# ملحق رقم (1) اولاً : محور تحليل وتصميم العمل

	وضوح ال	وضوح الفقرة		ة بالمحور	درجة أهم	ية الفقرة			
فقرات المقترحة	واضحة	غير واضحة	مرتبطة	غير مرتبطة	هامة جداً	هامة إلى حد	متوسطة الأهمية	ضعيفة الأهمية	ليست لها أهمية
ا داله سرم محالا الدالية								- <u> </u>	
1 - هناك تنسيق وتكامل بين الادارات في الوزارة حول عمليات تحلي									
وتصميم العمل									
2- هناك وضوح في مفهوم وظيف									
تحليل وتصميم العمل - القائمون بعملية تحليل وتصميم العم									
. العامون بعديد تحين ومصميم العد على اطلاع ودراية تامة عن التخطيد									
لاستراتيجي للوزارة									
، - يوجد لدى تصور واضح لعملية تصمب									
تحليل العمل									

#### ثانياً: محور تخطيط الموارد البشرية

	ž	ة أهميـة الفقرة	درج		ة بالمحور	ارتباط الفقر		وضوح الفقرة	
ليست لها أهمية بتاتاً	ضىعيفة الأهمية		هامة إلى حد ما	هامة جداً	غير مرتبطة	مرتبطة	غير واضحة	واضحة	الفقرات المقترحة
									1- يتم تطبيق الخطة الاستراتيجية للموارد
									البشرية المنبثقة ,والمتكاملة مع الخطة
									الاستراتيجية للوزارة
									2- تختار ادارة الموارد البشرية الاستراتيجية
									المناسبة لتحقيق الاهداف بما يتلاءم والظروف
									التي تواجهها حاضراً ومستقبلاً.
									3- يملك مدير ادارة الموارد البشرية تصوراً
									واضحاً لرسالة الوزارة
									4- هناك أهداف واضحة ومحددة لادارة
									الموارد البشرية تسعى الادارة لتحقيقها .

n		0	1	0	1	0	
							5- السياسات التي تتبعها ادارة الموارد البشرية
							واضحة في أذهان جميع العاملين ممايساعد
							ويضمن تنفيذ أهداف الوزارة .
							6- تقوم الوزارة بتحليل البيئة الخارجية والداخلية
							لتحديد مصادر اللقوة ونقاط الضعف
							7- تهدف خطط الموارد البشرية في الوزارة الي
							تحقيق التكيف مع المتغيرات في البيئة الخارجية
							8- تقوم الوزارة بالتخطيط للموارد البشرية
							لبلورة الرؤية والاهداف الاستراتيجية لها.
							9- يوجد وضوح في أهداف وخطط الموارد
							البشرية بالوزارة .
							10- تقوم الوزارة بمشاركة الموظفيين المعنين
							بوضع خطط الموارد البشرية

#### ثالثاً/ استقطاب وإختيارالموارد البشرية:

					ة الفقرة	درجـة أهميــ	بالمحور	ارتباط الفقرة	فقرة	وضوح ال			
•	ليست لها	ضعيفة الأهمية	متوسطة الأهمية	إلى	هامة حد ما	ُمة جداً	غیر مرتبطة	مرتبطة	غير واضحة	واضحة		فقرات المقترحة	र्धि
•												- تسعى الوزارة موارد البشرية التي	

### ملحق رقم (1)

## رابعاً / تدريب وتحفيز الموارد البشرية :

وو	وضوح الفق	وضوح الفقرة		ارتباط الفقرة بالمحور		ة الفقرة			
، المقترحة	واضحة	غير واضحة	مرتبطة	غير مرتبطة	هامة جداً		متوسطة الأهمية	ضعيفة الأهمية	ليست لـ أهمية بتاتاً
وجدة بالوزارة خطة سنوية لتدريب وتطوير البشرية يتم وضعها إستناداً الى احتياجاتهم									
م الوزارة بتدريب الموارد البشرية بهدف زيادة م المتعلقة بالوظائف .									
ببط التدريب باستعداد الموظفين									

4- تتوفر في الوزارة بيئة محفزة لتعلم	
5 - تتوفر في الوزارة بيئة محفزة للمتدربين في تطبيق	
ماتعلموه في التدريب على واقع العمل الفعلى .	
6- هناك إهتمام من قبل القائمين بالتحفيز في	
الوزارة لحث الافراد نحو العمل .	
7- تعتمد الوزارة اساليب التحفيز المادى لمن	
يستحقها .	
8- تقوم الوزارة بعمل اختبارات متنوعة من اجل	
ترقية العاملين	

#### خامساً لمحور تقييم الاداء:

	ـة الفقرة	رتباط الفقرة بالمحور درجة أهمي	وضوح الفقرة ا	الفقرات المقترحة
--	-----------	--------------------------------	---------------	------------------

لیست لها أهمیة بتاتاً	ضىعيفة الأهمية	متوسط ة الأهمية	هامة إلى حد ما	هامة جداً	غير مرتبطة	مرتبطة	غير واضحة	واضحة	
									1- يتسم نظام تقويم الاداء في الوزارة بالمرون
									2-تقوم الوزارة بتقبيم اداء العاملين حسب الوصف الوظيفي
									3- يتم تطبيق معايير الاداء على العاملين دون تحيز
									4- يتم تقييم العاملين على أسس موضوعية
									5- تتم مراجعة معابير تقييم الاداء من أجل تطوير

				عمل العاملين في الوزارة
				6- يوجد اهتمام من قبل الوزارة بنتائج تقويم الاداء
				7- يطلع الموظف في الوزارة على نتائج تقييم ادائه السنوي

#### تساؤلات البحث: -

1- ماهي الاحكام التي يمكن اصدارها على الاداريين عينة البحث في المجالات:-

أ- تحليل وتصميم العمل

ب- تخطيط الموارد البشرية
ج- استقطاب واختيار الموارد البشرية
د- تدريب وتحفيز الموارد البشرية
و - تقييم الاداء
2- كيف يبدو ترتيب هذه المجالات من حيث حاجة الاداريين اليها ?
أيكم الشخصى
اسم المحكم
الدرجة العلمية
سنوات الخبرة
مكان العمل
شاكرين لكم حسن تعاونكم

الباحثة: التومة ادم اوبي