلى :

- 1- يمكن الإلتزام بمعدل كفاية مناسب من تجنب المخاطر المتعلقة بإستثمار الأموال المتاحة لدى البنوك وكذا توفر معدل مناسب من رأس المال يقلل من المخاطر المتعلقة بالإستثمارات الأكثر ربحية .

2- إن الإلتزام بمعايير الإفراض التي وضعت من قبل السلطات النقدية يؤدي إلى التخلص من القروض المتعثرة التي تؤثر على وجود الأصول ومنه على الربحية .

3- يؤدي إرتفاع معدلات الكفاءة إلى وجود إدارة كفؤة لأن هذه الأخيرة تعمل على تخفيض مصاريف التشغيل مما يعمل على رفع صافي الدخل للبنك .

4- إن جميع العناصر السابقة الذكر بمنظومة بنكية واحدة يؤدي إلى الناتج الأساسي للكفاءة وهو تحقيق معدلات عالية من العائد وجوهر هذا الأمر هو توجيه مصادر الأموال إلى استخداماتها المثلثى مما يؤدي إلى رفع معدلات الربحية والإبقاء على معدلات كافية من السيولة وهذا ما يجعل البنك أكثر ربحية بتكلفة أقل بإتباع إستراتيجية التنويع في الاستثمار وذلك لتوزيع مخاطر الاستثمار والتقليل من حدها وتأثيرها على البنك . (مايكل كوهين، 2007م، ص227-228)

5- السعي نحو تخفيض تكلفة الخدمات المقدمة مع الإحتفاظ بجودة مرتفعه مما يؤدي إلى تحقيق معدلات عالية من النمو في حجم الودائع والذي بدوره يوفر مصادر جديدة للأموال تساعد على تمويل إستثمارات أخرى تولد أرباح إضافية وتعزز المركز المالى للبنك .

4-2-3 أنواع الكفاءة المصرفية :

هناك عدة أنواع للكفاءة المصرفية أهمها : الكفاءة الإنتاجية، كفاءة الحجم ،كفاءة النطاق، الكفاءة .
أولاً : الكفاءة الإنتاجية :

يمكن تعريف الكفاءة الإنتاجية في المؤسسة المصرفية بالكافأة الكلية للتكليف كما يمكن تعريفها بأنها العلاقة بين كمية الموارد المستخدمة في العملية الإنتاجية وبين الناتج من تلك العملية حيث ترتفع الكفاءة الإنتاجية كلما ارتفعت نسبة الناتج إلى المستخدم من الموارد.

بما أن المصرف مؤسسة إنتاجية لا بد أن تستخدم عناصر الإنتاج المتمثلة في العمل ورأس المال لإنتاج خدمات مصرفية متعددة وعليه فإن الكفاءة الإنتاجية للبنك لا تختلف عن الكفاءة في المؤسسة الإقتصادية (منير هندي، 1996م، ص32)

وأوضح كل من Farrell 1957, coelli 2005 إن الكفاءة الإنتاجية تتالف من عنصريين هما : الكفاءة التقنية والكافأة التخصصية بإعتبارها قدرة الشركة لإستخدام المزيج الأمثل من المدخلات وهذه العنصران يشكلان ما يسمى بالكافأة الإقتصادية .

تعريف الكفاءة التقنية:

تعرف الكفاءة التقنية على أنها قدرة المؤسسة المصرفية على إنتاج مستوى معين من المخرجات أو المنتجات بأقل كمية من الموارد (المدخلات) مع إفتراض ثبات العامل التكنولوجي .

تعريف الكفاءة التخصصية :

هي الطريقة التي يتم بها التوزيع الأمثل للموارد على مختلف الإستخدامات البديلة لها آخذين في الحسبان تكاليف إستخدامها .

ويمكن حساب هذين المكونين من جهتين مختلفتين من جهة تخفيض المدخلات ومن جهة زيادة المخرجات .

ثانياً كفاءة وفورات الحجم :

تعتبر وفورات الحجم من أهم عوامل زيادة الأرباح في المؤسسة المصرفية لأن التوسيع في حجم المؤسسة وعملياتها يؤدي لخفض التكاليف وذلك بتوزيع التكاليف الثابتة على قاعدة أوسع بإمكان المؤسسة تغيير جميع عناصر الإنتاج التي تستعملها بمعنى أنها تستطيع زيادة الإنتاجية وبذلك تتغير تكاليف الإنتاج في الأجل الطويل مما أدي إلى زيادة حجم المؤسسة بشكل أكبر من الزيادة في عناصر الإنتاج المستخدمة وهذا ما يسمى مبدأ غلة الحجم أو وفورات الحجم فهذه الزيادة تكون في إستمرار إلى أن تبدأ عن حد معين وهو الحد الذي تبلغ عنده المؤسسة الحجم الأمثل، تعرف وفورات الحجم بأنها تلك الأرباح الناتجة عن الإنخفاض في تكاليف الإنتاج نتيجة الزيادة والتوسيع في المشروع إن قياس وفورات الحجم له أهمية بالغة للمؤسسة المصرفية حيث يتم عن طريقه تحديد الحد الأمثل لمستوى الإنتاج من دراسة العلاقة بين التكاليف المتوسطة ومستوى الإنتاج .(محمد مطر، 1999م،

ص(64)

ثالثاً : وفورات النطاق:

بإندماج الأسواق المالية توجهت البنوك بالدخول لهذه الأسواق بهدف الإقراض وفي ظل إشتداد المنافسة بين البنوك والمؤسسات المالية لجذب ودائع العملاء توجهت أغلب البنوك إلى التوسيع في إنتاجها بتنوع حافظتها المالية وتقديم خدمات جديدة غير تقليدية وبفضل هذا التوسيع إستطاعت تحقيق ما يسمى بوفورات النطاق أي الإدخار في التكاليف من خلال إستخدام نفس المدخلات لإنتاج عدة أنماط من المنتجات فيمكن أن يستفيد البنك من التوسيع في القيام بنشاطات جديدة ترتبط بأنشطته الحالية

وبما انه يملك عملياً الأدوات والخبرات والتي تمثل مدخلات محورية في خط دائرة العمل الجديدة وبكلفة اقل من أن يبدا نشاط جديد من الصفر ينتج من مثل هذا التشغيب في دائرة العمل الكثير من الأشكال ويمكن أن يكون مصدراً مهماً للربح، فمثلاً البنك المخصص في منح قروض تجارية وصناعية يجد أنه من الممكن استخدام التكنولوجيا والمهارات الإدارية المتوفرة لديه لتسهيل قروض إستهلاكية ايضاً وهذا يمكن للبنك أن يتبع نوعين أو ثلاثة من القروض بتكلفة أقل من التكلفة الإجمالية لبنكين أو ثلاثة تتخصص في إنتاج قرض واحد

فقد وجد كل من برجر وهمري 1991 ،برونستين 1992 أن البنوك متعددة الإنتاج (والتي تعرف بإنتاج مخرجات متنوعة) تمتلك افضلية تخفيض تكاليفها بنسبة تتراوح 10-40% من البنوك المنتجة لمنتج واحد بأمكان البنك التوسيع في مجال أعماله المصرافية وعليه خفض تكاليفه المتوسطة بتحويله إلى بنك كبير يرفع حجمه وهذا من دون فتح فروع أو تركيب أجهزة صراف آلي وإنما بتوسيع النطاق في منطقته الجغرافية . (صباح البدرى، 1993م، ص107)

رابعاً الكفاءة X:

تعرف الكفاءة X أو الكفاءة التشغيلية بنسبة الحد الأدنى للتكاليف التي كان من الممكن إنفاقها لإنتاج حجم منتوج ما إلى التكاليف الفعلية .

4-2-4 : العوامل المؤثرة في الكفاءة المصرافية :

تتمثل العوامل المؤثرة على الكفاءة المصرافية في عوامل كثيرة أهمها :
الربحية ، المخاطر ، العوامل الإدارية ، درجة المنافسة ، الأنظمة والتشريعات ، كما أنه يمكن تقسيم العوامل المؤثرة على الكفاءة المصرافية إلى داخلية وخارجية.

العوامل الداخلية:

ت تكون من السياسات المالية والإدارية المتبعة من قبل البنك والتي تعتمد على درجة المنافسة بين البنوك ،كفاءة البنوك ، وحجم النشاط الاقتصادي ، وهذه العوامل جميعها تتعلق بالسيولة وتركيز العائد على حقوق الملكية ، والعائد على الاستثمار ، وكذلك حجم المودعات .

العوامل الخارجية :

وهي العوامل المتعلقة بالسياسات الخارجية المفروضة على البنوك مثل التشريعات المالية والنقدية من قبل الحكومة والبنك المركزي والمتعلقة بأسعار الفوائد وحجم الاحتياطات النقدية المفروضة على البنوك والمتعلقة كذلك بحجم الإئتمان الممنوح من قبل هذه البنوك .(جهاد أبو الرب،2003م، ص42)

وتتمثل أهم العوامل المؤثرة على الكفاءة المصرفية فيما يلى :
أولاً : الربحية :

تسعى البنوك إلى تعظيم ثروة المالك من خلال العائد على حقوق الملكية أو العائد على الاستثمار وذلك إنطلاقاً من تمويل إستثمارها من أموال الغير أو من خلال أموالها الخاصة مع الأخذ في الإعتبار مستوى المخاطر التي يمكن أن تواجهها البنوك فعلى سبيل المثال تسعى البنوك لزيادة العائد على حقوق الملكية وذلك بزيادة الرفع المالي وهذا لأنه لا يمكن مشاركة المودعين في الأرباح التي يحققها البنك في حين تؤدي زيادة التمويل عن إصدار الأسهم إلى زيادة عدد المساهمين مما يؤدي إلى إنخفاض نصيب السهم الواحد من الأرباح الموزعة لأن البنك المركزي يمنع البنوك التجارية من الإفراط في استخدام الرافعة المالية لأسباب منها إما وجود قيود على الحد الأدنى لرأس المال فهو يمثل حماية للمودعين والجهاز المغربي لأن التمويل بالدين يعني إنخفاض في نسبة حقوق الملكية إلى إجمالي المطلوبات مما يزيد من مخاطر رأس المال أو قدرة المصرف على توظيف الودائع إذ يجب على البنك أن يوظف أموال الودائع أفضل توظيف حيث لابد أن تفوق فوائد هذه التوظيفات الفوائد المدفوعة لأن ذلك يسبب خسارة كبيرة وأن الفوائد المدفوعة تمثل الجزء الأكبر من التكاليف الكلية أما العائد على الموجودات فهو يقيس كفاءة البنك في توليد الأرباح ويساوي حاصل ضرب هامش الدخل بدرجة استغلال الموجودات.

هناك العديد من العوامل المؤثرة على ربحية البنك كأسعار الفائدة حيث تزداد ربحية المصرف عندما تكون أسعار الفائدة على القروض مرتفعة وأسعار الفائدة على الودائع منخفضة بمعنى يزداد هامش الربح كما تعتبر المنافسة عامل مؤثر على الربحية وذلك عندما تقل الموارد المتاحة لدى البنك مما يؤدي بالبنك لرفع معدلات الفائدة للحصول على موارد مما يؤدي إلى خفض هامش سعر الفائدة .

ثانياً : المخاطرة:

إن الربح هو الفرق بين الإيرادات والتكاليف حيث يهدف البنك إلى تحقيق الربح ولكن عليه أن يضع في الحسبان أن أي تحمل للمخاطر يتطلب عائداً إضافياً مناسباً إن الغرض من إدارة المخاطر هو التقليل من إحتمالات الخسارة وأول الخطوات في هذا الإتجاه هو التعريف بجميع مصادر الخطر المتوقع وتحليلها وتقدير نتائج الحد الأقصى لقيمة الخطر المتوقع ومن ثم مرحلة التعامل مع هذه المخاطر. (سعد عبد العزيز، 1997م، ص23)

مراحل إدارة المخاطر المصرفية تمثل فيما يلى :

تحديد مصادر الخطر ليس بالضروري أن تكون مخاطر الإقراض مرتبطة بال المقترض وشروط القرض وإنما يمكن أن تكون نتيجة ظروف عامة تؤثر في الاقتصاد القومي ،قياس درجة الخطر وتحديد درجة المخاطر التي يمكن القبول بها مما يتطلب الموازنة بين المخاطر والمردود، القبول بمستوى معين من المخاطر في إدارة العمل وذلك بإستخدام نظام رقابة مناسب والعمل وفق إستراتيجيات تعمل على تجنب المخاطر إما بعد الدخول في العمليات ذات المخاطر أو تحويلها إلى جهات قبل بنقل المخاطر إليها أو السيطرة عليها وتقليل إحتمالات حدوث الخسارة .

من بين مخاطر العمل المصرفي:

مخاطر الإنتمان :

تنتج مخاطر الإنتمان من عدم قدرة المقترض على سداد إلتزاماته تجاه البنك أو خسارته للفوائد المستحقة أو أصل الدين أو كلاهما في الإستثمارات أو الأوراق المالية أو السندات أو القروض حيث تشمل كفاءة إدارة الموجودات توزيع الموارد المالية على بنود الإستخدام المختلفة والمتمثلة في النقدية ،الأوراق المالية،القروض كما يجب مراعاة ثلاثة عناصر عند توزيع هذه الإستخدامات منها السيولة ،الربحية ، الأمان. (عبد المنعم سيد، 1999م، ص397)

تمتاز البنوك خاصة التجارية منها برأس مال صغير نسبياً مما يعني أن هامش أمان المودعين قليل حيث أن البنك يعتمد في إستثماراته على الأموال المودعة لديه فهو لا يمكنه تحمل خسائر تزيد عن قيمة رأس ماله فإذا تحقق هذا فان البنك حتماً سيعلن إفلاسه إن مبدأ مراعاة البنك للعملية الإنتمانية يؤدي إلى التقليل من خسائر القروض أو حجم الديون المتعثرة التي من شأنها أن تؤدي إلى الإفلاس.

تعتمد مخاطر الإنتمان على كفاءة إدارة الموجودات والمطلوبات ،حيث يوجد منهجان لإدارة الموجودات والمطلوبات فيما يتعلق بإستثمار الودائع في القروض بحيث تتحقق أعلى ربح بإعتماد مبدأ

توافق الأجيال وذلك بتوظيف الودائع قصيرة الأجل في عمليات إقراض قصيرة الأجل والفرق بين الفائدة المقبوسة والمدفوعة هو صافي الفائدة وكذا بالنسبة للودائع المتوسطة والطويلة الأجل أو إعتماد مبدأ إدارة الموجودات والمطلوبات ويتم هذا المبدأ بإستثمار جزء من الودائع قصيرة الأجل في قروض قصيرة الأجل حيث يحسب صافي الفوائد بضرب المبلغ المستثمر من الودائع في الفرق بين نسبة على القروض والمتوسط المرجح لتكلفة الأموال وهنا يكون صافي الفائدة أعلى وذلك لإتباع سياسة أكثر مخاطرة سعياً وراء تعظيم الأرباح، وتمثل هذه المخاطر في أسعار الفائدة، تقلب أسعار العملات، زيادة مخاطر الإنتمان الناتج عن عدم السداد.

مخاطر رأس المال :

تعني مخاطر رأس المال مدى تناقض قيمة الموجودات قبل أن يكون لها التناقض آثر في حقوق المودعين إن إنخفاض رأس مال البنك بالنسبة لموجوداته آثر إيجابي على العائد على حقوق المساهمين كما أن زيادة مدینونية البنك سوف تؤدي إلى زيادة العائد والعكس صحيح ولكن في نفس الوقت فان أي انخفاض لرأس المال عن المستوى المطلوب سوف يعرض رأس مال المودعين للخطر ولذلك يوضع لرأس المال حد أدنى يجب� إحترامه وهو ما يعرف بكافية رأس المال.

مخاطر السيولة :

يقصد بمخاطر السيولة إيجاد توازن بين إحتياجات البنك والمتمثلة في التدفق النقدي الخارج كمتطلبات سحب الودائع، عمليات الإقراض والتدفق النقدي الداخلي الناتج عن الزيادة في الودائع وتصفية الأصول يرتفع عائد البنك بإستثماره في الأوراق المالية طويلة الأجل أو القروض لكن بزيادة هذا العائد تزداد المخاطر فينتج عن هذا نقصان في السيولة وفي نفس الوقت إنخفاض في كفاءة المصرف.

مخاطر أسعار الفائدة :

تنتج مخاطر أسعار الفائدة من إنخفاض وإرتفاع أسعار الفوائد السوقية مما يؤدي إلى تقلبات في عوائد وقيم الأصول والخصوم تقاس مخاطر أسعار الفائدة بإجراء موازنة بين قيمة الأصول وقيمه المطلوبات الحساسة لسعر الفائدة وتعطي هذه العلاقة نسبة الخطر التي يتقبلها البنك في ظل توقعاته المستقبلية لأسعار الفائدة يتوقع البنك إرتفاع أو إنخفاض أسعار الفائدة فإذا توقع البنك إرتفاع أسعار الفائدة كالأوراق المالية قصيرة الأجل وإرتفعت أسعار الفائدة فعلاً فسوف يزداد الإيراد دون إرتفاع لتكلفة الأموال المقترحة كما يمكن قياس ذلك من الأصول الحساسة لسعر الفائدة إلى الخصوم الحساسة

لسعر الفائدة فإذا كانت أكثر من الواحد كان عائد البنك أعلى عند إرتفاع أسعار الفائدة كالقروض ثابتة الفوائد السندات طويلة الآجل فإذا تحقق وإنخفضت أسعار الفوائد فإذاً تكالفة الأموال المقرضة ستتنخفض دون الإيراد من الفوائد مما يؤدي إلى إرتفاع العائد (عبد الكريم منصوري، 2010م، ص3)

مخاطر البنود خارج الميزانية :

تتمثل في إلتزامات أو تعهادات عرضية فإذا قام البنك بدفع هذه الإلتزامات فإنها لا تدخل في مجموع حسابات الميزانية وت تكون بنود هذه الحسابات من منتجات إفتراضية كخطابات الضمان الاعتمادية المستندة ومنتجات المشتقات كالعقود المستقبلية والخيارات والمبادلات ، تكمن مخاطرها في كون عدم قدرة المتعامل على دفع إلتزاماته إذا تحولت إلى إلتزامات حقيقة .

العوامل الإدارية :

إن إعتماد بعض البنوك لسياسة توظيف خاطئة تستند لإعتبارات الشخصية يؤدي إلى تدنى مستوى كفاءة الجهاز المصرفي إضافة إلى الآثار المترتبة على هذا والمتمثلة في خفض روح المعنوية للموظفين نظراً للمحاباة والقفز على سلم الدرجات والرواتب ، إذا لم تعطي الإدارة العليا للبنك أهمية لتحليل ومتابعة الأهداف الإستراتيجية لنجاح وتطور البنك من خلال دراسة سلوك العاملين وإهتمامهم بالعمل سيؤدى بالضرورة إلى ضعف كفاءة المصرف وأدائه إذ يجب على مجالس إدارة البنوك التجارية وضع إجراءات وقواعد إدارية في التعين كما يجب التأكد من كفاءة من يتم تعيينهم في المؤسسات المصرفية خاصة في المراكز القيادية .

درجة المنافسة :

المقصود بدرجة المنافسة هو قدرة المؤسسة على إنتاج سلعة أو خدمة بجودة عالية وبأقل تكلفة حيث تظهر هنا أهمية تكالفة المواد المستخدمة في التأثير على أسعار المنتجات تكمن قوة الشركة في قدرتها على تخفيض التكلفة أي أقل تكلفة والتى تمنع المنافسين الجدد من دخول السوق تقاس درجة المنافسة بأكبر نسبة لحجم الودائع إلى المجموع الكلى للودائع لبنك أو إثنين أو ثلاثة بنوك ، ومن بين العوامل المؤثرة على درجة المنافسة سعر الفائدة فيما بين البنوك بحيث أنه كلما زادت حاجة البنك للأموال لابد أن يزيد نسبة الفائدة المدفوعة للمودعين والعكس كلما زادت الاحتياطيات الفائضة لدى البنك إنخفضت أسعار الفائدة .

إن للمناقشة آثر على هامش الربح حيث أن البنوك تحاول أن توجد دخلاً إضافياً في شكل عمولات لرفع العائد على الموجودات من خلال البنود خارج الميزانية أو من خلال تقديم مختلف الخدمات.

الأنظمة والتشريعات الحكومية :

تحكم الأنظمة والتشريعات الحكومية في المصادر التجارية من خلال السياسة المالية والسياسية النقدية لعدة أهداف منها الحفاظ على أموال المودعين التحكم في عرض النقود و توفير الإئتمان لمختلف القطاعات وبأسعار فائدة منخفضة تحصيل الإيرادات من خلال الضرائب وتحقيق أهداف إقتصادية عامة كالحفاظ على استقرار الأسعار العامة، استقرار سعر الصرف ،تخفيض معدل التضخم، تخفيض مستوى البطالة .

السياسة المالية :

السياسة المالية هي أداة الدولة للتاثير في النشاط الاقتصادي بغية تحقيق مجموعة من الأهداف الاقتصادية والإجتماعية والسياسية فالسياسة المالية هي إسلوب أو برنامج عمل مالي تتبعه الدولة عن طريق استخدام الإيرادات والنفقات العامة .

وسائل وأدوات السياسة المالية:

الضرائب :

إن الهدف من فرض الضريبة هو التاثير على دخول الأفراد ومنه الإنفاق والإستهلاك وبالتالي يتاثر الإنتاج بالعوامل السابقة يؤدي خفض الضرائب لزيادة الإنفاق ينتج عنه إنخفاض في أسعار الفائدة مما يزيد من فاعلية البنوك في تعبئة المدخرات وتوظيفها في إستثمارات جديدة والعكس حيث أن الرفع من الضرائب يؤدي إلى خفض الإنفاق وعليه زيادة أسعار الفائدة ومنه الحد من فاعلية البنوك ما يدفع بالإقتصاد لتمويل الإنفاق الاستثماري إما الإصدار النقدي وبالتالي زيادة معدلات التضخم أو بالإقتراض الخارجي ومنه زيادة المديونية، يمكن أن تأثر الضرائب على كفاءة البنوك في أن الضريبة تخفض من العائد الصافي المتوقع الذي يؤثر بصورة أساسية على الأرباح .

النفقات :

ترجع زيادة النفقات إلى عدة أسباب منها التوسع في الإنفاق الرفاهي والعوامل الإدارية المتعلقة بتطوير الجهاز الإداري للدولة إذ أن زيادة العمال والأساليب المستخدمة في الإدارة ينجم عنه زيادة في الإنفاق إضافة إلى العوامل المالية والسياسية والديموغرافية فالعوامل المالية هي قدرة الدولة في

الحصول على الإيرادات وتمويل النفقات إما العوامل السياسية فتتمثل في تطوير العلاقات الدولية أي ما يتعلق بالمنظمات الدولية حجم التمثيل الدبلوماسي وزيادة الإنفاق العسكري أما العوامل الديموغرافية فتتمثل في معدل زيادة النمو السكاني وما ينجم عنه زيادة في النفقات.

الدين العام :

يقصد مجموع الديون الداخلية والخارجية وكذلك خدمة الدين العام التي تتضمن دفع الفوائد والأقساط المستحقة على القروض .

السياسة النقدية :

يستخدم البنك المركزي أدوات السياسة النقدية للتحكم في عرض النقود بهدف تحقيق النمو الاقتصادي وإستقرار أسعار الفائدة وكذا أسعار الأسواق المالية . (أحمد سعيد، 2001م، ص85)

أدوات السياسة النقدية :

نسبة الاحتياطي النقدي :

إن رصد الاحتياطي النقدي لدى البنك المركزي هي مبالغ يت肯د البنك تكاليف لقاء الحصول عليها كما تتأثر سيولة البنك بهذه النسبة مما يؤثر على كفاءة البنك إن غرض البنك المركزي من هذه النسبة هو حماية أموال المودعين لكن زيادة نسبة الاحتياطي يؤثر على هامش صافي الفائدة مما يؤثر على مستوى كفاءة البنك

معدل إعادة الخصم :

يقصد بمعدل إعادة الخصم الفائدة التي يخصم بها البنك المركزي الأوراق المالية والتي تقوم بخصمتها البنوك التجارية لديه للحصول على إحتياطات نقدية جديدة تستخدمها لأغرض الإنتمان ومنح القروض للمتعاملين معها من الأفراد والمؤسسات .

سياسة السوق المفتوحة:

يقصد بسياسة السوق المفتوحة تدخل البنك المركزي في السوق النقدية بيع وشراء الأوراق المالية والتجارية وكذا السندات الحكومية بغية التأثير على الإنتمان وعرض النقود بحسب الظروف السائدة.

الظروف الاقتصادية :

تعكس مختلف التغيرات التي تطرأ على الظروف الاقتصادية على أداء المصارف وبالتالي على مستوى الكفاءة المصرفية وتنقسم المؤشرات الاقتصادية إلى مستوى النشاط الاقتصادي والإستقرار

الاقتصادي والتشريعي والتضخم والتغلبات في الأسعار والدخل القومي والدخل الفردي وعادات وتقاليد المجتمع ومستوى التطور الاقتصادي والتكنولوجي .

وتوثر مختلف العناصر السابقة على مستوى الكفاءة المصرفية كما يلي :

1- مستوى النشاط الاقتصادي : يؤدي الطلب المتزايد على السلع في فترة الرواج الاقتصادي إلى إرتفاع أسعار هذه السلع مما يؤدي إلى زيادة الودائع والعكس في حالات الكساد حيث أن الإنخفاض في أسعار السلع يؤدي إلى إنخفاض الإيداعات لدى المصارف.

2- الاستقرار الاقتصادي والتشريعي : لقد أدى فساد الأنظمة السياسية والاقتصادية إلى حدوث العديد من الأزمات المصرفية كأزمة ماليزيا وأندونيسيا فكلما كان هناك إستقرار سياسي أثر بشكل إيجابي على الوضع الاقتصادي وكذا كفاءة القطاع المصرفي . (أحمد سعيد، 2001م، ص89)

3- التضخم : هو الإرتفاع المستمر والعام لأسعار السلع والخدمات والذي ينجم عنه إنخفاض في القوة الشرائية للعوائد الموزعة على المساهمين ويؤثر سلبياً على المدخرات المالية وذلك بسبب الأثر الذي يتركه على تدني وتآكل القيمة بحيث في بعض الأحيان تفوق نسبة الفوائد المتفق عليها وخاصة تلك المتعلقة بالسندات والقروض .

4- التقلبات في أسعار الصادرات : إن إنخفاض أسعار الصادرات يؤدي إلى عدم قدرة الشركات المصدرة علي تسديد ما هو عليها تجاه البنوك مما يؤدي إلى تدهور نوعية محفظة القروض .

5- الدخل القومي ومن ثم الدخل الفردي : لأن ذلك يؤثر على حجم الإدخار وبالتالي حجم الودائع .

6- عادات وتقاليд المجتمع : أي مدى إنتشار الوعي المصرفي لدى الأفراد وفضيلتهم لوضع مدخراتهم كودائع لدى المصرف عوضاً عن وضعها في البيوت .

7- مستوى التطور الاقتصادي والتكنولوجي : اي مدى توفير البلد لأجهزة الصراف الآلي وغيرها .

4-3: قياس الكفاءة المصرفية:

4-3-1: نشأة معيار CAMELS

يعتمد تقييم الأداء المالي للبنوك على إستعمال مؤشرات مالية لقياس كفاءته، ومدى تحقيقه لأهدافه، تعتبر الولايات المتحدة الأمريكية أول دولة إستعملت معايير الإنذار المبكر ،ويعود ذلك للإنهيارات المصرفية التي تعرضت لها سنة 1933، ومانجم عنها من إفلاس 4000 مصرف محلي ، مما أدي إلى إنشاء مؤسسة ضمان الودائع المصرفية، لأن النظام المصرفي تعرض لفقدان الثقة وطالب العملاء بسحب ودائعهم ،كما حدث إنهايار آخر سنة 1988 أدي الي إفلاس 221 مصرف.

استخدمت طريقة CAMEL في الولايات المتحدة الأمريكية من قبل السلطات الرقابية الثلاثة والمتمثلة في مؤسسة ضمان الودائع الفيدرالي الأمريكية، ومراقبة العملة الأمريكية، والبنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي في بداية سنة 1980، حيث قام البنك الفيدرالي الأمريكي بتصنيف البنوك وإعطائها نتائج التصنيف دون نشره للجمهور مما سمح للسلطات المصرفية بالتبؤ بالإنهيار المصرفي قبل حدوثه كما بينت نتائج تصنيف البنوك الأمريكية حسب معيار CAMEL في سنة 1998 أداء جيداً للبنوك مقارنة بنتائج تصنيف سنة 1988 حيث صنفت كل البنوك المحلية في التصنيف 1،2.

أثارت نتائج التحليل الذي قام به البنك الفيدرالي الأمريكي الكثير من التساؤلات حول مصداقية هذا المعيار في قياس السلامة الى أن بين المحللون الإقتصاديون أن نتائج إستخدامه أفضل من نتائج التحليل الإحصائي التقليدي من حيث تحديد مواطن الخلل والسلامة المالية للبنوك كما يمكنه تحديد درجة المخاطر بالبنك قبل أن تظهر بمدة طويلة عبر آلية السوق والأسعار ،ولذلك دعي الباحثون والمحللون الإقتصاديون إلى نشر نتائج هذا المعيار للجمهور لكي يساعدهم في تحديد البنوك ذات المخاطر الأقل وأفضل أداة للتعامل معها، كما طالبوا بنشر هذه النتائج في البيانات السنوية للبنك لتحقيق درجة عالية من الشفافية، ولكن تضاربت الآراء بين مؤيد ومعارض فالبعض يرى أنه سري وخاص بالسلطات الرقابية وحتى لا يؤثر على ثقة الجمهور والبعض يرى ضرورة نشره لتبيان الحقيقة للجمهور وبالتالي إتخاذ القرارات الصحيحة طالما أن هذا النشر لا يؤثر على سلامة النظام المصرفي ككل. (حسين العمر ، 2002م، ص176)

٤-٣-٢: تطور معيار CAMEL وآلية عمله:

أولاً: تعريفه:

هو عبارة عن مؤشر تصنيف طبق من قبل مؤسسة ضمان الودائع الفيدرالية في عام 1985 كأداة للرقابة المصرفية المكتبية يعتمد على تحليل الروع الرابع السنوي المرسلة من البنوك المركزية ثم يقوم بتقدير وتصنيف ربع سنوي لها إستناداً إلى أربعة عناصر من العناصر الستة المكونة للمعيار وهي: كفاية رأس المال، جودة الأصول، الربحية، السيولة، ولا يشمل المعيار عنصر الإدراة الذي تم سحبه عام 1999.

ثانياً: مميزات معيار CAMEL:

يمثل أداة للإنذار المبكر وتحديد نقاط الضعف في البنوك ومؤشر جيد للتقييم الميداني، كما يتميز بالتقدير الرقمي أكثر من الأسلوب الإنساني في كتابة التقارير، مما يقلل من حجم هذه الأخيرة ويزيد من مصداقيتها وبين درجة الشفافية في عكس البيانات المرسلة من البنك المركزى ومدى مصداقيتها، كما يقلل من أخطاء التصنيف التي يمكن الوقوع فيها في حالة استخدام معيار CAEL لغياب الشفافية نظراً لاعتماده على بيانات واقعية مستقاة من مصادرها الحقيقة. (حسين العمر، 2002م، ص 178)

٤-٣-٣: كيفية استخدام معيار CAMEL في قياس كفاءة أداء الفروع وتصنيفها:

طور المعيار حيث أدخلت عليه بعض التعديلات ليصبح أكثر كفاءة في خدمة الدور الرقابي للبنك المركزى بإيجاد نموذج يمكن هذا الأخير من تقييم وتصنيف داخلي للبنوك وقياس مستوى كفاءة الأداء المالي لها بدلاً من الاعتماد على الربحية كمعيار لقياس الأداء، حيث تصنف البنوك كما يلى: تتراوح درجات التصنيف ما بين التصنيف (1) وهو الأفضل والتصنيف (5) وهو الأسوأ كالتالى:

جدول رقم(1-4):

كيفية استخدام معيار CAMEL في قياس كفاءة أداء الفروع وتصنيفها

الإجراء/إجراء الرقابي	موقف البنك	درجة التصنيف
لا يتخذ أي إجراء	الموقف سليم من كل النواحي	1 - قوي
معالجة السلبيات	سليم نسبياً مع وجود بعض القصور	2 - مرضي
رقابة ومتابعة لصيغة	يظهر عناصر الضعف والقوة	3 - معقول
برنامج إصلاح ومتابعة ميدانية	خطر قد يؤدي إلى الفشل	4 - هامشي
رقابة دائمة - إشراف	خطير جداً	5 - غير مرضي

المصدر: شاكر فؤاد ، الصيرفة الإلكترونية، القضايا المتعلقة بإدارة المخاطر بالنسبة للسلطات

المصرفية الرقابية إتحاد المصارف العربية، بيروت، 2001)، ص 62

4-3-4: الإنقادات الموجهة لمعياري CAEL وCAMELS :

تم بناء المعيارين وفقاً لنسب مالية تقوم على تقديرات شخصية وليس على إفتراضات تم إثباتها إحصائياً ، حيث توصلت الدراسات الى أن هنالك نسب مالية أكثر كفاءة ، ولديها تأثير أكبر على الموقف المالي للبنك من تأثير النسب المستخدمة حالياً بواسطة هذين المعيارين، مما يتطلب استخدام النسب المالية الجديدة او استخدام النسبتين معاً مما يؤدي إلى تحسين كفاءة إستعمال المعيارين، كما أعطي المعيارأن أوزان ثابتة للعناصر المكونة للمعيار بغض النظر عن الأهمية النسبية لكل عنصر وهذا ما يقلل من كفاءة المعيار ودقته في التحليل والإعتماد على النتائج التي تم الوصول اليها، ولا يمكن للبنك أن يطبقه على نفسه بموضوعية بل لابد من تطبيقه من جهة خارجية. (Ababaar Mbengue,2005,p4)

4-3-5: مكونات معيار CAMELS :

1- كفاية رأس المال:

2- جودة الأصول:

نقصد بجودة الأصول نوعيتها والمخاطر التي تواجهها وقدرتها على تحقيق عوائد والقدرة على إستردادها في إجمالي المتفق عليها، وكفاية الضمانات المعطاة بخصوصها، وعدم وجود أصول جامدة أو غير منتجة.

يغطي تصنيف نوعية الأصول مستوى المخاطر الحالية والمستقبلية المرتبطة بالإقراض، وكذا مخاطر محفظة الإستثمارات والعقارات والعمليات خارج الميزانية ، كما يبين تصنيف الأصول قدرة الإدارة على تحديد وقياس ومراقبة المخاطر، حيث أنه لتقدير الأصول لابد من الأخذ في الاعتبار كفافية مخصصات الديون والمخاطر المؤثرة على قيمة الإستثمارات كالمخاطر التشغيلية ، سمعة المؤسسة ،الإستراتيجية المتبعة،التقييد بالأنظمة.

3- جودة الإدارة:

وهي قدرة الإدارة على ضبط وتسيير السياسة المصرفية والإئتمانية على أساس سليم ،حيث يتم قياسها بعدة مؤشرات كإتجاهات الأرباح المتتحقق عبر عدة فترات مالية، ومدى إهتمام وتقييد المؤسسة المالية بأنظمة الرقابة الداخلية، مما يحد من الوقوع في الأخطاء والمخالفات والقدرة على جذب الودائع ،بالإضافة إلى مدى كفاءة البنك في توظيف أمواله ،وكذا مدى إتباع البنك للقرارات والضوابط المنظمة للعمل المصرفية الصادرة عن السلطة النقدية.

4- إدارة الربحية:

يمثل الربح الفرق بين الإيرادات والتكاليف ،ويقصد بالربحية قدرة البنك على تحقيق إيرادات أو أرباح بشكل مستمر ونماؤها بشكل متوازن ،بالإضافة إلى تطبيق سياسة تقليل من النفقات العامة ومتابعة الديون المشكوك في تحصيلها حتى لا تتعثر .

لإعكس تصنيف الإيرادات (الربحية) حجم واتجاه الإيرادات فقط وإنما العوامل المؤثرة على تحقيق الربحية والمتمثلة في مخاطر الإقراض والتي تدفع بالبنك لتكوين مخصصات ومخاطر السوق التي تحدث تغيرات في أرباح البنك نتيجة تأثيره بأسعار الفائدة.(Robert De young,1997,p29)

5- إدارة السيولة:

تعرف إدارة السيولة في البنوك بأنها الملائمة بين تحصيل السيولة بأقصر وقت وأفضل سعر وبين إستثمارها وتوظيفها بصورة مجده، وتهدف إدارة السيولة إلى تحقيق مايلي :

- ❖ إتخاذ القرارات السليمة بخصوص حجم الودائع والتي يجب أن تصل إلى مستوى محدد، إذ أن زيادة حجم الودائع في ظل عدم توظيفها يؤدي إلى انخفاض في معدلات الربحية. (Banker R.D,1998,[37])

❖ الإبقاء على نسبة كافية من السيولة للاحتياجات الطارئة دون اللجوء إلى تصفية بعض الأصول (كالأسهم، الصكوك،). مما يؤدي إلى خسائر على هذه الأصول.

❖� إحترام نسب السيولة المحددة من قبل السلطة النقدية بالإضافة إلى وضع حد أدنى لحجم السيولة بما يتماشي مع نشاطات البنك. و تقوم إدارة السيولة في البنك بالتنوع في مصادر تمويل البنك وكذا قدرة البنك على دخول سوق النقد والحصول على مصادر تمويل إضافة إلى قدرة البنك على تحويل أصوله المتداولة إلى نقدية من دون خسارة ، كما تقيم قدرة المسؤولين علي إدارة السيولة من خلال تحديدها وقياسها ومراقبتها.

6-أنظمة الرقابة الداخلية:

يقصد بأنظمة الرقابة الداخلية أنها نظام داخلي يعمل على وضع خطط تنظيمية وإستخدام كل الطرق والإجراءات التي تهدف للتحكم في البنك من خلال حماية أصوله ، وضمان صحة ودقة البيانات المحاسبية من أجل زيادة درجة الاعتماد عليها ، إضافة إلى زيادة الكفاءة وضمان الالتزام بالسياسات الإدارية الموضوعة. (Banker R.D,1998,[37]

الدراسة الميدانية

1-5: إجراءات الدراسة الميدانية

2-5: تحليل البيانات

3-5: اختبار الفرضيات

الدراسة الميدانية

هدفت الدراسة إلى معرفة العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري في القطاع المصرفي السوداني ولتحقيق هذا الهدف تناول الفصل وصفاً للإجراءات التي إتبعتها الباحثة في الدراسة الميدانية من خلال توضيح المنهج المستخدم ومجتمع وعينة الدراسة وكذلك وصف لمكونات الأداة المستخدمة ونموذج الدراسة ، وإختبارات الصدق والثبات، وأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل البيانات كما يتضمن هذا الفصل عرض وتحليل لبيانات الدراسة الأولية والتي تعكس الخصائص الديموغرافية لأفراد عينة الدراسة والتحليل الإحصائي الوصفي لفقرات محاور الدراسة بالإضافة إلى إختبار ومناقشة فروض الدراسة، وذلك على النحو التالي :

1-5: إجراءات الدراسة الميدانية.

2-5: عرض وتحليل بيانات الدراسة

3-5: مناقشة فروض الدراسة

١-٥: إجراءات الدراسة الميدانية

يشتمل هذا المبحث على إجراءات الدراسة الميدانية والتي تتمثل في منهج وإسلوب جمع البيانات ومعالجتها "إحصائياً" وتفسيرها، وإجراء اختبارات الثبات والصدق للتأكد من صلاحيتها بالإضافة إلى وصف لمجتمع وعينة الدراسة وأساليب الإحصائية التي تم بموجبها تحليل البيانات وإختبار فروض الدراسة وذلك على النحو التالي:

أولاً" مجتمع وعينة الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من العاملين في القطاع المصرفي وبالتحديد المصارف التي لديها محافظ للتمويل العقاري تم إختيار مفردات عينة البحث من مجتمع الدراسة الموضح في الفقرة السابقة عن طريق إسلوب العينة القصدية أو ماتسمى بالعمدية حيث تم إختيار الأفراد على أساس أنهم يحققون غرضاً أو بعض أغراض الدراسة التي ستنفذ. وبطبيعة الحال يجب أن يتمتع هؤلاء الأفراد بدرجة مقبولة من الموضوعية في أقوالهم وآرائهم والثقة فيهم. (جودت، 2001م، ص 123-124) ويتم الإختيار القصدي أو العمدي أو التحكمي كما يطلق عليه البعض عن طريق الإختيار المقصود من جانب الباحثة لعدد من وحدات المعاينة، حيث ترى الباحثة طبقاً لمعرفتها التامة بمجتمع الدراسة أنها تمثل المجتمع الأصلي تمثيلاً صحيحاً؛ حيث تم توزيع عدد (180) إستبانة على مجتمع الدراسة الموضح في الفقرة السابقة وتم إسترجاع (170) إستبانة سليمة تم استخدامها في التحليل بنسبة إسترجاع بلغت (94.4)% بيانها كالتالي:

جدول (2/5) توزيع الإستبانة

البيان	العدد	النسبة
الإستبيانات الموزعة	180	%100
الإستبيانات التي تم إرجاعها	170	%94.4
الإستبيانات التي لم يتم إرجاعها	10	%5.6
الإستبيانات الصالحة للتحليل	170	94.4

المصدر: إعداد الباحثة من الدراسة الميدانية 2019م

ثانياً" أداة الدراسة

تتمثل أداة جمع البيانات التي إعتمدت عليها الدراسة في الحصول على البيانات الأولية على قائمة إستقصاء تم إعدادها وتطويرها بناء على الإطلاع على الدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع الدراسة. وإشتملت الإستبانة على قسمين:

القسم الأول:

يحتوى على (6) فقرات تناولت السمات الشخصية لعينة الدراسة والمتمثلة في:

1/ النوع.

2/ العمر

3/ المؤهل العلمي

4/ التخصص العلمي

5/ المستوى الوظيفي

6/ سنوات الخبرة

القسم الثاني:

وشمل بيانات الدراسة الأساسية: وهي المحاور والتي من خلالها يتم التعرف على متغيرات الدراسة . ويشتمل هذا القسم على محورين:

المحور الأول: يقيس المتغير المستقل للدراسة: (**العوامل المؤثرة في كفاءة المحفظة**)

ويشتمل على عدد (5) متغيرات:

المتغير الأول: يقيس(**حجم التمويل**) ويشتمل على عدد (6) عبارات.

المتغير الثاني: يقيس(**العائد وأرباح المصارف**) ويشتمل على عدد (6) عبارات.

المتغير الثالث: يقيس(**الالتزام بالسداد**) ويشتمل على عدد (8) فقرات.

المتغير الرابع يقيس(**تكلفة التمويل العقاري**) ويشتمل على عدد (11) فقرة.

المتغير الخامس يقيس(**الضمان الممنوح**) ويشتمل على عدد (8) فقرات.

المحور الثاني: يقيس المتغير التابع للدراسة: (**كفاءة المحفظة**) ويشتمل على عدد (13)

فقرة.

ثالثاً" مقياس الدراسة

تم قياس درجة الإستجابات حسب مقياس ليكرت الخماسي (Likert Scale)، والذي

يتراوح من لا أوفق بشدة إلى أوفق بشدة، كما هو موضح في جدول رقم (3/5).

جدول رقم (3/5) مقياس درجة الموافقة

الدالة الإحصائية	النسبة المئوية	الوزن النسبي	درجة الموافقة
درجة موافقة مرتفعه جداً	أكبر من %80	5	أوفق بشدة
درجة موافقة مرتفعة	%80-70	4	أوفق
درجة موافقة متوسطة	%69-50	3	محايد
درجة موافقة منخفضة	%49-20	2	لأوفق
درجة موافقة منخفضة جداً	أقل من %20	1	لأوفق بشدة

المصدر : إعداد الباحثة من الدراسة الميدانية 2019

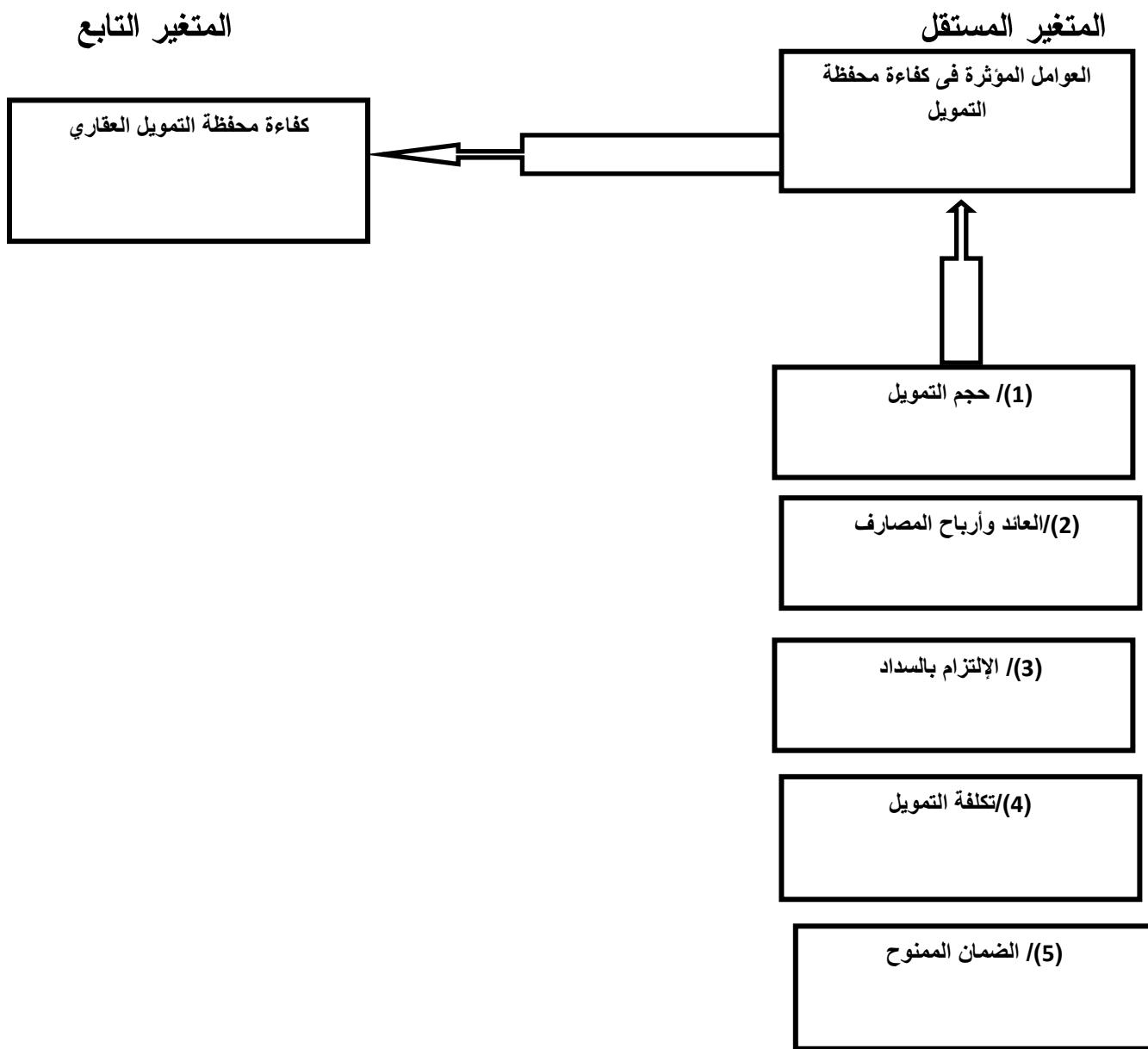
وعليه فإن الوسط الفرضي للدراسة كالتالي :

الدرجة الكلية للمقياس هي مجموع الأوزان على عددها $(5/15) = .5 / (1+2+3+4+5) = .5$. وهو يمثل الوسط الفرضي للدراسة ، وعليه كلما زاد متوسط العبارة عن الوسط (3). دل ذلك على موافقة أفراد العينة على العبارة ، أما إذا انخفض متوسط الفرضي (3) دل ذلك على عدم موافقة أفراد العينة على العبارة. وعليه تكون الفقرة إيجابية بمعنى أن أفراد العينة يوافقون على محتواها إذا كان الوسط الحسابي للفقرة أكبر من الوسط الفرضي للدراسة (3) (الوزن النسبي أكبر من 60%). وفي المقابل تكون الفقرة سلبية بمعنى أفراد العينة لا يوافقون على محتواها إذا كان الوسط الحسابي للفقرة أقل من الوسط الفرضي للدراسة (3) (الوزن النسبي أقل من 60%).

رابعاً. نموذج متغيرات الدراسة

في ضوء المشكلة موضوع الدراسة وأهدافها تم تطوير نموذج الدراسة لقياس العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري وعليه فإن نموذج الدراسة يتكون من متغيرين ، الأول يضم يمثل المستقل (العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري) ، أما الثاني، يمثل المتغير التابع (كفاءة محفظة التمويل العقاري) وذلك كما هو موضح في الشكل التالي :

شكل رقم (13/5) نموذج الدراسة



خامساً) إختبار صدق وثبتات أداءة الدراسة:

من الصفات الأساسية التي ينبغي توافرها أيضاً في أداة جمع البيانات قبل الشروع في استخدامها هي خاصية الثبات وهي تشير إلى درجة خلو المقياس من الأخطاء ، وبصفة خاصة الأخطاء العشوائية ، وتكمن أهمية قياس درجة ثبات وصدق المقياس في ضرورة الحصول على نتائج صحيحة كلما تم استخدامها ، فالمقياس المتذبذب لا يمكن الإعتماد

عليه ولا الأخذ بنتائجها ومن ثم ستصبح النتائج مضللة وغير مطمئنة ، وللتتأكد من صلاحية أداة الدراسة تم إستخدام كل من إختبارات الصدق والثبات وذلك على النحو التالي:

١/ صدق أداة الدراسة

يقصد بصدق أو صلاحية أداة القياس أنها قدرة الأداة على قياس ما صممت من أجله وبناء على نظرية القياس الصحيح تعنى الصلاحية التامة خلو الأداة من أخطاء القياس سواء كانت عشوائية أو منتظمة ، وقد إعتمدت الدراسة في قياس صدق أداة الدراسة على كل من :

(أ). اختبار صدق محتوى المقياس

بشكل عام يمثل صدق قائمة الإستقصاء إحدى الركائز الأساسية التي يقوم عليها تصميم أداة جمع البيانات وذلك لمواجهة عقبات قياس متغيرات الدراسة ، ويقصد بصدق المقياس تحديد إلى أي درجة يقيس المقياس الغرض المصمم من أجله ، وللحصول على صدق المقياس فقد إعتمدت الدراسة على الصدق الظاهري وفي هذا الصدد قامت الباحثة بعرض مسودة أداة القياس على مجموعة من المحكمين والخبراء المختصين بلغ عددهم (13) من المحكمين في مجال موضوع الدراسة كما هو موضح في الملحق رقم (4)، وقد طلب من المحكمين إبداء آرائهم حول أداة الدراسة ومدى صلاحية الفرات وشموليتها وتتنوع محتواها وتقويم مستوى الصياغة اللغوية أو أية ملاحظات يرونها مناسبة فيما يتعلق بالتعديل أو التغيير أو الحذف. وبعد أن تم إسترجاع الإستبانة من جميع المحكمين تم تحليل إستجاباتهم والأخذ بملحوظاتهم وإجراء التعديلات التي اقترحت عليه، مثل تعديل محتوى بعض الفقرات لتصبح أكثر ملائمة ، وحذف بعض الفقرات وتصحيح أخطاء الصياغة اللغوية وبذلك أصبحت الأداة صالحة لقياس ما وضعت له . وبذلك تم تصميم الإستبانة في صورتها النهائية (انظر ملحق رقم (1)).

(ب) / صدق الإتساق الداخلى

يتم فيه إيجاد قوة الإرتباط بين درجات فقرات الأداة ودرجات أبعادها التي تتنمى لها وقد تم حساب الإتساق الداخلى للأداة وذلك من خلال حساب معاملات الإرتباط بين كل فقرة من فقرات البعد والدرجة الكلية له كما هو موضح فى الجداول التالية:

1/ صدق الإتساق الداخلى لفقرات متغير حجم التمويل:

فيما يلى جدول يوضح معاملات الإرتباط بين كل فقرة من فقرات حجم التمويل والدرجة الكلية للبعد:

جدول (4/5) معامل إرتباط بين كل فقرة من فقرات حجم التمويل بالمجموع الكلى

مستوى الدلالة	معامل الإرتباط	العبارات	m
0.000	0.83	تؤثر تكلفة التشيد المتمثلة في إرتفاع أسعار مواد البناء والأيدي العاملة في حجم التمويل المصرفي الممنوح للقطاع العقاري.	1
0.023	0.79	لا يتاسب حجم التمويل المطلوب مع الموارد المالية ورؤوس أموال المصادر التجارية.	2
0.000	0.82	فتره إسترداد التمويل العقاري طويلاً مما يؤثر في حجم التمويل العقاري الممنوح بواسطة المحفظة للافراد والمنشات.	3
0.001	0.75	توزيع التمويل حسب الاحتياجات الفعلية للمشروع يسهم في الاستغلال الجيد للموارد.	4
0.000	0.84	يؤثر التضخم في حجم التمويل العقاري المصرفي الممنوح .	5
0.000	0.86	حجم التمويل يعتمد على القدرة على تقييم المخاطر (مخاطر تذبذب سعر الصرف ، مخاطر التضخم...الخ).	6

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

ويتضح من الجدول (4/5) أن معاملات الإرتباط لجميع عبارات بعد حجم التمويل دالة عند مستوى معنوية 5% حيث بلغت قيم مستوى المعنوية أقل من 0.05 وبذلك يعتبر "البعد صادقاً" لما وضع لقياسه.

2/صدق الإتساق الداخلى لفقرات متغير العائد وأرباح المصارف:

فيما يلى جدول يوضح معاملات الإرتباط بين كل فقرة من فقرات بعد العائد وأرباح المصارف والدرجة الكلية للبعد:

جدول (5) معامل إرتباط بين كل فقرة من فقرات بعد العائد وأرباح المصارف بالمجموع

الكلي

مستوى الدلاله	معامل الإرتباط	العبارات	م
0.000	0.81	تهميش العائد يؤدي الى انخفاض ايرادات المصرف.	1
0.000	0.78	دراسة الجدوى المقدمة للمشروعات العقارية تفتقر للواقعية والمنطقية.	2
0.000	0.75	منح التمويل على دفعات حسب شهادة الانجاز ضروري ويعمل على تجوييد الأعمال المستلمة من المقاول بعد موافقة الاستشاري.	3
0.000	0.80	يكون العائد غير مجزٍ عند نهاية التمويل العقاري لطول الآجل .	4
0.000	0.79	يتاثر حجم العائد على التمويل العقاري بتذبذب أسعار العملة.	5
0.81	0.81	التوافق في دراسة الجدوى الإقتصادية للمخاطر المستقبلية يقلل من خطر ارتفاع الأسعار ونقصان العائد .	6

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

ويتضح من الجدول (5/5) أن معاملات الإرتباط لجميع عبارات بعد العائد وأرباح المصارف دالة عند مستوى معنوية 5% حيث بلغت قيم مستوى المعنوية أقل من 0.05 وبذلك يعتبر "البعد صادقاً" لما وضع لقياسه.

3/صدق الإتساق الداخلى لفقرات متغير الالتزام بالسداد:

فيما يلى جدول يوضح معاملات الإرتباط بين كل فقرة من فقرات بعد الالتزام بالسداد والدرجة الكلية للبعد:

جدول (6/5) معامل إرتباط بين كل فقرة من فقرات محور بعد الالتزام بالسداد بالمجموع الكلى

مستوى الدلالة	معامل الإرتباط	العبارات	m
0.000	0.77	إستخدام المحافظ التمويلية المتخصصة لتمويل العقارات يحد من خطر تعثر العملاء في السداد.	1
0.000	0.89	تنوع الشرائح او العملاء المستفيدين من محفظة التمويل العقاري يحد من مخاطر التعثر ويعزز إستقرار تمويل المحفظة.	2
0.000	0.81	تؤدي زيادة حجم التمويل المتعثر الى عدم إستقطاب مشاريع جديدة لإضعافها لموارد المحفظة.	3
0.000	0.72	تربيد الإجراءات والضوابط والرسوم الحكومية من التزامات العميل فتؤثر في مقداره على السداد.	4
0.000	0.74	بقاء البنوك علي إتصال دائم باصحاب المخططات السكنية والمؤسسات المملوكة عقاريا بهدف الإطلاع علي نشاطاتهم يضمن السداد وإستقطاب مشاريع جديدة.	5
0.000	0.76	الاهتمام بالتأهيل والتدريب في مجال الإنتمان المصرفي العقاري يساعد في تقليل مخاطر عدم السداد.	6
0.000	0.70	عدم إلمام الموظفين بمؤشرات الإنذار المبكر للتعثر يؤدي الي عدم السداد.	7
0.000	0.79	العميل المتعثر لظروف طارئة وليس دائمة إمهاله وجدولة مداليونيته تساعد في معالجة التعثر	8

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

ويتضح من الجدول (6/5) أن معاملات الإرتباط لجميع فقرات بعد الالتزام بالسداد دالة عند مستوى معنوية 5% حيث بلغت قيم مستوى المعنوية أقل من 0.05 وبذلك يعتبر "البعد صادقاً" لما وضع لقياسه.

4/ صدق الإتساق الداخلى لفقرات متغير تكلفة التمويل العقاري:

فيما يلى جدول يوضح عواملات الإرتباط بين كل فقرة من فقرات تكلفة التمويل العقاري والدرجة الكلية للبعد:

جدول (7/5) معامل إرتباط بين كل فقرة من فقرات محور تكلفة التمويل العقاري بالمجموع الكلى

مستوى الدلالة	معامل الإرتباط	العبارات	m
0.000	0.84	وجود نظام لتقدير تكلفة التمويل يؤثر في قرار طلب تقديم التمويل العقاري.	1
0.000	0.71	تزيد تكلفة التمويل العقاري نتيجة التغير في السياسات الإقتصادية	2
0.000	0.70	تنسم تكلفة التمويل العقاري بالوضوح عند تطبيق مؤشرات الجدوى للمشاريع العقارية	3
0.000	0.85	التغير في السياسات الإقتصادية مثل زيادة أسعار مواد البناء تزيد من تكلفة التمويل العقاري.	4
0.000	0.82	تطبيق مؤشرات دراسة الجدوى للمشاريع العقارية الممولة تجعل تكلفة التمويل واضحة ومعروفة منذ البداية.	5
0.000	0.76	ترداد التكلفة نتيجة الرسوم الجمركية والضرائب والرسوم المحلية	6
0.000	0.72	ترداد التكلفة نتيجة الركود الإقتصادي وعدم استقراره	7
0.000	0.80	ترداد التكلفة نتيجة التذبذب في الأسعار	8
0.000	0.87	تقل التكلفة عند مراقبة وتقويم عوامل البيئة الخارجية	9
0.000	0.73	تقل التكلفة عند استخدام التقنية الحديثة والمتقدمة	10
0.000	0.81	وضع تكلفة بنسبة محددة متفق عليها للمشروع العقاري والتحوط للتکاليف المستقبلية تسهم في تقليل خطر الزيادة في الأسعار نتيجة لتذبذب سعر الصرف.	11

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

ويتضح من الجدول (7/5) أن معاملات الإرتباط لجميع فقرات بعد تكلفة التمويل العقاري دالة عند مستوى معنوية 5% حيث بلغت قيم مستوى المعنوية أقل من 0.05 وبذلك يعتبر "بعد صادقاً" لما وضع لقياسه.

5/صدق الإتساق الداخلى لفقرات بعد الضمان الممنوح

فيما يلى جدول يوضح معاملات الإرتباط بين كل فقرة من فقرات الضمان الممنوح والدرجة الكلية للبعد:

جدول (8/5) معامل إرتباط بين كل فقرة من فقرات الضمان الممنوح بالمجموع الكلى

مستوى الدلالة	معامل الإرتباط	العبارات	م
0.000	0.82	كفاية الضمانات والرهون من العوامل المهمة لإتخاذ قرار منح التمويل العقاري.	1
0.000	0.80	الضمانات من الدرجة الأولى(العقارات، الأوراق المالية ، الودائع الاستثمارية) أقل خطر.	2
0.000	0.78	تقييم الضمانات من جهات اعتبارية محايدة ومتخصصة ومعتمدة من المصرف المركزي بدلاً من المصرف يقلل من خطر عدم السداد.	3
0.000	0.89	سهولة تسهيل الضمانات يؤثر على قرار المصرف عند منح التمويل.	4
0.000	0.80	وجود إدارة للرقابة على المخاطر المتعلقة بالضمانات تساعد في الحد من أو تقليل الأخطار المتعلقة بالضمانات.	5
0.000	0.73	متابعة نشاطات العملاء تحدد موقفهم المالي وبالتالي تقليل خطر عدم السداد.	6
0.000	0.75	القيمة العالية للضمانات وتقادها يمثل عائق في تسهيلها بالسرعة المطلوبة	7
0.000	0.86	تعقيد الإجراءات القانونية لبيع الأموال المرهونة للمصرف والإحتياطات التي تصاحب البيع تؤخر عملية البيع بالسرعة المطلوبة.	8

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

ويتضح من الجدول (8/5) أن معاملات الإرتباط لجميع فقرات بعد الضمان الممنوح دالة عند مستوى معنوية 5% حيث بلغت قيم مستوى المعنوية أقل من 0.05 وبذلك يعتبر "البعد صادقاً" لما وضع لقياسه.

6/صدق الإتساق الداخلى لفقرات متغير كفاءة المحفظة

فيما يلى جدول يوضح معاملات الإرتباط بين كل فقرة من فقرات محور كفاءة المحفظة والدرجة الكلية للبعد:

جدول (9/5) معامل إرتباط بين كل فقرة من فقرات بعد كفاءة المحفظة بالمجموع الكلى

مستوى الدلالة	معامل الإرتباط	العبارات	م
0.000	0.69	كفاءة المحفظة تتأثر بمقدار وحجم العائد على الاستثمار	1
0.000	0.73	إخطار المصرفي للعميل عن المخاطر المتوقعة يحقق كفاءة المحفظة.	2
0.000	0.80	تقدير الممولين لمخاطر نقصان العائد الفعلي عن المتوقع ضروري لكفاءة المحفظة.	3
0.000	0.72	المحفظة ذات الكفاءة العالية هي التي تشمل على التنوع الجغرافي والمرونة(توفر الحد الأدنى من السيولة).	4
0.000	0.82	المحفظة ذات الكفاءة العالية هي التي تمكن مدراء المحفظة من إجراء أي تعديلات جوهريّة بأقل الخسائر.	5
0.000	0.79	عدم وجود الخبرة الإدارية والهندسية الكافية في المصادر تضعف كفاءة المحفظة.	6
0.000	0.80	وجود نظام لمنح التمويل ومتابعته ضروري لكفاءة المحفظة.	7
0.000	0.82	التزام المصادر بتطبيق سياسة البنك المركزي يؤثر على كفاءة المحفظة.	8
0.011	0.79	ضعف سياسات البنك المركزي في تثبيت سعر الصرف يؤثر على كفاءة المحفظة.	9
0.000	0.76	حجم الاحتياطيات النقدية المفروضة على البنوك من قبل	10

		البنك المركزي تؤثر على كفاءة المحفظة.	
0.000	0.82	كفاءة المحفظة تتحقق بقيامها علي أسس علمية	11
0.000	0.68	يفضل تشكيل محفظة تتميز بالمرونة لتمكن المستثمر من إجراء اي تعديلات جوهرية بأقل قدر من المخاطر	12
0.000	0.78	مقارنة العائد المتوقع من الإستثمار بالمخاطر المصاحبة له من أهم مؤشرات كفاءة المحفظة	13

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

ويتضح من الجدول (9/5) أن معاملات الإرتباط لجميع فقرات محور كفاءة المحفظة دالة عند مستوى معنوية 5% حيث بلغت قيم مستوى المعنوية أقل من 0.05 وبذلك يعتبر "بعد صادقاً" لما وضع لقياسه.

(ج) / الصدق البنائي

يعتبر الصدق البنائي أحد مقاييس صدق الأداة الذي يقيس مدى تحقق الأهداف التي تزيد الأداة الوصول إليها ويبين مدى إرتباط كل بعد من أبعاد الدراسة بالدرجة الكلية لفقرات الأداة ووفقاً لهذه الطريقة سيتم إختبار الثبات عن طريق تقدير معاملات الإرتباط لجميع محاور الدراسة بالمجموع الكلي حيث تم تقدير قيم معامل الإرتباط لجميع محاور بالمجموع الكلي، وفيما يلي جدول يوضح نتائج الإختبار:

جدول (10/5) معامل إرتباط محاور الدراسة بالمجموع الكلي

مستوى الدلالة	معامل الإرتباط	البعد	m
0.000	0.84	حجم التمويل	1
0.000	0.79	العائد وأرباح المصارف	2
0.000	0.82	الالتزام بالسداد	3
0.000	0.84	تكلفة التمويل العقاري	4
0.000	0.80	الضمان الممنوح	5
0.000	0.83	كفاءة المحفظة	6

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول (10/5) أن جميع أبعاد محاور الدراسة لها علاقة إرتباط إيجابية وذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) بالمجموع الكلي للمحور الذي تنتهي إليه. وبذلك تعتبر جميع أبعاد الأداة تقيس ما وضعت لقياسة.

(2) ثبات الإستبانة

يقصد بالثبات (إسترقرار المقياس وعدم تناقضه مع نفسه، أي أن المقياس يعطي نفس النتائج بإحتمال مساوٍ لقيمة المعامل إذا أعيد تطبيقه على نفس العينة) (عز عبد الفتاح، 1981م، ص 84) وبالتالي فهو يؤدي إلى الحصول على نفس النتائج أو نتائج متوافقة في كل مرة يتم فيها إعادة القياس. وكلما زادت درجة الثبات وإسترقرار الأداة كلما زادت الثقة فيه، وهناك عدة طرق للتحقق من ثبات المقياس وقد قام الباحثة بحساب معامل ثبات إلفا كرونباخ (Cronbach's Alpha)، والذي يأخذ قيمة تتراوح بين الصفر والواحد صحيح، فإذا لم يكن هناك ثبات في البيانات فإن قيمة المعامل تكون متساويةً للصفر، وعلى العكس إذا كان هناك ثبات تام في البيانات فإن قيمة المعامل تساوي الواحد صحيح. أي أن زيادة معامل إلفا كرونباخ تعني زيادة مصداقية البيانات من عكس نتائج العينة على مجتمع الدراسة. كما أن إنخفاض القيمة عن (0.60) دليل على إنخفاض الثبات الداخلي. وتعتمد معادلة إلفا كرونباخ على تباينات أسئلة الإختبار، وتشترط أن تقيس بنود الإختبار سمة واحدة فقط، ولذلك قامت الباحثة بحساب معامل الثبات لجميع محاور الدراسة:

جدول (11/5) نتائج اختبار ألفا كربنباخ لمقياس محاور الدراسة

قيمة الإختبار	عدد الفقرات		البعد	م
0.87	6	حجم التمويل	1	
0.80	6	العائد وأرباح المصارف	2	
0.82	8	الالتزام بالسداد	3	
0.86	11	تكلفة التمويل العقاري	4	
0.78	8	الضمان الممنوح	5	
0.88	11	كفاءة المحفظة	6	
0.90	50	إجمالي العبارات		

المصدر : إعداد الباحثة من نتائج الدراسة الميدانية 2019.

من الجدول (11/5) نتائج اختبار الصدق لجميع أبعاد محاور الدراسة أكبر من (60%) وتعنى هذه القيم توافر درجة عالية من الثبات لجميع محاور الدراسة حيث بلغت قيمة ألفا كربنباخ للمقياس الكلى لمحاور الدراسة (0.90) وهو ثبات وصدق مرتفع جدا ومن ثم يمكن القول بأن المقاييس التي إعتمدت عليها الدراسة لقياس (أبعاد محاور الدراسة) تتمتع بالثبات الداخلي لعباراتها مما يمكننا من الاعتماد على هذه الإجابات في تحقيق أهداف الدراسة وتحليل نتائجها..

سادساً "الأساليب الإحصائية المستخدمة": تم إستخدام الأدوات التالية (1)/ إجراء اختبار الثبات (Reliability Test) لأسئلة الإستبانة وذلك بإستخدام " كل من : أ/ اختبار الصدق الظاهري. ب/ معامل ألفا كرونباخ" (Cronbach's Alpha). وتم إستخدامه لقياس الإتساق الداخلي لعبارات الدراسة للتحقق من صدق الأداة .

(2) / أسلوب الإحصاء الوصفي: وذلك لوصف خصائص مفردات عينة الدراسة من

خلال :

أ/ التوزيع التكراري لعبارات فقرات الإستبانة

وذلك للتعرف على التوزيع التكراري لـإجابات أفراد العينة على فقرات محاور الدراسة.

ب/ الوسط الحسابي: تم إعتماد هذا الأسلوب الإحصائي لوصف أراء أفراد العينة حول متغيرات الدراسة باعتباره أحد مقاييس النزعة المركزية، وهو أكثر عمومية من الوسط الحسابي الإعتيادي ، حيث أن الوسط الحسابي الإعتيادي يعد حالة خاصة من الوسط الحسابي المرجح عندما ينظر إلى كافة المفردات بنفس الأهمية (الوزن).

ج/ الإنحراف المعياري: تم إستخدام هذا المقياس لمعرفة مدى التشتت في أراء المستجيبين فياسا" بالوسط الحسابي المرجح .

(3)- تحليل الإنحدار: يتم إستخدام تحليل الإنحدار لإختبار الدلالة الإحصائية لفرض الدراسة. كما يتم الإعتماد على معامل التحديد (R^2) للتعرف على قدرة النموذج على تفسير العلاقة بين المتغيرات أيضاً يتم الإعتماد على إختبار (T) لقياس مدى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع ووفقاً لهذا الإختبار يتم مقارنة القيمة الإحتمالية ($Prob$) للمعلومة المقدرة مع مستوى المعنوية 5% فإذا كانت القيمة الإحتمالية أكبر من 0.05 يتم قبول فرض عدم وبالتالي تكون المعلومة غير معنوية إحصائياً ، إما إذا كانت القيمة الإحتمالية أقل من 0.05 يتم رفض فرض عدم وقبول الفرض البديل أي أن النتيجة وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغير المستقل والمتغير التابع .

5-2: عرض و تحليل بيانات الدراسة :

يتضمن هذا المبحث تحليل للبيانات الأولية والأساسية وذلك على النحو التالي
المطلب الأول: تحليل البيانات الأولية:

وفيما يلي توزيع عينة الدراسة تبعاً للمتغيرات الشخصية:

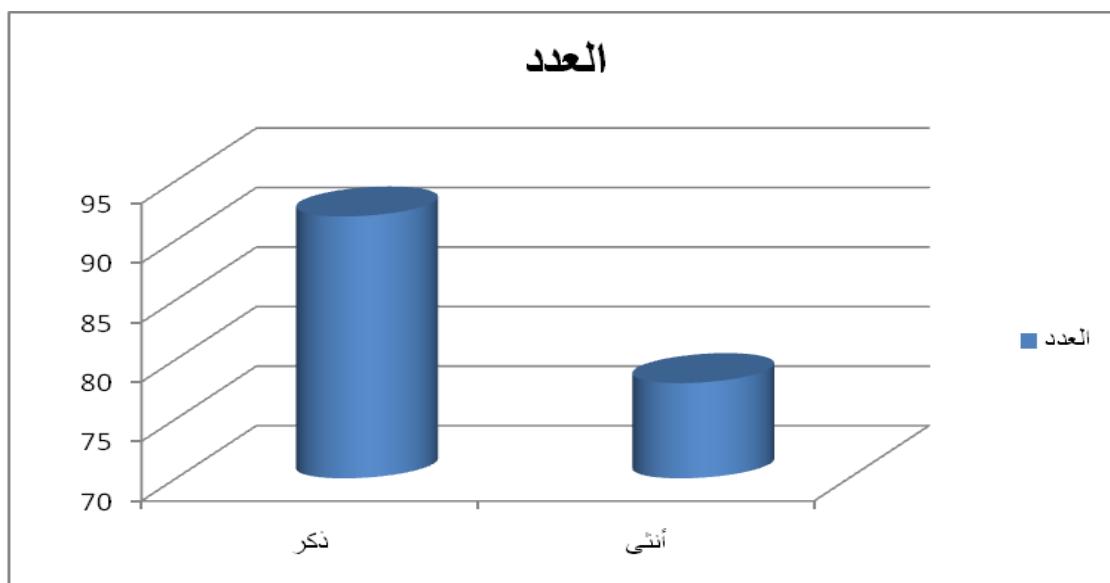
1/ توزيع أفراد العينة حسب النوع

جدول رقم (12/5) التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير النوع

النوع	العدد	النسبة %
ذكر	92	54.1
أنثى	78	45.9
المجموع	170	100%

المصدر: إعداد الباحثة من نتائج الدراسة الميدانية 2019.

شكل رقم (14/5) التوزيع التكراري لمتغير النوع



يتضح من الجدول(12/5) والشكل رقم (14/5) أن غالبية أفراد العينة المبحوثة من الذكور حيث بلغت نسبتهم (54.1) % من أفراد العينة الكلية بينما بلغت نسبة الإناث في العينة (45.9) %.

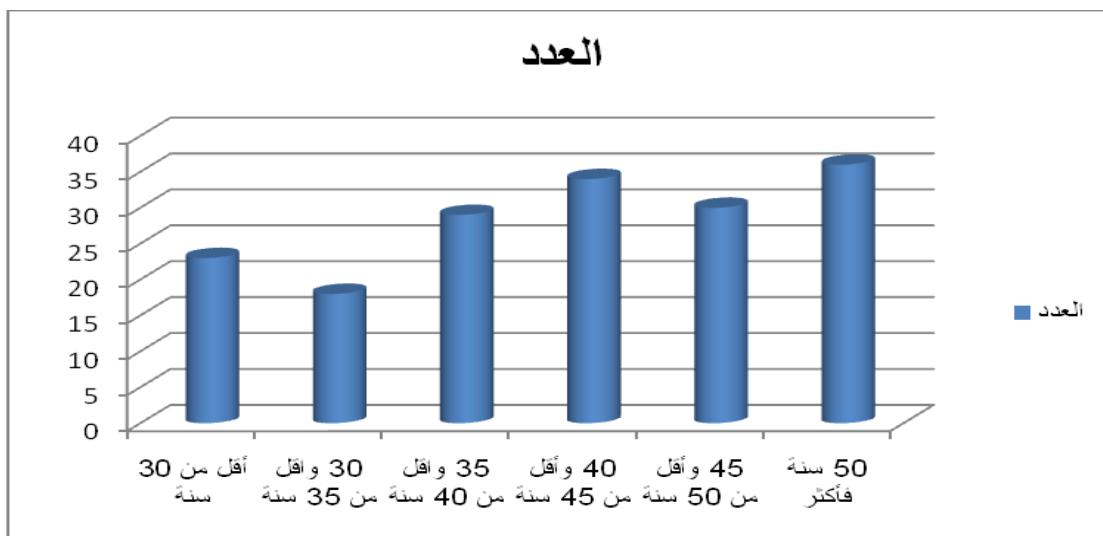
/ توزيع أفراد العينة حسب العمر

جدول رقم (13/5) التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير العمر

العمر	العدد	النسبة%
أقل من 30 سنة	23	13.5
وأقل من 35 سنة	18	10.6
وأقل من 40 سنة	29	17.1
وأقل من 45 سنة	34	20
وأقل من 50 سنة	30	17.6
50 سنة فأكثر	36	21.1
المجموع	170	100%

المصدر : إعداد الباحثة من نتائج الدراسة الميدانية 2019.

شكل رقم (15/5) التوزيع التكراري لمتغير العمر



يتضح من الجدول(13/5) والشكل رقم (15/5) أن غالبية أفراد العينة تتراوح أعمارهم ما بين (35 و أقل من 45 سنة) بلغت نسبتهم (37.1) % بينما بلغت نسبة الذين تتراوح أعمارهم ما بين (45 و أقل من 50 سنة) (17.6) % أما أفراد العينة والذين تتراوح

أعمارهم ما بين (30 وأقل من 35 سنة) فقد نسبتهم (13.5) %. كما تضمنت العينة نسبة (21.1) % من الذين تتراوح اعمارهم ما بين 50 سنة فأكثر ويوضح من ذلك أن النسبة الكبرى من أفراد عينة الدراسة تزيد اعمارهم عن 30 سنة وإرتفاع هذه النسبة تدل على جودة العينة وقدرة أفرادها على فهم عبارات الإستبانة والإجابة عليها.

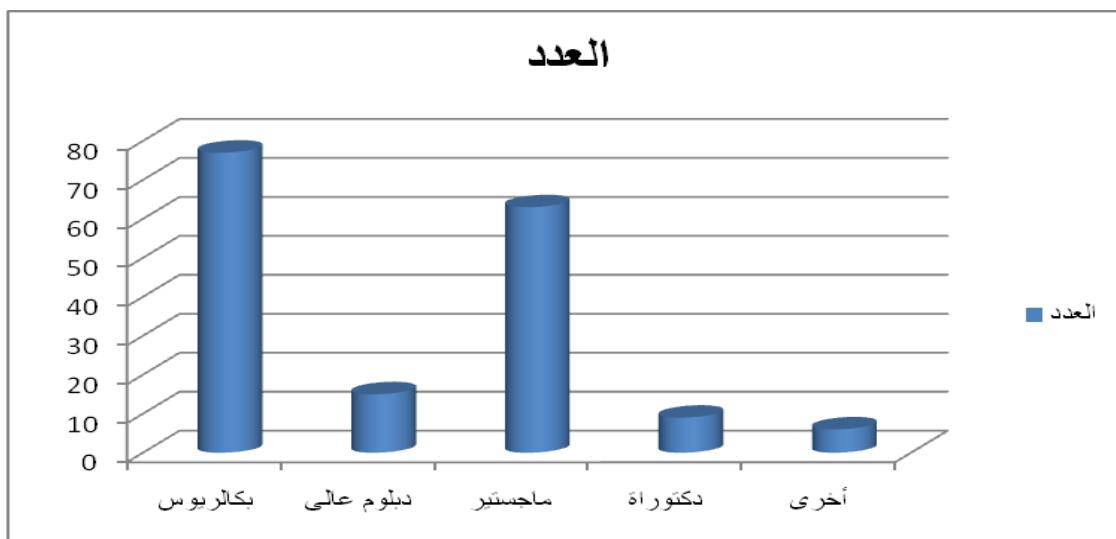
3/ توزيع أفراد العينة حسب المؤهل العلمي

جدول رقم (14/5) التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير المستوى التعليمي.

المؤهل العلمي	العدد	النسبة %
بكالريوس	77	45.3
دبلوم عالي	15	8.8
ماجستير	63	37.1
دكتوراة	9	5.3
أخرى	6	3.5
المجموع	170	100%

المصدر: إعداد الباحثة من نتائج الدراسة الميدانية 2019.

شكل رقم (16/5) التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير المؤهل العلمي



يتضح من الجدول رقم (14/5) والشكل رقم (16/5) أن غالبية أفراد العينة من المستوى التعليمي فوق الجامعي(دبلوم عالي ،ماجستير ، دكتوراة) حيث بلغت نسبتهم (51.2) %، بينما بلغت نسبة أفراد العينة من المستوى التعليمي الجامعي (45.3) %.

أفراد العينة من المستويات التعليمية الأخرى فقد بلغت نسبتهم (3.5) % فقط. ويتبين من ذلك أن غالبية أفراد العينة من يحملون درجات جامعية وفوق الجامعية مما يدل على جودة التأهيل العلمي لأفراد العينة وبالتالي قدرتهم على فهم عبارات الإستبانة بشكل جيد والإجابة عليها بدقة.

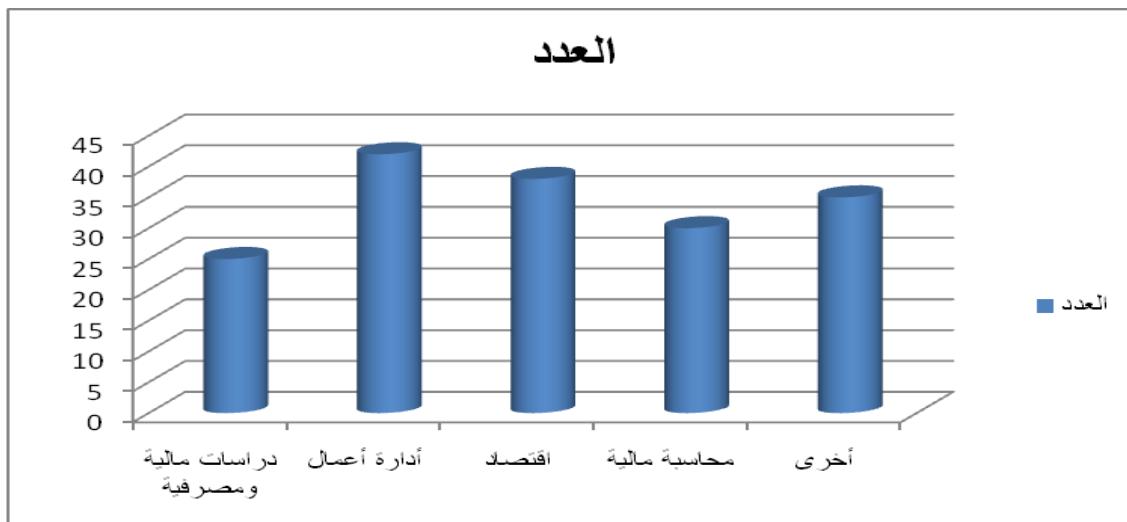
4/توزيع أفراد العينة حسب التخصص العلمي

جدول رقم (15/5) يوضح التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير التخصص العلمي

النسبة %	العدد	التخصص العلمي
14.5	25	دراسات مالية ومصرفية
24.7	42	إدارة أعمال
22.4	38	اقتصاد
17.6	30	محاسبة مالية
20.5	35	أخرى
%100	170	المجموع

المصدر: إعداد الباحثة من نتائج بيانات الدراسة الميدانية 2019.

شكل رقم (17/5) التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير التخصص العلمي



يتضح من الجدول رقم (15/5) والشكل رقم (17/5) أن أفراد عينة الدراسة من تخصص الدراسات المصرفية والمالية والإconomics بلغت نسبتهم (36.9) % بينما بلغت نسبة أفراد العينة من تخصص المحاسبة وإدارة الأعمال (42.3) % أما أفراد العينة من

الشخصيات الأخرى فقد بلغت نسبتهم (20.5%). ويوضح من ذلك أن النسبة الكبرى من أفراد العينة من الشخصيات ذات الصلة بموضوع الدراسة وهذه دلالة على مدى إلمام أفراد العينة المبحوثة بطبيعة تخصص موضوع الدراسة الأمر الذي يساعدهم في الإجابة بشكل علمي على محاور أسئلة الاستبانة.

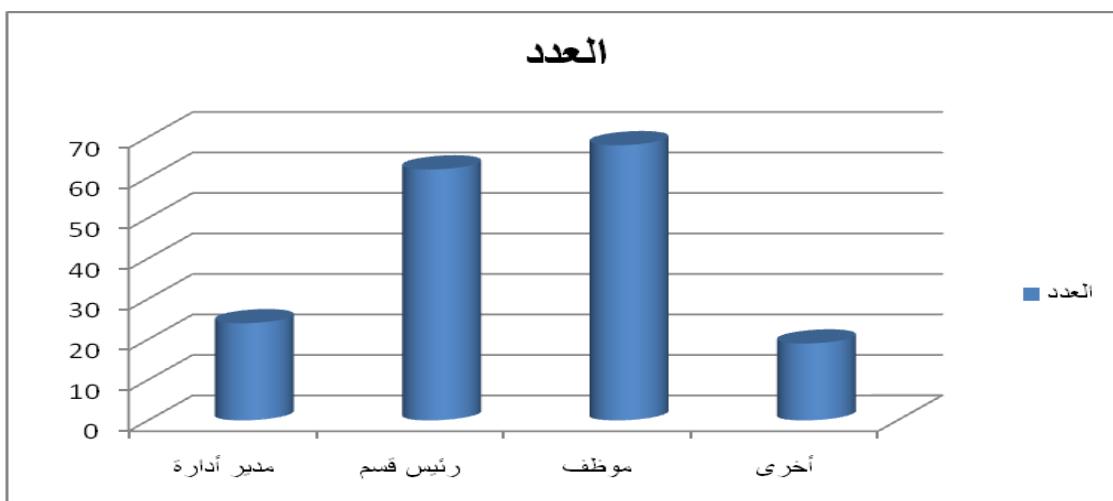
5/ توزيع أفراد العينة حسب المستوى الوظيفي

جدول رقم(16/5) التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير المستوى الوظيفي

المستوى	العدد	النسبة %
مدير إدارة	24	12.4
رئيس قسم	62	36.5
موظف	68	40
آخر	19	11.1
المجموع	170	100%

المصدر إعداد الباحثة من نتائج الدراسة الميدانية 2019.

شكل رقم (18/5) التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير المستوى الوظيفي



يتضح من الجدول(16/5) والشكل رقم (18/5) أن غالبية أفراد عينة الدراسة من رؤساء الأقسام ومدراء الإدارة حيث بلغت نسبتهم (48.9) % بينما بلغت نسبة الموظفين .% (40) أما أفراد العينة من المسميات الوظيفية الأخرى فقد بلغت نسبتهم (11.1)%

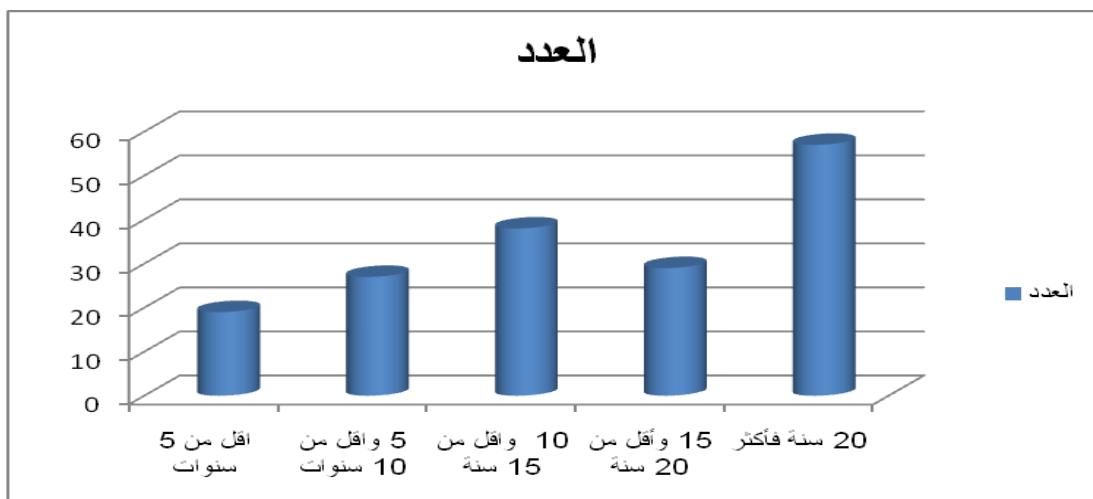
6/ توزيع أفراد العينة حسب سنوات الخبرة

جدول رقم(17/5) التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير سنوات الخبرة

النسبة %	العدد	سنوات الخبرة
11.2	19	أقل من 5 سنوات
15.9	27	5 وأقل من 10 سنوات
22.4	38	10 وأقل من 15 سنة
17.1	29	15 وأقل من 20 سنة
33.5	57	20 سنة فأكثر
100%	170	المجموع

المصدر إعداد الباحثة من نتائج الدراسة الميدانية 2019.

شكل رقم (19/5) التوزيع التكراري لأفراد العينة وفق متغير سنوات الخبرة



يتضح من الجدول(17/5) والشكل رقم (19/5) أن غالبية أفراد عينة الدراسة تتراوح سنوات خبرتهم ما بين (20 سنة فأكثر) حيث بلغت نسبتهم (33.5) % ثم في المرتبة الثانية الذين تتراوح سنوات خبرتهم ما بين (10 و أقل من 15 سنة) بنسبة (22.4) % أما المرتبة الأخيرة الذين تتراوح سنوات خبرتهم ما بين (أقل من 5 سنوات) بنسبة .%(11.2)

تحليل بيانات الدراسة الأساسية

يشتمل هذه الجزء من الدراسة تحليل لمحاور الدراسة الأساسية ومناقشة فروض الدراسة وذلك من خلال إتباع الخطوات التالية:

1/التوزيع التكراري لإجابات المبحوثين على فقرات محاور الدراسة تعكس التكرارات والتوزيع النسبي.

2/ حيث يتم حساب كل من الوسط الحسابي والإنحراف المعياري ويتم مقارنة الوسط الحسابي للعبارةلفقرة بالوسط الفرضي للدراسة وتكون الفقرة إيجابية بمعنى أن أفراد العينة يوافقون على محتواها إذا كان الوسط الحسابي للفقرة أكبر من الوسط الفرضي للدراسة (3) (الوزن النسبي أكبر من 60%). وفي المقابل تكون الفقرة سلبية بمعنى أفراد العينة لا يوافقون على محتواها إذا كان الوسط الحسابي للفقرة أقل من الوسط الفرضي للدراسة (3) (الوزن النسبي أقل من 60%) .

عرض وتحليل بيانات محاور الدراسة

أولاً" التوزيع التكراري لفقرات محاور الدراسة:

و فيما يلي التوزيع التكراري لمحاور الدراسة المختلفة وذلك على النحو التالي :

المحور الأول: العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري

فيما يلي التوزيع التكراري لفقرات التي تقيس أبعاد محور العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري في المجتمع موضع الدراسة وذلك على النحو التالي:

(1) بعد حجم التمويل

جدول رقم (18/5) التوزيع التكراري لفقرات بعد حجم التمويل

الفقرات		أوافق بشدة		أوافق		محايد		لا أوافق		لا أوافق بشدة	
نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد
0	0	2.4	4	5.3	9	46.5	79	45.3	77	تؤثر تكلفة التشيد المتمثلة في إرتفاع أسعار مواد البناء والأيدي العاملة في حجم التمويل المصرفي الممنوح للقطاع العقاري.	
1.2	2	11.2	19	17.1	29	47.1	80	22.9	39	لا يتناسب حجم التمويل المطلوب مع الموارد المالية ورؤوس أموال المصارف التجارية.	
0.6	1	7.6	13	7.6	13	51.2	87	32.4	55	فتره إسترداد التمويل العقاري طويلة مما يؤثر في حجم التمويل العقاري الممنوح بواسطة المحفظة للأفراد والمنشآت.	
0.6	1	0.6	1	6.5	11	59.4	101	32.4	55	توزيع التمويل حسب الإحتياجات الفعلية للمشروع يسهم في الإستغلال الجيد للموارد.	
0.6	1	1.2	2	3.5	6	47.1	80	47.6	81	يؤثر التضخم في حجم التمويل العقاري المصرفي الممنوح .	
0	0	0.6	1	12.4	26	50.6	86	35.9	61	حجم التمويل يعتمد على القدرة على تقييم المخاطر(مخاطر تذبذب سعر الصرف، مخاطر لتضخم... الخ).	
0.4	5	3.9	40	9.2	94	47.4	483	36.1	368	إجمالي الفقرات	

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (18/5) أن نسبة (83.5) % من أفراد العينة يوافقون على إجمالي العبارات التي تقيس عامل (حجم التمويل) بينما بلغت نسبة غير الموافقين على ذلك (4.3) %، أما أفراد العينة الذين لم يبدو إجابات محددة فقد بلغت نسبتهم (9.2) %.

(2) / بعد العائد وأرباح المصارف

جدول رقم (19/5) التوزيع التكراري لفقرات بعد العائد وأرباح المصارف

النسبة	العدد	لا أوافق بشدة		لا أوافق		محايد		أوافق		أوافق بشدة		الفقرات
		نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	
0.6	1	1.2	2	14.7	25	50	85	31.2	53	1/ تهميش العائد يؤدي إلى إنخفاض إيرادات المصرف.		
0.6	1	13.5	23	32.9	56	32.9	56	18.8	32	2/ دراسة الجدوى المقدمة للمشروعات العقارية تفتقر للواقعية والمنطقية.		
0.6	1	1.8	2	5.9	10	43.5	74	48.2	82	3/ منح التمويل على دفعات حسب شهادة الإنجاز ضروري ويعمل على تجديد الأعمال المستلمة من المقاول بعد موافقة الإستشاري.		
0	0	7.6	13	10.6	18	49.4	84	31.8	54	4/ يكون العائد غير مجز عند نهاية التمويل العقاري لطول الأجل.		
0	0	2.9	5	3.5	6	54.7	93	38.2	65	5/ يتاثر حجم العائد على التمويل العقاري بتذبذب أسعار العملة.		
0.6	1	3.5	6	5.9	10	53.5	91	35.3	60	6/ التوفيق في دراسة الجدوى الإقتصادية للمخاطر المستقبلية يقلل من خطر ارتفاع الأسعار ونقصان العائد.		
0.4	4	5	51	12.3	125	47.4	483	33.9	346	إجمالي الفقرات		

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (19/5) أن نسبة (81.3) % من أفراد العينة يوافقون على إجمالي العبارات التي تقيس (العائد وأرباح المصارف) بينما بلغت نسبة غير الموافقين على ذلك (5.4) %، أما أفراد العينة الذين لم يبدو إجابات محددة فقد بلغت نسبتهم (12.3) %.

(3) / بعد الالتزام بالسداد

جدول رقم (20/5) التوزيع التكراري لفقرات بعد الالتزام بالسداد

نسبة	عدد	لا أتفق بشدة		محابي		أتفق		أتفق بشدة		الفقرات
		نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	
0.6	1	9.4	16	18.2	31	47.1	80	24.1	41	1/استخدام المحافظ التمويلية المتخصصة لتمويل العقارات يحد من خطر تعثر العملاء في السداد.
0	0	3.5	6	10.6	18	61.2	104	23.5	40	2/تنوع الشرائح أو العملاء المستفيدون من محفظة التمويل العقاري يحد من مخاطر التعثر ويعزز إستقرار تمويل المحفظة.
0	0	3.5	6	7.1	12	56.5	96	32.4	55	3/ يؤدي زيادة حجم التمويل المتعثر إلى عدم إستقطاب مشاريع جديدة لإضعافها لموارد المحفظة.
0	0	5.9	10	12.4	21	51.2	87	30	51	4/ تزيد الإجراءات والضوابط والرسوم الحكومية من إلتزامات العميل فتؤثر في مقدراته على السداد.
0	0	3.5	6	12.9	22	51.8	88	30.6	52	5/بقاء البنوك على إتصال دائم بأصحاب المخططات السكنية والمؤسسات المملوكة عقارياً بهدف الإطلاع على نشاطاتهم يضمن السداد وإستقطاب مشاريع جديدة.
1.2	2	1.2	2	4.7	8	59.4	101	32.9	56	6/الاهتمام بالتأهيل والتدريب في مجال الإئتمان المصرفي العقاري يساعد في تقليل مخاطر عدم السداد.
0.6	1	4.7	8	8.8	15	55.9	95	28.2	48	7/عدم إلمام الموظفين بمؤشرات الإنذار المبكر للتعثر يؤدي إلى عدم السداد.
1.2	2	3.5	6	10	17	55.9	95	27.6	47	8/العميل المتعثر لظروف طارئة وليس دائمة إمهاله وجدولة ديونيته تساعد في معالجة التعثر
0.4	6	4.4	60	10.6	144	54.9	746	28.7	390	إجمالي الفقرات

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (20/5) أن نسبة (83.6) % من أفراد العينة يوافقون على إجمالي العبارات التي تقيس (الالتزام بالسداد) بينما بلغت نسبة غير الموافقين على ذلك (4.8) %، أما أفراد العينة الذين لم يبدوا إجابات محددة فقد بلغت نسبتهم (10.6) %.

(4) بعد تكلفة التمويل العقاري

جدول رقم (21/5) التوزيع التكراري لفقرات بعد تكلفة التمويل العقاري

										العبارة
لا أوفق بشدة		لا أوفق		محايد		أوفق		أوفق بشدة		
نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	
0	0	8.2	14	8.2	14	60	102	22.9	39	1/وجود نظام لنقدير تكلفة التمويل يؤثر في قرار طلب تقديم التمويل العقاري.
0	0	2.9	5	7.1	12	61.8	105	27.6	47	2/ترزد تكلفة التمويل العقاري نتيجة التغير في السياسات الإقتصادية
0	0	0.6	1	18.2	31	60	102	20.6	35	3/تنقسم تكلفة التمويل العقاري بالوضوح عند تطبيق مؤشرات الجدوى للمشاريع العقارية
0	0	1.2	2	5.9	10	54.7	83	37.1	63	4/التغير في السياسات الإقتصادية مثل زيادة أسعار مواد البناء تزيد من تكلفة التمويل العقاري.
0.6	1	2.9	5	7.6	13	61.2	104	27.1	46	5/تطبيق مؤشرات دراسة الجدوى للمشاريع العقارية الممولة يجعل تكلفة التمويل واضحة ومعروفة منذ البداية.
0	0	2.5	5	6.5	11	55.9	95	32.9	56	6/ترداد التكلفة نتيجة الرسوم الجمركية والضرائب والرسوم المحلية
0	9	5.3	9	14.7	25	51.2	87	28.2	48	7/ترداد التكلفة نتيجة الركود الإقتصادي وعدم إستقراره
0	0	2.4	4	9.4	16	58.2	99	29.4	50	8/ترداد التكلفة نتيجة التذبذب في الأسعار
0.6	1	7.6	13	15.9	27	54.1	92	21.2	36	9/تقل التكلفة عند مراقبة وتقدير عوامل البيئة الخارجية
0.6	1	7.6	13	13.5	23	51.8	88	25.9	44	10/تقل التكلفة عند استخدام التقنية الحديثة والمتطورة
0	0	3.5	6	11.2	19	51.8	88	32.4	55	11/وضع تكلفة بنسبة محددة متفق عليها للمشروع العقاري والحوط على التكاليف المستقبلية تسهم في تقليل خطر الزيادة في الأسعار نتيجة للتذبذب سعر الصرف.
0.6	12	4.1	77	10.6	201	55.9	1045	27.8	519	إجمالي الفقرات

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 20190

يتضح من الجدول رقم (21/5) أن نسبة (83.7) % من أفراد العينة يوافقون على إجمالي العبارات التي تقيس (تكلفة التمويل العقاري) بينما بلغت نسبة غير الموافقين على ذلك (4.7) %، أما أفراد العينة الذين لم يبدوا إجابات محددة فقد بلغت نسبتهم (10.6) %.

5/ بعد الضمان الممنوح

جدول رقم (22/5) التوزيع التكراري لفقرات بعد الضمان الممنوح

لا أوافق بشدة		لا أوافق		محايد		أوافق		أوافق بشدة		الـ فـ قـ رـ اـت
نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	
0.6	1	1.8	3	2.4	4	47.6	81	47.6	81	1/ كفاية الضمانات والرهون من العوامل المهمة لإتخاذ قرار منح التمويل العقاري.
1.8	3	1.2	2	4.7	8	54.1	92	38.2	65	2/ الضمانات من الدرجة الأولى (العقارات، الأوراق المالية ، الودائع الإستثمارية) أقل خطر.
1.2	1	6.5	11	7.6	13	50.6	86	34.7	59	3/ تقييم الضمانات من جهات إعتبارية محايدة ومتخصصة ومعتمدة من المصرف цentral bank بدلاً من المصرف يقل من خطر عدم السداد.
1.2	2	0.6	1	4.7	8	55.3	94	37.6	64	4/ سهولة تسهيل الضمانات يؤثر على قرار المصرف عند منح التمويل.
0.6	1	0.6	1	4.1	7	59.4	101	34.1	58	5/ وجود إدارة للرقابة على المخاطر المتعلقة بالضمانات تساعد في الحد من او تقليل الاخطار المتعلقة بالضمانات.
0.6	1	1.2	2	7.1	12	57.6	98	32.9	56	6/ متابعة نشاطات العملاء تحدد موقفهم المالي وبالتالي تقليل خطر عدم السداد.
1.2	2	4.7	8	14.7	25	50.6	86	28.2	48	7/ القيمة العالية للضمانات وتقادها يمثل عائق في تسهيلها بالسرعة المطلوبة
1.8	3	7.1	12	7.6	13	54.1	92	28.8	49	8/ تعقيد الإجراءات القانونية لبيع الأموال المرهونة للمصرف والإحتياطات التي تصاحب البيع تؤخر عملية البيع بالسرعة المطلوبة.
1.1	14	3	40	6.7	90	53.8	730	35.4	480	إجمالي الفقرات

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (22/5) أن نسبة (89.2) % من أفراد العينة يوافقون على إجمالي العبارات التي تقيس (**الضمان الممنوح**) بينما بلغت نسبة غير الموافقين على ذلك (4.1) %، أما أفراد العينة الذين لم يبيدو إجابات محددة فقد بلغت نسبتهم (6.7) %.

المحور الثاني: كفاءة محفظة التمويل العقاري

جدول رقم (23/5) التوزيع التكراري لفقرات محور محفظة التمويل العقاري

نسبة العائد على الإستثمار .	الـ فقرات	أوافق بشدة									
		أوافق		محايد		لا أوافق		لا أوافق بشدة			
نسبة العائد على الإستثمار .		نسبة عدد	نسبة عدد	نسبة عدد	نسبة عدد						
1/كفاءة المحفظة تتأثر بمقدار وحجم العائد على الإستثمار .		0.6	1	0	0	8.8	15	64.7	110	25.3	43
2/إخطار المصرفي للعميل عن المخاطر المتوقعة يحقق كفاءة المحفظة.		0.6	1	1.2	2	9.4	16	60.6	103	28.2	48
3/تقدير الممولين لمخاطر نقصان العائد الفعلي عن المتوقع ضروري لكافحة المحفظة.		0.6	1	3.5	6	14.7	25	55.9	95	24.1	41
4/المحفظة ذات الكفاءة العالية هي التي تشمل على التنوع الجغرافي والمرؤنة(توفر الحد الأدنى من السيولة).		0	0	2.9	5	7.6	13	61.8	105	27.1	46
5/المحفظة ذات الكفاءة العالية هي التي تمكّن مدراء المحفظة من إجراء أي تعديلات جوهريّة بأقل الخسائر.		0	0	0.6	1	11.8	20	57.1	97	30.6	52
6/عدم وجود الخبرة الإدارية والهندسية الكافية في المصادر تضعف كفاءة المحفظة.		0	0	1.8	3	8.2	14	58.8	100	30.6	52
7/وجود نظام لمنح التمويل ومتابعته ضروري لكافحة المحفظة.		1.2	2	2.9	5	4.1	7	52.4	89	39.4	67
8/التزام المصادر بتطبيق سياسة البنك المركزي يؤثر على كفاءة المحفظة.		0.6	1	9.4	16	17.1	29	43.5	74	28.8	49
9/ضعف سياسات البنك المركزي في تثبيت سعر الصرف يؤثر على كفاءة المحفظة.		0	0	3.5	6	11.2	19	50.6	86	34.1	58
10/حجم الاحتياطات النقدية المفروضة على البنوك من قبل البنك المركزي تؤثر على كفاءة المحفظة.		0	0	5.3	9	18.8	32	50	85	25.3	43
11/كافحة المحفظة تتحقق بقيامها على		0	0	0	0	5.9	10	64.1	109	30	51

أسس علمية										
0	0	0.6	1	5.3	9	61.2	104	32.9	56	12/يفضل تشكيل محفظة تتميز بالمرونة لتمكن المستثمر من إجراء أي تعديلات جوهرية بأقل قدر من المخاطر
0	0	0.6	1	5.3	9	60	102	34.1	58	13/مقارنة العائد المتوقع من الإستثمار بالمخاطر المصاحبة له من أهم مؤشرات كفاءة المحفظة
0.3	6	2.6	55	10	218	57	125 9	30.1	664	إجمالي الفقرات

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (23/5) أن نسبة (87.1) % من أفراد العينة يوافقون على إجمالي العبارات التي تقيس **(كفاءة محفظة التمويل العقاري)** بينما بلغت نسبة غير الموافقين على ذلك (2.9) %، أما أفراد العينة الذين لم يبدو إجابات محددة فقد بلغت نسبتهم (10) %. فيما يلي التوزيع التكراري على مستوى الفقرات:
ثانياً" الإحصاء الوصفي لفقرات محاور الدراسة:

يشتمل هذا الجزء على التحليل الإحصائي لعبارات محاور الدراسة حيث يتم حساب كل من الوسط الحسابي والإنحراف المعياري ويتم مقارنة الوسط الحسابي للعبارة بالوسط الفرضي للدراسة وتكون الفقرة إيجابية بمعنى أن أفراد العينة يوافقون على محتواها إذا كان الوسط الحسابي للفقرة أكبر من الوسط الفرضي للدراسة (3) (الوزن النسبي أكبر من 60%) وتكون قيمة مستوى الدلالة لاختبار T أقل من (0.05). وفي المقابل تكون الفقرة سلبية بمعنى أفراد العينة لا يوافقون على محتواها إذا كان الوسط الحسابي للفقرة أقل من الوسط الفرضي للدراسة (3) (الوزن النسبي أقل من 60%) وقيمة مستوى الدلالة المعنوية أكبر من (0.05).

وفيما يلي نتائج التحليل الإحصائي للمتغيرات التي تقيس محاور الدراسة وذلك على النحو التالي:

المحور الأول: العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري

وفيما يلي نتائج التحليل الإحصائي للفقرات التي تقيس العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري بالمجتمع موضع الدراسة وذلك على النحو التالي:

1/ حجم التمويل .

جدول رقم (24/5): التحليل الإحصائي الوصفي لفقرات بعد حجم التمويل

الترتيب	مستوى الإستجابة	الوزن النسبي %	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	م
2	مرتفعة جدا	87.2%	0.693	4.36	تأثير تكلفة التشيد المتمثلة في ارتفاع أسعار مواد البناء والأيدي العاملة في حجم التمويل المصرفي الممنوح للقطاع العقاري.	1
6	مرتفعة	76.0%	0.961	3.80	لا يتتناسب حجم التمويل المطلوب مع الموارد المالية ورؤوس أموال المصارف التجارية.	2
5	مرتفعة جدا	81.6%	0.873	4.08	فترة إسترداد التمويل العقاري طويلة مما يؤثر في حجم التمويل العقاري الممنوح بواسطة المحفظة للأفراد والمنشآت.	3
3	مرتفعة جدا	84.6%	0.645	4.23	توزيع التمويل حسب الاحتياجات الفعلية للمشروع يسهم في الإستغلال الجيد للموارد.	4
1	مرتفعة جدا	88.0%	0.674	4.40	يؤثر التضخم في حجم التمويل العقاري المصرفي الممنوح.	5
4	مرتفعة جدا	84.4%	0.679	4.22	حجم التمويل يعتمد على القدرة على تقييم المخاطر (مخاطر تذبذب سعر الصرف، مخاطر لتضخم... الخ).	6
	مرتفعة جدا	83.6%	0.754	4.18	جميع الفقرات	

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (24/5) ما يلي:

- 1/ المتوسط الحسابي لجميع فقرات أكبر من الوسط الفرضي للدراسة (3) وأكبر من الوزن النسبي (60%) وهذه النتيجة تدل على موافقة أفراد العينة على مستوى حجم التمويل في مجتمع لدراسة بمستوى إستجابة مرتفعة جدا حيث حققت جميع العبارات متوسطاً عام مقداره (4.18) وبإنحراف معياري (0.754) وأهمية نسبية (83.6%).
- 2/ ويلاحظ من الجدول أن الفقرة (يؤثر التضخم في حجم التمويل العقاري المصرف في الممنوح) جاءت في المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية حيث بلغ متوسط إجابات أفراد العينة على الفقرة (4.40) بإنحراف معياري (0.674) وبأهمية نسبية بلغت .% (88).
- 3/ أما المرتبة الأخيرة فقد جاءت الفقرة (لا يتناسب حجم التمويل المطلوب مع الموارد المالية ورؤوس أموال المصادر التجارية) حيث بلغ متوسطها (3.80) وبإنحراف معياري (0.961) وأهمية نسبية بلغت .% (76).

2/ العائد وأرباح المصارف .

جدول رقم (25/5): التحليل الإحصائي الوصفي لفقرات بعد العائد وأرباح المصارف

الترتيب	مستوى الإستجابة	الوزن النسبي %	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	م
4	مرتفعة جدا	82.6%	0.693	4.13	تهميش العوائد يؤدي الى انخفاض إيرادات المصرف.	1
6	مرتفعة	71.4%	0.961	3.57	دراسة الجدوى المقدمة للمشروعات العقارية تفتقر للواقعية والمنطقية.	2
1	مرتفعة جدا	87.4%	0.873	4.37	منح التمويل على دفعات حسب شهادة الإنجاز ضروري ويعمل على تجويد الاعمال المستلمة من المقاول بعد موافقة الإستشاري.	3
5	مرتفعة جدا	81.2%	0.645	4.06	يكون العائد غير مجز عند نهاية التمويل العقاري لطول الأجل .	4
2	مرتفعة جدا	85.8%	0.674	4.29	يتاثر حجم العائد على التمويل العقاري بتذبذب أسعار العملة.	5
3	مرتفعة جدا	84.2%	0.679	4.21	ال توفيق في دراسة الجدوى الاقتصادية للمخاطر المستقبلية يقلل من خطر ارتفاع الأسعار ونقصان العائد .	6
	مرتفعة جدا	82.1%	0.752	4.11	جميع الفقرات	

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (25/5) ما يلي:

/1 المتوسط الحسابي لجميع فقرات أكبر من الوسط الفرضي للدراسة (3) وأكبر من الوزن النسبي (60%) وهذه النتيجة تدل على موافقة أفراد العينة على مستوى العائد وأرباح المصارف في مجتمع لدراسة بمستوى إستجابة مرتفعة جدا حيث حققت جميع العبارات متوسطاً عام مقداره (4.11) وبإنحراف معياري (0.752) وأهمية نسبية (82.189.5) .

/2 ويلاحظ من الجدول أن الفقرة (منح التمويل على دفعات حسب شهادة الإجاز ضروري ويعمل على تجويد الأعمال المستلمة من المقاول بعد موافقة الإستشاري) جاءت في المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية حيث بلغ متوسط إجابات أفراد العينة على الفقرة (4.37) بإنحراف معياري (0.873) وبأهمية نسبية بلغت (87.4)%.

/3 أما المرتبة الأخيرة فقد جاءت الفقرة (دراسة الجدوى المقدمة للمشروعات العقارية تفتقر للواقعية والمنطقية) حيث بلغ متوسطها (3.57) وبإنحراف معياري (0.961) وأهمية نسبية بلغت (71.4)%.

/3 الإلتزام بالسداد.

جدول رقم (26/5): التحليل الإحصائي الوصفي لفقرات بعد الإلتزام بالسداد

الترتيب	مستوى الإستجابة	الوزن النسبي %	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	م
8	مرتفعة	77.0%	0.917	3.85	إستخدام المحافظ التمويلية المتخصصة لتمويل العقارات يحد من خطر تعثر العملاء في السداد.	1
7	مرتفعة جدا	81.2%	0.698	4.06	تنوع الشرائح او العملاء المستفيدين من محفظة التمويل العقاري يحد من مخاطر التعثر ويعزز إستقرار تمويل المحفظة.	2
2	مرتفعة جدا	83.6%	0.713	4.18	تؤدي زيادة حجم التمويل المتعثر الى عدم إستقطاب مشاريع جديدة لإضعافها لموارد المحفظة.	3
6	مرتفعة جدا	81.4%	0.814	4.07	تزيد الإجراءات والضوابط والرسوم الحكومية من الإلتزامات العميل فتؤثر في مقدرته على السداد.	4
3	مرتفعة جدا	82.2%	0.758	4.11	بقاء البنوك على إتصال دائم باصحاب المخططات السكنية والمؤسسات المملوكة عقاريا بهدف الإطلاع على نشاطاتهم يضمن السداد وإستقطاب مشاريع جديدة.	5
1	مرتفعة جدا	84.4%	0.696	4.22	الاهتمام بالتأهيل والتدريب في مجال الإنتمان المصرفي العقاري يساعد في تقليل مخاطر عدم السداد.	6
4	مرتفعة جدا	81.6%	0.787	4.08	عدم إمام الموظفين بمؤشرات الإنذار المبكر للتعثر يؤدي الي عدم السداد.	7
5	مرتفعة جدا	81.4%	0.796	4.07	العميل المتعثر لظروف طارئة وليس دائمة إمهاله وجدولة مداليونيته تساعده في معالجة التعثر	8
	مرتفعة جدا	81.6%	0.772	4.08	جميع الفقرات	

المصدر : إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (26/5) ما يلي:

- 1/ المتوسط الحسابي لجميع فقرات أكبر من الوسط الفرضي للدراسة (3) وأكبر من الوزن النسبي (60%) وهذه النتيجة تدل على موافقة أفراد العينة على مستوى الالتزام بالسداد في مجتمع لدراسة بمستوى إستجابة مرتفعة جدا حيث حققت جميع العبارات متوسطاً عام مقداره (4.08) وبإنحراف معياري (0.772) وأهمية نسبية (81.6%).
- 2/ ويلاحظ من الجدول أن الفقرة (الاهتمام بالتأهيل والتدريب في مجال الإنتمان المصرفي العقاري يساعد في تقليل مخاطر عدم السداد). جاءت في المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية حيث بلغ متوسط إجابات أفراد العينة على الفقرة (4.22) بإنحراف معياري (0.696) وبأهمية نسبية بلغت (84.4%).
- 3/ أما المرتبة الأخيرة فقد جاءت الفقرة (استخدام المحافظ التمويلية المتخصصة لتمويل العقارات يحد من خطر تعثر العملاء في السداد) حيث بلغ متوسطها (3.85) وبإنحراف معياري (0.917) وأهمية نسبية بلغت (77%).
- 4/ تكلفة التمويل العقاري .

جدول رقم (27/5): التحليل الإحصائي الوصفي لفقرات بعد تكلفة التمويل العقاري

الترتيب	مستوى الإستجابة	وزن النسبي %	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	M
9	مرتفعة	79.6%	0.805	3.98	وجود نظام لتقدير تكلفة التمويل يؤثر في قرار طلب تقديم التمويل العقاري.	1
3	مرتفعة جدا	83.0%	0.669	4.15	تزيد تكلفة التمويل العقاري نتيجة التغير في السياسات الاقتصادية	2
8	مرتفعة جدا	80.2%	0.646	4.01	تنسم تكلفة التمويل العقاري بالوضوح عند تطبيق مؤشرات الجدوى للمشاريع العقارية	3
1	مرتفعة جدا	89.4%	0.445	4.47	التغير في السياسات الاقتصادية مثل زيادة أسعار مواد البناء تزيد من تكلفة التمويل العقاري.	4
6	مرتفعة جدا	82.4%	0.714	4.12	تطبيق مؤشرات دراسة الجدوى للمشاريع العقارية المملوكة يجعل تكلفة	5

الترتيب	مستوى الإستجابة	وزن النسبي %	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	م
					التمويل واضحة ومعروفة منذ البداية.	
2	مرتفعة جدا	84.2%	0.693	4.21	تزايد التكالفة نتيجة الرسوم الجمركية والضرائب والرسوم المحلية	6
7	مرتفعة جدا	80.6%	0.805	4.03	تزايد التكالفة نتيجة الركود الاقتصادي وعدم استقراره	7
3	مرتفعة جدا	83.0%	0.681	4.15	تزايد التكالفة نتيجة التذبذب في الأسعار	8
11	مرتفعة	77.6%	0.851	3.88	نقل التكالفة عند مراقبة وتقويم عوامل البيئة الخارجية	9
10	مرتفعة	79.0%	0.872	3.95	نقل التكالفة عند استخدام التقنية الحديثة والمتطورة	10
5	مرتفعة جدا	82.8%	0.753	4.14	وضع تكلفة بنسبة محددة متفق عليها للمشروع العقاري والتحوط للتکاليف المستقبلية تسهم في تقليل خطر الزيادة في الأسعار نتيجة لتذبذب سعر الصرف.	11
	مرتفعة جدا	82%	0.721	4.10	جميع الفقرات	

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (27/5) ما يلي :

/1 المتوسط الحسابي لجميع فقرات أكبر من الوسط الفرضي للدراسة (3) وأكبر من الوزن النسبي (60%) وهذه النتيجة تدل على موافقة أفراد العينة على مستوى تكلفة التمويل العقاري في مجتمع لدراسة مستوى إستجابة مرتفعة جدا حيث حققت جميع العبارات متوسطاً عام مقداره (4.10) وبإنحراف معياري (0.721) وأهمية نسبية .% (82).

/2 ويلاحظ من الجدول أن الفقرة (التغير في السياسات الاقتصادية مثل زيادة أسعار مواد البناء) تزيد من تكلفة التمويل العقاري جاءت في المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية

حيث بلغ متوسط إجابات أفراد العينة على الفقرة (4.47) بإنحراف معياري (0.445) وبأهمية نسبية بلغت (89.4%).

/3 أما المرتبة الأخيرة فقد جاءت الفقرة (نقل التكلفة عند مراقبة وتقويم عوامل البيئة الخارجية) حيث بلغ متوسطها (3.88) وبإنحراف معياري (0.851) وأهمية نسبية بلغت (77.6) .

5/ الضمان الممنوح .

جدول رقم (28): التحليل الإحصائي الوصفي لفقرات بعد الضمان الممنوح

الترتيب	مستوى الإستجابة	وزن النسبي %	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	م
1	مرتفعة جدا	88.0%	0.683	4.40	كفاية الضمانات والرهون من العوامل المهمة لإتخاذ قرار منح التمويل العقاري.	1
4	مرتفعة جدا	85.2%	0.756	4.26	الضمانات من الدرجة الأولى(العقارات، الأوراق المالية ، الودائع الإستثمارية) أقل خطر.	2
6	مرتفعة جدا	82.4%	0.851	4.12	تقييم الضمانات من جهات إعتبارية محيدة ومتخصصة ومعتمدة من المصرف المركزي بدلاً من المصرف يقلل من خطر عدم السداد.	3
2	مرتفعة جدا	85.6%	0.692	4.28	سهولة تسهيل الضمانات يؤثر على قرار المصرف عند منح التمويل.	4
3	مرتفعة جدا	85.4%	0.626	4.27	وجود إدارة للرقابة على المخاطر المتعلقة بالضمانات تساعد في الحد من أو تقليل الأخطار المتعلقة بالضمانات.	5
5	مرتفعة جدا	84.4%	0.677	4.22	متابعة نشاطات العملاء تحدد موقفهم المالي وبالتالي تقليل خطر عدم السداد.	6
8	مرتفعة جدا	80.2%	0.856	4.01	القيمة العالية للضمانات وتقادها يمثل عائق في تسهيلها بالسرعة المطلوبة	7
7	مرتفعة جدا	80.4%	0.903	4.02	تعقيد الإجراءات القانونية لبيع الأموال المرهونة للمصرف والإحتياطات التي تصاحب البيع تؤخر عملية البيع بالسرعة المطلوبة.	8
	مرتفعة جدا	84%	0.775	4.20	جميع الفقرات	

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (28/5) ما يلي:

- /1 المتوسط الحسابي لجميع فقرات أكبر من الوسط الفرضي للدراسة (3) وأكبر من الوزن النسبي (60%) وهذه النتيجة تدل على موافقة أفراد العينة على مستوى الضمان الممنوح في مجتمع لدراسة بمستوى إستجابة مرتفعة جدا حيث حققت جميع العبارات متوسطاً عام مقداره (4.20) وبإنحراف معياري (0.775) وأهمية نسبية (84%).
- /2 ويلاحظ من الجدول أن الفقرة (كفاية الضمانات والرهون من العوامل المهمة لإتخاذ قرار منح التمويل العقاري) جاءت في المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية حيث بلغ متوسط إجابات أفراد العينة على الفقرة (4.40) بإنحراف معياري (0.683) وبأهمية نسبية بلغت (88%).
- /3 أما المرتبة الأخيرة فقد جاءت الفقرة (القيمة العالية للضمانات وتقادها يمثل عائق في تسليمها بالسرعة المطلوبة) حيث بلغ متوسطها (4.01) وبإنحراف معياري (0.856) وأهمية نسبية بلغت (89.2%).

المحور الثاني: كفاءة محفظة التمويل العقاري

وفيما يلي نتائج التحليل الإحصائي للفقرات التي تقيس كفاءة محفظة التمويل العقاري بالمجتمع موضع الدراسة وذلك على النحو التالي:

جدول رقم (29/5): التحليل الإحصائي الوصفي لفقرات محور كفاءة محفظة التمويل

العقاري

الترتيب	مستوى الإستجابة	الوزن النسبي %	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	م
8	مرتفعة جدا	83.0%	0.614	4.15	كفاءة المحفظة تتأثر بمقدار وحجم العائد على الاستثمار.	1
9	مرتفعة جدا	83.2%	0.676	4.16	إخطار المصرف للعميل عن المخاطر المتوقعة يحقق كفاءة المحفظة.	2
11	مرتفعة جدا	80.2%	0.770	4.01	تقيل الممولين لمخاطر نقصان العائد الفعلي عن المتوقع ضروري لكفاءة المحفظة.	3
10	مرتفعة جدا	82.8%	0.672	4.14	المحفظة ذات الكفاءة العالية هي التي تشتمل على التنوع الجغرافي والمرونة (توفر الحد الأدنى من السيولة).	4

الترتيب	مستوى الإستجابة	الوزن النسبي %	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	م
5	مرتفعة جدا	83.6%	0.647	4.18	المحفظة ذات الكفاءة العالية هي التي تمكن مدراء المحفظة من إجراء أي تعديلات جوهرية بأقل الخسائر.	5
5	مرتفعة جدا	83.6%	0.654	4.18	عدم وجود الخبرة الإدارية والهندسية الكافية في المصادر تضعف كفاءة المحفظة.	6
2	مرتفعة جدا	85.2%	0.772	4.26	وجود نظام لمنح التمويل ومتابعته ضروري لكفاءة المحفظة.	7
13	مرتفعة جدا	78.2%	0.944	3.91	التزام المصادر بتطبيق سياسة البنك المركزي يؤثر على كفاءة المحفظة.	8
12	مرتفعة جدا	83.2%	0.759	4.16	ضعف سياسات البنك المركزي في تثبيت سعر الصرف يؤثر على كفاءة المحفظة.	9
4	مرتفعة جدا	79.2%	0.812	3.96	حجم الاحتياطات النقدية المفروضة على البنوك من قبل البنك المركزي يؤثر على كفاءة المحفظة.	10
2	مرتفعة جدا	84.8%	0.550	4.24	كفاءة المحفظة تتحقق بقيامها علي أساس علمية	11
1	مرتفعة جدا	85.2%	0.581	4.26	يفضل تشكيل محفظة تتميز بالمرونة لتمكن المستثمر من إجراء أي تعديلات جوهرية بأقل قدر من المخاطر	12
	مرتفعة جدا	85.6%	0.586	4.28	مقارنة العائد المتوقع من الاستثمار بالمخاطر المصاحبة له من أهم مؤشرات كفاءة المحفظة	13
	مرتفعة جدا	82.9%	0.695	4.15	جميع الفقرات	

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (29/5) ما يلي:

/1 المتوسط الحسابي لجميع فقرات أكبر من الوسط الفرضي للدراسة (3) و أكبر من الوزن النسبي (60%) وهذه النتيجة تدل على موافقة أفراد العينة على مستوى كفاءة محفظة التمويل العقاري في مجتمع الدراسة بمستوى إستجابة مرتفعة جدا حيث حققت

جميع العبارات متوسطاً" عام مقداره (4.15) وبإنحراف معياري (0.695) وأهمية نسبية . % (82.9)

/2 ويلاحظ من الجدول أن الفقرة (يفضل تشكيل محفظة تتميز بالمرونة لتمكن المستثمر من إجراء أي تعديلات جوهرية بأقل قدر من المخاطر) جاءت في المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية حيث بلغ متوسط إجابات أفراد العينة على الفقرة (4.28) بإنحراف معياري (0.586) وبأهمية نسبية بلغت %. (85.6).

/3 أما المرتبة الأخيرة فقد جاءت الفقرة (التزام المصادر بتطبيق سياسة البنك المركزي يؤثر على كفاءة المحفظة) حيث بلغ متوسطها (3.91) وبإنحراف معياري (0.944) وأهمية نسبية بلغت %. (78.2).

3- مناقشة فروض الدراسة

يشتمل المبحث مناقشة فروض الدراسة والتي تتمثل في الفروض التالية:

1/ هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري

في القطاع المصرفي السوداني.

2/ هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين العائد وأرباح المصارف وكفاءة محفظة

التمويل العقاري في القطاع المصرفي السوداني.

3/ هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين الإلتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل

العقاري في القطاع المصرفي السوداني.

4/ هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين تكلفة التمويل العقاري وكفاءة محفظة

التمويل العقاري في القطاع المصرفي السوداني.

5/ هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل

العقاري في القطاع المصرفي السوداني.

ولتحقيق ذلك تم استخدام تحليل الإنحدار و هناك بعض الشروط الواجب في البيانات

التي جمعها للتأكد من سلامة وصحة إجراء تحليل الإنحدار وهي:

1/ وجوب أن تكون البيانات موزعة توزيعاً طبيعياً ولإختبار ذلك استخدمت الباحثة

إختبار Kolmogorov-Smirnov: وفيما يلى نتائج إختبار التوزيع الطبيعي لمتغيرات

الدراسة:

جدول (30/5) نتائج إختبار التوزيع الطبيعي لمقياس متغيرات الدراسة

المتغيرات		قيمة الإختبار	مستوى المعنوية
/1 حجم التمويل		0.786	0.098
/2 العائد وأرباح المصارف		0.354	0.764
/3 الالتزام بالسداد		0.768	0.241
/4 تكاليف التمويل العقاري		0.732	0.088
/5 الضمان الممنوح		0.678	0.762
/6 كفاءة محفظة التمويل العقاري		0.439	0.643

المصدر : إعداد الباحثة من بيانات التحليل الإحصائي 2019.

من الجدول (30/5) أعلاه نتائج إختبار التوزيع الطبيعي أن قيمة مستوى الدلالة المعنوية لجميع متغيرات الدراسة أكبر من (5%) وتعنى هذه القيم توفر تشير إلى أن البيانات التي تم الحصول عليها من عينة الدراسة تتتوفر فيها خاصية التوزيع الطبيعي لجميع المتغيرات.

/2 وجوب إستقلالية متغيرات الدراسة وعدم تداخلها فيما بينها وللتتأكد من ذلك أستخدمت الباحثة إختبارات (تباعن معامل التضخم variance inflation rate (VIF) وإختبار TOLERANCE ولكى تكون متغيرات الدراسة مستقلة عن بعضها البعض يفترض أن تكون قيم إختبار (TOLERANCE) أكبر من (0.20) وقيم (VIF) أقل من 10 (Hair et al 2009). وبالرجوع الى الجدول رقم (36/3/3) يلاحظ تأكيد النتائج على إستقلالية متغيرات الدراسة وعدم تداخلها مع بعضها البعض.

جدول (31/5) نتائج اختبار إستقلالية متغيرات الدراسة

VIF	TOLERANCE	المتغيرات
2.987	0.45	1/ حجم التمويل
3.087	0.67	2/ العائد وأرباح المصرف
1.065	0.52	3/ الإلتزام بالسداد
1.2876	0.59	4/تكلفة التمويل العقاري
2.07	0.556	5/الضمان الممنوح

المصدر : إعداد الباحثة من بيانات التحليل الإحصائي 2019.

بعد التحقق من الشروط الخاصة بتحليل الإنحدار لعملية الإستدلال الإحصائي السليم.

وفيما يلي نتائج التقدير لخطوات اختبار الفرضية الرئيسية للدراسة وذلك على النحو

التالي :

الفرضية الأولى: هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين حجم التمويل وكفاءة محفظة

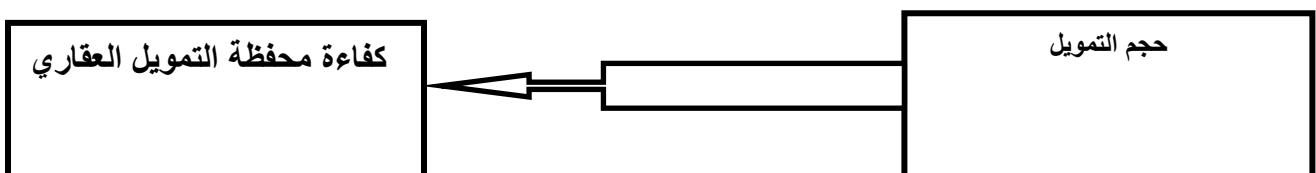
التمويل العقاري في القطاع المصرفي السوداني

شكل رقم (20/5)

العلاقة بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري

المتغير التابع

المتغير المستقل



و لإثبات هذه الفرضية إستخدمت الباحثة تحليل الإنحدار الخطى البسيط لتحديد العلاقة السببية بين المتغير المستقل والذي يمثله (حجم التمويل) والمتغير التابع و يمثله (كفاءة محفظة التمويل العقاري). وفيما يلى نتائج التقدير

جدول رقم (32/5) نتائج تحليل الإنحدار للعلاقة بين حجم التمويل وكفاءة محفظة

التمويل العقاري

نتيجة العلاقة	مستوى المعنوية	قيمة T	معامل الإنحدار	الفرضية الأولى
(B)				
قبول وجود علاقه	0.000	4.903	0.319	العلاقة بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري
			0.35	معامل الإرتباط R
			0.13	معامل التحديد (R^2)
			24.042	قيمة F
			0.000	مستوى المعنوية

المصدر: إعداد الباحثة من نتائج بيانات الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (32/5) :

1/ وجود إرتباط طردي بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف موضوع الدراسة. ويوضح ذلك من خلال قيمة معامل الإرتباط (R) وقيمة معامل الإنحدار (B) وذلك على النحو التالي:

* بلغت قيمة معامل الإرتباط (0.35) وتدل هذه القيمة على وجود علاقة إرتباطية بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالقطاع المصرفي موضوع الدراسة.

* بلغت قيمة معامل إنحدار متغير العلاقة بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري (0.319) وهذا يعني أن حجم التمويل يؤثر طردياً في كفاءة محفظة التمويل العقاري بالمجتمع موضوع الدراسة .

2. كما تشير نتائج التقدير إلى أن متغير حجم التمويل يؤثر في كفاءة محفظة التمويل العقاري في المجتمع موضوع الدراسة بنسبة (13)% حيث بلغت قيمة معامل التحديد (0.13) بينما تؤثر المتغيرات الأخرى بنسبة (87)%.

3. كما يتضح من نتائج التحليل وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري وفقاً لاختبار (t) وإختبار (F) عند مستوى معنوية (0.000)% حيث بلغت قيمة (t) لمعامل الإنحدار (4.903) بمستوى دلالة معنوية (0.000) وقيمة F (24.042) بمستوى معنوية (0.000) وهذه القيم أقل من مستوى المعنوية 5%. وعليه يتم رفض فرض عدم قبول الفرض البديل والذي يشير إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمجتمع موضوع الدراسة.

وبناء على نتائج التحليل الإحصائي الموضحة في الفقرات السابقة يتم قبول فرضية الدراسة الأولى بوجود علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف السودانية.

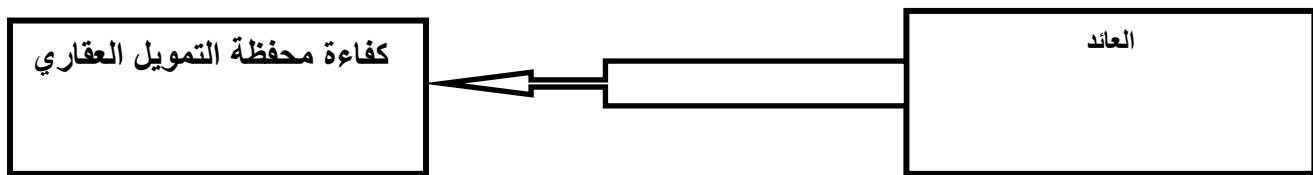
الفرضية الثانية : هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري في القطاع المصرفي السوداني

شكل رقم (21/5)

العلاقة بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري

المتغير التابع

المتغير المستقل



ولإثبات هذه الفرضية إستخدمت الباحثة تحليل الإنحدار الخطى البسيط لتحديد العلاقة السببية بين المتغير المستقل والذي يمثله (العائد) والمتغير التابع ويمثله (كفاءة محفظة التمويل العقاري). وفيما يلى نتائج التقدير

جدول رقم (33/5) نتائج تحليل الإنحدار للعلاقة بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري

نتيجة العلاقة	مستوى المعنوية	قيمة T	معامل الإنحدار (B)	الفرضية الثانية
قبول وجود علاقة	0.000	8.536	0.504	العلاقة بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري
			0.55	معامل الإرتباط R
			0.30	معامل التحديد (R2)
		72.860		قيمة F
		0.000		مستوى المعنوية

المصدر: إعداد الباحثة من نتائج بيانات الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (33/5):

1/ وجود إرتباط طردي بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف موضوع الدراسة. ويوضح ذلك من خلال قيمة معامل الإرتباط (R) وقيمة معامل الإنحدار (B) وذلك على النحو التالي:

* بلغت قيمة معامل الإرتباط (0.55) وتدل هذه القيمة على وجود علاقة إرتباطية بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالقطاع المصرفي موضوع الدراسة.

* بلغت قيمة معامل إنحدار متغير العلاقة بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري (0.504) وهذا يعني أن العائد يؤثر طردياً في كفاءة محفظة التمويل العقاري بالمجتمع موضوع الدراسة.

2. كما تشير نتائج التقدير إلى أن متغير العائد يؤثر في كفاءة محفظة التمويل العقاري في المجتمع موضوع الدراسة بنسبة (30)% حيث بلغت قيمة معامل التحديد (0.30) بينما تؤثر المتغيرات الأخرى بنسبة (70)%.

3. كما يتضح من نتائج التحليل وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري وفقاً لـ"إختبار (t)" وإختبار (F) عند مستوى معنوية (%) حيث بلغت قيمة (t) لمعامل الإنحدار (8.536) بمستوى دلالة معنوية (0.000) وقيمة F (72.860) بمستوى معنوية (0.000) وهذه القيم أقل من مستوى المعنوية 5%. وعليه يتم رفض فرض عدم قبول الفرض البديل والذي يشير إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمجتمع موضوع الدراسة.

وبناءً على نتائج التحليل الإحصائي الموضحة في الفقرات السابقة يتم قبول فرضية الدراسة الثانية بوجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف السودانية.

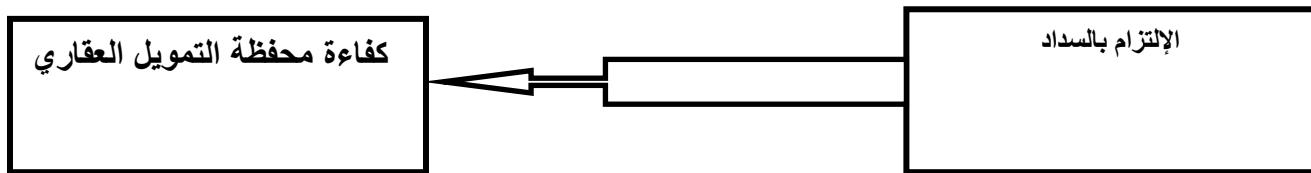
الفرضية الثالثة: هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري في القطاع المصرفي السوداني

شكل رقم (22/5)

العلاقة بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري

المتغير التابع

المتغير المستقل



ولإثبات هذه الفرضية إستخدمت الباحثة تحليل الانحدار الخطى البسيط لتحديد العلاقة السببية بين المتغير المستقل والذي يمثله (الالتزام بالسداد) والمتغير التابع ويمثله (كفاءة محفظة التمويل العقاري). وفيما يلى نتائج التقدير

جدول رقم (34/5) نتائج تحليل الانحدار للعلاقة بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري

الفرضية الثالثة	معامل الارتباط R	معامل التحديد (R2)	قيمة F	مستوى المعنوية	قيمة T	معامل الانحدار (B)	مستوى المعنوية	نتيجة العلاقة
العلاقة بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري								قبول وجود علاقة
	0.58	0.34	86.038	0.000	9.276	0.445	0.000	

المصدر: إعداد الباحثة من نتائج بيانات الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (34/5) :

1/ وجود إرتباط طردي بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف موضوع الدراسة. ويوضح ذلك من خلال قيمة معامل الإرتباط (R) وقيمة معامل الإنحدار (B) وذلك على النحو التالي:

* بلغت قيمة معامل الإرتباط (0.58) وتدل هذه القيمة على وجود علاقة إرتباطية بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالقطاع المصرفي موضوع الدراسة.

* بلغت قيمة معامل إنحدار متغير العلاقة بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري (0.445) وهذا يعني أن الالتزام بالسداد يؤثر طردياً في كفاءة محفظة التمويل العقاري بالمجتمع موضوع الدراسة .

2. كما تشير نتائج التقدير إلى أن متغير الالتزام بالسداد يؤثر في كفاءة محفظة التمويل العقاري في المجتمع موضوع الدراسة بنسبة (34)% حيث بلغت قيمة معامل التحديد (0.34) بينما تؤثر المتغيرات الأخرى بنسبة (66)%.

3. كما يتضح من نتائج التحليل وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري وفقاً لاختبار (t) وإختبار (F) عند مستوى معنوية (0.000)% حيث بلغت قيمة (t) لمعامل الإنحدار (9.276) بمستوى دلالة معنوية (0.000) وقيمة F (86.036) بمستوى معنوية (0.000) وهذه القيم أقل من مستوى المعنوية 5%. وعليه يتم رفض فرض عدم قبول الفرض البديل والذي يشير إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمجتمع موضوع الدراسة.

وبناء على نتائج التحليل الإحصائي الموضحة في الفقرات السابقة يتم قبول فرضية الدراسة الثالثة بوجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف السودانية.

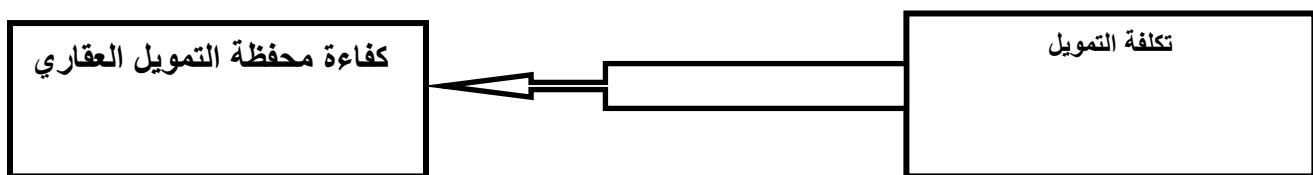
الفرضية الرابعة: هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري في القطاع المصرفي السوداني

شكل رقم (23/5)

العلاقة بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري

المتغير التابع

المتغير المستقل



ولإثبات هذه الفرضية إستخدمت الباحثة تحليل الإنحدار الخطى البسيط لتحديد العلاقة السببية بين المتغير المستقل والذي يمثله (تكلفة التمويل) والمتغير التابع ويمثله (كفاءة محفظة التمويل العقاري). وفيما يلى نتائج التقدير

جدول رقم (35/5) نتائج تحليل الإنحدار للعلاقة بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة

التمويل العقاري

نتيجة العلاقة	مستوى المعنوية	قيمة T	معامل الانحدار (B)	الفرضية الرابعة
قبول وجود علاقه	0.000	7.510	-0.419	العلاقة بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري
			0.50	معامل الارتباط R
			0.25	معامل التحديد (R2)
			56.401	قيمة F
			0.000	مستوى المعنوية

المصدر: إعداد الباحثة من نتائج بيانات الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (35/5) :

1/ وجود إرتباط عكسي بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف موضوع الدراسة. ويوضح ذلك من خلال قيمة معامل الإرتباط (R) وقيمة معامل الإنحدار (B) وذلك على النحو التالي:

* بلغت قيمة معامل الإرتباط (0.50) وتدل هذه القيمة على وجود علاقة إرتباطية بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالقطاع المصرفي موضوع الدراسة.

* بلغت قيمة معامل إنحدار متغير العلاقة بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري (-0.419) وهذا يعني أن حجم التمويل يؤثر عكسياً في كفاءة محفظة التمويل العقاري بالمجتمع موضوع الدراسة .

2. كما تشير نتائج التقدير إلى أن متغير تكلفة التمويل يؤثر في كفاءة محفظة التمويل العقاري في المجتمع موضوع الدراسة بنسبة (25)% حيث بلغت قيمة معامل التحديد (0.25) بينما تؤثر المتغيرات الأخرى بنسبة (75)%.

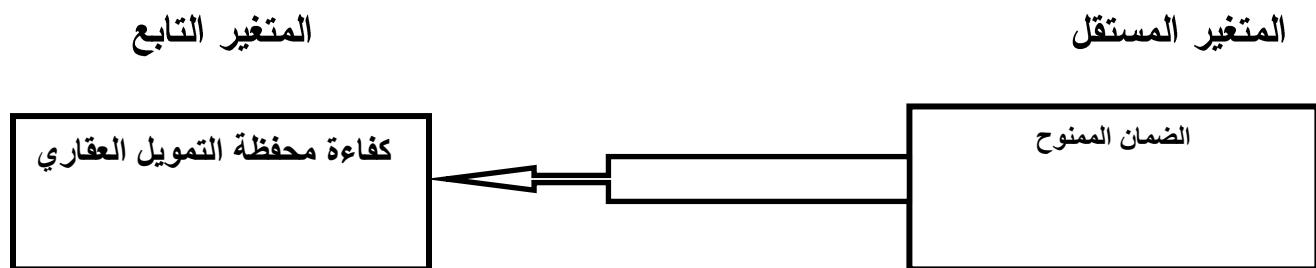
3. كما يتضح من نتائج التحليل وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري وفقاً لاختبار (t) وإختبار (F) عند مستوى معنوية (0.000) حيث بلغت قيمة (t) لمعامل الإنحدار (7.510) بمستوى دلالة معنوية (0.000) وقيمة F (56.401) بمستوى معنوية (0.000) وهذه القيم أقل من مستوى المعنوية 5%. وعليه يتم رفض فرض عدم قبول الفرض البديل والذي يشير إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمجتمع موضوع الدراسة.

وبناء على نتائج التحليل الإحصائي الموضحة في الفقرات السابقة يتم قبول فرضية الدراسة الرابعة بوجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف السودانية.

الفرضية الخامسة: هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري في القطاع المصرفي السوداني

شكل رقم (24/5)

العلاقة بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري



و لإثبات هذه الفرضية إستخدمت الباحثة تحليل الإنحدار الخطى البسيط لتحديد العلاقة السببية بين المتغير المستقل والذي يمثله (الضمان الممنوح) و المتغير التابع و يمثله (كفاءة محفظة التمويل العقاري). وفيما يلى نتائج التقدير

جدول (36/5) نتائج تحليل الإنحدار للعلاقة بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري

نتيجة العلاقة	مستوى المعنوية	قيمة T	معامل الإنحدار (B)	الفرضية الخامسة
قبول وجود علاقه	0.000	8.520	0.463	العلاقة بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري
			0.56	معامل الارتباط R
			0.31	معامل التحديد (R ²)
		72.59		قيمة F
		0.000		مستوى المعنوية

المصدر: إعداد الباحثة من نتائج بيانات الميدانية 2019

يتضح من الجدول رقم (36/5) :

1/ وجود إرتباط طردي بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف موضوع الدراسة. ويوضح ذلك من خلال قيمة معامل الإرتباط (R) وقيمة معامل الإنحدار (B) وذلك على النحو التالي:

* بلغت قيمة معامل الإرتباط (0.55) وتدل هذه القيمة على وجود علاقة إرتباطية بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالقطاع المصرفي موضوع الدراسة.

* بلغت قيمة معامل إنحدار متغير العلاقة بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري (0.419) وهذا يعني أن الضمان الممنوح يؤثر طردياً في كفاءة محفظة التمويل العقاري بالمجتمع موضوع الدراسة .

2. كما تشير نتائج التقدير إلى أن متغير الضمان الممنوح يؤثر في كفاءة محفظة التمويل العقاري في المجتمع موضوع الدراسة بنسبة (31)% حيث بلغت قيمة معامل التحديد (0.31) بينما تؤثر المتغيرات الأخرى بنسبة (69)%.

3. كما يتضح من نتائج التحليل وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري وفقاً لاختبار (t) وإختبار (F) عند مستوى معنوية (0.000) حيث بلغت قيمة (t) لمعامل الإنحدار (8.520) بمستوى دلالة معنوية (0.000) وقيمة F (72.59) بمستوى معنوية (0.000) وهذه القيم أقل من مستوى المعنوية 5%. وعليه يتم رفض فرض عدم قبول الفرض البديل والذي يشير إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمجتمع موضوع الدراسة.

وبناء على نتائج التحليل الإحصائي الموضحة في الفقرات السابقة يتم قبول فرضية الدراسة الخامسة بوجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف السودانية.

الخاتمة

وتشتمل على الآتي:

أولاً: النتائج

ثانياً: التوصيات

ثالثاً: مقترح الدراسات المستقبلية

أولاً: النتائج:

توصلت الدراسة نتيجة التحليل إل و إختبار الفرضيات إلى النتائج التالية:

1. وجود علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين حجم التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف السودانية.
2. وجود علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين العائد وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف السودانية.
3. وجود علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين الالتزام بالسداد وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف السودانية.
4. وجود علاقة ايجابية ذات دلالة احصائية بين تكلفة التمويل وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف السودانية.
5. وجود علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين الضمان الممنوح وكفاءة محفظة التمويل العقاري بالمصارف السودانية
6. التغير في السياسات الاقتصادية بزيادة أسعار مواد البناء المختلفة تزيد من تكلفة التمويل العقاري.
7. تؤثر تكلفة التشيد المتمثلة في إرتفاع أسعار مواد البناء والأيدي العاملة في حجم التمويل المصرفي الممنوح للقطاع العقاري.
8. توزيع التمويل حسب الاحتياجات الفعلية للمشروع يسهم في الاستغلال الجيد للموارد.
9. التحوط في دراسة الجدوى الاقتصادية للمخاطر المستقبلية يقلل من خطر إرتفاع الأسعار ونقصان العائد .
10. حجم التمويل يعتمد على القدرة على تقييم وتحليل المخاطر(مخاطر تذبذب سعر الصرف ، مخاطر التضخم...الخ).
11. مقارنة العائد المتوقع من الاستثمار بالمخاطر المصاحبة له من أهم مؤشرات كفاءة المحفظة.
12. منح التمويل علي دفعات حسب شهادة الإنجاز ضروري ويعمل علي تجويد الأعمال المستلمة من المقاول بعد موافقة الاستشاري.
13. وجود نظام لمنح التمويل ومتابعته ضروري لكفاءة المحفظة.
14. يؤثر التغير في معدل التضخم في حجم التمويل العقاري المصرفي الممنوح للمحفظة.

ثانياً: التوصيات:

- على ضوء نتائج الدراسة توصي الباحثة بما يلي:
1. الإنفاق مع المقاول على تسليم التمويل بعد إحضاره شهادة إنجاز لما قام به من أعمال ويفضل تشكيل لجنة تراقب سير هذه الأعمال.
 2. ضرورة الأخذ في الإعتبار إمكانية زيادة أسعار المواد وغيرها من التكاليف.
 3. ضرورة أن تتسم تكلفة التمويل العقاري بالوضوح عند تطبيق مؤشرات الجدوى للمشاريع العقارية .
 4. التحوط لإمكانية حدوث تضخم أو غيره من التغيرات التي تحدث للسياسة الاقتصادية.
 5. تطبيق مؤشرات دراسة الجدوى للمشاريع العقارية الممولة تجعل تكلفة التمويل واضحة ومعروفة منذ البداية.
 6. ضرورة التحوط في دراسة الجدوى المقدمة للمخاطر المحتملة وإمكانية نقصان العائد مما هو متوقع.
 7. لابد من وجود نظام لتقدير تكلفة التمويل لتأثيره في قرار طلب تقديم التمويل العقاري.
 8. يجب وضع تكلفة بنسبة محددة متفق عليها للمشروع العقاري والتحوط للتکاليف المستقبلية لأن ذلك يسهم في تقليل خطر الزيادة في الأسعار نتيجة لتنبذب سعر الصرف.
 9. ضرورة التعريف بطبيعة وماهية محفظة التمويل العقاري وذلك لتشجيع المواطن للإقبال عليها.
 10. تسهيل إجراءات الحصول على التمويل العقاري.
 11. إقناع المستفيدين بأن خدمة التمويل العقاري عن طريق المحافظ جديرة بتقديمها.
 12. نشر الوعي المصرفي عن خدمة التمويل العقاري عن طريق المحافظ والمزايا التي تقدمها وتكلفة الحصول عليها.
 13. توسيع قاعدة حزمة الخدمات المقدمة للتمويل العقاري عن طريق المحافظ من (كهرباء، مياه، وغيره).
 14. معالجة الصعوبات في الإجراءات التي تواجه المستفيدين من خدمة التمويل العقاري.
 15. إقناع المستفيدين بأن خدمة التمويل العقاري عن طريق المحافظ جديرة بتقديم ووفق الضوابط الشرعية.

ثالثاً: مقترن الدراسات المستقبلية:

توصي الباحثة بالعناوين التالية:

- 1- الآفاق المستقبلية لخدمة التمويل العقاري عن طريق المحافظ في السودان.
- 2- التمويل العقاري بين العائد والمخاطر.
- 3- تفعيل صيغة المقاولة في توصيل الخدمات لسوق العقار السوداني.
- 4- المحافظ العقارية بين النظرية و التطبيق.

قائمة المصادر والمراجع

قائمة المصادر والمراجع

أولاً: القرآن الكريم

ثانياً: معاجم اللغة العربية:

- 1 إين منظور، 1998م، لسان العرب، م 12 ، ط 1 ، بيروت: دار إحياء التراث، بيروت.
- 2 طاهر أحمد، ب ت، ترتيب القاموس المحيط، ط 1 ، بيروت: دار الفكر للنشر.
- 3 أحمد بن محمد، ب ت، المصباح المنير ، القاهرة.

ثالثاً: الكتب :

- 1 طارق طه، 2005م، إدارة البنوك ونظم المعلومات المصرفية، دار الكتب، الإسكندرية، مصر .
- 2 أ.د. محمد الفاتح محمود بشير المغربي، 2016م، التمويل والإستثمار في الإسلام، الطبعة الأولى ، المملكة الأردنية الهاشمية ، دار الجنان للنشر.
- 3 ابراهيم صاحب ، 2002م، نظرية التمويل الدولي ، بدون ،
- 4 أحمد سعيد بامخرمة، 2001م، اقتصاديات الصناعة، الطبعة الثانية ، دار الزهراء، السعودية.
- 5 أحمد سعيد بامخرمة، 2002م، اقتصاديات الصناعة، ط 2 ، دار الزهراء، السعودية.
- 6 أرق حماد عبد العال، 1999م، التطورات العالمية وإنعكاساتها على أعمال البنوك، الدار الجامعية الإسكندرية، مصر .
- 7 آل شبيب ، درويド كامل ، 2008م، إدارة تحليل الإستثمارات ، دار اليازوري للنشر، عمان ، الأردن.
- 8 أمينة السيد، 2000م، دراسة جدوى المشروعات الإستثمارية، الإسكندرية: الدار الجامعية الحاج طارق وفليح حسن، 2009م، الاقتصاد الإداري ، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان ، الأردن.

- 9- الحسني أحمد حسن ، 1998م،**صناديق الإستثمار دراسة وتحليل من منظور الاقتصاد الإسلامي** ، مؤسسة شباب الجامعة الإسكندرية.
- 10- حسين عمر ، 2002م،**اتجاهات الخصخصة**، دار الكتاب الحديث، القاهرة.
- 11- الحسيني، عرفات فقي ، 1999م، التمويل الدولي ، الطبعة الأولى ، عمان ،**مجلاوي** للنشر.
- 12- حنفي ، د.عبد الغفار علي حنفي ، 2011م،**رسمية زكريا قريا قس** ، سوق المال وتمويل المشروعات ، الإسكندرية ، الدار الجامعية.
- 13- حنفي ، عبد الغفار وقرباًص ، رسمية ، 2004م،**الأسواق المالية** ، الدار الجامعي .
- 14- خربوش ، حسني ، عبد المعطي ، رشيد ، 1996م،**الاستثمار والتمويل** ، الشركة الدولية للخدمات المكتبية ، الأردن ، عمان .
- 15- الراوي ، خالد وآخرون ، 2002م،**نظرية التمويل الدولية** ، دار المناهج للنشر والتوزيع ، الطبعة الثانية.
- 16- رضوان وليد، 1997م،**أساسيات في الادارة المالية** ، بدون .
- 17- روزين ، د. كينث دي روزين ، 2009م،**الاستثمارات العقارية** ، ترجمة عايشة حمدي ، مجموعة النيل العربية ، القاهرة .
- 18- سعيد عبد العزيز عثمان، 1997م،**إconomics of services and projects** ، الطبعة الأولى ، الدار الجامعية للطباعة والنشر ، بيروت ، لبنان.
- 19- سمير محمد عبد العزيز، ب ت،**إconomics of money and banking in the world century** ، الحادي والعشرون: الصناعية المالية الحديثة واتجاهات التجارة الدولية، المكتب العربي الحديث ، الإسكندرية.
- 20- السيفو ، وليد وآخرون ، 2004م،**الأساليب الإحصائية في العلوم الاقتصادية والإدارية** ، عمان : الجوهر للنشر .

- 21- الصديق طلحة ،2006م، التمويل الاسلامي في السودان وسياسات التموين، عمان: دار الميسرة.
- 22- طارق طه، 2000م، إدارة البنوك ونظم المعلومات المصرفية، دار الكتب، الإسكندرية، مصر .
- 23- عبد العزيز عبد الرحيم، 2002م، التمويل والإدارة المالية في منشآت الأعمال، بدون .
- 24- عبد المطلب عبد الحميد، 2009م، الديون المصرفية المتغيرة والأزمة المالية المصرفية العالمية: أزمة الرهن العقاري الأمريكية، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر .
- 25- عبد المطلب عبد الحميد، 2001م، العولمة وإconomics البنوك، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر .
- 26- عبد المنعم سيد علي، 1999م، إconomics النقود والمصارف، الأكاديمية للنشر، الأردن.
- 27- علي ، عبد المنعم السيد ، العيسى، نزار سعيد الدين ، 2004م، النقود والمصارف والأسواق المالية ، دار الحامد للنشر والتوزيع ، عمان ، الأردن.
- 28- فرديسون ويوجين، 1993م، التمويل الإداري ، ج2، ترجمة عبد الرحمن حاتم ، السعودية ، دار المريخ.
- 29- قحف ، منذر قحف ، ب ت، مفهوم التمويل في الاقتصاد الإسلامي ، المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب.
- 30- كمال ، يوسف كمال محمد ، 1996م، الصرفية الإسلامية ، القاهرة.
- 31- مائير كوهين، النظم المالية والتمويلية، 2007م، المبادئ والتطبيقات، ترجمة عبد الحكيم الخزامي، دار الفجر، مصر .
- 32- محمد المكاوي ،2004م، التمويل المصرفي الاسلامي ، جامعة المنصورة، المكتبة العصرية .
- 33- محمد حسن صفوان ،2001م، أساسيات العمل المصرفي ، دار وائل للنشر .

- 34- محمد عبد الغفار ، 1990م، التمويل والإدارة المالية ، القاهرة: دار النهضة العربية .
- 35- محمد مطر، 1999م، إدارة الإستثمارات، الطبعة الثانية، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- 36- محمد مطر، 2003م، الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي والإئتماني، الأساليب والأدوات والخدمات العلمية، دار وائل، الأردن، الطبعة الأولى.
- 37- محمد مطر، 2003م، الإتجاهات الحديثة في التحليل المالي والإئتماني، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر والتوزيع عمان، الأردن.
- 38- مختار ، د. إبراهيم مختار ، 1984م، التمويل المصرفي منهاج لإتخاذ القرارات القاهرة دار وهدان للطباعة والنشر.
- 39- المطلب عبد الحميد، 2001م، العولمة وإقتصاديات البنوك، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر.
- 40- المكاوي ، د.محمد محمود المكاوي ، 2009م، البنوك الإسلامية (النشأة التمويل التطوير) ، المكتبة العصرية ، المنصورة ، مصر .
- 41- المونى ، غازي فلاح ، 2002م، إدارة المحافظ الإستثمارية الحديثة ، دار المناهج للنشر والتوزيع.
- 42- هندي ، منير إبراهيم ، 1993م، أدوات الإستثمار في أسواق راس المال ، المعهد العربي للدراسات المالية والمصرفية .
- 43- الهواري ، د. سيد الهواري ، ب ت، الإستثمار والتمويل بالمشاركة في البنوك الإسلامية القاهرة ، عين شمس .
- 44- الوزير ، الوزير فرج الوزير ، 1963م، مخاطر الإئتمان الذي تتولاه البنوك المركزية القاهرة ، معهد الدراسات المصرفية .

رابعاً: المجالات العلمية :

- 1- أحمد سعيد، 2012م، البنوك الإسلامية وإنقافية بازل المزايا والتحديات، مجلة الدراسات المالية والمصرفية، العدد الأول، عمان، الأردن.
- 2- الأمين ، د. حسن عبدالله الأمين ،2002م، تقنيات المال في الإسلام ، ماليزيا .
- 3- إيتسام ساعد، 2009م،تقييم كفاءة النظام المالي الجزائري و دوره في تمويل الاقتصاد، مذكرة ماجستير غير منشورة، جامعة بسكرة، الجزائر .
- 4- حسن عبد الكريم سلوم، خديجة جمعة الزويبي، 2006م،دور المؤسسات الصغيرة في دعم عمليات الخصخصة في البلدان العربية، الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، جامعة الشاف، الجزائر.
- 5- حمامي ، عبد الكريم ،2000م، صناديق الاستثمار المشتركة ، فصلت للدراسات والترجمة
- 6- سمير أسعد مرشد،1988م، مفهوم الكفاءة و الفعالية في نظرية الإدارة العامة، مجلة الإقتصاد والإدارة، جامعة الملك فيصل، السعودية، العدد 48.
- 7- صباح البدرى،1993م، الإدارة المصرفية لمخاطر سعر الفائدة، مجلة الدراسات المالية المصرفية، الأردن، مجلد 1
- 8- صلاح الدين محمد أحمد الأمام،2010م، إستخدام نظام التصنيف CAMELS في تحقيق السلامة المالية للمصارف، مجلة المنصورة، العدد 13 ،(العراق،).
- 9- عبد الحميد محمود، إدارة المخاطر الاستثمارية ، الاسكندرية، العدد(32)
- 10- عبد القادر صالح محمود ، حركة راس المال العالمي والدول النامية بنك السودان ، مجلة المصرفي ، العدد (38)
- 11- لجميل سرمد كوكب،1989م، تقويم كفاءة العملية المصرفية وتعبئة الموارد وتوزيعها في مصرف الرافدين للفترة 1965-1983 ،تنمية الرافدين، العدد 26 ،العراق.

12- محمد الجموعي قريشي، 2005م. تقييم أداء المؤسسات المصرفية، مجلة الباحث، العدد 30 ،جامعة ورقلة.

13- ملاح عقل، البنوك في الأردن، مجلة البنوك في الأردن، الأردن، العدد الأول.

14- الجميل سرمد كوكب، تقويم كفاءة العملية المصرفية تعبيئة المواد وتوزيعها في مصرف الرافدين ،مجلة تنمية الرافدين، العدد 26 ،العراق، 1989

15- الشيخ الداوي، تحليل الأسس النظرية لمفهوم الأداء، 2010م،مجلة الباحث، جامعة ورقلة، الجزائر، عدد 7.

خامساً: الرسائل العلمية:

1-بن يحيى محمد ، 2012م،وأقع السكن في الجزائر وإستراتيجية تمويلية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة أبي بكر بلقايد ، تلمسان .

2- الجبوري عبد العزيز شويش ، 1999م، إدارة إستثمارات المصارف الإسلامية ، أطروحة دكتوراه الجامعة المستنصرية ، العراق.

3-جهاد أبو الرب،2003م، مدى فعالية السياسة النقدية والائتمانية للبنك المركزي الأردني، اطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة السودان.

4-حسين عبد المطلب الأسرج ،2005م، دور التمويل الإسلامي في تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، رسالة دكتوراه منشورة ، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ، المغرب .

5-شوفي بورقبة،2011م، الكفاءة التشغيلية للمصارف الإسلامية دراسة تطبيقية معاصرة، أطروحة دكتوراه منشورة، جامعة سطيف، الجزائر.

6-طارق عبد الله المحيسن،2006م، أثر الكفاءة على تنافسية الجهاز المركزي الأردني، دراسة قياسية مذكرة ماجستير غير منشورة، جامعة مؤنة، الأردن.

7- فطيمة الزهرة نوي، 2010م، تقييم كفاءة أداء البنوك الجزائرية بإستخدام النسب المالية ونموذج حد التكلفة العشوائية خلال الفترة (2004- 2008)، (مذكرة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، الأردن).

8- محمد الجموعي قريشي، 2006م، قياس الكفاءة الإقتصادية في المؤسسات المصرفية: دراسة نظرية و ميدانية للبنوك الجزائرية خلال الفترة (1994- 2003)، (أطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة الجزائر، الجزائر).

9- محمد عبده أدم ، 2006م، صناديق الاستثمار الإسلامية ودورها في تقييم وإستخدام الموارد ، رسالة دكتوراه غير منشورة جامعة النيلين .

10- هام بوخلالة، 2006م، المنافسة البنكية في الجزائر في ظل الإصلاحات الإقتصادية، مذكرة ماجستير غير منشورة، جامعة ورقلة .

11- الهيمي ، عمر هويدى ، 2010م، التمويل والخدمات المصرفية الإسلامية ، رسالة ماجستير كلية الإدارة والإقتصاد ، جامعة الأنبار ، العراق .

سادساً: التقارير المنشورات:

1- تقرير بنك السودان المركزي، 2012م.

2- تقرير صندوق الإسكان والتعهير، 2019م.

3- تقرير مصرف المزارع التجاري، 2016م.

4- حسين العمر وآخرون، مقدمة في الإقتصاد الصناعي، منشآت سورات ذات السلسل، الكويت،

5- د. التجاني عبد القادر أحمد ، البديل الإسلامي في التمويل النقدي ، ورقة في سلسلة حوارات التویر (6) الناشر مركز التویر المعرفي ، الطبعة الأولى.

6- سلامة ، عابدين أحمد سلامة ، 1999م، ندوة إسهام الفكر الإسلامي في الإقتصاد المعاصر ، واقع التمويل بالمشاركة في البنوك الإسلامية بالسودان ، المعهد العالمي للفكر الإسلامي .

- 7- عبد الرحمن يسري أحمد ، 2000م، البنوك الإسلامية الأسس وأليات العمل المصرفي وضرورات التطور ، ندوة الصناعة المالية ، جامعة الاسكندرية .
- 8- عبد القادر بودي، مجدوب بحوصي، 2008م، مقررات بازل وأهميتها في تحليل المخاطر البنكية، الملتقى الدولي حول إستراتيجية إدارة المخاطر في المؤسسات، جامعة الشلف، .
- 9- عبد الكريم منصوري، 2010م، قياس الكفاءة النسبية للبنوك الجزائرية باستخدام النموذج المتعدد للمعايير "التحليل التطوري للبيانات DEA ،" الملتقى الوطني الأول حول: الطرق المتعددة للمعايير (الأهداف) لاتخاذ القرار في المؤسسة الجزائرية (دراسة نظرية وتطبيقية)، مغنية، تلمسان، الجزائر.
- 10 عبد الكريم منصوري، 2010م، قياس الكفاءة النسبية للبنوك الجزائرية باستخدام النموذج المتعدد للمعايير "التحليل التطوري للبيانات DEA ،" الملتقى الوطني الأول حول: الطرق المتعددة للمعايير (الأهداف) لاتخاذ القرار في المؤسسة الجزائرية (دراسة نظرية وتطبيقية)، مغنية، تلمسان، الجزائر.
- 11 فؤاد شاكر، 2005م، خصخصة القطاع المصرفي في الدول العربية، مجلة اتحاد المصارف العربية، بيروت، 2001 فبراير، 242 العدد، 21 - 98 مالك الرشيد أحمد، مقارنة بين معياري CAMEL و CAEL كأدوات حديثة للرقابة المصرفية، مجلة المصرفي، العدد 35 ، بنك السودان المركزي، السودان .
- 12 محمد شاكر، 2005م، ندوة عن المحافظ والصناديق الإستثمارية تكوينها وإدارتها ، إشراف هيئة الأوراق والسلع المالية ، الإمارات العربية المتحدة ، أبو ظبي.

-13 مقال الدكتور منصور محمد الشمالي ، الإطار العلمي لمعالجة ازمة القروض العقارية ، جامعة الكويت منشور في مجلة إقتصاديات شمال إفريقيا ، العدد السادس.

-14 مقال للأستاذ عمران أحمد ، 2011م، إستراتيجية التمويل السكني في الجزائر ، جامعة المدية ، منشور في مجلة الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والإنسانية ، العدد 6

-15 منى لطفي بيطار ، منى خالد فرحت ، 2009م، آلية التمويل العقاري في المصارف الإسلامية ، جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية ، المجلد 25 ، العدد الثاني .

-16 هشام جبرة ، 2005م، صناديق الاستثمار الاستثمارية ، بحث مقدم للمؤتمر العلمي الاول ، فلسطين .

سابعاً: المراجع الانجليزية:

- 1- Ababacar Mbengue,2005 ,Paradigne SCP, Théorie évolutionniste et management stratégique: données ancienne, résultat nouveaux, XIVème conférence Internationale de mangement stratégique, pays de la loire, Angers..
- 2- Ababacar Mbengue,2005 ,Paradigne SCP, Théorie évolutionniste et management stratégique: données ancienne, résultat nouveaux, XIVème conférence Internationale de mangement stratégique, pays de la loire, Angers.
- 3- Edminster Robert.1980 ,Financial Instuting ,New yourk .
- 4- Edward.w.Reedet al,1980 ,commercial banking ,New jersey.
- 5- Hiller, R.L et Vanlitoose D.D, Modern Money and Banking, 3rd ed, New York, Mc Grawlil, 1993, p 264.

- 6- - David, C.W.Ibid, p 43. 3 - Robert Tannenwald, Differences Across first district bank in operational efficiency, p:42.,
- 7- -Khaled A.Hussein, Operational Efficiency in Islamic Banking : The Sudanese Experience, Islamic Research and Training Institute Islamic Development Bank, Jeddah, Saudi Arabia.
- 8- Iucket p1976,money and banking ,new York.
- 9- Maurice Baudoux,1971 'Les economies d'échelle et leur degree d'exploitation, edition cujas, paris, 1972, p: 17. 2 - Pratten. C, Economies of Scale in manufacturing industries, Cambridge University Press.
- 10- Robert De Young,1997 'Measuring bank cost efficiency : don't count on accounting ratios, financial practice and education review, USA, spring/summer.

ثامناً:موقع الانترنت:

- 1 مصطفى أحمد أبراهيم نصر ، التمويل العقاري ومدى اعتباره من النماذج الجديدة للتمويل الإسلامي ، www.t1t.net/download بدون تاريخ
- 2 عبد العظيم عيسى ، التمويل العقاري <http://www.t1t.net> ، بدون تاريخ
- 3- <http://www.bos.frb.org/economic/neer/neer1995/neer395d.pdf>, 19/09/2013 11:09

الملحق

ملحق رقم (1)

بسم الله الرحمن الرحيم
جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا

أخي الموظف / أخي الموظفة
الموقرين

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته

الموضوع/استمارة الاستبانة

تهدف هذه الاستبانة الى جمع بيانات لدراسة تقوم بها الباحثة تحت عنوان (**العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري المصرفي في السودان**) دراسة ميدانية على عينة من المصادر العاملة بولاية الخرطوم. وذلك لاستكمال متطلبات الحصول على درجة دكتوراة الفلسفة في الدراسات المصرفية ويتطلب ذلك الحصول على مجموعة من البيانات ، ويسرقني أن أتلقى مشاركتكم ومساهمتكم من خلال خبراتكم العملية والعلمية لتكامل هذا البحث مقدرةً حسن تعاونكم وجهدكم وإبداء رايكم بوضوح وشفافية علمًا بأن البيانات ستتعامل بسرية وتستخدم لأغراض البحث العلمي فقط.

مع فائق شكري وتقديرى لحسن تعاونكم

الباحثة

شيماء عبدالله أبو زيد الحسن
0912192836

القسم الاول : البيانات الشخصية :

- فضلاً وضع علامة (✓) أمام الخيار المناسب :

() انثى

() ذكر

النوع:
الفئة العمرية :

() أقل من 30 سنة

() 35 وأقل من 40 سنة

() 45 وأقل من 50 سنة

() 30 وأقل من 35 سنة

() 40 وأقل من 45 سنة

() 50 سنة فأكثر

المؤهل العلمي :

() بكالريوس

() ماجستير

التخصص العلمي:

() دراسات مالية ومصرفية

() محاسبة مالية

آخرى.....

() دبلوم عالي

() دكتوراة

() إدارة اعمال

آخرى.....

() إقتصاد

() رئيس قسم

الوصف الوظيفي :

() مدير إدارة

آخرى.....

سنوات الخبرة :

() أقل من 5 سنوات

() 5 سنوات وأقل من 10 سنة

() 10 سنوات وأقل من 15 سنة

() 15 سنة وأقل من 20 سنة

() 20 سنة فأكثر

القسم الثاني : قياس متغيرات الدراسة :

فضلاً عن علامة (٦) أمام الخيار المناسب :-

المحور الأول : العوامل المؤثرة في كفاءة محفظة التمويل العقاري

البعد الأول : حجم التمويل :

الرقم	العبارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أتفق بشدة
1	تؤثر تكلفة التشبييد المتمثلة في ارتفاع أسعار مواد البناء والإبدي العاملة في حجم التمويل المصرفي الممنوح للقطاع العقاري.				
2	لا يتناسب حجم التمويل المطلوب مع الموارد المالية ورؤوس أموال المصادر التجارية.				
3	فترة إسترداد التمويل العقاري طويلة مما يؤثر في حجم التمويل العقاري الممنوح بواسطة المحفظة للأفراد والمنشآت.				
4	توزيع التمويل حسب الاحتياجات الفعلية للمشروع يسهم في إلستغلال الجيد للموارد.				
5	يؤثر التضخم في حجم التمويل العقاري المصرفي الممنوح .				
6	حجم التمويل يعتمد على القدرة على تقييم المخاطر (مخاطر تذبذب سعر الصرف ، مخاطر التضخم... الخ).				

البعد الثاني: العائد وارباح المصرف

الرقم	العبارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أتفق	لا أتفق بشدة
1	تهميش العائد يؤدي الى انخفاض ايرادات المصرف.					
2	دراسة الجدوى المقدمة للمشروعات العقارية تفتقر ل الواقعية والمنطقية.					
3	منح التمويل على دفعات حسب شهادة الانجاز ضروري ويعمل على تجريد الاعمال المستلمة من المقاول بعد موافقة الاستشاري.					
4	يكون العائد غير مجزٍ عند نهاية التمويل العقاري لطول الاجل .					
5	يتاثر حجم العائد على التمويل العقاري بتذبذب أسعار العملة.					
6	التوافق في دراسة الجدوى الاقتصادية للمخاطر المستقبلية يقلل من خطر ارتفاع الاسعار ونقصان العائد .					

البعد الثالث : الالتزام بالسداد :

الرقم	العبارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أتفق	لا أتفق بشدة
1	استخدام المحافظ التمويلية المتخصصة لتمويل العقارات يحد من خطر تعثر العملاء في السداد.					
2	تتويع الشرائح او العملاء المستفيدين من محفظة التمويل العقاري يحد من مخاطر التعثر ويعزز إستقرار تمويل المحفظة .					
3	تؤدي زيادة حجم التمويل المتعثر الى عدم استقطاب مشاريع جديدة لاضعافها لموارد المحفظة.					
4	ترىد الاجراءات والضوابط والرسوم الحكومية من إلتزامات العميلفتوثر في مقدرته على السداد.					
5	بقاء البنوك علي إتصال دائم باصحاب المخططات السكنية والمؤسسات المملوكة عقاريا بهدف الاطلاع علي نشاطاتهم يضمن السداد واستقطاب مشاريع جديدة.					
6	الاهتمام بالتأهيل والتدريب في مجال الائتمان المصرفي العقاري يساعد في تقليل مخاطر عدم السداد.					
7	عدم إلمام الموظفين بمؤشرات الإنذار المبكر للتعثر يؤدي إلى عدم السداد .					
8	العميل المتعثر لظروف طارئة وليس دائمة إمهاله وجدولة مدعيونيته تساعده في معالجة التعثر					

البعد الرابع : تكلفة التمويل العقاري

الرقم	العبارة	بشدة	أوافق	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق	بشدة
1	وجود نظام لتقدير تكلفة التمويل يؤثر في قرار طلب تقديم التمويل العقاري.							
2	ترى تكلفة التمويل العقاري نتيجة التغير في السياسات الاقتصادية							
3	تنسى تكلفة التمويل العقاري بالوضوح عند تطبيق مؤشرات الجدوى للمشاريع العقارية							
4	التغير في السياسات الاقتصادية مثل زيادة اسعار مواد البناء تزيد من تكلفة التمويل العقاري.							
5	تطبيق مؤشرات دراسة الجدوى للمشاريع العقارية الممولة تجعل تكلفة التمويل واضحة و معروفة منذ البداية.							
6	تردد التكلفة نتيجة الرسوم الجمركية والضرائب والرسوم المحلية							
7	تردد التكلفة نتيجة الركود الاقتصادي وعدم إستقراره							
8	تردد التكلفة نتيجة التذبذب في الاسعار							
9	نقل التكلفة عند مراقبة و تقويم عوامل البيئة الخارجية							
10	نقل التكلفة عند إستخدام التقنية الحديثة والمتطرفة							
11	وضع تكلفة بنسبة محددة متفق عليها للمشروع العقاري والتحوط للتكلف المستقبلية تسهم في تقليل خطر الزيادة في الاسعار نتيجة لتذبذب سعر الصرف.							

البعد الخامس : الضمان الممنوح

الرقم	العبارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
1	كفاية الضمانات والرهون من العوامل المهمة لاتخاذ قرار منح التمويل العقاري.					
2	الضمانات من الدرجة الاولى(العقارات، الاوراق المالية ، الودائع الاستثمارية) اقل خطر.					
3	تقدير الضمانات من جهات اعتبارية محايدة ومتخصصة ومعتمدة من المصرف المركزيبدلاً من المصرف يقلل من خطر عدم السداد.					
4	سهولة تسهيل الضمانات يؤثر على قرار المصرف عند منح التمويل.					
5	وجود إدارة للرقابة على المخاطر المتعلقة بالضمانات تساعد في الحد من او تقليل الاخطار المتعلقة بالضمانات.					
6	متابعة نشاطات العملاء تحدد موقفهم المالي وبالتالي تقليل خطر عدم السداد.					
7	القيمة العالية للضمانات ونفادها يمثل عائق في تسهيلها بالسرعة المطلوبة					
8	تعقيد الاجراءات القانونية لبيع الاموال المرهونة للمصرف والاحتياطات التي تصاحب البيع تؤخر عملية البيع بالسرعة المطلوبة.					

المحور الثاني : كفاءة المحفظة

الرقم	العبارة	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوفق	لا أوفق بشدة
1	كفاءة المحفظة تتأثر بقدر وحجم العائد على الاستثمار .					
2	اخطر المصرف للعميل عن المخاطر المتوقعة يحقق كفاءة المحفظة.					
3	تقبل الممولين لمخاطر نقصان العائد الفعلي عن المتوقع ضروري لكتافة المحفظة.					
4	المحفظة ذات الكفاءة العالية هي التي تشمل على التوزيع الجغرافي والمرغونة توفر الحد الأدنى من السيولة).					
5	المحفظة ذات الكفاءة العالية هي التي تتمكن مدراء المحفظة من إجراء أي تعديلات جوهيرية بأقل الخسائر.					
6	عدم وجود الخبرة الادارية والهندسية الكافية في المصادر تضعف كفاءة المحفظة.					
7	وجود نظام لمنح التمويل ومتابعته ضروري لكتافة المحفظة.					
8	التزام المصادر بتطبيق سياسة البنك المركزي يؤثر على كفاءة المحفظة.					
9	ضعف سياسات البنك المركزي في تثبيت سعر الصرف يؤثر على كفاءة المحفظة.					
10	حجم الاحتياطيات النقدية المفروضة على البنوك من قبل البنك المركزي يؤثر على كفاءة المحفظة.					
11	كتافة المحفظة تتحقق بقيامها على أسس علمية					
12	يفضل تشكيل محفظة تتميز بالمرغونة لتتمكن المستثمر من إجراء أي تعديلات جوهيرية بأقل قدر من المخاطر					
13	مقارنة العائد المتوقع من الاستثمار بالمخاطر المصاحبة له من أهم مؤشرات كفاءة المحفظة					

ملحق رقم(2)

جول يوضح المشاريع السكنية المنفذة بولايات السودان

الولاية	عدد الوحدات	تاريخ التنفيذ	التكلفة
البحر الأحمر	1,020 وحدة	2010 م_2014 م	218,155 مليون جنيه
نهر النيل	880 وحدة	2014 م_2018 م	100,200 مليون جنيه
الشمالية	1,042 وحدة	2011 م_2019 م	225 مليون جنيه
وسط دارفور	300 وحدة	2017 م_2018 م	82 مليون جنيه
جنوب دارفور	804 وحدة	2009 م_2011 م	30 مليون جنيه
كسلام	650 وحدة	2012 م	72,113 مليون جنيه
الجزيرة	1200 وحدة	2008 م_2012 م	71 مليون جنيه
القضارف	424 وحدة	2010 م_2019 م	55 مليون جنيه
سنار	250 وحدة	تحت التنفيذ	27 مليون جنيه
النيل الأزرق	80 وحدة	تحت التنفيذ	26 مليون جنيه
النيل الأبيض	900 وحدة	2008 م_2012 م	94 مليون جنيه
غرب دارفور	153 وحدة	2014 م_2015 م	22 مليون جنيه
الخرطوم			لم يتم الحصر

المصدر: صندوق الإسكان والتعمير 2019م

ملحق رقم (3)

المحافظ التي يساهم فيها المصرف حتى 31-12-2016م

اسم المحفظة	الغرض من المحفظة	القطاع	البنك الرائد	مبلغ المحفظة بالآف الجنيهات	مساهمة المصرف في المحفظة بالآف الجنيهات
صندوق التعمير ك耷لا	إنشاء مساكن	عقاري	المزارع	13.855.113	3.000.000
إستكمال مباني المدينة الرياضية 1	تكميلة مباني	عقاري	الثروة الحيوانية	400.000.000	1.000.000
السكن الإقتصادي	إنشاء مساكن	عقاري	الخرطوم	200.000.000	4.000.000
صندوق التعمير ك耷لا	إنشاء مساكن	عقاري	المزارع	23.500.000	10.977.853
الإسكان الشمالي	إنشاء مساكن	عقاري	التضامن	64.896.000	6.450.000
الإسكان البحر الأحمر	إنشاء مساكن	عقاري	فيصل الإسلامي السوداني	156.000.000	3.000.000
الإسكان نهر النيل	إنشاء مساكن	عقاري	السوداني الفرنسي	77.064.300	9.500.000

المصدر: التقرير السنوي لمصرف المزارع التجاري 2016م

ملحق رقم (4)

قائمة بأسماء المحكمين

الرقم	الإسم	الدرجة العلمية/ الوظيفية	العنوان
1	د. هويدا أدم الميع	أستاذ مشارك	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
2	د. أحمد علي أحمد محمد	أستاذ مشارك	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
3	د. بابكر إبراهيم الصديق	أستاذ مشارك	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
4	د. محمد حمد محمود	أستاذ مشارك	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
5	د. إسماعيل شبو	أستاذ مشارك	جامعة الزعيم الأزهري
6	د. عبد الرحمن عبد الله عبد الرحمن	أستاذ مشارك	جامعة النيلين
7	د. عيسى إدريس الياس	نائب مدير إدارة المخاطر	بنك فيصل الإسلامي السوداني
8	د. الجيلي حسن أحمد	إدارة المباني وإدارة و المنشآت	بنك فيصل الإسلامي السوداني
9	د. أبو بكر عمر محمد	إدارة الإلتزام	بنك فيصل الإسلامي السوداني
10	د. فتح الرحمن علي محمد	مساعد المدير العام للإستثمار المالي	بنك الاستثمار المالي
11	د. عثمان موسى محمد نوح	رئيس قسم السيولة	بنك أم درمان الوطني
12	أ. عبد الكريم إبراهيم عبد الحفيظ	مدير إدارة الإستثمار	البنك العقاري التجاري
13	أ. محي الدين محمود التوم	نائب مدير إدارة التخطيط والبحوث	بنك الشمال الإسلامي