



جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا



بحث لنيل درجة الماجستير في علوم الاتصال تخصص (العلاقات العامة والاعلان)

عنوان :

## فاعلية الحملات الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان

دراسة وصفية تحليلية تطبيقية على :

(الهيئة العامة للحج والعمرة السودانية)

خلال الفترة من (يناير ٢٠١٣م – ديسمبر ٢٠١٤م)

The Effectiveness of Media Campaigns in Awareness in Deal of  
Religions Rituals in Sudan.

Analytical and Distributive Applied Study on Sudanese General Co.  
(Haj) and (Umrh) During (June 2013/ Dec2014)

إشراف الدكتور

إعداد الطالب

عباس أبكر محمد احمد

عبد العزيز الصادق محمد يوسف

١٤٣٩ هـ يوافقه ٢٠١٧ م

الله ارحم من يرحم

# الآية

قال تعالى:

(ذِكْرٌ وَمَنْ يُعَظِّمْ شَعَائِرَ اللَّهِ فَإِنَّهَا مِنْ تَقْوَى الْقُلُوبِ)

صدق الله العظيم

سورة الحج الآية (٣٢)

الجزء (١٨)

## الإِهْدَاءُ

أهدي هذا البحث إلى الذين احتضنا روحني وجسدي وتعاونا من

... أجلبي دون كمل أو ممل

أمي وأبى أدعوا الله سبحانه وتعالى بأن أكون خادماً لكما ...

إلى زوجتي الغالية نازك فضل الله حامد

إلى بناتي ريهام، ريم ، ربي يَا أَغْلَمِي نعمة ولهبها الله سبحانه

وتعالى ... إلٰى بعْد نعمة الإسلام

إلى العم العزيز حامد يوسف آدم

إلى زميلي ورفيق درسي المرحوم عبد الباقي عبد الله عبد الباقي ...

اللهم أغفر له وأرحمه وأسكنه فسيح جناتك

إلى أهلي وعشيرتي بنيلـا واخـر طوم ...

إلى كل من رمى بسم واحد وساعدني بحرف في هذه الأطروحة ...

الباحث

## الشكر والعرفان

بداية الشكر لله سبحانه وتعالى الذي وفقني للوصول إلى هذه المكانة العلمية ويسرى لي أمري لتحقيق مقصد نبيل أرجوه، ثم أتقدم بالشكر والعرفان من بعد الله سبحانه وتعالى للجنة المناقشة والحكم وأخص بالشكر الأخ الجليل المشرف على الدراسة الدكتور / عباس أكبر محمد أحمد الذي أثرى بتجيئاته الثرة ولم يخل على بالعلم والمعرفة والخبرة الواسعة طيلة مدة إنجازها، حفظه الله وأعنه، والشكر للدكتورة / نهى حسب الرسول عميدة كلية علوم الاتصال بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا المترحم الداخلي، والشكر للدكتور / سيف الدين حسن العوض عميد كلية الإعلام بجامعة أم درمان الإسلامية المترحمخارجي، كما أتقدم بالشكر لأسرة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا التي أتاحت لي فرصة الحصول على الدرجة العلمية الرفيعة، والشكر موصول للمكتبة العلمية بالجامعة والشكر للأخوة هيئة التدريس بكلية علوم الاتصال بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، ومع خالص شكري لأسرتي الكريمة الوالد والوالدة والزوجة والأبناء معهم بالصلحة والعافية .

كما أتقدم بالشكر أيضاً للسيد / أبو بكر عثمان إبراهيم وزير الإرشاد والأوقاف والشكر للسيد / آدم جماع آدم والي ولاية ك耷لا وكيل وزارة الإرشاد والأوقاف، والأستاذ المربى الجليل / حامد يوسف آدم الذي دفعني إلى أن أسلك طريق العلم والمعرفة ، والشكر للأستاذ / ياسر يوسف وزير الدولة بوزارة الإعلام وللدكتور / عبده داؤود سليمان وزير الدولة بوزارة الصناعة وللدكتور / عبد الماجد هارون وزير الدولة والمستشار الإعلامي لرئيس المجلس الوطني ، وأنقدم أيضاً بالشكر الجزييل للأستاذ / المطيع محمد أحمد المدير العام للإدارة العامة للحج والعمراء والأستاذ / الزبير عثمان أحمد المدير العام للهيئة العامة للإذاعة والتلفزيون والدكتور عبد الوهاب عثمان المحاضر بجامعة أمدرمان الإسلامية وتحية خاصة للأخ العزيز / آدم الزبير مدير التغصيات الإعلامية بمجلس الوزراء وللأخ / ياسر عبد الله وفراس عبدالغنى والمهندس أين بكري الذين تحملوني في طباعة هذه الدراسة، كما أخص بالشكر الزملاء بالإدارة العامة للحج والعمراء، وأشكرا كل من رمى بسهم واحد ووقف معى في رحلتي العلمية والمعرفية من أجل تحقيق هذا الحلم، وأن تخرج الدراسة بهذا المستوى، زادهم الله جميعاً علماً وفهمـا ووقاراً .

«وآخر دعواانا أن الحمد لله رب العالمين »

الباحث

## **مستخلص الدراسة**

تناولت هذه الدراسة والتي جاءت بعنوان فاعلية الحملات الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان وهي دراسة وصفية تحليلية تطبيقية على: (الهيئة العامة للحج والعمرة السودانية) خلال الفترة من (يناير ٢٠١٣م - ديسمبر ٢٠١٤م) وهدفت الدراسة إلى توضيح مفهوم الحملات الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان، ودراسة الوسائل المستخدمة في الحملات الإعلامية للتوعية، وكيفية توظيفها لتحقيق الأهداف الكلية للهيئة العامة للحج والعمرة، بالإضافة إلى تسليط الضوء على الجهود الإعلامية التي تبذلها الهيئة، وقد إشتملت الدراسة على أربعة فصول حيث تناول الفصل الأول: الإطار المنهجي للدراسة، وتتناول الفصل الثاني البنيان الاجتماعي للعلاقات العامة في المؤسسات الحكومية، و Ashton the الفصل الثالث على الحملات الإعلامية التوعوية، أما الفصل الرابع فتناول الدراسة الميدانية التطبيقية والإجراءات المنهجية للدراسة وتحليل وعرض البيانات والمعلومات ، مع استعراض النتائج والتوصيات التي توصل إليها الباحث والمصادر، والمراجع والملحق.

وازنت الدراسة في مجملها بين الجانب النظري والجانب التطبيقي وذلك باستخدام المنهج الوصفي التحليلي، واستخدم الباحث برنامج التحليل الإحصائي للعلوم الاجتماعية (SPSS) لأفراد العينة البالغ عددهم (١٠٧) حاج من جملة (٤٣٠٠) من حاج قطاع المؤسسات الذي جرت عليه إجراءات تحليل وعرض البيانات والعلوم وتوصلت الدراسة إلى جملة من النتائج أهمها:

- (١) أثبتت الدراسة بأن الحملات الإعلامية التوعوية تساعد في رفع درجة الوعي لدى الحاج السودانيين.
- (٢) أثبتت الدراسة أن نسبة ٦٠.٧٪ من أفراد عينة الدراسة يرون أن أكثر الوسائل فاعلية في التوعية بأداء الشعائر الدينية في الحج هي وسائل الاتصال المرئي.
- (٣) كشفت الدراسة افتقار استخدام التقنيات الحديثة في توعية وإرشاد الحاج في ظل الانفتاح التكنولوجي.
- (٤) توصلت الدراسة إلى إبتكار نموذج لنظرية تطبيقية لحملات التوعية بمناسك الحج والعمرة.

**كما قدم الباحث عدداً من التوصيات أهمها:**

١. ضرورة توحيد الخطاب الإعلامي وصياغة رسالة إعلامية هادفة باستخدام اللهجات المحلية التي تناسب ولايات السودان كافة.
٢. ضرورة بداية الحملات الإعلامية التوعوية للمناسك قبل الحج بثلاثة أشهر.
٣. على الهيئة العامة للحج والعمرة السودانية إنشاء قناة فضائية خاصة بالحج والعمرة ، و (إذاعة أم) لتوعية الحجاج.
٤. على الهيئة العامة للحج والعمرة السودانية تطبيق تجارب الدول الأخرى في توعية الحجاج مؤسسة تابونغ حجي (الماليزية) وتجربة الحج (التركية).
٥. تشجيع طلاب الدراسات العليا الجامعات والمراكز العلمية لمعالجة البحوث المتعلقة بتوعية الحجاج.

## **Abstract**

This study addressed the effectiveness of the media campaigns in awareness of how to do the Haj religious rites perform in Sudan as descriptive analytical applied study on : ( the Sudanese general corporation for Haj and Umrh ) during the period from ( Jan. 2013 to Dec. 2014). The study aimed to show the concept of these campaigns media in awareness of how to do the Haj religious rites, and study the means used in media campaigns awareness and how to functioning it to achieve the general objectives of Sudanese General Corporation for Haj and Umrh, in addition to highlight the media efforts that Sudanese general corporation for Haj and Umrh provide in Haj season. The study included four chapters, where the first chapter dealt with the frame work of the study, and the second chapter addressed the social building of the public relations in the government institutions. The third chapter dealt with the media campaigns awareness and its characteristics. The fourth chapter explained the field study, and the methodology of the study procedures and analyzed and show data and information, and presented the proposal plan aspect of the researcher about the awareness campaigns of Haj rites, then highlight the results and recommendations. The study as a whole balanced between the theoretical and practical aspect, by using the integrated methods that includes the descriptive analytical methods, the researcher used the SPSS to analyzed the data for the sample of (107) Haj from the total of (4300) Haj of the institutions sector which processss the procedures of analysis and highlight the data and information and achieved the following results :

1. The study approved that media campaigns awareness helped in raising the awareness degree of the Sudanese Haj.
2. The study approved that 60.7% of the sample of the study saw that the most effectiveness means of awareness by Haj religious rites perform is a television means.
3. The study revealed that poor uses of modern technologies in awareness and guidance the Haj due to the development technologies.
4. The study reached to create an applyied theory modern for awareness campaigns of Haj and Umrh rites.

**The researcher provides a number of recommendations as**

1. The necessity to unite the media speech and designed a targeted message by using the local dialects that suitable with all Sudan's state
2. The necessity of beginning the media campaigns awareness to Haj before three months
3. The general corporation of Haj and Umrh is to established channel specially Haj and Umrh, FM radio for Haj awareness
4. The general public of Haj and Umrh applied the experienced of other countries in Haj awareness in Tabong Haji (Malaysia) and Turkey experienced that must be studies deeply and implemented.
5. Encourage post graduate students in universities to enrich the library with more researches regarding Haj awareness.

## قائمة الموضوعات

رقم الصفحة	الموضوع	الرقم
أ		١ الآية
ب		٢ الإهداء
ج		٣ الشكر والعرفان
د - هـ		٤ مستخلص البحث
و - ز		٥ Abstract
ح - ط		٦ قائمة الموضوعات
ي - كـ		٧ فهرس الجداول
ل - دـ		٨ فهرس الأشكال

## الفصل الأول: الإطار المنهجي للبحث

١	مقدمة البحث	١٠
٢	مشكلة البحث	١١
٣	أهمية الموضوع	١٢
٤	أهداف البحث	١٣
٤	تساؤلات البحث	١٤
٥	المنهج المستخدم	١٥
٥	مجتمع البحث	١٦
٦	أدوات البحث	١٧
٧	الإطار الزمني والمكاني	١٨
٨	مصطلحات البحث	١٩
١١	الدراسات السابقة	٢٠

## الفصل الثاني: البنيان الاجتماعي للعلاقات العامة في المؤسسات الحكومية

١٩	المبحث الأول: العلاقات العامة / التطور/الخصائص/الأهداف	٢٣
٤٠	المبحث الثاني: وظائف ومهام وإختصاصات العاملين في العلاقات العامة	٢٤
٥٦	المبحث الثالث: المسؤولية الإجتماعية للعلاقات العامة	٢٥

## الفصل الثالث: الحملات الإعلامية التوعوية

٧٦	المبحث الأول: الحملات الإعلامية التوعوية (التعريف، الانواع، العناصر، الأهداف) والقائم بالاتصال في العلاقات العامة.	٢٦
٩٥	المبحث الثاني: الحملات الإعلامية التوعوية وخصائصها	٢٧
١٠٨	المبحث الثالث: الحملات الإعلامية وأنشطة الهيئة العامة للحج والعمرة وتجربة الحج السودانية وأهم ما يميز تجربتي ماليزيا وتركيا .	٢٨

## الفصل الرابع: الدراسة الميدانية (التطبيقية)

١٤٤ - ١٣٣	<b>أولاً:</b> <b>الجهات المنفذة لحملات التوعية بأداء الشعائر الدينية</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• نبذة تعريفية عن نشأة وتطور الهيئة العامة للحج والعمرة السودانية ومهامها وإختصاصتها ومجال الإنتاج الإعلامي والتوعوي</li> <li>• نبذة عن إدارة الإعلام وال العلاقات العامة بالهيئة العامة للحج والعمرة وخطتها في محوري السودان والمملكة العربية السعودية بالحج</li> </ul>	٢٩
١٤٥	ثانياً: الإجراءات المنهجية للدراسة	٣٠
١٥٢	ثالثاً: تحليل وعرض البيانات والمعلومات	٣١
١٨٦	رابعاً: النتائج	٣٢
١٨٨	خامساً: التوصيات	٣٣
١٩٠	سادساً: المصادر والمراجع	٣٤
٢٠٢	سابعاً: الملحق	٣٥

## فهرس الجداول

رقم الصفحة	الجدول	الرقم
٧٢	يوضح توزيع الإيرادات العامة لتحسين البيئة التعليمية بالولايات	جدول رقم (١)
١٢١	التغطيات الإعلامية عبر الوسائل والرصد الصحفي	جدول رقم (٢)
١٥١	يوضح ترميز إجابات المبحوثين	جدول رقم (٣)
١٥٢	يوضح التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب النوع	جدول رقم (٤)
١٥٣	يوضح التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب العمر	جدول رقم (٥)
١٥٤	النكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب المهنة الحالية	جدول رقم (٦)
١٥٥	النكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي	جدول رقم (٧)
١٥٦	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للفرضية الأولى	جدول رقم (٨)
١٥٧	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الأولى	جدول رقم (٩)
١٥٨	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الأولى	جدول رقم (١٠)
١٥٩	الوسط الحسابي والانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار مربع كاي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول الفرضية الأولى.	جدول رقم (١١)
١٦٠	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للسؤال الثاني	جدول رقم (١٢)
١٦١	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للسؤال الثاني	جدول رقم (١٣)
١٦٢	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للسؤال الثاني	جدول رقم (١٤)
١٦٣	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للسؤال الثاني	جدول رقم (١٥)
١٦٤	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للسؤال الثاني	جدول رقم (١٦)
١٦٥	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السادسة للسؤال الثاني	جدول رقم (١٧)
١٦٦	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السابعة للسؤال الثاني	جدول رقم (١٨)
١٦٧	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثامنة للسؤال الثاني	جدول رقم (١٩)
١٦٨	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة التاسعة للسؤال الثاني	جدول رقم (٢٠)
١٦٩	الوسط الحسابي والانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار مربع كاي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول السؤال الثاني	جدول رقم (٢١)
١٧١	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للسؤال الثالث	جدول رقم (٢٢)

١٧٢	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للسؤال الثالث	جدول رقم (٢٣)
١٧٣	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للسؤال الثالث	جدول رقم (٢٤)
١٧٤	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للسؤال الثالث	جدول رقم (٢٥)
١٧٥	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للسؤال الثالث	جدول رقم (٢٦)
١٧٦	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السادسة للسؤال الثالث	جدول رقم (٢٧)
١٧٧	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السابعة للسؤال الثالث	جدول رقم (٢٨)
١٧٨	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثامنة للسؤال الثالث	جدول رقم (٢٩)
١٧٩	النكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة التاسعة للسؤال الثالث	جدول رقم (٣٠)
١٨٠	الوسط الحسابي والانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار مربع كاي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول السؤال الثالث	جدول رقم (٣١)
١٨٢	ما مقترحتك للتخطيط الإعلامي لتطوير جانب التوعية الذي تقوم به الهيئة العامة للحج والعمر؟	جدول رقم (٣٢)
١٨٣	ما الوسائل الإتصالية المستخدمة في التوعية بالشعائر الدينية في السودان في الحج؟	جدول رقم (٣٣)
١٨٤	ما أكثر البرامج الإعلامية التي يمكن استخدامها بفاعلية في توعية وإرشاد الحجاج؟	جدول رقم (٣٤)
١٨٥	ما رأيك في التوفيق الذي تبدأ فيه الحملات الإعلامية التوعوية لمناسك الحج؟	جدول رقم (٣٥)

## فهرس الاشكال

رقم الصفحة	الشكل	رقم الشكل
٣٨	يوضح أهداف وأنشطة العلاقات العامة	شكل رقم (١)
٩٢	يوضح عناصر العملية الاتصالية ( القائم بالاتصال )	شكل رقم (٢)
١٠١	نموذج التخطيط الدائري للحملات الإعلامية	شكل رقم (٣)
١٠٦	يوضح عناصر عملية الاتصال في الحملات الإعلامية	شكل رقم (٤)
١٠٦	يوضح وسائل الإعلام المباشرة والجماهيرية التي يمكن استغلالها لتوصيل الرسالة للمحور المستهدف	شكل رقم (٥)
١١٠	يوضح مراحل التوعية التي يحتاجها الحاج.	شكل رقم (٦)
١٢٢	يوضح الأجهزة الإعلامية في مرحلتي النداء والبناء	شكل رقم (٧)
١٢٨	المهيكل التنظيمي لإدارة شؤون الحج بماليزيا	شكل رقم (٨)
١٣٦	يوضح المهيكل التنظيمي للهيئة العامة للحج والعمرة	شكل رقم (٩)
١٣٧	يوضح المهيكل التنظيمي لمركز المدينة المنورة	شكل رقم (١٠)
١٣٨	يوضح المهيكل التنظيمي لمركز مطار الملك عبد العزيز بجدة	شكل رقم (١١)
١٣٨	يوضح المجلس التنسيقي للمشارع	شكل رقم (١٢)
١٥٢	أفراد عينة الدراسة حسب النوع	شكل رقم (١٣)
١٥٣	أفراد عينة الدراسة حسب العمر	شكل رقم (١٤)
١٥٤	أفراد عينة الدراسة حسب المهنة الحالية	شكل رقم (١٥)
١٥٥	أفراد عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي	شكل رقم (١٦)
١٥٦	إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للفرضية الأولى	شكل رقم (١٧)
١٥٧	إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الأولى	شكل رقم (١٨)
١٥٨	إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الأولى	شكل رقم (١٩)
١٦٠	إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للسؤال الثاني	شكل رقم (٢٠)
١٦١	إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الثانية	شكل رقم (٢١)
١٦٢	إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للسؤال الثاني	شكل رقم (٢٢)
١٦٣	إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للسؤال الثاني	شكل رقم (٢٣)
١٦٤	إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للسؤال الثاني	شكل رقم (٢٤)
١٦٥	إجابات أفراد العينة تجاه العبارة السادسة للسؤال الثاني	شكل رقم (٢٥)

١٦٦	لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السابعة للسؤال الثاني	شكل رقم (٢٦)
١٦٧	لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثامنة للسؤال الثاني	شكل رقم (٢٧)
١٦٨	لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة التاسعة للسؤال الثاني	شكل رقم (٢٨)
١٧١	إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للسؤال الثالث	شكل رقم (٢٩)
١٧٢	إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الثالثة	شكل رقم (٣٠)
١٧٣	لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للسؤال الثالث	شكل رقم (٣١)
١٧٤	لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للسؤال الثالث	شكل رقم (٣٢)
١٧٥	لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للسؤال الثالث	شكل رقم (٣٣)
١٧٦	لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السادسة للسؤال الثالث	شكل رقم (٣٤)
١٧٧	لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السابعة للسؤال الثالث	شكل رقم (٣٥)
١٧٨	لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثامنة للسؤال الثالث	شكل رقم (٣٦)
١٧٩	لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة التاسعة للسؤال الثالث	شكل رقم (٣٧)
١٨٢	ما مقتراحتك للتخطيط الإعلامي لتطوير جانب التوعية الذي تقوم به الهيئة العامة للحج والعمرة؟	شكل رقم (٣٨)
١٨٣	ما الوسائل الاتصالية المستخدمة في التوعية بالشعائر الدينية في السودان في الحج؟	شكل رقم (٣٩)
١٨٤	ما أكثر البرامج الإعلامية التي يمكن استخدامها بفاعلية في توعية وإرشاد الحجاج	شكل رقم (٤٠)
١٨٥	ما رأيك في التوفيق الذي تبدأ فيه الحملات الإعلامية التوعوية لمناسك الحج؟	شكل رقم (٤١)

# **الفصل الأول**

**الإطار المنهجي للبحث**

## المقدمة

منذ أن أمر الله سبحانه وتعالى سيدنا إبراهيم عليه السلام بقوله تعالى:

(وَأَذْنْ فِي النَّاسِ بِالْحَجَّ يَأْتُوكَ رِجَالًا وَعَلَى كُلِّ ضَامِرٍ يَأْتِينَ مِنْ كُلِّ فَجٍّ عَمِيقٍ) (سورة الحج، الآية ٢٧)، فمنذ ذلك النداء بدأت الرحلة الإيمانية المباركة إلى بيت الله الحرام التي تعتبر ركناً من أركان الإسلام وشعائره ذات الفوائد المتعددة، والبركات المتنوعة، وإن في إثارة هذه المعاني وغرس تلك القيم في نفوس المسلمين عموماً، وحجاج بيت الله الحرام خصوصاً من الفوائد ما لا يمكن أن يقع تحت الحصر، أعظمها وأجلها ترسيخ محبة هذا الدين لدى أتباعه من المسلمين، وجعله مهيباً في قلوبهم، حاضراً في نفوسهم، تشرئب إليهم أعناقهم، وتهوى إليه أقدتهم، بتعظيمهم لمهبط الوحي ومنبع الرسالة ناهيك عن آثاره الدعوية، حيث يرى العالم ويشهد بملء عينه أجمع كيف أن تلك الحشود الهائلة والجماع المتدفق، على اختلاف ألوانها وألسنتها وعاداتها وتقاليدها، تعبد رباً واحداً، وتدين بدين واحد، وتتبعنبياً واحداً، وتؤدي شعيرة واحدة، بلا خلاف، ولا شقاق، ولا نزاع، كأنهم أبناء أسرة واحدة (السديس، ٢٠١٤م، ص ٣٨).

يبرز دور الحملات الإعلامية وأهمية استخدامها في توعية الحاج بما يجعل حجه مبروراً، وهذا ما جعل الباحث من خلال ملاحظاته معرفة مستوى الحاج عن معايير وضوابط الحج المبرور، وأن ينظر إلى مدى تأثير الحملات الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان لتعزيز مستوى الفهم والاستيعاب للحجاج وزيادة الحصيلة المعرفية لهم، وهذا البحث محاولة لمعرفة مدى استفادة الحاج من الحملات الإعلامية الموجهة لهم والجهود المبذولة من قبل الجهات المعنية بأمر الحج بالسودان في توصيل الرسالة الإعلامية للحجاج لأداء شعائر

الحج بالطريقة السليمة، التي يُرتفق بها إلى مستوى التغيير الإيجابي إيمانياً، وتعدياً وأخلاقياً وسلوكياً، وال الحاجة لتطوير أداء الحملات الإعلامية للتوعية، ورفع كفاءتها بإستخدام أفضل التقنيات الحديثة في ظل التطور التكنولوجي، ويأمل الباحث أن يضيف هذا البحث معلومات جديدة تُعين الجهات المعنية بأمر الحج في إستخدام أحدث الوسائل التقنية في توعية الحجاج.

### **مشكلة البحث**

تأتي مشكلة هذا البحث في محور أساسي يتعلق بالحملات الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان، ووظيفة الإعلام والعلاقات العامة في المؤسسات الحكومية من خلال ملاحظة الباحث ويمكن صياغتها في الآتي:

- ١/ ما مدى فاعلية الحملات الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية التي تقوم بها الهيئة العامة للحج والعمرة بالسودان؟.
- ٢/ هل الرسالة الإعلامية التوعوية تعمق مستوى الفهم والاستيعاب للحجاج ولزيادة الحصيلة المعرفية على الوجه والقدر المطلوب؟.
- ٣/ هل هناك ضعف في متذبذبي القرار لمعالجة المشكلات التكررة والتي تزامن مع موسم الحج؟.
- ٤/ هل هناك إستخدام للوسائل الاتصالية الحديثة التي توافق عقلية المجتمع بما فيها المطبوعات الإرشادية الكافية التي تساعد الحجاج في التوعية؟.
- ٥/ تعاني وظيفة العلاقات العامة بالمؤسسات الحكومية من عدم الإهتمام لكي تضطلع بدورها المهني في شرح وتفسير طبيعة عمل المؤسسة.

## **أهمية البحث**

تبغ أهمية البحث من خلال الآتي:

١. معرفة وإدراك مدى فاعلية الحملات الإعلامية في أداء الشعائر الدينية في السودان.
٢. دراسة وتوثيق تجربة الحملات الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان.
٣. عرض المشكلات والمعوقات التي تحول دون قيام إدارة الإعلام والعلاقات العامة بالهيئة العامة للحج والعمرة بدورها المطلوب.

## **دوافع اختيار الموضوع**

تتبواً أنشطة الحملات الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان موقعاً رفيعاً في الإدارة التنظيمية للهيئة العامة للحج والعمرة، وعلى الرغم من ذلك نجد أن الواقع المؤلم بأن الكتابات في هذا المجال نادرة جداً، فلذلك نجد أن دوافع إختيار الباحث للموضوع تتمثل في الآتي:

١. دوافع شخصية: تتعلق برغبة الباحث في سبر غور الموضوع.
٢. دوافع علمية: تقتضيها مطلوبات البحث العلمي .
٣. دوافع مجتمعية: الحاجة لتطوير أداء الحملات الإعلامية لتوعية الحجاج بالشعائر الدينية في السودان بإستخدام أفضل التقنيات الحديثة في ظل التطور التكنولوجي في مجال الإعلام وال العلاقات العامة بالهيئة العامة للحج والعمرة.

## **أهداف البحث**

تستند أهمية هذه الدراسة إلى حيوية موضوع دور الحملات الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية للحج ، علاوة على ما تقدم فإن الدراسة تعمل على تحقيق الأهداف التالية:

١. توضيح مفهوم الحملات الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية .
٢. معرفة أهمية دور عمل إدارة الإعلام والعلاقات العامة في توعية وتبصير وإرشاد الحجاج بأداء نسكهم بالطريقة الصحيحة .
٣. فتح آفاق جديدة للباحثين لإجراء المزيد من البحوث لتوضيح مدى أهمية الحملات الإعلامية لتوعية الحجاج.
٤. توفير معلومات تُعين المؤسسات الحكومية على ضرورة الإهتمام بالعلاقات العامة والعمل على تعزيز دورها .
٥. تسليط الضوء على الجهود الإعلامية التي تقوم بها الهيئة العامة للحج والعمرة السودانية في موسم الحج.
٦. وضع تصور يعمل على الإرتقاء بتوعية وإرشاد الحجاج والخروج بتصنيفات تُقيّد الحجاج.
٧. دراسة الوسائل المستخدمة في الحملات الإعلامية للتوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان وكيفية توظيفها لتحقيق الأهداف الكلية للهيئة العامة للحج والعمرة.

## **تساؤلات البحث**

١. ما الحملات الإعلامية للتوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان، أهدافها ووظائفها؟

٢. كيف يمكن للحملات الإعلامية التوعوية أن تساعد في رفع درجة الوعي لدى الحاج السودانيين؟

٣. متى تقوم إدارة الإعلام والعلاقات العامة بالهيئة العامة بالترتيب للحملات الإعلامية وما مدى النجاح الذي حققته تجربتها في هذا الإطار (خلال الفترة من يناير ٢٠١٣ حتى ديسمبر ٢٠١٤)؟.

٤. ما العوامل التي تساعد في نجاح الحملات الإعلامية التوعوية حتى يكون لها الأثر الفعال على الحاج السوداني؟

٥. ما العقبات التي تحول دون أداء إدارة الإعلام وال العلاقات العامة بالهيئة العامة للحج والعمر؟

٦. هل هناك حملات إعلامية للتوعية بأداء الشعائر الدينية للحجاج في محوري السودان والمملكة العربية السعودية؟

### **منهج البحث**

وتقتضي دراسة هذا الموضوع استخدام المنهج الوصفي وأسلوب التحليل الإحصائي للعلوم الاجتماعية (SPSS)، وهو يهتم بدراسة الحقائق حول الظواهر والأحداث القائمة وذلك بجمع البيانات والمعلومات وتحليلها باستخلاص دلالاتها أو إصدار تعليمات بشأنها. (مصطففي، ١٩٩٤م، ص ١٧٩).

### **مجتمع البحث**

يتكون مجتمع الدراسة الأصلي من جملة الحاج السودانيين البالغ عددهم (٥١٢٠٠) حاج ويمثل قطاع المؤسسات بولاية الخرطوم أفراد العينة العشوائية والغير منتظمة التي يجري الباحث عليها إجراءات تحليل وعرض البيانات والمعلومات البالغ عددهم (٤٣٠٠) حاج وهو قطاع نوعي يمثل السودان بمكوناته

كافحة وتطبق فيه العمليات الإعلامية من حيث الوسائل والوسائل بما في ذلك الحملات الإعلامية للتوعية التي تجري للقطاع العام.

## **أدوات البحث**

إختر الباحث أداة الاستبانة التي تتفق مع البحث وهدفه والمجتمع الأصلي والعينة، لجمع المعلومات والبيانات المتعلقة بموضوع البحث بالإضافة إلى المقابلة والملاحظة كأداة أساسية في النظر إلى المصادر والكتب والبحوث المختلفة في هذا المضمار إضافة إلى المعلومات الحديثة من حيث المكتبات الإلكترونية وشبكة المعلومات الدولية وغيرها، واستخدم الباحث أداة الاستبانة لجمع المعلومات الازمة لهذا البحث كواحدة من أدوات البحث الوصفية والتي تعرف بأنها (أحد أشكال التحليل والتفسير العلمي المنظم لوصف ظاهرة أو مشكلة محددة، وتصویرها كمياً عن طريق جمع بيانات ومعلومات مقننة عن الظاهرة أو المشكلة وتصنيفها وتحليلها وإخضاعها للدراسة الدقيقة )، بالإضافة إلى الملاحظة والم مقابلة مع ذوى الخبرة في المجال الإعلامي والدعوى. (درار، ٢٠١٢م، ص ٢٨).

كما استخدم الباحث العديد من أدوات البحث العلمي للحصول على جمع البيانات والمعلومات المطلوبة من خلال المصادر الأساسية لجمع المعلومات عن النحو الآتي:

١. القرآن الكريم والسنة المطهرة .

٢. المصادر الأولية.

٣. المقابلة

يمكن تعريف المقابلة بأنها النقاء مباشر بين فردين وجهاً لوجه وتحقق المقابلة في الدراسات الميدانية عن طريق أسئلة يلقاها السائل لمعرفة رأي المجيب في موضوع محدد بالذات، وبالتالي فهي عبارة عن تبادل لفظي بين السائل

والمجيب أو عملية من عمليات التكامل الاجتماعي. (أبو شنب، ٢٠٠٨م، ص ١٤٨)

#### ٤. الملاحظة

يشير لفظ الملاحظة إلى النظر إلى الشيء الملاحظ بمؤخر العينين دلالة على التدقيق فهي المعاينة المباشرة للشيء أو مشاهدته على النحو الذي هو عليه. (رشوان، ٢٠١٠م، ١٣٦)

#### حدود البحث الزمانية

أما اختيار الباحث لهذه الفترة ما بين (يناير ٢٠١٣م حتى ديسمبر ٢٠١٤م) ويعزى ذلك للآتي:

- أ) توافر المعلومات ذات الصلة بموضوع البحث والتي تُعين الباحث على إكمال البحث لهذه الفترة.
- ب) التطور الملحوظ والمتقدم للحملات الإعلامية للتوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان والطفرة النوعية التي شهدتها أعمال الحج بالسودان وبالململكة العربية السعودية في تلك الفترة.

#### حدود البحث المكانية

شكلت الهيئة العامة للحج والعمرة السودانية بولاية الخرطوم إطاراً مكانياً للبحث، لسهولة وصول الباحث إلى مجتمع البحث لأن السودان يمثل أنواع القطاعات الجغرافية كافة التي تتكون منها بعثة الحج السودانية، ووجود الجهات الرسمية العاملة في مجال التوعية بالحج (الهيئة العامة للحج والعمرة السودانية) التي يرغب الباحث في تسليط الضوء على جهودها الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان.

## **مصطلحات البحث**

### **١/ العلاقات العامة**

**علاقات لغة:** هي جمع علاقة وتعني الصداقة والحب اللازم للقلب ومتصل بها الإنسان من صناعة وغيرها. (أنيس، ١٩٧٢م، ص ٣٣)  
**ال العامة:** يقصد بها العلاقة مع الجمهور الداخلي والخارجي للمؤسسة (أوندي، ٢٠٠٩م، ص ).

**العلاقات العامة اصطلاحاً:** هي وظيفة الإدارية المستمرة والمخططة والتي تسعى بها المؤسسات والمنظمات الخاصة والعامة لكسب تفاهم وتعاون وتأييد الجماهير التي تهمها، والحفاظ على استمرار هذا التفاهم والتعاون، وذلك من خلال قياس اتجاه الرأي العام لضمان توافقه قدر الإمكان مع سياسات ونشاطات وتحقيق المزيد من التعاون والأداء الفعال للصالح المشترك باستخدام الإعلام الشامل-المخطط (مصطففي، ٢٠١٣م، ص ٢٨)

**إجرائياً:** يرى الباحث أن العلاقات العامة هي الواجهة الأساسية لمؤسسات الحكومية، وهي المرأة العاكسة للوجه المشرق للمؤسسة، وهي ذلك النشاط الذي تقوم به الإدارة للحصول على ثقة الجمهور بتعريفه سياستها عن طريق شرح المعلومات المتعلقة بها بوسائل الاتصال المناسبة.

### **٢/ فاعلية لغة: مشتقة من فعل - فاعلية - فعالية**

**الفعل كناية عن عمل متعمد أو غير متعمد، فعل يفعل فعلًا ويقصد بها القدرة على تحقيق الأهداف المرسومة.** (السعدي، ١٩٧٣م، ص ١٧٠).  
**فاعلية إصطلاحاً:** يعني أي مدى كانت قدرة هذا الشخص على أدائه. (جاد الله، ١٩٨٢م، ص ٧)

**إجرائياً**: يرى الباحث أن الفاعلية تدل على التفاعل مع القضايا التي تشغله الرأي العام.

**٣/ الوعي لغة**: الوعي: حفظ القلب الشيء. ووعي الشيء والحديث يعيه وعيه وأوعاه: حفظه وفهمه وقلبه، فهو واع، وفلان أوعى من فلان أي أحفظ وأفهم. قال الأزهرى: الوعيُ الحافظ الكيس الفقيه يقال: أوعى جدعه واستواعاه إذا استوUBE.

(ابن منظور، ص ١٥، ٣٩٦)

**الوعي إصطلاحاً**: هو إدراك الفرد لنفسه وللبيئة المحيطة به، لا يوجد تعريف متفق عليه بين الأوساط الأكاديمية لمصطلح (الوعي)؛ فهناك من يرى أن (الوعي: هو الإدراك) أو هو (صحوة الفكر أو العقل) (الطائقاني، ص ٢٠٥، ٢).

**٤/ الحملات الإعلامية**: عبارة عن جهد منظم يهدف إلى إقناع مجموعة مستهدفة بقبول أو تعديل أو الابتعاد عن بعض الأفكار والسلوك والإتجاهات وتقوم بهذا الجهد مجموعة من الجماعات الموجودة في المجتمع (سعيد، ٢٠٠٤م، ص ٣٢).

**٥/ تعريف الحج**: بفتح الحاء، ويجوز الحج بكسر الحاء، وقيل الحج، بفتح الحاء، مصدر، والحج، بكسر الحاء، وهو قصد البيت الحرام في زمان مخصوص بنية أداء المناسك من طواف وسعي ووقف بعرفة وغيرها. (نزير، ٢٠٠٨م، ص ٧)

**الحج في اللغة**: القصد إلى معظم. وعن الخليل بن أحمد، **الحج**: كثرة القصد إلى من تعظمه. (الشرونى، ص ١٤٥)

**إجرائياً**: يرى الباحث أن الحج هو قصد البيت العتيق؛ لأداء الأفعال المفروضة من طواف بالкуبة الشريفة، والوقوف بعرفات محراً بنيه الحج.

٦/ الشعائر: لغة: "الشعائر جمع شعيرة: وهي العلامة: "وهي مأخوذة من الإشعار الذي هو الإعلام، ومنه شعار الحرب، وهو ما يسم العساكر علامة ينصبونها ليعرف الرجل بها رفقةه" (لسان العرب: ٤١٣/٤).

الشعائر اصطلاحاً: فهو متقارب من معناه اللغوي، فكل ما كان من إعلام دين الله وطاعته تعالى، وكل ما يميز المسلمين عن غيرهم فهو من شعائر الله، يقول العلامة فخر الدين الرازي: " وأما شعائر الله فهي إعلام طاعته، وكل شيء علمًا من أعلام طاعة الله فهو من شعائر الله" (مفاتيح الغيب: ٤/١٣٥)

#### الشعائر إجرائياً

يرى الباحث أن تيسير أداء الشعائر له وسائل وآليات متنوعة ومتعددة ولا بد من معرفة أركانها وأحكامها وتهيئة أماكنها وتأمين بيئتها لكي يؤدي الحاج مناسكه بكل يسر وسهولة فإنها تعني الأعمال سواء كان طوافاً أو ذبحاً أو سعيأ.

٧/ العمرة لغة: الزيارة والقصد إلى معظم.

العمرة اصطلاحاً: هي زيارة بيت الله الحرام للقيام بالتعبد لله تعالى، وتقوم على الإحرام، وذلك عن طريق الطواف بالبيت، والسعى بين الصفا والمروة، والقيام بالشروط المطلوبة قبل القيام بأداء العمرة، مثل حلق الشعر أو تقصيره، وتعتبر العمرة واجبة ومشروعة وهذا كان رأي أهل العلم، ودليل ذلك قوله تعالى: (وَأَتَمُوا<sup>الْحَجَّ وَالْعُمْرَةَ لِلّهِ</sup>)، (سورة البقرة، الآية ١٩٦).

إجرائياً: يرى الباحث أن العمرة هي التعبد لله تعالى بالطواف بالبيت، والسعى بين الصفا والمروة، والتخلص منها بالحلق أو التقصير.

## **الدراسات السابقة**

الدراسة الأولى: فاعلية الحملات الإعلامية في تغيير السلوك الاجتماعي، دراسة وصفية تحليلية بالتطبيق على مجتمع الصومال، ٢٠٠٩ - ٢٠١١م (فرحية عبد القادر، ٢٠١٢م. إشراف. معتصم عبدالله، جامعة إفريقيا العالمية)

**أهم أهداف البحث**

١. الوقوف على فاعلية الحملات الإعلامية في تحقيق تقدم المجتمع وتدعم السلم.

٢. التأثير البارز للحملات الإعلامية في تقوية النسيج الاجتماعي وإزالة النعرات العنصرية.

٣. إيجاد حلول للتأثيرات والمشاكل التي سببتها العادات الاجتماعية والتقاليد عبر الحملات الإعلامية التوعوية وما لها من تأثير مباشر.

**المنهج المستخدم في هذا البحث: الوصفي التحليلي**  
**أهم نتائج الدراسة**

١. أن الحملات الإعلامية أصبحت من الروافد الأساسية في التوعية وبالتالي تغيير العادات والسلوكيات.

٢. التأكيد على دور الحملات الإعلامية في المؤسسات التعليمية لاحتوائها على التوعي المطلوب الذي يوجد القبول المتنامي.

٣. ضرورة تجويد الترتيب لإنطلاق الحملات الإعلامية مع الإهتمام بالبحوث والدراسات الاستطلاعية للرأي العام لتقييم وتقويم ومتابعة التوعية الاجتماعية.

## **علاقة الدراسة بالبحث**

تنقق الدراسات على أنهم تناولتا موضوع الحملات الإعلامية، بينما تركز الدراسة الأولى على نواحي الحملات الإعلامية في مجال تغيير السلوك الاجتماعي، بخلاف الدراسة الحالية التي تركز على المجال الاجتماعي فقط.

الدراسة الثانية: تخطيط وتنفيذ الحملات الإعلامية في مجال توعية المستهلكين للطاقة الكهربائية في السودان بالتطبيق على العاصمة القومية الخرطوم ١٩٩١م. (هاشم محمد صالح الجاز، جامعة أم درمان الإسلامية، رسالة ماجستير في علوم الاتصال، غير منشورة، ١٩٩١م)

### **أهم أهداف البحث**

١. تحديد كيفية التخطيط والإعداد للحملات الإعلامية.
٢. كيفية تنفيذ الحملات الإعلامية في مجال توعية المستهلكين للطاقة الكهربائية في السودان بالتطبيق على العاصمة الخرطوم.

### **المنهج المستخدم في هذا البحث: الوصفي التحليلي**

### **أهم نتائج الدراسة**

أ) تأكيد الدور الفعال لوسائل الاتصال في إحداث التغيير في المجتمع وعلى العاملين في هذه الوسائل تفهم هذا الدور وتوظيفه التام للمساهمة في بناء وتطوير المجتمعات.

ب) وسائل الاتصال السريع تستطيع إحداث التأثير شرط أن يهتم القائم بالاتصال بالأسس العلمية للتخطيط الإعلامي وتخطيط الحملات الإعلامية بصفة خاصة.

## **علاقة الدراسة بالبحث**

تناولت الدراسات الحملات الإعلامية، وبينما ركزت الدراسة الأولى على النواحي التخطيطية وتنفيذ الحملات الإعلامية، إلا أن الدراسة الحالية تناولت الحملات الإعلامية في مجال التوعية والإرشاد في الشعائر الدينية في السودان.

الدراسة الثالثة: الحملات الإعلامية ودورها في جذب الاستثمارات الأجنبية، بالتطبيق على وزارة الاستثمار، في الفترة من ٢٠٠٣ - ٢٠٠٠م. (بخاري عبد الله أحمد محمد، جامعة أم درمان الإسلامية، ماجستير الإعلام، غير منشورة ٢٠٠٧م)

### **أهم أهداف البحث: وتلخص أهمها بالآتي**

١. دراسة وتحليل الجهود الإعلامية التي قامت بها إدارة الإعلام في القطاع الاقتصادي.
٢. التعرف على الآثار الإعلامية على العينات المستهدفة.
٣. دراسة وتحليل دور المؤسسات الإعلامية فيما يتعلق بالاستثمار.
٤. التعرف على جهود الجهات العاملة في القطاع الاقتصادي ممثلة في وزارة الاستثمار ووزارة الخارجية.

## **علاقة الدراسة بالبحث**

هو دراسة مقومات وعناصر الحملة الإعلامية بصفة عامة ودور الحملات الإعلامية الخاصة بجذب الاستثمارات الأجنبية وبالجهود التي بذلت لإلقاء الضوء على إمكانيات البلاد الطبيعية وعكس فرص و مجالات الاستثمار ومن ثم تقويم تلك الجهود الاتصالية الخاصة بجذب الاستثمارات الأجنبية وتقديم رؤى لحملات إعلامية يمكن أن تمثل تطوير وانطلاق للجهود الإعلامية المبذولة حالياً.

**المنهج المستخدم: المنهج الوصفي.**

### **أهم نتائج الدراسة**

١. إن الصحافة تشكل وسيلة الاتصال الأولى في وجهة نظر المؤسسات الإعلامية في الوزارات عينة الدراسة والجمهور المتلقى للرسالة الإعلامية.

٢. إن الاتصال الشخصي يعتبر من أهم وسائل الاتصال.

٣. هناك عدم تنسيق بين الإعلام في الوزارات الاقتصادية.

### **ما يميز الدراسة الحالية**

تفق الدراسان على أنهما تناولتا موضوع الحملات الإعلامية، بينما تركز الدراسة الرابعة على نواحي الحملات الإعلامية في المجال الاستثماري، بخلاف الدراسة الحالية تركز على المجال الاجتماعي.

**الدراسة الرابعة: الحملات الإعلامية ودورها في توعية المرأة بمناسك الحج**  
**(دراسة تطبيقية على عينة من حجاج ولاية الخرطوم) في الفترة من ٢٠١٣ - ٢٠١٤**

### **٤ دراسة ما جستير غير منشورة**

### **أهم أهداف الدراسة**

تهدف الدراسة إلى معرفة دور الحملات الإعلامية في توعية المرأة بمناسك الحج، كما هدفت الدراسة إلى معرفة الحملات الإعلامية وعنصرها وأنواعها ومراحلها، كما هدفت الدراسة إلى التعرف على الجهات الرسمية المنفذة للحملات الإعلامية الخاصة بالتوعية والإرشاد بمناسك الحج، وأيضاً هدفت الدراسة إلى تسليط الضوء على الجهود الإعلامية التي تقوم بها الجهات المعنية بالخطيط لحملات التوعية بالحج.

**المنهج المستخدم في البحث:** استخدمت الباحثة المنهج الوصفي.

## **أهم نتائج الدراسة**

(١) الاهتمام بشرحة النساء وتخصيص وتنظيم حملات إعلامية وبرامج ثابتة

بالفضائيات المحلية بمساحات زمن أكبر ومناسب، لتوسيعهن بمناسك

الحج.

(٢) تدريب الكفاءات النسائية إعلامياً ودعوياً وإختيار المرشدات على أساس

ومعايير علمية ومنح مزيداً من الفرص للمرشدات في بعثة الحج السودانية

ليتناسب مع الحاج مع الاستفادة من المتطلبات المتعلمات الالتي أدين

الحج لأكثر من مرة.

## **علاقة الدراسة بموضوع البحث**

تفق الدراسان على أنهما تناولتا موضوع الحملات الإعلامية في توعية

الحجاج، بينما تركز الدراسة الثالثة على الحملات الإعلامية ودورها في توعية

المرأة بمناسك الحج، بينما تركز الدراسة الحالية على فاعلية الحملات الإعلامية

في التوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان.

الدراسة الرابعة: الحملات الإعلامية ودورها في التنمية الاقتصادية دراسة

وصفية تحليلية للحملات الإعلامية بمشروع سد مروي بالتطبيق على مشروع

الحامداب في الفترة من (٢٠٠٤ - ٢٠٠٥م). (سمية على أحمد محمد، جامعة

أمدرمان الإسلامية، رسالة ماجستير في الإعلام، غير منشورة ٢٠٠٧م)

## **أهم أهداف الدراسة**

تهدف الدراسة إلى دراسة مقومات وعناصر الحملة الإعلامية بشكل عام

والحملات الإنمائية على وجه الخصوص بسد مروي، كما تهدف إلى دراسة تحليل

محتوى الرسالة الإعلامية وأثرها على الجمهور المستهدف، والتعرف على

المنظمات والمؤسسات العاملة في مجال الاقتصاد والإنماء والتي لها علاقة بمشروع سد مروي ومعرفة إمام القائمين بالاتصال بالخطوات العلمية الواجب اتباعها في الحملات الإعلامية بشكل عام والحملات ذات الطابع الاقتصادي بشكل خاص ومن ثم اقتراح ترقية المستويات ورفع الكفاءات.

### المنهج المستخدم في البحث: الوصفي التحليلي

### أهم نتائج الدراسة

١. أثبتت البحث أن المستوى التعليمي بالمنطقة المتأثرة مرتفع.
٢. إنشاء سد مروي ساعد كثيراً على عملية الاستقرار الاجتماعي.

### علاقة الدراسة بموضوع البحث

تنقق الدراسات على أنها تناولتنا موضوع الحملات الإعلامية، بينما تركز الدراسة الخامسة على نواحي الحملات الإعلامية في المجال الاقتصادي، بخلاف الدراسة الحالية تركز على المجال الاجتماعي.

الدراسة الخامسة: الوسائل المرئية ودورها في نشر الدعوة الإسلامية، دراسة وصفية تحليلية (التلفاز، الفيديو، السينما، الإنترن特) (فتحي محمد وقيع الله، جامعة أمدرمان الإسلامية، رسالة ماجستير في الإعلام، غير منشورة ١٩٩٨م)

الهدف من الدراسة: هو معرفة دور الوسائل المرئية في نشر الدعوة الإسلامية.

### منهج الدراسة

استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي.

### أهم نتائج الدراسة

١. يتفق المبحوثون بأنهم يحرضون على مشاهدة برامج التلفزيون وأكثرهم يفضلون البرامج الدينية والترفيهية.

٢. يرى أكثر المبحوثين أن طريقة تقديم البرامج الدينية بالتلذذ على غير مرضية لهم وزمن تقديمها غير مناسب.

٣. البرامج الدينية يغلب عليها الجانب الفقهي.

### علاقة الدراسة بموضوع البحث

تناولت الدراسة الأولى نشر الدعوة الإسلامية عن طريق الوسائل السمعية والبصرية بينما تناولت الدراسة الحالية حملات التوعية بأداء الشعائر الدينية .

### الصعوبات التي واجهت البحث

أما عن الصعوبات التي واجهت الباحث أثناء بحث هذا الموضوع فهي قلة المصادر والمراجع مع ندرة وجود كتابات في هذا الموضوع، وعلى أي حال فقد بذل الباحث في دراسة هذا الموضوع ما استطاع من جهد وأمضى فيه وقتاً كبيراً، فإن كان فيه شيء من التوفيق لبلوغ القصد فمن الله سبحانه وتعالى، وإن قصر عن ذلك فهي طبيعة الجهد البشري وخاصة لإنسان في بداية خطواته نحو الطريق العلمي.

### هيكل البحث

يحتوي هذا البحث على أربعة فصول بحيث يتضمن كل فصل عدد من المباحث وذلك على النحو التالي :

#### الفصل الأول: الإطار المنهجي للبحث

**الفصل الثاني:** يتناول البنية الاجتماعية للعلاقات العامة في المؤسسات الحكومية:

المبحث الأول: العلاقات العامة، التطور، الأهداف، الخصائص.

المبحث الثاني: وظائف وإختصاصات العاملين في العلاقات العامة.

المبحث الثالث: المسؤولية الاجتماعية للعلاقات العامة.

### **الفصل الثالث: الحملات الإعلامية في التوعوية وخصائصها**

المبحث الأول: الحملات الإعلامية التوعوية (التعريف، العناصر، الأهداف، العناصر) القائم بالاتصال في العلاقات العامة.

المبحث الثاني: الحملات الإعلامية والتوعوية وخصائصها.

المبحث الثالث: الحملات الإعلامية وأنشطة الهيئة العامة للحج والعمرة وتجربة الحج السودانية وأهم ما يميز تجربتي ماليزيا وتركيا.

### **الفصل الرابع: تناول (الدراسة الميدانية التطبيقية)**

أولاً: الجهات المنفذة لحملات التوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان.

ثانياً: الإجراءات المنهجية للدراسة.

ثالثاً: تحليل وعرض البيانات والمعلومات.

رابعاً: النتائج.

خامساً: التوصيات.

سادساً: المصادر والمراجع.

سابعاً: الملحق.

## **الفصل الثاني**

### **البنيان الاجتماعي للعلاقات العامة في المؤسسات الحكومية**

**المبحث الأول:** العلاقات العامة/ التطور/الأهداف/ الخصائص

**المبحث الثاني:** وظائف ومهام واحتياجات العاملين في العلاقات العامة

**المبحث الثالث:** المسؤولية الاجتماعية للعلاقات العامة

## المبحث الأول

### العلاقات العامة/ التطور/الأهداف/الخصائص

استخدم مصطلح العلاقات العامة أول مرة في عام ١٨٨٢م عندما ذكره "دورمان إيتون" (Dorman Eaton) في محاضرة ألقاها بعنوان: "العلاقات العامة وواجبات المهنة القانونية"، بين فيها حاجة المؤسسات إلى تبني برامج اتصالية لتعزيز سمعتها بين الجمهور، ثم أصبح شائعاً منذ العشرينات من القرن الماضي في الشركات، حيث كونت لها كادراً مختصاً يعني بهذا النشاط تحت مسمى: "مستشار العلاقات العامة،" (راكان وآخرون، ٢٠٠١م، ص ٩٣).

يعرفها "معهد العلاقات العامة البريطانية" بأنها: (الجهود الإدارية المرسومة والمستمرة التي تهدف إلى إقامة وتدعم تفاهم متبادل بين أي هيئة وجمهورها.

وأول تعريف دقيق لمفهوم العلاقات العامة وضعه المعهد البريطاني للعلاقات العامة عام ١٩٤٨م بأنها " الترويج لإيجاد التفاهم والصلات القوية بين المنظمة، وأفرادها، وأي مجموعة من المجموعات، أو الأفراد، أو المنظمات، وما ينتج عن هذا التفاهم من إقامة سمعة طيبة وعلاقة مستمرة (بن فايز، ٢٠٠٦، ص ٣٠).

كما نجد أن "الجمعية الدولية للعلاقات العامة" عرفتها على أنها: (وظيفة إدارية ذات طابع مخطط ومستمر، تهدف خلالها المنظمات إلى كسب تفاهم وتعاطف وتأييد الجماهير الداخلية والخارجية، والحفاظ على استمراره، وذلك بدراسة الرأي العام وقياسه بالتأكد من توافقه مع سياسات المؤسسة، أو أوجه نشاطها، وتحقيق المزيد من التعاون الخالق، والأداء الفعال، والمصالح المشتركة بين المؤسسات وجماهيرها باستخدام المعلومات المخططة لنشرها (برغوث، ٢٠٠٧م، ص ١).

ويرى "عبد السلام أبو قحف" أن العلاقات العامة هي عملية تشيط العمليات الاتصالية وخلق ثقة بين شخص، أو منظمة، أو مشروع، أو أشخاص آخرين، أو جماهير معينة، أو المجتمع، لكل ذلك من خلال نشر المعلومات التي تفسر وتشرح وتتمي علاقات متبادلة، ودراسة ردود الفعل وتقويمها. (أبوحف، ٢٠٠٣م، ص ٢٢٣).

وتعريفها "أحمد الطراونة" بأنها: (عملية مستمرة تسعى الإدارة من خلالها على المحافظة وتعزيز الفهم والثقة بين المتعاملين معها والجهود بشكل عام من خلال التحليل الذاتي والتصويت داخلياً) (الطراونة، ٢٠٠٣م، ص ٢٢).

أيضاً تعرف العلاقات العامة بأنها: (نشاط، أو هيئة، أو مهنة، أو حكومة، أو أي منشأة أخرى تعمل على تدعيم وبناء علاقات سليمة منتجة بينها وبين بقية الجمهور كالموظفين، والمساهمين، أو الجمهور بوجه عام، وتعمل على تعزيز سياساتها حسب الظروف المحيطة بها، وتقوم بشرح هذه السياسة للمجتمع)، ويوضح هذا التعريف أن العلاقات العامة جهد يمارس في جميع المؤسسات المختلفة، من أجل خلق تفاهم وعلاقات طيبة بين المؤسسة والجماهير الداخلية والخارجية. (فواده، ٢٠٠١م، ص ٥٢).

### **أبوالعلاقات العامة الحديثة**

استحق (إيفي لي) (Ivy Lee) لقب أبو العلاقات العامة بعد أن وضع كثيراً من مبادئها خلال رحلته مع المهنة التي بدأت مع مطلع القرن العشرين حتى وفاته في عام ١٩٣٤م . وقد ظل (إيفي لي) يستخدم عبارات مثل مستشار النشر، مدير النشر، حتى عام ١٩٢١م حيث استخدم لأول مرة تعبير العلاقات العامة في النشرة التي أصدرها مع مساعديه في ذلك العام تحت عنوان "العلاقات العامة".

أدرك (إيفي لي) أن النشر وحده لا يكفي لكسب تأييد الجماهير، وأن القول الجميل لابد أن يدعم بالفعل الجميل، وقد أكد مراراً على أهمية العنصر الإنساني (إنني أحاول دائماً أن أترجم الدولارات، والسنات، والأسماء، والسدادات إلى مصطلحات إنسانية) وعندما لاحظ أن رجال الأعمال يتعمدون إخفاء سياساتهم نصحهم بضرورة إعلان أهدافهم وتحديد سياساتهم. (Hebert, 1966, 44-47)

وقد وضع (إيفي لي) مبادئ التعامل بين إدارات، أو مكاتب العلاقات العامة، والصحافة فيما أسماه بإعلان المبادئ (Declaration of Principles) حيث كتب يقول: (ليس هذا مكتباً سرياً للصحافة فكل أعمالنا تتم في وضح النهار، نحن نهدف إلى تزويديكم بالأخبار، وليس هذه وكالة للإعلان، فإذا اعتقدتم أن ما نبعث به إليكم يحمل صفة الإعلان فلا تترووه. أخبارنا دقيقة، ونحن مستعدون لإمدادكم بالمزيد من التفاصيل فوراً). (Hebert, 1966,10)

كانت وجهة نظر (إيفي لي) أنه لا يكفي أن تفعل الخير، وإنما لابد أن يعلم الناس ما تفعله من خير. كما أن الصورة الإنسانية لأي فرد لا تتحقق إلا من خلال مشاركته الاجتماعية مع من حوله. ونجح (إيفي لي) في أن يغير صورة (روكفلر) بهذه الطريقة، فكان أول ما فعله هو الاتفاق مع أحد الصحفيين على أن يلقي (روكفلر) الجولف، ولم يمض وقت طويل حتى بدأت صورة الرجل تظهر في الصحف وهو يلعب الجولف بتواضع ومرح، ويترد على الكنائس، ويعطي الهبات للمحتاجين، ويداعب الأطفال. ولم يكن (إيفي لي) بهذه الطريقة يتتجاوز حقيقة (روكفلر)، أو يضفي عليه ما ليس من خصاله، وإنما كان ينقل الصورة الحقيقية له إلى الجمهور، بدلاً من تلك الصورة الزائفية التي لم تكن تعبر عن واقع الرجل أو سلوكه، وهذا هو المبدأ الأساسي الذي التزم به (إيفي لي)، نقل الصورة الحقيقية

الصادقة لأي فرد، أو هيئة، أو شركة، أو مؤسسة إلى الجمهور، وشتان بين هذا المبدأ وبين ما يسعى إليه البعض من محاولات لخلق صورة مشرقة لفرد، أو منظمة، بغض النظر عن واقع الفرد، أو المنظمة، وهو ما يتناهى مع قيم العلاقات العامة وأخلاقياتها. (Hebert, 1966, 15)

وفي عام ١٩١٦م أنشأ (إيفي لي) مكتبه الثاني للنشر (العلاقات العامة) بالاشتراك مع (هاريس) وكان قد ترك شريكه الأول (باركر) بعد توليه وظيفته في شركة بنسلفانيا بعامين. وفي عام ١٩١٩م أنشأ مكتباً استشارياً أكثر تنظيماً، وظل هذا المكتب يحمل اسمه بعد وفاته، وحتى عام ١٩٦١م حينما بلغ إينه (جيمس لي) سن المعاش، وترك مكتب أبيه الذي حمل اسم أكبر الشركاء وهو (Ross) (T. J. Ross).

تطور العلاقات العامة

تشمل سنوات الحرب العالمية الأولى كلها. وتميز هذه لمرحلة بظهور النشاط الحركي في مجال العلاقات العامة إذ يظهر تدخل الحكومات وأضاحا في عدد كبير من البلدان التي شملتها الحرب على الأخص الولايات المتحدة الأمريكية حيث قامت بدراسة الرأي العام وتعرفت على مقوماته من جهة وأساليب التأثير فيه والدور.

### **المرحلة الثالثة**

تقع ما بين ١٩١٩-١٩٢٩م وهي مرحلة نمو بالنسبة للعلاقات العامة بسبب قوة الدفع التي انطلقت إبان الحرب العالمية الأولى وتميزت هذه المرحلة بازدهار واضح في أساليب العلاقات العامة وظهرت الفصول الفنية والمنهج العلمي بفضل جهود إيفي لي وبيرنر.

### **المرحلة الرابعة**

ظهرت انطلاقاً من ظهور الأزمة العالمية الكبرى الاقتصادية التي إجتاحت العالم حوالي ١٩٣٥م، وتميز بظهور نوعية من الضغوط نتيجة الإنهايار الاقتصادي. وطبعي فإن أي برنامج يستلزم ميزانية تستقطع من موارد المؤسسة، فكان الإنهايار الاقتصادي سبباً في إنخفاض نشاط العلاقات العامة.

وجاءت الحرب العالمية الثانية لتشهد إنطلاق نشاط العلاقات العامة وحتى وقتنا الحالي، فمع بداية عام ١٩٣٨م أصبح مفهوم العلاقات العامة مستقراً فكان يندر أن يعقد مؤتمر دون أن يقوم فيه حديث عن العلاقات العامة، وكلما ظهرت مجلة بهيئة دون أن تنسح مساحة للحديث عن العلاقات العامة، أو أن تفرد لها موضوعاً، كما ندر أن يجتمع مجلس إدارة دون أن يتداول بعمق بعض موضوعات حول قوة العلاقات العامة، وقد كان للجهود التي بذلها إيفي لي وإداوارد دبيرنيز وغيرهم من الرواد الأوائل من مارسوا المهنة خلال النصف الأول - القرن العشرين- إرهادات ببدء مرحلة التقين العلمي للعلاقات العامة في الولايات المتحدة الأمريكية. (عجوة، ٢٠٠٠، ص ١٥).

بعد ذلك تطورت العلاقات العامة تطوراً كبيراً وأنشئت جمعية كبيرة متخصصة في مجال العلاقات العامة، حيث أنشئت جمعية العلاقات العامة الأمريكية عام ١٩٤٨م، ثم وجدت العلاقات العامة طريقها إلى دول أوروبا والعالم

بعد ذلك، حيث أنشئ في بريطانيا معهد العلاقات العامة البريطاني عام ١٩٤٨، كما تكونت في فرنسا جمعية العلاقات العامة عام ١٩٤٩م وفي بلجيكا أنشأ أول مركز للعلاقات العامة عام ١٩٥٢م، وفي إيطاليا أنشأ أول جمعية للعلاقات العامة الدولية عام ١٩٤٥م، كما تم إنشاء جمعية العلاقات العامة الدولية عام ١٩٥٥م والتي نظمت عدة مؤتمرات بهدف مناقشة أسس ومبادئ العلاقات العامة وتقييم مستوى الممارسة ومشاكلها وذلك بقصد تحسين وتحقيق أداء الوظيفة (حجاب، سحر، ٢٠٠٠م، ص ٢٤).

### **العلاقات العامة في الوطن العربي**

أما بالنسبة لتطور العلاقات العامة في الوطن العربي فقد جاء متأخراً بحوالي نصف قرن عن ظهورها في الولايات المتحدة الأمريكية، فقد عرفت العلاقات العامة في مصر منذ الخمسينيات من القرن الماضي (فهد، ١٩٩٩م، ص

(١٨)

وبدأ الإهتمام بالعلاقات العامة في الدول العربية بعد أول مؤتمر لها في مصر عام ١٩٦٣م وأوصى بعده توصيات لتطوير العلاقات العامة والنهوض بها، وقد شاركت فيه الدول العربية وأنشأوا أول جمعية عربية للعلاقات العامة في مصر عام ١٩٦٥م ومن الأهداف التي سعت الجمعية إلى تحقيقها (عبد المجيد، د.ت، ص ١٤-١٥)

أ) نشر مفهوم العلاقات العامة ومبادئها.

ب) تمية الشعور بقيمة العلاقات العامة وأهميتها.

ت) وضع دستور وقواعد لآداب مهنة العلاقات العامة يلتزم بها أعضاء.

ث) تشجيع البحوث والدراسات العلمية في ميدان العلاقات العامة.

وفي الجانب الأكاديمي يرى بعض خبراء علم الاتصال إن إبراهيم إمام الرائد الأول في هذا المجال حيث أصدر كتابه (العلاقات العامة والمجتمع) في عام ١٩٥٧م وقام بتدريس العلاقات العامة لطلبة قسم الصحافة في كلية الآداب بجامعة القاهرة، وقد أعتبر كتابه هذا هو مقدمة دخول العلاقات العامة إلى الوطن العربي (داود، ٢٠٠٣م، ص ١٠٢)

### **تطور العلاقات العامة في السودان**

وبعد نيل السودان لـ الاستقلال وسودنة الخدمة المدنية، وفي ظل الحكومات الوطنية التي تعاقبت على السودان بعد الاستقلال لم تجد مهنة العلاقات العامة أي نوع من أنواع الإهتمام، إذ لم يرد في البحوث والتقارير التي أعدت عن الخدمة المدنية في الفترة من (١٩٥٦ - ١٩٧١م) أي ذكر للعلاقات العامة على الرغم من وجودها في منشآت القطاع العام والخاص بأشكال وسميات مختلفة تطابق مصطلح العلاقات العامة في الوقت الحاضر، ومن المسميات ( إدارة الشؤون والإعلام، السكرتير الصحفي، والسكرتير الإعلامي) وكانت هذه الوظائف تلحق في معظم الأحيان ببعض الإدارات مثل مكاتب الوزراء ومكاتب مديرى المؤسسات، وكذلك إدارات المشتريات والمبيعات بهذه المؤسسات(محاسن، ٢٠٠١م، ص ٢٨).

إن العلاقات العامة في السودان، وكذلك في الدول النامية من الموضوعات التي لم تلقى الإهتمام الكافي.. ولعل ذلك يرجع إلى سببين هما: عدم إقناع الكثيرين من لهم علاقة بالمجال الإعلامي وأشكال الاتصالات الأخرى بأهمية العلاقات العامة والدور الذي تؤديه المؤسسات في الدول النامية بشكل عام.

الخلط الذي يحدث بين العلاقات العامة كوظيفة وبين الأنشطة الاتصالية الأخرى كالإعلان والدعاية والنشر، وذلك من قبل بعض الممارسين للعلاقات العامة في البلدان النامية. (أبوحف، ٢٠٠٠م، ص ٢٤٥).

وفي العام ١٩٧١م، أصدر الرئيس الأسبق المرحوم جعفر نميري قراراً بإنشاء وزارة الخدمة والإصلاح الإداري بهدف إعادة وصياغة وتأسيس التنظيمات الإدارية بعد أن أقتصرت السلطات في ذلك الوقت بضرورة إنشاء جهاز إداري تسوده الثقة المتبادلة وال العلاقات البناءة بين العاملين وتنسيق أجهزة الخدمة العامة والعاملين بصورة أكثر فاعلية، وتحسين صورة الخدمة العامة وترسيخ مفهوم المشاركة الجماهيرية في إتخاذ القرارات وتحفيز العاملين، وكل هذا إقتنع القائمون بالأمر إلى أن ذلك لن يأتي إلا عن طريق وجود أجهزة العلاقات العامة بالمنشآت الحكومية. (دلال، ٢٠٠٩م، ص ٦٠).

و جاء ميلاد العلاقات العامة في ظل حكومة مايو حيث كان يحضر كثير من الوفود والضيوف لزيارة السودان، ووحدة البروتوكولات في وزارة الخارجية لم تتمكن من تغطية الجانب الشعبي أو الرسمي لصغرها وقلة عدد أفرادها الذي لا يزيدون على عشرة أفراد، فتقدم كل من سيد شريف مدير إدارة المراسم بوزارة الخارجية عام ١٩٧٢م وعبد الرحمن عبد الله الذي كان يعمل وزيراً للخدمة والإصلاح الإداري بطلب لقيام مكاتب للعلاقات العامة في كل مؤسسة من مؤسسات القطاع العام والوزارات على أن تطور هذه المكاتب مستقبلاً، فأدخلت العلاقات العامة بدرجة متدنية ووضعت في ذيل القائمة من المسميات الإدارية التي تبدأ بإدارة ثم قسم ثم وحدة وأخيراً مكتب وسميت العلاقات العامة بمكتب وتتبع لأي إدارة، كما إن الموظفين الذين يتم اختيارهم دون مؤهل علمي، لذا جمعت العلاقات العامة كادراً غير مؤهل وتتكلف كل وحدة بدفع الميزانية الخاصة لأن الميزانية في السودان تصمم في شهر يوليو وصدر القرار في شهر نوفمبر، ولم

تحظى العلاقات العامة في السودان بإهتمام رسمي من قبل الدولة إلا في الفترة من أوائل السبعينيات من القرن العشرين وتحديداً في العام ١٩٧٣م ومنذ ذلك الفترة بدأت المؤسسات وخاصة في القطاع العام تمارس العلاقات العامة تحت تلك المسميات المختلفة (دلال، ٢٠٠٩م، ص ٦٠).

وفي العام ١٩٧٦م تم إنشاء جمعية العلاقات العامة السودانية وتم وضع دستور لها برئاسة رائد العلاقات العامة السودانية جعفر حامد البشير وحرصت الجمعية على الاتصال بكافة الجهات المسؤولة وقيادات الخدمة المدنية بالدولة للتعرف بأهداف ووظائف العلاقات وتوضيح مفهوم العلاقات العامة وعملت الجمعية على إيجاد وسائل للتدريب في كل مركز لتطوير الأداء وإمكانية دور العلاقات العامة في تنمية الخدمة وتطويرها بتاريخ ٢٨ مارس ١٩٩٠م وإحتوى القرار على بند ثالث يحدد المهام والإختصاصات للجنة وشملها في التالي: (أم الكرم، ٢٠٠٩م، ص ٢٥).

١/ أن تنظر اللجنة في الموضوعات التالية:

- أ) تحديد أهداف العلاقات العامة.
- ب) تحديد مهام وحدات العلاقات العامة وإختصاصاتها.
- ج) وضع العلاقات العامة في الهيكل الوظيفي والتنظيمي للوحدة.
- د) مجالات وفرض تدريب العاملين في العلاقات العامة.
- هـ) دور وحدات العلاقات العامة في تنفيذ البرامج الإصلاح الإداري.
- و) تحديد الإمكانيات الضرورية التي تمكن العلاقات العامة من النهوض بمسؤوليتها.

٢/ كما أعطى القرار اللجنة الحق في:

- أ) الإطلاع على كافة المعلومات والبيانات والوثائق التي تعين اللجنة على آداء التكاليف.

## ب) تكوين لجان فنية فرعية.

يرى الباحث أن العلاقات العامة موجودة ولكن لم يهتم بها كثيراً لأن في ذلك الحين لا توجد شركات أو مؤسسات أو غيرها، فهي تطورت تبعاً لتطور العصور القديمة في كل حضارة أو عصر من العصور تشهد العلاقات العامة فيها تطوراً كبيراً وسعي الخبراء والمشغلين بالعلاقات العامة جهوداً جباراً من أجل تطورها إلا أنهم تمكناً من ذلك إلى أن وصل هذا التطور كل أنحاء العالم، إلا إن العلاقات العامة في السودان مازالت تواجه العديد من التحديات والضغوط المتنوعة، فعلى الرغم من كل تلك الجهود التي بدأتها جمعية العلاقات العامة السودانية، وكل ما بذله العاملون في المجال المهني للعلاقات العامة للنهوض بهذه المهنة وتطويرها، وعلى الرغم من الطفرة الواضحة والتغيير الملحوظ من الثمانينيات في هذا المجال بسبب دخول التقنيات الحديثة في مجالات العلاقات العامة المتعددة، إلا أنه يلاحظ لايزال هناك فرق بين الناحية النظرية والتطبيقية للعلاقات العامة وأنها لاتزال أي قدر من الرعاية والإهتمام من قبل الدولة والقيادات الإدارية في المنشآت، ولذلك يرى الباحث بأنه لابد من وجود جهاز يتولى مسؤولية العلاقات العامة على مستوى الدولة.

## **أهداف العلاقات العامة**

إن الهدف الأسماى للعلاقات العامة هو تحقيق الإنسجام والتواافق بين المنظمة وجماهيرها، ومن وجهة نظر المنظمة فإن الهدف الأساس للعلاقات العامة هو تحقيق أهداف المنظمة ذاتها، ومن وجهة نظر جماهير المنظمة فإن الهدف الأساس للعلاقات العامة تحقيق مصالحهم، ومن هنا يأتي دور العلاقات العامة في تحقيق التوازن المطلوب، لذلك يمكن تحديد وظيفة العلاقات العامة في المنظمات المختلفة في إطار عدد من الأهداف المحددة تسعى المنظمة إلى تحقيقها، ومن المهم أن نشير بداية أن الهدف الأسماى للعلاقات العامة (تحقيق الإنسجام والتواافق بين المنظمة وجماهيرها) ويتفرع عن هذا الهدف الإستراتيجي عدد من الأهداف الفرعية نوجزها في التالي: (شعبان، ٢٠٠٨، ص ٢١)

١ - متابعة إتجاهات الرأي العام.

٢ - إعتماد الأساليب العلمية في مجال الممارسة العلمية.

٣ - كسب تأييد الجماهير والحصول على رضا المجتمع.

ويرى (حمدي شعبان) أن ذلك يتحقق من خلال ثلاثة محاور أساسية وهي :

١. جهود إيجابية لتحقيق الثقة بالمنظمة.

٢. العمل على حماية سمعة المنظمة.

٣. العلاقات الداخلية .

لذلك فإن أهداف العلاقات العامة في أي منظمة ترتكز على توجيه جهود ممارسيها في تحقيق الإنسجام والتواافق المتبادل بين المنظمة وجماهيرها (الخارجية والداخلية بهدف الوصول إلى الرضا الكامل لكل من الطرفين) .

ويمكن تقسيم هذه الأهداف الإستراتيجية إلى محورين أساسيين وهما:

المحور الأول: أهداف العلاقات العامة مع الجمهور الداخلي وتمثل في الآتي:

١- بناء الثقة المتبادلة بين المنظمة وجمهور العاملين.

٢- العمل على رفع الروح المعنوية للعاملين من خلال تربية روح الولاء والإلتزام للمنظمة.

٣- العمل على تدفق المعلومات إلى جميع العاملين التي توضح وتشرح كافة سياسات وخطط وقرارات الإدارة العليا بالمنظمة وتحديد وتعظيم دور العاملين في إنجازها، إضافة إلى نشر الوعي بين العاملين وتعريفهم بدورهم وأهميته في كسب ثقة الجمهور الخارجي.

٤- تقديم النصائح والمشورة للإدارة العليا بشأن المشكلات والموافق التي تعوق العمل وتطوير نوعية المنتج أو الخدمة أو بشأن سياساتها وخططها الحالية والمستقبلية

المحور الثاني: أهداف العلاقات العامة مع الجمهور الخارجي.

١- تحسين سمعة أو صورة المنظمة الذهنية لدى جماهيرها من خلال التقديم الجيد للمنظمة مع شرح سياساتها وأهدافها في المناسبات المختلفة.

٢- التعرف على إتجاهات الجماهير (الرأي العام) نحو المنظمة وما تقدمه من خدمة ورفعها إلى الإدارة العليا.

المشاركة في حل مشكلات المجتمع في إطار المسؤولية الاجتماعية للمنظمة لترسيخ دور المنظمة وصورتها الطيبة لدى الجماهير.

(فؤاده، ٢٠٠٤، ص ٣٥-٣٦)

وان العلاقات العامة في كل منظمة لها هدف واحد وهو تحقيق أهداف

المنظمة ذاتها، ذلك هو الهدف الرئيس.

ولكي يتحقق هذا الهدف فهناك مجموعة من الأهداف التي تقود إلى تحقيقها وهي:

١/ معرفة إتجاهات الرأي العام الحقيقية تجاه نشاط المنظمة وعرضها على قيادة المنظمة والعمل على تحقيق هذه الأهداف .

٢ / جعل الرأي العام ملماً بنشاط وبرامج المنظمة ولتحقيق هذين الهدفين لا بد من معرفة آراء وإتجاهات الجمهور معرفة جيدة عبر دراسة وافية وعميقة حتى تتحقق أهداف المنظمة لذا تقسم الأهداف حسب مدى تنفيذها إلى الآتي (عطية، ١٩٩٣م، ص ١٨) .

**أولاً : الأهداف طويلة المدى**  
زيادة الفوائد التي تقود إلى أرباح المساهمين وعمالها ومستهلكي منتجاتها والعاملين بها والإحتفاظ بعلاقات جيدة ومستمرة لكل من له إرتباط بالمنظمة.

**ثانياً: الأهداف متوسطة المدى**  
وهي تقوم على طابع التنفيذ أو التطبيق وإناج السلع الجديدة في أقرب وقت ممكن مع تهيئة وسائل التسويق والترويج وتحسين المنتجات والآلات والعمل على تنظيم العمليات والأساليب .

**ثالثاً: الأهداف قصيرة المدى**  
وهي أهداف تتعلق بنشاط المنظمة واتصالاتها بالجماهير المختلفة، هذا التقسيم يفيد في تحقيق الأهداف الكلية للمؤسسة ولاسيما وضع الخطة العامة ومن أمثلتها :

تنوع أهداف العلاقات العامة تبعاً للمجال الذي تستخدم فيه ويكون التمييز بين أهدافها في القطاع الحكومي والإدارات التابعة له وبين أهدافها في المنظمات والمؤسسات الخاصة على اختلاف أنواعها، أو بين أهدافها في المؤسسات

الاجتماعية، وعلى كل منظمة ت يريد تحقيق أهدافها أن تتنظم مواردها وفق خطة إستراتيجية حتى تحقق الأهداف، وتعرف الأهداف بأنها النتائج النهائية التي ترغب المنظمة في تحقيقها. (منصور، ١٩٨٥م، ص ٣٣، ٣٥)

اما حجاب ووهبي، فيريان أن هنالك أهدافاً فرعية تدور أنشطة العلاقات العامة حولها وهى: (حجاب ووهبي، ٢٠٠٦، ص ٦٠)

١. بناء إسم المنشأة وإظهار سمعتها حتى تجد إستحسان الجماهير التي تعامل معها المنشأة.

٢. ضمان توظيف أفضل العناصر البشرية في المنشأة.

٣. تقديم النصح للمنشأة عند تحديد سياساتها حتى تراعي إتجاهات الرأي العام بين الجماهير المتصلة بالمنشأة، والإستعانة بالمعلومات المرتدة من تلك الجماهير وقياس مستوى نجاح تلك السياسات.

٤. إستخدام الأساليب العلمية المتطرورة في مجال العلاقات بغية معرفة آراء الجمهور والعمل على تطبيق بحوث الرأي العام من أجل تحقيق الأهداف التي حدتها الإدارة.

٥. الحصول على رضا المجتمع وإعتراف الرأي العام وكسب تأييده والعمل على جعل المنشأة متقدمة لخططها وسياساتها وخلق صورة ذهنية جيدة عن المنشأة لدى ذلك الجمهور.

٦. مواجهة الأزمات أو الطوارئ التي قد تتعرض لها الإدارة أو المنشأة ومساعدتها على تجاوز تلك الأزمات باقل خسارة ممكنة.

ويتمثل دور العلاقات العامة في التنبؤ المبكر من خلال تحليل ومعرفة إتجاهات الرأي العام ووضع البدائل المختلفة لحل هذه الأزمة وعرضها على إدارة

المنشأة وإقناعها بالمعلومات الواردة لها عن الرأي العام والتباو برد فعل أفراد الجمهور، والعمل على تحويل هذه الأزمة إلى فرصة لدعم مركز المنشأة وسمعتها وليس مجرد تجاوز الأزمة (فؤاده ٢٠٠١، ص ١٥).

وأشار وجدي أن هنالك أهدافاً للعلاقات العامة تكمن في التالي:

١. إيجاد التفاهم المتبادل بين المنظمة والمنظمات الأخرى في المجتمع وأفراده تحقيقاً للصالح العام.

٢. تعريف الجمهور بالمنظمة وبالخدمة التي تقدمها وبالسلعة التي تنتجها.

٣. شرح سياسة المنظمة إلى الجمهور بهدف قبولها والإقتداء بها .

٤. التأكد من أن جميع الأخبار التي تنشر عن المنظمة للجمهور صحيحة وسليمة.

٥. حماية المنظمة من هجوم قد يقع عليها نتيجة نشر أخبار كاذبة للجمهور عنها

٦. تهيئة جو صالح بين المنظمة والأفراد المتعاملين معها وبين العاملين بها بعضهم ببعض.

٧. تشجيع الاتصال بين المستويات الإدارية العليا والمستويات الإدارية التنفيذية وبالعكس والتنسيق بين الإدارات المختلفة لتحقيق الإنسجام في الأداء فيما بينها. (وجدي ٢٠٠٦م، ص ٢١).

ويرى عبد الحميد أن أهداف العلاقات العامة تتمثل في الآتي:

١. تهدف العلاقات العامة إلى التوعية بالأهداف العامة للدولة، وتعليم الجمهور عن السياسة العامة، ومسئوليته في تنفيذها. كما تهدف المنظمات إلى التوعية بأهدافها، وأسلوب وعمل ونوع نشاطها وخططها للجماهير. كما تسهل التنسيق

بين مجهودات الأفراد، فعندما يعرف كل شخص في المجموعة الأهداف المطلوب الوصول إليها، فإنهم يعملون معاونين في الوصول إليها. وتعد الأهداف مقياس للتقويم والرقابة طالما أنها تحدد المطلوب عمله. وتوindi أيضاً إلى عمليات تعديل استراتيجيات المنظمة، وهذا فإن انعدام الهدف أو عدم وضوحيه وتحديده يعتبر أحد العوامل الأساسية التي تبعد كثيراً من المجهود في هذا المجال.

٢. تهدف العلاقات العامة إلى إقامة علاقات طيبة، وزيادة فرص التفاهم المتبادل والتوافق والإنسجام بين المنظمة والجماهير، سواء كان هذا الجمهور داخلياً كالعاملين بالمنظمة حتى يشعرون بالرضا والإرتياح.

٣. تسعى العلاقات العامة إلى القيام بالأعمال المتوعة التي تقوم بها الإدارات الأخرى، ومساعدتها. فهي تقوم مثلاً بمساعدة إدارة العلاقات الصناعية بإجتناب الممتازين من الموظفين والعمال، وهي تشجع الاتصال بين المستويات العليا في الإدارة والمستويات الدنيا، وبالعكس وهي تساعد إدارة المبيعات في ترويج منتجات المنظمة، سواء المنتجات الحالية أو الجديدة.

٤. تهدف العلاقات العامة إلى رفع الكفاية الانتاجية بتوفير العامل المادي والمعنوي، وزيادة الفوائد التي تعود على أصحاب الشركة وعمالها ومستهلكي منتجاتها والجماعات التي تعمل فيها، وذلك عن طريق وضع برنامج لتحسين المصانع والمنتجات، والإستغناء عن الآلات البالية، وتنفيذ برنامج لتركيب أحدث أنواع الآلات. وكذلك العمل على إنتاج السلع الجديدة في أقرب موعد يتتساب مع الإنتهاء من الاختبارات الالازمة، وإعادة تنظيم الأعمال المكتبية وزيادة منافذ التوزيع.

٥. تهدف العلاقات العامة إلى إقامة علاقات ودية مع المساهمين وهؤلاء ينحصر اهتمامهم في تأمين استثماراتهم، والوقوف على أحدث تطورات الانتاج

والمشروعات التوسعية والأسواق الجديدة، ومن ثم ينبغي إحاطتهم علمًا بجميع خطط الشركة ومشروعاتها مع تعليلها وتبيان ما ينتظر أن يعود عليهم من منفعة من حيث ضمان أموالهم المستمرة، ومن حيث فائدة كافية لرأس المال.

٦. تهتم العلاقات العامة بإنشاء الصلات الطيبة بين المستهلكين والمؤسسة ذلك أن الترويج للمؤسسة يؤدي إلى الترويج للسلع، ولا شك أن المستهلك هو سيد السوق، فمن أجل المستهلك تنتج السلعة، وبفضل المستهلك تدور عجلة الإنتاج، وبتشجيع المستهلك وإقباله على السلعة يعيش المنتج ومن ثم لابد من الاستجابة إلى رغباته فهو قوة رئيسة تؤثر في نجاح الشركات أو فشلها (عبد الحميد ١٩٨٧م، ص ١٤٣، ١٤٤).

ويرى الدكتور الجدي إن أهداف العلاقات العامة تتمثل فيما يلي:(الجدي ٢٠٠٧م، ص ٤٢، ٤١)

١. الإعلام عن أهداف المؤسسة وأوجه نشاطها ومحاربة الشائعات الضارة بهذا النشاط وشرح سياسة المؤسسة لجمهور المتعاملين معها والعمل على كسب تأييد وثقة الرأي العام عن طريق إمداده بالمعلومات الصحيحة، والبيانات، والحقائق، والمشروعات، والخدمات التي تؤديها.

٢. تقديم الخدمات للجمهور الداخلي، كالعلاج والتأمين، والعمل على نشر الوعي الثقافي والرياضي والاجتماعي.

٣. كسب ثقة وتعاون جمهور المتعاملين مع المؤسسة، وتنمية أسباب التفاهم المتبادل مع هذا الجمهور.

٤. الترويج لمنتجات المؤسسة أو خدماتها والإعلان عنها.

٥. العمل على تدعيم العلاقة بين المؤسسة والمؤسسات الأخرى وأجهزة الإعلام.

٦. رفع المستوى التكافي والاجتماعي للعاملين بالمؤسسة، والعمل على تدعيم التعاون المثمر بينهم.

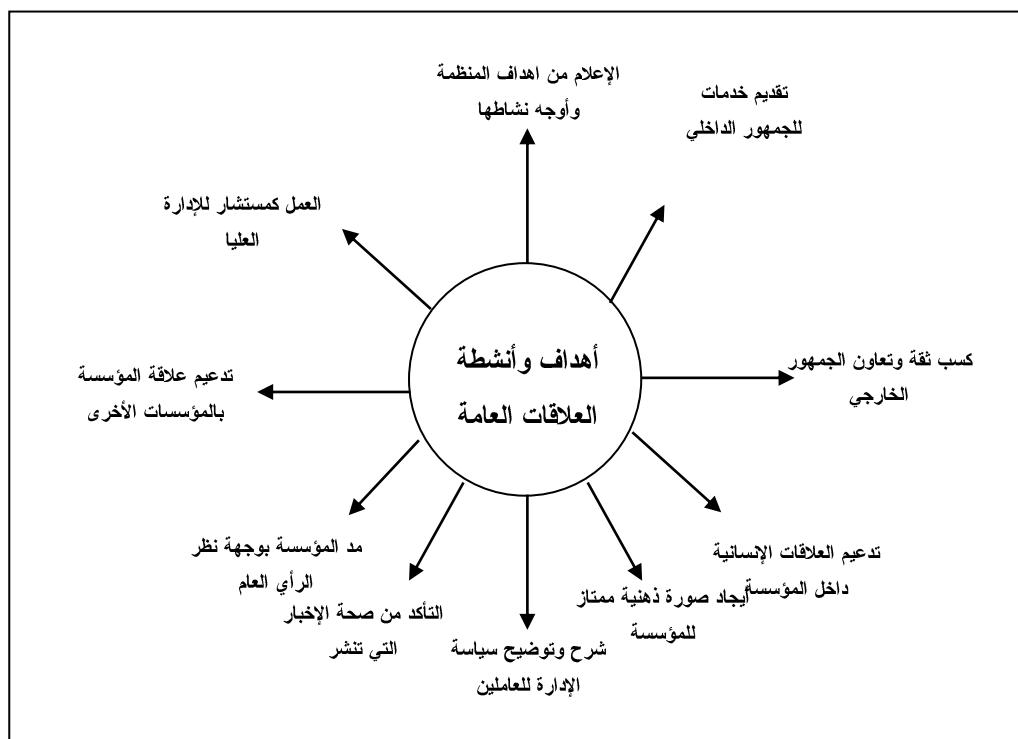
٧. التعرف على متطلبات جماهير المؤسسة ورفعها للإدارة العليا، ومحاولة ربط الإدارة بالعاملين بعلاقات وطيدة، وخلق روح التفاهم.

٨. دعم العلاقة الإنسانية بين جميع العاملين بالمؤسسة.

٩. نشر الوعي بنشاط المؤسسة على النحو الوطني.

١٠. رفع الروح المعنوية للعاملين وتلبية مطالبهم.

**شكل رقم (١): يوضح أهداف وأنشطة العلاقات العامة**



### **خصائص العلاقات العامة**

لقد أصبح من المسلم به بأن كفاءة الإدارة في أي من أنواع المنظمات وقدرتها على تحقيق أهدافها، تمثل نقطة الإرتكاز الأولى في تحقيق أي تقدم في المجالات السياسية والاجتماعية والإقتصادية وغيرها (وهبي، كنجو، ١٩٩٩م، ص ٧٢).

## من خصائص العلاقات العامة

١. إن العلاقات العامة تعتبر فلسفة الإدارة وهذه الفلسفة تفترض أن أي منظمة لاتنشأ لتحقيق الأهداف التي ينص عليها قانونها فحسب وإنما ينبغي أيضاً أن تلعب دوراً إجتماعياً ولهذا فعليها أن تضع صالح الجمهور في المقام الأول بالنسبة للموضوعات التي تتعلق بسلوك المنظمة.
  ٢. أن العلاقات العامة ليست من الأنشطة الثانوية بل تشكل عنصراً أساسياً في أنشطة المنظمات فهي ضرورة يفرضها المجتمع الحديث.
  ٣. أن العلاقات العامة عملية اتصال دائم ومستمر بين طرفين أساسيين هما المؤسسة والجماهير التي تتعامل معها سواء الجماهير الداخلية للمؤسسة أو الخارجية كلاهما مؤثر ومتاثر في نفس الوقت ومن ثم فإن العلاقات العامة تتسم بالдинاميكية والحيوية والإستمرارية وقوتها الفاعلية بين الطرفين.
  ٤. يجب على إدارة العلاقات العامة أن تضع من السياسات ما يعكس فلسفة خدمة الصالح العام (عبدالحفيظ محمود صالح، جلال الدين، ٢٠٠٠، ص ٣٣).
- العلاقات العامة هي همزة الوصل بين فلسفة المشروع والجمهور وهذا الاتصال ضروري لجعل الجمهور يتفهم أنشطة المنظمة، ويرتكب كثير من المديرين خطأ كبيراً عندما يتصورون أن الجمهور لا يهتم بما تفعله المنظمة، وكثيرون منهم يعتبرون إعلام الجمهور إنما هو مسار للإفتخار والزهو بالنفس، القصدية فالعلاقات العامة نشاط مخطط مرسوم لإحداث ثأثير مرغوب في وقت محدد وبأسلوب معين مختار، وتستهدف العلاقات العامة تحقيق الرضا العام وإنزاع موافقة الجماهير أي أنها تدير بمهارة الإسلوب التأثيري الصاعد والهابط من أجل إحداث التوافق والتكييف والتعاون (وهبي، كنجو، ١٩٩٩، ص ٧٤).

ترتکز العلاقات العامة على حقيقة علمية، هي أن الإنسان إجتماعي بطبيعته، ولا يمكن أن يعيش في عزلة عن المجتمع وكذلك الأمر بالنسبة للمؤسسات فهي الأخرى فلا تستطيع أن تعيش في عزلة عن المجتمع الذي توجد فيه، لذلك يعتبر الإنسان إهتمام العلاقات العامة، كما أن العلاقات العامة ترتكز على التخطيط القائم على الملاحظة العلمية وطرق البحث العلمي التي تساعد على تلمس احتياجات الجماهير ودراسة آرائها وإتجاهاتها وتحسّس مشكلاتها، ونقل هذه الدراسات بأمانة وصدق إلى المستويات الإدارية العليا لها فهي لا تعتمد الارتجال أو الصدفة، كما إن العلاقات العامة عمليات تطبيقية للعلوم الاجتماعية والسلوكية لأنها تتعامل مع كائنات إنسانية حية ذات طبائع مختلفة وتكوينات نفسية متغيرة، ولذلك تحتاج هذه الوظيفة إلى متخصصين لممارسة أنشطتها المختلفة (محمد منير حباب، ٢٠٠٧م، ص ٣٨).

ومن خصائص العلاقات العامة أيضاً أنها تتصرف بالشمولية فنشاطها لا يقتصر على ميدان دون آخر يمتد ليشمل كافة الميادين السياسية والاجتماعية والإقتصادية ... الخ وكافة المؤسسات بأشكالها وأنواعها كما تخدم أصحاب الحرف والمهن المختلفة، وأن العلاقات العامة ليست نوعاً من السحر يشفى العلل ويداوي العيون وليس وظيفة للدفاع عن أخطاء المؤسسة وإنما السمعة الحسنة تبينها لا يمكن بناءها الامع مرور الزمن وعن طريق الأداء الطيب أولاً والإعلام الجيد عنه بعد ذلك، ومن خصائص العلاقات العامة أيضاً أن جوهرها الاتصال بالمفهوم العلمي فهي تستخدم وسائل الاتصال المختلفة لكي تنشر المعلومات والأفكار وتشرحها وتفسرها للجماهير وكذلك ترتكز على مبادئ أخلاقية لتدعم وبناء الثقة بين المؤسسة وجماهيرها، والعلاقات العامة نشاط علمي قائم على التخطيط بمعنى

أنها ليست نشاطاً عشوائياً ولن يليست نشاطاً وقتياً يبدأ حين تقع المؤسسة في أزمة وينتهي بإنتهاء الأزمة وذلك لأن أنشطتها طويلة المدى ونتائجها بعيدة الأثر، ومن الخصائص أيضاً أن العلاقات العامة نشاط موقوت بمعنى أن اختيار الوقت المناسب لتنفيذ برنامج معين أمر ضروري وحيوي لنجاح هذا البرنامج، بل إن التقصير في توفير هذه القاعدة قد يعني فشل البرنامج كله أو ضعف آثاره ونتائجها (عبدالحي محمود صالح، جلال الدين ، ٢٠٠٠م، ص ٣٥ - ٣٦).

ونجد أن خصائص العلاقات العامة التي ذكرت أعلاه إنها خصائص بناة تشمل كافة الأنشطة الإدارية التي تسعى المؤسسة أو المنظمة إلى تحقيقها خلال ممارسة مهنتها والتي تؤدي إلى تحقيق أهدافها المرجوة، وبما أن هنالك وجود حيوية وإستمرارية وقوة فاعلية وإتصالية بين الطرفين العاملين بالمؤسسة والمتعاملين معها كل هذه الروابط تمثل حلقة وصل بين المؤسسة أو المنظمة وبين جماهيرها سواء كانت هذه الجماهير داخلية أم خارجية ويتم نجاح هذه الخصائص بالخطيط السليم والفهم الصحيح والاتصال الفاعل وبالشمولية، وأن معظم المشغلين بالعلاقات العامة مهنتهم بناء صورة ذهنية للجمهور عن المنشأة أو المؤسسة عن طريق الأعمال الصادقة التي تقوم بالاتصال المتبادل المستمر بين المؤسسة وجمهورها.

## **المبحث الثاني**

### **وظائف ومهام و اختصاصات العاملين في العلاقات العامة**

تعتبر إدارات العلاقات العامة في أي منشأة أو منظمة أو جماعة أو مجتمع أو حتى في الدولة بمثابة صورة من صور الإعلام الاجتماعي حيث تعمل العلاقات العامة بما يشبه الإعلام الاجتماعي بل وتدعم عملية الإعلام الاجتماعي، ويقصد بوظائف العلاقات العامة عملية تحويل (الأهداف) إلى مجموعة من الأنشطة العملية التي تمارسها العلاقات العامة من خلال العام، وتثبت البحث العلمية حقيقتين هما: (شعبان، ٢٠٠٨، ص ٣٢)

أ/ إختلاف وظائف العلاقات العامة من منظمة إلى أخرى حتى لو كانت المنظمتان مماثلتان في النشاط والحجم.

ب/ إن هنالك عادة إختلاف بين الوظائف المحددة رسمياً لأفراد العلاقات العامة في وصف الوظائف وبين الوظائف التي يمارسها بالفعل.

الخلاصة أن مدير العلاقات العامة مسؤول عن تحويل الأهداف التي حددها لوحده أو (إدارته) إلى أنشطة تمارسها يومياً بكفاءة وفاعلية وهذه الأنشطة أو الوظائف لا تخرج عن الآتي:

١. تعريف الجمهور بالمنظمة وشرح الخدمة التي تنتجهما بلغة سهلة بغية إهتمام الجمهور بها.

٢. مد المنشأة بكلفة التطورات التي تحدث في الرأي العام لحماية المنظمة ضد أي هجوم قد يقع عليها نتيجة نشر أخبار كاذبة أو غير صحيحة عنها.

٣. إخبار الإدارة العليا للمنشأة برد فعل سياستها بين هيئات الجمهور المختلفة.

٤- وظلت العلاقات العامة في العصر الحديث محور لكثير من الجدل والنقاش حول حقيقة دورها وأهميتها ومدى تأثيرها على أنشطة المؤسسات المختلفة وكثيراً ما يُساء استخدام مسمى العلاقات العامة الأمر الذي عرضها كعلم

وظيفة للعديد من أسمهم النقد والتجريح والتشكيك في إمكانية إستمرارها وجودى وجودها في المستقبل لعدة أسباب هي : (شعبان، ٢٠٠٨م، ص ١٤).

- ١ - الفهم الخاطئ لتطبيق دورها كوظيفة داخل منظومة العمل الإداري.
- ٢ - طبيعة أنشطتها غير محددة المعالم مثل الوظائف الأخرى في المنظمة.
- ٣ - اتصال عملها بالنفس البشرية بكافة ما فيها من تفصيلات.
- ٤ - عدم وجود مناهج منظمة لدراسة العلاقات العامة.
- ٥ - عدم قناعة بعض القيادات العليا بدور وأهمية العلاقات العامة في منظومة العمل الإداري.
- ٦ - عدم رصد ميزانية مناسبة لأداء دورها المنوط بها.

ومع ذلك فإنه يمكن القول، أن إشكالية التشكيك في قدرة العلاقات العامة أصبحت في مسار المنظمات الكبرى ولا سيما دول العالم المتقدم وصار لها دوراً فاعلاً ومؤثراً سواء في المنظمات الاقتصادية التي تسعى إلى تحقيق الربح أو المنظمات الخدمية التي تقدم خدمات الصحة، ولا شك أن جهود رواد الأوائل للعلاقات العامة بمثابة الإنطلاق لبلورة مفهوم العلاقات العامة، وقد تم ذلك من خلال محاولات التقنيين الأولى لهذا المصطلح التي اعتمدت على البحوث العلمية والدراسات الميدانية والعديد من العلوم النفسية، مثل علم الاجتماع وعلم النفس والعلوم السياسية وعلوم الاتصال وغيرها وقد تمثلت مظاهر هذه الجهد في ما يلي : (شعبان، ٢٠٠٨م، ص ٢٠).

(أ) ظهور الدراسات المتعلقة بالرأي العام، الاتصال الإيجابي بالجماهير تلبية لطلب المنظمات والمؤسسات لحل مشكلاتها المختلفة.

(ب) إنشاء أول معهد للعلاقات العامة، "معهد بوسطن" عام ١٩٤٧م، وتم إدخال قسم العلاقات العامة في الجامعات الأمريكية وتزايد عدد الحاصلين على الدرجات العلمية في العلاقات العامة في الخمسينيات والستينيات من القرن العشرين.

(ج) ظهور الدوريات العلمية المتخصصة في العلاقات العامة.

(د) ممارسة مهنة العلاقات العامة في المستوى الدولي.

ومن هذا التعريف بوظيفة العلاقات العامة نستطيع أن نخرج بمفهوم محدد وبسيط وهو واضح خلاصته أنها تعمل على محورين أساسيين يحددان ما يجب أن تكون عليه وظائفها وأهدافها وهما:

**المحور الأول:** حيث تعمل العلاقات العامة على إتاحة وإستمرار علاقة فعالة وإيجابية بين الإدارة العليا للمنظمة وجميع العاملين بها مما يحقق على الدوام رضاء وقناعة القرارات من الإدارة وتوجيهاتها وينقل أفكار وآراء وتعلمات هؤلاء العاملين إلى الإدارة العليا التي يجب أن تصدر تجاوباً نحوها.

**المحور الثاني:** ويتمثل في خلق صورة ذهنية إيجابية من الجماهير الخارجية لما تفعله المنظمة منها بالضبط وأهمية ذلك الدور من أجل رفاهية هذه الجماهير وذلك بما يعود به النشاط بالنفع على المجتمع المحلي والمجتمع الدولي، لذلك يترتب على مسؤول العلاقات العامة الإرتقاء بدور هذه الوظيفة في المنظمة بما يلي:

١. أن يكون على اتصال مباشر بأكبر مستويات الإدارة العليا حيث أن وجوده في أي مستوى أقل من ذلك من شأنه أن يشكل حاجزاً غير مباشر، مما يتضيّع فرضية التشاور المستمر وسرعة التثبت في القرارات المصيرية التي قد

تواجهاً لها الإداره، ولا سيما الخلفية المناسبة لرجل العلاقات العامة التي تمكّنه من تفهّم طبيعة عمل المنظمة أو المؤسسة وأنشطتها.

٢. أن يكون دارساً لكافة النواحي السياسية وفنون الاتصال والإعلام وعلم النفس الاجتماعي والتسويق الملائم وتبني سياسة مطبوعات متميزة لتساير العصر وتعتمد على ثقافة حديثة جذابة ومؤثرة وتكون في متداول يد جماهير المنظمة المستهدفة وتنظيم الحفلات والمناسبات المختلفة التي ترسم دور المنظمة ومسؤولياتها الاجتماعية سواء بجماهيرها الداخلية أو جماهيرها المستهدفة خارجياً.

ويلخص الاستاذان حجاب ووهبي في كتاب "المدخل الأساسية، وظائف العلاقات العامة السليمة" على النحو التالي: (حجاب ووهبي، ص ٥٨)

١. شرح سياسة المنظمة أو المنشأة الى الجمهور بغية التعاون معها.  
٢. العمل على تهيئة بيئة صالحة بين المنشأة والافراد وبين الأفراد بعضهم ببعض داخل المنشأة.

٣. التنسيق بين الإدارات في المنشأة لتحقيق الإسجام بين بعضها البعض وبين الجمهور الداخلي والخارجي.

٤. بحث وتحليل وتلخيص جميع المسائل التي تهم الإداره العليا ورفعها إليها.  
٥. التأكد من أن أهداف المنشأة أو المنظمة وأغراضها واعمالها تجد الإهتمام الكافي من فئات الجمهور المختلفة.

والعلاقات العامة هي وظيفة الإداره التي تقوم بتنمية إتجاهات الجمهور وربط سياسات المنظمة أو المنشأة مع الصالح العام وتنفيذ البرامج التي تكسب تأييد وثقة الجمهور، وهي ذلك النشاط الذي تقوم به الإداره للحصول على ثقة

الجمهور بتعريفه بسياساتها ونشاطها عن طريق شرح المعلومات المتعلقة بوسائل الاتصال المناسبة. (الجبور، ٢٠٠٩م، ص ٧٩)

أشارت عبير الريhani أن العلاقات العامة تعتبر وظيفة من وظائف الاتصال الجماهيري، وهي ظاهرة إجتماعية تطورت بتطور الحياة، فمن حياة بسيطة إلى حياة مليئة بالتعقيدات، وهي (فن وإدارة) في آن واحد فهي فن من خلال العملية الاتصالية والتواصلية مع الآخرين وتوثيق أواصر العلاقة بين افراد المجتمع، ووسيلة لإعادة الحقيقة لهم عن طريق مجموعة من الوسائل المختلفة يستخدمها المتعهدون بهدف الجذب العاطفي سواء إلى المحيط الداخلي او العالم الخارجي على ان يتقبله الآخرون، عن طريق تقديم إعلان ناجح من مرسل إلى مستقبل من دون حواجز، وهي عملية إدارية منظمة ومستمرة في كيفية جذب الآخرين عن طريق إدارة وتقديم اعلانات جاذبة ومشوقة. وهي أشبه بالمرآة التي تضعنا امام الآخرين وتضع الآخرين أمامنا. (الريhani، ٢٠١٣م، ص ١٥٣)

### الوظائف الأساسية للعلاقات العامة

#### أولاً: البحث

تقوم العلاقات العامة بجمع وتحليل وبحث ودراسة إتجاهات الرأي العام لجماهير المؤسسة أو الهيئة، ومعرفة آرائهم، وإتجاهاتهم حتى يمكن الحصول على حقائق صحيحة. فبالنسبة للجامعة يمكن معرفة إتجاهات الرأي بين الأساتذة والطلبة وأولياء الأمور، وفي الجيش يمكن معرفة الرأي بين الجنود والضباط وغيرهم من الفنيين، وفي الشركات والوزارات تدرس إتجاهات الرأي العام بين الموظفين والعمال، وبالإضافة إلى ذلك تقيس إتجاهات الرأي بين الجماهير الخارجية كالمساهمين والمستهلكين والتجار وتدرس العلاقات العامة كذلك التطورات المستمرة التي تحدث في الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية

مدى نجاح الحملات الإعلامية التي تقوم بها، وتحديد أي الوسائل الإعلامية أكثر فعالية هذا فضلاً عن البحث التي تتناول التطور الذي يطرأ على العلاقات العامة، وتدرس كذلك آراء وإتجاهات قادة الرأي في المناهج كالمعلمين ورؤساء النقابات ورجال الأعمال وغيرهم.

### ثانياً: التخطيط

يقوم جهاز العلاقات العامة برسم السياسة العامة للمؤسسة، كذلك رسم السياسة والبرامج الخاصة بالعلاقات العامة في إطار السياسة العامة للمؤسسة وخططها في ضوء البحوث والدراسات التي يقوم بها الجهاز وذلك بتحديد الأهداف، والجماهير المستهدفة وتصميم البرامج الإعلامية من حيث التوقيت وتوزيع الاختصاصات على الخبراء، وتحديد الميزانية تحديداً دقيقاً، مما يعاون في إدخال تعديلات على السياسة العامة للمؤسسة.

### ثالثاً: التنفيذ

القيام بتنفيذ الخطط والاتصال بالجماهير المستهدفة، وتحديد الوسائل الإعلامية المناسبة لكل جمهور، وعقد المؤتمرات، وإنتاج الأفلام السينمائية والصور والشراائح (Slides)، والإحتفاظ بمكتبة تضم البيانات التاريخية، وإقامة الحفلات، وإعداد المهرجانات، وإقامة المعارض، والمبارات المختلفة، وتنظيم الندوات، والمحاضرات، والأحاديث، والمناظرات.

### رابعاً: التنسيق

تعمل العلاقات العامة على التنسيق بين الإدارات المختلفة لتحقيق التفاهم بين بعضها البعض، كما تعمل كحالة اتصال وأداة تنسيق بين الموظفين والشخصيات المختلفة، وبين المستويات الدنيا والمستويات العليا. كما تنسق بين إدارة التسويق والمستهلكين، وإدارة المشتريات والموردين، والمؤسسة وحملة أسهامها.

## **خامساً: التقويم**

ويقصد به قياس النتائج الفعلية لبرامج العلاقات العامة، والقيام بالإجراءات الصحيحة لضمان فعالية البرامج وتحقيقها لأهدافها.

يتربّ على عدم التحدّي الواضح لنشاط العلاقات العامة عوّاقب كثيرة تؤدي إلى النظر لهذا النشاط كنشاط فرعي وغير هام في الإستراتيجيات العامة للمنظمة كما يؤدي على اقتصار المنشآة على تأدية الأنشطة الفرعية المتعلقة بالاستقبالات والتسهيلات وإقامة الحفلات دون الوصول إلى جوهر نشاط العلاقات العامة واسهامه في تحقيق أهداف المنظمة. (العلاق، بشير، ٢٠٠٩م، ص ٢٤، ٢٣)

### **المخاطر المترتبة على عدم تحديد وظائف وأنشطة العلاقات العامة**

١. النظر إلى نشاط العلاقات العامة على أنه عمل كل فرد في المنظمة ولا يحتاج إلى أفراد متخصصين لأداء هذه الوظيفة، وأن كل من ينتمي إلى المنظمة، يستطيع القيام بعمل العلاقات العامة، ويمكن القول بأن المنشآة كل يجب أن تكون موجّهه بالعلاقات العامة ولكن هذا لا يعني عدم وجود إدارة متخصصة تكون مسؤولة عن تخطيط وتنفيذ أنشطة العلاقات العامة.
  ٢. عدم وجود الوظائف الواضحة المجال العملي للوظيفة يؤدي إلى التداخل والاختلاف بين العلاقات العامة وبين غيرها من الوظائف في المنشآة مما يتربّ عليه الكثير من الخلافات التنظيمية وتضارب وتشتت جهود المنظمة وعدم التنسيق بين أنشطتها.
- ولهذا فمن الأهمية بمكان يجب أن تكون الإدارة العليا في المنظمة على علم تام بنطاق العلاقات العامة وأهدافها والحصول على تحديد واضح لها

و والإدارات الأخرى المختلفة، ونشر أهداف العلاقات العامة بين افراد المنظمة على اختلاف مسؤولياتهم الإدارية. (فريد الصحن ٢٠٠٢م، ص ٤١) و تتمثل مهام وظيفة العلاقات العامة في المنظمة فيما يلي: (عساف، عبد المعطى، ٢٠٠٣م، ص ٣٦، ٣٧)

١. إجراء البحث والدراسات العلمية المتعلقة بمشاكل المنظمة الداخلية والخارجية، ووضع حلول لها، لقياس إتجاهات الرأي العام لدى جمهور المنظمة وأهدافها و سياستها وممارساتها.

٢. تصميم وإنتاج كافة الوسائل والبرامج الإعلامية الازمة الموجهة لجمهور المنظمة.

٣. التخطيط لأهداف العلاقات العامة ورسم سياستها ووضع البرامج الإعلامية والاتصالية الازمة على المستويين الداخلي والخارجي.

٤. الاتصال مع الجمهور الداخلي والخارجي، وعلى المستويين الرسمي والشعبي.

٥. التعاون مع كافة الإدارات، من خلال تقديم التسهيلات الممكنة لمساعدتها على القيام بوظيفتها.

وتقول فؤاده عادة تحدد وظائف العلاقات العامة في المنشآت تبعاً لفهم القائمين على الإدارة في المنشأة للعلاقات العامة وكثيراً ما ينشأ تضارب في الاختصاصات بين العلاقات العامة وبين غيرها من الوظائف داخل المنشآة ولاسيما العلاقات الصناعية أو الإعلان أو التسويق، أو المبيعات، لذا من الضروري توضيح وظائف العلاقات العامة في أي مؤسسة أو منشآة والأدوار التي تقوم بها حيث يجمع الباحثون على أن وظائف العلاقات العامة تدور حول النقاط التالية: (فؤاده ٢٠٠٤م، ص ٣٦، ٣٧)

١. تعریف الجمهور بالمنشأة، وشرح أهمية الخدمة التي تقدمها بغية إهتمام الجمهور بها.
٢. شرح سياسة المنشأة إلى الجمهور، أو أي تعديل أو تغيير فيها بغية قبوله إياها والتعاون معها.
٣. مساعدة الجمهور على تكوين رأيه بمدّه بكلّفة المعلومات ليكون رأيه مبنياً على أساس من الواقع ومن الحقائق.
٤. التأكيد من أن جميع الأخبار التي تنشر على الجمهور صحيحة وسليمة من حيث الشكل والموضوع.
٥. مد المنشأة بكلّفة التطورات التي تحدث في الرأي العام.
٦. حماية المنشأة ضد أي هجوم قد يقع عليها نتيجة نشر أخبار كاذبة أو غير صحيحة عنها.
٧. تهيئة جو صالح بين المنشأة والأفراد، وبين الأفراد بعضهم وبعض داخل المنشأة.
٨. بحث وتحليل وتلخيص جميع المسائل التي تهم الإدارة العليا ورفعها إليها.
٩. أخبار الإدارية العليا برد فعل سياساتها بين فئات الجمهور المختلفة.
١٠. تعمل كمنسق بين الإدارات المختلفة في المنشأة لتحقيق الإنسجام بين بعضها البعض، وبينها وبين الجمهور الداخلي والخارجي.
١١. تعمل كمستشار شخصي لأعضاء مجلس الإدارة ولجميع الأفراد في المستويات الإدارية العليا.

والعلاقات العامة هي إدارة ذات مهام وإختصاصات وظيفية تقوم بجهود مستمرة حيث تعمل على خلق تفاهم متبادل بين المؤسسة والجمهور الداخلي (العاملين بها) والجمهور الخارجي (رأي العام).

### مهام العاملين بالعلاقات العامة

وفيما يلي تحديد مهام العاملين بالعلاقات العامة على النحو التالي:

١. خلق علاقة ودية بالجماعة سواء من الداخل أو الخارج .

٢. موظف العلاقات العامة يعتبر ناطق رسمي باسم المؤسسة.

٣. وضع إستراتيجية معينة للاتصال.

٤. مسؤولية العلاقات العامة عن المطبوعات المختلفة التي تصدرها المؤسسة

والتي تعرف بالمؤسسة بخدماتها من حيث إعدادها والإشراف عليها.

٥. تزويد الصحافة بأخبار المؤسسة .

٦. تقصي الحقائق لتحقيق صورة بيئية (تقصي الحقائق حول مؤسسات

أخرى) لمعرفة نقاط القوة والضعف التي تميز عمل المؤسسات الأخرى

المنافسة. (غوشة، زكي، ١٩٨٤م، ص ٣٧)

كما إن للعاملين بالعلاقات العامة في أي مؤسسة عدد من المهام بغض النظر عن

نوع المؤسسة أو أية اعتبارات أخرى نوردها كما يلي: (حضر، جميل، ١٩٩٨م،

ص ٥٢)

١. إجراء الأبحاث والدراسات لتتوفر قاعدة معلومات مناسبة.

٢. تنظيم أعمال المؤسسة من خلال المتابعة ومد جسور تواصل بينها وبين

جماهيرها الداخلية والخارجية وإداراتها.

٣. تقديم النصح والمشورة لمن يحتاجها أو عند الضرورة.

٤. التواصل مع كل فئات المجتمع ودور المؤسسة في مواجهة المشكلات الاجتماعية.
٥. توظيف قدرات المجتمع للتعاون مع المؤسسة في تحقيق أهدافها وغاياتها .
٦. المشاركة في الفعاليات والمهرجانات والمناسبات العامة مع الجهات ذات الإختصاص (مهرجان العمرة نموذجاً).
٧. مساعدة وتشجيع الإتصالات بين المستويات الإدارية العليا والدنيا في المؤسسة.
٨. الإشراف على إعداد النشرات والكتيبات والأفلام التي تهدف إلى تعريف الجمهور بحقيقة ما يجري داخل المؤسسة وما يبذل فيها من جهود لخدمة الحاج والعاملين بها.
٩. تنظيم زيارات لأفراد الجمهور والوفود المختلفة للتعرف على نواحي النشاط داخل المؤسسة.
١٠. العمل على تنسيق الأوضاع بين الإدارات المختلفة لتحقيق الإنسجام بين بعضها البعض وبين الجمهور الداخلي والخارجي .
١١. تعريف الإدارات بأثر خططها و سياساتها المختلفة.
١٢. التأكد بأن جميع الأخبار التي تنشر على الجمهور سليمة وصحيحة من كافة الوجوه،
١٣. شرح سياسة المؤسسة وأي تعديل لها حتى يتقبلها الجمهور ويتعاون معها.
١٤. العمل على تطوير عمل العلاقات العامة بشكل مستمر ، وتنمية قدرات موظفيها

١٥. إعداد خطط عمل العلاقات العامة ووضع الجداول والبرامج الزمنية اللازمة لتنفيذها.

١٦. المشاركة في اختيار موظفي العلاقات العامة.

١٧. إعداد المراسلات الخاصة بأعمال العلاقات العامة والمشاركة في اختيار موظفي العلاقات العامة وعقد الاجتماعات الدورية .

١٨. المشاركة في إعداد البرامج الخاصة بزيارة ضيوف المؤسسة والتنسيق بحسب التكليف مع الجهات المعنية في المؤسسة فيما يتعلق بالإعداد للمؤتمرات والندوات وتنظيمها الخاص خاصة (تأمين تذاكر السفر - الحجز بالفنادق - القيام بمهام الإستقبال - حجز مكان المؤتمر وتجهيزه - إعداد المطبوعات الالزمة - الحصول على تأشيرات الدخول والإقامة من الجهات الرسمية - الإعداد والتحضير للمناسبات الرسمية وغيرها وتنظيمها - أي مهام يكلف بها الرئيس المباشر ولا تتعارض مع طبيعة عملهم) .

ويمكن حصر المهام التي يجب أن يقوم بها العاملين في العلاقات العامة في الآتي: (راكان، وآخرون، ص ٩٦، ٩٧)

١. تحقيق السمعة الحسنة للمنظمة ودعم الانطباعات الجيدة عنها.

٢. شرح الدور الأساسي الذي تقوم به المنشأة في خدمة المجتمع والمواطنين.

٣. استقطاب الكفاءات البشرية المناسبة للعمل بالمنشأة.

٤. تحسين الوعي بين العاملين وتعريفهم بدورهم في المنشأة

٥. رفع الروح المعنوية للعاملين نتيجة إهتمام الإدارة بهم.

٦. كسب ثقة وتأييد الجمهور الخارجي المتعامل مع المنظمة.

٧. تنمية شعور العاملين بالانتماء للمنظمة وكسب تأييدهم وولائهم.

٨. الإهتمام بشكل أساسي بالكشف عن الإتجاهات والإحتياجات والميول عند الجمهور الذي سيتعامل مع هذه المنظمات، وذلك من أجل العمل ما أمكن على تحقيق هذه الرغبات والميول.

٩. تحمل مسؤولية وضع السياسات والبرامج التي تتلاءم مع هذه الإتجاهات والميول.

١٠. العمل المستمر على تعبئة الجماهير للتمكن من جعلها تساهم في نشاط المجتمع ككل.

١١. السعي على تحقيق التكامل في التعامل مع الأفراد والجماعات والجمهور.

١٢. تحديد مسؤولية تنفيذ الإجراءات السابقة على عاتق العاملين في حقلها وحقل العلاقات العامة مع ضرورة مشاركة كافة العاملين الآخرين في بقية المجالات لكن ضمن حدود مرسمة.

١٣. تتسم برامجها بالمرونة والдинاميكية لتتلائم مع الأوضاع والظروف المحيطة في البيئة الخارجية، ولكي تستجيب للتغيير وفق المستجدات.

١٤. إستخدام وسائل الاتصال الممكنة مع الجمهور ومع الفئات المختلفة من الناس من أجل إمكانية تحقيق التاسب بين هذه الوسائل وبين الأهداف المنشودة.

## الخصائص العلاقات العامة

إحتلت العلاقات العامة مكانتها داخل الهيكل التنظيمي في إدارات العديد من المؤسسات والمنظمات الحديثة وعلى الرغم من تفاوت الإهتمام بها داخل المؤسسة إلا أنه أصبح من المسلم به أن الحاجة إلى العلاقات العامة حاجة ملحة وأن الإتفاق على أنشطتها وتنفيذ برامجها لا يعد ترفاً بل له مبرراته الموضوعية

ولقد إنعكس الإدراك المتزايد لأهمية العلاقات العامة في شكل الإدارات المتخصصة في المؤسسات والمنظمات والتي تقوم باختصاصات فيها، وفيما يلي تمثل اختصاصات العلاقات العامة على النحو التالي: (شعبان، ٢٠٠٨م، ص ٣٥، ٣٦).

١. تسيير الزيارات المجتمعية لتعزيز التواصل مع أفراد المجتمع والإستماع إلى مقتراحاتهم وآرائهم.
٢. جمع البيانات الميدانية عن الواقع والأحداث اليومية وتشخيص المتغيرات والحالات الإستثنائية والأحداث الحرجية وآثارها المحتملة.
٣. إعداد حملات وبرامج التوعية عبر وسائل الإعلام بالتنسيق مع الجهات ذات الصلة.
٤. المشاركة في المناسبات الاجتماعية والتخطيط لها .
٥. تعميق الوعي للخطاب الدعوي والقيم الأخلاقية إعلامياً ومتابعة الرصد الصافي والإعلامي في كل الموضوعات ذات الصلة.
٦. تعميق وتعزيز أجهزة الاتصال.
٧. بناء وترسيخ العلاقة المجتمعية وتعزيز الشراكات وإعتمادها كعناصر مؤثرة في الأفراد والرأي العام لتطوير الثقافة المؤسسية.
٨. التعرف على آراء أفراد المجتمع وإتجاهاتهم وتعزيز العلاقات المميزة معهم والحصول على تعاونهم للمساهمة في منع المظاهر الضارة.
٩. إصدار المجلة الدورية التي هي بمثابة المرأة العاكسة لمختلف الأنشطة الداخلية والخارجية.
١٠. التعاون بين الإدارات والأقسام الأخرى .

١١. بحث الشكاوى والرغبات التي تتصل بأعمال المؤسسة في شتي فروعها لإزالة ما يقع عليهم من غش أو إهمال وإزالة أسبابها ورفع النقارير إلى المسؤولين عن المسائل العامة .
١٢. تجميع البيانات والإحصائيات والخلاصات الواقية والقوانين عن المشروعات والخطط وترتيبها وحفظها وفقا لنظام واضح يتبع الإنقاص بها في الإعلام والاستعلام في أسرع وقت.
١٣. تنظيم الوسائل للرد على ما يوجه الي الإداره من إستفسارات مهمة أو خاصة في أي شأن ووضع نظام خاص لمقابلات الموظفين في أوقات العمل.
١٤. القيام بكل نظام صحفى في المؤسسة وإصدار ما قد ترى المؤسسة إصدارة من الصحف أو مجلات أو نشرات متعاونة في ذلك مع سائر الإدارات الأخرى في المؤسسة.
١٥. الإهتمام بشكل أساسى بالكشف عن الإتجاهات والإحتياجات والميول عند الجمهور الذى سيتعامل مع هذه المؤسسة، وذلك من أجل العمل ما أمكن على تحقيق هذه الرغبات والميول .
- وبناءً على ما تقدم، فإن العلاقات العامة تعد حلقة الوصل بين أي منظمة، والمجتمع الذي يحيط بها، وكل منظمة في المجتمع تقوم بتقديم خدمة معينة أو إنتاج معين لأفراد المجتمع، ولا بد أن تقوم علاقة عامة مع أولئك الأفراد، تهدف إلى إعلامهم وإقناعهم بالخدمة، و تستأنس بآرائهم في تقييم الخدمة، وتأييدهم ودعمهم لها، وتحترم تلك الآراء، وتهتدي بها، وتسعى المنظمة لكي تكون هذه العلاقة قويةً ومتصلةً، و قائمةً على الثقة المتبادلة بين الطرفين، و تتضح أهمية الحاجة إلى العلاقات العامة في المؤسسات، والمنظمات، والهيئات بمختلف أنواعها

وأحجامها، فالحاجة للعلاقات العامة في المشروعات الصغيرة كالحاجة إليها في المؤسسات الكبيرة؛ لكونها نشاطاً اجتماعياً يمارس في كل وقت، أساسه التعامل السليم مع الآخرين وفقاً للمبادئ الأخلاقية، والمنفعة المتبادلة، فهو عمل يؤدي تلقائياً بين الناس؛ حيث إن الروح التي تدور حولها فكرة العلاقات العامة موجودة منذ وجد التعامل بين الناس أفراداً كانوا أو جماعات، أو أصحاب محلات أو مشروعات صغيرة.

## **المبحث الثالث**

### **المسؤولية الاجتماعية ل العلاقات العامة**

تعتبر دوائر العلاقات العامة في أي منشأة أو منظمة أو جماعة أو مجتمع أو حتى في الدولة بمثابة صورة من صور الإعلام الاجتماعي حيث تعمل العلاقات العامة بما يشبه الإعلام الاجتماعي بل وتدعم الإعلام الاجتماعي، والعلاقات العامة هي وظيفة الإدارة التي تقوم بتنقيم إتجاهات الجمهور وربط سياسات المنظمة أو المنشأة مع الصالح العام وتتنفيذ البرامج التي تكسب تأييد وثقة الجمهور (الجبور، ٢٠١٤، ص ٧٩).

### **تعريف المسؤولية الاجتماعية**

عرفها (بيتر دراكر) (Peter Drucker) الباحث المعروف في إدارة الأعمال بأنها: "التزام منظمة الأعمال تجاه المجتمع الذي تعمل فيه وإن هذا الالتزام يتسع باتساع شريحة أصحاب المصالح في هذا المجتمع وتبين توجهاتهم"، وأهم أركان المسؤولية الاجتماعية، هي مسؤولية الرعاية وهي تابعة من الاهتمام بالجماعة المسلمة، ومسؤولية الرعاية في السنة النبوية موزعة في الجماعة كلها بلا إثناء، كل من في الجماعة راع، وكل من فيها مسؤول عن رعيته، لكل عضو في الجماعة نصيبه من مسؤولية الرعاية، في كل عمل يعمله وفي كل منشط من مناشط الحياة يؤدي دوراً أو يحمل فيه تبعه (المشرف، ٢٠١٥، ص ١٥).

إذا فإن الإسلام قد إهتم بالعلاقات العامة كظاهرة اجتماعية من حيث أنها من أهم الجوانب التطبيقية لعلم الاجتماع الحديث، والعلاقات العامة تستهدف النشاط الاجتماعي... فهي ترتبط بالمجتمع، كما تؤثر بالمعايير الاجتماعية على جميع وسائل الاتصال بالجماهير، وهذه تصب في تحقيق التفاهم المشترك بين الجمهور، والذي هو في نظر خبراء العلاقات العامة جماعة من افراد تقع في

محيط نشاط منشأة أو مؤسسة معينة تؤثر عليها وتنثر بها، وتتسم بطابع مميز، وينمو بين أفرادها مجموعة من الشعارات والرموز، وتوجد مصالح، وإن الحكم على مدى نجاح المنظمة ينبغي أن يكون من منطلق ما يتم فعله وليس ما يتم قوله. فالعلاقات الطيبة مع جمهور المنظمة الداخلي (العاملين) يعبر عنها بتقديم فرص عمل منتظمة بأجر عادل وظروف عمل مناسبة. (العلاق، ٢٠٠٩م، ص ٢٨).

### **مفهوم المسؤولية الاجتماعية**

مفهوم المسؤولية الاجتماعية ساد في أواسط المشتغلين في مجال الاقتصراد وال العلاقات العامة في الرابع الأخير من القرن التاسع عشر بعد أن دعت التطورات الاقتصادية التي جرت في أمريكا إلى إظهار الحاجة إلى التزام المنشآت بمسؤولياتها الاجتماعية وما زال النقد مستمراً لمفهوم تعظيم الأرباح، وقد ظهرت بوادر تبني المنظمات لدور أكبر وذلك تجاه البيئة والمجتمع اللذين تعمل فيما (المشرف، ٢٠١٥م، ص ١٢١).

### **المسؤولية الاجتماعية في العلاقات العامة**

تمثل العلاقات العامة المنظمة مع الجهات الخارجية حولها، رسمية كانت أم شعبية، فردية أم جماعية. بهدف تحقيق تناسق وانسجام المنظمة وبين هذه الجهات. تقوم بها المنظمة لغرض الفوز بثقة مستخدميها وبثقة الجمهور. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ١٦).

وتلعب العلاقات العامة دوراً مهماً في بلورة الأفكار وتقريبها للأذهان، وتخالف العلاقات الاجتماعية عن العلاقات الإنسانية، ذلك إن العلاقات الإنسانية هي علاقة بين إنسان وآخر تربطه به علاقة مباشرة، مثل علاقة الرئيس بالمرؤوس في إطار العمل، بينما تتسع العلاقات الاجتماعية تشمل مجموعة من

الحقوق والواجبات الناشئة بسبب اختلاف المراكز المختلفة للإنسان في مجتمعه، وهي تشمل العلاقات الرسمية، ولها شكلها الخاص.

ورغم الخلاف فإن ثمة خصائص للعلاقات الإنسانية والاجتماعية تمثل مجموعة من الحقائق تستند عليها العلاقات العامة، وهذه الحقائق هي: (المشرف، ٢٠١٧م، ص ١١-١٢).

أولاً: إن الإنسان كائن اجتماعي بطبيعة له مجموعة من الاحتياجات البيولوجية والنفسية والاجتماعية، ولا يمكن للإنسان إشباع هذه الاحتياجات إلا بمساعدة الآخرين، وهو ما يتطلب وجود علاقات مختلفة مع غيره لإشباع هذه الحاجات.

ثانياً: أن الإنسان كائن اجتماعي متميز، ورغم أنه يتشابه مع غيره من بني البشر إلا أنه توجد فروق فردية بينه وبين غيره، لذلك يجب تقدير هذه الفروق في جميع الاتصالات مع الإنسان.

ثالثاً: أن الطبيعة البشرية تمتاز بالفضولية والقابلية للتعلم إذا ما توفرت الوسائل والأساليب المناسبة للموضوع المراد تعلمه.

رابعاً: أن الثقة والإحترام المتبادل بين أي طرفين يتصلان بعضهما البعض يساعدان في توطيد العلاقة بينهما وإستمرارية هذه العلاقة، لذلك يجب أن تعتمد برامج العلاقات العامة، على تكوين الثقة المتبادلة بالإبعاد عن الغش والكذب والتضليل والدعائية السالبة.

### **أهمية المسؤولية الاجتماعية**

من الصفات المهمة للشخصية السوية شعور الفرد بالمسؤولية في شتى صورها، سواء كانت مسؤولية نحو الأسرة، أو نحو المؤسسة التي يعمل بها، أو

نحو زملائه وأصدقائه وجيرانه، وغيرهم من الناس الذين يختلط بهم، أو نحو المجتمع عامة، أو نحو الإنسانية بأسرها.

ومن شأن الوفاء بالمسؤولية الاجتماعية تحقيق عدة مزايا بالنسبة للمجتمع والدولة والمؤسسة وأهمها ما يلي (المشرف، ٢٠١٥م، ص ١٣٠، ١٣١):

#### بالنسبة للمؤسسة

- تحسين صورة المؤسسة في المجتمع وخاصة لدى العملاء والعمال وخاصة إذا اعتبرنا أن المسؤولية تمثل مبادرات طوعية للمؤسسة اتجاه اطراف مباشرة أو غير مباشرة من وجود المؤسسة.

- الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة تحسين مناخ العمل، كما تؤدي إلى بعث روح التعاون والترابط بين مختلف الأطراف.

- تمثل المسؤولية الاجتماعية تجاوباً فعالاً مع التغيرات الحاصلة في حاجات المجتمع، كما أن هناك فوائد أخرى تمثل في المردود المادي والأداء المتتطور من جراء تبني هذه.

#### بالنسبة للمجتمع

- الإستقرار الاجتماعي نتيجة لتوفر نوع من العدالة وسيادة مبدأ تكافؤ الفرص وهو جوهر المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة.

- تحسين نوعية الخدمات المقدمة للمجتمع.

- إزدياد الوعي بأهمية الإنداجم التام بين المؤسسات ومختلف الفئات ذات المصالح.

- الإرتقاء بالتنمية إنطلاقاً من زيادة التتفيف والوعي الاجتماعي على مستوى الأفراد على مستوى الأفراد وهذا يسهم بالإستقرار السياسي والشعور بالعدالة الاجتماعية.

### **بالنسبة للدولة**

- تخفيف الأعباء التي تتحملها الدولة في سبيل أداء مهامها وخدماتها الصحية والتعليمية والثقافية والاجتماعية الأخرى.

- الالزام بالمسؤولية البيئية إلى تعظيم عوائد الدولة بسبب وعي المؤسسات بأهمية المساهمة العادلة والصحيحة في تحمل التكاليف الاجتماعية.

- المساهمة في التطور التكنولوجي والقضاء على البطالة وغيرها من الآلات التي تجد الدولة الحديثة نفسها غير قادرة على القيام بأعبائها جمِيعاً بعيداً عن تحمل المؤسسات الاقتصادية الخاصة دورها في هذا الإطار.

### **أهداف المسؤولية الاجتماعية**

تعمل على تطوير وإثراء المعرفة في مجال المسؤولية الاجتماعية كمرتكز للتنمية المستدامة في المجتمع . (المشرف، ٢٠١٥م، ص ١٢٩).

#### **١. حقوق الإنسان**

- دعم حماية حقوق الإنسان المعنية دولياً واحترامها.

- التأكد من عدم الاشتراك في إنتهاكات حقوق الإنسان.

#### **٢. المحافظة على البيئة**

- تشجيع إتباع نهج إحترازي إزاء جميع التحديات البيئية.

- الإضطلاع بمبادرات لتوسيع نطاق المسؤولية عن البيئة.

- تشجيع تطوير التكنولوجيا غير الضارة بالبيئة ونشرها.

### ٣. معايير العمل

- إحترام حريات تكوين الجمعيات والإعتراف الفعلى بالحق في المسؤولية الاجتماعية.
- القضاء على جميع أشكال العمل الاجباري.
- القضاء على عمالة الأطفال.
- القضاء على التمييز في مجال التوظيف والمهن.

### ٤. مكافحة الفساد

- مكافحة الفساد بكل أشكاله.
- مكافحة الإبتزاز والرشاوي.
- مكافحة الغش التجاري.

## نشأة وتطور المسؤولية الإجتماعية في السودان

عرف السودان بين الأمم بالنخوة والشهامة والمرودة، وهذا إرث متذكر بين أهله على اختلاف أعراقهم ولهجاتهم وثقافاتهم ومللهم، وذلك مع التنوع الجغرافي والمناخي والانثروبولوجي. وهذا أتاح له القيام بالمسؤولية الإجتماعية التقليدية منذ نشأة الإنسان فيه، فالتضامن والتكافل والتقدم الحضاري والعلمي الذي أجز كأن يعتمد على المجتمعات والأفراد أكثر من الدول. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢١١).

## صور للمسئولية الإجتماعية في السودان

المساهمة في الأفراح والأتراح (الكشف والمساهمات العينية)، وإيواء طلبة العلم ورعايتهم.. كما تخصصت بعض ضروب العمل الطوعي بالمساهمة في نفقات التعليم العام والعالي كاستئجار بعض الموسرين الدور في بعض الأحياء

لستغل سكناً لطلاب الجامعات. وقد يمّا تكفل صندوق الـجا بكل نفقات التعليم العالي لمجموعة من الطلاب أو فدهم للدراسة الجامعية بسوريا ومصر. وهم الآن من رواد الحركة الثقافية والسياسية بشرق السودان. ومن الصور الأخرى أيضاً تزويج العلماء ورجال الدين الوافدين، وفاء لهم وتقديرًا لخدمتهم الجليلة وتشجيعهم على الاستقرار لكي يؤسسوا الخلاوي ودور العبادة ويعلموا الناس أمور دينهم ودنياهم. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢١١)

### الأدب الشعبي

يُعجم الأدب الشعبي السوداني بصور التعبير الصادق عن قيم المروءة والإيثار. ذلك لما يتمتع به أهل السودان من ثقافة عالية لمفهوم المسؤولية الاجتماعية. تعبّر كثيرون من الأمثال الشعبية عن هذه القيم، مثل (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢١٥)

- "عيب الزاد ولا عيب سيدو"
- "الشجرة إن مالت بتتكى على أخواتها"
- "الفقراء اتقسموا النبقة".
- "فسلاماً بين ولا جوداً ملكلاك".

وتؤكدًا على ذلك تقول الأستاذة حنان محمد عبد الكريم، مستشار المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة. (المسؤولية المجتمعية في المقام الأول هي ثقافة مجتمع، والواقع يقول أن هذه الثقافة كانت غائبة إلى حد كبير برغم وجود قيم التكافل التي يتمتع بها مجتمعنا السوداني، وترسيخ تلك القيم فيه، في شكل جهود فردية، أما المسؤولية المجتمعية بمفهومها العميق الشامل، كجانب اقتصادي فلم تكن حاضرة إلى وقت قريب).

## **نشأة وتطور العمل الاجتماعي في السودان**

أن العمل الطوعي في السودان مرتبط بطبيعة البيئة السودانية وما تذخر به من قيم مستمدة من الثقافات المتعددة التي تسود البلاد خاصة الثقافة الإسلامية، فالتكافل الأسري ومساعدة الضعفاء والمحاجين. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢١٦)

### **تأسيس أول وزارة للشئون الاجتماعية**

تم تأسيس أول وزارة للشئون الإجتماعية خلال الحكومة الوطنية الأولى عام ١٩٥٥م وتتنوعت المسميات لها عندما تكون منفردة، وقد تضم بعض الوزارات، وقد تختفي في أحيان أخرى، فمثلاً

- في الفترة من (١٩٥٨/١١/١٧ إلى ١٩٦٤)، لم تكن هناك وزارة باسم الشئون الإجتماعية وكانت ضمن الاستعلامات والعمل.
- في الفترة من (١٩٦٤ إلى ١٩٦٦)، كانت تتبع لوزارات الاستعلامات والعمل والإعلام والعمل. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢١٧)

### **الأهداف العامة للوزارة**

- ترسیخ مبادئ السلام والوحدة والأمن الاجتماعي والتعايش السلمي بما يدعم الوحدة الجاذبية.
- مراجعة التشريعات بما يتفق ودستور السودان الانتقالي وتكامل السياسات الاقتصادية والإجتماعية لتحقيق النهضة الاجتماعية.
- التوسيع في موازين جباية الزكاة وإدارتها وتوزيعها بما يحقق التراحم والتكافل المجتمعي.
- توسيع مظلة الضمان الاجتماعي وتقوية المركز المالي للصناديق للمحافظة على الاستثمارية وتحقيق رضا المستهدفين.

- تعبئة الموارد المالية لتوفير القوات للأسر الفقيرة وتعزيز القدرات المجتمعية لتحقيق التنمية والرفاقة الاجتماعية.
- النهوض بالمرأة وحماية الأسرة والطفل ورعاية الشرائح الضعيفة.
- رفع الوعي المجتمعي لترسيخ القيم التنموية والمجتمعية والتوعية بالقضايا الإجتماعية عبر إعلام اجتماعي هادف.
- تعزيز مستوى تمكين المرأة اقتصادياً واجتماعياً وسياسياً، وإدماجها في التنمية الشاملة.
- المساهمة في تطوير إطار عالمي موات لتحقيق الأمن والتنمية الإجتماعية عبر شراكة إقليمية عالمية وتعزيز احترام ثقافات الشعوب.
- استكمال وتطوير إدارة المعارف ونظم المعلومات الإجتماعية واستخدامها في تطوير السياسات والبرامج والمشروعات.
- تكثيف وتجويد برامج التدريب والتأهيل المجتمعي. (المشرف، ٢٠١٥م، ص

(٢٤)

### **المؤتمرات التي عقدت للمسؤولية الإجتماعية بالسودان**

انعقدت عدة مؤتمرات للمسؤولية الإجتماعية في السودان، كانت هناك ورش وملتقيات سبقت المؤتمرات.. ثم من خلالها اختيار أوراق المؤتمر بعناية لتحقيق الأهداف التي من أجلها نشأ هذا العمل. ومن هذه المؤتمرات

- المؤتمر الأول والذي كان في عام ٢٠٠٨م.
- المؤتمر الثاني والذي كان في عام ٢٠١١م.
- المؤتمر الثالث للمسؤولية الإجتماعية، قاعة الصداقة - الخرطوم، المنعقد في الفترة من (١٥، ١٦ يوليوز) ٢٠١٢م.

• المؤتمر الرابع للمسؤولية الاجتماعية، قاعة الصدقة – الخرطوم، المنعقد في الفترة من (١٣، ١٢ مارس) ٢٠١٤م.

• المؤتمر الخامس للمسؤولية الاجتماعية، ولاية شمال كردفان – الأبيض، المنعقد في الفترة من (٤، ٢، ١٥ أبريل) ٢٠١٥م. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢٢٢).

**واقع المسؤولية الاجتماعية في السودان بين النظرية والتطبيق:**

المسؤولية الاجتماعية ترتبط بحرية الاقتصاد وتساهم في قوته ونموه، في البلدان المتقدمة بالفكر الإداري والتنظيمي والخدمات الاجتماعية. قطعت الشركات والمؤسسات أشواطاً طويلاً، مثل اليابان والولايات المتحدة وأوروبا دولة الإمارات العربية المتحدة، والدول التي ترى فيها المسؤولية الاجتماعية مساهمة في التنمية الوطنية، لكن معظم الدول العربية والإفريقية بما في ذلك السودان، دور القطاع الخاص ضعيف في المسؤولية الاجتماعية، لافتقار أغلب القائمين على أمر المؤسسات والشركات الربحية لوعي حقيقي للمسؤولية الاجتماعية، وعدم تفعيل أنظمة وقوانين تلزم هذه الشركات بالمساهمة في التنمية الوطنية كجزء من مسؤولياتها الاجتماعية. كما أنه لا يوجد مشاريع علمية واجتماعية مثل المحافظة على البيئة بتدوير المخلفات والاجتهاد في توفير الطاقة والاهتمام بالعلوم والبحث والتدريب والثقافة والخدمات الاجتماعية والبيئة الوطنية. (المشرف، ٢٠١٥م، ص

(٢٤٢)

**القضايا الملحة في مجال المسؤولية الاجتماعية في السودان:**

في الورقة التي أعدها البروفيسور عباس كورينا (الأمين العام للتخطيط الاستراتيجي)، والدكتور رضا سعيد (مدير الإدارة العامة للبرامج الاجتماعية ومقرر اللجنة العليا للمسؤولية الاجتماعية)، للمؤتمر الرابع للمسؤولية الاجتماعية

بالخرطوم. عرض لنتيجة الوثيقة الخاصة بالإستراتيجية القومية للمسؤولية الاجتماعية بالولايات والتي تم عرضها على مجموعة كبيرة من الخبراء والمتخصصين، والمستهدفين من الشركات ومؤسسات المجتمع المعنية بتقديم خدمات المسؤولية الاجتماعية.. ومن ثم تم توزيع الاستبيان الخاص بهذا الغرض على المديرين العاملين بوزارة الشئون الاجتماعية بالولايات وذلك في الاجتماع الأول المنعقد في (٢، ٣ مايو) و (١٢، ١١ ديسمبر) ٢٠١٢، وذلك بهدف التعرف على القضايا الملحة والمشروعات والتي تتماشى مع أولويات الولاية المختلفة.

(المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢٤٦)

**بعض النماذج التطبيقية للمسؤولية الاجتماعية للشركات - حكومية وخاصة**

برزت الكثير من الجهود لمنظمات المجتمع الحكومية وخاصة وغير الربحية، في بناء ثقافة المسؤولية الاجتماعية تجاه المجتمع، ولا شك في أن هذا أمر صحي...لا سيما بأنها تقوم بواجباتها الاجتماعية وفقاً للمفاهيم الحديثة، مع التطورات الاقتصادية والإجتماعية والبيئية في عصرناه الذي أصبح يتسم بالتغيير السريع، فتحتم عليها ذلك.

### **تجربة مؤسسة الزكاة**

يقوم المكلفوون بالزكاة أفراداً وجماعات ومؤسسات أو شركات وقطاعات عمل، يقومون بدور بارز جداً في المسؤولية الاجتماعية، في عنصرها الثالث وهو (المشاركة في حل مشكلات المجتمع، خاصة وأن قطاع الأعمال اليوم يعتبر بأكمله جزءاً هاماً من المجتمع ولا يمكن فصله عنه، بل هو في سعي دائم ومستمر نحو الأخذ والعطاء، فالزكاة من جهة الأخذ باعتبارها مسؤولية اجتماعية، وقطاع الأعمال الذي لا ينظر إلى القضايا الاجتماعية، كالفقر وانتشار الأمية وسوء

التغذية ومشكلات السكن وتدهور مستويات التعليم، خارجة عن اهتماماته، واحتصاصاته، بل عنده الشعور بالمسؤولية الإجتماعية بما يؤكد أن مصلحة المنشأة مستمدّة أساساً من مصلحة المجتمع، خاصة عبر باب الزكاة، التي وعد الله على المؤفّين بحقها جزاءً موفرّاً عاجلاً وآجلاً.

تبلغ الأهمية أقصاها لإيجاد نظم وتنظيمات، خاصة مع اختلاف ظروف الحياة وانتقالها من البساطة إلى التعقيد، فلم تعد منيحة العزّ أو ظل الفسطاط، هما الممثلة لأدوات سد حاجات الناس والمجتمعات والبيئات وإنما استحدثت في حياة الناس من وسائل العيش والإنتاج، وبها فضل وعفو له تعلق بالمسؤولية الإجتماعية يجب عدم منعه، وقد برزت مؤسسة الزكاة في ذلك بابداع مشروعات إنتاجية فردية وجماعية تملّكها المستحقين أو تلتزم منافع الاستشفاء والدواء عبر تحمل نفقاته أو جزءاً منها لدى المؤسسات العلاجية، خاصة الأمراض ذات الكلفة العالية.

وبهذا يتضح أن مؤسسة الزكاة هي التنظيم القانوني الإسلامي لإدارة المسؤولية الاجتماعية، في شقها الواجب المتمثل في زكاة أموال من وجبت عليهم الزكاة، وشقها الطوعي في تقبل وتلقي أي نوع من الصدقات والهبات والتبرعات غير أن هذا لم يعد مفعلاً، إلا أنه مهيئة للتعاون مع كل المؤسسات المستهدفة بالمسؤولية الإجتماعية في إدارة وتنسيق المسؤولية الإجتماعية لاستقطاب التبرعات والصدقات والهبات. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢٥١)

ملامح من عطاء الزكاة للفترة من (٢٠٠٤ إلى ٢٠١١م) تطور الصرف على المصارف من (٢٢١) مليون جنيه في العام ٢٠٠٤، إلى (٥٩٧) مليون جنيه في العام ٢٠١١م، كان النصيب الأكبر فيها لمصرفي الفقراء والمساكين والذي بلغت

نسبة (٧٣%) من إجمالي صرف زكاة عام ٢٠١١م، تستفيد منه سنوياً في المتوسط (٢٠٠٠٠) أسرة ويوزع كالآتي

- الصرف المباشر ويمثل الدعم المباشر من كفالات وعلاج وتأمين صحي والقوت والمساعدات المالية ودعم الخلاوي...الخ.

المشروعات الإنتاجية والخدمية وتشمل مشروعات (تمليك وسائل الإنتاج ومشروعات المياه والصحة والتعليم) ومثال ذلك : (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢٥٢).

### العلاج الموحد

وهو مكتب مركزي متخصص بتقديم المساعدات العلاجية للمرضى الفقراء من كل الولايات، لا سيما الأمراض التي يحتاج علاجها إلى مبالغ كبيرة مثل مرضي القلب والكلى والسرطان وأمراض المخ والأعصاب. كما يتحمل المكتب تكلفة خمس عمليات نقل كلى شهرياً تدفع للمركز القومي للكلى، كما يساهم في دعم الحالات المضيية التي تضطر للعلاج بالخارج بالعملة الحرة، وبلغ المستفيدين من خدمات العلاج من المرضى الفقراء للفترة من (٢٠٠٤م إلى ٢٠١١م)، عدد (١١٠٦٨٣) مريض فقير بتكلفة بلغت (٤٩٠٦) مليون جنيه.

### مجموعة سودايل للاتصالات

تنطلق سودايل في فهمها للمسؤولية المجتمعية من رؤية إسلامية أصيلة، قوامها نظام متكامل للحقوق الإجتماعية التي حددتها الإسلام لعامة الناس في الثروات والأموال، ولا يقف التكافل في الإسلام الذي يمثل ركيزة أساسية في هذا الإطار على الجوانب المادية بل يمتد ليشمل الجانب الروحي، وقد استهدفت سودايل فيها بالتجارب الإنسانية الخبرة وثمرات المعايير الدولية التي تصدرها المؤسسات الإنسانية الدولية المتخصصة بما يتتفق مع قيمها ومعاييرها الأخلاقية،

وتوّكّد سوداّتل التزامها المستمر بالثوابت الأخلاقية وممارسات العمل المسؤولة في كافة عملياتها وتعاملاتها، والمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة والعمل على تحسين نوعية الظروف المعيشية لعاملاتها وعائلاتهم، والمجتمع المحلي والمجتمع ككل والحفاظ على البيئة، وتوّكّد التزامها بخدمة المجتمع كخيار إستراتيجي لا تحدّد عنه، وقد تمّ خصّت عن هذه الجهود عدّة إنجازات نلخصها في الآتي (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢٥٨).

## محور المجتمع

خدمات الاتصالات هي مشروع للمسؤولية الاجتماعية، لأنّها تساهُم في تطوير القطاعات الأخرى وتحقيق التنمية الشاملة، وقد بنت سوداّتل شبّكات اتصال ضخمة تجاوز طول شبكة الألياف الضوئية وحدها (١٠) آلف كيلو متر، ربطتها مع دول الجوار مصر والسودان وإثيوبيا، ويجري العمل على ربط دول أخرى، وشاركت في مشروعات اتصال كبرى بالقارّة مثل الكيبل البحري القاري لشرق إفريقيا (EASSY) وكيبل (ACE) بغرب إفريقيا، وكيبل SAS و ٢ الذين يربطان السودان بالسعودية عبر البحر الأحمر، وهي مشروعات تصب في صالح التنمية المستدامة وتجسيّر الفجوة الرقمية لتألّق إفريقيا بمجتمع المعرفة، وفوق ذلك ظلت سوداّتل تخصص مبلغ ثانين مليون دولار منذ العام ١٩٩٩م لدعم الشرائح الضعيفة في المجتمع وبناء شراكات خيرة مع مؤسساته، من خلال تنفيذ مشروعات ذات قيمة في مجال الصحة والمياه والتعليم وكفالة الأيتام والتنمية بشكل عام باستطاعة أياديها البيضاء لمساعدة الفقير والضعف والأرمّلة والمسكين والمريض عبر الدعم المباشر، وامتدت خدماتها بطول البلاد وعرضها على مدى

السنين الماضية ولا زالت تمضي في ذات الاتجاه، تفيض على أهل السودان خيراً وبركة. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢٥٨)

### مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية

بدأ ميلاد بنوك الادخار في العالم في الدول الأوروبية في أوائل القرن التاسع عشر بهدف مساعدة الذين يعانون من وطأة الفقر ثم انتشرت في أجزاء أخرى من العالم. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢٩٥)

وظلت قضية تجميع المدخرات الاختيارية تشغّل أذهان الاقتصاديين السودانيين لا سيما وأن الأوعية الادخارية الموجودة بالفعل (المصارف - شركات التأمين - صناديق توفير البريد) تعمل في نطاق ضيق مما جعل مساهمة المدخرات في تمويل التنمية مساهمة غير فعالة. وفي عام ١٩٦٩م قام بنك السودان بتشكيل لجنة فنية لدراسة الأوعية الادخارية القائمة فعلاً في البلاد والتقدم بتوصيات حول أكثر الوسائل أثراً في تجميع وتعبئة المدخرات القومية على أوسع نطاق وقد خلصت اللجنة إلى أن الأوعية الادخارية الموجودة ليست مهيئة وظيفياً ولا تنظيمياً لنشر الوعي الادخاري بالقدر المطلوب ولذا كان لابد من إنشاء جهاز مصرفي متخصص لنشر السلوك الادخاري حتى يتمكن المواطن العادي من المساهمة في عمليات التمويل بطريقة منظمة وفعالة. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢٩٥)

وتتفيداً لهذه التوصيات تقرر إنشاء بنك الادخار السوداني في ٣١ اكتوبر ١٩٧٤م، واختيرت مديرية الجزيرة وعاصمتها ود مدني - آنذاك - لتكون مسرحاً للتجربة والتي تقرر انتشارها في جميع أنحاء السودان بعد نجاحها في هذه المنطقة التي تم اختيارها نسبة لموقعها الجغرافي وقربها من العاصمة وكثافتها السكانية

ووجود الأراضي الزراعية والاستثمارية مما يهيء للتجربة بيئة مناسبة تتفق مع أهداف بنوك الادخار العالمية كما أنها تمثل مرحلة متقدمة في النمو الاقتصادي والاجتماعي وانها تمثل أكبر تجمع لفئات العاملين وتوزيعهم المهني، وتعاظم الاهتمام أكثر بعد قيام قمة التنمية الإجتماعية عام ١٩٩٥م (بكونهاجن) والتي نادت بمحاربة الفقر والبطالة ووجهت الدول المشاركة بوضع إستراتيجيات وآليات خاصة بتحفيظ الفقر ضمن سياساتها الاقتصادية الكلية.

في هذا الإطار وتمشياً مع توجيه القمة فقد تمت إعادة هيكلة بنك الادخار السوداني إلى مصرف الادخار والتنمية الإجتماعية ليعمل كذراع مساعد للدولة في تحفيظ حدة الفقر. جاء مولد هذا المصرف كمؤسسة تمويلية متخصصة تؤدي هذا الدور بعيداً عن التقليدية والنمطية في التمويل والادخار، وبموجب ذلك أصدر السيد رئيس الجمهورية المرسوم المؤقت بإنشاء مصرف الادخار والتنمية الإجتماعية في اليوم التاسع عشر من نوفمبر ١٩٩٥م، ليكن مصرفًا خالصاً لفقراء السودان يدار بواسطة هيئة أمناء بغرض إخراجهم من دائرة الفقر والعوز. وبasher المصرف عمله الرسمي في أول يناير من العام ١٩٩٦م. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢٩٥)

### مفهوم التمويل الأصغر

جرى تعريف التمويل الأصغر في معظم دول العالم على أنه تقديم نطاق واسع من الخدمات المالية في مجالات الائتمان والادخار والإيداع والتأمين والتحويلات بل والتدريب وبناء القدرات لذوي الدخول المنخفضة أي الفقراء النشطين اقتصادياً، وقد حددت إستراتيجية البنك المركزي تعريف عميل التمويل الأصغر بأنه الفقير النشط اقتصادياً الذي له دخل شهري يقل عن ضعف الحد

الأدنى للاجور، أو يمتلك أصول منتجة قيمتها أقل من عشرة آلاف جنيه ولا يستفيد من التمويل بالمؤسسات الرسمية، وحدد له السقف التمويلي بعشرة ألف جنيه كحد أعلى. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٢٩٦)

وفي إطار الاتفاقية مع وزارة التربية والتعليم وبالاتفاق مع مفوضية تخصيص الإيرادات لتحسين البيئة التعليمية قام المصرف بتمويل الكتاب المدرسي، واجلاس الطلاب، وما يتعلق بتحسين البيئة المدرسية على النحو التالي

#### **جدول رقم (١) يوضح توزيع الإيرادات العامة لتحسين البيئة التعليمية بالولايات**

م	الولاية	العدد المستفيد
١	ولاية جنوب كردفان	٢٠٠٤٣٦٩٠
٢	ولاية شمال كردفان	٨٠٠٠٠٠٠
٣	ولاية غرب كردفان	١٣٠٣٤٩٦٦٢
٤	ولاية جنوب دارفور	٢٧٩٠٠٠٠
٥	ولاية غرب دارفور	١١٧٠٦٨٥
٦	ولاية شمال دارفور	٤٩٠٠٠٠
٧	ولاية وسط دارفور	٣٨٣٧٣٩١
٨	ولاية النيل الأبيض	٣٥٧٥٠٠٠
٩	ولاية سنار	٢٠٠٠٠٠
١٠	ولاية الخرطوم	٢٠٠٠٠٠
١١	ولاية كشلا	٩٦٢٥٣١
١٢	ولاية نهر النيل	٤٣٣٠٥٩٨
١٣	ولاية النيل الأزرق	٥٠٠٠٠
	الإجمالي	٧١٩٥٩٥٥٧

المصدر: (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٣٠١)

#### **المعوقات والتحديات التي تواجه المسؤولية الاجتماعية في السودان**

يقول دكتور الفاتح عثمان واجهت عملية إنزال المسؤولية الاجتماعية في الدولة السودانية لتصبح مفهوماً وطنياً وأصيلاً، مجموعة من العوائق والتحديات ذكر

منها. (المشرف، ٢٠١٥م، ص ٣٠٧)

## **١- هشاشة البيئة**

بعد انفصال الجنوب من الشمال أصبح السودان في معظم أرجائه يقع بين السافانا الصغيرة والصحراء وهي بيئة قليلة الموارد المائية وشحيلة في غطائها النباتي، وبالتالي فإن إصلاح البيئة عملية شاقة ومكلفة وإذا أضفنا إلى ذلك وكون الرعي مهنة أساسية لعدد لا يستهان به من السكان وموارد أساسية للعملات الصعبة للدولة السودانية يتضح مدى هشاشة البيئة التي لا تحتمل التلوث في مجال المياه ولا في التربة الزراعية أو الرعوية وهذا يعظم من أهمية تحلي الشركات والمؤسسات الاقتصادية بمبادئ المسؤولية الاجتماعية.

## **٢- انتشار الفقر في معظم المجتمعات المحلية في السودان**

يعتبر الفقر أحد التحديات الكبرى أمام الشركات والمؤسسات الاقتصادية العاملة في السودان، إذ أن نجاح الشركة يقاس بالمدى الذي بلغته الشركة في انتشار المجتمعات المحلية من براثن الفقر، سواء كان ذلك في تشغيل للعمال المحليين بأجور ترفعهم من هوة الفقر أو بمساهمتها في تقديم الخدمات الضرورية اللازمة لانطلاق التنمية مثل إشرافهم في الحصول على ري دائم لبعض أراضيهم أو بشكل عام يجعلهم يستفيدون من مشروع الشركة المقام في منطقتهم.

## **٣- الحرمان من الخدمات الأساسية**

يمثل الحرمان من الخدمات الأساسية أحد أهم عوامل عدم الاستقرار الذي يعني منه السودان، إذ إن أغلب أراضي أهل السودان تفتقر إلى هذا النوع من الخدمات، مثل المياه النقية، والكهرباء، والطرق، والصحة، والتعليم الجيد، والصرف الصحي، ولهذا فإن تقديم مثل هذا النوع من الخدمات يعد اهم ركائز المسؤولية الاجتماعية التي في أغلب تعريفاتها نصت على أنها عبارة عن التزام

مستمر من قبل شركات الأعمال، على التعرف أخلاقياً والمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والعمل على تحسين نوعية الظروف لقوى العاملة وعائلاتها والمجتمع المحلي والمجتمع ككل.

#### ٤- ضعف المؤسسات الرقابية الحكومية، وضعف التشريعات والقوانين المناظر بها حماية البيئة وحقوق الإنسان

شهدنا ممارسات سالبة في عملية التقىب عن البترول وأخرى عن الذهب ومشروعات التنمية الكبرى مثل السدود، ومع مرور الوقت شهدنا تطوراً كبيراً في تنفيذ المسؤولية الاجتماعية، ومن أبرز ما تم تقديمها للمجتمعات المحلية من قبل تنفيذ السدود وما قامت به شركات البترول في الآونة الأخيرة من تقديم أفكار رائدة للتخلص من المياه الملوثة، وما تقوم به وزارة المعادن من محاولات لاستبدال الزئبق للتخفيف من تلوث البيئة، ولكن كل ذلك تم بدون أن يصاحبه جهد تشريعي يتلاءم مع المعايير العالمية للمسؤولية الاجتماعية وبدون أن يترافق مع وجود جهاز رقابي فعال يساهم في حماية البيئة المحلية ويدافع عن حقوق الإنسان في المجتمعات المحلية. (المشرف، ٢٠١٥، ص ٣٠٨).

الفريق د. عثمان جعفر يرى أن التحديات التي تواجه المسؤولية الاجتماعية في السودان تجمع في الآتي

١. إنفاذ المبادئ العشرة للمسؤولية الاجتماعية.
٢. تحقيق العدالة الاجتماعية.
٣. تحقيق الشفافية والمراقبة والمساءلة.
٤. تطويق الآثار الاجتماعية غير المرغوب فيها للمشكلة الاقتصادية المالية.
٥. التحول من الإعانة والإغاثة إلى الإعمار والتنمية.

٦. التنمية المتوازنة ورتق النسيج الاجتماعي.
  ٧. مراجعة القوانين والتشريعات الخاصة بالعمل وحقوق العاملين.
  ٨. توفير معايير ومؤشرات لتعيم أداء المسؤولية الاجتماعية. (المشرف،
- ٢٠١٥م، ص ٣٠٩.)

فيرى الباحث أن المسؤولية الإجتماعية تتضمن عدة أبعاد منها البعد الاقتصادي، والقانوني، والإنساني، والأخلاقي، والبيئي، وتتركز في بعض المجالات خاصة في العمل الاجتماعي، فيمكن للمسؤولية الإجتماعية أن تلعب دوراً مهماً في العمل الدعوي أيضاً النسيج الإجتماعي بإعتبار أن الحج مؤتمر إسلامي جامع بالإضافة بالإسهام في مجالات التوعية الخاصة بالحجاج، وتشجيع الصناديق الإدخارية بالمؤسسات لتمكين شريحة الضعفاء لأداء الحج بأسهل وأيسر الطرق والإستفادة من فوائض الحج في دعم من مشاريع الإجتماعية بالسودان .

## **الفصل الثالث**

### **الحملات الإعلامية التوعوية**

المبحث الأول: ماهية الحملات الإعلامية (التعريف، الانواع، الأهمية، والأهداف، العناصر) والقائم بالاتصال في العلاقات العامة.

المبحث الثاني: الحملات الإعلامية التوعوية وخصائصها

المبحث الثالث: الحملات الإعلامية وأنشطة الهيئة العامة للحج والعمرة وتجربة الحج السودانية وأهم ما يميز تجربتي ماليزيا وتركيا

## المبحث الأول

### الحملات الإعلامية وأنواعها وعناصرها وأهدافها

#### أولاً: التعريف

الحملة لغة: (معجم اللغة العربية، ص ٥٦١، ٥٦٥)

حملة [مفرد]: وفي الجمع، حَمَلات.

١- مصدر حمل على.

٢- اسم مراة من حمل على:

٣- فئة مجندة لأداء مهمة تكون تحت إمرة قائد واحد "حملة محو الأمية" كمثال تعني: (نشاط منظم يهدف إلى نشر التعليم).

٤- هي الكرة في الحرب، وتستخدم الكلمة لصيغة بالأعمال العسكرية التي تهدف لتحقيق أهداف حربية محددة وفق تخطيط دقيق، والحملة الإعلامية تهدف لتحقيق أهداف وغايات وفق تخطيط محدد، جاء استخدام كلمة (الحملة) قياساً

على الحملات العسكرية. (قاموس محيط المحيط، ص ٩٦)  
إنطلاقاً من ذلك فإن تعريف الحملة الإعلامية بدأ بسيطاً ثم أخذ يتعدد نتيجة لتطور علم الاتصال والعلوم ذات الصلة مثل علم النفس، علم الاجتماع والإحصاء.

#### الحملة اصطلاحاً

هي: (مجموعة الجهود المرسومة لإحداث تأثير في مجموعة من الناس خلال فترة زمنية معلومة وذلك بإستخدام وسائل الاتصال مع رصد وتقدير نتائج التأثير والعمل على توجيهها نحو تحقيق الهدف من الحملة) (هاشم الجاز، ١٩٩١م، ص ٥).

## **تعريف آخر للحملة الإعلامية**

جهد عملي منسق ومخطط يسعى لتوصيل رسالة معينة للجمهور المستهدف بإستخدام وسيلة إعلامية مثلي مع مراعاة عامل الزمن والتکافلة. (حبيب الله، ١٩٩٨م، ص ١٥١)

وهناك من عرف الحملات بأنها عبارة عن (جهد منظم يهدف إلى إقناع مجموعة مستهدفة بقبول أو تعديل أو الابتعاد عن بعض الأفكار والسلوك والاتجاهات وتقوم بهذا الجهد جماعة من الجماعات الموجودة في المجتمع). (منى سعيد، ٢٠٠٤م، ص ٣٢)

ويعرفها حميد جاعد بأن الحملة الإعلامية بأنها تعنى فاعلية إعلامية تستهدف تخطيط وإدارة عمليات التأثير في تصورات، وإتجاهات، وأنماط تفكير، وسلوك جمهور أو فئة ما، نحو موضوعات محددة أو شاملة لقيم سائدة، أو تمية أفكار وموافق أيديولوجية وسياسية.

وتعرف الحملات الإعلامية على أنها: "جهود اتصالية مخططة على أساس علمية، ومصممة وفقاً لمعايير وتقنيات معينة، بما يتماشى مع أهداف وموضوع الحملة، وخصائص الجمهور المستهدف والوسائل الإعلامية المستخدمة، وتوظيف كافة الوسائل الإعلامية المتعددة، التي تتيح للمنتقى أكبر قدر من التفاعلية والمشاركة حول موضوع الحملة، وذلك بهدف الوصول بالحملة إلى أكبر عدد ممكن من الجمهور المستهدف بهدف تحقيق تأثيرات معينة، خلال فترة زمنية محددة. (حميد جاعد ١٩٨٤م، ص ١٦١).

## **تعريف الحملات الإعلامية التوعوية**

الحملات الإعلامية التوعوية التي تقوم بتنفيذها الوزارات والدوائر الحكومية مثل حملة التوعية لمكافحة المخدرات وتحقيق السكان والحملات التوعوية

المرورية وحملات التوعية في الجوازات والسجل المدني وترشيد استهلاك الكهرباء والمياه وضد أضرار التدخين وغيرها من حملات التوعية المماثلة تعتبر ظاهرة اجتماعية سليمة ومطلوبة تتفق مع ما تتمتع به الدولة من تقدم وتطور وكما أنها تمثل تجاوباً مع ما يصبووا إليه ولاة الأمور في رفع مستوى الوعي العام مما يدعم حركة التنمية والتقدم (مالك، ٢٠٠٠م، ص ١).

تعتبر حملات التوعية التي تتبناها الدول ضرورة ملحة في دول العالم النامية وتهدف هذه الحملات إلى رفع مستوى الوعي العام وتعزيز مشاركة الجماهير في العملية التنموية التي تديرها وتنفذها الوزارات والإدارات الحكومية للتعرف بالإنجازات وتنمية الثقة بين الدول (الحكومة) والجمهور بالإضافة إلى الرفع من المستوى الثقافي مما يساهم في تحديث المجتمع ويزداد في قبول الأفكار والأنمط السلوكية الحديثة ويعجل في عملية التنمية، ويزداد دور حملات التوعية العامة عندما تحدث فجوة ضاربة بين الحضارتين المادية والمعنوية في المجتمعات التي حدث بها تغيير غير مكافئ، كما حدث في بعض الدول خاصة بعد التقدم والتطور السريع الذي يحدث في تلك الدول نتيجة للنجاح الكبير الذي تحقق فيها أثناء عملية التنمية الذي لم يواكب تقدماً ثقافياً مماثلاً نظراً إلى عوامل التطور المادي والتطوير في البنية التحتية كالمنشآت والطرق والمناطق الصناعية وغيرها، من الممكن تأسيسها إذا توفرت (الإدارة، المكان) القدرة المالية التي تستطيع التعاقد مع أكبر الشركات العالمية لكي تقوم بتأسيس هذه المنجزات وإظهارها على أرض الواقع في غضون مدة محددة جداً تحتاج إلى أعوام عديدة وجهود جبارة من تعليم وبرامج وتنمية ووسائل إعلام وغيرها مما يساعد في رفع الوعي العام للتعامل مع التقنيات الحضارية بالأسلوب الأمثل والصحيح مما

دعي الكثير من الدول إلى الاعتماد على حملات التوعية العامة خاصة (الاقناعية) تواجه تحديات كبيرة وصعوبات بالغة في مقدمتها عدم إهتمام الجمهور برسائلها أو عناده وتمسكه بالسلوك القديم وعدم الرغبة في التغيير.(مالك، ٢٠٠٠م، ص ١).

### إجراءات

يرى الباحث أن التعريفات السابقة اتفقت في أن الحملات عبارة عن جهد منظم، منسق، مخطط له، لتحقيق أهداف معينة مع تأكيد التعريف الأول والثاني لمراعاة أهمية الزمن وضرورة استخدام وسيلة اتصال لتوصيل الرسالة للجمهور المستهدف مع تطرق التعريف الثالث إلى أن الحملات الإعلامية تقوم بها جماعة من الجماعات الموجودة في المجتمع والجماعة تستلزم أن يكون لها قائد لقيادة العمل الجماعي.

### ثانياً: أنواع الحملات

حسب إطلاع الباحث لا يوجد هنالك اتفاقاً على أنواع الحملات الإعلامية وإنما هنالك أسس عامة يتم على ضوئها تقسيم الحملات الإعلامية فعلى سبيل المثال: تقسيم حسب نوع التغيير الذي تهدف الحملات إلى إحداثه في الجمهور المستهدف، مثل لذلك التقسيم الآتي: (حبيب الله، رسالة ماجستير، ١٩٩٨، ص ١٥١).

### أولاً حملات التغيير المعرفي (Cognitive change)

وهي الحملات التي تهدف إلى تزويد الأفراد بمعلومات وزيادة وعيهم بقضية ما، أي العمل على إحداث التغييرات التي تتعلق بالموضوع.

## ثانياً: حملات التغيير في الفعل (Change in values)

وهي الحملات التي تهدف إلى تغيير القيم والمعتقدات التي يحتفظ بها الأفراد منذ فترة زمنية طويلة. وقد تلجأ الحملات إلى استخدام القوالب والتشريعات التي تلزم الأفراد بتغيير قيمهم ومعتقداتهم والتي لا يمكن أن يغيروها من تلقاء أنفسهم وبشكل طوعي، والتشريعات يمكن أن تؤدي إلى إحداث التغييرات المطلوبة في الإتجاهات والمعتقدات، ومن هنا يمكن أن يبدأ هذا النمط من التغيير من خلال تغيير أنماط السلوك مما يؤدي إلى تغيير نظرة الأفراد للأمور. (حبيب الله، رسالة ماجستير، ١٩٩٨، ص ١٥٢)

هناك تقسيم (ولبر شرام) للحملات الإعلامية من منطلق اهتمامه بتوظيف الإعلام إلى أربعة أنواع (ولبر شرام، أجهزة الإعلام والتنمية الوطنية، ص ٢٣٦)

(١) الحملات الإعلامية التي تعنى بالزراعة.

(٢) الحملات الإعلامية التي تعنى بالصحة.

(٣) الحملات الإعلامية التي تعنى بمحاربة الأمية: وهذا النوع من الحملات يوظف لتعليم الشريحة التي تعاني من الأمية في القراءة والكتابة، وكذلك فهو الأمية الثقافية في قطاعات المجتمع المختلفة، ونسبة لاتساع رقعة الأمية في المجتمعات الدول النامية، نجد أن هذا النوع من الحملات يكتسب أهمية خاصة، وحيث أن القطاعات الأمية الواسعة تكون في معظمها في الريف فإن مخطط الحملة الإعلامية يكون من الضروري أن تتوفر فيه درجة عالية من الإلمام بالثقافة المحلية.

٤) الحملات الإعلامية التي تعني بالتعليم: وهذا النوع من الحملات شبيهة بالتي سبقت وتميز عنها بالشمول واتساع المعنى حيث أن عملية التعليم تشمل كل قطاعات المجتمع الذي يحتاج لعملية التعليم المستمر تجويد المعلومات.

#### وقد تقسم الحملات الإعلامية وفق الآتي

- أ) الجمهور المستهدف (شباب، أطفال، نساء، عمال ... الخ)
- ب) الوسيلة الإعلامية (كأن تقول الحملة الإعلامية، الصحفية، الإذاعة، ... الخ)
- ت) المنطقة الجغرافية التي تطبق فيها الحملة.

يمكن تقسيم الحملة الإعلامية على حسب الطابع العام

#### ١) الحملات الإعلامية ذات الطابع السياسي.

وهذا النوع يمارس بكثافة في مختلف الدول بغرض الترويج لمبادئها السياسية.

٢) الحملات الإعلامية ذات الطابع الأيديولوجي وهذه شبيهة بالحملات السياسية وتتميّز عنها بأنها أكثر عمقاً وشمولاً، وهذا النوع يهدف للحصول على نتائج سريعة كما يحدث في فترات الحرب لإضعاف الروح المعنوية والجبهة الداخلية للعدو.

٣) الحملات الإعلامية الإنمائية: تقوم دول العالم الثالث بتوظيف هذا النوع من الحملات لخدمة برامجها الاقتصادية والإجتماعية والصحية وفق درجات اهتمام متفاوتة، ويعتبر (شرام) من أكثر المهتمين بهذا النوع من الحملات إنطلاقاً من إيمانه التام بأن (الجماهير في الدول النامية تتغير سريعاً)

٤) الحملات الإعلامية ذات الطابع التجاري، ومثالها (الحملات الإعلانية) وهذه تهدف للترويج للسلع التي أخذت تراكم نتيجة السياسات الاقتصادية التي تتبعها الدول المتقدمة اقتصادياً مما أدى إلى ظهور منافسة حادة بين الشركات المنتجة لهذه السلع، وقد حظي هذا النوع من الحملات باهتمام كبير في الآونة الأخيرة نتيجة لاتساع دائرة المنافسة بين الشركات المنتجة للسلع واعتبار الإعلانات مكملة لدائرة التسويق السلعي.(حبيب الله، رسالة ماجستير، ١٩٩٨، ص ٢٠٨)

وفصلها مهند العزاوي كالأتي

١. حملات التوعية: تصمم لجعل الجمهور على معرفة بشيء ما.
٢. الحملات المعلوماتية: هي حملة معلومات عامة تسعى وراء معرفة الجمهور وإدراكه لحدث ما، وتزويده ببعض المعلومات العامة الحيوية.
٣. الحملات التربوية: هي حملة للتعلم تختفي مرحلة الوعي والمعلومات إلى التفسير ومقدرة الجمهور على تطبيق المعلومات وتحويلها إلى سلوك يومي.
٤. حملات تعديل السلوك: هي نوع من الحملات التي تحاول تغيير وتعديل الإتجاهات والسلوكيات الموجودة لدى بعض أفراد الجمهور، وهي من أكثر الحملات صعوبة وتعقيداً لأنها تستهدف تغيير السلوك أو الاتجاه لدى الفرد، ومن أمثلتها الحملات المعاصرة حول تعاطي التدخين.
٥. الحملات الأمنية: نوع من الحملات التي تستهدف خلق وعي أمني من المخاطر والتهديدات المختلفة لدى الجمهور (التركيز على متابعة النشاطات المشبوهة المتعلقة بالإرهاب والجريمة المنظمة).

٦. **الحملات الانتخابية**: هذا النوع من الحملات دوري ويتركز قبل الانتخابات في الدول وي العمل على إيصال الرسالة السياسية للمرشح و منهجه القادمة بغية انتخابه.
٧. **حملات الحرب الدعائية**: تستخدم هذه الحملات في الحروب والنزاعات وتستهدف المجتمعات بغية التأثير على معنوياتهم والإسلام للطرف الآخر.
٨. **حملات الدعاية المضادة**: هذا النوع ينفذ لمعالجة حملات الدعاية المضادة التي تستهدف المجتمع وخلق توازن فكري ومعلومات ونفسية ل الوقاية من الدعاية المضادة.
٩. **الحملات الإعلامية العسكرية**: وهذا النوع يستخدم للردع الخارجي و زرع الثقة بالجمهور بقدرة القوات المسلحة الوطنية من جهة وحملات التغطية الحربية من جهة أخرى.
١٠. **الحملات الإعلامية الخاصة**: وتقوم بها جماعات وأفراد لأهداف مختلفة.  
(مهند العزاوي، ٢٠١٣م، ص ٢٠).

## القائم بالاتصال في العلاقات العامة

### عناصر العملية الاتصالية

أن عملية الاتصال يمكن أن توصف بأنها عملية معقدة تتحكم فيها عوامل عديدة ومتتشابكة فقد تكون هذه العوامل نفسية أو إجتماعية أو حضارية ، كما يتحكم فيها ما يصاحب هذه العوامل من ظروف وملابسات ، فالاتصال يحمل كثيراً من خصائص المتصلين ولا يفهم فيما صحيحاً إلا في ضوء قيم المجتمع ومعتقداته ومعاييره وأعرافه، ويعتبر الاتصال صورة من صور النشاط الإنساني النابع من حاجة الإنسان إلى الآخرين في إشباع حاجاته الأولية، والاستقرار ودفع

المخاطر وتحقيق الأمان، فأصبح الاتصال نشاطاً يومياً بين أفراد المجتمع لتنظيم حياة الأفراد وابداع حاجاتهم اليومية وذلك على حد سواء في التجمعات البدائية أو المجتمعات المعاصرة والحديثة . ( حصة ٢٠١١م، ص ٦-٧ )

### مفهوم الاتصال

لفظة اتصال Communication مشتقة من العبارة أو اللفظ اللاتيني Communis الذي يعني ( عام أو شائع أو يذيع عن طريق المشاركة ) أو من اللفظة Communicare والتي تعني ( تأسيس جماعة أو مشاركة ) وتعني في العربية ( اتصال فكرة أو رأي إلى عدد من الأفراد وربطهم بعضهم البعض ) ومن الواضح - على الأقل - أن اللفظة تدل على المشاركة أو تلاقي العقول، وعلى إيجاد مجموعة من الرموم المشتركة في أذهان المشاركين وباختصار تدل اللفظة على التفاهم وعليه فإن الاتصال ( عملية Process ) هو اتصال ذو اتجاهين إذ ثأن الرسائل تتتساب في الإتجاهين معاً، وتتمحض عنها إجراءات مشتركة ذات استجابات مشتركة ، وهكذا فإن الاتصال هو النشاط الذي يستهدف تحقيق العمومية أو الذيوع أو الإنتشار أو الشيوع لفكرة أو بموضوع أو منشأة أو قضية، عن طريق انتقال المعلومات أو الأفكار أو الآراء أو الإتجاهات من شخص أو جماعة إلى أشخاص أو جماعات بإستخدام رموز ذات معنى موحد ومفهوم بنفس الدرج لدى كل من الطرفين . ( حصة ٢٠١١م، ص ١١ ).

تتعدد عناصر العملية الاتصالية وتؤثر بدورها على إقناع الجمهور المستهدف والمكونات الرئيسية للعملية هي ( المصدر ، الرسالة ، الوسيلة والجمهور ). (منى سعيد، ٤٢٠٠م، ص ٧٤).

## ١/ المرسل

هو الذي يبدأ الحوار بصياغة أفكاره في رموز تعبّر عن المعنى الذي يقصده، هذه الرموز تشكّل الرسالة التي يوجهها القائم بالاتصال إلى جمهور معين فإذا نجح المرسل في اختيار الرموز المناسبة للتعبير عن فكرة تعبيراً صحيحاً ودقيقاً واضحاً يكون بذلك قد وضع قدمه على الطريق الصحيح، وأصبح هناك أمل في الوصول إلى نهاية الطريق إذا تحققت الظروف المواتية لإتمام عملية الاتصال في مراحلها التالية (عجوة، ٢٠٠٨م، ص ١٦٦).

أما إذا عجز هذا المرسل عن صياغة أفكاره في رموز واضحة تعبّر عما يقصد أنهارت عملية الاتصال في مرحلتها الأولى وتحولت إلى عبث يسبب الضرر بدلاً من أن يحقق النفع قد يكون مصدر الرسالة هو القائم بالاتصال أو المرسل، وفي هذه الحالة فإن الخطأ المحتمل في التعبير عن أفكاره ينبع من عجزه الشخصي عن صياغة هذه الأفكار في رموز تنقل المعنى بوضوح، ولكن المشكلة تتضاعف حينما لا يكون المصدر هو المرسل فتمر الصياغة في هذه الحالة بمرحلتين بدلاً من مرحلة واحدة، وقد يكون ذلك في صالح الرسالة إذا كان المصدر غير قادر على الاتصال، أو أن تكون مهارات المرسل الذي يتولى نقل الرسالة عن المصدر عالية إلى الحد الذي يضفي على الرسالة وضوحاً أكثر أو قدرة أكبر على التأثير والإقناع.

يصنف القائمون بالاتصال إلى نوعين وفقاً لمدى الاتصال وطبيعته على النحو التالي: (عجوة، ٢٠٠٨ ، ص ١٦٧).

١. القائمون بالاتصال الجماهيري من المحترفين أي الذين يعملون في وسائل الإعلام المختلفة.

٢. القائمون بالاتصال الشخصي، أي الأشخاص الذين يسهمون في توصيل الرسالة الإعلامية والتأثير في الجمهور عن طريق الاتصال الشخصي المباشر بدلاً عن الاعتماد على الوسائل الإعلامية الجماهيرية، ويعتبر القائمون بالاتصال هم مصادر عملية الاتصال ويؤثر هذا المصدر في عملية الإقناع فتوقف فاعلية الاتصال الإقناعي على مدى تقبل الجمهور للمصدر وطريقة تقبله له وهو ما يمسى بتأثير المصدر.

## ٢/ الرسالة

يخضع اختبار الرموز التي تشكل الرسالة لقواعد فنية ودلالية ونفسية لكي يتحقق لهذه الرسالة أقصى قدر من الفاعلية والتأثير إذا ما صادفت ظروفًا ملائمة عند المستقبل وفي الموقف الاتصالي بصفة عامة، وتعتمد القواعد الفنية للرسالة على الدقة التي يتم بها نقل الرموز من المرسل إلى المستقبل، هذه الرموز قد تكون كلمات مكتوبة أو منطوقة أو صور أو موسيقى أو فنون تشكيلية...الخ، ولكي يتحقق للرسالة الوضوح من الناحية الفنية ينبغي إستخدام الأسلوب الجذاب والعبارة السهلة لأن فهم المعنى هو أساس الإقناع والاستمالة، وقد خصص فليش (Flesch) فصلين في أحداث مؤلفاته (Say What you Mean) للحديث عن مميزات الكلمات السهلة القصيرة، وأورد قائمة من ستين كلمة ذات المقاطع السوداء (The Word Blacklist - 60) وهي تضم الكلمات ذات المقاطع المتعددة أو التي لا تنقل المعنى مباشرة، وعرض في بлагة لما يقابلها من الكلمات ذات المعنى المباشر والتي تتكون من مقطع واحد أو أثنين على أكثر تقدير، فأي رسالة تتضمن معلومات معينة عن مؤسسة ما لا تمثل إلا جزءاً من المعلومات الشاملة عن هذه المؤسسة، وتعتبر في نفس الوقت مؤشراً للصورة الكلية وهذه الصفة تتطوّي على

عدة مخاطر، أولها صعوبة أن يعبر الجزء بصدق كامل عن الكل، وثانيها أن الإنسان يقفز عادة إلى الإستنتاجات حتى ولو لم تتوفر لديه المعلومات الكافية، أما الخطورة الثالثة فتكمن في إحتمال الإلحاد أو التحيز في اختبار الجزء الذي يعبر عن الواقع الكلي للمؤسسة. ( عجوة ، ٢٠٠٨ ، ص ١٦٩ ).

كما أن الرسالة الإعلامية التي توجه عن طريق إحدى وسائل الاتصال الجماهيري تتعرض إلى منافسة العديد من الرسائل التي توجه عن طريق وسيلة ثانية أو أكثر، وتكون نتيجة هذه المنافسة أو المزاحمة أن تتأثر المعانى التي تتضمنها الرسالة بالمعانى التي تحملها الرسائل الأخرى، وبالتالي تتغير إلى حد ما معالم الصورة المنقولة خلال الرسالة الأولى، فتضاد إليها بعض المعانى التي لم تكن تحملها، وتفقد بعض المعانى التي كانت تتضمنها، وهذا هو ما يعرف بالتلون، فلكي يتحقق الاتصال لا بد أن يكون للكلمات المستخدمة فيه معنى واحداً عند المرسل والمستقبل، وهو ما يعرف بالخبرة المشتركة (Common Experience) للرمز بين القائم بالاتصال ومتلقي الرسالة، وكلما ارتفعت نسبة الاتفاق على المعنى الذي يتضمنه الرمز الواحد كلما زاد الفهم المشترك بين المرسل والمتلقي، وذلك الفهم الذي لا يمكن أن يتحقق بالكامل، وأقصى ما نطبع فيه كبشر هو تضييق منطقة الالفهـم إلى أدنى حد ممكن بالنظر إلى المشكلات المحيطة بعملية الاتصال في كل عنصر من عناصرها، كما ثبت أن الاتصال الإقناعي المدعم بالحقائق والذي يستند إلى وقائع ملموسة يمكن أن يؤثر بنجاح في توجيه سلوك الأفراد، فقد إنقضى الوقت الذي كانت الدعاية فيه تعتمد على أساليب الإنسانية والعبارات الطنانة التي تحرك الجماهير وتؤثر على سلوكهم وأصبحت الدعاية

الحديثة تعتمد على معلومات دقيقة وأرقام موثقة ووقائع ملموسة . (عجوة ، ٢٠٠٨ ، ص ١٧٠)

لكي تكون الرسالة الموجهة للجمهور أكثر تأثيراً وإقناعاً لابد أن يراعي القائم بالاتصال الآتي في رسالته:

١. تنظيم وترتيب الرسالة: فالرسالة المنظمة المرتبة، المتسلسلة، الواضحة يكون لها تأثيراً كبيراً على الجمهور.
٢. دراسة وتحديد الفكرة المراد طرحها على الجمهور المستهدف.
٣. صياغة الرسالة في الأشكال التي يقبل عليها الجمهور .
٤. صياغة الرسالة بطريقة تثير إنتباه الجمهور من خلال تنظيم الموضوع وتجسيمه.
٥. ضرورة توجيه الرسالة للجمهور المستهدف دون غيره.
٦. تبسيط الرسالة الإعلامية حتى يمكن لفئات الجمهور إستيعابها مع البعد عن إستخدام المصطلحات الفنية أو العلمية أو الصور الرمزية.

### ٣/ الوسيلة

تطورت وسائل الاتصال في القرن العشرين بسرعة فائقة فقد بدأ هذا القرن قبل أن تظهر إلى الوجود الفعلي ثلاثة من أهم هذه الرسائل، وهي الراديو والتلفزيون والسينما، وحتى الصحافة ذات التاريخ بعيد لم تتطور إلى صناعة ضخمة إلا في هذا القرن بعد أن نجحت آلات الطباعة بتطوراً سريعاً مذهلاً وأصبحت الصحف تطبع ملايين النسخ في ساعات قليلة وتوزعها في ساعات أقل، وهذا التطور المذهل في وسائل الاتصال جعل الفرد يحيا فوق شلال من الكلمات على حد تعبير الباحثان الأمريكيان (كاتليب وسنتر) اللذان يعتقدان أن الفرد

الأمريكي العادي ينفق ٧٠٪ من ساعات يقظته في الاتصال اللفظي استماعاً وتحثاً وكتابة وقراءة ، إن الاتصال - في رأيهما - هو الأسمى الذي يحقق التماسك والترابط بين أجزاء المجتمع، وقد أصبحت وسائل الاتصال تشد العالم كله إلى الإهتمام بكل ما يجري على هذه الأرض مهما كان بعيداً، فبالنسبة لهذه الوسائل أصبح العالم من الناحية الإعلامية أشبه بقرية صغيرة وما يحدث في بيت من بيتها ينتشر بسرعة فائقة في جميع أنحاء القرية، ولم يعد من الممكن صد الغزو الإعلامي عن طريق الرقابة أو المنع أو التشويش، لقد نتج عن ذلك كله أن أصبح الفرد في المجتمع الحديث يتعرض لسيل جارف من الرسائل، وأصبحت وسائل الاتصال تتنافس فيما بينها على الاستحواز على أكبر عدد من الجماهير كما غدت مهمة المؤسسات في مخاطبة الأفراد صعبة وشاقة تحتاج إلى دراسات عميقة في التعرف على أنساب الوسائل للوصول إلى الجمهور المستهدف في الوقت المناسب وسوف نتناول الدور الذي يمكن أن تؤديه هذه الوسائل للجمهور بعد أن نفرغ من تحليل العملية الاتصالية. (عجوة، ٢٠٠٨، ص ١٧١).

#### ٤/ المستقبل

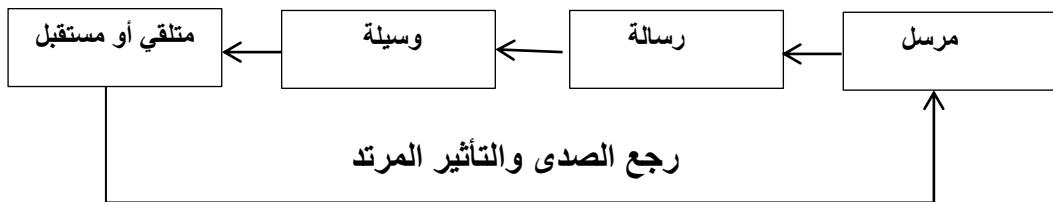
أثبتت الأبحاث التي أجريت لدراسة تأثير وسائل الاتصال الجماهيرية أن هذه الوسائل نادراً ما تعمل كأداة وحيدة في عملية التأثير، ولكنها تعمل مع مجموعة من العوامل الوسيطة الخارجة عن عملية الاتصال كاتجاهات الجمهور، والعمليات الانقائية، والجماعات المرجعية، وتتأثير قادة الرأى، والاستعداد للإقتناص وإستعداد الأفراد للتحول إذا خضعوا لضغوط متعارضة، وتتأثر القيام بدور، ومعنى هذا أن المستقبل لا يتلقى الرسالة في أغلب الأحوال مباشرة كالحقيقة التي تؤخذ تحت الجلد، بل غالباً ما يتلقاها من خلال عدسة تصفيية أقرب ما تكون إلى

المرشح الضوئي الذي يوضع على عدسة التصوير وهو ما يمكن أن نسميه بالمرشح النفسي الذي تمر من خلاله الرسالة لتكسب لوناً قد يختلف عما قصده المصدر، ويقوم المستقبل بإعادة فك رموز الرسالة الموجهة من المرسل ويفسرها تبعاً لإطاره الدلالي ، وهذا قد يحدث أحد أمرين: إما أن يوفق المتلقى في تفسير الرسالة على النحو الذي يقصده المصدر فتصل الفكرة إليه بوضوح وإما أن يخفق في إستخلاص المعنى المقصود لأي سبب متعلق بصياغة الفكرة، أو وسيلة نقلها، أو الظروف التي نقلت فيها إليها.(عجوة،٢٠٠٨،ص ١٧١).

ففي خلال عملية الإنقال من المصدر إلى المستقبل قد تفقد الرسالة شيئاً من محتواها وهذا قد يكون في أي حلقة من حلقات الاتصال وقد تطرأ على الرسالة تحريفات في الصوت أو الكتابة، وهذا ما أطلق عليه علماء الاتصال التداخل أو التشويش عندما يحدث في عملية وضع الفكر في رموز كما أطلقوا عليه تعبير عدم التيقن حينما يحدث أثناء تفسير هذه الرموز بواسطة المستقبل ومن الطبيعي أنه كلما زاد حجم التشويش كلما ارتفعت درجة عدم التيقن ولكنه ليس من الضروري أن يقل عدم التيقن كلما قل التشويش، ويمكن التغلب على التشويش وعدم التيقن بالتكرار حتى تناح الفرصة للمستقبل لالتقاط الرسالة، وعلى المرسل في هذه الحالة أن يتتجنب التكرار الممل وأن يعتمد إلى التكرار بتنويع ونقل درجة عدم التيقن كلما كان الأسلوب قوياً وجذاباً، والوسيلة واضحة ، والتوقيت ملائماً، لأن ذلك يزيد من إنتباه المستقبل وإستعداده لحسن تلقي الرسالة.(حصة،٢٠١١،ص ٦٨).

لكي تكتمل دائرة الاتصال فلا بد أن يكمل المستقبل الحوار الذي بدأه المرسل، وأنه ما لم تفتح قنوات التعبير عن الرأى للمستقبل تقطعت خطوط الاتصال فالتفاعل في المضامين الإجتماعية بين المرسل والمستقبل هو جوهر العملية الاتصالية لذلك نجد أن الاتصال المباشر يتميز بالكفاءة والفاعلية لارتفاع درجة التجاوب بين الطرفين وهو ما يتحقق نتيجة للاستجابة الفورية التي يعلنها متلقي الرسالة لفظياً أو ترسم على وجهه عقب إنتهاء كل مقطع من مقاطع الرسالة، كما أن ملاحظة المتحدث للمستمع أو المستمعين إليه تعطيه إشارة تتضمن أموراً معينة كالأدراك والفهم، والإقتاء، والإهتمام، والإستعداد لتغيير السلوك أو العكس، وهذا هو ما يعرف برجع الصدى الذي يتضمن في حقيقة الأمر رسالة عكسية من المستقبل إلى المرسل ردًا على رسالته التي بدأ بها الحوار ، وبناء على ما تتضمنه الرسالة المرتدة يستطيع المرسل أن يحدد شكل ومضمون الرسالة التالية في حالة الاتصال الشخصي، وهذا ما يعرف برجع الصدى الفوري، وفي حالة الاتصال الجماهيري يكون رجع الصدى مؤجلًا لفترة قصيرة أو طويلة حيث يظهر في خطابات القراء أو المستمعين أو المشاهدين ، كما يمكن أن يلاحظ في المواقف التي تتطلب سلوكاً معيناً يمكن قياسه كمياً من خلال الاستجابة الفعلية للجمهور، وفي غير هذه الحالات يحتاج الأمر إلى إجراء البحوث التي تستهدف التعرف على الآراء أو قياس أثر المواد الاتصالية على الأفراد وبذلك تكتمل العناصر الأساسية لعملية الاتصال. ( عجوة ، ٢٠٠٨ ، ص ١٧٤-١٧٥ ).

## شكل رقم (٢) يوضح عناصر العملية الاتصالية ( القائم بالاتصال )



المصدر : ( حصة ، ٢٠١١ ، ص ٦٨ )

من الشكل أعلاه نرى أن المرسل أو المصدر هو صاحب الرسالة التي يتم إرسالها إلى الآخرين ويجب أن يجيد صياغة أفكاره في رموز تعبر عن المعنى الذي يقصد، وهذه الرموز تشكل الرسالة التي يواجهها القائم بالاتصال إلى جمهور معين ، فإذا نجح المرسل في اختيار الرموز المناسبة للتعبير عن فكرة تعبيراً صحيحاً ودقيقاً وواضحاً يكون قد سلك طريقاً صحيحاً للوصول ظاهرياً إلى نهاية الطريق وهو المستقبل أو المتلقي .

هناك دراسات لمعرفة تأثير الرسالة على الجمهور المستهدف وبشكل مستمر حتى يتبع التعديل والتغيير أثناء الحملة وبعدها، ويرتبط هذا التأثير بمجموعة من العوامل والمتغيرات المتعلقة بخصائص المصدر وأهم هذه العوامل:

(منى سعيد، ٢٠٠٤، ص ٧٤).

١. المهارات الاتصالية للمصدر.
٢. مستوى معرفة المصدر.
٣. النظام الاجتماعي والثقافي الذي يعمل المصدر في إطاره .
٤. مصداقية المصدر.

## **المهارات الاتصالية للمصدر**

هناك خمس مهارات أساسية للاتصال عند المصدر (الكتابة، التحدث، القراءة، الاستماع، القدرة على التفكير ووزن الأمور) فالمصدر لابد أن تتوفر فيه مهارة إستخدام اللغة والكلمات المناسبة في شكل يستطيع المتلقي أن يفهمه بدقة وسهولة وسرعة... وأن يعرف المصدر كيف ينطق الحروف والكلمات وكيف يغير صوته ولا يكون على وتيرة واحدة الي غير ذلك من مهارات الاتصال اللفظي الشفهي المسموع. وعلى المصدر معرفة كيفية تغيير الرسائل التي يسمعها من الآخرين وكيف يعدلها عند تبادل الحديث مع الجمهور.(هشام عباس، ب.ت، ص ١٣)

### **إتجاه المصدر نحو نفسه**

يجب أن يكون إتجاه المصدر نحو نفسه ايجابياً فقد يجعله هذا الإعتقاد واثقاً من نفسه ومثلاً على عمله كما يؤثر ذلك على الطريقة التي يتصل ويعامل بها مع الآخرين.

### **أتجاه المصدر نحو الموضوع**

فلا بد أن يكون مقتنعاً بالموضوع حتى يتحدث عن الموضوع عن إيمان وعقيدة حقيقة فإن ذلك يؤثر في فاعلية الاتصال.

### **اتجاه المصدر نحو الجمهور**

عندما يكون للمصدر ولاء وحب وإحترام لدى الجمهور المستهدف فإن الجمهور يكون أكثر تقبلاً للرسالة.

## **مؤهلات المصدر**

يغيب عنصر المؤهلات وخبرة وكفاءة المصدر بالنسبة للموضوع الذي يناقشه، فعندما يعلم الجمهور تدريب وخبرة وكفاءة وتأهيل المصدر يكون أكثر تأثيراً. أما إذا كان المصدر ذو تدريب غير مدرب وغير مؤهل وغير متعرس تتخفض قدرته على التأثير ويقل تصديقه.

### **عامل الديناميكية**

وذلك بأن يظهر المصدر في الطرف الإتصالي طاقة ونشاطاً، وأن يكون قادرًا على عملية التقمص الوج다كي ومقداماً حتى يكون أكثر تصديقاً وتأثيراً، أما إذا ما بدأ المصدر خجولاً سلبياً ومرهقاً تتخفض درجة تصديقه وعلى هذا فإن المصدر إذا كان صادقاً وعلى مستوى عالي من الخبرة والمعرفة بموضوع الحملة فإنه سوف يتمتع بصورة ذهنية طيبة لدى الجمهور ويحقق درجة عالية من الإقناع برسالته.

### **مستوى معرفة المصدر**

مستوى معرفة المصدر بالموضوع يؤثر على مستوى رسالته، فال المصدر لا يستطيع نقل ما لا يعرفه ولا يستطيع أن ينقل بفاعلية مضموناً لا يفهمه ولا يستطيعه، وقد يكون مستوىً للموضوع ولكنه لا يستطيع نقل المعاني المطلوبة ببساطة لعدم قدرته على التبسيط وإستخدام تعبيرات ومصطلحات علمية شديدة التخصص لا يستطيع المتنافي أن يفهمها. (هاشم الجاز، ١٩٩١م، ص ٥).

### **ثانياً: الجمهور المستهدف**

من أهم العوامل المؤثرة في الحملة معرفة الجمهور المستهدف من حيث العادات والسلوك وعادات الاستماع والمشاهدة بالإضافة إلى معرفة العوامل التي تؤثر في عملية الاتصال والمستويات اللغوية لهذا الجمهور حتى يتمكن القائمون بالحملة من التأثير عليه..

## المبحث الثاني

### الحملات الإعلامية التوعوية وخصائصها

للتوعية الإعلامية معان عديدة تستمد في الأغلب من غايتها، وهي توضيح الشيء أو التوجيه نحو أمر مرغوب فيه من خلال القيام بمجموعة معينة من الأنشطة، مثل، المحاضرات والندوات والمؤتمرات وورش العمل... وهي مهمة الأنبياء عليهم السلام ومهمة نبينا محمد صلى الله عليه وسلم، قال تعالى: (وَمَا أَرْسَلْنَا مِنْ رَسُولٍ إِلَّا بِلِسَانٍ قَوْمَهُ لِيَبْيَّنَ لَهُمْ فَيُضَلُّ اللَّهُ مَنْ يَشَاءُ وَيَهْدِي مَنْ يَشَاءُ وَهُوَ الْعَزِيزُ الْحَكِيمُ) (سورة ابراهيم، الآية (٤)).

#### حملات التوعية العامة والخطوات الأساسية اللازمة لنجاحها

حملات التوعية العامة التي تقوم بتنفيذها بعض الوزارات والدوائر الحكومية مثل حملة التوعية لمكافحة المخدرات، وحملات التوعية لتعداد السكان، وحملات التوعية المرورية، وحملات التوعية في الجوازات، وحملات التوعية لترشيد استهلاك المياه والكهرباء، وحملات التوعية بأداء الشعائر الدينية المماطلة التي تعتبر ظاهرة اجتماعية سليمة ومطلوبة، كما أنها تمثل تجاوباً مع ما يصبو إليه ولاة الأمر في الرفع من مستوى الوعي العام مما يدعم حركة التنمية والتقدم، وبالرغم من أن الدولة تنفق عليها مبالغ طائلة إلا أن بعض هذه الحملات يشوبها بعض النقص مما يقلل من فرص نجاحها، ورغبة في وضع النقاط على الحروف فيما يتعلق بحملات التوعية بأداء شعائر الدينية في السودان، وتهدف هذه الحملات إلى الرفع من مستوى الوعي لدى الحجاج وتعزيز مشاركة الجماهير في العملية التوعوية التي تديرها وتنفذها الوزارة والهيئة العامة للحج والعمرة، بالإضافة إلى الرفع من المستوى التوعوي مما يساهم في رفع قدرات الحجاج المعرفية، فيجب التخطيط السليم لقيام هذه الحملات وإتباع الأسس الصحيحة والخطوات العلمية

والعملية التي تساعد على نجاحها، ولكي يكون التخطيط سليما فإنه لابد أن يكون بعد دراسة دقيقة للوضع القائم حاليا وكيف كان في الماضي وما هي التوقعات المستقبلية المبنية على البحوث والإحصاءات والدراسات، مع ضرورة مراعاة أن التخطيط لحملات التوعية يجب أن يخضع لدراسة مستفيضة للخطوات التي يجب إتباعها للتعرف على المشكلة موضوع الدراسة وأسبابها والمتسببين لها، ويقصد بحملات التوعية الجهود الاتصالية والفعاليات المشاركة المخطط لها التي تهدف إلى إحداث تغييرات إدراكية أو اتجاهية او سلوكية لدى جمهور محدد في مكان محدد وخلال مدة محددة مع ضرورة الأخذ بالخطوات الأساسية اللازمة لنجاح حملات التوعية العامة وهي : (المالك، ٢٠٠٠م، العدد ١٠، ص ١٥٤)

#### **أولاً : التعرف على المشكلة (دراسة الحالة)**

ونعني بهذه المرحلة جمع المعلومات والإحصاءات والبيانات الكافية عن المشكلة موضوع البحث وأبعادها الحقيقة، وكذلك إتجاهات الجماهير (رشوان، ١٩٨٧م، ص ٣).

وذلك للوقوف على كافة المعلومات والبيانات الدقيقة التي تساعد في وضع الخطط والبرامج، وتسير الأبحاث والدراسات في اتجاهين أولهما خاص بالمؤسسة وثانيهما خاص بالجماهير النوعية التي ترتبط مصالحها بهذه المؤسسة، وكلما الاتجاهين يكمل الآخر لكي يصل الباحث منهما معا إلى صورة متكاملة المعالم عن الموقف الذي يوجهه ( كشك، ١٩٨٦م، ص ٧).

#### **ثانيا: تحديد أهداف الحملة**

يقصد بالهدف صورة ذهنية عن الحالة المستقبلية أو كما يشير البعض إلى أن الأهداف تعتبر الغايات التي من أجلها توضع الخطة، ويمثل تحديد هذه الأهداف العنصر الرئيس من بين المقومات التي تعتمد عليها الخطة، وليس من المبالغة القول بأن الأهداف هي المحور الذي تدور من حوله الخطة(كشك، ١٩٨٦م، ص ٩).

ويؤكد العناد على ضرورة صياغة الأهداف بدقة تجعلها قابلة للقياس في المستقبل، ومن المهم أن تتجه الأهداف لعلاج المشكلة الأساسية لا لأعراضها التي قد تبدو مشكلة للوهلة الأولى. (العناد ١٩٩٤م، ص ٣٥)

### ثالثاً: تحديد الجماهير المستهدفة بالحملة

إن معرفة موقف الجمهور من موضوع الحملة ودرجة تأييدها أو معارضتها، واتفاقها أو اختلافها مع مضمون الحملة تساعد مخططي الحملات الإعلامية في اختيار الوسائل المناسبة، والوقت المناسب للوصول إلى هذه الجماهير، وفي معرفة الرسائل الإعلامية والإفانعية المناسبة وأساليب وأشكال الصياغة والعرض والإنتاج للرسائل الإعلامية، ونظرًا لأن حملات التوعية العامة تستهدف الوصول إلى هذه الجماهير المتعددة لكسب ثقتها وتحقيق التفاهم والتزاعم معها، فقد أصبح من الضروري أن تتوفر لدى الجهة المنظمة للحملة بيانات أساسية عن خصائص هذه الجماهير والصفات المشتركة بينها، والإتجاهات والعادات السائدة التي قد تقف عقبة أمام السياسات الجديدة، أو على العكس من ذلك إذا جاءت هذه السياسات متقدمة مع القيم والإتجاهات السائدة لهذه الجماهير، ولكي تحقق حملات التوعية الإعلامية النجاح المطلوب فإنه لابد من تحديد الجمهور المقصور الذي يرغب المخططون والمنفذون لهذه الحملة الوصول إليه تحديداً واضحاً ليس من الناحية الجغرافية فحسب بل من الناحية الاقتصادية والاجتماعية والفكرية والعملية، ويساعد هذا التحديد في اختيار الرسالة ووسيلة الاتصال المناسبة ، ومما لا شك فيه أن التعرف على الجمهور يساعد على التعرف على أسهل وأيسر الطرق للوصول إليه. (العناد، ١٩٩٤م، ص ٣٦).

### رابعاً: وضع الاستراتيجية العامة لتنفيذ برنامج الحملة

المقصود من وضع الإستراتيجيات العامة لتنفيذ الحملة أي وضع السياسات العامة والطرق والأسس التي تبني عليها الحملة، بحيث يجب أن يكون هناك

استراتيجية دقيقة وواضحة لتنفيذ هذه الحملة، للوصول إلى جمهور الحملة وبالتالي تحقيق الأهداف المرغوب تحقيقها، ونظرا لأن حملة التوعية العامة عادة تهدف إلى تغييرات معرفية ثم اتجاهية ثم سلوكية فإن الاستراتيجية المناسبة لهذه الحملة هي نفس الاستراتيجية التي استخدمت في الكثير من حملات التوعية العامة الناجحة التي تم تنفيذها حسب الاستراتيجية التنفيذية المعروفة بـ Three E,s أي تنفيذ النواحي الهندسية (Engineering, Education and Enforcement) أولا، ثم التوعية عن طريق التعليم والإعلام، وأخيراً تطبيق النواحي العقابية، بعد التأكيد من نجاح النواحي الهندسية والتوعوية، هذه الاستراتيجية ضرورية جدا لضمان نجاح أي حملة توعية تهدف إلى إحداث تغيير في السلوك الخاطئ.

(عجوة، ١٩٧٨م، ص ٤٠)

#### خامساً: اختيار الوسائل والأنشطة الاتصالية

إن عملية الاتصال في العصر الحديث تعتمد على وسائل الاتصال المختلفة ويتوقف استخدام كل وسيلة على نوع الجمهور الذي تحاول الاتصال به، ودرجة ثقافته، ومدى استخدامه للوسيلة التي نستعملها، وإمكانية توفر هذه الوسيلة لديه، ولذلك نجد أن وسائل الإعلام لا تكون جميعاً مؤثرة بنفس الدرجة في جميع الظروف (عفيفي، ١٩٩١م، ص ١٨).

وللتعرف على الوسائل المناسبة للاتصال بالجمهور المستهدف هناك أمور كثيرة يجب دراستها دراسة دقيقة والتعرف عليها من خلال دراسات نظرية وميدانية للتعرف على الجمهور إذ ان لكل جمهور وسيلة اتصال مناسبة حسب الوضع الثقافي والاقتصادي والاجتماعي والسياسي، فالوسائل المستخدمة في الحملات التي تهدف إلى التوعية فقط تختلف عن الوسائل المستخدمة في الحملات التي تهدف إلى تغيير السلوك وكذلك فان للطبيعة الجغرافية وكبر حجم المدينة والكثافة السكانية دوراً في تحديد الوسيلة المناسبة ، كما يجب ألا ننسى دور

الميزانية المخصصة للحملة وكذلك طبيعة الرسائل ومضمونها وتعتبر الوسائل المستخدمة من أهم عوامل نجاح حملات التوعية العامة.

#### **سادساً: تحديد رسائل الحملة**

للرسائل دور كبير في نجاح حملات التوعية العامة أو فشلها، ولا يمكن تحديد الرسائل المناسبة إلا بعد التعرف الدقيق على الجمهور، وكما هو معروف فإن لكل جمهور أسلوباً خاصاً في تقديم الرسالة وطريقة بثها فالرسالة الموجهة للكبار السن تختلف عن الرسالة الموجهة لصغار السن وكذلك الرسالة الموجهة للمثقفين تختلف عن الرسالة الموجهة لغير المتعلمين وهذا لأن لكل جمهور رسالة خاصة به، إضافة إلى اختيار الشخصيات المناسبة لتقديم هذه الوسائل من مسؤولين وعلماء ورجال فكر وغيرهم من المشاهير كالفانين والرياضيين.

وبالرغم من ذلك فإنه يجب اختيار شعار خاص للحملة يتميز بتناسقه وتtagمه مع نوع الحملة وأهدافها وأن يكون سهلاً لحفظ والتذكر وسلساً للنطق ومتناسباً مع جميع الفئات العمرية والثقافية مما يساعد على سهولة تذكره وتكراره في جميع المناسبات.

#### **سابعاً: تحديد الميزانية لتفعيل الاحتياجات (البشرية أو الإدارية، والفنية)**

يرى خير الدين أنه من الصعب تحديد ميزانية للحملة، فليس هناك أساس متفق عليها يحدد على أساسها مخصص الحملة، وبينما يرى أن هناك طرقاً مختلفة تساعد في تحديد مخصص الحملات الإعلانية لا نجد عند تخطيط حملات التوعية العامة مبادئ تساعدنا، ويختلف تحديد الميزانية باختلاف الأشخاص القائمين عليها، ولكن يمكن تحديد الميزانية في ضوء ما يجب أن يفعل، وقد يتبارد إلى الذهن أن هذا أمر سهل ولكن في الحقيقة ليس سهلاً بالمرة، ويختلف تقدير ما يجب أن يفعل من شخص إلى آخر. (خير الدين ١٩٧٣م، ص ٦)

ويرى عجوة على ضوء الموارد المالية المتاحة للجهة المنظمة للحملة وبالنظر إلى الأهداف المطلوب تحقيقها، والجماهير المستهدفة تستطيع الإدارة أن تحدد العناصر البشرية والامكانات الفنية الازمة لتنفيذ إنشطتها، كما تتمكن الإدارة من تحديد الوسائل الإعلامية والأنشطة الأخرى التي يمكن ممارستها في داخل المؤسسة والتعرف على امكانية الاستعانة بوسائل الإعلام الجماهيرية خارج نطاق المؤسسة. ( عجوة ١٩٧٨م، ص ٤٢)

#### ثامناً: جدولة تنفيذ الحملة

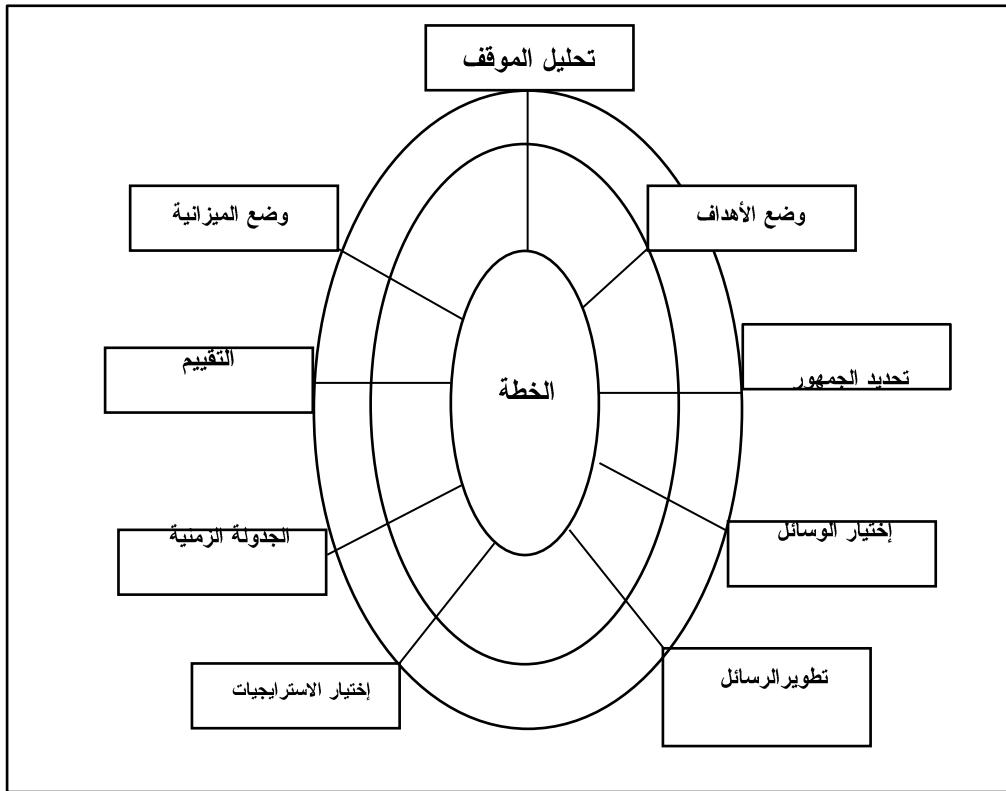
إن حملة التوعية الإعلامية تعتمد في كثير من الأحيان على النشر المجاني الذي تتبرع به وسائل الإعلام المختلفة، كما يتبرع به بعض الأفراد الذين يتبرعون للعمل في الحملة، وتوصيل رسائلها المطلوبة إلى الجماهير المقصودة وبالطبع فهذا التطوع والتبرع في عملية بث الرسائل وتوصيلها إلى المتلقى تحد كثيراً من عملية رسم جدول تنفيذي لبيان أوقات بث الرسائل بدقة كافية خلال الفترة الزمنية المقررة للحملة فيما يسمى بالجدولة ( العناد، ١٩٩٤م، ص ٤١).

#### تاسعاً: تقويم الحملة

تقويم الحملة يعتمد إعتماداً كبيراً على الدراسات والبحوث التي يجب إتخاذها قبل واثناء وبعد الحملة لكي نستطيع من خلال هذه البحوث والدراسات التعرف على النتائج التي تم التوصل لها والأهداف التي تم تحقيقها.

كما يجب ان يكون هناك بحوث ودراسات للحملة خلال فترة تنفيذها للتتعرف على حسن سير هذه الحملة والتعرف على المشكلات التي تتعرض لاستمرار ونجاح هذه الحملة ومحاولة القضاء على هذه المشكلات من خلال ايجاد الحلول المناسبة لها.

### شكل رقم (٣) نموذج التخطيط الدائري للحملات الإعلامية



المصدر : (عجوه، ٢٠٠٨م، ص١٢٨)

ويرى العناد من الضروري إجراء تقويم شامل للحملة بعد إنتهائها، وأن يستند هذا التقويم على ما حققته الحملة من أهدافها وليس على ما تحقق لها من شرعية أو مشاركة أو إخراق، وهي معايير كثيرةً ما ضللت القائمين على حملات التوعية العامة عندما يتم استخدامها كمعايير للتقويم. (العناد ١٩٩٤م، ص٤٤)

وكثيراً ما نسمع عن حملات توعية عامة قامت وتقوم بتنفيذها بعض الدوائر الحكومية على اختلاف مشاربها وأهدافها، وغالباً ما يعتقد القائمون على هذه الحملات نجاح حملاتهم نتيجة للتغطية الإعلامية من خلال وسائل الإعلام المقروءة والمسموعة والمرئية، وهذا ليس الأسلوب الصحيح للتعرف على نجاح حملات التوعية العامة وإنما يجب أن تخضع هذه الحملات لدراسة مستفيضة من

خلال البحوث والدراسات التقويمية قبل وأثناء وبعد نهاية الحملة للتعرف على نجاحها.(الفارسي، فؤاد، ٤٣٦هـ، ص ٣٩).

### ثانياً : خصائص الحملات الإعلامية

هناك ثلات خصائص تساعد على نجاح الحملة وهي المصداقية والجاذبية، والقوة بالإضافة إلى الخصائص الأخرى التي تساعد على التأثير في المتلقين فخاصية المصداقية مهمة عندما نرغب في إقناع المتلقى لتغيير سلوكه وإتجاهه وكذلك الاتصال الشخصي اثبتت التجارب جدواه في بعض الحملات التوعوية التي طبقت في الدول النامية وتطبيقه يستلزم اختيار أشخاص لهم إلمام ومعرفة بموضوع الحملة أو الحملات المقاومة وأن يتم تدريب هؤلاء الأشخاص على كيفية مساعدة الجمهور في تنفيذ أفكار وخطوات الحملة (هاشم الجاز، ١٩٩١م، ص ٦).

تنسم إدارة الحملات الإعلامية بعدة خصائص ينبغي العناية بها: (حميد جاعد، ٢٠٠٨م، ص ٨٩).

١. لغرض القيام بحملة، يتم عادة تكليف فريق عمل لمعالجة مشكلة عالقة تشغل الرأي العام، أو وصولاً إلى هدف غير محدد تحديداً "قاطعاً"، كما يتم توفير الموارد التي تسمح لفريق العمل للقيام بالحملة المعنية بعيداً عن القواعد الرسمية لعمل المؤسسة التي ينتمي لها فريق العمل. وعلى فريق العمل المعنى أن يستثنى من حسابه الوحدات المنغلقة والقوى الرسمية، أي الهيئات المتخصصة، والتسلسل الهرمي في التنظيم الإداري الذي غالباً ما يتسم بالبيروقراطية.

٢. لذلك يستطيع فريق العمل المعنى أن يستغل الطاقات المتوفرة، وتبادل المعلومات بالسرعة المطلوبة ومن ثمة تتمية مشاعر بالولاء، والتفاني لدى الأعضاء العاملين بقوة كبيرة تجاه عملهم وتجاه بعضهم والبعض الآخر،

عندئذ يستطيع فريق العمل أن ينجز مهمه وحملته في زمن قياسي بالمقارنة مع تمسكه بالطرق البيروقراطية والتسلسل الهرمي لإدارة المؤسسات التي ينتمي إليها.

٣. في ظروف الحملات يتم أستبعاد إلتزام الإداره بالموضوعية وادعاء "العملية"، بل ستكون أكثر إعتماداً على الحس البديهي والنقمة العاطفي. إلى جانب المكر والجراة وقدر كبير من العاطفة الكامنة في النفس الإنسانية. ومن ثم يصبح فريق العمل يتسم بالمرونة السياسية بأطرافه. لأن إدارة أمر الرأي العام في الحالات تحول إلى موضوعة سياسية على مستوى التطبيق والإدراك.

٤. أن إدراك أهمية معرفة القرار الخاص بالحملة يمهد إلى إعادة توزيعه على العاملين بالحملة بنفس مستوى الإهتمام الذي يتم توزيعه على الإدارات المختلفة. وعبر دورة تبادل مسؤولية القرار الخاص بالحملة، يحتاج فريق العمل إلى إتقان ومعرفة أساليب جديدة والتكيف مع الأشكال التنظيمية المستجدة وإستبطاط الأفكار الجديدة عن طريق الحوار والمشاركة في القرار.

**خصائص الحملات الإعلامية عبر الإعلام الجديد**  
للحملات الإعلامية التي تعتمد على تقنيات وتطبيقات الإعلام الجديد العديد من الخصائص التي تتوافق مع كونها حملات إلكترونية، وهي كما يلي: (سليم، حنان، ٢٠١٥م، ص ٨)

١. أن تكون الحملة الإعلامية ذات رسالة واضحة تمس احتياجات وإهتمامات الجمهور المستهدف.

٢. تحتوي بداخلها على عناصر تفاعلية لبناء المزيد من العلاقات التي تزيد من فهم الناس للحملة.
٣. تتضمن عبارات موجزة قوية ومؤثرة لكي تحقق التأثير على الجمهور بدلاً من العبارات الفضفاضة التي تشعر الجمهور بالملل فينصرف عنها.
٤. مخططة ومرتبة بشكل دقيق ومحكم، وفي ذات الوقت تتسم بالمرونة لكي تستوعب أي تغيرات تطرأ على مسارها.
٥. محددة بأهداف واضحة، وفترة زمنية معينة.
٦. تنتشر بسهولة وسرعة، وإنما تكون غير فعالة.
٧. لها شعار يعبر عنها، يوضع على الموقع الخاص بالحملة.
٨. تتوافق مع قيم ومعايير المجتمع وإنما ستواجه صعوبة في انتشارها.
٩. تعتمد على هيكل تنظيمي مكون من فرق عمل ذات خبرة ولها مسؤوليات محددة ومنظمة، تكون مسؤولة عن تطور مسار الحملة بدءاً من تصميمها والتخطيط لها، ومروراً ببنائها على الواقع والمنتديات والمدونات وانتهاءً برفعها من على الإنترنت.
١٠. تنتقل من المجتمع الإفتراضي إلى أرض الواقع، لتصبح أكثر تأثيراً وواقعية.
١١. تعتمد على توظيف كافة الوسائل الإعلامية المتعددة، لتحقيق التواصل والتفاعل مع الجمهور.

### **عوامل نجاح الحملات الإعلامية**

يعتمد نجاح أو فشل الحملات الإعلامية على عدة أسباب كما أوضح ذلك تحليل "لازر زفيلد" (Lazars Feld) و"مرتون" (Merton) لعدد من الحملات

الإعلامية الناجحة والتي استخدمت وسائل الاتصال الجماهيرية فكانت أسباب نجاح هذه الحملات: (مني سعيد وآخرون، ٢٠٠٤م، ص ٣٦)

#### ١) الاحتكار : **Monopolization**

الحملة الإعلامية يجب أن تحتكر جميع وسائل الاتصال الجماهيرية.

#### ٢) المعلومات

الحملات الإعلامية يجب أن تعتمد على قاعدة من المعلومات التي تتفق مع ميول الجمهور المستهدف واتجاهاته وأن تحتوي الرسالة الموجهة إليه على كل المعلومات التي تهمه .

#### ٣) التكامل : **Supplementation**

وذلك بأن يتم تكامل بين وسائل الاتصال الجماهيرية والاتصال الشخصي حيث يقوم أفراد الجمهور بمناقشة ما سمعوه مع الآخرين.

#### ٤) القوة : **Force**

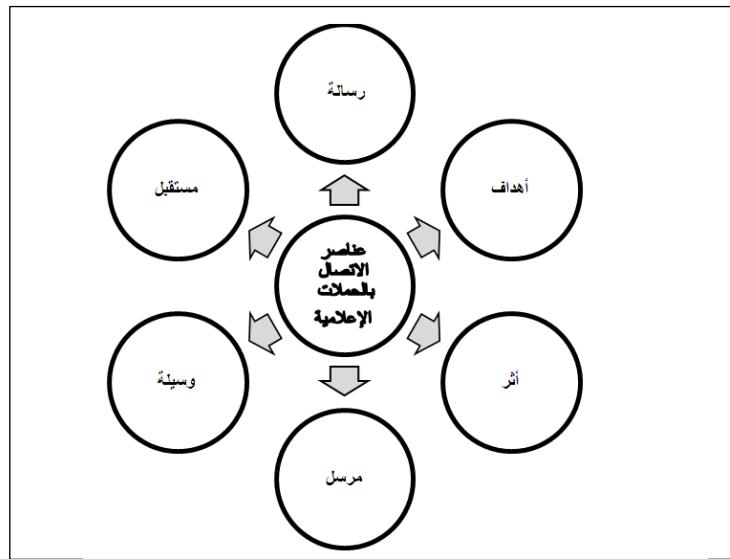
تعنى قوة أو كثافة الحافز لدى القائمين بالحملة نحو تحقيق الهدف.

#### ٥) التوجيه : **Direction**

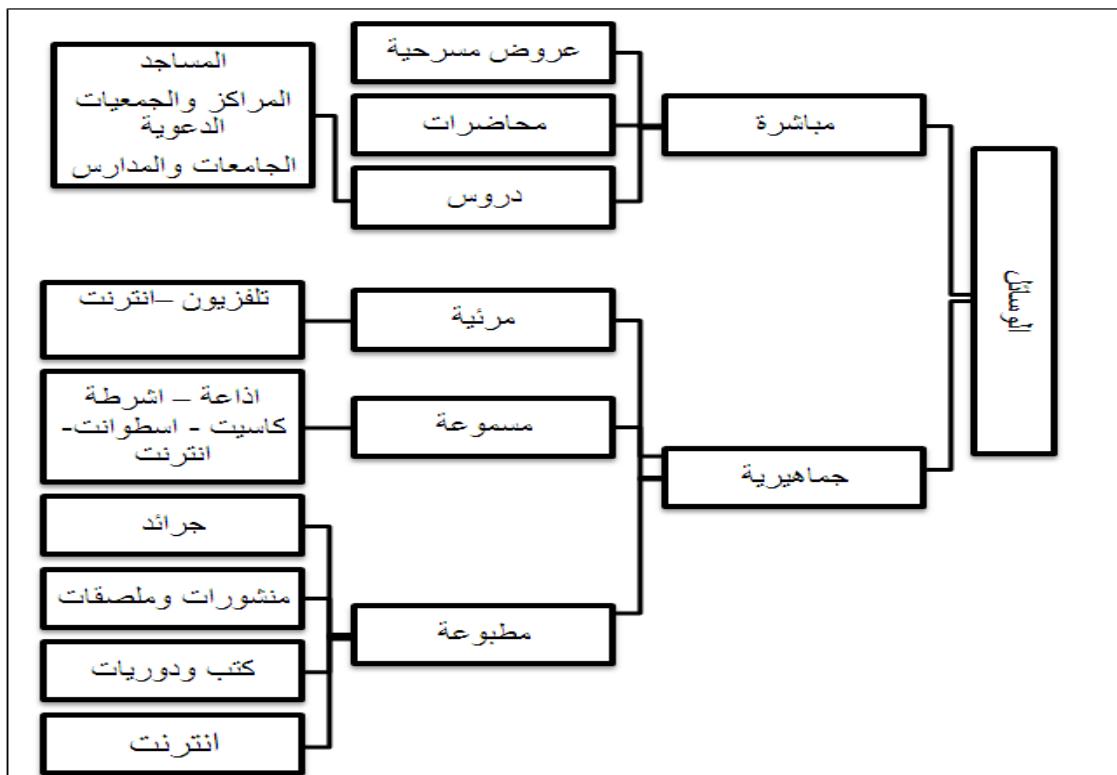
يعني إعطاء معلومات عن كيف وأين يمكن للجمهور المستهدف الاستفادة من الحملة الموجهة إليه .

وحاول الباحث بناء على ما تقدم من معلومات عن الحملات الإعلامية أن يحل عناصر عملية الاتصال في الحملات الإعلامية التي تشتمل على الأهداف والرسالة والمرسل والمستقبل للرسالة والوسيلة التي يتم التواصل عبرها وقياس الأثر للجمهور المستقبل للرسالة في الشكل الآتي:

#### شكل رقم (٤) يوضح عناصر عملية الاتصال في الحملات الإعلامية



وسائل الإعلام المباشرة والجماهيرية التي يمكن استغلالها لتوصيل الرسالة للجمهور المستهدف لتحقيق أهداف الحملات الإعلامية، يمكن تلخيصها في الشكل الآتي: شكل رقم (٥) يوضح وسائل الإعلام المباشرة والجماهيرية التي يمكن استغلالها لتوصيل الرسالة للجمهور المستهدف



يوضح الباحث من خلال الشكل أعلاه بأنه مالم تستخدم الوسائل الإعلامية المتاحة في ظل التطور التكنولوجي بعصرنا الحالي، وبما فيها الإعلام الجديد الذي تستخدم كل وسائله الإعلام عبر الشبكة العنكبوتية، وجمع المعلومات، ومراعاة عوامل نجاح الحملات الإعلامية من تخطيط علمي منهجي دقيق، يعتمد على البحوث والدراسات والمعلومات الدقيقة، ووضوح الرؤية والهدف، وتوفير الميزانيات الكافية لقيام الحملات الإعلامية للتوعية بأداء الشعائر الدينية في السودان، ستظل المشكلة قائمة ومعظم الحجاج يذهبوا إلى الحج وهم يجهلون لأبجديات شروط قبول الشعيرة ناهيك أن يكون حجمهم مبرور، رغم التطور والطفرة في تقديم الخدمات للحجاج بالمملكة العربية السعودية، فإن حملات التوعية تعتبر ليست بالصورة المطلوبة من قبل الهيئة العامة للحج والعمرة، بالإضافة للإهتمام وبالتأهيل وتدريب العاملين والكادر لتسهيل في توعية الحجاج ولابد من البداية المبكرة لبرنامج حملات التوعية والإعلان عنها، وعن برامجها بتوفيقيتها الزمني والمكاني، مع الإهتمام بإستقطاب المتقطعين وتقنين شكل عملهم، والإستفادة منهم في مراحل التوعية المختلفة (مرحلة النداء قبل السفر ومرحلة إداء المناسك، ومرحلة الوفاء مابعد أداء المناسك) والتعاون والتنسيق مع الأجهزة الإعلامية المختلفة والقنوات الفضائية والمراكز الدعوية للمشاركة في حملات توعية الحجاج بمختلف مراحلها.

### **المبحث الثالث**

#### **الحملات الإعلامية وأنشطة الهيئة العامة للحج والعمرة**

##### **وتجربة الحج السودانية وأهم ما يميز تجربتي ماليزيا وتركيا.**

إن الحملات الإعلامية والتوعية في الحج والعمرة ذو أهمية بالغة ولابد أن نسلط الضوء على بعض قضايا يمكن أن تكون منارات تضيئ لمن أراد أن يسلك درب التوعية وتكون عوناً له في الإرشاد والتوجيه. (عزمان، حبيب الله، ٢٠١٠م، ص ١٧٣، ١٧٢)

##### **١. إخلاص العمل لله والتجرد له**

فلما كانت التوعية للحج وغيرها من الامور التي يتقرب بها إلى الله ونيل مرضاته ناسب أن يكون من يقوم بهذه المهمة متجرداً كل التجرد للبارئ سبحانه وتعالى والأحاديث في ذلك كثيرة ومن ذلك حديث عمر رضي الله عنه انه سمع النبي صلى الله عليه وسلم يقول (انما الأعمال بالنيات) وقد عد غير واحد من العلماء ان هذا الحديث يعدل ثلث الاسلام وان اختلفوا في تعيين الباقي فان العبادة اذا لم يتقرب بها إلى الله فهي جوفاء لا قيمة لها بل وهي على صاحبها وقد قيل: كل ما لم يرد به وجه الله يضمحل وبقدر اخلاص اصحاب التوعية يكون نجاحهم واجرهم.

##### **٢. الشمولية والوضوح في الخطاب**

أي ينبغي ان تكون التوعية شاملة لكل ما يحتاج اليه الناس من ارشادات وتوجيهات فكريأً، وروحيأً، وغيرهما فلا بد أن يغرس في نفسه معاني الحج وروحه وحكمه وأسراره ولا تعني الشمولية محاولة فصل مسألة بطولها وهذا قد يكون من الاخطاء التي يقع فيها بعض العاملين في هذا الحقل بعلم او بغيره بحيث لو سأل الحاج عن مسألة معينة من مسائل الحج فيأتي هذا الشخص بأقوال الفقهاء

وأختلافهما في المسألة دون ترجيح أو يقول لك ان تأخذ منها ما تريده، هذا المسلك أو المنهج وأن كان يصلح لفئة قليلة من الناس إلا أنها تثير اشكالات امام الأكثر ويقع البعض في مثل هذه الاخطاء بنية انه يريد ان يؤدي امانة علمية أو بغية إلا يضيق الواسع امام المسائل .

### ٣. توحيد الفتاوى

ولما كانت الفروع الفقهية من القضايا التي تقبل رأياً والرأي الآخر ناسب أن تكون أقوال العلماء في بعض المسائل متعددة ومتنوعة ومن ذلك ما جاء في بعض مسائل الحج فانه من الاحرى ان الاجابات التي تصدر من المؤسسة التي تقوم بالتوعية متحدة فتوحيدة الكلمة أمر مهم وإنما سيكونوا في حيرة من أمرهم بحيث لا يعرفون بأي رأي أو عالم يتبعون ولا غضاضة إذا تكفلت المؤسسة بتدريب المدربين بحيث يعرف كل مسألة وجوابها ولها أن يجعلها على حساب المذهب السائد في البلد بغية التيسير وعدم تعقيد الأمور على العوام .

### ٤. الإطلاع على ما استجد من المسائل المتعلقة بالحج

وهذه النقطة مهمة جداً أولاً ينبغي أن يترصد العاملون في حقل التوعية ما جاء من قرار ازاء بعض القضايا المتعلقة بالحج مثل مسألة رمي الجمرات وغيرها .

### ٥. الإهتمام بأخلاقيات الحاج

هذا يتمثل في تجسيد روحانية الحج في مشهد الحجاج حتى يتسعى لهم إدراك أسرار الحج وحكمه، وهذه النقطة في غاية الاهمية فمهما استطعنا ان نهیئ للحج من التسهيلات لن ينتفعوا بها ما دام أنهم لم يكونوا في مستوى عال من المعرفة عن اخلاقيات الحج، فهناك مخالفات وأخطاء مرجهها فقط هذه الأخلاقيات

والأسرار بل أن كثير من ضحايا الحوادث التي تحدث في أثناء أداء شعائر الحج يمكن أن ترجع الأسباب المؤدية إلى ذلك عدم تمكّنهم من هذه النقطة لذا فإن العناية الفائقة والجهود المضنية ينبغي نصبهما تجاه هذه القضية وعلى قدر نجاحنا في هذا الجانب يكون نجاح التوعية.

وبناء على ما تقدم يمكن تقسيم التوعية التي يحتاجها الحاج في التوضيح الآتي:-

#### شكل رقم(٦) يوضح مراحل التوعية التي يحتاجها الحاج.



المصدر: إعداد الباحث

#### التوبيخ قبل الحج

كثير من الناس تشتق نفوسهم إلى بيت الله الحرام ولم يجدوا بدا إلا ان يشمروا عن ساعد الجد والاجتهد في تحصيل ما يبلغهم مرامهم فراح البعض يبيع أغراضه الثمينة أو يجمع أموالاً باهظة لمدة طويلة أو يستقرض من غيره حتى يتمنى له الوصول إلى هدفه وأمله، وهذه الشريحة غالباً ما تنقسم إلى ثلاثة شرائح قسم يجهل احكام الشريعة الإسلامية المتعلقة بقضايا الحج وشعائره بل ولا هو على دراية بغيرها من العبادات الأخرى التي هي أيسر وأكثر سهولة من الحج كالصلاوة وغيرها بل غاية ما عندها التوق والاشتياق إلى الحج وقسم مع هذا

السوق الذي يكابده يعرف بعض أساسيات الدين والمعلوم من الدين بالضرورة أو الفروض العينية وقسم يرتفع إلى درجة طالب علم ولكن مع معرفته بهذه الشعيرة إلا أنه يخفي عليه بعض قضائياً معاصرة ومستجدة تتعلق بالحج. (عزمان، وحبيب الله، ٢٠١٠م، ص ١٦٩).

### التووعية أثناء الحج

وهذه التوعية تتمثل في توحيد الجهود بين الهيئة التي تقوم بالتوعية للحج وبين الهيئات الفرعية للحج بالولايات التي تقوم بالتوعية داخل المملكة العربية السعودية بحيث يمكن لها العمل جنباً بجنب وهذا النوع من التوعية ليس باقل أهمية من سابقتها.

### أولاً: وعي الحاج في فضل الحج وثوابه

من الصعب أن يستشعر الحاج قيمة الحج، إن لم يدرك الأجر والثواب المترتب على حجه، وحين يعي الحاج فضل الحج وبركته، يستقيم سلوكه، وتتضبط تصرفاته، ويعيش مناسكه بروحه قبل جسده، وب أحاسيسه ومشاعره قبل جوارحه ولیعلم الوافد إلى بيت الله، أن الحق عز وجل تكفل بحفظه وسلامته، قال: (ثلاث في ضمان الله: رجل خرج إلى مسجد من مساجد الله، ورجل خرج غازياً في سبيل الله، ورجل خرج حاجاً). (وحيد، مروان، ٢٠١١م، ص ٢٩٩)

وعلى الحاج أن يعلم أن هذا الركن الخامس، تمتد جذوره في أعماق التاريخ إلى أبيينا إبراهيم عليه السلام، قال تعالى: (وَأَذْنُ فِي النَّاسِ بِالْحَجَّ  
يَأْتُوكَ رِجَالًا وَعَلَى كُلِّ ضَامِرٍ يَأْتِينَ مِنْ كُلِّ فَجٍّ عَمِيقٍ) (٢٧) لِيَشْهُدُوا مَنَافِعَ  
لَهُمْ وَيَذْكُرُوا اسْمَ اللَّهِ فِي أَيَّامٍ مَعْلُومَاتٍ عَلَى مَا رَزَقَهُمْ مِنْ بَهِيمَةِ الْأَنْعَامِ  
فَكُلُوا مِنْهَا وَأَطْعُمُوا الْبَائِسَ الْفَقِيرَ (٢٨) ثُمَّ لِيَقْضُوا تَقْتَهُمْ وَلَيُوْفُوا نُذُورَهُمْ

وَلِيَطَوَّفُوا بِالْبَيْتِ الْعَتِيقِ (٢٩) ذَلِكَ وَمَنْ يُعَظِّمْ حُرُمَاتِ اللَّهِ فَهُوَ خَيْرٌ لَهُ عِنْدَ

رَبِّهِ). (سورة الحج، الآية ٢٧ - ٢٩)

### ثانياً: حرص الحاج على أن يكون حجه مبروراً

الحج المبرور كما قال ابن عبد البر في الاستذكار هو: الذي لا رباء فيه  
فيه ولا سمعة ولا رفت ولا فسوق، وكانت النفقة فيه من المال الطيب)، يقول  
النبي صلى الله عليه وسلم قال: (الحج المبرور ليس له جزاء إلا الجنة)،  
أخرجه أحمد في مسنده. (وحيد، مروان، ٢٠١١م، ص ٣٠٢)

#### ١/ إخلاص النية وحضور القلب

لا بد لمن أكرمه الله تبارك وتعالى ومن عليه بالذهاب إلى بيته الحرام، أن  
يستشعر هذه النعمة العظيمة، ويحوطها بإخلاص النية الصادقة لله عز وجل، إذ  
إنه يبذل من ماله ووقته وجهه الشيء الكثير، فلا بد من بعد عن السمعة  
والرياء والمباهاة، يقول الله جل وعلا: (وَأَتَمُوا الْحَجَّ وَالْعُمْرَةَ لِلَّهِ)، قال الإمام  
البيضاوي: (أي أتوا بهما تامين مستجمعي المناسك لوجه الله تعالى).

#### ٢/ النفقة الحلال

الحج المبرور وهو الذي يكون ماله حلالاً، لأن النفقة الحرام من موافع  
الإجابة، وفي الطبراني مرفوعاً: (إذا خرج الرجل حاجاً بنفقة طيبة، ووضع  
رجله في الغرز فنادى: لبيك اللهم لبيك، ناداه مناد من السماء: لبيك وسعديك،  
زادك حلال، وراحتلك حلال، وحجك مبروراً، وإذا خرج بالنفقة ووضع رجله  
في الغرز فناد: لبيك، ناداه مناد من السماء لبيك ولا وسعديك، زادك حرم،  
ونفقتك حرام، وحجك غير مبرور). (وحيد، مروان، ٢٠١١م، ص ٣٠٥)

### ٣/ بعد عن الرفت والفسوق والجدال

ومن لوازم الحج المبرور بعد الحاج عن الرفت والفسوق، كما قال تعالى:

(الْحَجُّ أَشْهُرٌ مَعْلُومَاتٌ فَمَنْ فَرَضَ فِيهِنَّ الْحَجَّ فَلَا رَفَثَ وَلَا فُسُوقٌ وَلَا جِدَالٌ فِي الْحَجَّ وَمَا تَفَعَّلُوا مِنْ خَيْرٍ يَعْلَمُهُ اللَّهُ وَتَزَوَّدُوا فَإِنَّ خَيْرَ الزَّادِ النَّقْوَى وَأَنْقُونَ يَا أُولَئِي الْأَلْبَابِ). (سورة الحج، الآية ١٩٦)

قال ابن عمر: (الرفث غشيان النساء والفسوق السباب والجدال المراء)، وقال الإمام الرazi: الرفت: الجماع، وقال الحسن: المراد منه كل ما يتعلق بالجماع، فالرفث باللسان ذكر المjamاعة وما يتعلق بها، والرفث باليد اللمس والغمز، والرفث بالفرج الجماع، وهؤلاء قالوا: التلفظ به غيبة النساء لا يكون رفثاً، واحتجوا بأن ابن عباس كان يحدو بعيده وهو محرم ويقول: (وحيد، مروان، ٢٠١١م، ص ٣٠٧)

وهن يمشين بنا هميسا \* \* إن تصدق الطير ننك لميسا  
فقال له أبو العالية اترفت وأنت محرم؟ قال: إنما الرفت ما قبل عند النساء،  
وقال آخرون: الرفت هو قول الخنا والفحش، واحتج هؤلاء بالخبر ولغة:  
أما الخبر قوله ﷺ: (إذا كان يوم صوم أحدكم فلا يرفث ولا يجهل فإن  
امرأ شاتمه فليقل إني صائم).

وأما اللغة: فهو أنه روى عن أبي عبيد أنه قال: الرفت: الإفحاش في المنطق،  
يقال: أرفث الرجل إرفاثاً، وقال أبو عبيده: الرفت اللغو من الكلام.  
وأما الفسوق: فاعلم أن الفسوق والفسوق واحد، وهما مصدران لفسقيفسوق، والفسوق  
هو: الخروج عن الطاعة، واختلف المفسرون، فكثير من المحققين حملوه على كل  
المعاصي، وهذا متتأكد بقوله تعالى: (وَكَرَّهَ إِلَيْكُمُ الْكُفُرُ وَالْفُسُوقُ وَالْعُصُبَانَ)  
(سورة الحجرات، الآية ٦).

### ثالثاً: الذكر والتقوى

أما الذكر فهو سمة بارزة في الحج، قال النبي ﷺ: (إنما جعل الطواف بالبيت وبين الصفا والمروة ورمي الجمار لإقامة ذكر الله)، وبين ذلك الحق سبحانه وتعالى في آيات الحج فيقول : (لَيْسَ عَلَيْكُمْ جُنَاحٌ أَنْ تَبْتَغُوا فَضْلًا مِنْ رَبِّكُمْ فَإِذَا أَفَضْتُمْ مِنْ عَرَفَاتٍ فَادْكُرُوا اللَّهَ عِنْدَ الْمَشْعَرِ الْحَرَامِ وَادْكُرُوهُ كَمَا هَدَأْكُمْ وَإِنْ كُنْتُمْ مِنْ قَبْلِهِ لَمَنِ الظَّالِمِينَ (١٩٨) ثُمَّ أَفْيِضُوا مِنْ حَيْثُ أَفَاضَ النَّاسُ وَاسْتَغْفِرُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ غَفُورٌ رَحِيمٌ (١٩٩) فَإِذَا قَضَيْتُمْ مَنَاسِكُكُمْ فَادْكُرُوا اللَّهَ كَذِكْرِكُمْ أَبَاءَكُمْ أَوْ أَشَدَّ ذِكْرًا فَمِنَ النَّاسِ مَنْ يَقُولُ رَبَّنَا أَتَنَا فِي الدُّنْيَا وَمَا لَهُ فِي الْآخِرَةِ مِنْ خَلَاقٍ (٢٠٠) وَمِنْهُمْ مَنْ يَقُولُ رَبَّنَا أَتَنَا فِي الدُّنْيَا حَسَنَةً وَفِي الْآخِرَةِ حَسَنَةً وَقَنَا عَذَابَ النَّارِ (٢٠١) أُولَئِكَ لَهُمْ نَصِيبٌ مِمَّا كَسَبُوا وَاللَّهُ سَرِيعُ الْحِسَابِ) (سورة الحج ١٩٧).

### وعي الحاج وسلوكه في الإحرام

لابد للحج من أن يتفقه في أحكام المناسك، ويفرق بين الواجبات والسنن والمستحبات والبدع، حتى لا تختلط الأمور عليه، وحتى لا يقع في المحظورات، فالإحرام شرع، وله من الآداب ما يلي: (وحيد، مروان، ٢٠١١م، ص ٣٠١)

١. يغسل تتطفأ، أو يتوضأ، والغسل أفضل؛ لأنه أتم نظافة، ولأنه عليه الصلاة والسلام اغسل لإحرامه، وهو للنظافة لا للطهارة، ولذا تفعله المرأة الحائض والنساء، لما روى ابن عباس مرفوعاً إلى النبي ﷺ: (أن النساء والحيض تغسل وتحرم، وتقضى المناسك كلها، غير أن لا تطوف بالبيت)، وأمر النبي أسماء بنت عميس، وهي نساء أن تغسل.

٢. يتجرد الذكر من المحيط، ويلبس ثوبين نظيفين: إزاراً ورداءاً جديدين مغسولين، ونعلين، لقوله ﷺ: (وليحرم أحدكم في إزار ورداء ونعلين،

فإن لم يجد نعلين فليلبس خفين، ولقطعهما أسفل الكعبين)، ولا يلزم قطعهما في المشهور عن أحمد، لحديث ابن عباس : (ومن لم يجد نعلين فليلبس خفين).

والمرأة: إحرامها في كشف وجهها باتفاق الفقهاء، فإن احتجت إلى ستر وجهها لمرور الرجال قربياً منها، فإنها عند الحنابلة تسدل الثوب من فوق رأسها على وجهها، لفعل عائشة ومحرمات آخريات مع رسول الله ﷺ.

٣. يتطيب في بدن الإحرام عند الجمهر، لا في الثوب عند الحنفية والحنابلة، لأنه مباین له، وكذا في ثوبه في الأصح عند الشافعية، لحديث عائشة: ( كنت أطيب النبي ﷺ عند إحرامه بأطيب ما أجد )، أي في وقت إحرامه، ولا بأس باستدامة أثر الطيب بعد الإحرام،

٤. يلبي، لأن النبي ﷺ (البي في دبر صلاته)، وهو الأفضل، ويلبي بعد ما استوت به راحته، ثم ينوي، فإن كان مفرداً الإحرام بالحج، ونوي بتلبيته الحج، لأنه عبادة، والأعمال بالنيات.

ومن الحجيج من لا يحرم من مكان الإحرام، وخاصة إذا كان في الطائرة، لذلك على الحاج أن يحتاط لنفسه فيحرم قبل الميقات بشيء يسير.

### **المواقت المكانية التي حددتها النبي ﷺ هي**

١. ميقات أهل المدينة: "ذو الحليفة" وبينه وبين مكة ٥٤ كم، ويعرف اليوم بأبيار على.

٢. ميقات الشام ومصر: وهو "الجحفة" وبينها وبين مكة ٢٠٤ كم.

٣. ميقات نجد: وهو "قرن المنازل" وبينها وبين مكة ٩٤ كم.

٤. ميقات اليمن: وهو "يلملم" وبينها وبين مكة ٥٤ كم.

٥. ميقات العراق: وهو " ذات عرق" وبينها وبين مكة ٩٤ كم.

#### **رابعاً : وعي الحاج وسلوكه في الطواف**

قال تعالى: (إِنَّ الصَّفَا وَالْمَرْوَةَ مِنْ شَعَائِرِ اللَّهِ فَمَنْ حَجَّ الْبَيْتَ أَوْ اعْتَمَرَ فَلَا جُنَاحَ عَلَيْهِ أَنْ يَطُوَّفَ بِهِمَا وَمَنْ تَطَوَّعَ خَيْرًا فَإِنَّ اللَّهَ شَاكِرٌ عَلَيْمٌ) (سورة البقرة الآية ١٥٧)، والطواف المشروع هو الذي يتقيد فيه الحاج بالأداب الإسلامية، ومن هنا كان سلوك بعض الحجاج غير سليم، حينما يصلون ركعتين سنة تحية المسجد، والصحيح أن تحية المسجد الحرام هو الطواف، ومنهم من يطوف غير متوضئ، ولم يعلم أن الطواف صلاة، إلا أن الله تبارك وتعالى أباح لنا فيه الكلام.

#### **خامساً : وعي الحاج وسلوكه في السعي بين الصفا والمروءة**

وعبادة السعي بين الصفا والمروءة، يتخللها كذلك سلوكيات غير صحيحة لابد من التتبّيه إليها، فمن الحجاج من يعتقد أن الوضوء لازم للسعى كلزمته للطواف، والحق أن الوضوء لا يلزم السعي، فيجوز السعي على غير وضوء، لأن السعي لم يكن بالمسجد الحرام، ولكنه ضم بعد ذلك فدخل ضمن المسجد. (وحيد، مروان، ٢٠١١م، ص ٣١٢)

ومن الحجاج من يرمي بين الصفا والمروءة كل المسافة، والمسنون في ذلك هو الهرولة بين الميلين الأخضرین فقط، وليس في كل المسافة ما بين الصفا والمروءة.

#### **سادساً : وعي الحاج وسلوكه يوم عرفة**

يقول النبي ﷺ : (الحج عرفه)، ولا بد للحج أن يستشعر هذا الموقف الرهيب، وأن يشكر ربه عز وجل أن بلغه صعيد المغفرة والرحمات، وأن يتأنب بأدب هذا المكان الجليل، فلا يهمل الدعاء، ولا يستهين بالأذكار وأهمها قراءة القرآن الكريم، غير أنك تجد من الحجاج من يصعد قمة الجبل، ظناً منه أنه يزداد في القرابة والعبادة، وهذا سلوك غير سليم، يقول شيخ الإسلام ابن تيمية: " لا

يشرع صعود الجبل إجماعاً من أعظم الأخطاء أن بعضهم يقفون خارج عرفة، وهؤلاء لا يصح حجتهم، للحديث السابق: (الحج عرفة)، ويتجه في الذكر والدعاء هذه العشية، فإنه ما رؤي إبليس في يوم فيه أصغر ولا أحقر ولا أغبيظ ولا أحض من عشية عرفة لما يرى من تنزيل الرحمة وتجاوز الله سبحانه عن الذنوب العظام.(وحيد، مروان ،٢٠١١م، ص ٣١٣) .

#### **سابعاً:وعي الحاج وسلوكه في رمي الجمرات**

وعبادة الرمي ينبغي أن يستحضر فيها الحاج الخشوع والهدوء، لأن النبي ﷺ يقول: (إنما جعل الطواف بالبيت، وبين الصفا والمروة، ورمي الجمار، لإقامة ذكر الله)، فمن الحجيج من يعتقد أنه يرمي الشياطين، فتجد أنه يرمي بالحصى الكبار، ويرمي بالحذاء، ويشتتم، ويسب، ولا شك أن هذا السلوك مخالف للسنة، وهو مظهر يعطي صورة غير حسنة عن هؤلاء الحاج بجهلهم، وعدم معرفتهم بهذه الشعيرة التي جاءوا لها، ومن الحجيج من يغسل الحصاة ليرمي بها، أو ينتقي الحصاة الكبيرة ليوجع بها الشيطان، والسنة ألا يتتجاوز حجم الحصاة حبه الفول، وحصى الخذف، الذي يشبه بعر الغنم، فقد أخرج ابن ماجه عن ابن عباس رضي الله عنهما أنه قال: قال لي رسول الله ﷺ هو على ناقته: القط لي حصى، فلقطت له سبع حصيات، هي كحصى الخذف، فجعل ﷺ ينفضهن في كفه ويقول: أمثال هؤلاء أرموا (وحيد، مروان، ٢٠١١م، ص ٣١٥).

#### **ثامناً: التوعية في أثناء الحج وبعده**

فإن العبادات يجب أن تؤدي كما أدها رسول الله ﷺ والعبادات منارات لتركية النفوس وتطهير القلوب وإنارة العقول وإيقاظ الضمائر، ومن وفق في أدائها وشهادتها رزق الاستقامة والصلاح وعرف الحق فلزمها. (الحسيني، عبد الله، ٢٠١١م، ص ١٩٣) .

وهو فرصة طيبة للتوعية والتذكير والنصائح والإرشاد امثلاً لقوله عز وجل مخاطباً رسوله الكريم : (وَذَكْرٌ فِإِنَّ الذِّكْرَى تَنْفَعُ الْمُؤْمِنِينَ) (سورة الذريات الآية ٥٤)، فإن الأمر بالذكر مسوق لكل مكلف عن طريق توجيهه لأنشرف الخلق أجمعين، ولقوله صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَاٰلِهٖ وَسَلَّمَ في الحديث الصحيح: (الدين النصيحة) وقوله أيضاً: ( من لم يهتم بأمر المسلمين فليس منهم، ومن لم يمس ويصبح ناصحاً الله ولرسوله ولكتابه ولأئمة المسلمين وعامتهم فليس منهم).

فمن أوجب على نفسه الحج في أشهره بالشروع فيه بالنسبة قصداً باطناً، وبالإحرام فعلاً ظاهراً، وبالتبليغة نطاً مسماً، وجب عليه الالتزام بالأداب التالية في أثناء الحج:

أولاً: اجتناب الرفت، وهو المشار إليه بقوله عز وجل: (فلا رفت)، قال ابن عباس وغيره: الرفت: الجماع، أي: فلا جماع في الحج، لأنَّه يفسده، وقد أجمع العلماء على أنَّ الجماع قبل الوقوف بعرفة مفسد للحج.

ثانياً: التنزه عن الفسوق، وهو المشار إليه بقول تعالى: (بَئْسَ الاسمُ الْفُسُوقُ بَعْدَ إِيمَانِ) (سورة الحجرات الآية ١٠).

من خلال ما تم ذكره تتبين أهمية أداء هذه الشعيرة على الوجه الذي يرضي الله تعالى بحيث يكون الهدف الأسمى والغاية الاسنى التي يتطلع إليها المسلم هي أن يكون حجه مبروراً وأن يجعل الله سعيه مشكوراً، وإلا فما الجدوى في أن يتعب الإنسان ويتجشم كل المشاق والنصب في سبيل أداء الحج ثم يرد إليه ولا يقبل منه شيئاً اضف إلى ذلك أن التوعية من قبيل التعلم المأمور به، ولا يخفى ما لنشر العلم من فضيلة وأهمية، وإذا علمنا أن شريحة كبيرة من الناس تجمع أموال الحج سنوات عديدة فهل يعقل أن يترك أمثال هؤلاء في حيرة بدون إرشاد ولا توعية لما يقبلون عليه، ولا جرم أن هذه القضية تعطي لعملية التوعية لوناً

فريدا بل ومهمة على عوائق العلماء وولة الامور فهناك عدد كبير من الحاج لا يعرفون الأحكام المتعلقة بالحج فضلاً عن معرفة الحكم والأسرار وراء هذه العبادة فاللوفود كثيرة والحج حقا قليلون، وهذا مصدق ما أثر عن بعض السلف (اللوفود كثير والحج قليل) فما أكثر اللوفود في وقتنا الراهن وما أقل الحاج، أن بعض المظاهر السلبية من قبل الحاج وعدم تقيدهم بتعاليم الإسلام يجعل كل مهتم وغيره في شك من سلامية التوعية التي تعلموها في بلادهم، وأن بعض مسؤولي الأخلاق التي لا تزال تمارس علينا أثناء أداء شعائر الحج تدعوا إلى إعادة النظر في كثير من أمور التوعية التي تحتاج إلى ذلك، وهذا لا شك لا يجعلنا نتقاعس عن حمل تلك المهمة الضخمة التي أصبحت ضرورة العصر تجاه أمتنا الإسلامية قاطبة بل بالعكس ينبغي أن يدفعنا إلى تكثيف الجهود وإعادة التخطيط نحو تصحيح المسار نحو الأخطاء بل المنكرات أثناء أداء شعائر الحج وهذا أمر ينبغي تقاديه ويحتم علينا وضع خطة عملية وعلمية نحو التوعية الرشيدة.

أن التوعية التي ننشدتها هي تلك التوعية التي تكون شاملة كل النواحي الدينية والأخلاقية والتربية والصحية وتكون مرتبة على الخير والفضائل ومشجعة على ترك الفسوق والجدال والرذائل ومحذرة مساوى الأخلاق والخصال ومحفزة على إتباع أثر الرسول (ص).

### **الأنشطة الإعلامية التي تقوم بها الهيئة العامة للحج والعمرة**

العمل الإرشادي والتوعوي بالهيئة يقوم على توظيف البرامج بوسائل الإعلام وإيجاد مساحات كبيرة لتحقيق هدف التوعية بمناسك الحج عبر الوسائل المرئية والمسموعة والمقروءة، وعملت الهيئة العامة للحج والعمرة على استخدام جميع الفضائيات والإذاعات والصحف اليومية والتي كانت كما يلي: (تقرير البعثة الإعلامية لحج ١٤٣٤هـ، ص ٥)

## **أولاً : الفضائيات**

١. تلفزيون السودان القومي.
٢. قناة الشروق الفضائية.
٣. قناة النيل الأزرق الفضائية.
٤. قناة طيبة الفضائية.
٥. قناة الخرطوم الفضائية.
٦. تلفزيون وإذاعة جامعة السودان المفتوحة.
٧. الفضائية السعودية.
٨. الفضائية الاقتصادية العربية.

## **ثانياً : الإذاعات**

١. الإذاعة القومية .
٢. إذاعة السلام .
٣. الإذاعة الطبية .
٤. إذاعة القرآن الكريم .
٥. إذاعة القوات المسلحة .
٦. إذاعة ساهارون .

## **ثالثاً : الواقع الالكترونية**

١. للإدارة العامة للحج والعمرة .
٢. قناة طيبة .
٣. قناة الشروق .
٤. تلفزيون السودان .
٥. المشكاة .
٦. الإذاعة القومية .
٧. النيل الأزرق .
٨. الصحف السياسية السودانية .
٩. الصحف السعودية .

رابعاً: أنظر الجدول رقم (٢) الذي يوضح التغطيات الإعلامية عبر الوسائل والرصد الصحفي (تقرير البعثة الإعلامية، ١٤٣٤هـ، ص ١٠)

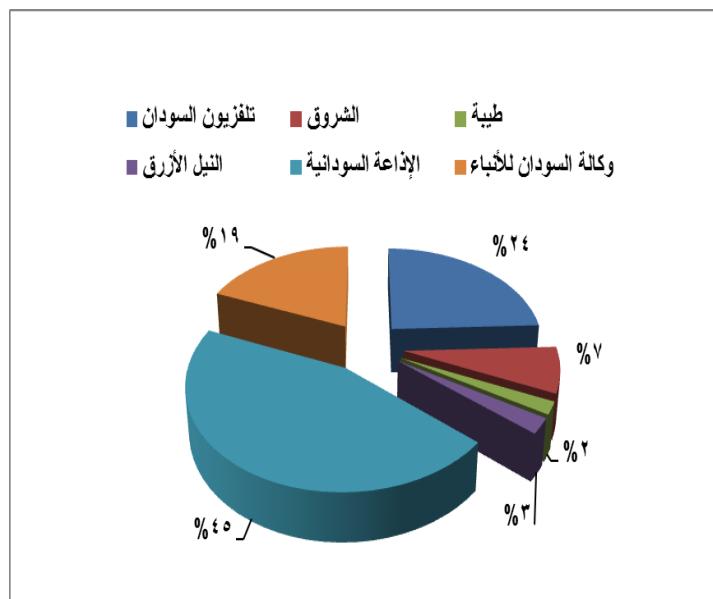
### جدول رقم (٢) يوضح التغطيات الإعلامية عبر الوسائل

الجهة	نوع التغطية	العدد
تلفزيون السودان	استضافات	١٠
	تغطية خبرية	١٥
	تقارير إخبارية	٧
	نقل مباشر	٣
	فترة مفتوحة	٥٢ حلقة (مستمر)
	برامج موظفة	١٥ حلقة (مستمر)
	برامج دينية	٨ حلقات (مستمر)
	استضافات	٧
الشرق	تقارير إخبارية	٤
	أخبار مراسلين	١٣
	برامج موظفة	٣
	أخبار تغطيات	٦
	برامج سودانية	٣
طيبة	برامج مستوردة	٥
	برنامج خاص	١
	كاميرا طيبة	٣
	أخبار	٦
النيل الأزرق	برامج موظفة	٥
	تقارير إخبارية	١٠
	لبيك	٣ ساعات يومياً
	توظيف البرامج الدينية	مستمر
الإذاعة السودانية	فترة مفتوحة	ساعة
	توظيف برامج إذاعة السلام	٤٠ حلقة (مستمر) حتى تاريخه
	+ القرآن الكريم	
	مؤتمر إذاعي	١
	أخبار	٦٩
وكالة السودان للأنباء	تقارير	١٣
	حوار	١
	استطلاعات	٢

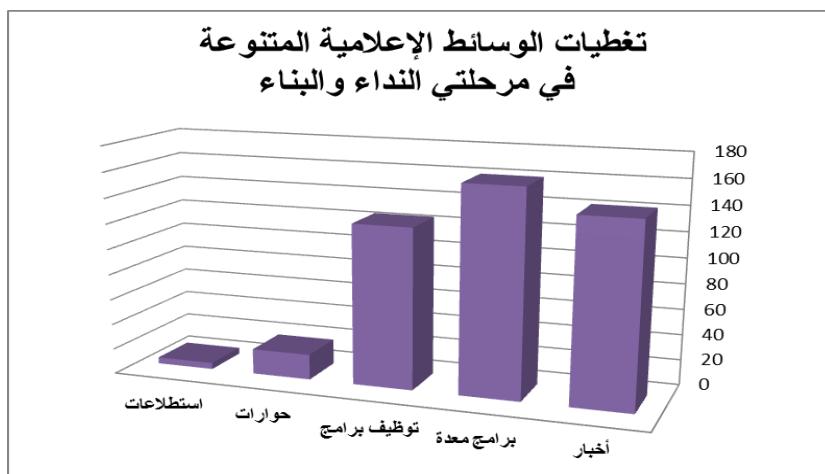
(تقرير البعثة الإعلامية، ١٤٣٤هـ، ص ٧)

تغطية الأجهزة الإعلامية في مرحلتي النداء والبناء وهي مرحلة إعلان ضوابط وترتيبات أعمال الحج ومرحلة تدريب الحاج وتوعيتهم بمناسك الحج في كل ولايات السودان وبناء الأفواج والاستعداد لمرحلة مغادرة الأفواج للأراضي المقدسة والأشكل أدناه توضح ذلك. (تقرير البعثة الإعلامية، ١٤٣٤ هـ، ص ٥)

شكل رقم (٧) يوضح تغطيات الوسائل الإعلامية المتعددة في مرحلتي النداء والبناء



(تقرير البعثة الإعلامية ١٤٣٤ هـ ص ٦)



(تقرير البعثة الإعلامية ١٤٣٤ هـ ص ١١)

كما قامت بعثة الحج السودانية بإصدار وسائل سمعية (أسطوانات) بعنوان، صفة الحج، والطريق إلى المدينة (تقديم فضيلة الدكتور، جابر ادريس عويسة). وتشتت الهيئة العامة للحج والعمرة لتحسين الأداء والجودة والتميز في خدمة ضيوف الرحمن والذي أكد ذلك توصيات منتدى تعظيم شعيرة الحج في الأجهزة الإعلامية المنعقد بتاريخ ١٤٣٤هـ - ١٤ سبتمبر ٢٠١٣م، الهيئة العامة للإذاعة القومية، ص ٢ منها:

١. ضرورة إشراك القائمين على أمر الاتصال في دورات تدريبية فعالة حول معاني ومقاصد الحج كشعيرة دينية أمر الله سبحانه وتعالى بتعظيمها.
٢. تدريب الكوادر الإعلامية المتخصصة في البرامج الإرشادية وبعثة الحج الإعلامية على أساليب الإعلام الحديثة وتقنياته والاستفادة منها.
٣. إشاعة ثقافة الحج وتزويد المؤسسات الإعلامية والصحفية بالكتب والمراسد والمواد السمعية والبصرية الخاصة بالحج.
٤. التواصل مع مراكز التوعية والإرشاد والإستهداء بتجارب الآخرين في الدول التي قطع إعلامها شوطاً مقدراً في تعظيم شعيرة الحج.
٥. قيام شعبة لبحوث الإعلام والحج في مركز أبحاث الحج والعمرة المقترن.
٦. إبداع جائزة قيمة لأفضل برمجة إعلامية متكاملة لتعظيم شعيرة الحج بين الوسائل الإعلامية .
٧. توسيع مجلس الإعلام بالإدارة العامة للحج ليضم ممثلين للإعلام الولائي.
٨. الاستفادة من الإعلاميين الذين يعملون كأمراء أفواج .
٩. إنشاء مجلس إستشاري لكل الإعلاميين والصحفيين والتدريب المستمر لهم.
١٠. رصد وتحليل دور الأجهزة الإعلامية في الحج عبر السنوات الماضية .

١١. إبراز وتشجيع الشباب للحج وعكس ذلك في الوسائل الإعلامية .
١٢. توظيف العمل الإعلامي لتعزيز القيم العليا للحج .
١٣. الاستفادة من الإعلاميين ذوي الخبرات التراكمية ونقل تجاربهم للإعلاميين الجدد .

## **أهم ما يميز تجربة الحج السودانية**

عرف أهل السودان الحج منذ أن دخل الإسلام إلى بلادهم، في الماضي كلنوا يحجون في شكل مجموعات صغيرة تغلب على تكوينها صلة الرحم أو الجهة، كما كانوا وكغيرهم من المسلمين يعانون من مشقة الرحلة ومخاطر الطريق. (كتاب ، الهيئة لعامي ١٤٣٥هـ و ١٤٣٦هـ، ص ٤)

لتنظيم عمليات الحج في السودان أصدر مجلس الوزراء الموقر في العام ١٩٧١م قراراً يقضي بتألوله إدارة الحج إلى وزارة الشؤون الدينية والأوقاف، خلال الفترة من ١٩٧١م إلى ١٩٩١م كانت خدمات الحج تعتمد على المطوفين السعوديين الذين يأتون إلى السودان للترويج لخدماتهم وكانت تعترض الحجاج العديد من الصعوبات.

لتقدم خدمات تليق بشعيرة الحج صدر قرار في العام ١٩٩٧م يقضي بإنشاء الهيئة العامة للحج والعمرة كشخصية اعتبارية تتبع لوزارة التخطيط الإجتماعي والتي أصبحت فيما بعد وزارة الإرشاد والأوقاف، من أهداف الهيئة العامة التي قامت عليها تحقيق الحج المبرور وال عمرة المقبولة والإرتقاء بالخدمات التي تقدم للحجاج فضلاً عن تشجيع الإدخار لصالح الحجاج والمعتمرين.

ظلت الهيئة العامة للحج والعمرة تدير أعمال الحج مركزياً حتى العام ١٤٢٠ للهجرة الشريفة، إذ أعتمدت بعدها سياسة الحج القطاعي التي قسم السودان بموجبها إلى تسعه قطاعات قبل أن يضاف إليها قطاعان آخران (المؤسسات والخدمات الخاصة)، وإستناداً على السياسات المعتمدة من قبل مجلس الوزراء الإتحادي كلفت الهيئة بعدد من المهام، إلى جانب تولي الأعمال السيادية الخارجية والتفاوض مع السلطات السعودية حول أعمال الحج والعمره، بالإضافة

إلى وضع المعايير والمواصفات التي تفضي إلى تطوير الأداء وترقيته والقيام بأعمال التخطيط والإشراف والرقابة والتنسيق. (كتاب الهيئة لعامي ١٤٢٤هـ -

(١١)، ص ٤٢٥هـ)

### إدارة عمليات الحج في السودان

تمت عمليات الحج في السودان عبر مجالس تنسيق تضم كل الجهات ذات الصلة بأعمال الحج إتحادياً وولائياً تحت اشراف وزير الإرشاد والأوقاف وهي المجلس التنفيذي للحج والمجلس التنفيذي للإعلام ومجلس الإرشاد والتوعية ومجلس التقنية ومجلس الإطعام. (كتاب الهيئة لعامي ١٤٢٤هـ - ١٤٢٥هـ،

(١٥) ص

### التفاوض مع السلطات السعودية حول أعمال الحج

يرأس الوفد السيد/ وزير الإرشاد والأوقاف وتنطلق أعمال التفاوض مع الجانب السعودي بالمملكة العربية السعودية ويتم التوقيع على الوثيقة الأساسية لتنظيم شؤون الحجاج السودانيين، وتحديد حصة السودان وكذلك يتم التوقيع على العقود مع المؤسسات الأهلية والرسمية التي تقوم بخدمة الحجاج بالمملكة. يتم توزيع الحصة على القطاعات الجغرافية مع تحديد عدد حاج كل ولاية من الولايات السودانية المختلفة.

### تأهيل النواقل الجوية والبحرية

يتم عبر لجنة فنية من ذوي الخبرة والإختصاص، كما يتم تحديد أسعار التذاكر بواسطة الطيران المدني.

## **مكونات تكلفة الحج**

ت تكون كالآتي ١٨% خدمات تقدم للحجاج بالمملكة العربية السعودية و ٣٠% تذاكر السفر جواً و ٢% رسوم إدارية.

**العمليات الإلكترونية.**

شهدت عمليات التقديم الإلكتروني للحج طفرة نوعية تقليلاً للزمن وتسهيلاً للمواطنين الراغبين في أداء شعيرة الحج ومناسك العمرة، ومواكبة لمشروع الحكومة الإلكترونية تمثياً مع سياسة الدولة وخطتها في التسريع بخطوات حوسية جميع الأعمال بالمؤسسات الحكومية وتعبر الهيئة العامة للحج والعمرة من أولى الجهات التي نفذت حوسية الإجراءات للحج عبر تطبيق نظام التقديم الإلكتروني والقرعة الإلكترونية والسداد الإلكتروني في كل ولايات السودان تيسيراً للشعيرة ومنعاً للتكدس والزحام الذي كان يحدث في السابق وتوزيعاً للفرص وتحقيق لمبدأ الشفافية والعدالة.

## **تقييم الأداء**

يتم تقييم الأداء لكل موسم حج بعد الورش التقويمية للقطاعات والبعثات المتخصصة للتقييم وحصر التوصيات المتعلقة بالورش والملتقيات والتقارير الخاتمية. (كتاب الهيئة لعامي ١٤٢٤هـ - ١٤٢٥هـ، ص ٥)

## **أهم ما يميز التجربة الماليزية للحج (تابونغ حجي)**

مؤسسة تابونغ حجي الماليزية تقوم بخدمات وتسهيلات لحجاج بيت الله الحرام ولا شك أن هذه المؤسسة تعد فريداً في نوعها حيث أثبتت أنها فريدة ورائدة من خلال الخدمات والتنظيم الذي لا تفتأي ترى آثاره في واقع ملموس عندما تلقي النظرة إلى الفوج الماليزي اثناء ادائهم شعائر الحج، ومنذ عام ١٩٦٣م

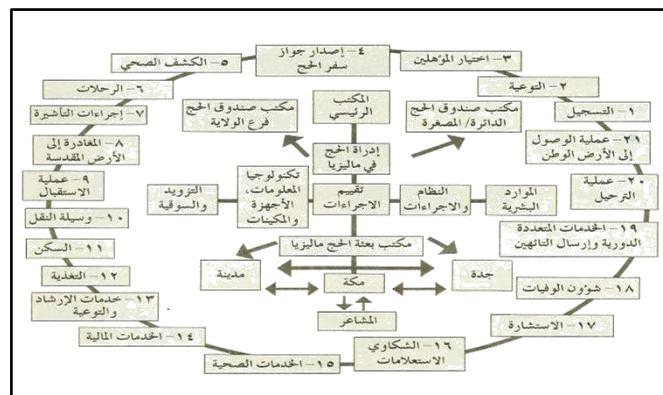
بدأت المؤسسة بتنفيذ وإجراء أعمالها، وفي عام ١٩٦٩ تم دمج هذه المؤسسة بهيئة أخرى وهي هيئة شؤون الحج التي تم تأسيسها في عام ١٩٥١ لتعملان جنباً بجنوب، وكانت الأهداف التي ترجو الهيئة أن تجنيها كما يلي: (زيارة الباحث لمقر مؤسسة طابون حاجي الماليزيا بكورالمبور مقابلة شخصية مع د. عzman، فبراير ٢٠١٧م)

١. تمكين المسلمين من ادخار أموالهم تدريجياً بغية أداء فريضة الحج أو لأغراض أخرى نافعة لهم.
  ٢. تمكينهم من خلال هذا الإيداع استثمار أموالهم وفقاً للشريعة الإسلامية.
  ٣. تقديم الرعاية للمسلمين في أثناء أداء الحج من خلال التسهيلات والخدمات المختلفة التي تقدمها الهيئة (تابونغ حجي).

وتضم المؤسسة في هيكلها التنظيمي إدارات كثيرة ومتنوعة، ومنها إدارة الحج، وهي كما يظهر في الشكل التالي:

#### **شكل رقم (٨) الهيكل التنظيمي لإدارة شؤون الحج بماليزيا**

المصدر: (كتاب التوعية في الحج، ٢٠١٠، ص ١٧٩)



هذا الشكل عبارة عن الهيكل التنظيمي لشؤون الحج وأعمالها داخل ماليزيا فيما يتعلق باستعدادات الرحلة إلى المملكة وما يتعلّق بها من إجراءات السفر

وبعض الأعمال التي تتولى الإدارة بإقامتها في مدن المملكة - جدة والمدينة ومكة إضافة إلى المشاعر الأخرى عرفة ومزدلفة ومنى (كتاب التوعية في الحج، ٢٠١٠، ص ١٨٠)

### دورات التوعية والتوجيه

يتم فتح أبواب التسجيل دورات في كل ولايات ماليزيا بهدف تسهيل هذا الأمر على الحجاج، فعلى الراغبين في الدورات تسجيل أسمائهم من أي منطقة تريحهم، وما يلفت النظر أن القائمين على التوعية يجعلون لشعائر الحج من الكعبة المشرفة والحجر الأسود ومقام إبراهيم وغيرها مجسمات أمام المدربين القاصدين الحج حتى يتثنى لهم معرفة ما يتعلق بهذه الشعائر والوقف عليها بأمأعينهم وهذا لا شك له أثر إيجابي على هضم المواد العلمية المراد تخزينها فيهم.

ويتم وضع الحجاج على مجموعات، ويتراروح أعضاء المجموعة ما بين ١٠٠ حاج إلى ٢٠٠ حاج بحيث تسري فعالية الدورة طوال يومين متوالين في اليوم الأول يتمحور قضية التوعية على عبادات الحج والعمرة، ومن ثم إجابة عن التساؤلات والاستفسارات من الحجاج، أما اليوم الثاني فيخصص لقضايا الحج والصحة. الجدير بالذكر أن هناك ثلاثة مستويات للدورة التي تقام للحجاج وهي كما يلي: (زيارة الباحث لمقر مؤسسة طابون حاجي الماليزية بكونالمبرور مقابلة شخصية مع د. عزمان، فبراير ٢٠١٧م)

- دورة الحج المسلسلة في المساجد المختارة

- دورة الحج المكثفة للمؤهلين في السنة نفسها

- دورة الحج الرئيسية في كل ولاية للمؤهلين في السنة نفسها

وهذه الأمور السالفة الذكر لا شك أن لها جدواها وخصوصاً لمن لم يسبق له أن سافر أو أدى هذه الشعيرة العظيمة لأن الأمور النظرية لا تزال تعترىه الضبابية

وعدم الوضوح بخلاف من قد ذهب وعاين الموقف فإن هذه الشعائر لا تزال ملقة على صفحات القلب حتى يراها بام عينيه جلياً (كتاب التوعية في الحج، ٢٠١٠، ص ١٨٣)

فقد نالت المؤسسة أنواعاً متعددة من الشهادات والتقديرات منها ما فازت بها من قبل المملكة العربية السعودية بل أن الإداره الموكله بأمور الحج نالت المركز الثاني كأفضل هيئة أو مؤسسة لخدمة الحجاج في العالم الإسلامي، كما حصلت في مسيرتها العملية على شهادة MS9002 الأيزو (ISO)، وهي الشهادة تعتبر مقياساً عالمياً للكفاءة العالمية في خدمات الحج.

### **أهم ما يميز التجربة التركية للحج**

إعتباراً من عام ٢٠٠٥ قررت الحكومة التركية تخصيص ٦٠٪ من الحصة المقررة لتركيا لرئيسة الشؤون الدينية و ٤٠٪ منها للشركات السياحية من فئة (أ) على أن تمارس لك الشركات أنشطتها في هذا المجال تحت إشراف ورقابة الرئاسة . (زيارة الباحث لرئيسة وزارة الشؤون الدينية التركية ، أبريل ٢٠١٦)

### **مجلس الحج والعمرة الوزاري**

١. تتولى المديرية العامة لخدمات الحج والعمرة تنفيذ القرارات التي يتبعها المجلس.

٢. يرسم المجلس الطريق الواجب سيره في تقديم الخدمات أثناء أداء فريضة الحج والعمرة والكيفية المتبعة في حماية صحة الحجاج والمعتمرين والتدابير التي تكفل أداء هذه الفريضة بشكل منظم داخل وخارج تركيا.

٣. وكذلك تتولى الوزارات ذات الصلة مهام تنفيذ قرارات المجلس.

٤. قامت رئاسة الشؤون الدينية التركية بتأسيس "لجنة الحج والعمرة" بإشراف الشؤون الدينية المساعد والمدير العام لخدمات الحج والعمرة والمستشار

القانوني لدى الرئاسة وثلاثة مدراء العامة منتخبين من مختلف الوحدات العاملة في جهاز الرئاسة.

### **الدورات التوعوية**

تعتبر رئاسة الشؤون الدينية التركية كوسيلة للتوعية والإرشاد، ولهذا السبب فإنها تواصل بكل حزم توعية وإرشاد الحجاج ليس في تركيا فحسب بل في المملكة أيضاً.

وفي هذا الإطار يقع على عاتق دور الإفتاء مسؤولية إعداد وتنفيذ الدورات التوعوية للذين وجدوا فرصة أداء فريضة الحج ضمن إطار البرامج المعدة لهذا الغرض. (كتيب الجمهورية التركية، رئاسة الشؤون الدينية، تنظيم الحج، د.ت، د.ط، ص ١٠)

### **الدورات التوعوية والإرشاد**

تهدف برامج التوعية والإرشاد إلى تقديم المعلومات الضرورية عن مناسك الحج وال العلاقات البشرية وظروف السفر والظروف السائدة في المملكة العربية السعودية، وللتلبية هذا الغرض بالشكل الأمثل فقد أعدت الرئاسة كتبات تتضمن برامج الإرشاد والتوعية، كما يتم إبعاث رؤساء القوافل والمرشدين الدينيين إلى المحافظات التي تتوارد فيها قوافلهم قبل سفرهم بخمسة أيام للتعرف على أفرادها والمشاركة في البرامج التوعوية. (كتيب الجمهورية التركية، رئاسة الشؤون الدينية، تنظيم الحج، د.ت، د.ط، ص ١١)

### **وسائل التوعية المقدمة للحجاج**

تستمر رئاسة الشؤون الدينية التركية بتقديم التجهيزات التوعوية التالية:

١. المصحف الشريف مع تفسير آياته بشكل وجيز.
٢. كتاب عن أحكام الدين الإسلامي وكتاب عن الأحكام التي تتناول عبادة الحج وكيفية أدائه.
٣. كتاب بعنوان "فهم وإدراك الحج".

#### ٤. كتاب الأدعية في الرحاب الطاهرة.

بالإضافة إلى تقديم معلومات مهمة في الدورات التوعوية عن مناسك الحج والعلاقات البشرية وظروف السفر وظروف البلد التي سيستضيفهم في ربوعه.

#### الأماكن المخصصة لصرف الفائض

يتم صرف الفائض من أجره المستوفاة من الحجاج والمعتمرين حسب قرار لجنة الحج والعمرة على المجالات التالية: (زيارة الباحث لرئاسة وزارة الشؤون الدينية التركية، مقابلة شخصية مع أ. اردى، أبريل ٢٠١٦م)

١. تصرف على خدمات الحج والعمرة في السنة التالية.
٢. على الأنشطة الخيرية التي تنفذها الرئاسة في تركيا وفي خارجها.
٣. على تدريب الموظفين.
٤. على نفقات إعاشة ومبيت طلاب العلوم الدينية القادمين من البلدان الأجنبية المسلمة.

٥. تدفع أجور الموظفين الدينيين القادمين من البلدان الأجنبية المسلمة.

٦. على طباعة وتوزيع الكتب والمجلات الدينية مجاناً.
٧. على إنشاء وترميم المساجد ومدارس تحفيظ القرآن الكريم.
٨. على المشاريع والأبحاث التي تهدف إلى تطوير خدمات الرئاسة.

## **الفصل الرابع**

**الجهات المنفذة لحملات التوعية بآداء الشعائر الدينية**

**(الدراسة الميدانية)**

**المبحث الأول: نبذة تعريفية عن الجهات المنفذة لحملات التوعية**

**المبحث الثالث: الإجراءات المنهجية للبحث**

**المبحث الثالث: تحليل نتائج الدراسة الميدانية**

## **المبحث الأول**

### **نبذة تعریفة عن الجهات المنفذة لحملات التوعية**

#### **أولاً : الهيئة العامة للحج والعمرة النشأة والتطور**

بدأت كإدارة صغيرة تابعة للإدارة العامة للدعوة بوزارة الشؤون الدينية والأوقاف، ثم أنشئت الهيئة العامة للحج والعمرة بقرار جمهوري عام (١٤١٧هـ - ١٩٩٧م) وبهذا أصبح لها شخصيتها الإعتبارية مالياً وإدارياً. كان الحج يدار إدارياً عن طريق بعثة الحج السودانية الإدارية التي تضم كل الجهات ذات الصلة بأعمال الحج (تخطيطاً وإشرافاً، وتنسيقأً، ومتابعة)، ثم أدخلت الهيئة الإداريات القطاعية في أعمال الحج بالداخل وبالملكة بناء على قرار مجلس الوزراء رقم ٤٥١٤ لسنة ١٩٩٩م ورقم ١١٦ لسنة ٢٠٠٢م الذي قسم السودان بموجبه إلى أربعة قطاعات جغرافية تتولى تنفيذ أعمال الحج وتتولى الولايات البعثة القطاعية وإرشاد الحجاج وتوعيتهم بالداخل والخارج، يعينها مجلس تنسيقي للإرشاد والتوعية يضم ذوي الخبرة والمختصين، تولت الهيئة مشروع تأمين مخيمات الحجاج ببني وعرفات بواسطة البعثة السودانية، ثم البعثة القطاعية ثم إيجار الشركة الأمنية السعودية وأخيراً بواسطة شرطة التأمين من الإدارة العامة للجوازات والهجرة التي شاركت ضمن بعثة الحج السودانية لعام ١٤٢٤هـ. أستمرت تجربة شرطة التأمين وتوسعت في عام ١٤٢٥هـ، وإرتفع عدد أفراد التأمين إلى ٧٠ عضواً كانوا ضمن بعثة حج عام ١٤٢٥هـ، أستحدثت الهيئة نظام الملفات فأعدت ملفاً لكل منشط من مناشط الهيئة مثلاً (ملف الحج)، (ملف العمرة)، (ملف العلاقات الخارجية)، (ملف التنسيق) و(ملف بعثة الحج السودانية)، وال فكرة جديدة في إطار الجودة الشاملة و/or استمرت تجربة الملفات للعام الهجري

٤٢٥ مضيفه المستجدات الخاصة بأعمال الملفات حيث أضيف ملف التخطيط الاستراتيجي. (كتاب الهيئة العامة للحج والعمرة، ب.ط، ب.ت، ص٨)

### إستراتيجية الهيئة العامة للحج والعمرة

يشكل الدين عنصراً أساسياً في تكوين وثقافة أهل السودان إيمانهم به روحًا والتزاماً بالقيم العليا. والهدف الأسمى من هذه الاستراتيجية هو العمل على تمكين الفرد السوداني المسلم من التمسك بمبادئ دينه وتعاليمه من تأدية للمناسك وتعظيم للشعائر كما أمر بها الدين الحنيف فروضاً وسنتاً وبها يكون التقرب للمولى عز وجل وبها ينصلح حال الأمة فيتم التوحد والتآزر والترابط من خلال المشاهد الإيمانية التي تتجدد في كل الأزمنة والأوقات ويتحقق ذلك بتضافر جهود الجهات ذات الصلة بأعمال الحج والعمرة داخل السودان وخارجها بإشراف وتحطيط وتنسيق ومتابعة من الهيئة العامة للحج والعمرة. (كتاب الهيئة العامة للحج والعمرة، ب.ط، ب.ت، ص٩)

### الموجهات العامة

١. إفراد الله بالعبودية (إِنَّ هَذِهِ أُمَّتُكُمْ أُمَّةٌ وَاحِدَةٌ وَأَنَا رَبُّكُمْ فَاعْبُدُونِ).
٢. قيام أمة مؤمنة فانته مؤدية لمناسكها ومعظمها لشعائرها (الحج المبرور ليس له جزاء إلا الجنة والعمره للعمره كفاره لما بينهما) الحديث الشريف.
٣. إتباع المنهج الإسلامي الصحيح.
٤. صون كيان الأمة والعمل على ترابطها ووحدتها.
٥. التعبير عن القيم الفاضلة وإرساء المعاني السامية.

### الأهداف

١. تحقيق الحج المبرور والعمره المباركة.

٢. الإرتقاء بالخدمات التي تقدم للحجاج والمعتمرين.
٣. تشجيع الاستثمار والإدخار لصالح الحاج والمعتمر باتخاذ الوسائل المنشورة.
٤. المواءمة بين الإمكانيات المتاحة والنمو السكاني في شأن تأدية شعيرة الحج.
٥. الإستخدام الأمثل للتقانة في تيسير الأداء وتبسيط الإجراءات ومواكبة التطور العلمي العالمي.
٦. التعريف بدور السودان الإسلامي على المستوى الإقليمي والعالمي

### **السياسات**

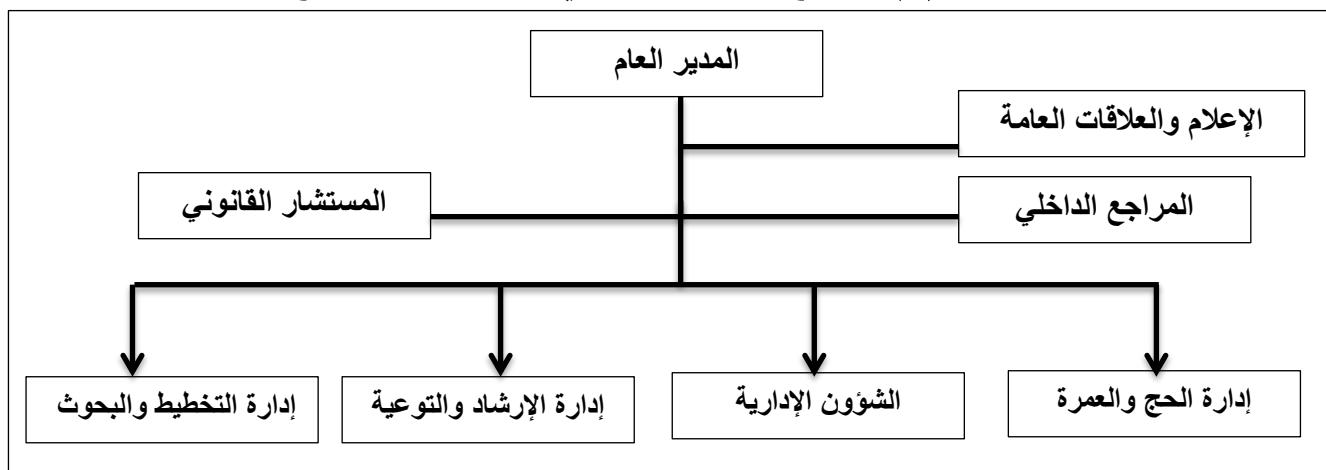
١. زيادة عدد الحاج والمعتمرين في نهاية الاستراتيجية للوصول به لأعلى سقف حسب اللوائح المنظمة.
٢. زيادة النشاط الاستثماري وتنمية موارد الهيئة لتتناسب طردياً مع عدد الحاج والمعتمرين.
٣. تحقيق البعث الإسلامي والنهضة الحضارية.
٤. تقليل التكلفة بزيادة النشاط الاستثماري وتعظيم العائد.
٥. إيجاد صناديق للإدخار في كل الهيئات الحكومية والأهلية لتلعب دوراً في توفير الموارد المالية للحجاج والمعتمرين غير القادرين. (كتاب الهيئة العامة للحج والعمرة، ب.ط، ب.ت، ص ١٨)

### **البرامج**

تقوم الهيئة بالتوعية والإرشاد، التدريب، البحث والدراسات وعمل دراسات الجدوى للمشاريع الاستثمارية، تبسيط الإجراءات داخل السودان والمملكة، التعرف على تجارب الدول الأخرى في مجال الحج والعمرة وأخذ ما يناسب السودان منها.

وفي السابع من يناير ٢٠١٢م صدر قرار وزاري رقم (١٢) بإنشاء الإدارة العامة للحج والعمرة كإدارة عامة تتبع لوزارة الإرشاد والأوقاف، وحدد مجلس الوزراء سياسات ومهام الإدارة العامة للحج والعمرة المتعلقة بالإشراف والرقابة، التخطيط والتنظيم على المستوى الإتحادي، تم إستيعاب العاملين بواسطة لجنة مختصة تحت إشراف السيد/ وكيل وزارة الإرشاد والأوقاف وعضوية كل من وزارة المالية وديوان شئون الخدم القومية، وأصبحت الإدارة العامة للحج والعمرة تخضع للوائح المالية والمحاسبية للدولة بهيكل تنظيمي يضم خمسة عشرة موظفاً ومحاسبين، ومراجعين، والمهندسين العاملين بتقانة المعلومات التي انتظمت الإدارة في تفزيذها نقلياً للزمن وتسهيلاً للمواطنين الراغبين في أداء شعيرة الحج ومناسك العمرة ، ومواكبة لمشروع الحكومة الإلكترونية مع إجازة موازنتها بواسطة وزارة المالية مع منحها خصوصية في إدارة أموالها عبر حساب تشرف عليه وزارة المالية مع تقدير الرسوم الإدارية. (كتاب الهيئة العامة للحج والعمرة، ب.ط، ب.ت، ص ٦٣)

**شكل (٩) يوضح الهيكل التنظيمي للهيئة العامة للحج والعمرة**

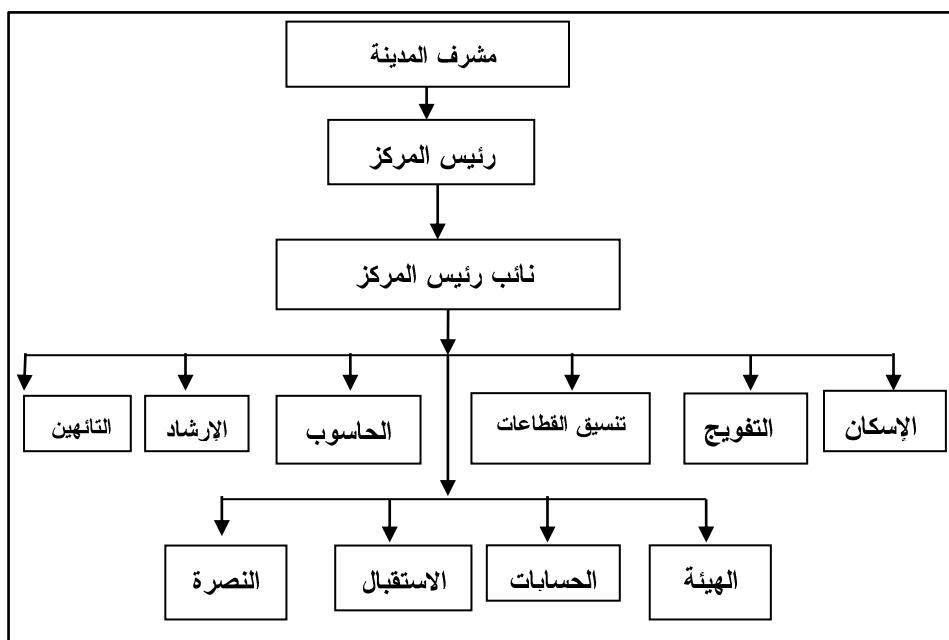


المصدر: كتاب الهيئة العامة للحج والعمرة د. ط، لعامي

٢٠١٤٣٦ـ هـ، ص ٢٠

## أعمال الهيئة بالملكة العربية السعودية

شكل رقم (١٠) يوضح الهيكل التنظيمي لمركز المدينة المنورة



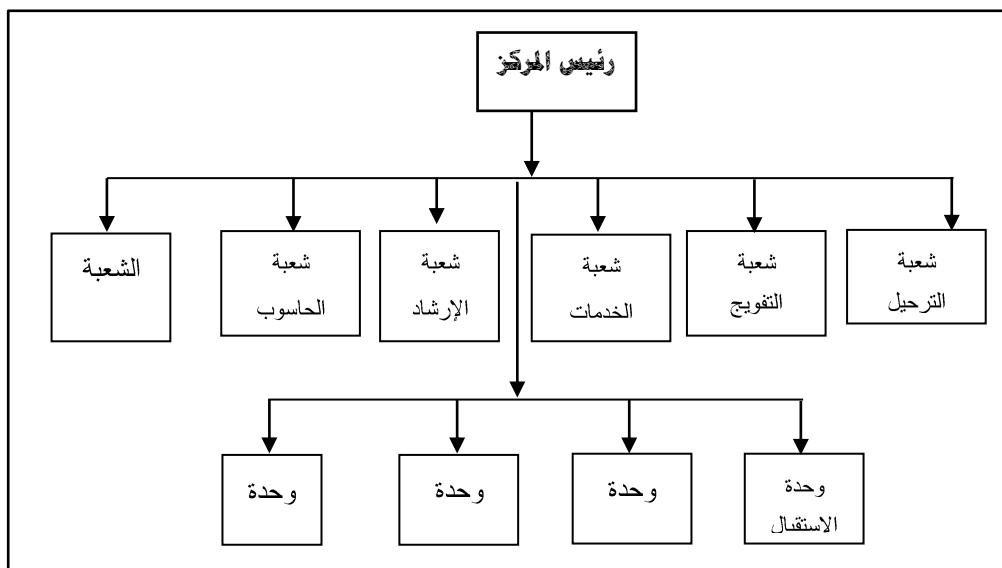
(كتاب الهيئة العامة للحج والعمرة، ب.ط، ب.ت، ص ٦٤)

اعتماد تقنية الأنترنت في تبادل الرسائل والمعلومات. والعمل على إدخال البيانات مرکزیاً عبر موقع الهيئة على الإنترت .وضبط الإحصائيات بالوصول والتقویج والإسكان.

لمساهمة في توفير البيانات الخاصة بأغراض التحليل في التقرير العام.

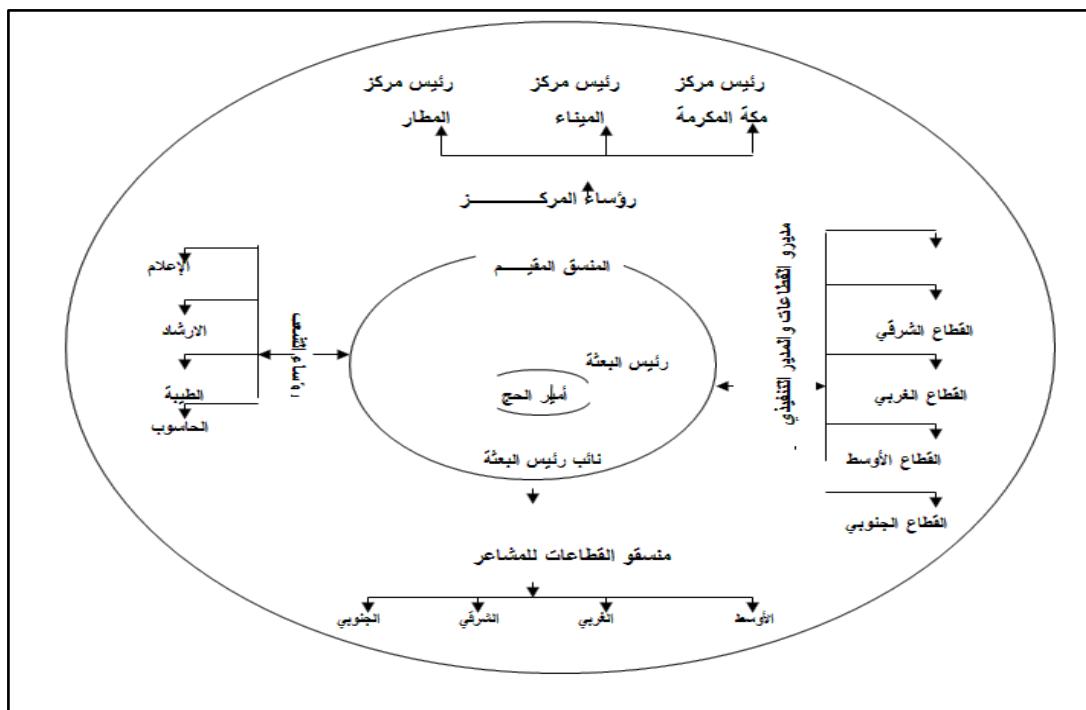
الهيكل التنظيمي لمركز مطار الملك عبد العزيز بجدة .

شكل رقم (١١) يوضح الهيكل التنظيمي لمركز مطار الملك عبد العزيز بجدة



(كتاب الهيئة العامة للحج والعمرة، ب.ط، ب.ت، ص ٦٥)

شكل رقم (١٢) المجلس التنسيقي للمشاعر



(كتاب الهيئة العامة للحج والعمرة، ب.ط، ب.ت، ص ٧٣)

المجلس يعتبر غرفة طوارئ تكون في حالة انعقاد دائم خلال يوم التروية، يوم عرفة وأيام مني . (كتاب الهيئة العامة للحج والعمرة، ب.ط، ب.ت، ص ٧٣)

## **نشأة وتطور العلاقات العامة بالهيئة العامة للحج والعمرة**

يمكن القول أن نشأة وتطور العلاقات العامة بالهيئة بدأت وتطورت مع بداية نشأة وتطور الهيئة العامة للحج والعمرة في العام ١٩٩٧م، وكان الهدف منها توصيل رسالة الهيئة عبر وسائل اتصالية فعالة ومؤثرة لتحقيق الهدف المنشود، وظلت إدارة الإعلام والعلاقات العامة إدارة ثابتة بالهيئة رغم تأرجح تبعته الهيئة إلا إنها ظلت إدارة قائمة بذاتها وتقوم بأداء وظيفتها ومهامها على أكمل وجه، كما أن الإدارة تتبع مباشرة للمدير العام وهو قمة الهرم الإداري للهيئة، حتى أصبحت من واحده الإدارات الأساسية للهيئة (مقابلة شخصية مع الأستاذ/ المطيع محمد أحمد، المدير العام للإدارة العامة للحج والعمرة، ٢٠١٧/١١/١٣ م الساعة ٢).

### **أهداف إدارة الإعلام العلاقات العامة**

تعتبر إدارة الإعلام والعلاقات العامة هي واجهة الهيئة، والتي يمكن من خلالها تنشيط وتطوير قنوات الاتصال الداخلي للمؤسسات من جهة وخارجها من جهة أخرى ومن ثم يسهل تنسيق الأعمال التي تربط العاملين بالمؤسسة بالمجتمع الخارجي وتفعيل ثقافة المؤسسة للوصول إلى الأهداف المنشودة، ويمكن تحديد أهداف العلاقات العامة بالهيئة في الآتي:

١. تزويد العاملين بالمعلومات والبيانات التي ترى الإدارة ضرورة توافر لديهم.
٢. إشعار كل عامل أو موظف بقيمة عمله الذي يقوم به وتوصيل توجيهات وأفكار الإدارة العليا لهم.
٣. تنمية روح التفاهم والتعاون وتعزيز والثقة بين الإدارة والعاملين بالهيئة.
٤. تنمية شعور الفخر والإعتزاز وتعزيز روح إنتمائهم للهيئة.

٥. الإهتمام بتهيئة المناخ بالهيئة والعمل على حشد الروح المعنوية للعاملين.
٦. تحسين صورة الهيئة أمام المتعاونين معها من الجمهور عموماً.
٧. خلق ترابط ما بين الجمهور الداخلي للهيئة بين الموظفين والأئمة والداعية من جهة أخرى أو خلق تواصل وتعزيز الثقة ما بين العاملين عموماً في الحق الدعوي من موظفين وأئمة ومكونات العمل الدعوي من جهة والمجتمع العام السوداني.
٨. تكوين صورة ذهنية طيبة وسليمة عن الهيئة داخل البلاد وخارجها والمحافظة عليها وترقيتها.
٩. ربط الخطاب الدعوي بقيم المجتمع السوداني والدين.
١٠. كسب ثقة الجمهور الداخلي للهيئة وخارجها.
١١. تسهيل مهمة الإستعلام وأعمال المراسيم. (مقابلة شخصية مع الأستاذ/المطيع محمد أحمد، المدير العام للإدارة العامة للحج والعمرة، ٢٠١٧/١١/١٣).

### **مهام وإختصاصات إدارة الإعلام العلاقات العامة**

إدارة الإعلام والعلاقات العامة بالهيئة هي إدارة ذات مهام وإختصاصات وظيفية تقوم بجهود مستمرة حيث تعمل على خلق تفاهم متبادل بين الهيئة والجمهور الداخلي (العاملين) والجمهور الخارجي (الجمهور العام)، وتتطرق مهام وإختصاصات إدارة الإعلام من ذات المهام والإختصاصات الرئيسية للهيئة، حيث يمكن تقسيم مهام وإختصاصات العلاقات العامة على النحو التالي:

#### **أ/ مهام وإختصاصات قسم الإعلام**

١. عكس وإبراز مناطق الهيئة عبر وسائل الإعلام المختلفة.

٢. التنسيق بين الهيئة ووسائل الإعلام.
٣. تكوين الرأي العام الإيجابي تجاه الهيئة.
٤. صياغة الأخبار والبيانات والمعلومات التي ترغب الهيئة في نشرها عبر وسائل الإعلام.
٥. تنظيم اللقاءات والمؤتمرات الصحفية والتصريحات الإعلامية.
٦. التصحيح والرد على المعلومات التي تنشر عن الهيئة بوسائل الإعلام.
٧. إنتاج المواد الإعلامية والأفلام الوثائقية والمطبوعات.
٨. إعداد التقارير الإعلامية (شهرية، ربع سنوية، نصف سنوية، سنوية). (مقابلة شخصية مع الأستاذ/ المطيع محمد أحمد، المدير العام للإدارة العامة للحج والعمرة، ٢٠١٧/١١/١٣ م الساعة ٢).

#### **بـ/ مهام وإختصاصات قسم العلاقات العامة**

١. تعمل على توثيق العلاقة مع المؤسسات التي تقع تحت مظلة الهيئة مع وزارات المختلفة .
٢. بناء علاقات طيبة مع الجهات ذات الصلة بالهيئة.
٣. مشاركة جميع العاملين في حالة الأحزان والأفراح والمرض والتعاون الإعلامي في نشر مناسباتهم بالإضافة إلى لوحات الإعلان الداخلية بالمؤسسة(البورد). (مقابلة شخصية مع الأستاذ/ المطيع محمد أحمد، المدير العام للإدارة العامة للحج والعمرة، ٢٠١٧/١١/١٣ م الساعة ٢)

### **(ج) خطة ادارة الاعلام والعلاقات العامة بالهيئة العامة للحج والعمرة**

تجئ خطة إدارة الإعلام وال العلاقات العامة لتقديم أفضل خدمة اعلامية متميزة للادارة العامة للحج والعمرة هذا العام عبر الوسائل وتعزيز رسالة تعظيم شعيرة الحج والعمرة ونشر ثقافة السلام والوحدة والمحبة وسط الحاج لتحقيق الأهداف التالية: (مقابلة شخصية مع الأستاذ/ المطيع محمد أحمد، المدير العام للادارة العامة للحج والعمرة، ٢٠١٧/١١/٣ م الساعة ٢)

١. بـث خطاب إعلامي متوازن يستهض بروح الامة ويعلى قيم الوحدة والسلام والمحبة بين الناس من خلال مواسم الحج ويعلى من شأن المؤسسة ومحاربة الاحساس بالجهوية الإسلامية وقبولها للاخر وترسيخ فقه الوسطية والتطرف وقيادة الفتوى .
٢. غرس القيم الفضيلة الإيجابية التي تعبـر عن وحدة السودان والتأكيد على التعايش السلمى، والسعـى لتوحـيد أهل القـبلة باعتبار الحـج مؤـتمر إسلامـي جـامـع .
٣. الإنفتـاح على حـضارـات وثقـافـات العـالـم في إطار يـحـترـم هـويـتنا ويـحـافظ عـلـى خـصـوصـيتـنا العـربـيـة الإـسـلامـيـة .
٤. إعداد البرامج الإعلامـيـة للـتـقـيـف بعدـد من الـلـهـجـات المـحـلـية مع إـسـتـخـادـم أـحـدـثـ التـقـنـياتـ لـتـوـصـيلـ الرـسـالـةـ الإـعـلـامـيـةـ لـهـذـهـ الشـرـائـحـ المـتـوـعـةـ .

### **وسائل التنفيذ**

١. الوسائل الإعلامـيـةـ (الـإـذـاعـةـ وـالـتـلـفـزـيـونـ)ـ بـالـمـرـكـزـ وـالـوـلـاـيـاتـ .
٢. الوـكـالـاتـ وـالـقـنـواتـ الإـعـلـامـيـةـ المـتـخـصـصـةـ .
٣. الصـفـفـ الـمـحـلـيةـ وـالـخـارـجـيـةـ .
٤. مـرـاكـزـ الخـدـمـاتـ الصـحـفـيـةـ وـالـإـعـلـامـيـةـ .

٥. الإعلان والرعاية والمطبوعات . (مقابلة شخصية مع الأستاذ/ المطبع محمد أحمد، المدير العام للإدارة العامة للحج والعمرة، ٢٠١٧/١١/١٣ م الساعة ٢).

### الدور الإعلامي

١. تعظيم شعيرة الحج والعمرة في الأجهزة الإعلامية .
٢. توظيف البرامج في القنوات الفضائية المختلفة والحضور الفاعل في كافة أعمال الحج لإبراز الجهود المقدرة التي تقوم بها الإدارة خلال الموسم .
٣. تقوية أعمال الإعلام للاستفادة من القدرات العالية والأفكار التي تصدر من المجلس التنفيذي للإعلام .
٤. إنتاج السهرات والأفلام وبرامج المنوعات .

### العلاقات العامة والمراسيم

١. تصميم معرض دائم للإدارة بأحدث التقنيات يشارك به في المعارض الدولية .
٢. العمل على إبراز الدور المشرق للإدارة بالداخل والخارج .
٣. المشاركة في الإعداد والتنظيم لأنشطة والبرامج التي تقيمها الإدارة .
٤. إصدار تذاكر السفر داخلياً وخارجياً
٥. العمل على خلق وتقوية العلاقات الموجبة مع المؤسسات والأفراد .
٦. إصدار ونشر برقى التهاني والتعازي المتبادلة في المناسبات المختلفة .
٧. إستقبال ضيوف الإدارة وتسهيل مهامهم .
٨. تكملة إجراءات سفر وفود الإدارة داخلياً وخارجياً .

### جهات التنسيق

١. إدارات الأخبار والشئون السياسية والبرامج بالقنوات الفضائية .
٢. إدارات الأخبار والبرامج بالقنوات الفضائية .

٣. إدارات الأخبار والبرامج بالإذاعات المختلفة .

٤. هيئات تحرير الصحف .

٥. إدارة الإعلام وزارة الخارجية .

٦. إدارة المراسم وزارة الخارجية .

٧. مركز الخدمات الصحفية .

٨. وكالة السودان للأنباء . ( مقابلة شخصية مع الأستاذ/ المطيع محمد أحمد،

المدير العام للإدارة العامة للحج والعمرة، ٢٠١٧/١١/١٣ م الساعة ٢).

يرى الباحث أن العلاقات العامة هي عملية اتصال تعبّر تعبيراً صادقاً عن الواقع وتحترم الموظفين وإغرائهم بهدف تغيير ميولهم واتجاهاتهم، وهي وظيفة مستمرة ومخططة هدفها كسب التفاهم بين المؤسسة والموظفين والجمهور وهي تستهدف الرأي العام وتقيسه وتستخدم الإعلام كأهم وسيلة من وسائلها وهي علم اجتماعي تطبيقي لها أجهزتها المختلفة وبقدر لها مستوى واضح في كل مؤسسة، وتواجه العلاقات العامة بالهيئة العديد من المشكلات التي تؤثر على علاقتها بالجمهور وعلى ثقته فيها ومن المشكلات التي تواجهها ما يلي:

١. قلة الكادر العامل في مجال العلاقات العامة مع عدم التدريب الكافي المتتطور في نفس المجال.

٢. بيئة العمل غير ملائمة.

٣. عدم توفير الميزانيات الكافية للبرامج.

## **ثانياً: الإجراءات المنهجية الدراسة**

يتناول الباحث في هذا المبحث الخطوات الإجرائية للبحث الميداني التي قام بها الباحث بغرض الحصول على البيانات والمعلومات التي يتم عن طريقها الإجابة عن أسئلة البحث وتمثل هذه الإجراءات في وصف أدوات البحث وخطوات تصميمها وإجراءان توزيعها وطريقة إجراء المقابلات، والمعالجات الإحصائية التي تم بموجبها التحليل للوصول إلى النتائج والتوصيات قد تسهم في تطوير الحملات الإعلامية للتوعية بأداء الشعائر الدينية مستقبلاً.

### **وصف إجراءات البحث**

استخدم الباحث الاستبانة لجمع المعلومات بإعتبارها وسيلة للحصول على إجابات لعدد معين من الأسئلة الموضوعية للكشف عن آراء وإتجاهات العينة التي يدور حولها البحث كما إنها تعتبر من أصلح أدوات جمع البيانات التي تلائم الطريقة الإستطلاعية في جمع المعلومات.

### **وصف الاستبانة**

الخطوات التي أجرتها الباحث قبل إخراج الاستبانة بصورتها النهائية وتوزيعها على الفئة المستهدفة:

**أولاً:** قام الباحث بقراءة إستطلاعية شملت عدد من الكتب والبحوث والدوريات التي لها علاقة بموضوع البحث وذلك بهدف التعرف على ماهية الحملات الإعلامية وأنواعها وخطوات تنفيذها.

**ثانياً:** قام الباحث بتصميم الاستبانة مع مراعاة أن تحتوى الاستبانة على تمهيد يوضح الغرض من الاستبانة وعنوان البحث والفئة المستهدفة، كما أوضح الباحث أن المعلومات الواردة لا تستخدم إلا لأغراض البحث.

**أقسام الاستبانة :** وقسم الباحث الاستبانة إلى قسمين :

القسم الأول: يحتوى على البيانات الأولية أو البيانات الشخصية لمن يقوم بـمألا الاستبانة والتي إحتوت على (العمر ، المهنة ، المؤهل التعليمي ، الحالة الاجتماعية ، ترك الإختيار للشخص الإجابة عليه).

أما القسم الثاني من الإستبانة إشتمل على ثلاثة محاور و إحتوى كل محور على عدد من الأسئلة (مغلقة، مفتوحة) التي توضح مدى تأثير الحملات الإعلامية بأداء الشعائر الدينية فكانت كآلتى:

**المحور الأول: البيانات الشخصية**

**المحور الثاني: الأسئلة المتعلقة بالعقبات التي تحول دون أداء إدارة الإعلام وال العلاقات العامة بالهيئة العامة للحج والعمرة**

**المحور الثالث: الأسئلة المتعلقة بالتوعية بمناسك الحج وما يكتسبه الحاج من معلومات من خلال الحملات**

### **ثالثاً: الصدق الظاهري للإستبانة**

وللتتأكد من الصدق الظاهري للإستبانة ومعرفة مدى صلاحية عباراتها من حيث الصياغة والوضوح عرض الباحث الاستبانة على المشرف والذي أوصى بعرض الاستبانة على عدد أربعة من الأساتذة المتخصصين في مجال الإعلام وعلم النفس للإستفادة منهم في تقييم الأسئلة الواردة في الإستبانة ومدى صلاحيتها

لتحقيق أهداف البحث وإبداء آرائهم لمعرفة\*

**١. مدى مناسبة ووضوح عبارات الإستبانة.**

---

\* المحكمين:

١. البروفيسور / بدر الدين أحمد إبراهيم، خبير إعلامي جامعة أمدرمان الإسلامية.
٢. د. سيف الدين حسن العوض، عميد كلية الإعلام، جامعة أمدرمان الإسلامية
٣. د. عبد الله فتحي، استاذ الإعلام، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
٤. أزهري البشير عمر، استاذ العلوم السياسية، جامعة أفريقيا العالمية

٢. وضوح الهدف من كل عبارة .

٣. حذف أو تغيير أو تعديل أو إضافة أي عبارة من عبارات الإستبانة، وعرض الباحث الاستبانة على خمسة من الأساتذة لتحكيمها وأستفاد الباحث من آرائهم وقام بتغيير وحذف وإضافة بعض العبارات بناء على توجيهه المحكمين ثم عرضت الاستبانة بشكلها النهائي على المشرف الذي أبدى الموافقة عليها .

### **صدق الإستبانة**

يعنى الهدف أن المقياس الذى يستخدمه الباحث يقيس بالفعل ما ينبغى أن يقاس، أي أن درجة نجاح الآراء في قياس ما وضعت لقياسه فالآراء توضع لقياس شيء ما لدى مجموعة محددة من الأفراد ويعتبر مقياس الصدق أهم المعايير للحكم على نوعية الآراء.

وهناك أساليب مختلفة تستخدم في تقدير هدف الآراء منها صدق المحتوى (الصدق المطلي).

والصدق الظاهري (السطحى) وهدف البناء، وقد أعتمد الباحث للتأكد من صدق الاستبانة على صدق المحتوى (الصدق الداخلى) والهدف الظاهري وذلك بعرض الاستبانة على الخبراء الإختصاصيين بغرض فحص محتواها ومراجعة عناصرها ولتحديد ما إذا كانت الاستبانة تقيس بصدق هذه الجوانب، كذلك للتعرف على درجة إنسجامها والتوافق مع ما يراد قياسه والحصول على مؤشر الصدق المحتوى، وقد إستجاب الباحث لما يراه الخبراء والإختصاصيون والمحكمون من آراء وتعديلات. (عودة، ومكاوي، ١٩٨٧م، ص ١٥٩)

## **مجتمع البحث**

يقصد بمجتمع البحث المجموعة الكلية من العناصر التي يسعى الباحث أن يعمم عليها النتائج ذات العلاقة بالمشكلة المدروسة، ويكون مجتمع الدراسة الأصلي للحجاج السودانيين البالغ عددهم (٥١٠٢٠٠) حاج من جملة حجاج قطاع المؤسسات بولاية الخرطوم عددهم البالغ عددهم (٤٣٠٠) حاج، لأنهم يمثلون السودان بكافة فئاته المختلفة، وباعتبار أن القطاع نوعي ويتبع إدارياً للهيئة العامة للحج والعمرة وتجري فيه كافة العمليات الإعلامية من حيث الوسائل والوسائل بما في ذلك الحملات الإعلامية التي تجري للقطاع العام.

## **عينة البحث**

بعد التأكيد من صدق الاستبانة قام الباحث بإختيار العينة بطريقة عشوائية وغير منتظمة من مجتمع الدراسة وتم تخفيض للعينة بنسبة مئوية ثابتة ٢٥٪ مع مراعاة تمثيل المجتمع تمثيلاً صادقاً أثناء التخفيض بإستخدام (ألفا كربا وكرومباي ومعدل كاي)، مع عدم فقد المجتمع لخصائصه إلى أن توصل الباحث إلى العدد (١٠٧) وهي النسبة التي تم عليها التطبيق على الفئة المستهدفة من الحجاج لعامي (٢٠١٣-٢٠١٤م) (وهي فترة إنجاز البحث) وقد كانت الطريقة الأساسية في التوزيع هي (التسليم باليد).

أما طريقة إسترجاع الاستبانة فقد كانت بنفس الصورة (الاستلام باليد) لتقييمها وتحليلها، للحصول على نتائج دقيقة من حيث تنوع عينة الدراسة وشموليتها التي تتمثل في الآتي:

١. الأفراد من مختلف الأعمار.
٢. الأفراد من مختلف المستويات التعليمية.
٣. الأفراد من مختلف المهن.

وقد إستجاب جميع أفراد العينة، وقد تمت إعادة كافة الاستمرارات بعد ملئها بكل المعلومات المطلوبة أي بنسبة (٦١٠٠٪) من المستهدفين وتعتبر هذه النسبة عالية مما يؤدي إلى قبول نتائج العينة مما يؤكّد وعي وأهمية أفراد العينة لما يتعلّقون به من ثقافة عالية وإدراك كبير في كل الموضوعات المطروحة.

ثم استخدم الباحث أسلوب التحليل النسبي بحيث تكون طريقة عرض المعلومات ووصفها بالنسبة المئوية، بالإضافة إلى إستخدام الباحث أداة المقابلة والملاحظة.

## تحليل الاستبيان

### أولاً: الترميز

تم ترميز إجابات المبحوثين حتى يسهل إدخالها في جهاز الحاسب الآلي للتحليل الإحصائي حسب الأوزان الآتية:

جدول رقم (٣) ترميز إجابات المبحوثين

٥	وزنها	أوافق بشدة
٤	وزنها	أوافق
٣	وزنها	محايد
٢	وزنها	لا أوافق
١	وزنها	لا أوافق بشدة
$٣ = \frac{٥ + ٤ + ٣ + ٢ + ١}{٥}$	<u>مجموع الأوزان</u> عددها	الوسط الفرضي

الغرض من حساب الوسط الفرضي هو مقارنته بالوسط الحسابي الفعلى للعبارة حيث إذا قل الوسط الفعلى للعبارة عن الوسط الفرضي دل ذلك على عدم موافقة المبحوثين على العبارة أما إذا زاد الوسط الحسابي الفعلى عن الوسط الفرضي دل ذلك على موافقة المبحوثين على العبارة .

### ثانياً: الأسلوب الإحصائي

استخدم برنامج أـلـ(SPSS) لمعالجة البيانات إحصائيا SPSS مختصر لـ statistical package for social sciences الإحصائية للعلوم الاجتماعية الأسلوب الإحصائي المستخدم في تحليل هذه البيانات هو التكرارات والنسب المئوية لإجابات المبحوثين بالإضافة إلى الوسط الحسابي والانحراف المعياري لأوزان إجابات المبحوثين .

الوسط الحسابي يستخدم لوصف البيانات أي لوصف اتجاه المبحوثين نحو العبارة هل هو سلبي أم إيجابي للعبارة فإذا زاد الوسط الحسابي الفعلى عن الوسط الحسابي الفرضي (٣) فهذا يعني أن اتجاه إجابات المبحوثين إيجابي للعبارة أي يعني الموافقة على العبارة.

ولاختبار تكرارات إجابات المبحوثين هي في الاتجاه السلبي أم في الاتجاه الإيجابي استخدم اختبار مربع كأي لجودة التطابق .

أي لاختبار الفرض الآتي إلى أي مدى التكرارات المتحصل عليها من إجابات المبحوثين تتوزع بحسب متساوية (منتظمة) للعبارات : (أوافق بشدة، أوافق، محابد، لا أوافق، لا أوافق بشدة)، فإذا كان حجم العينة ١٠٧ يتوزعون بحسب متساوية للإجابات الخمسة (٤٢١٠٤ لكل إجابة) فإذا كان هنالك فرق ذو دلالة إحصائية بين المتوقع (٤٢١٠٤ لكل إجابة) وبين التكرارات المتحصل عليها هذا يعني أن إجابات المبحوثين تميل نحو الإيجابية أو السلبية حيث يمكن تحديد ذلك من خلال الوسط الحسابي الفعلى هل هو أكبر من الوسط الحسابي الفرضي أم أقل من الوسط الفرضي .

اختبار مربع كائي نحصل فيه على قيمة مربع كائي

$$X^2 = \sum_{i=1}^n \frac{(O_i - E)^2}{Ei}$$

حيث أن:

$O_i$  : هي التكرارات المشاهدة (المتحصل عليها من العينة)

$Ei$  : هي التكرارات المتوقعة (٤٢١٠٤ في هذه الدراسة)

$\sum_{i=1}^n$  : المجموع

$n$  : عدد أفراد العينة

١.٢.٣ :

كما أن القيمة الاحتمالية فهي التي تحدد ما إذا كان هنالك فروق ذات دلالة إحصائية بين التكرارات المتوقعة والتكرارات المشاهدة وذلك بمقارنة القيمة الاحتمالية بمستوى معنوية (٠٠٠٥) فإذا كانت أقل من ٠٠٥ فهذا يدل على أنه توجد فروق بين التكرارات والمشاهدة والتكرارات المتوقعة . وفي هذه الحالة نقارن الوسط الحسابي الفعلى للعبارة بالوسط الفرضي فإن كان أقل من الوسط الفرضي دليل كافي على عدم موافقة المبحوثين على العبارة أما إذا كان أكبر من الوسط الفرضي فهذا دليل على موافقة المبحوثين على العبارة.

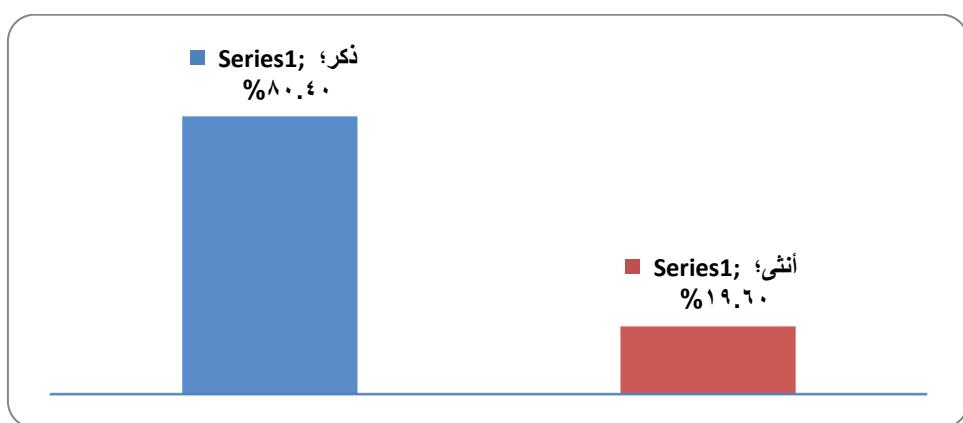
### ثالثاً : تحليل وعرض البيانات والمعلومات

#### القسم الأول : تحليل البيانات الشخصية

جدول رقم (٤) التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب النوع

النوع	النكرار	النسبة %
ذكر	٨٦	٨٠.٤
أنثى	٢١	١٩.٦
المجموع	١٠٧	١٠٠

شكل رقم (١٣) أفراد عينة الدراسة حسب النوع

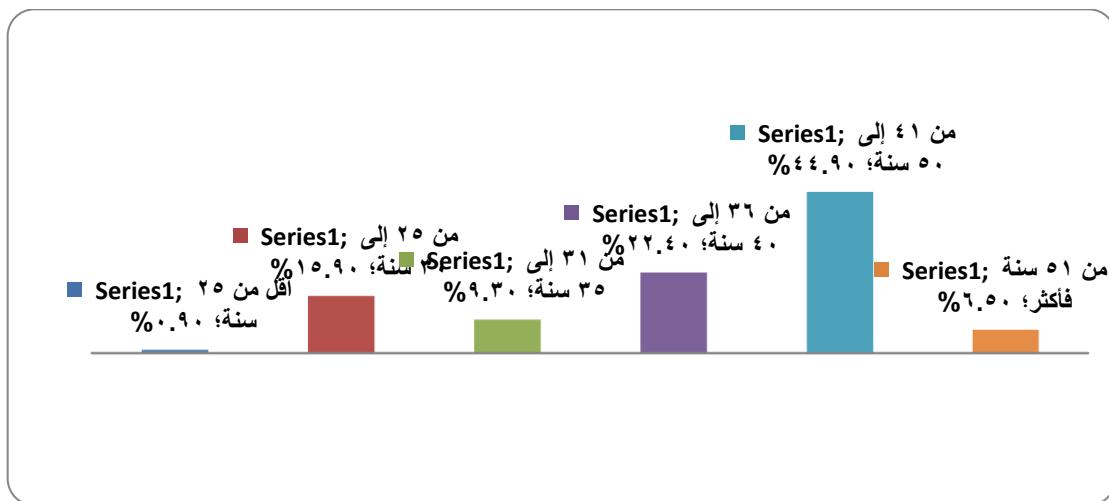


من الجدول رقم (٤) والشكل البياني رقم (١٣) فإن نسبة ٨٠.٤ % من أفراد عينة الدراسة ذكور، بينما نسبة ١٩.٦ % إناث علمًا أن هذه العينة عشوائية وغير منتظمة وأغلبية حاج قطاع المؤسسات تجري عليهم قرعة داخلية بمؤسساتهم والعاملين بهذه المؤسسات أغلبهم من الذكور لذلك نجد أن نسبة الذكور أعلى من الإناث.

## جدول رقم (٥) التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب العمر

العمر	النكرار	النسبة %
أقل من ٢٥ سنة	١	٠.٩
من ٢٥ إلى ٣٠ سنة	١٧	١٥.٩
من ٣١ إلى ٣٥ سنة	١٠	٩.٣
من ٣٦ إلى ٤٠ سنة	٢٤	٢٢.٤
من ٤١ إلى ٥٠ سنة	٤٨	٤٤.٩
من ٥١ سنة فأكثر	٧	٦.٥
المجموع	١٠٧	١٠٠

شكل رقم (١٤) أفراد عينة الدراسة حسب العمر

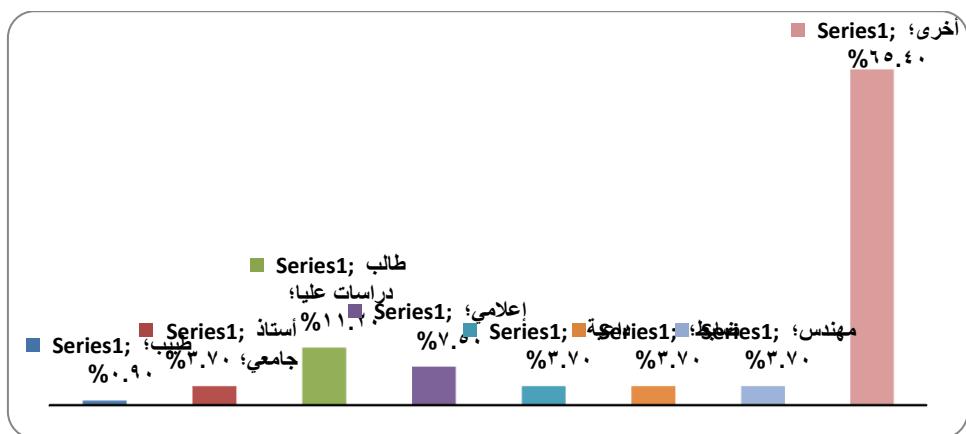


من الجدول رقم (٥) والشكل البياني رقم (١٤) فإن نسبة ٠٠.٩% من أفراد عينة الدراسة أعمارهم أقل من ٢٥، ونسبة ١٥.٩% أعمارهم من ٢٥ إلى ٣٠ سنة، بينما نسبة ٩.٣% تراوحت أعمارهم من ٣١ إلى ٣٥ سنة، ونسبة ٢٢.٤% أعمارهم من ٣٦ إلى ٤٠ سنة، بينما نسبة ٤٤.٩% أعمارهم من ٤١ إلى ٥٠ سنة، ونسبة ٦.٥% أعمارهم من ٥١ سنة فأكثر وهذا يعني أن أعلى نسبة لأفراد العينة بلغت ٤٤.٩%

## جدول رقم (٦) التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب المهنة الحالية

المهنة الحالية	النسبة %	النسبة %	المهنة الحالية	النسبة %	النسبة %	المهنة الحالية
طبيب	٣.٧	٤	ضابط	٠.٩	١	
أستاذ جامعي	-	-	إعلامي تفاعلي	٣.٧	٤	
باحث	-	-	كابتن طيار	-	-	
طالب دراسات عليا	٣.٧	٤	مهندس	١١.٢	١٢	
إعلامي	-	-	مزارع	٧.٥	٨	
تعاون	٦٥.٤	٧٠	أخرى	-	-	
داعية	١٠٠	١٠٧	المجموع	٣.٧	٤	

**شكل رقم (١٥) أفراد عينة الدراسة حسب المهنة الحالية**



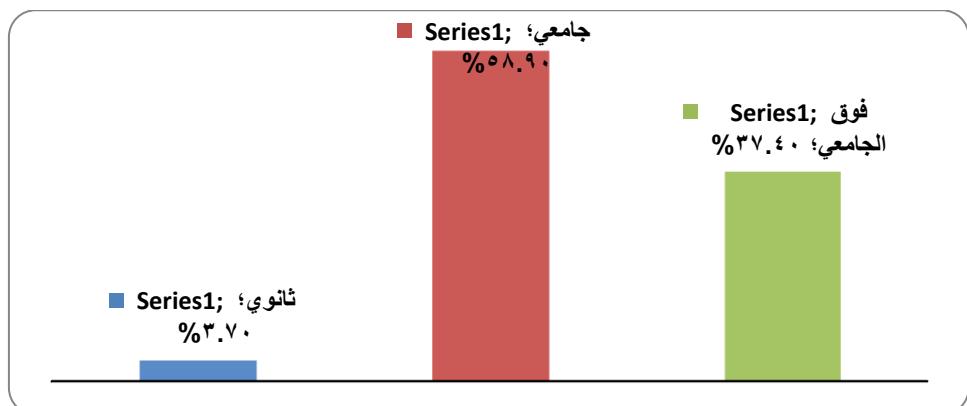
من الجدول رقم (٦) والشكل البياني رقم (١٥) فإن نسبة ٠.٩% من أفراد عينة الدراسة أطباء، ونسبة ٣.٧% أستاذ جامعي، بينما نسبة ١١.٢% من أفراد العينة طلاب دراسات عليا، ونسبة ٧.٥% إعلاميين، بينما نسبة ٣.٧% دعاة، ونسبة ٣.٧% ضباط، كذلك نسبة ٣.٧% مهندسين، ونسبة ٦٥.٤% من أفراد العينة يشغلون وظائف أخرى مما يعني أن قطاع المؤسسات يضم أغلب شرائح المجتمع.

## المؤهل العلمي

### جدول رقم (٧) التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي

النسبة%	التكرار	المؤهل العلمي
-	-	ابتدائي
-	-	متوسط
٣.٧	٤	ثانوي
٥٨.٩	٦٣	جامعي
٣٧.٤	٤٠	فوق الجامعي
١٠٠	١٠٧	المجموع

### شكل رقم (١٦) أفراد عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي



من الجدول رقم (٧) والشكل البياني رقم (١٦) فإن نسبة ٣.٧% من أفراد عينة الدراسة مؤهلهم العلمي ثانوي، ونسبة ٥٨.٩% مؤهلهم العلمي جامعي، بينما نسبة ٣٧.٤% مؤهلهم العلمي فوق الجامعي ما يرجح الفئة المختارة ذات قدر تعليمي عالي ووعي.

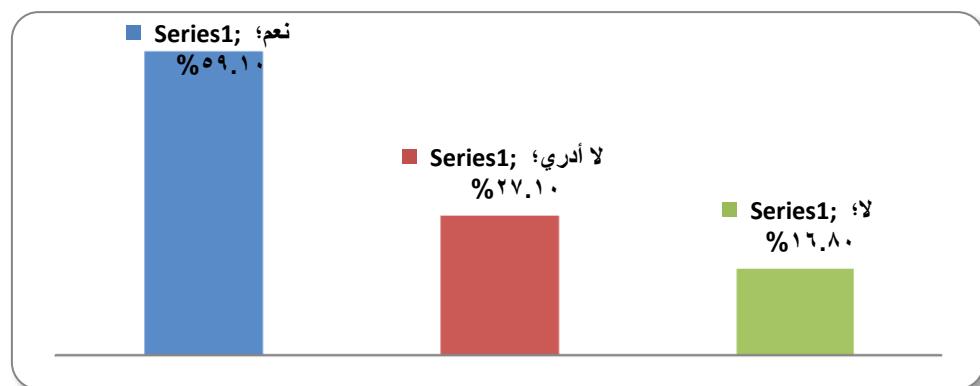
## القسم الثاني اختبار الأسئلة

### السؤال الأول : ما العقبات التي تحول دون أداء إدارة العلاقات العامة والإعلام بإدارة الحج والعمرة؟

جدول رقم (٨) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للفرضية الأولى.

المجموع	لا	لا ادري	نعم	العبارة
١٠٧	١٨	٢٩	٦٠	١. عدم وضوح رؤية الإدارة العليا لماهية العلاقات العامة وقلة الميزانيات المرصودة لها، عقبات تواجه إدارة الإعلام والعلاقات العامة لتنفيذ برامجها.
%١٠٠	%١٦.٨	%٢٧.١	%٥٩.١	

شكل بياني رقم (١٧) إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للفرضية الأولى



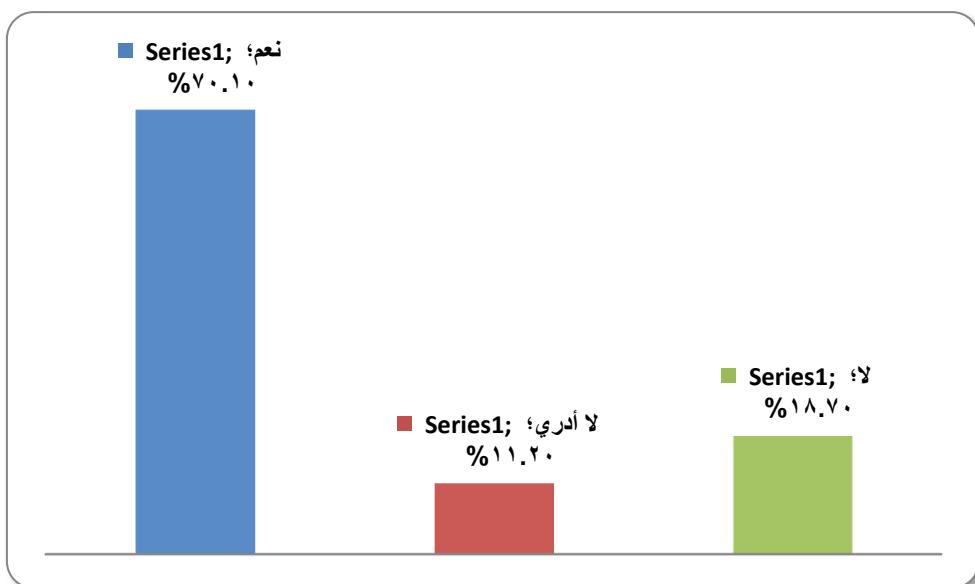
من الجدول رقم (٨) والشكل البياني رقم (١٧) فإن نسبة %٥٩.١ من أفراد عينة الدراسة يوافقون على أن عدم وضوح رؤية الإدارة العليا لماهية العلاقات العامة وقلة الميزانيات المرصودة لها، عقبات تواجه إدارة العلاقات العامة والإعلام لتنفيذ برامجها، ونسبة %٢٧.١ منهم لا يدركون، بينما نسبة ١٦.٨ لا يوافقون. وهذا يدل على أن نسبة %٢٧.١ لا يدركون ووضوح رؤية الإدارة العليا لما هي العلاقات العامة وقلة الميزانيات المرصودة لها ويعزى ذلك لعدم تفهم الإدارة العليا لماهية العلاقات العامة والدور الذي تقوم به باعتبار أنها الواجهة الرئيسية للمؤسسة وتؤدي دوراً مهماً.

## جدول رقم (٩) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية

### الأولى.

المجموع	لا	لا ادرى	نعم	العبارة
١٠٧	٢٠	١٢	٧٥	٢. عدم وضوح رؤية الرد الإعلامي على ما يستهدف الهيئة العامة للحج والعمرة يؤدي لإهتزاز صورتها الذهنية لدى المجمع السوداني.
%١٠٠	%١٨.٧	%١١.٢	%٧٠.١	

شكل بياني رقم (١٨) إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الأولى

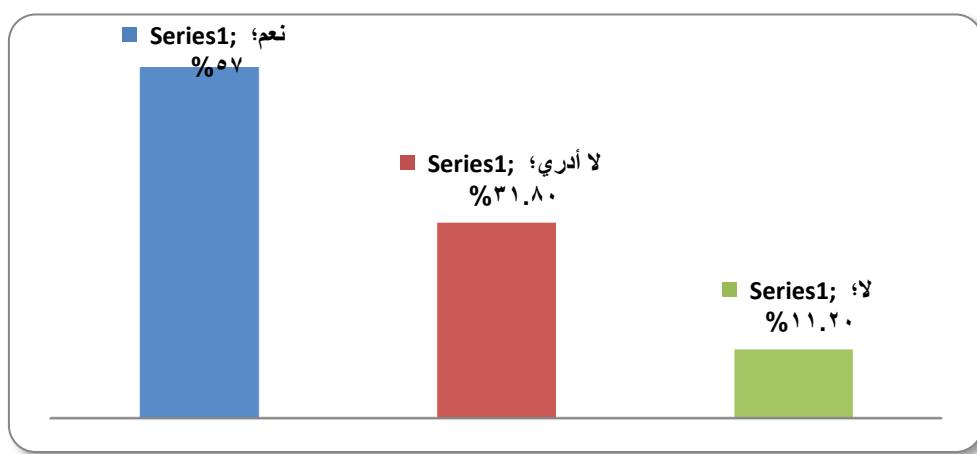


يتضح من الجدول رقم (٩) والشكل البياني رقم (١٨) فإن نسبة ٧٠.١% من أفراد عينة الدراسة يوافقون على أن عدم وضوح رؤية الرد الإعلامي على ما يستهدف الهيئة العامة للحج والعمرة يؤدي لإهتزاز صورتها الذهنية لدى المجمع السوداني، بينما نسبة ١١.٢% لا يدركون، ونسبة ١٨.٧% لا يوافقون.

## جدول رقم (١٠) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الأولى.

المجموع	لا	لا ادرى	نعم	العبارة
١٠٧	١٢	٣٤	٦١	٣. تعاني إدارة الإعلام والعلاقات العامة بإدارة الحج والعمرة من مشكلة معايير اختيار الموظفين والوصف الوظيفي لهم، وتدخل الإختصاصات بين الإدارات الأخرى.
%١٠٠	%١١.٢	%٣١.٨	%٥٧	

شكل بياني رقم (١٩) لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للفرضية الأولى



من الجدول رقم (١٠) والشكل البياني رقم (١٩) فإن نسبة %٥٧ من أفراد عينة الدراسة يوافقون على أن إدارة الإعلام وال العلاقات العامة بإدارة الحج والعمرة تعاني من مشكلة معايير اختيار الموظفين والوصف الوظيفي لهم، وتدخل الإختصاصات بين الإدارات الأخرى، ونسبة %٣١.٨ منهم لا يدركون، بينما نسبة %١١.٢ لا يوافقون.

**جدول رقم (١١): الوسط الحسابي والانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار مربع كاي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول**

**الفرضية الأولى**

القيمة الاحتمالية	درجات الحرية	قيمة مربع كاي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارات
٠٠٠	٢	٢٧	٠.٧	٢.٤	١. عدم وضوح رؤية الإدارة العليا لماهية العلاقات العامة وقلة الميزانيات المرصودة لها، عقبات توجه إدارة الإعلام واللاقات العامة لتنفيذ برامجها.
٠٠٠	٢	٦٦	٠.٨	٢.٥	٢. عدم وضوح رؤية الرد الإعلامي على ما يستهدف الهيئة العامة للحج والعمرة يؤدي لإهتزاز صورتها الذهنية لدى المجتمع السوداني.
٠٠٠	٢	٣٤	٠.٦	٢.٤	٣. تعاني إدارة الإعلام والعلاقات العامة بإدارة الحج والعمرة من مشكلة معايير اختيار الموظفين والوصف الوظيفي لهم، وتدخل الإختصاصات بين الإدارات الأخرى.

يلاحظ من الجدول رقم (١١) أن الوسط الحسابي لجميع العبارات أكبر من الوسط الحسابي الفرضي (٢) وهذا يشير إلى أن إجابات المبحوثين نحو هذه العبارات تسير في الاتجاه الإيجابي أي موافقتهم عليها، أما الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (٠.٦ - ٠.٨) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين، بالنظر إلى القيمة الاحتمالية لجميع العبارات أقل من مستوى المعنوية ٠٠٥ وهذا يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية أي أن إجابات المبحوثين تتحيز لـإجابة دون غيرها.

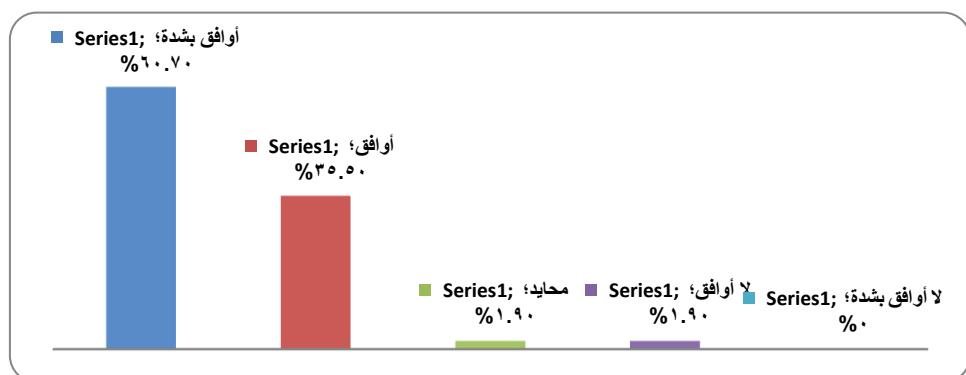
بناءً على هذا يمكن القول بأن العقبات التي تحول دون أداء إدارة العلاقات العامة من الإعلام بإدارة الحج والعمرة تتمثل في : (عدم وضوح رؤية الإدارة العليا لماهية العلاقات العامة وقلة الميزانيات المرصودة لها، عقبات توجه إدارة الإعلام والعلاقات العامة لتنفيذ برامجها- عدم وضوح رؤية الرد الإعلامي على ما يستهدف الهيئة العامة للحج والعمرة- عدم وضوح رؤية الرد الإعلامي على ما يستهدف الهيئة العامة للحج والعمرة)

**السؤال الثاني :** كيف يمكن للحملات الإعلامية التوعوية أن تساعده في رفع درجة الوعي لدى الحجاج السودانيين.

**جدول رقم (١٢) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للسؤال الثاني.**

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	٢	٢	٣٨	٦٥	١. تؤثر العبادات إجمالاً بما في ذلك الحج والعمرة في السلوك الشخصي للإنسان.
%١٠٠	-	%١.٩	%١.٩	%٣٥.٥	%٦٠.٧	

**شكل بياني رقم (٢٠) إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للسؤال الثاني**



المصدر: إعداد الباحث من بيانات الإستبانة، ٢٠١٧ م

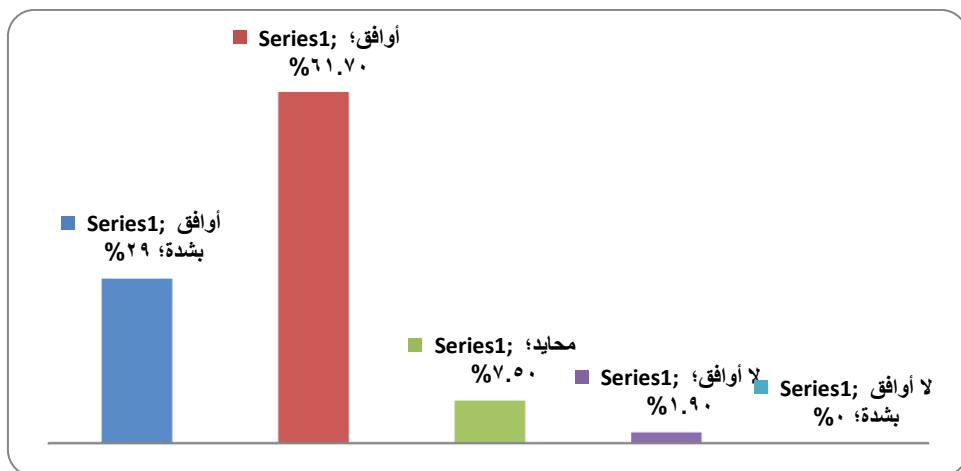
من الجدول رقم (١٢) والشكل البياني رقم (٢٠) فإن نسبة %٦٠.٧ من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن العبادات إجمالاً بما في ذلك الحج والعمرة تؤثر في السلوك الشخصي للإنسان، ونسبة %٣٥.٥ موافقون، بينما نسبة %١.٩ محايدين، ونسبة %١.٩ لا يوافقون. وهذا يدل على التدريب العملي واللقاءات المباشرة مع الجميع شكلت أعلى نسبة بأعتبار أن الجانب العملي مهم بالنسبة للحجاج.

## جدول رقم (١٣) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية

### للسؤال الثاني.

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	٢	٨	٦٦	٣١	٤٢. لا بد من الإهتمام بقياس رجع صدى الصورة الذهنية الإيجابية عن الهيئة العامة للحج والعمرة.
%١٠٠	-	%١.٩	%٧.٥	%٦١.٧	%٢٩	

شكل بياني رقم (٢١) إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الثانية

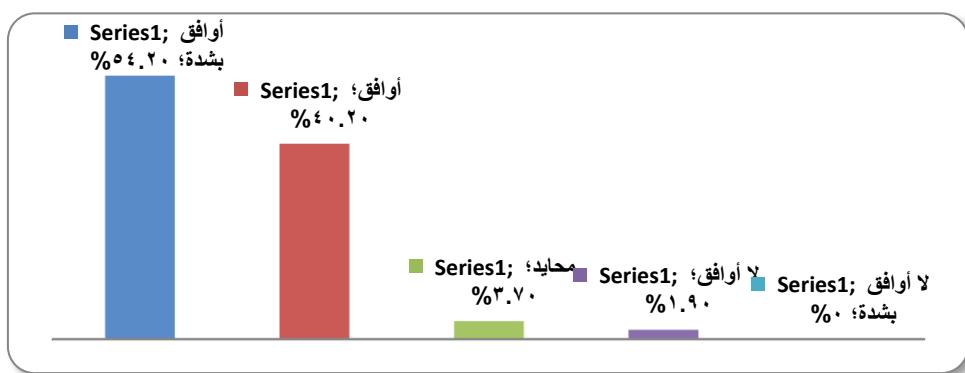


يتضح من الجدول رقم (١٣) والشكل البياني رقم (٢١) فإن نسبة %٢٩ من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن لا بد من الإهتمام بقياس رجع صدى الصورة الذهنية الإيجابية عن الهيئة العامة للحج والعمرة، ونسبة %٦١.٧ موافقون، بينما نسبة %٧.٥ محايدون، ونسبة %١.٩ لا يوافقون.

## جدول رقم (١٤) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للسؤال الثاني.

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	لاأدري	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	٢	٤	٤٣	٥٨	٣. الإدارة العامة للحج والعمرة تسهل مهام تعاملات الحجاج مع مؤسسات الطوافة بالمملكة العربية السعودية.
%١٠٠	-	%١٠.٩	%٣٠.٧	%٤٠.٢	%٥٤٠.٢	

شكل بياني رقم (٢٢) لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة لسؤال الثاني

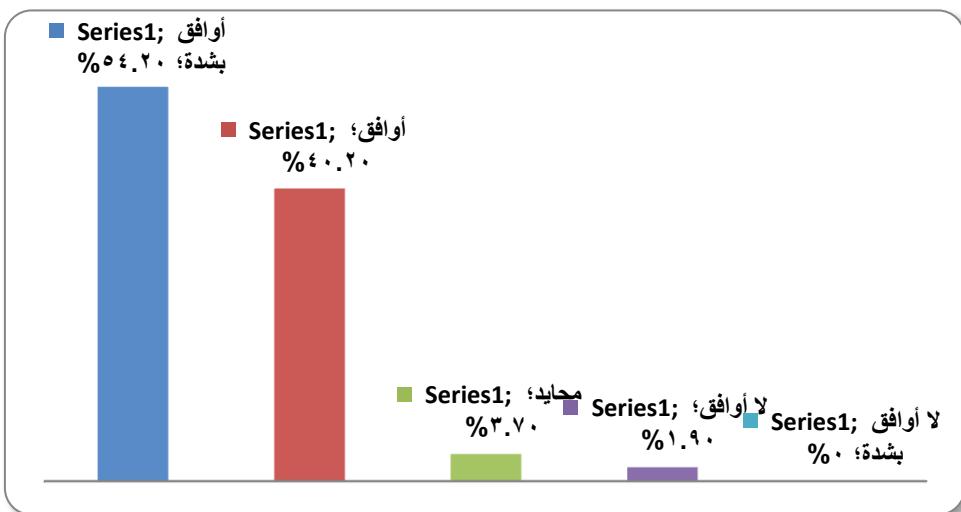


من الجدول رقم (١٤) والشكل البياني رقم (٢٢) فإن نسبة %٥٤.٢ من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن الإدارة العامة للحج والعمرة تسهل مهام تعاملات الحجاج مع مؤسسات الطوافة بالمملكة العربية السعودية، ونسبة %٤٠.٢ موافقون، بينما نسبة %٣.٧ محايدون، ونسبة %١٠.٩ لا يوافقون.

جدول رقم (١٥) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للسؤال الثاني.

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	لاأدري	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	٨	٢١	٤٥	٣٣	٤. الشفافية والتوضيح الإعلامي
%١٠٠	-	%٧٠.٥	%١٩.٦	%٤٢.١	%٣٠.٨	لكل المسائل التي تتعلق بالحج يخلق ثقة بين الإدارة العامة للحج والعمرة والمعاملين معها.

شكل بياني رقم (٢٣) لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للسؤال الثاني

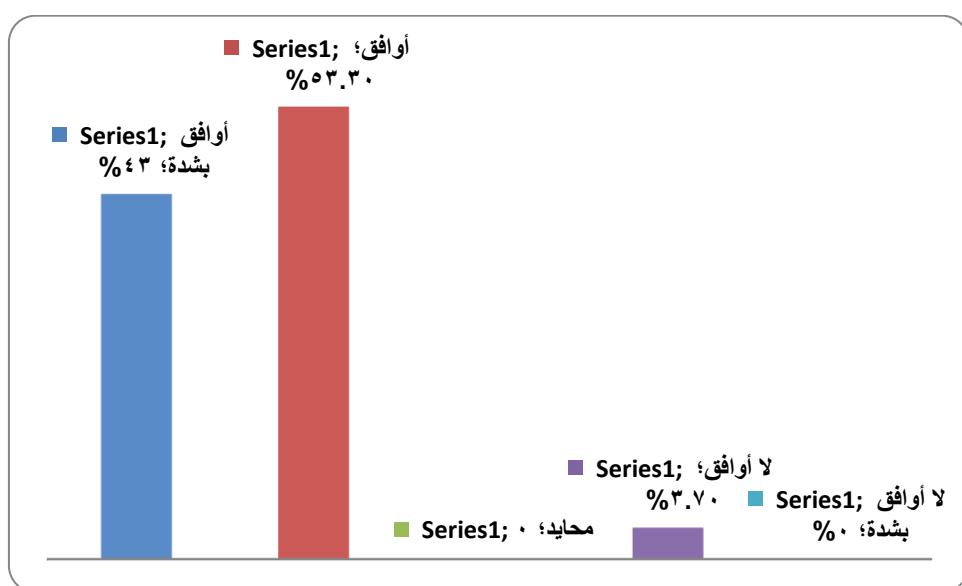


يتضح من الجدول رقم (١٥) والشكل البياني رقم (٢٣) فإن نسبة %٣٠.٨ من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن الشفافية والتوضيح الإعلامي لكل المسائل التي تتعلق بالحج يخلق ثقة بين الإدارة العامة للحج والعمرة والمعاملين معها، ونسبة ٤٢.١% موافقون، بينما نسبة ١٩.٦% محايدون، ونسبة ٧٠.٥ لا يوافقون.

**جدول رقم (١٦) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للسؤال الثاني.**

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	٤	-	٥٧	٤٦	٥. التدريب العملي واللقاءات المباشرة مع الحج، أساليب مجده أكثر من غيرها للتوعية للحجاج السودانيين.
%١٠٠	-	%٣٠.٧	-	%٥٣.٣	%٤٣	

**شكل بياني رقم (٢٤) لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للسؤال الثاني**



يتضح من الجدول رقم (١٦) والشكل البياني رقم (٢٤) فإن نسبة ٤٣% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن التدريب العملي واللقاءات المباشرة مع الحج، أساليب مجده أكثر من غيرها للتوعية للحجاج السودانيين، ونسبة ٥٣.٣% موافقون، بينما نسبة ٣.٧% لا يوافقون.

## جدول رقم (١٧) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السادسة للسؤال الثاني.

المجموع	لا أافق بشدة	لا أافق	محايد	أافق	أافق بشدة	العبارة
١٠٧	٤	-	٦	٤١	٥٦	٦. التدريب العملي واللقاءات المباشرة مع الحج، أساليب مجدهية أكثر من غيرها للتوعية للحجاج السودانيين.
%١٠٠	%٣٠.٧	-	%٥٠.٦	%٣٨.٣	%٥٢.٣	

شكل بياني رقم (٢٥) لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السادسة للسؤال الثاني

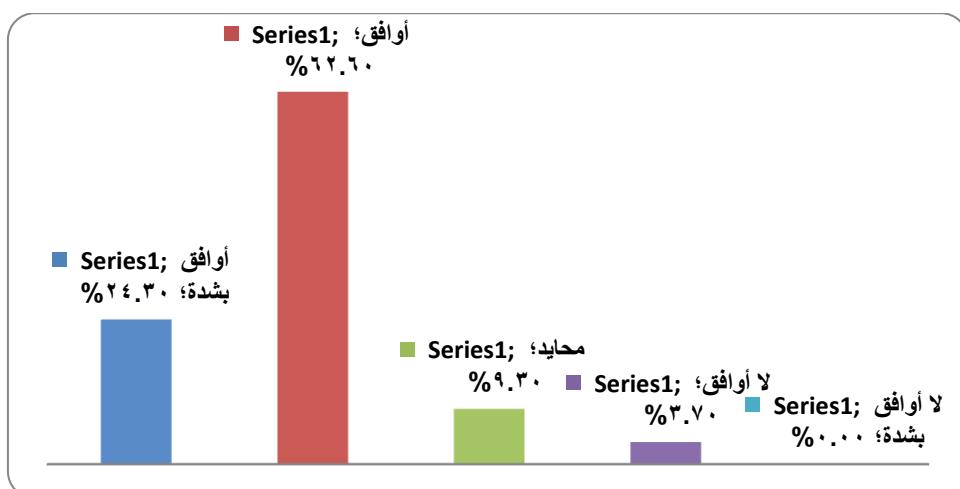


يتضح من الجدول رقم (١٧) والشكل البياني رقم (٢٥) فإن نسبة %٥٢.٣ من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن التدريب العملي واللقاءات المباشرة مع الحج، أساليب مجدهية أكثر من غيرها للتوعية للحجاج السودانيين، ونسبة %٣٨.٣ موافقون، بينما نسبة %٥٠.٦ محايدون، ونسبة %٣٠.٧ لا يوافقون بشدة.

**جدول رقم (١٨) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السابعة للسؤال الثاني.**

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	٤	١٠	٦٧	٢٦	٧. دراسة العلاقات العامة لما يؤثر في سلوك الحاج، يساعد في حملات التوعية والإرشاد.
%١٠٠	-	%٣.٧	%٩.٣	%٦٢.٦	%٢٤.٣	

**شكل بياني رقم (٢٦) لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السابعة للسؤال الثاني**

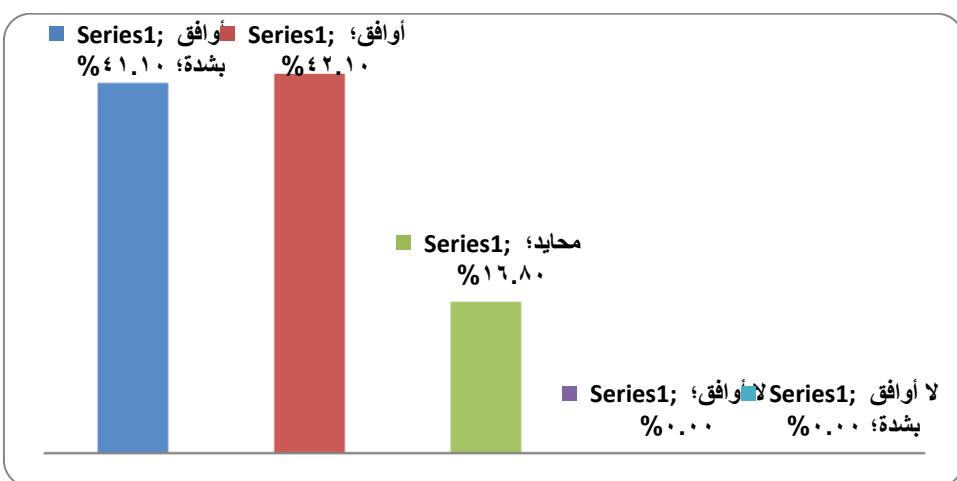


يتضح من الجدول رقم (١٨) والشكل البياني رقم (٢٦) فإن نسبة %٢٤.٣ من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على دراسة العلاقات العامة لما يؤثر في سلوك الحاج، يساعد في حملات التوعية والإرشاد، ونسبة %٦٢.٦ موافقون، بينما نسبة %٩.٣ محايدين، ونسبة %٣.٧ لا يوافقون. وهذا مؤشر حقيقي أن الدراسة الأولية لما يؤثر في سلوك الحاج لتوعيتهم تمثل نسبة %٦٢.٦ في جملة أفراد العينة وهذا يدل على التوعية التي تتطلب دراسة قلبية لمعرفة أفراد العينة.

**جدول رقم (١٩) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثامنة للسؤال الثاني.**

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	-	١٩	٤٥	٤٤	٨. أهمية إستعلام الحاج عن معرفته وإمامه بالمناسك وقياس بطريقة علمية بما ينعكس على صياغة خطاب الإرشاد.
%١٠٠	-	-	%١٦.٨	%٤٢.١	%٤١.١	

**شكل بياني رقم (٢٧) لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثامنة للسؤال الثاني**

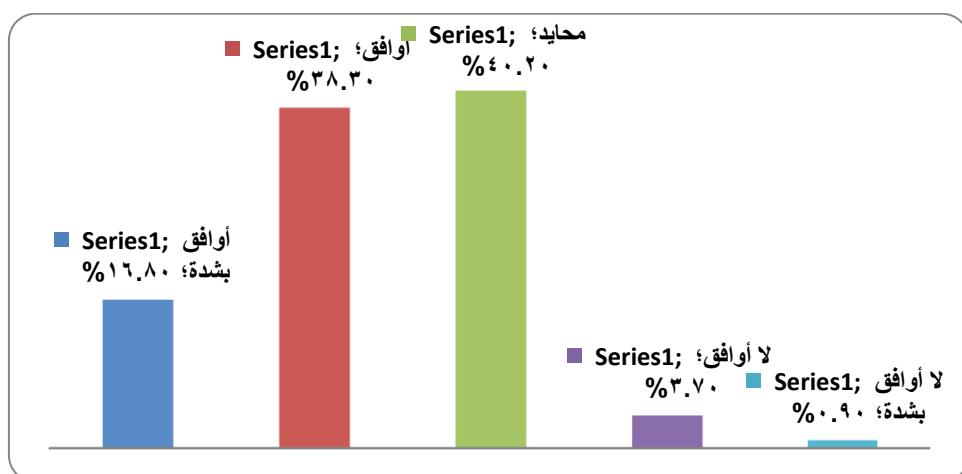


يتضح من الجدول رقم (١٩) والشكل البياني رقم (٢٧) فإن نسبة ٤١.١% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أهمية إستعلام الحاج عن معرفته وإمامه بالمناسك وقياس بطريقة علمية بما ينعكس على صياغة خطاب الإرشاد، ونسبة ٤٢.١% موافقون، بينما نسبة ١٦.٨% محايدون.

## جدول رقم (٢٠) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة التاسعة للسؤال الثاني.

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	لا أدرى	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	١	٤	٤٣	٤١	١٨	٩. تستخدم إدارة العلاقات العامة والإعلام بالحج والعمرة كل أنواع الحملات الإعلامية في أنشطتها وبرامجها المختلفة.
%١٠٠	%٠.٩	%٣.٧	%٤٠.٢	%٣٨.٣	%١٦.٨	

شكل بياني رقم (٢٨) لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة التاسعة للسؤال الثاني



يتضح من الجدول رقم (٢٠) والشكل البياني رقم (٢٨) فإن نسبة %١٦.٨ من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن تستخدم إدارة العلاقات العامة والإعلام بالحج والعمرة كل أنواع الحملات الإعلامية في أنشطتها وبرامجها المختلفة، ونسبة %٣٨.٣ موافقون، بينما نسبة %٤٠.٢ محايدين، ونسبة %٣.٧ لا يوافقون، ونسبة %٠.٩ لا يوافقون بشدة.

**جدول رقم (٢١) الوسط الحسابي والانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار مربع كاي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول**

**السؤال الثاني**

القيمة الاحتمالية	درجات الحرية	قيمة مربع كاي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارات
٠٠٠	٣	٩٦	٠.٦	٤.٣	١. تؤثر العادات إجمالاً بما في ذلك الحج والعمرة في السلوك الشخصي للإنسان.
٠٠٠	٣	١٠٥	٠.٦	٤.٦	٢. لا بد من الإهتمام بقياس رجع صدى الصورة الذهنية الإيجابية عن الهيئة العامة للحج والعمرة.
٠٠٠	٢	٢٤	٠.٧	٤.٣	٣. الإدارة العامة للحج والعمرة تسهل مهام تعاملات الحاج مع مؤسسات الطوافة بالمملكة العربية السعودية.
٠٠٠	٣	٩٤	٠.٥	٤.٢	٤. الشافية والتوضيح الإعلامي لكل المسائل التي تتعلق بالحج يخلق ثقة بين الإدارة العامة للحج والعمرة والمعاملين معها.
٠٠٠	٣	٢٤	٠.٧	٤.٥	٥. التدريب العملي واللقاءات المباشرة مع الحاج، أساليب مجده أكثر من غيرها للتوعية للحجاج السودانيين.
٠٠٠	٢	٩٤	٠.٨	٤.٧	٦. دراسة العلاقات العامة لما يؤثر في سلوك الحاج، يساعد في حملات التوعية والإرشاد.
٠٠٠	٣	٨٩	٠.٦	٤.٢	٧. أهمية إستعلام الحاج عن معرفته وإمامته بالمناسك وقياس ذلك بطريقة علمية بما يعكس على صياغة خطاب الإرشاد
٠٠٠	٣	٧١	٠.٨	٣.٩	٨. تستخدم إدارة العلاقات العامة والإعلام بالحج والعمرة كل أنواع الحملات الإعلامية في أنشطتها وبرامجه المختلفة.

يلاحظ الباحث من خلال الجدول رقم (٢٢) أن الوسط الحسابي لغالبية العبارات أكبر من الوسط الحسابي الفرضي (٣) وهذا يشير إلى أن إجابات المبحوثين نحو هذه العبارات تسير في الاتجاه الإيجابي أي موافقتهم عليها.

أما الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (٠٠٥، ٠٠٨) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين، بالنظر إلى القيمة الاحتمالية لجميع العبارات فهي أقل من مستوى المعنوية ٠٠٥ وهذا يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية أي أن إجابات المبحوثين تتحيز لإجابة دون غيرها، مما سبق يمكن القول بأنه يمكن للحملات الإعلامية التوعوية أن تساعد في رفع درجة الوعي لدى الحاج السودانيين من خلال (الإهتمام بقياس رجع صدى الصورة الذهنية الإيجابية عن الهيئة العامة للحج والعمرة- تسهيل مهام تعاملات الحاج مع مؤسسات الطوافة بالمملكة العربية السعودية - الشفافية والتوضيح الإعلامي لكل المسائل التي تتعلق بالحج- التدريب العملي واللقاءات المباشرة مع الحاج دراسة العلاقات العامة لما يؤثر في سلوك الحاج، يساعد في حملات التوعية والإرشاد - أهمية إستعلام الحاج عن معرفته وإلمامه بالمناسك وقياس ذلك بطريقة علمية بما ينعكس على صياغة خطاب الإرشاد- إستخدام إدارة العلاقات العامة والإعلام بالحج والعمره كل أنواع الحملات الإعلامية في أنشطتها وبرامجها المختلفة).

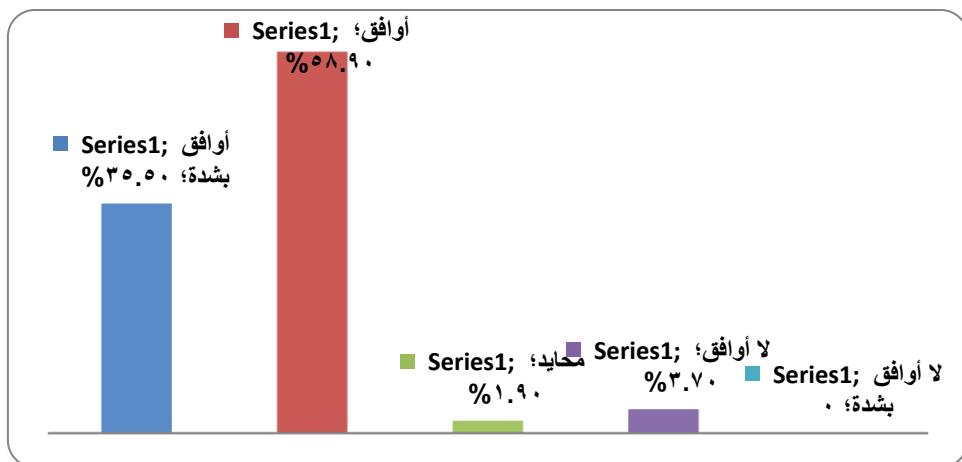
**السؤال الثالث : إلى أي مدى تساهم الحملات الإعلامية للتوعية بأداء الشعائر الدينية في تحسين الصورة الذهنية للهيئة العامة للحج والعمرة؟**

**جدول رقم (٢٢) التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للسؤال الثالث.**

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	٤	٢	٦٣	٣٨	١. يجب أن يفهم الحاج أنه بمجرد نيته وشروعه في إجراءات سفره، قد شرع في الحج.
%١٠٠	-	%٣٠.٧	%١٠.٩	%٥٨.٩	%٣٥.٥	

**شكل بياني رقم (٢٩)**

### **إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الأولى للسؤال الثالث**



من الجدول رقم (٢٢) والشكل البياني رقم (٢٩) فإن نسبة %٣٥.٥ من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن يفهم الحاج أنه بمجرد نيته وشروعه في إجراءات سفره، قد شرع في الحج، ونسبة %٥٨.٩ موافقون، بينما نسبة %١٠.٩ محايدون، ونسبة %٣٠.٧ لا يوافقون .

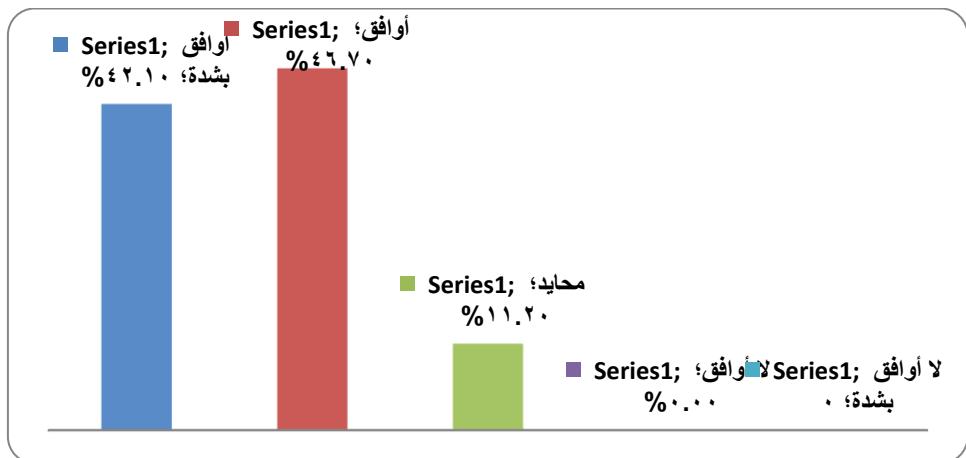
## جدول رقم (٢٣)

التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للسؤال الثالث.

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	-	١٢	٥٠	٤٥	٢. ضرورة خلق وبحث الصورة الذهنية الإيجابية عن الهيئة العامة للحج والعمرة.
%١٠٠	-	-	%١١.٢	%٤٦.٧	%٤٢.١	

شكل بياني رقم (٣٠)

إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثانية للفرضية الثالث



يتضح من الجدول رقم (٢٣) والشكل البياني رقم (٣٠) فإن نسبة ٤٢.١% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على ضرورة خلق وبحث الصورة الذهنية الإيجابية عن الهيئة العامة للحج والعمرة، ونسبة ٤٦.٧% موافقون، بينما نسبة ١١.٢% محايدون.

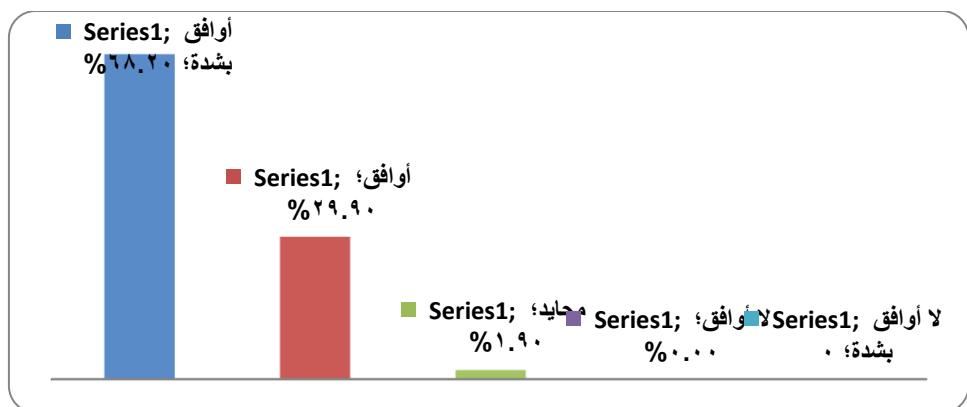
## جدول رقم (٢٤)

التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للسؤال الثالث.

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	لاأدري	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	-	٢	٣٢	٧٣	٣. لا بد أن يراعى في صياغة خطاب الإرشاد توقيت بثة الرسالة، ولغتها ومضمونها، والمجتمع المستهدف بها.
%١٠٠	-	-	%١.٩	%٢٩.٩	%٦٨.٢	

شكل بياني رقم (٣١)

إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثالثة للسؤال الثالث



من الجدول رقم (٢٤) والشكل البياني رقم (٣١) فإن نسبة ٦٨.٢% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أنه لا بد أن يراعى في صياغة خطاب الإرشاد توقيت بثة الرسالة، ولغتها ومضمونها، والمجتمع المستهدف بها، ونسبة ٢٩.٩% موافقون، بينما نسبة ١.٩% محايدون.

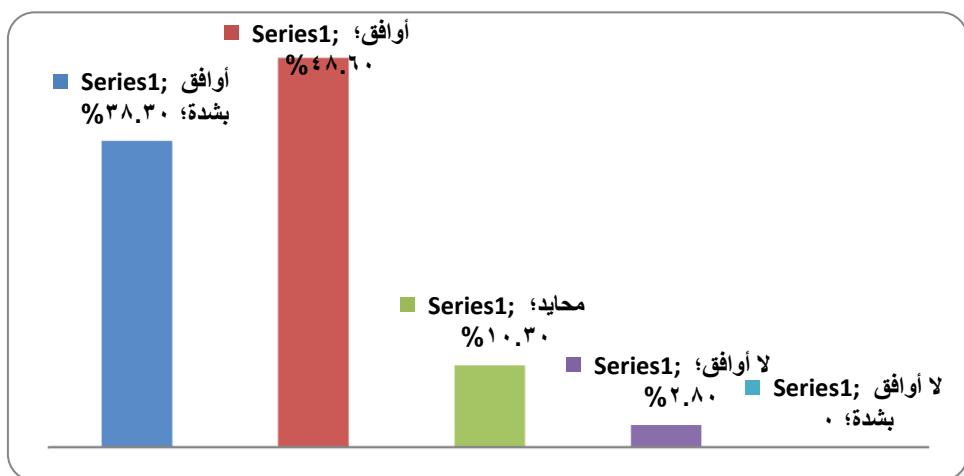
## جدول رقم (٢٥)

### التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للسؤال الثالث.

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	لاأدري	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	٣	١١	٥٢	٤١	٤. يؤثر التنوع الاثني والثقافي والتعليمي في صياغة لغة الخطاب الإعلامي لإرشاد وتوسيع الحاج في الوسيلة التي يبيث عنها.
%١٠٠	-	%٢٠.٨	%١٠.٣	%٤٨.٦	%٣٨.٣	

شكل بياني رقم (٣٢)

### لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الرابعة للسؤال الثالث



يتضح من الجدول رقم (٢٥) والشكل البياني رقم (٣٢) فإن نسبة %٣٨.٣ من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن التنوع الاثني والثقافي والتعليمي يؤثر في صياغة لغة الخطاب الإعلامي لإرشاد وتوسيع الحاج في الوسيلة التي يبيث عنها، ونسبة ٤٨.٦ موافقون، بينما نسبة ١٠.٣ محايدين، ونسبة ٢.٨ لا يوافقون.

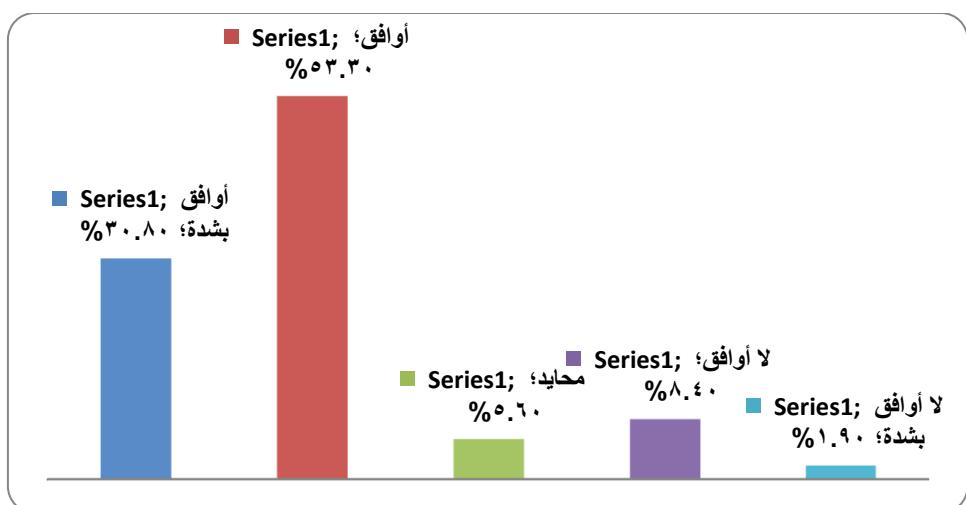
## جدول رقم (٢٦)

### التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للسؤال الثالث.

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	٢	٩	٦	٥٧	٣٣	٥. يأتي التلفزيون في مقدمة وسائل الإعلام التي تستخدم في توعية وإرشاد الحاج لميزاته مع مراعاة عوائق تشغيله.
%١٠٠	%١.٩	%٨.٤	%٥.٦	%٥٣.٣	%٣٠.٨	

شكل بياني رقم (٣٣)

### إجابات أفراد العينة تجاه العبارة الخامسة للسؤال الثالث



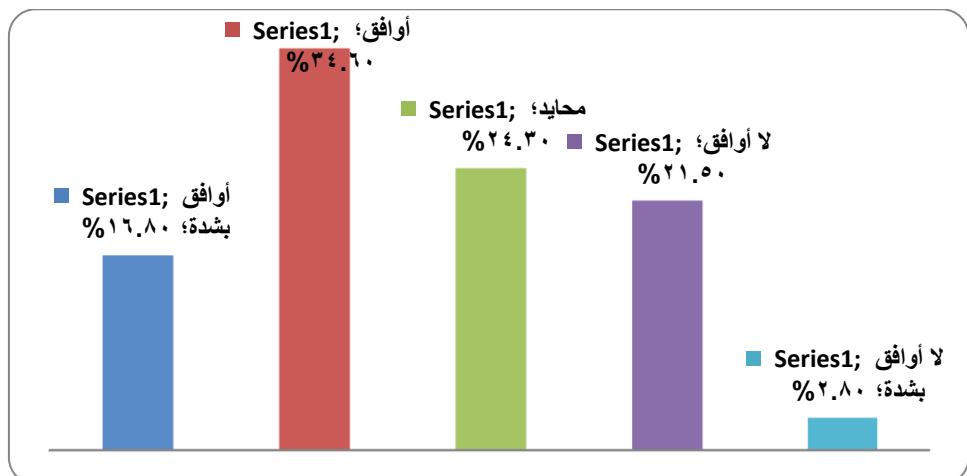
يتضح من الجدول رقم (٢٦) والشكل البياني رقم (٣٣) فإن نسبة ٣٠.٨% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن التلفزيون يأتي في مقدمة وسائل الإعلام التي تستخدم في توعية وإرشاد الحاج لميزاته مع مراعاة عوائق تشغيله، ونسبة ٥٣.٣% موافقون، بينما نسبة ٥.٦% محايدون، ونسبة ٨.٤% لا يوافقون، ونسبة ١.٩% لا يوافقون بشدة.

**جدول رقم (٢٧) : التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السادسة للسؤال الثالث.**

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	٣	٢٣	٢٦	٣٧	١٨	٦. الأسلوب المستخدمة للحملات الإعلامية للحج والعمرة مناسبة ودورها في تعزيز أدائها.
%١٠٠	%٢٠.٨	%٢١.٥	%٢٤.٣	%٣٤.٦	%١٦.٨	

**شكل بياني رقم (٣٤)**

**إجابات أفراد العينة تجاه العبارة السادسة للسؤال الثالث**



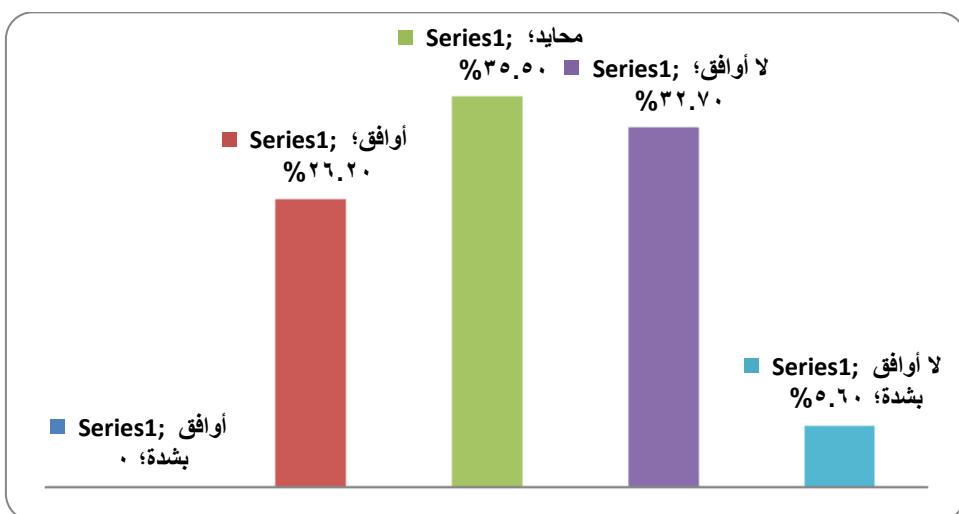
يتضح من الجدول رقم (٢٧) والشكل البياني رقم (٣٤) فإن نسبة ١٦.٨% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن الأسلوب المستخدمة للحملات الإعلامية للحج والعمرة مناسبة ودورها في تعزيز أدائها، ونسبة ٣٤.٦% موافقون، بينما ٢٤.٣% محايدون، ونسبة ٢١.٥% لا يوافقون، ونسبة ٢٠.٨% لا يوافقون بشدة.

**جدول رقم (٢٨) : التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة السابعة للسؤال الثالث.**

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	لا أدرى	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	٦	٣٥	٣٨	٢٨	-	٧. الحاج السوداني راضي تماماً عن الأداء الإعلامي والتوعوي لإدارة الحج والعمرة.
%١٠٠	%٥.٦	%٣٢.٧	%٣٥.٥	%٢٦.٢	-	

**شكل بياني رقم (٣٥)**

**إجابات أفراد العينة تجاه العبارة السابعة للسؤال الثالث**



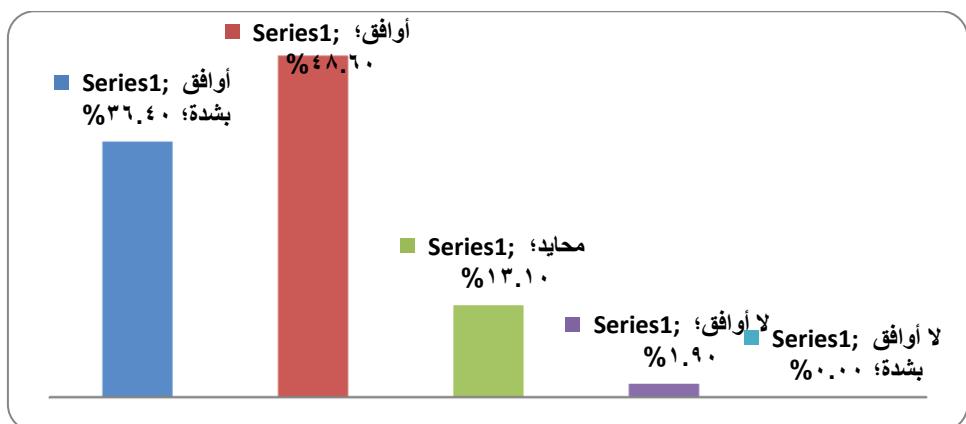
يتضح من الجدول رقم (٢٨) والشكل البياني رقم (٣٥) فإن نسبة %٢٦.٢ من أفراد عينة الدراسة يوافقون على أن الحاج السوداني راضي تماماً عن الأداء الإعلامي والتوعوي لإدارة الحج والعمرة، ونسبة %٣٥.٥ محايدين، بينما نسبة %٣٢.٧ لا يوافقون، ونسبة %٥.٦ لا يوافقون بشدة.

جدول رقم (٢٩) : التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثامنة للسؤال الثالث.

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	لاأدري	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	٢	١٤	٥٥	٣٩	٨. أهمية الإستفادة من سفر الحجاج وإختلاطهم بحجاج الدول الأخرى يساهم في التقارب الديني والمجتمعي.
%١٠٠	-	%١٠.٩	%١٣.١	%٤٨.٦	%٣٦.٤	

شكل بياني رقم (٣٦)

### لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة الثامنة للسؤال الثالث



يتضح من الجدول رقم (٢٩) والشكل البياني رقم (٣٦) فإن نسبة ٣٦.٤% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أهمية الإستفادة من سفر الحجاج وإختلاطهم بحجاج الدول الأخرى يساهم في التقارب الديني والمجتمعي، ونسبة ٤٨.٦% موافقون، بينما نسبة ١٣.١% محايدون، ونسبة ١.٩% لا يوافقون.

**جدول رقم (٣٠): التكرارات لإجابات أفراد العينة تجاه العبارة التاسعة للسؤال الثالث.**

المجموع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	لا أدرى	أوافق	أوافق بشدة	العبارة
١٠٧	-	٦	٢٧	٥٠	٢٤	٩. هناك تحسن في وسائل نقل وترحيل الحجج عبر المنافذ لأداء المناسك جواً وبحراً
%١٠٠	-	%٥٠.٦	%٢٥.٢	%٤٦.٧	%٢٢.٤	

**شكل بياني رقم (٣٧)**

**إجابات أفراد العينة تجاه العبارة التاسعة للسؤال الثالث**



يتضح من الجدول رقم (٣٠) والشكل البياني رقم (٣٧) فإن نسبة ٤٦.٧% من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أن هناك تحسن في وسائل نقل وترحيل الحجج عبر المنافذ لأداء المناسك جواً وبحراً، ونسبة ٢٥.٢% موافقون، بينما نسبة ٢٥.٢% محايدون، ونسبة ٥٥.٦% لا يوافقون، كذلك نسبة ١٤% لا يوافقون بشدة.

**جدول رقم (٣١) الوسط الحسابي والانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار مربع كـاي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول**

**السؤال الثالث**

القيمة الاحتمالية	درجات الحرية	قيمة مربع كـاي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارات
٠٠٠	٢	٧٥	٠.٦	٤.٤	١. يجب أن يفهم الحاج أنه بمجرد نيته وشروطه في إجراءات سفره، قد شرع في الحج.
٠٠٠	٣	٩٠	٠.٦	٤.٣	٢. ضرورة خلق وبحث الصورة الذهنية الإيجابية عن الهيئة العامة للحج والعمرة.
٠٠٠	٣	١٠١	٠.٩	٤.١	٣. لا بد أن يراعى في صياغة خطاب الإرشاد تقويم بثة الرسالة، ولغتها ومضمونها، والمجتمع المستهدف بها.
٠٠١	٤	١٣	٠.٩	٤	٤. يؤثر التنوع الاثني والثقافي والتعليمي في صياغة لغة الخطاب الإعلامي لإرشاد وتوعية الحاج في الوسيلة التي يبث عبرها.
٠٠٠	٢	٧٤	٠.٧	٤.٢	٥. يأتي التلفزيون في مقدمة وسائل الإعلام التي تستخدم في توعية وإرشاد الحاج لميزاته مع مراعاة عوائق تشغيله.
٠٠٠	٤	٢٩	٠.٨	٣.٧	٦. الأساليب المستخدمة للحملات الإعلامية للحج والعمراء مناسبة ودورها في تعزيز أدائها.
٠٠٠	٤	٢٣	١	٣.٤	٧. الحاج السوداني راضي تماماً عن الأداء الإعلامي والتوعوي لإدارة الحج والعمراء
٠٠٠	٣	٥٨	١	٢.٨	٨. أهمية الإستفادة من سفر الحاج وإختلاطهم بحاج الدول الأخرى يساهم في التقارب الديني والمجتمعي.
٠٠٠	٣	٣	٠.٨	٤.١	٩. هناك تحسن في وسائل نقل وترحيل الحج عبر المنافذ لأداء المناسك جواً وبحراً

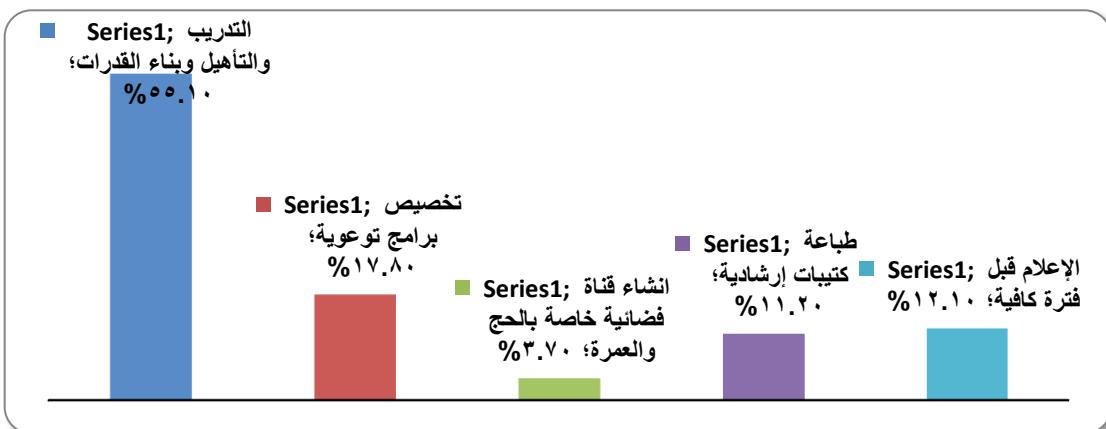
يلاحظ من الجدول رقم (٣٢) أن الوسط الحسابي لجميع العبارات أكبر من الوسط الحسابي الفرضي (٣) وهذا يشير إلى أن إجابات المبحوثين نحو هذه العبارات تسير في الاتجاه الإيجابي أي موافقتهم عليها، أما الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (١، ٠٠٦) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين، بالنظر إلى القيمة الاحتمالية لجميع العبارات فهي أقل من مستوى المعنوية ٠٠٥ وهذا يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية أي أن إجابات المبحوثين تتحيز لإجابة دون غيرها، من خلال ذلك يمكن القول بأن: الحملات الإعلامية للتوعية بأداء الشعائر الدينية تساهم بدرجة كبيرة في تحسين الصورة الذهنية للهيئة العامة للحج والعمرة.

**السؤال الرابع:** ما العوامل التي تساعد في نجاح الحملات الإعلامية التوعوية حتى يكون لها الأثر الفعال على الحاج السوداني؟ جدول رقم (٣٢) ما مقتراحتك للتخطيط الإعلامي لتطوير جانب التوعية الذي تقوم به الهيئة العامة للحج والعمرة؟

الإجابة	النسبة %	النكرار
التدريب والتأهيل وبناء القدرات	٥٥.١	٦٩
تخصيص برامج توعوية	١٧.٨	٢١
إنشاء قناة فضائية خاصة بالحج والعمرة	٣.٧	٤
طباعة كتب إرشادية	١١.٢	١٢
الإعلام قبل فترة كافية	١٢.١	٢٣
<b>المجموع</b>	<b>١٠٠</b>	<b>١٠٧</b>

شكل رقم (٣٨)

**ما مقتراحتك للتخطيط الإعلامي لتطوير جانب التوعية الذي تقوم به الهيئة العامة للحج والعمرة؟**



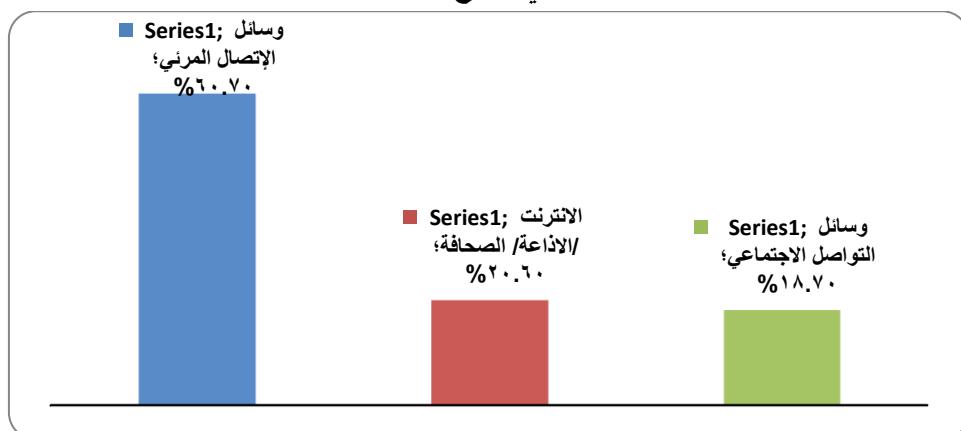
من الجدول رقم (٣٢) والشكل البياني رقم (٣٨) فإن نسبة ٥٥٥.١٪ من أفراد عينة الدراسة اقترحوا التدريب والتأهيل وبناء القدرات لتطوير جانب التوعية، ونسبة ١٧.٨٪ يروا تخصيص برامج توعوية، بينما نسبة ١١.٢٪ طباعة كتب إرشادية، ونسبة ١٢.١٪ كانت مقتراحتهم الإعلام قبل فترة كافية.

عليه يمكن القول بأن (التدريب والتأهيل وبناء القدرات، وتخصيص برامج توعوية، وإنشاء قناة فضائية خاصة بالحج والعمرة، وطباعة وتوزيع كتيبات إرشادية، والإعلام قبل فترة كافية) من العوامل الأساسية التي تساعد في نجاح الحملات الإعلامية التوعوية حتى يكون لها الأثر الفعّال على الحاج السوداني

**جدول رقم (٣٣) ما الوسائل الاتصالية المستخدمة في التوعية بالشعائر الدينية في السودان في الحج ؟**

الإجابة	النسبة%	التكرار
وسائل الاتصال المرئي	٦٠.٧	٦٥
الانترنت /الاذاعة/ الصحفة	٢٠.٦	٣٢
وسائل التواصل الاجتماعي	١٨.٧	٢٠
المجموع	١٠٠	١٠٧

**شكل رقم (٣٩) ما الوسائل الاتصالية المستخدمة في التوعية بالشعائر الدينية في السودان في الحج ؟**

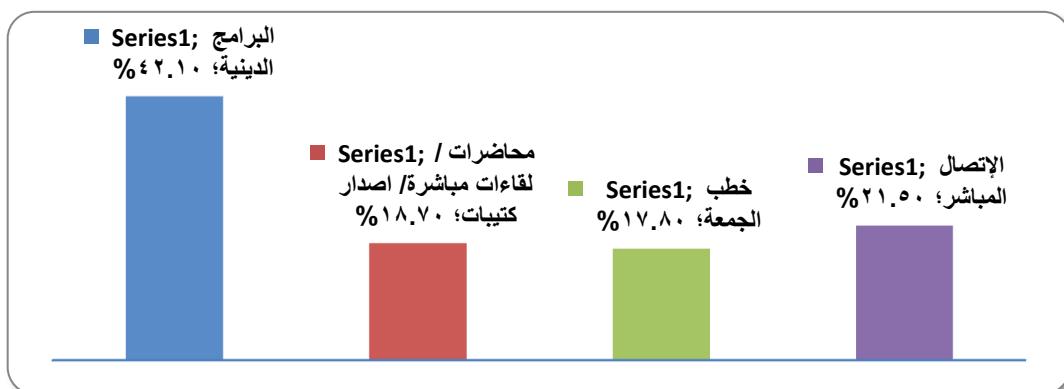


من الجدول رقم (٣٣) والشكل البياني رقم (٣٩) فإن نسبة ٦٠.٧% من أفراد عينة الدراسة يرون أن من أكثر الوسائل المستخدمة في التوعية بالشعائر الدينية في السودان في الحج هي وسائل الاتصال المرئي، ونسبة ٢٠.٦% يرون كذلك أن الإذاعة من الوسائل المستخدمة في التوعية بالشعائر الدينية في السودان في الحج، بينما نسبة ١٨.٧% من العينة يرون أن أفضل وسيلة استخدام وسائل التواصل الاجتماعي على سبيل المثال لا الحصر (التويتر، اسكابي، الفيس بوك، الوتساب)

## جدول رقم (٣٤) ما أكثر البرامج الإعلامية التي يمكن استخدامها بفاعلية في توعية وإرشاد الحجاج ؟

الإجابة	النسبة %	التكرار
البرامج الدينية	٤٢.١	٤٥
محاضرات / لقاءات مباشرة/ إصدار كتيبات	١٨.٧	٢٠
خطب الجمعة	١٧.٨	١٩
الاتصال المباشر	٢١.٥	٢٣
المجموع	١٠٠	١٠٧

شكل رقم (٤٠) يوضح ما أكثر البرامج الإعلامية التي يمكن استخدامها بفاعلية في توعية وإرشاد الحجاج ؟

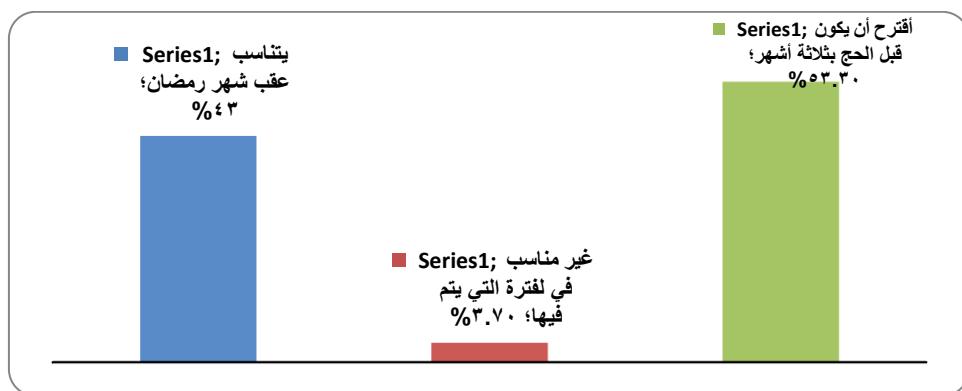


من الجدول رقم (٣٤) والشكل البياني رقم (٤٠) فإن نسبة ٤٢.١% من أفراد عينة الدراسة يرون أن البرامج الإعلامية التي يمكن استخدامها بفاعلية في توعية وإرشاد الحجاج هي البرامج الدينية، ونسبة ١٨.٧% يرون أن المحاضرات/ اللقاءات مباشرة/ إصدار كتيبات من البرامج الإعلامية التي يمكن استخدامها بفاعلية في توعية وإرشاد الحجاج، بينما نسبة ١٧.٨% يروا أن خطب الجمعة من البرامج الإعلامية، كذلك نسبة ٢١.٥% يروا أن الاتصال المباشر من البرامج الإعلامية التي يمكن استخدامها بفاعلية في توعية وإرشاد الحجاج هي البرامج الدينية

## جدول رقم (٣٥) ما رأيك في التوقيت الذي تبدأ فيه الحملات الإعلامية التوعوية لمناسك الحج؟

الإجابة	النسبة%	التكرار
يتناسب عقب شهر رمضان	٤٣	٤٦
غير مناسب في لفترة التي يتم فيها	٣٠٧	٤
أقترح أن يكون قبل الحج بثلاثة أشهر	٥٣٣	٥٧
المجموع	١٠٠	١٠٧

شكل رقم (٤١) ما رأيك في التوقيت الذي تبدأ فيه الحملات الإعلامية التوعوية لمناسك الحج؟



من الجدول رقم (٣٥) والشكل البياني رقم (٤١) فإن نسبة ٤٣% من أفراد عينة الدراسة يروا أن التوقيت الذي تبدأ فيه الحملات الإعلامية التوعوية لمناسك الحج عقب شهر رمضان مناسب، بينما نسبة ٣٠.٧% الوقت غير مناسب، ونسبة ٥٣.٣% يروا أن تبدأ الحملات الإعلامية التوعوية لمناسك الحج قبل الحج بثلاثة أشهر.

#### **رابعاً : النتائج**

- خلصت الدراسة إلى العديد من النتائج من واقع الدراسة الميدانية وإستناداً إلى الإطار النظري للبحث : نورد أهمها في الآتي :
١. أثبتت الدراسة أن الحملات الإعلامية التوعوية تساعد في رفع درجة الوعي لدى الحجاج السودانيين.
  ٢. أثبتت الدراسة أن نسبة (٦٠.٧%) من أفراد عينة الدراسة يرون أن أكثر الوسائل فاعلية في التوعية بأداء الشعائر الدينية في الحج هي وسائل الاتصال المرئي.
  ٣. أكدت الدراسة أن الهيئة العامة للحج والعمرة بالسودان تُسهل مهام تعاملات الحجاج مع مؤسسات الطوافـة بالمملكة العربية السعودية.
  ٤. توصلت الدراسة إلى أن التوعية كلما أثرت في سلوك الحاج أو لا تساعد كثيراً في حملات التوعية والإرشاد.
  ٥. أكدت الدراسة أن (٤٣%) من أفراد العينة يرون بضرورة بداية الحملات الإعلامية التوعوية للمناسك قبل ثلاثة أشهر من بداية الحج.
  ٦. أوضحت الدراسة أن إدارة العلاقات العامة والإعلام بالحج والعمرـة تستخدم كل أنواع الحملـات الإعلامـية في أنشطتها وبرامجها المختلفة.
  ٧. أثبتت الدراسة عدم وجود خطة واضحة لعمل التوعية والمواضـعات وأنه لابد أن تتناول الحملـات التوعـوية والإعلـان عنها مبكراً بتوقيـت زمانـي ومكانـي لكي تستفيد منها الفئـات المستهدـفة.
  ٨. أبانت الدراسة ضعـف التنسيـق بين المؤسـسات الدعـوية ذات الصلة و المؤسـسات الإعلامـية في توصـيل الرسـالة الإعلامـية للحاجـ.

٩. كشفت الدراسة إفتقار استخدام التقنيات الحديثة في توعية وإرشاد الحاج في ظل الانفتاح التكنولوجي.
١٠. خلصت الدراسة إلى عدم وجود مؤسس في المناهج التعليمية والتربيوية في المدارسة والجامعات تؤطر للأسس والقيم التي تدفع بالوعي مبكراً للتكيف مع السلوك الذي ينبغي في المناسك وأثناء تأدبة الشعائر الدينية في الأماكن المقدسة.
١١. أكدت الدراسة أن نسبة (٤٨.٦%) من أفراد عينة الدراسة يوافقون بشدة على أهمية الإستفادة من سفر الحجاج وإختلاطهم بحجاج الدول الأخرى تيسيرهم في التقارب الديني والمجتمعي.
١٢. أكدت الدراسة عدم وجود رؤية ومنهج يقوم على خطط استراتيجية مدرosaة على ما يستهدف الهيئة العامة للحج والعمرة ويؤدي ذلك لإهتزاز صورتها الذهنية لدى المجمع السوداني.
١٣. أشارت الدراسة إفتقار بعض الكوادر للتدريب والتأهيل و حاجتهم إلى بناء القدرات في المجال الإعلامي وكيفية التوعية والإرشاد، وكيفية التأثير بالخطاب المباشر والبسيط وتوجيه السلوك بما يدفع بالأثر الإيجابي.
١٤. أكدت الدراسة بتحسن في وسائل نقل وترحيل الحجاج عبر المنافذ لأداء المناسك جواً وبحراً، ومع المزيد من البذل في وسائل الراحة للحجاج أثناء تأدبة العبادات في أماكن المشاعر الدينية.
١٥. أكدت الدراسة أن إدارة العلاقات العامة والإعلام بالحج والعمرة تستخدم كل أنواع الحملات الإعلامية في أنشطتها وبرامجها المختلفة.

## **خامساً: التوصيات**

**أولاً: في محور الحملات الإعلامية التوعوية:**

١. على الهيئة العامة للحج والعمرة أن تحرص على بداية الحملات الإعلامية في وقت مبكر وقبل الحج بثلاثة أشهر لترسيخ المعلومات وتعلم الفائدة للحجاج.
٢. ضرورة توحيد الخطاب الإعلامي وصياغة رسالة إعلامية هادفة بإستخدام اللهجات المحلية التي تناسب كافة ولايات السودان.
٣. على الهيئة العامة للحج والعمرة الإستفادة من التقنيات الحديثة والتطبيقات لتوعية الحجاج بإحداث ما توصلت إليه التكنولوجيا، (شاشات عرض (شاشات عرض 3D لتعليم الحجاج وتوعيتهم) بإعتبار أن الحج أمر رباني وهدى قرآنى يتطلب إستخدام كافة الوسائل والوسائل التي تعظم التوعية وتعزيز قيم الحج.
٤. ضرورة التخطيط السليم والتركيز الجيد والإرتقاء في تنويع برامج الحملات الإعلامية التوعوية للحجاج خاصة شريحة ذو الاحتياجات الخاصة.
٥. تشجيع طلاب الدراسات العليا بالجامعات والمراکز العلمية لمعالجة البحث المتعلقة بتوعية الحجاج.
٦. على الهيئة العامة للحج والعمرة ضرورة إجراء إستطلاعات مكثفة بين الحجاج أثناء أداء المناسك لمعرفة الآتي:-
  - (أ) مدى إحساس الحاج بوجود برامج ومناشط للتوعية ومدى إستفادته من تلك البرامج.
  - (ب) الإستفادة من ملاحظات الحجاج ومقترناتهم على إعتبار أنها تمثل التغذية الراجعة كونها ذات مردود نابع من الحاج أنفسهم.

٧. ضرورة إدماج المؤسسات التعليمية في تعليم الحج عبر وسائل إلكترونية تحاكي عقلية الجيل الصاعد.

٨. على الهيئة العامة للحج والعمرة تطبيق تجارب الدول الأخرى في توعية الحجاج، مؤسسة "تابونغ حجي" (الماليزية) وتجربة الحج (التركية).

ثانياً: في محور الإعلام وال العلاقات العامة:

١. تمكين إدارة الإعلام وال العلاقات العامة من القيام بأنشطتها المختلفة وفقاً لمقتضيات الحال.

٢. الإهتمام بمعايير اختيار الموظفين بالوصف الوظيفي لهم وتدريبهم مع عدم تداخل الاختصاصات بين الإدارات الأخرى داخل الهيئة.

٣. ضرورة التوضيح الإعلامي المباشر والشفافية في الرد الإعلامي للمسائل التي تتعلق بأعمال الحج والعمرة وهو أمر يعزز الثقة بين الرأي العام والهيئة العامة للحج والعمرة ويسهل من صورتها الذهنية.

٤. التركيز على الاتصال المباشر الشفهي أو عبر وسائل الإعلام المرئية وإستخدام الوسائل التعليمية والقوالب الجذابة كالدراما مع اختيار الشخصيات التي تتتوفر فيها عامل الثقة بين المصدر والجمهور.

٥. ضرورة حوسنة جميع أعمال الإعلام وال العلاقات العامة بأحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا.

٦. إزالة المشكلات والمعوقات التي تواجه إدارة الإعلام وال العلاقات العامة وتقلل من إنجاح برامجها.

٧. العمل على تدعيم الإيجابيات التي تؤدي إلى تعزيز أداء إدارة الإعلام وال العلاقات العامة.

# **المصادر والمراجع**

## **سادساً: المصادر والمراجع**

### **أولاً: المصادر**

١. القرآن الكريم.

٢. السنة النبوية

### **ثانياً: المراجع**

١. ابراهيم امام، الإعلام والاتصال بالجماهير، ط (٢)، (القاهرة :مكتبة الأنجلو المصرية، ١٩٨١).

٢. ابراهيم امام، العلاقات العامة والمجتمع، ط ٢، القاهرة، الانجلو المصرية، ١٩٨٨.

٣. ابراهيم وهبي فهد، كنجو عبود كنجو، العلاقات العامة وإدارتها، ط ١، عمان، مؤسسة الوراق للخدمات الحديثة، ١٩٩٥.

٤. ابن حبان، صحيح ابن حبان، باب ذكر رجاء العتق من النار لمن شهد عرفات، ج ٩.

٥. أبو داؤود، سنن أبي داود، باب الحائض تهل بالحج، ج ٢.

٦. أبو داؤود، سنن أبي داود، باب ما يلبس المحرم، ج ٢.

٧. أحمد البيهقي، السنن الكبرى للبيهقي، باب الاستثناء في الحج، ج ٥.

٨. الإمام البخاري، صحيح البخاري، باب التلبية، ج ٢.

٩. أبو داؤود، سنن أبي داود، باب الحائض تهل بالحج، ج ٢.

١٠. أبو داؤود، سنن أبي داود، باب ما يلبس المحرم، ج ٢.

١١. أبي داؤود، سنن أبي داود، باب الطواف بعد العصر، ج ٢.

١٢. أحمد البيهقي، الدعوات الكبير، باب ما يقول اذا ركب دابته، ج ٥.

١٣. أحمد مختار، معجم اللغة العربية المعاصرة، الباب ح م ل ، ج ١،

الموسوعة الفقهية، ج ٢، ص ١٢٨

٤. أحمد البيهقي، السنن الكبرى للبيهقي، باب الاستثناء في الحج، ج ٥، باب سقاية الحاج والشرب منها ومن ماء زمزم، ج ٥.
٥. أحمد البيهقي، سنن البيهقي، باب القول عند رؤية الكعبة، ج ٥.
٦. أحمد البيهقي، معرفة السنن والآثار، باب لا سعى على النساء، ج ٧.
٧. أحمد العربي، مقال بعنوان المسئولية الاجتماعية وإحتياجات المجتمع، نقلًا عن: سلسلة كبسولة معرفية، مصطلحات ومفاهيم، بناء للتنمية الفكرية والبشرية، ص ٢).
٨. أحمد بدر، علوم الإعلام، البحث العلمي، المناهج، التطبيقات، دار قباء الحديثة للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة، ٢٠٠٨
٩. أحمد بدر، الإعلام الدولي (القاهرة: مكتبة غريب، ١٩٩٧م).
١٠. أحمد عسكر وآخرون، العلاقات في المؤسسات الاجتماعية، ب.ط ١٩٨٠م
١١. الإمام البخاري، صحيح البخاري، باب إذا حاضت المرأة بعد ما أفاضت، ج ٢.
١٢. الإمام البخاري، صحيح البخاري، باب التلبية، ج ٢.
١٣. الإمام البخاري، صحيح البخاري، باب الحج والندور، ج ٢.
١٤. الإمام البخاري، صحيح البخاري، باب فضل الجهاد والسير، ج ٤.
١٥. الإمام مالك، موطأ الإمام مالك، باب جامع الطواف، ج.
١٦. الإمام مسلم، صحيح مسلم، باب بيان وجوه الإحرام، ج ٢.
١٧. البستاني، قاموس محيط المحيط، ط (٢)
١٨. بشر العلاق، تخطيط وتنظيم برامج وحملات العلاقات العامة، دار اليازوري العميم لنشر والتوزيع، الأردن، عمان، ٢٠٠٩م
١٩. بندر بن محمد حجار، ثقافة الحج مقصد شرعي ومقصد إنساني، مكة المكرمة. ٢٠١٥م.

٣٠. بندر بن محمد حجار، ثقافة الحج، ط١، مكتبة الملك فهد الوطنية، جدة، ٢٠١٦م.
٣١. الترمذى، سنن الترمذى، ج ٥ .
٣٢. تقرير البعثة الإعلامية (٤٣٤٥)، الإداره العامة للحج والعمره.
٣٣. جمال محمد ابو شنب، البحث العلمي المناهج والطرق والأدوات، ط١، الاسكندرية، دار المعرفة الجامعية، ٢٠٠٧م.
٣٤. جميل خضر، العلاقات العامة، ط١، عمان، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، ١٩٩٨م
٣٥. جيهان أحمد رشتي، الأسس العلمية لنظريات الاعلام، القاهرة : ب ن.
٣٦. حبيب عبد الحليم رakan، وآخرون، وسائل الاتصال، مكتبة دار الزهران ٢٠٠١م
٣٧. حسن خير الله، اصول العلاقات العامة من ناحية النظرية والتطبيقية، القاهرة، دار النشر الجامعية، ١٩٧٧م.
٣٨. حسني نصر، مقدمة في الاتصال الجماهيري، المدخل والوسائل، ط٣، مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع، ٢٠٠٩م.
٣٩. حسين عبد الحميد رشوان، العلاقات العامة والإعلام من منظور علم الاجتماع، الإسكندرية، المكتب الجامعي الحديث، ١٩٨٧م.
٤٠. حسين عبد الحميد رشوان، أصول البحث العملي، ط١، الاسكندرية، مؤسسة شباب الجامعية، ٢٠١٠م.
٤١. حصة محمد آل مساعد ، مهارات الاتصال والتفاعل ، القاهرة ، مكتبة عالم الكتب، ط ١ ، ٢٠١١م.
٤٢. حمدي شعبان، وظيفة العلاقات العامة، القاهرة، الشركة العربية المتحدة، ٢٠٠٨م.

٤٣. خالد عبدالله أحمد درار، البحث العلمي في الاتصال الجماهيري، ط١، الخرطوم : شركة مطبع السودان للعملة المحدودة، ٢٠١٢ م .
٤٤. الدارقطني، باب المواقف، ج ٣ .
٤٥. دلال محمد، تنظيم إدارات وأقسام العلاقات العامة في السودان، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية، ٢٠٠٩ م
٤٦. رakan والحازمي وغازي ومرسي والحلواني والقرني وظافر، مقدمة وسائل
٤٧. زكي غوشة، العلاقات العامة في الإدارة المعاصرة، ط ٢، عمان، مطبعة التوفيق، ١٩٨٤ م
٤٨. إبراهيم وهبي، كنجو عبود كنجو، العلاقات العامة وإدارتها، ط ١، ١٩٩٩ م.
٤٩. عبدالحي محمود صالح، جلال الدين عبدالخالق، العلاقات العامة والإعلام، ب ط، القاهرة، دار المعرفة الجامعية، ٢٠٠٠ م.
٥٠. سامي عريف، خالد حسن مصلح، مفيد نجيب هواشين، مناهج البحث العلمي وأساليبه، ط ٣، عمان، دار مجذاوي للنشر، ١٩٩٨ م.
٥١. سليمان الطيب، العلاقات العامة وإدارة الأزمات، المكتبة الوطنية، ط ١، الخرطوم، ٢٠١٧ م.
٥٢. سمير محمد، العلاقات العامة، ب.ط، القاهرة: عالم الكتب، ١٩٩٦ م
٥٣. سمير منصور، العلاقات العامة والإعلام في الدول النامية، ب.ط، القاهرة، بدون ناشر، ١٩٨٥ م
٥٤. سناء محمد الجبور، الإعلام الاجتماعي، عمان، دار اسامة للنشر والتوزيع،الأردن ٢٠١٤ م

١. صالح محمد مالك، حملات التوعية والخطوات الأساسية اللازمة لنجاحها ب ب: مؤسسة الجزيرة للصحافة والمطبوعات والنشر ،٢٠٠٠ م.
٥٥. صلاح غبوش، المراسيم البروتوكول، ط٣، بيروت، شركة المطبوعات للتوزيع والنشر ،١٩٩٧ م.
٥٦. طاهر عطية، فن وعلم العلاقات العامة، القاهرة، دار النهضة، ١٩٩٣ م
٥٧. الطيب محمد الجدي، العلاقات العامة وإدارة الأزمات، ط١، المكتبة الوطنية للنشر، السودان، ٢٠١٧ م.
٥٨. عبد الحكيم خليل مصطفى، الصورة الذهنية وحملات العلاقات العامة، ط١، القاهرة، الدار العربية للنشر والتوزيع، ٢٠١٣ م.
٥٩. عبد الحي محمد صالح وآخرون، العلاقات العامة والإعلام في الخدمة الاجتماعية، الإسكندرية، دار المعرفة الجامعية، ب.ط، ٢٠٠٠ م
٦٠. عبد الخالق عفيفي، العلاقات العامة مفاهيم نظرية وتطبيقات عملية، ب ط، ب ت، ١٩٩١ م.
٦١. عبد الرحمن العناد، تخطيط وإدارة برامج العلاقات العامة، ط١، الرياض: مطبع التقنية للأوفست، ١٩٩٤ م .
٦٢. عبد السلام أبو قح، هندسة الإعلان والعلاقات العامة، ط١، مصر، مكتبة وطبعة الإشاعع.
٦٣. عبد الكريم، رakan، الحازمي، مبارك، عوض الله، غازي، مرسى، محمود، الحلواني، مريهان، القرني، ظافر، مقدمة وسائل الاتصال، مكتبة دار زهران. ٢٠٠١ م.
٦٤. عبد المجيد السوسو، ورقة علمية مساق الإدارة في العلاقات العامة، القاهرة: مكتبة الأنجلو المصرية، ٢٠٠٤ م

٦٥. على عجوة، الأسس العلمية للعلاقات العامة، ط٥، عالم الكتب، ٢٠٠٨ م
٦٦. على عجوة، الأسس العلمية للعلاقات العامة، ط٣، القاهرة، عالم الكتاب ١٩٨٥ م
٦٧. على برغوث، العلاقات العامة أسس نظرية ومفاهيم عصرية، القاهرة، معهد الدراسات العربية، ٢٠٠٧ م.
٦٨. على بن فايز، مدخل إلى العلاقات العامة والإنسانية، مصر، بدون دار نشر، ٢٠٠٦ م.
٦٩. فريد الصحن، العلاقات العامة، المبادئ والتطبيق، ط١، الدار الجامعية، ٢٠٠٩ م
٧٠. فريد الصحن، العلاقات العامة المبادئ والتطبيق، ٢٠٠٢ م.
٧١. فهمي العدوبي، إدارة الإعلام، ط٢، دار اسامة للنشر،الأردن، عمان ٢٠١٥ م
٧٢. فؤاد بن عبد السلام الفارسي، التوعية في الحج، ط١، مطبعة السروات، جدة، ٢٠١١ م ١٤٣٦ هـ
٧٣. فواده عبد المنعم البكري، العلاقات العامة في المنشآت السياحية، ط١، عالم الكتب للنشر والتوزيع والطباعة، ٢٠٠٤ م.
٧٤. فواده عبد المنعم البكري، العلاقات العامة بين التخطيط والاتصال، ط١، بيروت، دار النهضة، ٢٠٠١ م
٧٥. فواز الدخيل، مجلة الامن والحياة، (ب ن).
٧٦. فوزي جاد الله، الصحة العامة والخدمات الصحية، ط١، بغداد، دار الحرية، ١٩٨٢ م.
٧٧. محمد السعدي، القاموس الجديد، ط٢، دمشق، دال، ١٩٧٣ م.

٧٨. أحمد سليمان عودة، وفتحي حسن مكاوي، *أساسيات البحث العلمي في التربية والعلوم الإنسانية، عناصره، ومناهجه والتحديد الإحصائي*، ط١: الاردن، مكتبة المنار للنشر والتوزيع، ١٩٨٧م.
٧٩. محمد بن إسماعيل الصفاقي - سبل السلام شرح بلوغ المرام ج ٢.
٨٠. محمد زين عثمان منصور، *العلاقات العامة في السودان*، ط١، الخرطوم، مطبعة جامعة افريقيا، ٢٠١١م
٨١. محمد عبد الحميد، *الاتصال والإعلام على شبكة الإنترنٌت*، ط١، القاهرة: عالم الكتب، ٢٠٠٧.
٨٢. محمد كشك، *العلاقات العامة والخدمة الاجتماعية*، ط٢، الإسكندرية: المكتب الجامعي الحديث، ب ت.
٨٣. المشرف عبد اللطيف، *التخطيط الاستراتيجي للعلاقات العامة*، ط١، مطبعة بانوبرنت للطباعة، الخرطوم، ٢٠١٥م
٨٤. المشرف عبد اللطيف، *المسؤولية الاجتماعية، دراسة في الادارات الحكومية والعمل الطوعي*، ط١، مطبعة بانوبرنت، السودان، الخرطوم، ٢٠١٥م
٨٥. المصري، أحمد، *العلاقات العامة*، ط١، مصر، الإسكندرية، مؤسسة شباب الجامعة.
٨٦. مطبق تعريفي، مجلس الدعوة، وزارة الإرشاد والأوقاف، ٤٠٠٢م.
٨٦. منير حجاب، وسحر محمد وهبي، *المداخل الأساسية للعلاقات العامة*، مصر، دار الفجر، ١٩٩٠م
٨٧. مهند العزاوي، *الحملات الإعلامية فن مخاطبة الجمهور*، لندن: المشرق العربي للدراسات الحضارية والاستراتيجية، ٢٠١٣م.

٨٨- نذير حمادو، هداية المسالك إلى أحكام المناسك، دار حزم للطباعة والنشر، ط١، بيروت لبنان، ٢٠٠٨م.

٨٩. هشام محمد عباس زكريا، القائم بالاتصال رؤية في الواقع السوداني، الخرطوم : ب ن.

٩٠. هناء عبد الحميد سعيد، الإعلان، القاهرة : ب.ن.

٩١. وجدي بركات، العلاقات العامة والاتصال في الخدمة الاجتماعية، القاهرة، بدون ناشر، ٢٠٠٦م.

٩٢. يوسف مرزوق، مدخل إلى علم الاتصال، دار المعرفة الجامعية، ١٩٨٨م

<sup>٩٣</sup> حنان أحمد سليم، الحملات الإعلامية عبر الإعلام الجديد، ٢٠١٦م.

الأوراق العلمية

١. أحمد الطراونة، العلاقات العامة صناعة القرن، ورقة علمية، بيروت، ٢٠٠٣م.

٢. ياسين عز الدين، كيف ننظم الحملات الإعلامية، ١٦ - ٧ - ٢٠١٣م.

٥. انتصار محمد، وظيفة العلاقات العامة في نشر ثقافة السلام، كلية الدراسات العليا، جامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية، ٢٠٠٩م.

الرسائل الجامعية

١. محسن جعفر، فاعلية العلاقات العامة في التعريف بالخدمة المصرفية الإلكترونية، رسالة ماجستير غير منشورة، ٢٠٠١

٢. مريم نومار، إستخدام موقع الشبكات الاجتماعية وتأثيره في العلاقات الاجتماعية، رسالة ماجستير.

٣. أم الكرم عبد الرحمن، وظيفة العلاقات العامة في الهيئات الحكومية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة أم درمان الإسلامية، ٢٠٠٩ م.
٤. فرحية عبد القادر، فاعلية الحملات الإعلامية في تغيير السلوك الاجتماعي، دراسة وصفية تحليلية بالتطبيق على مجتمع الصومال، ٢٠١١ - ٢٠٠٩ م، ٢٠١٢ م.
٥. هاشم محمد صالح الجاز، تخطيط وتنفيذ الحملات الإعلامية في مجال توعية المستهلكين للطاقة الكهربائية في السودان بالتطبيق على العاصمة القومية الخرطوم ١٩٩١ م. جامعة أم درمان الإسلامية، رسالة ماجستير في علوم الاتصال، غير منشورة، ١٩٩١ م.
٦. حبيب الله صالح حسين، الحملات الإعلامية للتوعية بالإيدز دراسة تطبيقية لدور صحيفتي السودان الحديث والإنقاذ في التوعية بالمرض دراسة حالة محافظة الخرطوم، جامعة أم درمان الإسلامية، ماجستير في الإعلام، غير منشورة ١٩٩٨ م.
٧. بخاري عبد الله أحمد محمد، الحملات الإعلامية ودورها في جذب الإستثمارات الأجنبية، بالتطبيق على وزارة الاستثمار، في الفترة من ٢٠٠٣ - ٢٠٠٠ م، جامعة أم درمان الإسلامية، ماجستير الإعلام، غير منشورة ٢٠٠٧ م
٨. سمية على أحمد محمد، الحملات الإعلامية ودورها في التنمية الاقتصادية (دراسة وصفية تحليلية للحملات الإعلامية بمشروع سد مروي بالتطبيق على مشروع الحامداب في الفترة من ٢٠٠٥ - ٢٠٠٢ م)، جامعة أم درمان الإسلامية، رسالة ماجستير في الإعلام، غير منشورة ٢٠٠٧ م.

٩. فتحي محمد وقيع الله، الوسائل المرئية ودورها في نشر الدعوة الإسلامية، دراسة وصفية تحليلية (التلفاز، الفيديو، السينما، الانترنت)، جامعة أمدرمان الإسلامية، رسالة ماجستير في الإعلام، غير منشورة ١٩٩٨ م

### التقارير

١. تقرير البيان الخاتمي والتوصيات لمنتدى تعظيم شعيرة الحج في الأجهزة الإعلامية ذو القعدة ١٤٣٤ هـ - ٤ سبتمبر ٢٠١٣ م - الهيئة العامة للإذاعة القومية.

٢. كتاب وزارة الارشاد والأوقاف، الإداراة العامة للحج والعمرة، ب، ت

٣. كتاب الهيئة لعامي ١٤٢٤ - ١٤٢٥ هـ.

### المجلات

١. فواز الدخيل، مجلة الامن والحياة ، ( ب ن ) .

٢. شتكور، التسويق الاجتماعي للحملات الإعلامية، مجلة النيل، العدد (١٩) ١٤٨٤ م. ابريل

### المقابلات

١. مقابلة شخصية مع دكتور عزمان بن محمد نور وحبيب الله زكرياء، استاذة الفقه وأصوله، الجامعة الإسلامية العالمية، ماليزيا، ٧ فبراير ٢٠١٧ م، الساعة ١١:٠٠ صباحاً بالتوقيت المحلي لكوالالبور، مقر الجامعة.

٢. مقابلة شخصية د. سيف الدين حسن العوض عميد كلية الإعلام، جامعة ام درمان، مبني الكلية السجانة، الخميس ١٢ أكتوبر ٢٠١٧ م، الساعة ٣:٠٠ ظهراً.

٣. مقابلة شخصية مع المدير العام للإدارة العامة للحج، المطيع محمد أحمد، الاربعاء الموافق ٢٥/١٠/٢٠١٧ م الساعة ٢:٠٠ ظهراً. مقر الإدارة الخريطوم.

## الانترنت

1. Shaw, Ryan and Johnson, Constance (2011): Health Information Seeking and Social Media Use on the Internet Among People with Diabetes, Online Journal of Public Health Informatic
2. Arlene Bailey and Ojelanki Ngwenyama (2011): The Challenge of E-Participation in the Digital City: Exploring Generational Influences Among Community Telecentre Users, Telematics and Informatics, No. (28), p.204 – 214.
3. Clinton, Hillary (2010): “Remarks on Internet Freedom”, Speech Delivered at the Newseum, Washington, D.C. 21 Jan. online version accessed April 2<sup>nd</sup> 2010.
4. Eltahawi, Mona (2010): Can Social Media Bring Democracy to the Middle East?, Voice of America, 17 Aug. (online version) available at:
5. Faris, David (2010): Revolution and Revolutionaries: Social Media Networks and Regime Response in Egypt. Ph.D Thesis University of Pennsylvania Department of Political Science. Defended 19 April.
6. [http://theses.univ-batna.dz/index.php?option=com\\_docman&task](http://theses.univ-batna.dz/index.php?option=com_docman&task)
7. <http://www.voanews.com/english/news/middle-east/Will-NewMedia-Bring-Democracy-to-theMiddle-East-100898544.html>)
8. Jasper Brajt (2008): Media Campaign Tracking, Department of Human Media Interaction University of Twente.
9. Lewis, L. Watson, B. and White, K. (2008b), Predicting Future Speeding Behaviour: The Appeal of Positive Emotional Appeals for High Risk Road Users, paper presented at the High Risk Road Users Conference, Joint ACRS- travel safe National Conference, Brisbane, 18 – 19 September 2008.
10. Phillip N. Howard (2005): New Media Campaigns and the Managed Citizen, Cambridge University Press. May 23, 2005, p. 15 – 33, (online) available at: <http://www.google.com.sa/url>?

11. Stollak, Matthew et al, (2011). Getting social: The Impact of Social Networking usage on Grades Among College Students. Asbbs Annual Conference: Las Vegas, Proceedings of Asbbs, Vol. (18), Vo.1, 859 – 865, (online) available at: <http://www.asbb.org/index2.html>.
12. Victor Perotti & Neil Hair (2011). User Experience in Online Social Networks: A Qualitative Analysis of Key Activities and Associated Features Proceedings of the 44<sup>th</sup> Hawaii International Conference on System Sciences, 2011, (online) available at: <http://ritdml.rit.edu/handle/>.
13. Waters, J.K. (2010): Everything Guides You in Social Media, USA: Adams Media.
14. (<http://www.nytimes.com/2010/03/08/world/08.export.html>)

# **الملحق**

## ملحق رقم (١)

### أسماء المحكمين

الاسم	الصفة	الجامعة
بروفيسور / بدر الدين أحمد إبراهيم	خبير إعلامي	جامعة أمدرمان الإسلامية
دكتور / سيف الدين حسن العوض	عميد كلية الإعلام	جامعة أمدرمان الإسلامية
دكتور / عبد الله فتحي	أستاذ الإعلام	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
الأستاذ / أزهري البشير عمر	أستاذ العلوم السياسية	جامعة افريقيا العالمية

## ملحق رقم (٢) خطاب التحكيم

بسم الله الرحمن الرحيم.

التاريخ: 3 سبتمبر 2017م.

السيد/ الدكتور

المحترم.

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته.

الموضوع: تحكيم إستبانة

يشرثني مخاطبتك للنكرم بالمشاركة في تحكيم الإستبانة بليداء الرأي واللاحظات العلمية والمنهجية عن البحث الموسوم بـ (فاعلية الحملات الإعلامية في التوعية بالمشاعر الدينية - دراسة وصفية تحليلية بالتطبيق على "الهيئة العامة للحج والعمرة" - خلال الفترة 2013-2014م)، والذي قدمه الطالب/ عبد العزيز الصادق محمد.

مرفق طلبه:

- مشكلة البحث
- التساؤلات /
- / الفرضيات /

مع تقبلكم لوافر التقدير .

الدكتور/ عباس أبكر محمد أحمد

الدكتور/ صالح موسى على

المشرفان على البحث



## ملحق رقم (٣) المقياس قبل التعديل

جمهورية السودان

**جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا**

**كلية الدراسات العليا**

**الأخ الكريم/ الأخت الكريمة**

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

### **الموضوع: استبيانة**

بين أيديكم إستبيان لغرض البحث العلمي لنيل درجة الماجستير في الإعلام تخصص العلاقات العامة والإعلان جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا كلية الدراسات العليا والبحث العلمي بعنوان (فاعلية الحملات الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية - دراسة وصفية تحليلية بالتطبيق على (الهيئة العامة للحج والعمراء السودانية )

خلال الفترة (٢٠١٤-٢٠١٣م) وقد صممت الاستبيانة لجمع المعلومات .  
وعليه أرجو من سعادتكم الإجابة على جميع الأسئلة بوضع علامة (✓ ) أمام الإجابة التي تتناسب ورأيكم ، ويؤكد الباحث بأن المعلومات التي ستذلون بها ستكون موضوع سريه تامه ولن تستخدم إلا لأغراض هذا البحث.

نكون شاكرين لكم بعمل ، الاستبيان المرفق وإعادته  
مع خالص شكري وتقديرى

الباحث

**عبد العزيز الصادق محمد**

٠٩١٢٢٥٣٢٤٥

## إستبانه

### أولاً: البيانات الشخصية الأولية للعينة (٥٠):

س١: النوع:

(ب) أنثى  (أ) ذكر

س٢: العمر:

- (أ) أقل من ٢٥ سنة  (ب) من (٢٥ إلى ٣٠) سنة  (ج) من (٣١ إلى ٣٥) سنة  
 (د) من (٣٦ إلى ٤٠) سنة  (هـ) من (٤١ إلى ٥٠) سنة  
 (ز) (٥١ سنة) فأكثر

س٣: المستوى التعليمي:

(أ) إبتدائي  (ب) متوسط  (ج) ثانوي  (د) جامعي  
 (هـ) فوق الجامعي

س٤: العمل (المهنة الحالية):

- (أ) طبيب  (ب) أستاذ جامعي  (ج) باحث  (د) طالب دراسات عليا  
 (هـ) إذاعي  (و) تلفازي  (ز) صحفي  (ح) متعاون  
 (ت) إعلامي تفاعلي  (ط) داعية  (ك) ضابط  (م) كابتن طيار  
 (ن) مهندس  (س) مزارع  (ع) أخرى تذكر ..... .

## ثانياً: الأسئلة المتعلقة بالتوعية بمناسك الحج وما يكتسبه الحاج من معلومات

### من خلال الحملات

م	البيان	اوافق بشدة	اوافق	محايد	اوافق بشدة	لا اوافق
أ	يجب أن يفهم الحاج أنه بمجرد نيته وشروطه في إجراءات سفره، قد شرع في الحج					
ب	تأثير العبادات إجمالاً بما في ذلك الحج والعمرة في السلوك الشخصي للإنسان					
ج	ضرورة خلق وبحث الصورة الذهنية الإيجابية عن الهيئة					
د	لابد من الاهتمام بقياس رجع صدى للبرامج الإعلامية لمعرفة فاعليتها من قبل العلاقات العامة.					
هـ	الاتصال والإعلام مع الحاج قبل وأثناء وبعد سفرهم للحج من السودان يكسب ثقة الحاج .					
و	لابد أن يراعى في صياغة خطاب الإرشاد تقويت بث الرسالة، ولغتها ومضمونها، والمجتمع المستهدف بها.					
ز	يؤثر التوعي الاثني والتقاوبي التعليمي في صياغة لغة الخطاب الإعلامي لإرشاد وتوعية الحاج في الوسيلة التي يبث عبرها					
حـ	الإدارة العامة للحج والعمرة تسهل مهام تعاملات الحاج مع مؤسسات الطوافه بالمملكة العربية السعودية.					
طـ	الشفافية والتوضيح الإعلامي لكل المسائل التي تتعلق بالحج يخلق ثقة بين الادارة العامة للحج والعمرة والتعاملين معها					
يـ	التدريب العملي واللقاءات المباشرة مع الحاج، اساليب مجده أكثر من غيرها للتوعية للحج السوداني					
كـ	دراسة العلاقات العامة لما يؤثر في سلوك الحاج، يساعد في حملات التوعية والإرشاد					
لـ	يأتي التلفزيون في مقدمة وسائل الإعلام التي تستخدم في توعية وارشاد الحاج لميزاته مع مراعاة عوائق تشغيله.					
مـ	أهمية استعلام الحاج عن معرفته والمامه بالمناسك وقياس ذلك بطريقة علمية بما ينعكس على صياغة خطاب الإرشاد					
نـ	تستخدم إدارة العلاقات العامة والإعلام بالحج والعمرة كل أنواع الحملات الإعلامية في أنشطتها وبرامجها المختلفة					
سـ	الأساليب المستخدمة للحملات الإعلامية للحج والعمرة مناسبة ودورها في تعزيز أدائها					
حـ	الحج السوداني راضي تماماً عن الأداء الإعلامي والتوعوي لإدارة الحج والعمرة					
فـ	أهمية الاستفادة من سفر الحاج واحتلاطهم بالحجاج الدول الأخرى يساهم في التقارب الديني والمجتمعي					
صـ	تحسين وسائل نقل وترحيل الحاج عبر المنافذ لأداء المناسك جواً وبحراً وبراً					

**س ٥ : ما مقتراتك للتخطيط الإعلامي للحج؟**

- ..... /١  
..... /٢  
..... /٣

**س ٦ : في رأيك ما هي أكثر الوسائل الإعلامية التي يمكن استخدامها بفاعلية لتوعية وإرشاد الحجاج؟**

- ..... /١  
..... /٢  
..... /٣

**س ٧ : ما رأيك في الخدمات التي تقدم للحجاج بالداخل والخارج؟**

- ..... /١  
..... /٢  
..... /٣

## ملحق قم (٤) المقياس بعد التحكيم

جمهورية السودان



جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

الأخ الكريم/ الأخت الكريمة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

### الموضوع: إستبيانة

بين أيديكم إستبيان لغرض البحث العلمي لنيل درجة الماجستير في الإعلام تخصص العلاقات العامة والإعلان جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا كلية الدراسات العليا بعنوان (فاعلية الحملات الإعلامية في التوعية بأداء الشعائر الدينية -

دراسة وصفية تحليلية بالتطبيق على (الهيئة العامة لحج والعمرة السودانية)

خلال الفترة (يناير ٢٠١٣م- ديسمبر ٢٠١٤م) وقد صمم الاستبيان لجمع المعلومات. وعليه أرجو من سعادتكم الإجابة على جميع الأسئلة بوضع علامة (✓) أمام الإجابة التي تتناسب رأيكم، ويؤكد الباحث بأن المعلومات لن تستخدم إلا لأغراض هذا البحث.

مع خالص شكري وتقديرى

الباحث

## إستبانه

### أولاً: البيانات الشخصية:

س ١: النوع:

(ب) أنثى  (أ) ذكر

س ٢: العمر:

- (أ) أقل من ٢٥ سنة  (ب) من (٢٥ إلى ٣٠) سنة  (ج) من (٣١ إلى ٣٥) سنة   
(د) من (٣٦ إلى ٤٠) سنة  (هـ) من (٤١ إلى ٥٠) سنة   
(ز) (٥١ سنة ) فأكثر

س ٣: المؤهل العلمي:

(أ) ابتدائي  (ب) متوسط  (ج) ثانوي  (د) جامعي  
 (هـ) فوق الجامعي

س ٤: العمل (المهنة الحالية):

- (أ) طبيب  (ب) أستاذ جامعي  (ج) باحث  (د) طالب دراسات عليا  
 (هـ) صحفي  (و) متعاون  (ز) إعلامي تفاعلي  
 (ح) داعية  (ت) ضابط  (ط) كابتن طيار  (ك) مهندس  
 (م) مزارع  (ن) أخرى تذكر .....

## ثانياً: الأسئلة الموضوعية

### س ٥: الأسئلة المتعلقة بالعقبات التي تحول دون أداء إدارة العلاقات العامة من الإعلام بإدارة الحج والعمرة

م	البيان	نعم	لا	لا ادري
أ	عدم وضوح رؤية الإدارة العليا لمهنية العلاقات العامة والإعلام وإشكاليه تمويل برامجها، عقبات تواجهها العلاقات العامة			
ب	عدم وضوح رؤية الرد الإعلامي على ما يستهدف الهيئة العامة للحج والعمرة يؤدي لاهتزاز صورتها الذهنية لدى المجتمع السوداني			
ج	تعاني إدارة الإعلام والعلاقات العامة بالإدارة الحج والعمرة من مشكلة معايير اختيار الموظفين والوصف الوظيفي لهم			

### س ٦: التوعية بمناسك الحج وما يكتسبه الحاج من معلومات من خلال الحملات

م	البيان	اوافق بشدة	اوافق	محايد	اوافق بشدة	لا اوافق بشدة
أ	يجب أن يفهم الحاج أنه بمجرد نيته وشروطه في إجراءات سفره، قد شرع في الحج					
ب	تؤثر العبادات إجمالاً بما في ذلك الحج والعمرة في السلوك الشخصي للإنسان					
ج	ضرورة خلق وبحث الصورة الذهنية الإيجابية عن الهيئة					
د	لابد من الاهتمام بقياس رجع صدى للبرامج الإعلامية لمعرفة فاعليتها من قبل العلاقات العامة.					
هـ	الاتصال والإعلام مع الحجاج قبل وأثناء وبعد سفرهم للحج من السودان يكسب ثقة الحاج .					
و	لابد أن يراعي في صياغة خطاب الإرشاد توقيت بث الرسالة، ولغتها ومضمونها، والمجتمع المستهدف بها.					
ز	يؤثر التنوع الاثني والثقافي والتعليمي في صياغة لغة الخطاب الإعلامي لإرشاد وتوسيع الحاج في الوسيلة التي يبيث عبرها					
ح	الإدارة العامة للحج والعمرة تسهل مهام تعاملات الحاج مع مؤسسات الطوافه بالملكة العربية السعودية.					
ط	الشفافية والتوضيح الإعلامي لكل المسائل التي تتعلق بالحج يخلق ثقة بين الادارة العامة للحج والعمرة والمعاملين معها					

			ي	التدريب العملي واللقاءات المباشرة مع الحاج، اساليب مجده أكثر من غيرها للتوعية للحاج السوداني
			ك	دراسة العلاقات العامة لما يؤثر في سلوك الحاج، يساعد في حملات التوعية والإرشاد
			ل	يأتي التلفزيون في مقدمة وسائل الإعلام التي تستخدم في توعية وارشاد الحاج لميزاته مع مراعاة عوائق تشغيله.
			م	أهمية استعلام الحاج عن معرفته والمame بالمناسك وقياس ذلك بطريقة علمية بما ينعكس على صياغة خطاب الارشاد
			ن	تستخدم إدارة العلاقات العامة والإعلام بالحج والعمرة كل أنواع الحملات الإعلامية في أنشطتها وبرامجه المختلفة
			س	الأساليب المستخدمة للحملات الإعلامية للحج والعمرة مناسبة ودورها في تعزيز أدائها
			ح	الحاج السوداني راضي تماماً عن الأداء الإعلامي والتوعوي لإدارة الحج والعمرة
			ف	أهمية الاستفادة من سفر الحاج واحتلاطهم بالحجاج الدول الأخرى يساهم في التقارب الدينى والمجتمعي
			ص	تحسين وسائل نقل وترحيل الحاج عبر المنافذ لأداء المناسك جواً وبحراً وبراً

س ٧: ما مقتراتك للتخطيط الإعلامي للحج؟

- ..... /١  
 ..... /٢  
 ..... /٣

س ٨: في رأيك ما هي أكثر الوسائل الإعلامية التي يمكن استخدامها بفاعلية للتوعية وإرشاد الحاج؟

- ..... /١  
 ..... /٢  
 ..... /٣

س ٩: ما رأيك في الخدمات التي تقدم للحجاج بالداخل والخارج؟

- ..... /١  
 ..... /٢  
 ..... /٣

## ملحق رقم (٥)

### نموذج تجربة الحج الماليزية (تابونغ حجي) في ترتيب وتنظيم عملية الحج

(مقابلة شخصية، د. عزمان، وحبيب الله، قسم الفقه وأصوله، الجامعة الإسلامية العالمية، ماليزيا، ٧ فبراير ٢٠١٧م، الساعة ١١:٠٠ صباحاً بالتوقيت المحلي لكوالالمبور)

مؤسسة تابونغ حجي الماليزية تقوم بخدمات وتسهيلات لحجاج بيت الله الحرام ولا شك أن هذه المؤسسة تعد فريداً في نوعها حيث أثبتت أنها حقاً فريدة ورائدة من خلال الخدمات والتنظيم الذي لا تفتخى ترى آثاره في واقع ملموس عندما تلقي النظرة إلى الفوج الماليزي اثناء ادائهم شعائر الحج من أولها إلى آخرها تجد أن وراء التنظيم عين ساهرة وهذه التجربة \_ بلا أدنى ريب \_ تعد تجربة فريدة أصيلة ورائدة تشمل جانبين مهمين من جوانب حياة الشخصية الإسلامية الفذة وهي الجانب الاستثماري والجانب الديني المتمثل في تسهيل عملية أداء فريضة الحج.

### نبذه يسيرة عن حياة هذه المؤسسة

لا شك أن عملية ترتيب وتنظيم رحلة الحج من الأمور ذات الأهمية البالغة ذلك أن فريضة الحج كما أسلفنا له موقعه البالغ في شريعتنا الغراء وإذا نحن نتكلم عن تجربة هذه المؤسسة المرموقة يتحتم علينا بيان دور هذه الهيئة ذات صيت رفيع في أوساط المواطنين الماليزيين فيما يخص الحج وتنظيمه ومن المنطقي أن نطلع القارئ على نبذة يسيرة من حياة هذه المؤسسة.

تم تأسيس هذه الهيئة عام ١٩٦٢ بإقتراح من الأستاذ أنغكو عبدالعزيز للحكومة الماليزية وقتئذ ولم تعر الحكومة الماليزية هذه الفكرة إلا بعد زياره شيخ الأزهر في ذلك الوقت محمود شلتوت (الماليزيا) وتم عرض الخطة عليه لدراستها

والاعراب عن وجهة نظره عليها وبعد دراسة تقويمية لهذه الخطة اوصى شيخ الازهر بتنفيذها والعمل وفق ما جاء فيها بل اثنى على ما وردت من توصيات في هذه الخطة، وهكذا تمت اجازة هذه الفكرة والخطة في عام ١٩٦٢م ولكن المؤسسة بدأت فعالياتها في العام ١٩٦٣م. (مقابلة الباحث، مع د. عزمان ٢٠١٧م)

ولقد جاءت هذه الفكرة إبان معاناة شديدة ومشاكل عويصة ومعضلات فاحشة تهدد إقتصاديات الحج لدى الشعب الماليزي في حقبة كان المواطنون الماليزيون يبيع الواحد منهم كل الغالي والنفيس والبعض يدخل الأموال طوال سنوات كثيرة ليلملم مؤن الحج، وما يتعلق بها فبعض هؤلاء يرجعون من أداء هذه الشعيرة العظيمة وبعد فرحتهم لإكمال الشعيرة سرعان ما يرجع بعضهم إلى نفسه ويضيق ذرعاً من التزاماته تجاه الناس أو بيده لأغراضه وhelm جرا والذي قد يتسبب للبعض الندم على هذا التصرف ولا جرم أن ذلك يؤدي إلى تحطيم هدف الشرع من الحج، وفي هذا الخضم جاءت الهيئة لتغطية احتياجات الحجاج لبيت الله الحرام فكانت تتيح للمواطنين المسلمين فرصة إدخار أموالهم فيها بغية إحتفاظها لهم حتى يتم جمعها لخصوص الحج دون تعرضها أو إختلاطها بالربا المحرم شرعاً ولا جرم أن هذه المبادرة الفعالة لتأسيس مثل هذه الهيئات والمؤسسات أتت في وقت كانت الحاجة إليها ملحة بل الواقع يفرضه وينبغي أن نشير إلى أن المؤسسة لم تعتن فقط بتسهيل فريضة الحج على الشعب الماليزي المسلم بل تشجيعهم على الإدخار والإستثمار.

ومما يدل على قوة المنهج الذي أرتضاه القائمون على هذه المؤسسة هو أنهم جعلوا بعض الألوان كرموز تشير إلى شعائر الحج العظيمة ومعانيه الجسيمة وحكمه الرفيعة، فاللون الأسود يشير إلى شعيرة عظيمة وهي الكعبة المشرفة

عمرها الله بيد أن اللون الأحمر يشير إلى الاسم التجاري للبنك أو المؤسسة أو اللون الثالث وهو الأبيض يشير إلى معنى عظيم وهو نقاء الإسلام وطهارته وفيه تذكير الحاج وتتبّعه حينما يلبس هذا الثوب الأبيض ألا فرق بينه وبين غيره إلا بالتقوى.

ومنذ عام ١٩٦٣م بدأت المؤسسة بتنفيذ وإجراء أعمالها، وفي عام ١٩٦٩م تم دمج هذه المؤسسة بجهاز آخر وهي هيئة شؤون الحج التي تم تأسيسها في عام ١٩٥١م لتعملان جنباً بجنب، وكانت الأهداف التي ترجو الهيئة أن تجنيها كما يلي: (مقابلة الباحث مع د. عزمان، ٢٠١٧م)

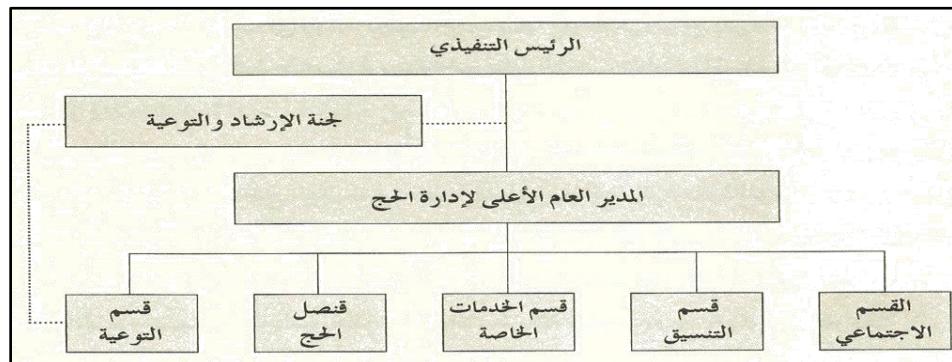
٤. تمكين المسلمين من إدخار أموالهم تدريجياً بغية أداء فريضة الحج أو لأغراض أخرى نافعة لهم.

٥. تمكينهم من خلال هذا الإدخار استثمار أموالهم وفقاً للشريعة الإسلامية.

٦. تقديم الرعاية للمسلمين في أثناء أداء الحج من خلال التسهيلات والخدمات المختلفة التي تقدمها الهيئة (تابونغ حجي).

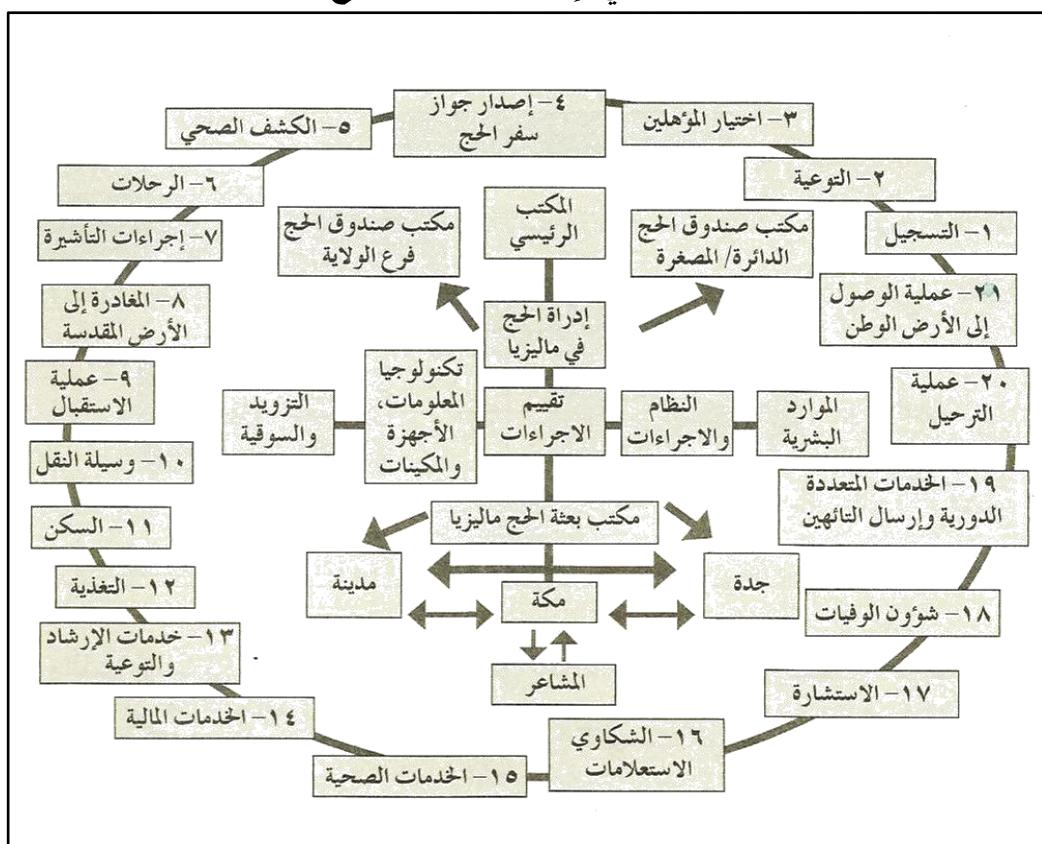
وتضم المؤسسة في هيكلها التنظيمي إدارات كثيرة ومتنوعة، ومنها إدارة الحج، وهي كما يظهر في الشكل التالي:

### الهيكل التنظيمي إدارة الحج ماليزيا



المصدر: (كتاب التوعية في الحج، ٢٠١٠، ص ١٧٨)

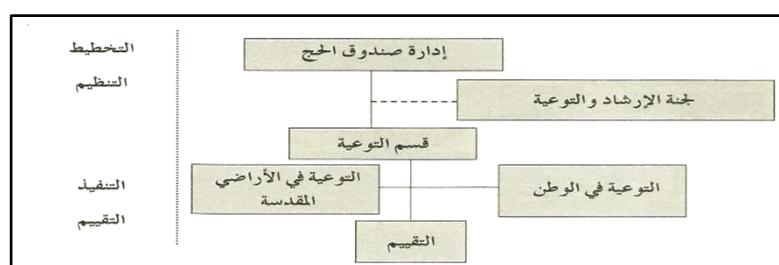
## الهيكل التنظيمي لإدارة شؤون الحج بماليزيا



المصدر: (كتاب التوعية في الحج، ٢٠١٠، ص ١٧٩)

هذا الشكل عبارة عن الهيكل التنظيمي لشؤون الحج وأعمالها داخل ماليزيا فيما يتعلق باستعدادات الرحلة إلى المملكة وما يتعلق بها من إجراءات السفر وبعض الأعمال التي تتولى الإدارة بإقامتها في مدن المملكة - جدة والمدينة ومكة إضافة إلى المشاعر الأخرى عرفه ومزدلفة ومنى.

## الهيكل التنظيمي لقسم توعية الحج ماليزيا



المصدر: (كتاب التوعية في الحج، ٢٠١٠، ص ١٨٠)

والذي يهمنا في هذا الصدد هو ما يتعلق بإدارة شؤون الحج وكيفية أو طريقة تنظيمها الدورات لتوسيع الحاج، وإن كانت بقية الإدارات ليست أقل أهمية من هذه بل بالعكس، تلعب دوراً فريداً وبارزاً في نجاح عملية الحج، والحق أن التطبيقات العملية لهذه المؤسسة أثبتت بجدارة أنها في إدارتها وتنظيمها هذه الدورات خلت شوطاً كبيراً في تسهيل هذه المهمة الجبار للحجاج بحيث يمكن لكل منهم أن يسجل في هذه لدورة في أية منطقة كان مدن كانت أم قرى، وكل ذلك يتم بالتعاون مع إدارة الشؤون الدينية في جميع الولايات الماليزية. وعلى الماليزيين الذين يقصدون الحج إجراء ترتيباتهم المتعلقة بالحج من قبل هيئة صندوق ادخار وشؤون الحجاج بمقتضى قانون هيئة صندوق ادخار وشؤون الحجاج عام ١٩٦٩م، الذي يفرض على الحجاج ذلك، وتشمل هذه الترتيبات الأمور التالية:

١. التسجيل للحج
٢. إصدار جواز السفر الخاص بالحج وإيجاد التأشيرة
٣. إجراء الفحص الطبي والتطعيم
٤. إعداد برنامج دورات التوعية عن الحج
٥. تنظيم وسائل النقل من وإلى الأراضي المقدسة.

أما عن المهمة التي أنيطت بمكتب إدارة شؤون الحج فهي كل قضية لها صلة بأمور الحج وترتيباته من دورات وإرشادات وتجهيز حقيقة الحاج وتدریب المدربين وهلم جرا، وهذه الإداره تشمل على أربع شعب وهي شعبة العمليات والرعاية الاجتماعية وشعبة توعية وإرشاد الحجاج والمعتمرين وشعبة النقل وشعبة الشؤون الصحية.

فالشعبة التي تمثل الركن الركين فيما يتعلق بتنوعية ضيوف الرحمن داخل وخارج ماليزيا هي شعبة التوعية للحجاج والتي يتمحور عملها على ترتيب الدورات ونشر الكتبيات عن الحج وتدريب موظفي شؤون الحج على إدارة شؤون الحج وغيرها.

ونظراً لأهمية التوعية، قد صرف تابونغ حجي مبلغ لا يقل عن ٣ ملايين (رنجيت ماليزي - ما يقارب مليون دولار أمريكي) لأعمال التوعية، وطباعة النشرات، وبث ندوات وبرامج المحاضرات والاستفسارات حول الحج عن طريق التلفزيون والإذاعات.

### **دورات التوعية والتوجيه**

يتم فتح أبواب التسجيل دورات في كل ولايات ماليزيا بهدف تسهيل هذا الأمر على الحجاج، فعلى الراغبين في الدورات تسجيل أسمائهم من أي منطقة تريدهم، ومما يلفت النظر أن القائمين على التوعية يجعلون لشعائر الحج من الكعبة المشرفة والحجر الأسود ومقام إبراهيم وغيرها مجسمات أمام المدربين القاصدين الحج حتى يتثنى لهم معرفة ما يتعلق بهذه الشعائر والوقف عليها بأمأعينهم وهذا لا شك له أثر إيجابي على هضم المواد العلمية المراد تخزينها فيهم.

كما يتضح ذلك في الصور التالية:

## صورة توضح تدريب عملي لحجاج (الطواف)



المصدر: (كتاب التوعية في الحج، ٢٠١٠، ص ١٨٢)

وهذه عبارة عن صورة الكعبة المجمدة، الهدف منها بيان كيفية الطواف بالبيت وما يتعلق به، أضيف إلى ذلك، تمكينهم من وضع الإحرام بصورة ممتازة، وهذا لا شك يبعث اليقين التام في قلوب المدربين، ولا تكون ثمة ضبابية عند الحاج ريثما يصلون إلى البيت العتيق.

## صورة توضح تدريب عملي لحجاج (رمي الجمرات)



المصدر: (كتاب التوعية في الحج، ٢٠١٠، ص ١٨٢)

ويتم وضع الحجاج على مجموعات، ويترافق أعضاء المجموعة ما بين ١٠٠ (مائة) حاج (مائتين) بحيث تسرى فعالية الدورة طوال يومين متوالين. في اليوم الأول يتمحور قضية التوعية على عبادات الحج والعمرة، ومن ثم إجابة عن التساؤلات والاستفسارات من الحجاج، أما اليوم الثاني فيخصص لقضايا الحج والصحة. الجدير بالذكر أن هناك ثلاثة مستويات للدورة التي تقام للحجاج وهي كما يلي:

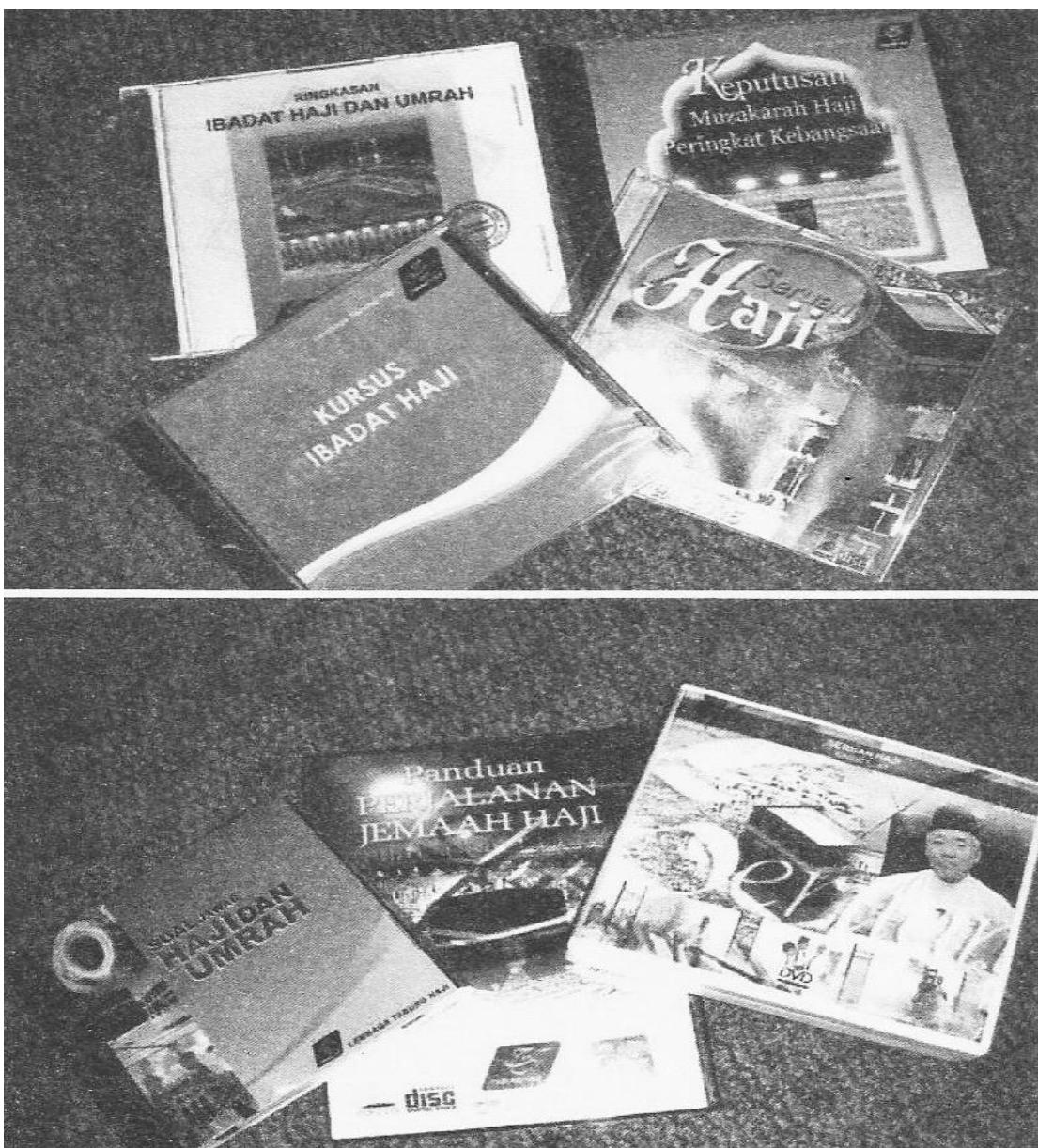
- دورة الحج المسلسلة في المساجد المختارة
  - دورة الحج المكثفة للمؤهلين في السنة نفسها
  - دورة الحج الرئيسية في كل ولاية للمؤهلين في السنة نفسها
- وهذه الأمور السالفة الذكر لا شك أن لها جدواها وخصوصاً لمن لم يسبق له أن سافر أو أدى هذه الشعيرة العظيمة لأن الأمور النظرية لا تزال تعترضه الضبابية وعدم الوضوح بخلاف من قد ذهب وعاين الموقف فإن هذه الشعائر لا تزال ملحقة على صفحات القلب حتى يراها بام عينيه جلياً (كتاب التوعية في الحج، ٢٠١٠، ص ١٨٣).

### توزيع المطويات والأدوات النافعة للحجاج

ومن وسائل المثمرة والتي تبنتها هذه الهيئة في دوراتها التوعية توزيع المطويات والكتب المتعلقة بأمور الحج والمواضيع ذات الصلة، ولما كان الإنسان في أثناء هذه الدورات قد يكون مشغول البال ثاني أهمية هذه المطويات التي توزع عليهم، علاوة على ذلك، أنها تبقى عند الحاج طيلة هذه المدة بحيث يلقي النظر إليها حيناً بعد الآخر بحيث لو استشكل عليه أمر أو قضية يمكن الرجوع إلى العلماء الربانين.

والجدير بالذكر، أن الهيئة لا تكتفي بتوزيع هذه الأدوات في أثناء الدورة فقط، بل تقوم وسائل الإعلام بستى أشكالها من تلفاز وإذاعة وصحف محلية بنشر وإذاعة بعض المطويات والأدوات المتعلقة بالحج والتي تم إعدادها من قبل الهيئة وذلك قبل شهر من مغادرة الحجاج إلى الأرضي المقدسة.

### صورة توضح بعض الإعلام الإلكتروني والأقران



كتب تتعلق بقضايا الحج باللغة المحلية، المصدر: (كتاب التوعية في الحج، ٢٠١٠، ص ١٨٥)

## صورة توضح كتب



كتب تتعلق بقضايا الحج باللغة المحلية المصدر: (كتاب التوعية في الحج، ٢٠١٠، ص ١٨٥)

وهذا الصنيع من قبل الهيئة يهیئ الحجاج تهیئة روحية للإقدام على هذه الشعيرة التي طالما يشتق كل حاج إلى التلبس بها، وهذا يعطينا مدى إهتمام الهيئة بهذه المهمة الكبيرة التي حملتها على عاتقها.

### **تجربة تابونغ حجي تلقي قبولاً**

ولا شك أن هذه التجربة التي استطعنا أن نضع أيدينا على بعض معالمها في هذه السطور ينبغي أن تتوج جهودنا بشيء من التقدير، فقد أثبتت جدارتها وكفاءتها لأن تكون رائدة في مجال خدمة الحجاج والمعتمرين، وقد نالت هذه الجود الضخمة إعجاب كثير من الباحثين.

فقد نالت المؤسسة أنواعاً متعددة من الشهادات والتقديرات منها ما فازت بها من قبل المملكة العربية السعودية بل أن الإدارة الموكلة بأمور الحج نالت المركز الثاني كأفضل هيئة أو مؤسسة لخدمة الحجاج في العالم الإسلامي، كما حصلت في مسيرتها العملية على شهادة MS9002 الأيزو (ISO)، وهي الشهادة تعتبر مقياساً عالمياً للكفاءة العالمية في خدمات الحج.

## **ملحق رقم (٦) تنظيم الحج والعمرة في تركيا**

لقد عين الرسول الأكرم عليه الصلاة والسلام أبا بكر رضي الله عنه أميرا للحج عندما فرض في العام التاسع من الهجرة وتولى تنظيم شؤونه بنفسه في العام العاشر للهجرة (كتيب الجمهورية التركية، رئاسة الشؤون الدينية، تنظيم الحج، د.ت، د.ط، ص ٢).

وبدأ الخلفاء الراشدون والملوك الذين توالوا على الخلافة على النهوض بتنظيم شؤون الحج إما بأنفسهم أو من خلال الأمراء الذين جرى تعينهم لهذا الغرض وخلال العهد العثماني، أي خلال الفترة الواقعة ما بين عام ١٥١٧ و ١٩١٨ م تم تنظيم شؤون هذه الفريضة على يد " أمراء الحج" .

وبعد تأسيس الجمهورية تولى بعض الأفراد والمؤسسات تنظيم الأعمال ذات الصلة بالحج من خلال القرارات التي تبنتها الحكومة خلال الفترة من ١٩٥٢ ولغاية ١٩٧٩ م. وفي عام ١٩٧٩ م تبنت الحكومة قراراً يعطي صلاحية تنظيم شؤون الحج لرئاسة الشؤون الدينية التركية. وبعد ذلك حصلت عدة تغييرات في القرارات المتعلقة بتنظيم شؤون الحج.

وإعتباراً من عام ٢٠٠٥ م قررت الحكومة التركية تخصيص ٦٠٪ من الحصة المقررة لتركيا لرئاسة الشؤون الدينية و ٤٠٪ منها للشركات السياحية من فئة (أ) على أن تمارس لك الشركات أنشطتها في هذا المجال تحت إشراف ورقابة الرئاسة . (زيارة الباحث لرئاسة وزارة الشؤون الدينية التركية، أبريل ٢٠١٦ م)

### **المبادئ الأساسية لتنظيم الحج**

١. أداء العبادة مع مراعاة أصولها وآدابها، وذلك تحت إشراف المرشدين المؤهلين من ذوي الكفاءة والخبرة الممتازة.

٢. تقديم خدمات الإرشاد والتوعية الدينية لجعل رحلة الحج وأداء فريضته وسيلة تجدد معنوياً.

٣. يُعد تقديم كافة خدمات ضيوف الرحمن شرفاً واعتزازاً.

٤. القيام بتأدية خدمات الحج بمنتهى الوعي والأمانة والإحساس بالمسؤولية.

٥. جعل رحلة الحج رحلة ذات أمن وطمأنينة.

## الهيكل العام

### مجلس الحج والعمرة الوزاري

• تتولى المديرية العامة لخدمات الحج والعمرة تنفيذ القرارات التي يتبعها المجلس.

• يرسم المجلس الطريق الواجب سيره في تقديم الخدمات أثناء أداء فريضة الحج والعمرة والكيفية المتتبعة في حماية صحة الحاج والمعتمرين والتدابير التي تكفل أداء هذه الفريضة بشكل منظم داخل وخارج تركيا.

• وكذلك تتولى الوزارات ذات الصلة مهام تنفيذ قرارات المجلس.

• قامت رئاسة الشؤون الدينية التركية بتأسيس "لجنة الحج والعمرة" بإشراف الشؤون الدينية المساعد والمدير العام لخدمات الحج والعمرة والمستشار القانوني لدى الرئاسة وثلاثة مدراء العامة منتخبين من مختلف الوحدات العاملة في جهاز الرئاسة.

• وتتبّنى هذه اللجنة القرارات التي تهدف إلى تنظيم شؤون الحج والعمرة بشكل منظم للغاية داخل تركيا وخارجها. وتحدد مقدار الأجر الذي سيتلقّى من الحجاج والمعتمرين لقاء الخدمات المقدمة لهم وأماكن استيفاؤها من الحجاج والمعتمرين لقاء الخدمات المستوفاة لقاء صرفها. وتقرر أيضاً كيفية صرف الفائض من المبالغ المستوفاة لقاء الخدمات التي تقوم بها الرئاسة أو تخصيصها لخدمات الحج والعمرة التي سيتم صرفها للحجاج والمعتمرين في السنة المقبلة.

## **مسؤولياتنا**

يتم تنفيذ الإجراءات الخاصة بالحج والعمرة داخل تركيا وخارجها في إطار الأنظمة والقوانين السارية وقرارات المجلس ولجنة الحج والعمرة وحسب مفهوم الخدمة لدى رئاسة الشؤون الدينية ووفق الأسس الدينية دون الأخذ بالإعتبار تحقيق الأرباح.

## **أهدافنا**

- تسهيل إمكانيات تسجيل الراغبين في أداء فريضة الحج وإعداد البرامج والمخططات التي سيتم وضعها في خدمتهم داخل تركيا وخارجها وتحديد الأغراض التي ستمكن لهم والإهتمام بتوعيتهم قبل وبعد سفرهم إلى الأرض المقدسة.
- إختيار الموظفين الذين سيتم استخدامهم في التنظيم الذي تتولاه الرئاسة على مختلف مستوياته وتدريبهم حسب مجالات الخدمة التي سيقومون بها.

## **ضوابط التسجيل**

### **الأصول والضوابط المتبعة في التسجيل**

- إتاحة إمكانية تسجيل الراغبين في أداء فريضة الحج لأول مرة فقط.
- حت الراغبين في أداء فريضة على إصطحاب زوجاتهم وأفراد أسرهم.
- تسجيل مراسلي وكالات الصحافة والإعلام.
- تخصيص حصة معينة لأسر الشهداء والمحاربين القدماء.
- استخدام "معامل" متغير حسب الأعوام أثناء القرعة.

## **الهدف والغاية من التدريب**

تقدم رئاسة الشؤون الدينية التركية للمواطنين الأتراك الراغبين في أداء فريضة الحج داخل تركيا وخارجها خدمات شاملة واسعة النطاق. ومما لا شك فيه

أن تزود ضيوف الرحمن بالمعلومات الصحيحة في ضوء القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة بعيداً عن البدع والخرافات وإرشادهم وتوعيتهم بالشكل الصحيح أمر يتسم بأهمية قصوى. ولهذا السبب تبذل الرئاسة ما في وسعها من أجل تقديم كل ما يمكن تقديمها لهم في إطار مفهوم "الأمانة والمسؤولية" و"خدمة الحاج شرف لنا" الذي تحول إلى مفهوم تقليدي شائع في تاريخ وثقافة الحج. ولهذا تهتم الرئاسة بتوظيف الأئمة الذين أثبتوا كفاءاتهم في مجال التوعية والإرشاد بغية توعية الراغبين في أداء الحج وال عمرة.

### توعية الحجاج

#### الدورات التوعوية

تعتبر رئاسة الشؤون الدينية التركية كوسيلة للتوعية والإرشاد، ولهذا السبب فإنها توافق بكل حزم توعية وإرشاد الحجاج ليس في تركيا فحسب بل في المملكة أيضاً.

وفي هذا الإطار يقع على عاتق دور الإفتاء مسؤولية إعداد وتنفيذ الدورات التوعوية للذين وجدوا فرصة أداء فريضة الحج ضمن إطار البرامج المعدة لهذا الغرض.

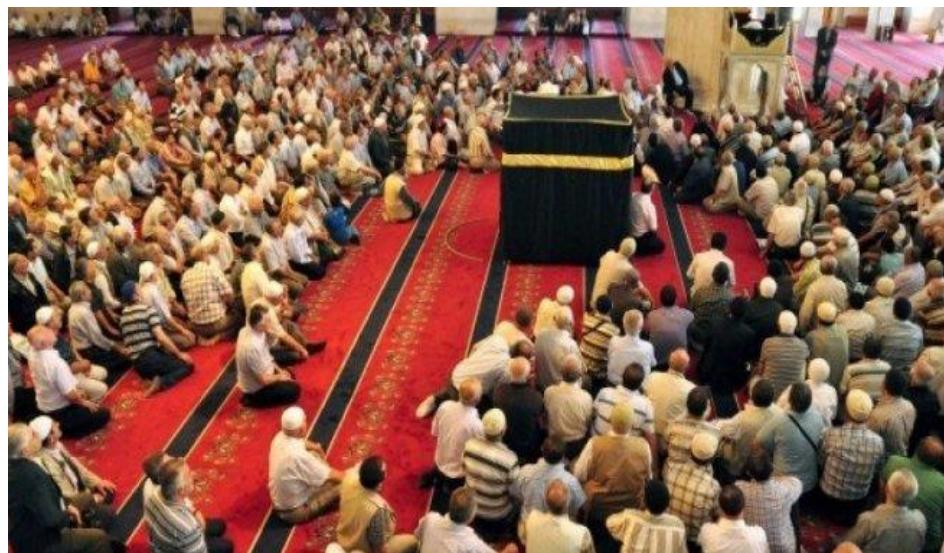


(كتيب الجمهورية التركية، رئاسة الشؤون الدينية، تنظيم الحج، د.ت، د.ط، ص ١٠)

## **الدورات التوعوية والإرشاد**

تهدف برامج التوعية والإرشاد إلى تقديم المعلومات الضرورية عن مناسك الحج والعلاقات البشرية وظروف السفر والظروف السائدة في المملكة العربية السعودية، ولتنمية هذا الغرض بالشكل الأمثل فقد أعدت الرئاسة كتيبات تتضمن برامج الإرشاد والتوعية.

كما يتم إبعاث رؤساء القوافل والمرشدين الدينيين إلى المحافظات التي تتوارد فيها قوافلهم قبل سفرهم بخمسة أيام للتعرف على أفرادها والمشاركة في البرامج التوعوية.



(كتيب الجمهورية التركية، رئاسة الشؤون الدينية، تنظيم الحج، د.ت، د.ط، ص ١١)

### **وسائل التوعية المقدمة للحجاج**

تستمر رئاسة الشؤون الدينية التركية بتقديم التجهيزات التوعوية التالية للحجاج:

- المصحف الشريف مع تفسير آياته بشكل وجيز.
- كتاب عن أحكام الدين الإسلامي وكتاب عن الأحكام التي تتناول عبادة الحج وكيفية أدائه.
- كتاب بعنوان "فهم وإدراك الحج".

- كتاب الأدعية في الرحاب الطاهره.  
بالإضافة إلى تقديم معلومات هامة في الدورات التوعوية عن مناسك الحج والعلاقات البشرية وظروف السفر وظروف البلد التي سيستضيفهم في ربوعه.

### **ضوابط إيرادات ونفقات الحج**

أن الرئاسة مؤسسة حكومية غير تجارية فإنها لا تستهدف تحقيق الربح من جراء تنظيم رحلات الحج والعمرة. ولدى حصول أي فائض كان ولو جزئياً من المبالغ المسددة فإن الرئاسة تسارع إلى إنفاقه على بناء المساجد داخل تركيا وخارجها وتقديم المنح الدراسية لطلاب مدارس تحفيظ القرآن الكريم ودعم المشاريع الدينية والعلمية والخيرية ولا شك أن ثواب المبالغ الفائضة إنما يعود على الحجاج والمعتمرين.

### **الأماكن المخصصة لصرف الفائض**

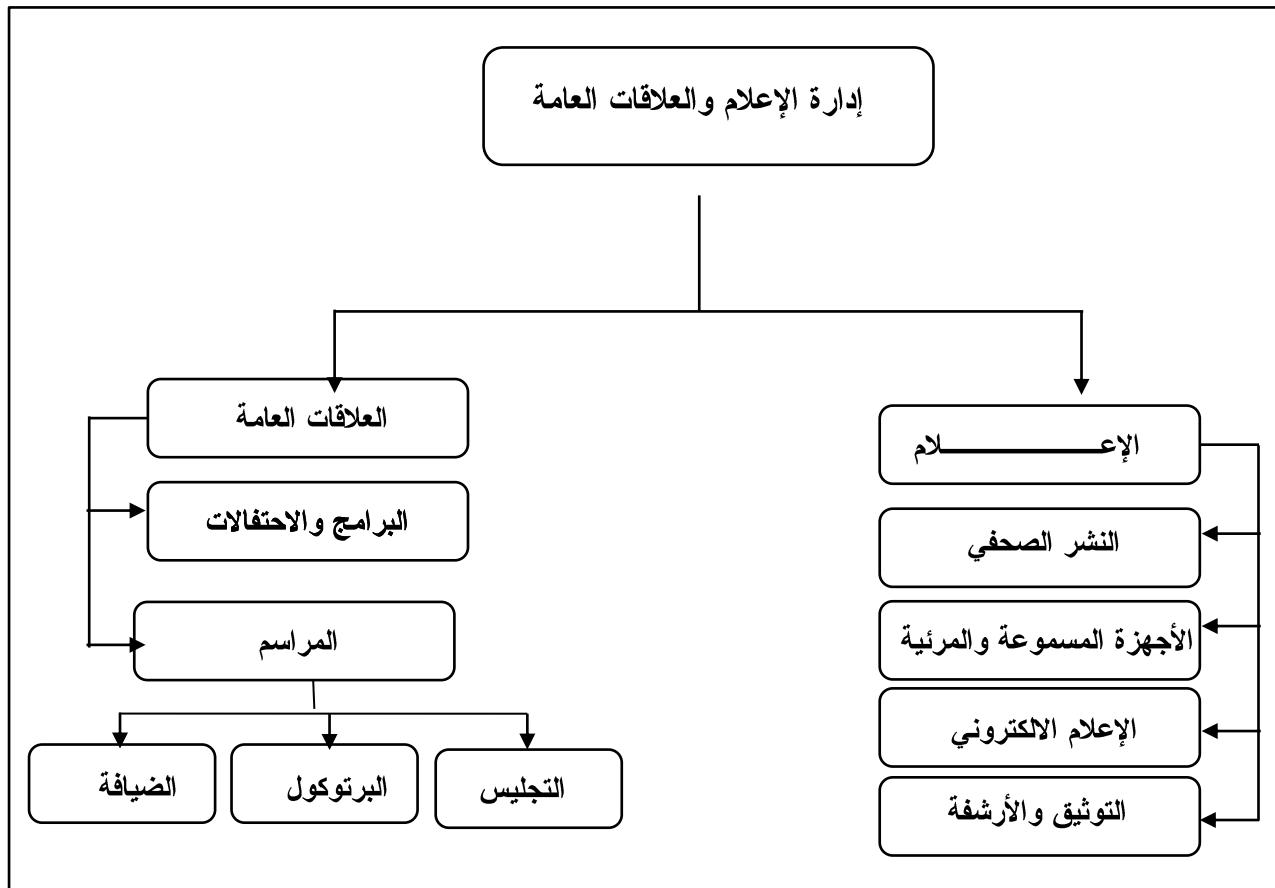
يتم صرف الفائض من أجره المستوفاة من الحجاج والمعتمرين حسب قرار لجنة الحج والعمرة على المجالات التالية:

- تصرف على خدمات الحج والعمرة في السنة التالية.
- على النشاطات الخيرية التي تنفذها الرئاسة في تركيا وفي خارجها.
- على تدريب الموظفين.
- على نفقات إعاشة ومبيت طلاب العلوم الدينية القادمين من البلدان الأجنبية المسلمة.
- تدفع أجور الموظفين الدينيين القادمين من البلدان الأجنبية المسلمة.
- على طباعة وتوزيع الكتب والمجلات الدينية مجاناً.
- على إنشاء وترميم المساجد ومدارس تحفيظ القرآن الكريم.
- على المشاريع والأبحاث التي تهدف إلى تطوير خدمات الرئاسة.

## **الرقابة المشددة على النفقات**

وتخضع كل ما تقوم به رئاسة الشؤون الدينية التركية من نشاطات في  
الحج والعمرة للتفتيش من قبل مفتشيها ومفتشي رئاسة الوزراء وديوان التفتيش  
الأعلى للدولة كل عام.

## ملحق رقم (٧) الهيكل التنظيمي لإدارة العلاقات العامة بالهيئة



يعتبر الهيكل التنظيمي لإدارة الإعلام بالهيئة عبارة عن الجسم والزراع التنفيذي للهيئة والذي يقوم بمجموعة من الأنشطة والمهام التي تؤكل إلى أفراد الإدراة لتنفيذها من خلال مواقفهم المخصصة لهم في الهيكل التنظيمي للإدراة حتى يتمكنوا من تحقيق الأهداف الأساسية للإدراة، والهيكل التنظيمي الجيد يجب أن يتضمن عنصرين هامين يكونان مصدر قوه الهيئة وهي تقسيم العمل بحسب التخصص وكذلك التنسيق من أجل إنجاز المهام بفاعليه لتحقيق أهداف الإدراة العليا بشكل أفضل، حيث تنقسم وحدة الإعلام وال العلاقات العامة إلى قسمين اساسيين هما:

أ) الإعلام: ينحصر دور الإعلام في متابعة برامج الهيئة بصفة عامة مع الصحف اليومية والأجهزة المسموعة والمرئية من نقد وإشاده وعمل التوثيق والأرشفة.

ب) العلاقات العامة: العلاقات العامة هي واجهة الهيئة في جميع برامجها سواء مع الجمهور الداخلي أو الخارجي - فتقوم العلاقات العام بتغطية للإحتفالات والمناسبات بالهيئة وكذلك تعمل المراسم على تنظيم تلك الإحتفالات والإستقبالات لوفد ضيافتهم والقيام برحلات تعريفية بالسودان والبرامج وتنفيذ مناشط المدير العام للهيئة.

## ملحق رقم (٨)

مقابلة مع د. سيف الدين حسن العوض عميد كلية الإعلام، جامعة أم درمان،  
مباني الكلية السجانة، الخميس ١٢ أكتوبر ٢٠١٧م، الساعة ٣:٠٠ ظهراً:

### حدثنا عن توعية الحجاج؟

- التوعية مهمة جداً للحجاج قبل وقت كافي والتدريب العملي الخاص بالحج، وكثيراً من الحجاج يؤدون مناسكهم وهم يجهلون كيفية أداء المناسك.
- وتدريب الحجاج وتوعيتهم لابد أن تكون قبل وقت كافي من السفر لأداء المناسك لأن التدريب أثناء فترة الحج صعب جداً. ولأهمية الأمر اقترح ان تكون على مراحل ثلاث:
  - مرحلة أول قبل ٣ شهور من الحج.
  - مرحلة ثانية قبل شهرين من الحج.
  - مرحلة ثالثة تطبيق عملي على مجسمات خاصة بالкуبة حتى يتم ادخالهم في جو الحج من السودان.

### هل يمكن الاستفادة من التقنيات الحديثة في الحج؟

- ظهور الوسائل الحديثة ووسائل التواصل الاجتماعي من الضرورة الاستفادة منها وعلى الجهات المعنية بأمر الحج القيام بارسال رسائل من خلال الرسالة ميديا في شكل عملي وبصري وتطبيقي.
- تتعدد الثقافات واللهجات المحلية بالسودان كيف يمكن أن نخاطب هذه الشريحة المستهدفة لتوعيتهم بأعمال الحج؟
- استخدام اللهجات المحلية أمر في غاية الأهمية والتوعية تكون حسب اللغة المستخدمة في كل منطقة من المناطق ومساهمة كافة شرائح المجتمع في

- توعية هذه الشريحة من الحجاج وذلك الأمر ولا يكون مرتبط فقط بالحج فلابد من البداية مباشرة عقب نهاية كل موسم حج باستهداف المساجد ودور العباد والمراکز الثقافية بالحي ومنظمات المجتمع المدني لنشر ثقافة الحج والدروس المتعلقة بمناسك الحج.
- كذلك ينبغي للجهات المعنية بأمر الحج إصدار مجلة دورية توزيع مجاناً للعاملين في منظمات المجتمع المدني.
- كذلك إصدار جريدة شهرية باللهجات المحلية المختلفة ليكون هذا الأمر خالداً وتكون متاحة لكل فئات المجتمع.
- مع ظهور التكنولوجيا الحديثة وبعد أن دخلت هيئة الحج في أعمال التقنية فلابد من وزارة الإرشاد والآوقاف والهيئة العامة للحج والعمرة الاستفادة من التقنيات الحديثة في توعية الحجاج وذلك بإرسال التطبيقات السهلة والعملية للمستهدفين قبل وقت كافي لتسهم في توعيتهم القبلية.
- إدارة الحج في ماليزيا تطبع كتب وهذه الكتب تدرس في جميع المساجد وتوزع مجاناً والذين يرغبون في الحج العام القادم يتم تدريسيهم عن مناسك الحج خطوة خطوة خلال ستة شهور ويبدأ التدريب العملي على الحجاج الذين يؤدون الحج في البداية وتكون التوعية للذين لا يؤدون الحج في نفس العام.
- لابد الإستفادة القصوى من تجارب الدول الأخرى فيما يتعلق بالتدريب ونقل الخبرات.

(حوار د. سيف الدين حسن العوض، لمجلة رابطة العالم الإسلامي بمكة المكرمة، ٣١ أكتوبر ٢٠١٤م، الساعة ١٠:٠٠ صباحاً بتوقيت كوالالمبور)

أثبتت البحوث والدراسات العلمية والتجارب والتقارير المبنية على الملاحظات الميدانية، أن توعية وتدريب الحاج في بلادهم، تقود الحاج إلى الحج المبرور والحج المبرور ثوابه الجنة، فما أعظم هذه الفريضة التي قال عنها الرسول الكريم محمد

صلى الله عليه وسلم "العمرة إلى العمرة كفارة لما بينهما، والحج المبرور ليس له جزاء إلا الجنة" رواه مالك والبخاري ومسلم ، ولابد أن تشمل برامج التوعية والتدريب على محاضرات وندوات نظرية عن أنظمة وتعليمات الحج، كما لابد أن يتم تدريب الحاج على أداء مناسك الحج من خلال استخدام نظام المحاكاة، حيث يتم تجهيز موقع مماثلة تماماً للمواقع التي يمر بها الحاج منذ وصوله لأداء فريضة الحج وحتى عودته إلى بلده، وهذه البرامج تساهم مساهمة فاعلة في جعل الحاج يؤدون حجا مبروراً بأذن الله كما يكونون أقل عرضة للإصابة أثناء أداء فريضة الحج. كما أشارت العديد من الدراسات كذلك إلى أن توعية وتدريب الحاج بعد وصوله للمملكة العربية السعودية غير مجديّة، حيث خلصت عدد من الدراسات أن التوعية أثناء المناسك ليست مثمرة نظراً لانشغال الحاج بأداء المناسك فتجده دائماً منهمك في العبادة والسؤال عن كيفية أداء المناسك بشكل جيد وصحيح فتصبح جهود التوعية ضائعة.

**لمحة لابد منها:**

بدأ تأسيس مؤسسة الحج الماليزية أو ما كان يعرف بـ(صندوق توفير الحج الماليزي) بفضل الله تعالى وبفضل الدراسات والأبحاث المستفيضة التي قام بها أحد أكبر إقتصادي ماليزيا في ذلك الوقت وهو أنكو/ عبد العزيز بن أنكو عبد الحميد وكان أستاذًا من الأسرة المالكة متخصصاً في الاقتصاد، وقد داعبت الفكرة ذهنه المتقدم عندما وجد أن المسلمين الماليزيين مستعدون لبيع أراضيهم ومنازلهم وأنعامهم فضلاً عن مدخراتهم في سبيل أداء فريضة الحج، ثم يعودون إلى وطنهم ماليزيا ولا يجدون شيئاً يعيشون منه، أى أنهم يصبحون أكثر فقرًا مما كانوا عليه قبل سفرهم للحج، وكانت الدراسات الاقتصادية والفنية قد بدأت سنة ١٩٥٩م واستمرت حتى عام ١٩٦٢م، وتصادف في ذلك العام أن المرحوم الإمام الأكبر شيخ الجامع الأزهر الأستاذ الدكتور الشيخ/ محمود شلتوت كان في زيارة لماليزيا، وعندما عرضت عليه فكرة تأسيس هذا الصندوق رحب بها وشجعها وأفتقى

بصحتها وسلامتها ومطابقتها للشريعة الإسلامية الغراء فكان ذلك دافعاً قوياً لسرعة تنفيذ الفكرة، ليقوم المسلمون الماليزيون بأداء فريضة الحج من مخراتهم المالية بدلاً من بيع أراضيهم وممتلكاتهم التي يقوم عليها عصب حياتهم ومعاشهم، ويكون الإدخار في صندوق الحج الماليزي لمن يرغب في أداء هذه الفريضة بإيداع ما يتوفّر معه من مال قليلاً قليلاً حيث يتم استثمار هذه الأموال بطرق إسلامية شرعية صحيحة. وعندما تبلغ هذه الأموال المدخرة الحد الذي يسمح لصاحبها بأداء فريضة الحج يذهب لأدائها.

ولقد تفردت مؤسسة الحج الماليزية، في الإشراف على شؤون الحجاج الماليزيين وتعليمهم مناسك الحج، وليس هناك شك في أن النموذج الفريد الذي قدمته ماليزيا للعالم الإسلامي للراغبين في الحج، يستحق التوقف عنده بعناية وتأمل، والنظر فيه للإستفادة من تجربة ماليزيا وخبراتها في هذا المجال.

ويعد دور هذه المؤسسة رائداً، حيث تقوم بتدريب الحجاج على مناسك الحج قبل ستة أشهر، عن طريق تنظيم دورات نظرية وعملية مكثفة توضح لهم المناسك من خلال عمل مجسم للكعبة وحجر إسماعيل ومقام إبراهيم ورمي الجمرات، وإلباسهم الملابس الخاصة بالحج (الاحرام) حتى يألفوها. ويتم التدريب عادةً أولاً على مستوى كل منطقة أو قرية ثم يتتطور إلى مستوى الولاية وذلك في عدة مواقع منها مسجد المنطقة، وأحياناً في قاعة دراسية كبيرة وأحياناً أخرى في إستاد للرياضة.

كما تعد هذه المؤسسة رافداً لنمو إقتصاد ماليزيا منذ ١٩٦٣م، فهي تعد إحدى المؤسسات المالية الاقتصادية بجانب قيامها بدور إيجابي في إدارة شؤون ومناسك الحج ل الإسلامي ماليزيا، لذا تعد مؤسسة تجارية وإستثمارية من أهم مشاريعها شؤون الحجاج، فهي تعمل على توفير الخدمات الإستثمارية والفرص التجارية لإدخار أموال الحجاج وإستثمارها وفق الضوابط الشرعية.

ويعتبر حجاج ماليزيا من أكثر الحجاج حرصا على أداء مناسك الحج بصورة صحيحة نتيجة لبرامج التوعية والتدريب النظرية والعملية التي يتلقونها في بلادهم قبل وقت كافي من وصولهم إلى المملكة لأداء الحج.

ومن خلال المقابلات الشخصية مع بعض المسؤولين بمؤسسة الحج الماليزية المعروف في ماليزيا بـ"تابونغ حاجي" (كلمة تابونغ تعني في اللغة الماليزية صندوق تحفظ فيه النقود) أشار هؤلاء المسؤولين الذي استطاعتهم مجلة (الرابطة) إلى أن الحجاج الماليزيين من أكثر الحجاج تنظيماً وإلتزاماً بتعليمات وزارة الحج السعودية ومؤسسات الطوافة. بل ويلاحظ حجاج بيت الله الحرام من جميع أنحاء العالم أن أفواج الحجاج الماليزيين تسير في نظام دقيق داخل المشاعر، ويمتازون بلباس موحد، ويحملون حقائب موحدة، ويضعون شارات موحدة لكل مجموعة كما أن لدى مؤسستهم نظام عالي في الترحيل إلى المشاعر. فمن أين اكتسبت ماليزيا هذه السمعة الطيبة والصورة الجميلة؟! لمعرفة المزيد من المعلومات عن توعية الحجاج الماليزيين، أخذنا أورقنا وذهبنا إلى تابونج حاجي.

**أربع دورات خلال ٦ أشهر:**

دلفنا إلى مؤسسة الحج الماليزية بوسط العاصمة الفيدرالية كوالالمبور وهناك التقينا بالحاج تكنو عزيز بن راجا عبدالله مدير عام إدارة التوعية بمؤسسة الحج الماليزية فقال : لدينا أربع دورات لتوعية الحاج الماليزي وتدربيه على مناسك الحج قبل ذهابه لأداء الحج. وبعد إعلام الحاج بإختيار المؤسسة له لأداء الحج هذا العام يعلن عن جدول التدريب في المنطقة التي يسكن فيها عبر الصحف السيارة والإذاعة والتلفزيون والملصقات وفي موقع مؤسسة الحج الماليزية عبر الإنترن特. وأوضح تكنو عزيز أن مدة الدورة الأولى أربعة أشهر تعقد في كل منطقة على حدا قوامها سبعون حاجا وحاجة من الذين وقع عليهم الإختيار لأداء الحج لنفس عام الدورة وأضاف: يمكن للذين يأملون في الحج في الأعوام القادمة

أيضاً الإلتحاق بهذه الدورات لأنها تكون دورات مفتوحة تعقد عادة في مسجد تلك المنطقة وأحياناً في قاعة درس وتعقد أما يوم الأحد أو يوم الجمعة ويوم الأحد بالنسبة للمناطق التي تعتمد إجازة يوم الأحد ويوم الجمعة للمناطق التي تعتمد إجازة يوم الجمعة بدلاً عن الأحد كما هو الحال في ولاية كلنتن، مشيراً إلى أن مدة الدورة ثلاثة أيام ساعات أسبوعياً، يعطى في بدايتها لكل حاج كتيب مرجعي معتمد من المؤسسة ليكون مجموع محاضرات الدورة الأولى خلال الأربعة أشهر ١٦ محاضرة وندوة يتلقى الحاج خلالها برامج توعية وتدريب نظري عن أنظمة وتعليمات الحج،تعريف الحج، وشروطه، وآدابه، وأنواع النسك، وأركان الحج، وواجباته، ومحظورات الإحرام، وصفة الحج والعمرة والزيارة. مضيفاً في كل أسبوع هناك موضوع مختلف فأحياناً عن فلسفة الحج وأحياناً عن أركان الحج وأحياناً عن مناسك الحج والعمرة، وأيضاً هناك محاضرات عن أهمية التوعية الصحية أثناء الحج فضلاً عن محاضرات توعوية عن المملكة العربية السعودية. ويقوم بأداء هذه المحاضرات وتقديمها نخبة مختارة من علماء ومدرسين تلقوا تدريب مكثف من قبل المؤسسة، وهم أساساً من خريجي جامعات الأزهر والمدينة المنورة والجامعة الإسلامية العالمية بماليزيا، تتعاقد معهم مؤسسة الحج الماليزية لتقديم هذه المحاضرات أسبوعياً بإنتظام للحجاج المتوقع أدائهم للحج في نفس العام، كما أنها مفتوحة لكل من يرغب في التفقه في دينه أو يتوقع أن يؤدي الحج في القريب العاجل بأذن الله تعالى.

#### **الدوره الثانية (المكثفة):**

الدوره الثانية وهي دوره مكثفة - ومايزال الحديث لتتكو عزيز - مدتها فقط يومان، وهي مقصورة فقط على الحجاج الذين وقع عليهم الإختيار من قبل مؤسسة الحج الماليزية لأداء الحج لهذا العام، في اليوم الأول يذكر الحاج بما سبق أن تلقاء من محاضرات في الأربعة أشهر الماضية ويتم التركيز هنا على مناسك

العمرة أولاً وكيفية أدائها ثم محاضرات عن الحج وأركانه وواجباته. أما في اليوم الثاني فيتم التدريب العملي وهنا يتم توعية الحاج وال الحاجة على كل مناسك الحج بصورة عملية فيدرّب أولاً على كيفية لبس الاحرام وكيفية الطواف والسعي بين الصفا والمروءة والوقوف بعرفة والمبيت بمني ورمي الجمرات، كل ذلك بطريقة عملية وتطبيقية، وأضاف مدير عام إدارة التوعية بمؤسسة الحج الماليزية: ويتم في اليوم الثاني في الدورة الثانية المكثفة تدريب الحاج على أداء مناسك الحج من خلال إستخدام نظام المحاكاة ( virtual reality tour ) حيث يتم تجهيز موقع مماثلة تماماً للمواقع التي يمر بها الحاج منذ وصوله لأداء فريضة الحج وحتى عودته إلى بلده. وأشار: فمثلاً يتم بناء مجسم للكعبة وتدريب الحاج على كيفية الطواف، وكذلك تصميم موقع لرمي الجمرات لتدريب الحاج على الطريقة الآمنة والسليمة لرمي الجمرات وكيفية تجنب موقع وأوقات الزحام.

### **الدوره الثالثه (الخصوصيه):**

واوضح الحاج تكو عزيز أن الدوره الثالثه تسمى بالخصوصيه لأنها تعقد فقط للحجاج الأميين الذين لا يعرفون الكتابة القراءة، مشيراً الى أن هذه الدوره الثالثه الخاصة بالحجاج الأميين تستغرق يوماً واحداً فقط منذ الصباح الباكر وحتى صلاة العصر تشتمل على محاضرات نظرية وأخرى عملية، يكشف فيها التدريب العملي فتعطى جرعات عملية إضافية للحجاج لمزيد من التأكد من أنهم قد اتقنوا تلك المناسك حتى يؤدونها بالطريقة الصحيحة والسليمة، مؤكداً أن توعية الحاج في بلادهم من الحلول الهامة والإستراتيجية للقضاء على المشكلات التي تواجه الحاج في أدائه للحج المبرور. وقال الحاج تكو عزيز أننا نقوم على التركيز على الجانب التطبيقي وليس النظري في برامج التوعية مع عدم إغفال نظام المحاكاة في توعية الحاج عامة والأميin منهم خاصة. مشيراً الى أن هذه الدوره الثالثه

الخصوصية تسعى إلى رفع درجة الوعي بشكل عام لدى جميع الحجاج الأميين، وغيرهم لمن يرغب.

وأوضح السيد مدير إدارة التوعية بمؤسسة الحج الماليزية أن الحاج الماليزي يأتي إلى المملكة العربية السعودية وقد تدرب عملياً على كيفية أداء الحج، مؤكداً أن هذه البرامج التوعوية والتدريبية النظرية منها والعملية قد ساهمت مساهمة فاعلة في جعل الحجاج الماليزيين أقل عرضة للموت أو للإصابة أثناء أداء فريضة الحج، أو أثناء الحوادث التي حدثت خلال السنوات السابقة كما تشير لذلك احصاءات وزارة الحج بالمملكة العربية السعودية.

#### الدورة الرابعة (الشاملة):

وذكر الحاج تكو عزيز أن هناك دورة رابعة وأخيرة وتعرف بالدورة الشاملة مدتها يوم ونصف وهي دورة تجمع فيها كل ولاية جميع الحجاج الذين تلقوا الدورات السابقة الثلاثة ويكون عددهم في حدود أربعة ألف حاج وحاجة في مناطق التجمعات كالمساجد الكبيرة أو قاعات إجتماعات كبيرة أو الملاعب والإستادات، وذلك لتوعيتهم في هذه الدورة التي يزدحم فيها الحجاج على التاليف مع الزحام، لمنع حدوث كوارث الزحام، أو التخفيف من الآثار المترتبة عنه، وتوزع لهم في بداية الدورة الكتب الإرشادية بلغة الملايو وهي كتب أعدت خصيصاً لحجاج ماليزيا يحملونها معهم للحج تتعلق جميعها بعبادة الحج وأسئلة وأجوبة عن الحج بجانب قرص مدمج به كافة المعلومات التي ينبغي للحجاج أن يلم بها قبل سفره لأداء حجه، مضيفاً أن كل هذه الكتب بالإضافة لكتاب الإرشادي أو المرجعي الأول الذي يعطي للحجاج في بداية الدورة الأولى المفتوحة، تعطى للحجاج بدون مقابل ومصرح بها من وكيل الوزارة لشؤون الحج بوزارة الحج والأوقاف بالمملكة العربية السعودية لتوزع على حجاج ماليزيا في الأراضي المقدسة. وأشار مدير إدارة التوعية إلى أن الدورة الرابعة الشاملة هي عبارة عن تدريب عملي

مكثف للحج حيث يتم أولاً تدريسيه على كيفية أداء العمرة، وبعد العشاء يبدأ تدريب الحجاج على مناسك الحج نسبة لبرودة الجو بعد العشاء، وملاءمة ذلك للتدريب المكثف. مشيراً إلى أنه يتم خلال هذه الدورة تشييد خيام كبيرة مماثلة لتلك الخيام التي ينامون فيها في منى لكي يقضون فيها ليلة واحدة خلال هذه الدورة، بجانب مجسم الكعبة وميدان الصفا والمروة ومجسم لرمي الجمرات وغيره ليتم التدريب العملي والمكثف مع وجود الزحام حتى يعتاد عليه الحاج، مضيفاً وفي اليوم الثاني وبعد صلاة الصبح تكون هناك تذكرة للحجاج بجانب التحلل وتطبيق عملي على طواف الوداع. وأضاف أن التدريب الشامل هذا يشتمل على برامج توعية شاملة تتضمن جميع النواحي الدينية، والصحية، والأمنية، والتنظيمية، والسلوكية. فيوزع لهم الطعام ويبداون بالتسجيل وينامون في الخيام ويصلون في جماعة ويتلقون محاضرات نظرية وعملية. وأشار إلى أنه في نهاية الدورة الشاملة يتم إختبار الحاج بعد تدريسيهم لمعرفة مدى إستفادتهم من تلك البرامج.

#### من هم الذين يقومون بالتدريب:

هم عدد من المدرسين والعلماء - والحديث ما يزال للحج تتكو عزيز - من الذين سبق لهم أداء فريضة الحج، بعضهم من مؤسسة الحج الماليزية، وبعضهم من خارج المؤسسة، بعضهم يذهب مع الحجاج، والبعض الآخر لا يذهب ويبلغ عددهم ٤٠٠ مدرس ومدرب. مشيراً إلى أهمية توعية الحاج بشكل مكثف في بلده من قبل ابناء جنسه والناطقين بلغته، لما في ذلك من وقت كافي لديه لفهم والإستيعاب قبل أن يصل إلى المملكة التي تعمل هي كذلك على توعية حاج بيت الله الحرام بما ينفعهم ويعينهم على أداء الحج ومناسكه بصورة صحيحة وسليمة. وأضاف كما يتم تدريب هؤلاء المدرسين كمدربين للحجاج في ماليزيا، من قبل إدارة تنمية الموارد البشرية والجودة بمؤسسة الحج الماليزية بالتعاون مع وزارتي الحج في ماليزيا والمملكة العربية السعودية.

## **مجلس مذكرة حج ماليزيا:**

وأشار السيد مدير إدارة التوعية بمؤسسة الحج الماليزية الحاج تكو عزيز، أنه وبعد أداء فريضة الحج تعقد مؤسسة الحج الماليزية مجلس الحج أو ما يعرف هنا بمجلس مذكرة حج ماليزيا وهو عبارة عن إجتماع ربع سنوي (إذ يعقد أربع مرات في العام) قوامه أو أعضاؤه هم المدرسين والمدربين الذين قاموا بالتدريب خلال العام الماضي ومدة كل اجتماع في الغالب الأعم ثلاثة أيام، وذلك لبحث المشكلات التي واجهت حجاج ماليزيا في حج العام الماضي، حتى يتم تفاديهما في الأعوام القادمة، مضيفاً أنه من خلال هذا المجلس يتم إجراء تقييم شامل لبرامج التوعية التي تم تنفيذها لمعرفة مدى إنعكاسها على سلوكيات وتصرفات حجاج ماليزيا أثناء أدائهم للحج. مؤكداً أن بعثة الحج الماليزية تشارك في إجراء هذا التقييم لتلافي السلبيات في المستقبل، موضحاً أن هذا المجلس يخرج بتوصيات تكون قيد النظر والتطبيق والتنفيذ.

## **التوعية الإعلامية:**

وبسؤالنا للحاج تكو عزيز عن التوعية عبر وسائل الإعلام الماليزية للحجاج الماليزيين أكد أنهم إسندوا أمور التوعية الإعلامية إلى مؤسسة إعلامية متخصصة تقوم بالتعاون مع مؤسسة الحج الماليزية وبالتنسيق مع وزارة الشؤون الدينية والحج والأوقاف الماليزية بإعداد برامج توعية متكاملة عن كل ما يلزم الحاج أن يعرفه عن مناسك الحج منذ مغادرته بلده حتى العودة إليه، وتثبت هذه البرامج بصورة منتظمة خلال العام وبصورة مكثفة خلال شهري شوال وذو القعدة عبر إذاعة اكيم أف أم، وهي إذاعة خاصة بالمجلس الإسلامي الماليزي التابع لوزارة الشؤون الدينية والحج والأوقاف والقناة الأولى في تلفزيون ماليزيا، بجانب نشر موضوعات متعلقة بالحج وال عمرة بالصحف السيارة والملصقات التعرقية

والمطبقات، وذلك بما يحقق الأهداف المنشودة، مضيفاً أن غالبية الشعب الماليزي يتبع وسائل الإعلام الجماهيرية بصورة جيدة.

### التوعية مسؤولية من؟:

وقال الحاج تكو عزيز إن مسؤولية توعية الحاج مسؤولية مشتركة، تقع على عاتق مؤسسة الحج الماليزية التي تشرف على حجاج ماليزيا، وأيضاً على عاتق الحاج نفسه، فعندما يأتي الحاج إلى الأراضي المقدسة يجب أن يكون مدركاً لأمور دينه، وواعياً بكل تفاصيل الشعائر، ومفرقاً بين ما هو يفسد الحج وما لا يفسده.

### تدريب وتوعية افراد البعثة الماليزية:

ثم إنطلقنا بعد ذلك إلى الحاج صالح بن عابدين المدير العام لتنمية الموارد البشرية والجودة فأوضح لهـ(الربطة) أنهم يقومون بتدريب بعثة الحج المكونة من ٣٠ شخص هم قوام البعثة الإدارية ومثلهم يمثلون البعثة الطبية، كما يقومون بتدريب المدربين والعلماء والمشايخ، الذين تقع على عاتقهم تدريب الحاج كل عام، مؤكداً أنهم بجانب تدريب افراد البعثة على كيفية أداء الحج المبرور، يتم تدريبيهم كذلك على كيفية التعامل الجيد مع الحاج حتى يتعاملون معهم بأدب جم واحترام وتقدير فائقين، فضلاً عن الإهتمام بتوعية كافة أفراد البعثة على التعامل مع الأنظمة والتعليمات التي تعلنها المملكة العربية السعودية بجانب تدريب افراد البعثة الماليزية على تخفيف إجراءات السفر للحجاج، وتخفيض الزحام في لمطارات وكيفية التصرف أبان الكوارث والموقف الطارئ، بل وضمان سلامتهم أثناء السفر والإقامة في الأراضي المقدسة وأدائهم فريضة الحج وزيارة المدينة المنورة حتى عودتهم لوطنهم الأم سالمين غانمين.

وأشار المدير العام لإدارة تنمية الموارد البشرية والجودة إلى ضرورة حضور وتوارد كل الجهات المختصة التي لها علاقة بخدمات الحاج، فمثلاً

تتوارد البعثة الطبية والتي يبلغ عدد أفرادها حوالي ٣٠٠ شخص، وبعثة الخدمات الاجتماعية والإدارية والتي قوامها حوالي ٣٠٠ شخص وذلك لتقديم الخدمات المتخصصة لكل فريق.

### **الtóعية هي أيسر السبل لأداء الحج المبرور:**

ويرى الحاج صالح بن عابدين أن أداء الحج يجب أن تسبقه حملة توعية في بلد الحاج سواء للحجاج او للبعثات المصاحبة مؤكداً أنهم في إدارة تنمية الموارد البشرية يسعون الى تدريب منسوبيهم من أفراد البعثة حول كيفية أداء هذه المناسك في يسر، وتعلم التناوب، وإحترام الشيخ، والمرأة، والمريض، والمعاق، وهذا ينطبق أيضا على مناسك الطواف. ونوه الى أن إدارة التوعية بمؤسسة الحج الماليزية تقوم سنويا ضمن حملة توعية الحجاج، بوضع نماذج ومجسمات شبيهة بتلك التي في الأراضي المقدسة، كي يتدرّب عليها الحاج الماليزي في مدینته أو قريته ويستوعب أيسر السبل لأداء المناسك عند سفره إلى الأراضي المقدسة.

### **الحج وشهادات الجودة:**

وأشار الحاج صالح الى أن مؤسسة تابونج حاج قد حصلت على شهادة الأيزو، أو شهادة الجودة (CERTIFICATE OF QUALITY) من MS9002 رئاسة مجلس الوزراء الماليزى؛ وهي شهادة أمتياز عالمية للجودة الإدارية وذلك عام 1995م ؛ ثم حصلت بعد ذلك على شهادة أمتياز فى الجدارة الإدارية (CSO 9002-MS) وذلك فى عام 1997م. مشيراً الى أن تلك الشهادة بمثابة منارة يهندى بها عند وضع برامج التدريب أو مراجعتها أو تقويمها، وأضاف: إنه من الضروري أن تتصف هذه البرامج التدريبية والعاملون فيها بمعايير عالمية مهنية راقية، موضحاً أن الجودة تعنى المطابقة لمتطلبات أو مواصفات معينة سواء في مجال التوعية والتدريب او في مجال تقديم الخدمات لحجاج بيت الله الحرام، أو في مجالات أخرى عديدة، موضحاً أن الإستمرار في هذا الأمر يؤدي لحفظ على هذه

الشهادة ومن ثم فمؤسسة الحج الماليزية تلتزم بمواصفات وشروط ومتطلبات تلزם عملها حتى يمكن أن يكون أدائها فاعلاً لاقصى درجة في تحقيق عمليات توعية وخدمة الحجاج.

وقال المدير العام لإدارة تنمية الموارد البشرية والجودة بمؤسسة الحج الماليزية لقد حازت (تابونج حاجي) على شهادات وجائز متعددة من وزارة الحج والأوقاف في المملكة العربية السعودية كثاني أفضل مؤسسة لخدمة الحجاج في العالم الإسلامي، في عام ٤١٠ هـ/٩٨٩ م، وأضاف: ومنذ سنوات بعيدة جاءت وفود كثيرة من الدول الإسلامية وخاصة من وزارة الحج والأوقاف بالمملكة العربية السعودية، وكذلك من جمهورية مصر العربية، ودول الكويت والمغرب والسودان وباكستان ونيجيريا، وأيضاً من منظمة المؤتمر الإسلامي، ومن رابطة العالم الإسلامي، ومن البنك الإسلامي للتنمية بجدة ... إلخ من وفود إسلامية ومؤتمرات عديدة للتعرف على هذه المؤسسة، وكلهم قد أثنوا على الجهود المباركة المخلصة الجبارة التي بذلت وتبذل دون كل وملل لحفظ على توعية المسلمين الماليزيين وتنمية قدرات العاملين في (تابونج حاجي) حتى يتمكن حجاج ماليزيا من أداء فريضة الحج بصورة سلية وصحيحة ومحبولة بأذن الله، هذا ولا يعقد أى مؤتمر إسلامي أو ندوة في كوالالمبور إلا وتقوم الوفود المشتركة فيها بزيارة إلى هذه المؤسسة ويثنون عليها ويشيدون بنجاحها وكفاءتها وإدارتها المتميزة.

### استطلاع الحجاج الماليزيين:

وبعد ذلك إنقلنا للحجاج الذين تلقوا تدريبات نظرية وعملية عن مناسك الحج هذا العام وإستطاعت المجلة آراء عدد كبير منهم وقال بعضهم: إن توعية الحجاج هي مسؤولية الحاج نفسه في المقام الأول، قبل أن تكون مسؤولية مؤسسة الحج الماليزية لأن الواجب على كل مسلم أن لا يقدم على أي عمل حتى يعرف حكم الله فيه، وأن يسعى جاهداً إلى تلقي مجموعة من الدروس والتوجيهات من علماء بلاده ليعرف

أحكام الحج بصفة شاملة ومفصلة، وبهذا يكون الحاج على وعيٍ تام بجميع الأعمال التي ينبغي عليه القيام بها في الديار المقدسة سواء تلك التي تدخل ضمن المناسك أو في السلوك العام للحج حتى يقدم على أداء المناسك على الوجه الأكمل بدون رثٍ ولا فسوقٍ ولا جدال. وذكروا أنهم سيعتمرون ويحجون ولديهم بحمد الله معلومات كافية عن نسك الحج وشروطه وأركانه، وكذلك عن صفة العمرة وصفة زيارة النبي صلى الله عليه وسلم، وذلك بفضل حرصهم على التوعية وبفضل حرص مؤسسة الحج الماليزية بتوعيتهم وتدربيتهم كذلك.

كما عبر أكثرهم عن شكرهم الجزييل لمؤسسة تابونج حاجي التي يسرت لهم الحج ومناسكه، ووعنهم بمناسك الحج وصفة العمرة والزيارة. وعبر بعضهم بأنهم قد استفادوا كثيراً من التوعية التي تلقواها خلال الستة أشهر الماضية ومن تلك المعلومات التي تلقواها خلال فترة التدريب، وقالوا : إنهم تلقوا في هذا الشأن كتب ومنشورات من مؤسسة الحج الماليزية، معتمدة من وزارة الحج في المملكة العربية السعودية، في حين قال بعضهم الآخر : إنهم استفادوا جداً من تلك الكتب والمطبوعات وأشرطة السي دي التي أعطيت لهم والتي تحمل مواداً وصوراً توضح بجلاء مناسك الحج والعمرة وصفة زيارة النبي عليه أفضل الصلاة وأتم التسليم، كما عبر أكثرهم عن سرورهم العميق، بعد أن زوّدتهم مؤسسة الحج الماليزية بمنشورات وكتب متعلقة بالحج والحرمين الشريفين وجغرافيتهما.

#### خاتمة:

إن الغوص والإبحار في مؤسسة الحج الماليزية بتفصيل وإسهاب يحتاج إلى وقت كبير، وهذا قيس من فيض أعماله وعملياته، تناولنا فيها فقط جانب التوعية والتدريب لأفراد بعثة الحج الماليزية ولحجاج بيت الله الحرام من الماليزيين، نرجو الله أن تكون قد وفقنا في إعطائكم صورة واضحة مختصرة عن هذا الجزء المضي من هذا المشروع الإسلامي العملاق (تابونج حاجي) كما يسمونه بلغتهم المحلية هنا.

## ملحق رقم (٩)

### تطبيقات الحج على الهواتف الذكية والحواسيب اللوحية (tablet)

يوجد العديد من التطبيقات في الهواتف الذكية والأجهزة اللوحية كما يوجد العديد من التطبيقات التي يمكن إقراها ليزدادوعي من حولهم بالحج وأهميته وشعائره بشكل مذهل، إن الأجهزة الذكية الحديثة لا تقوم فقط بعرض المعلومة بل مع توصيلها بالإنترنت وإستخدام خواص متوافرة فيها نصل الي نتائج وإمكانيات هائلة، مثل خاصية (GPS) أي نظام تحديد الموقع العالمي أو نظام (GLOBALPOSITIONING SYSTEM) وهو نظام ملاحة يعمل بإستخدام تكنولوجيا الفضاء - وينتج هذا النظام - الذي يمكن الثقة بنتائجـ تحديد الموقع والوقت، أحد أهم التطبيقات التي تم تطويرها في هذا الجانب هو: "حج سلام" وهو تطبيق أطلقته شركة "حج نت" إذ يوفر خدمات عديدة مثل : (زهـمـكـ الرـاوـيـ)،

(٢٠١٥م، ص ٣٦٢)

١. تحديد وقت المناسب، ومكانها وكيفية أدائها.
٢. تذكير الحاج بالآدعيـة والصلوات في الوقت المحدد.
٣. عدد أشواط الطواف حول الكعبة.
٤. تصفـحـ الخـرـائـطـ مع دعـمـ نظامـ تحـديـدـ المـوقـعـ العـالـمـيـ (جيـ بيـ آسـ)ـ كـماـ يـتـيحـ للـحـاجـ تحـديـدـ موـاـقـعـ مـهـمـةـ مـثـلـ وـضـعـ عـلـامـةـ عـلـىـ مـوـقـعـ خـيـمـتـهـ لـتـسـهـيلـ تحـديـدـ مـكـانـهـ وـالـوـصـولـ إـلـيـهـ فـيـمـاـ بـعـدـ عـنـ الـعـودـةـ إـلـىـ مـنـيـ.
٥. مـعـرـفـةـ المـعـالـمـ الرـئـيـسـيـةـ وـالـطـرـقـ وـالـأـمـاـكـنـ الـمـحـيـطـةـ.
٦. يـتـيحـ لـلـمـسـتـخـدـمـ إـضـافـةـ لـائـحةـ بـأـسـمـاءـ الـأـقـارـبـ وـالـأـصـدـقـاءـ لـلـدـعـاءـ لـهـمـ.
٧. تحـديـدـ مـوـاـقـعـ أـقـرـبـ مـسـجـدـ أوـ مـسـتـشـفـىـ.
٨. قائـمةـ لـإـحـتـيـاجـاتـ الـحـاجـ فـيـ الإـعـادـةـ لـلـسـفـرـ.

٩. صحيفة رقمية لتسجيل اللحظات المميزة والصور ومشاركتها مع الأصدقاء على موقع التواصل الاجتماعي.

١٠. مقاطع فيديو تعليمية توضح كيفية إرتداء الحاج لملابس الإحرام وتوفيت ذلك.

أما إذا كان بالإمكان أخذ الحاج في رحلة عملية باستخدام التطبيق وعرضه في شاشات الـ 3D سيكون فهم الحاج للتطبيق والشعور بروحانيه الحج أعلى بكثير، وتوجد العديد من التطبيقات التي تختلف في الواجهة واللغات التي تدعمها وحاجتها للإتصال بالإنترنت وحجمها وتوافرها على مخزن برمجيات الهواتف الذكية وطريقة عرض المعلومات وإستخدامها للصوت أو الصور أو الفيديو أو تواصلها مع جهات مختلفة مثل وزارة الإرشاد والأوقاف والهيئة العامة للحج والعمرة وتساهم هذه التطبيقات في غرس التعليم الإلكتروني للحج تساعد في كثير من القضايا التي التوعوية التي يحتاجها، كما موضح على سبيل المثال في الجدول أدناه: (زهمل الروايم، ٢٠١٥م، ص ٣٦٤، ٣٦٤)

### جدول رقم (٣) يوضح التطبيقات الإلكترونية لتنوعية الحاج

نبذة بسيطة	لا يحتاج للاتصال بالإنترنت	يمكن تحميله على أنظمه مختلفة	الشعار	اسم التطبيق
يتميز البرنامج بدعمه لتناسب لغات، واجهة بسيطة، يوفر ملفات فيديو وملفات صوتية وكتب فتاوى.	X	✓		تطبيق ليك
هو مجموعة كتب تقوم بتحميل ما يناسبك على جهازك وقراءته.	✓	✓		تطبيق هدية الحاج
يدعم ٤ لغات، يحتوي على فتاوى ودروس وشروح بعض الأحاديث الصوتية، ويمكن إرسال أي جزء عبر البريد الإلكتروني أو نشره على الفيسبروك.	X	✓		تطبيق مناسك
يشرح صفة الحج، وأعمال اليوم الثامن والتاسع والعاشر خطوة بخطوة من البداية إلى النهاية.	✓	✓		تطبيق الحج والعمرة

تطبيق صغير الحجم، يحتوي على الأدعية والأذكار الخاصة بالحج والعمرة.	—	✓		تطبيق أذكار الحج والعمرة
يوضح صفة العمرة والحج كما وردت في الكتاب والسنة.	—	✓		تطبيق الحج والعمرة
يحتوي على كتاب الحج والعمرة للشيخ ابن عثيمين.	—	✓		تطبيق دليل الحاج
يوجد به عداد أشواط إلكتروني، كما يوفر مواقيت الصلاة، ودرجة الحرارة، أرقام تهم الحاج وغيرها.	✓	✓		Mutawef المطوف
جمع لفتاوى تختص مسائل الحج من كتب العلماء المعاصرين.	—	✓		فتاوى الحج
غنى بالمعلومات والمصادر والمرئيات والمسنودات، كما يمكن طلب فتوى من العلماء عن طريقه فيما يتعلق بالحج.	—	✓		درب الحج

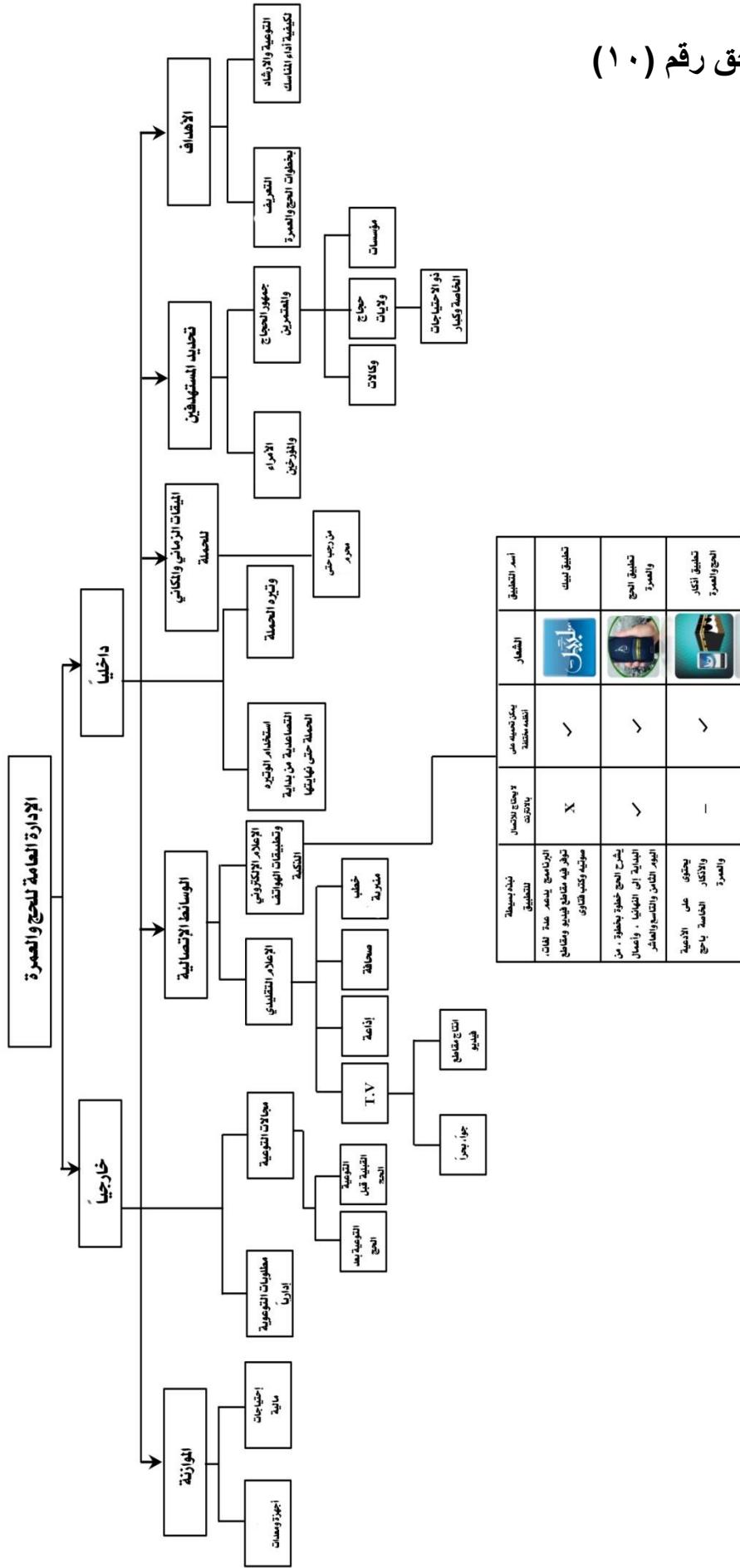
### تطبيقات إلكترونية عن مناسك الحج لذوي الإعاقة

إن ذوي الإعاقة من الفئات المهمة في المجتمع ويجب الإهتمام بهم وتعريفهم بثقافة الحج فوجود إعاقة معينة لديهم قد توجد عقبات بينهم وبين معرفة أمور الحج كما يعرفها أو يسمع عنها الشخص العادي فوجود الحواس الخمس هو ما يساعدنا لنفهم ونعيش حالة الحج ونستشعر إيماناته لكن صعوبات ذوي الإحتياجات الخاصة تحول أحياناً بينهم وبين الشعور التام بالأمر ومن هنا برزت أهمية تعليمهما الركن الخامس من أركان الإسلام وتعريفهم بشروطه وواجباته وأركانه وسننه إن استخدام التكنولوجيا يساعد في التغلب على هذه الصعوبات كل بحسب حالته فمثلاً يمكن استخدام الطباعة ثلاثية الأبعاد في طباعة نماذج كاملة

للكعبة ومناسك الحج بكل تفاصيلها وبحساسة اللمس يستطيع من يعاني أشكالاً بصريه مثلاًيفهم كيف يكون الحج وكيف هي هذه المناسك التي سمع عنها ولم يستطع رؤيتها ومن المهم أيضاً إضافة خاصية الصوت لبرمجيات الهواتف الذكية وجعل واجهتها متوافقة مع فاقدى البصر مما يجعل الأمر ميسراً لهم ليستفيدوا من هذه البرامج، كما إن إضافة الكلام النصي للبرامج التي تستخدم تقنيات الرسم ثلاثي الأبعاد والجولة الافتراضية يجعل الأمر سهل الفهم والتصور ومتكاملاً لمن يعانون من إعاقة سمعية، أما المعاقون حركياً والذين لا يمكنون عادة الذهاب إلى الحجر الأسود أو رؤية مقام إبراهيم وغيرها من المناسك فيمكن أن يستفيدوا من الطباعة ثلاثي الأبعاد لمعرفة وإدراك ماهية هذه المشاهد العظيمة ما يزيد من اندماجهم في فهم الحج وإستشعاره عند أدائه. (زهـكـ الـراـويـ، ٢٠١٥م، ص ٣٧٤).

من خلال التطبيقات الميدانية لمعلومات وبيانات الدراسة توصل الباحث إلى إبتكار نموذج يعين في توعية الحاج وإرشادهم.

**النموذج المقترن للنظرية التطبيقية لحملة التوعية بمناسك الحج والعمراء**



المصدر: أعداد الباحث 2017م