

الاهداء

كلُّ على قدر عطاءه يلهج ولكن لي احبة لا اجد ما اقدمه لهم
ليوازي فضلهم وعطاءهم ،،، ولكن اسأل الله العلي القدير ان
يجزهم عني خير الجزاء.

اهدي ثمرة هذا الجهد الى كلِّ من

أمي

ابي

اخوتي

زوجتي

أبنائي

الشكر والتقدير

الشكر من قبل ومن بعد لله الواحد الاحد الفرد الصمد الذي لم يلد ولم يولد ثم الصلاة والسلام على نبينا محمد الذي بلغنا وارشد. ثم اما بعد ، ابعث اسمى شكري لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا الصرح العملاق الذي انتهلنا منه هذه الاعمال . واقدم جزيل شكري وتقديري للاستاذ الدكتور فتح الرحمن الحسن منصور و الاستاذ الدكتور بابكر ابراهيم الصديق . كذلك شكري موصول لكل العاملين بشركتي مصفاة الخرطوم ومصفاة الابيض. كذلك شكري موصول للاستاذ محمد الجيلي محمد عبدالله والدكتور الطيب سليمان والدكتور معروف الشيخ الصادق .

المستخلص

يقوم هذا البحث بدراسة أساليب المحاسبة الإدارية ودورها في التخطيط واتخاذ القرارات في قطاع البترول بالسودان. مشكلة هذه الدراسة يمكن حصرها في قسمين. الأول منهما هو التخطيط في قطاع البترول بالسودان وما يمكن ان يترتب عليه من أثر على مجال النفط بالسودان. اما القسم الثاني من مشكلة الدراسة هو مايتعلق باتخاذ القرارات الإدارية وما يترتب عليها من اخطاء في اتخاذ القرار وما يلحقه من خسائر بقطاع البترول بالسودان. تهدف هذه الدراسة الى توضيح اختلافات اساليب المحاسبة الادارية للاستفادة منها في صنع القرارات الرشيدة بمصافي تكرير البترول بالسودان.المساهمة في التمييز بين مراحل تكرير البترول المختلفة في مصافي تكرير البترول بالسودان لتسهيل مهمة التخطيط.الاستفادة من طبيعة العمل الروتيني في مصافي تكرير البترول في صياغة واختيار الاسلوب الافضل من اساليب المحاسبة الادارية لاتخاذ القرارات المناسبة.

تمثلت فرضيات الدراسة في الاتي :-

* استخدام الاسلوب المناسب من اساليب المحاسبة الادارية يساعد في عملية التخطيط بمصافي تكرير النفط.

* دعم كل مرحلة من مراحل التكرير المختلفة باسلوب المحاسبة الادارية المناسب له تاثير علي صنع لقرارات الادارية.

* تصميم نماذج لاتخاذ القرار للأعمال الروتينية يؤثر على الاداء في مصافي تكرير البترول.

قد اتبع الباحث في هذه الدراسة المنهج الوصفي للبيانات التي تم تحليلها باستخدام برنامج

الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية.

كانت نتائج الدراسة ان هناك اختلافات كثيرة لاساليب المحاسبة الادارية وهذا الاختلاف لا بد من الاستفادة منه في صنع القرارات الرشيدة بمصافي تكرير البترول بالسودان. تبين ان مراحل تكرير البترول المختلفة في مصافي تكرير البترول بالسودان تختلف باختلاف مواصفات خام البترول وهذا ما يمكن من خلال دراسته تسهيل مهمة التخطيط. الفهم الجيد لاساليب المحاسبة الإدارية يساعد اصحاب الكفاءات الإدارية العالية في التخطيط الاستراتيجي وكذلك التخطيط التشغيلي بمصافي تكرير البترول. هناك الكثير من الاعمال اليومية في مصافي التكرير تحدث بصورة روتينية وان قراراتها لا تحتاج إلى اجتماعات او دراسة بالتالي فإن امر برمجتها آليا يسهل اجراءت العمل ويقلل من التكلفة والجهد. تبين من اختبار الفرضيات ان استخدام الموازنات التخطيطية بالصورة الافضل يمكن الإدارة من اتخاذ القرارات الرشيدة أخيراً لقد أوصت الدراسة بضرورة تزويد مصافي تكرير البترول بالسودان بالبرامج التقنية لمختلف مراحل التكرير للمساعدة في

تسهيل اجراءات العمل وتقليل التكلفة والجهد. دراسة وتحليل اعمال مصافي البترول ومن ثم برمجة كل الاعمال التي يمكن برمجتها آليا. تعزيز دور العمال المهرة و الاداريين اصحاب الكفاءات العالية والخبرة الطويلة في عملية التخطيط واتخاذ القرارات الادارية في مصافي تكرير البترول بالسودان.

Abstract

This research studies The Role of Managerial Accounting Techniques in Planning and Decisions Making at Petroleum Sector in Sudan. The study problem can be divided into two sections; firstly, planning in Petroleum Sector in Sudan which may in some way got such disturbances. Secondly, decisions' making mistakes which will lead to some losses in Petroleum Sector in Sudan.

The objectives of the study are to get the benefits of differentiation of the Managerial Accounting Techniques in making rational decisions at oil refineries in Sudan (ORS) .Participating in differentiate between the petroleum refineries processes at (ORS) will ease the planning process. Utilizing the routine work in oil refineries to design and select the best technique of the Managerial Accounting Techniques to make the suitable decisions.

The study includes these hypotheses which are using the suitable technique of the Managerial Accounting Techniques helps in planning process at (ORS).Support each process in oil refineries with the suitable technique of the Managerial Accounting Techniques effects managerial decisions making. Designing prepared models for decisions taking for the routine work effects on the performance of (ORS).

The researcher followed in this study the descriptive approach for the analyzed data by Statistical Package for Social Sciences (SPSS).

The study results are the differences in Managerial Accounting Techniques, so it is important to get benefit from this issue in making rational decisions in (ORS).ORS have different stages which are depend on the crude oil specifications, thus by studding these differences can ease the planning process . Well understanding for the Managerial Accounting Techniques will help top management in strategic and operational planning .There are many daily works in (ORS) their decisions don't need meeting or study, then if they are computerized the work procedures will be easy and reduce the cost and effort. From the hypothesis testing appear that using budgeting in a very good way will help the managers in making rational decisions. Finally the study recommended that: Providing (ORS) with the information technology programs for all process levels to ease the work procedures and reduce the cost and effort. Studying and analyzing the work in the (ORS) then computerize any work that could be computerized. Enhancing the role of the highly managerial skilled people in planning and decision taking in (ORS).

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الاهداء
ج	الشكر والتقدير
د	المستخلص
و	Abstract
1	المقدمة: أولاً: الاطار المنهجي
5	ثانياً: الدراسات السابقة
الفصل الاول: اطار مفاهيمي للمحاسبة الادارية	
20	المبحث الاول: مدخل للمحاسبة الادارية
22	1.1.1 نشأت المحاسبة الإدارية
30	1.1.2 الحاجة إلى نظام معلومات للمحاسبة الإدارية
31	1.1.3 الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية
35	1.1.4 المحددات والانتقادات التي تواجه المحاسبة الإدارية
36	1.1.5.1 الاساليب التقليدية للمحاسبة الادارية
37	1.1.5.2 الاساليب الحديثة للمحاسبة الادارية
38	المبحث الثاني: أساليب التكلفة والموازنات
38	1.2.1 طرق التكاليف التقليدية
38	1.2.2 التكاليف المعيارية
43	1.2.3 نظام التكاليف المبني على الأنشطة
50	1.2.4 تحليل التعادل
53	1.2.5 الموازنات التقديرية
66	المبحث الثالث: أساليب المحاسبة الإدارية النوعية
66	1.3.1 بطاقة الأداء المتوازن
71	1.3.2 اسلوب التكلفة المستهدفة
76	1.3.3 اسلوب سلسلة القيمة

79	1.3.4 إدارة الجودة الشاملة
82	1.3.5 اسلوب الكايزن
رقم الصفحة	عنوان الموضوع
84	1.3.6 اسلوب سيجما ستة
86	1.3.7 نظرية القيود
90	1.3.8 المقارنة المرجعية
94	1.3.9 محاسبة المسؤولية
97	1.3.10 الاساليب الكمية و منحى التعلم
الفصل الثاني : التخطيط واتخاذ القرار	
102	المبحث الاول : التخطيط
102	2.1.1 مفهوم التخطيط
104	2.1.3 أهمية التخطيط
106	2.1.4 أنواع التخطيط
108	2.1.5 التخطيط الاستراتيجي
120	المبحث الثاني:اتخاذ القرارات
120	2.2.1 مفهوم اتخاذ القرارات
121	2.2.2 عناصر عملية اتخاذ القرارات
122	2.2.3 خطوات اتخاذ القرارات
123	2.2.4 العوامل المؤثرة في اتخاذ القرارات
129	2.2.5 أنواع القرارات
131	2.2.7 المعوقات التي تواجه عملية صنع القرارات
134	المبحث الثالث:نماذج واساليب اتخاذ القرار
134	2.3.1 نظريات إتخاذ القرارات
135	2.3.2 أساليب أتخاذ القرارات
140	2.3.3 اتخاذ القرارات في ظل حالة التأكد
الفصل الثالث:البتروول والصناعة النفطية	
144	المبحث الاول:اطار مفاهيمي للصناعة النفطية
144	3.1.1 نشأة البترول
145	3.1.2 مفاهيم واصطلاحات في مجال البترول
146	3.1.3 الخصائص العامة للبترول
149	3.1.4 مراحل الصناعة النفطية
151	3.1.5 عمليات تكرير البترول
153	المبحث الثاني: البترول ومصادر الطاقة الاخرى

153	3.2.1 سوق النفط
156	3.2.2 العوامل المحددة والمؤثرة في أسعار البترول
159	3.2.3 مهام الشركات النفطية العالمية
160	3.2.4 البيئة وتأثرها بالصناعة النفطية
165	3.2.5 أساسيات حول الطاقة المتجددة
رقم الصفحة	عنوان الموضوع
168	3.2.6 أفضلية النفط على مصادر الطاقة البديلة
170	المبحث الثالث: التخطيط واتخاذ القرارات في مجال البترول
170	3.3.1 المنشأة الصناعية وإدارة الإنتاج
175	3.3.2 أنواع القرارات في مصافي البترول
176	3.3.3 الأدوات التقليدية المساعدة على اتخاذ القرار
177	3.3.4 الأدوات الحديثة المساعدة على اتخاذ القرار
185	3.3.5 الصيانة ودورها في التخطيط واتخاذ القرارات الادارية
189	3.3.6 الشركات البترولية والمسؤولية الاجتماعية
	الفصل الرابع: الدراسة الميدانية
192	المبحث الاول: نبذة تعريفية عن مصافي تكرير البترول بالسودان
196	المبحث الثاني: تحليل البيانات واختبار الفرضيات
226	الخاتمة:
227	أولاً: النتائج
228	ثانياً: التوصيات

فهرس الجداول

رقم الصفحة	اسم الجدول	رقم الجدول
208	معاملات الفاكرونباخ لكل محور من محاور فرضيات الاستبيان	(1/2/4)
211	لتكرارات والنسب المئوية لمتغير العمر	(2/2/4)
212	لتكرارات والنسب المئوية لمتغير المؤهل العلمي	(3/2/4)
213	لتكرارات والنسب المئوية لمتغير التخصص العلمي	(4/2/4)
214	لتكرارات والنسب المئوية لمتغير المسمى الوظيفي	(5/2/4)
215	لتكرارات والنسب المئوية لمتغير سنوات الخبرة العملية	(6/2/4)
216	لتوزيع التكراري لاستجابات افراد عينة الدراسة عن عبارات الفرضية الأولى	(7/2/4)
218	لوسط الحسابي والانحراف المعياري ودرجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاستجابات افراد عينة الدراسة عن عبارات الفرضية الأولى	(8/2/4)
220	تحليل المتوسط المرجح لعبارات الفرضية الاولى مجتمعة بإستخدام إختباركاي تربيع	(9/2/4)
221	لتوزيع التكراري والنسبي لاستجابات افراد عينة الدراسة عن عبارات الفرضية الثانية	(10/2/4)
223	لوسط الحسابي والانحراف المعياري ودرجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاستجابات افراد عينة الدراسة عن عبارات الفرضية الثانية	(11/2/4)
226	تحليل المتوسط المرجح لعبارات الفرضية الثانية مجتمعة بإستخدام إختبار كاي تربيع	(12/2/4)
227	لتوزيع التكراري والنسبي لاستجابات افراد عينة الدراسة عن عبارات الفرضية الثالثة	(13/2/4)
229	لوسط الحسابي والانحراف المعياري ودرجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاستجابات افراد عينة الدراسة عن عبارات الفرضية الثالثة	(14/2/4)
231	تحليل المتوسط المرجح لعبارات الفرضية الثالثة مجتمعة بإستخدام إختباركاي تربيع	(15/2/4)
232	التوزيع التكراري النسبي لاستجابات افرادعينة الدراسة عن عبارات الفرضية الرابعة	(16/2/4)
234	لوسط الحسابي والانحراف المعياري ودرجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاستجابات افراد عينة الدراسة عن عبارات الفرضية الرابعة	(17/2/4)
236	تحليل المتوسط المرجح لعبارات الفرضيةالرابعة مجتمعة بإستخدام إختباركاي تربيع	(18/2/4)

فهرس الاشكال

رقم الصفحة	اسم الشكل	رقم الشكل
211	التكرارات والنسب المئوية لمتغير العمر	(1/2/4)
212	التكرارات والنسب المئوية لمتغير المؤهل العلمي	(2/2/4)
213	التكرارات والنسب المئوية لمتغير التخصص العلمي	(3/2/4)
214	التكرارات والنسب المئوية لمتغير المسمي الوظيفي	(4/2/4)
215	التكرارات والنسب المئوية لمتغير سنوات الخبرة العملية	(5/2/4)

