

#### بسم الله الرحمن الرحيم

## جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا كلية الدراسات العليا

كلية التربية - قسم التربية التقنية

تخصص كهرباء

بحث مقدم لنيل درجة الماجستير في التربية التقنية (كهرباء)

المعوقات التي تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال (نظام الجدارات) والحلول اللآزمة لها

دراسة ميدانية على قسم الكهرباء

The Obstacles facing the Project of Khartoum State Vocational Training and Business Skills (Competencies Program) and the solutions needed

<u>المشرف:</u>

الباحث:

د. عبدالرحمن أحمد عبدالله

لؤي قسم السيد الخضر

نوفمبر 2016م - صفر 1438ه







## (بِسْسِ اللّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيسِ)

أَفَكُمْ يَسِيرُوا فِي الْأَرْضِ فَتَكُونَ لَهُمْ قُلُوبٌ يَعْقِلُونَ بِهَا أَوْ آَذَانٌ يَسْمَعُونَ بِهَا أَف فَإِنَّهَا لَا تَعْمَى الْأَبْصَارُ وَلَ كِنْ تَعْمَى الْقُلُوبُ الَّتِي فِي الصُّدُورِ ﴿٤٦﴾

صدق الله العظيم

سورة الحج الآية 46



## إهـداء

أهدى هذا البحث..

إلى من قال فيهم الله عزوجل ر ... وقل ربي ارحمهما كما ربياني صغيرا ...

إلى عظماء عشت معهم لحظات السعادة وشاركوني مسيرة الحياة وعبدوا لي طرق المشاق..

أمسي الحنونة... وأبسي الغالي

\* \* \*

إلى من شاركتنى حياتى وكانت سندى بعد الله عزوجل ونورت لى حياتى..

زوجتي العزيزة

\* \* \*

إلى من ظلوا يواصلون معى رحلة الغوص في أعماق الصعاب ..

أخوانسي ... واخواتسي

\* \* \*

إلى عظماء أبحروا بي في بحور العلم وأرسوا بي إلى شواطئ المعرفة ..

أساتذتي الأجلاء

إلى رفقاء الترحال إلى جزر الصحبة الصادقة وحدفوا معي لتسير مراكب الحياة في بحار الذكريات الطيبة... أصدقائي ... زملائي

\* \* \*

إلى كل من لم يبخل على بكلمة نصح وإرشاد في حياتي..

...أسسرتي..

وْخيرا الله عن بسطت لي بساط العلم وأسقتني حنان المعرفة..

الأم .. الروح .. جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

\* \* \*

الباحث



## شكر وتقدير

في البدء أحمد الله عز وجل وأشكره ان وفقني في الخروج بهذا البحث بهذا المستوى ومن ثم الشكر لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا التي سمحت لي بقيام هذا البحث واخص بالشكر أستاذي ومشر في الدكتور /عبدالرحمن أحمد عبدالله الذي مابخل علي من علمه شيئاً وافاض علي من عطائه الجزيل وكان دليلي في كل خطوة اخطوها في هذا البحث, فإني أشكر فيه سعة صدره وتوجيهاته وقطعه لي من وقته الثمين مما كان له الفضل بعد الله عز وجل في إخراج هذا البحث بهذا المستوى.

والشكر أيضاً لمكتبة كلية التربية بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا والمكتبة الشاملة بجامعة ام درمان الإسلامية.

كما أتقدم بالشكر الجزيل لأعضاء هيئة التدريس بكلية التربية الذين وقفوا معي وساندوني في مسيرتي البحثية.

واتقدم بالشكر أيضاً للدكتور. محمد عبدالله خيراللطلذي إستعنت كثيراً برسالاته

كما أشكر الدكتور / سرالختم حسبو الذي أعانني كثيراً في الحصول على كثير من المعلومات التي تخص هذا البحث, وأشكر كذلك الأستاذ / عزالدين بقسم اللغة الانجليزية, وأشكر أيضاً دأيمن سلطان وأتقدم بالشكر كذلك للأخوة الزملاء بمراكز التدريب المهني وأخص مدربي الكهرباء واخص جل الشكر للباشمهندس / عمر الشيخ, مدير مركز الحلفاية للتدريب المهني ومهارات الاعمال.

وآخيراً أخص بالشكر كل من كان له يد العون في إنجاح هذا البحث.

الباحث



## قائمة المحتويات

الصفحة	المسوضسوع	الرقم
3	آيــة قر آنـــية	
5	الإهـــــداء	
5	الشكر والعرفان	
6	قائمة المحتويات	
11	قائمة الجداول	
12	مستخلص البحث باللغة العربية	
14	مستخلص البحث باللغة الإنجليزية	
الفصل الأول: الإطار العام		
16	المقدمة	1-1
17	مشكلة البحث	2-1
17	أسئلة البحث	3-1
17	اهمية البحث	4-1
18	أهداف البحث	5-1
18	حدود البحث	6-1
18	الحدود المكانية	1-6-1
18	الحدود الزمانية	2-6-1
18	مصطلحات البحث	7-1
الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة		
19	أولاً الإطار النظري	1-2
20	المقدمة	1-2



20	التدريب المهني	2-2
23	النظم الأساسية للتدريب المهني في الدول المتقدمة	1-2-2
23	أهمية التدريب المهني في التطور التكنولوجي	2-2-2
23	التدريب المهني في السودان	3-2
27	مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الاعمال	4-2
29	مكونات المشروع	1-4-2
30	نظام التدريب	2-4-2
31	أقسام نظام التدريب	1-2-4-2
32	الفئات المستهدفة	2-2-4-2
32	مراكز التدريب المهني ومهارات الأعمال ولاية الخرطوم	5-2
32	مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال - حلفاية الملوك	1-5-2
33	مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال- الحاج يوسف	2-5-2
34	مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال- جبل أولياء	3-5-2
35	مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال كرري	4-5-2
36	مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال الكدرو	5-5-2
37	مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال- الخرطوم1	6-5-2
37	مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال العسيلات	7-5-2
37	مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال- إبن البان	8-5-2
38	مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال واوسي	9-5-2
38	مركز التدريب المهني - السوداني الهولندي الزراعي	10-5-2
38	النظام الإداري للمراكز	1-6-2



38	التجهيزات والمعدات والمباني المتوفرة بمراكز التدريب المهني	2-6-2
39	أنواع الدورات التدريبية والخدمات التي تقدمها مراكز التدريب المهني	3-6-2
39	انواع البرامج التدريبية	4-6-2
39	برامج تدريبية نظامية	1-4-6-2
40	محتويات البرنامج التدريبي بالمستوى الفني	1-1-4-6-2
40	برامج تدريبية مختلفة	2-4-6-2
40	بناء قدرات وتدريب الكوادر البشرية العاملة بمراكز التدريب المهني	5-6-2
42	الشر اكات	7-2
43	مشاركة القطاع الخاص وأصحاب العمل	1-7-2
43	إستبانات إسهامات اصحاب العمل في المناهج	2-7-2
45	ثانياً الدراسات السابقة	8-2
45	الدراسات السودانية	1-8-2
54	الدراسات العربية	2-8-2
55	الدراسات الأجنبية	3-8-2
56	علاقة الدراسات السابقة بهذا البحث	4-8-2
الفصل الثالث : إجراءات البحث		
57	المقدمة	1-3
57	منهج البحث	2-3
57	مجتمع البحث	3-3
57	عينة البحث	4-3
58	أداة جمع البيانات	5-3



58	متغيرات عينة الإستبانة الموجهة لمدربي الكهرباء العامة	1-5-3
58	وصف الإستبانة الموجهة للمدربين	2-5-3
59	متغيرات عينة الإستبانة الموجهة للطلاب	3-5-3
60	وصف الإستبانة الموجهة للطلاب	4-5-3
61	صدق وثبات الإستبانة:	6-3
62	الأساليب الإحصائية	7-3
الفصل الرابع - تحليل ومناقشة النتائج		
64	المقدمة	1-4
64	تحليل النتائج وتفسيرها	2-4
64	تحليل ومناقشة إستجابات عينة مدربي الكهرباء	1-2-4
90	تحليل ومناقشة إستجابات عينة طلاب المراكز	2-2-4
98	أسئلة المقابلة الشخصية	3-2-4
98	مقابلة مدير إدارة التدريب المهني	1-3-2-4
98	مقابلة مدراء المراكز	2-3-2-4
102	الأسئلة الموجهة لأصحاب العمل	4-3-2-4
الفصل الخامس - خاتمة البحث		
104	مقدمة	1-5
104	ملخص عام للبحث	2-5
105	نتائج البحث	3-5
106	التوصيات	4-5
107	مقترحات لدراسات وبحوث مستقبلية	5-5



	المصادر	108
	المراجع العربية	108
	الدورات والمنشورات	108
	الرسائل العلمية	110
	الملاحق	
1	المحكمين	
1-3	الإستبانات الموجهة للمدربين	
2-3	الإستبانات الموجهة للمتدربين	
3-3	اسئلة المقابلة	
1-2	المناهج الأولية للدورات التدريبية	
2-2	إستبانة خاصة بالمؤ هلات المطلوبة لسوق العمل	
3-2	إستبانة خاصة بالمسئوليات المطلوبة لأداء المهنة	
4-2	إستبانة خاصة بالمجهود العقلي في المهنة	
5-2	إستبانة خاصة بالمجهود الجسماني في المهنة	
6-2	إستبانة خاصة بظروف المهنة	
7-2	إستبانة متعلقة بوصف المهنة	

## قائمة الجداول

57	توزيع البيانات حسب المؤهل لإستبانة المدربين	1 –3
58	محاور الإستبانة الموجهة لمدربي الكهرباء العامة	2 - 3
58	إستجابات المحور الأول في إستبانة المدربين	3 - 3
58	إستجابات محاور إستبانة المدربين	4 - 3
59	توزيع البيانات حسب المؤهل لإستبانة الطلاب	5 - 3
59	توزيع البيانات حسب التخصص لإستبانة الطلاب	6 - 3
60	محاور الإستبانة الموجهة لطلاب التدريب المهني	7 - 3
61	صدق المحك الإحصائي	8 -3
62	مقياس لكيارت الخماسي	9-3
65	إستجابة مدربي الكهرباء – السؤال الاول	1-4
71	إستجابة مدربي الكهرباء العامة – السؤال الثاني	2-4
75	إستجابات مدربي قسم الكهرباء – السؤال الثالث	3-4
79	إستجابة مدربي الكهرباء – السؤال الرابع	4-4
82	إستجابة مدربي الكهرباء العامة – السؤال الخامس	5-4
86	إستجابات مدربي الكهرباء العامة – السؤال السادس	6-4
91	إستجابة طلاب مراكز التدريب المهني – السؤال الأول	7-4
95	إستجابة طلاب مراكز التدريب المهني – السؤال السادس	8-4

#### مستخلص البحث

هدف البحث على التعرف على مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال و أهميته في التنمية الإقتصادية والإجتماعية في البلاد والمعوقات التي تواجهه.

إستخدم الباحث المنهج الوصفي بإعتباره الأنسب لهذه الدراسة وتمثل مجتمع البحث في مدربي قسم الكهرباء العامة والبالغ عددهم 30 مدرباً و أستخدمهم الباحث جميعهم كعينة للدراسة وطلاب التدريب المهني ومهارات الأعمال وتم إختيار عينة عشوائية منهم بلغت 60 طالباً, ومدير إدارة التدريب المهني و 3 من مدراء المراكز الأربعة و 3 من أصحاب العمل. لمعالجة البيانات إستخدم الباحث النسبة المئوية والوسط الحسابي والإنحراف المعياري ومربع كا وا ختبار التباين البسيط وا ختبار ف, وتوصل الباحث للنتائج الآتية:

- 1- لم تتحقق الاهداف بالصورة المطلوبة .
- 2- تواجه المشروع معوقات مادية تتمثل في أنه لايجد الدعم المادي الكافي من الوزارات المعنية .
  - 3- تواجه المشروع معوقات إدارية تتمثل في عدم إهتمام الوزارة المعنية بالتدريب المهني .
- 4- تواجه المشروع معوقات تكنولوجية تتمثل في عدم الصيانة الدورية للمعدات والنقص في المواد الخام.
- 5- تواجه المشروع معوقات تتمثل في عدم فهم المجتمع لأهمية التدريب المهني, وضعف الإعلام عن برنامج التدريب المهني بنظام الجدارات.
- 6- يواجه وضع وتنفيذ المناهج معوقات وهي عدم ربط المناهج بسوق العمل, كما أنه لاتوجد جهة فنية وطنية تعتمد المناهج وعدم إكتمال نظام التدريب حيث تم الإكتفاء بالمستويين الأول والثاني فقط. وأوصى الباحث بالآتى:
- 1- لابد من الوزارات المعنية دعم المشروع بصورة كافية, وتعديل لآئحة العمل الإنتاجي بما نتاسب مجهود المدرب وخلق شراكات مع أصحاب العمل ومنظمات المجتمع المدني لدعم المشروع.
  - 2- الرجاء الإهتمام بالتدريب المهنى إهتماماً فعلياً.
  - 3- إستقلالية التدريب المهنى وجعله أمانة قائمة بذاتها.

- 4- الإستعانة بخبراء في مجال التدريب المهني لوضع الخطط وكيفية تنفيذها و خبراء في مناهج الكهرباء وكيفية تنفيذها وتسخير الإمكانات الموجودة في المراكز بصورة جيدة والصيانة الدورية لكل المعدات الموجودة بالمراكز.
  - 5- مسح سوق العمل بصورة علمية مستمرة وربطها بالمناهج وتفعيل المستويات الفنية المتقدمة .
    - 6- تعيين خريجي التربية التقنية لأنهم متخصصون في مجال التعليم التقني والتقاني .
    - 7- إعطاء المتدرب تدريباً ميدانياً في سوق العمل وجعله شرطاً لنيله شهادة الجدارة .

#### **Abstrace**

The study aims to Know about the project of Khartoum State for Vocational Training and the work skills and its importance in the development of the social and economical development in the country and the obstacles which encounter it.

The researcher used the descriptive approach considening it as appropriate for this study , the population of the study were the trainers of General Electricity Department and they were 30 trainers . The researcher used all of them as a sample of the study , and the sample of students of vocational training who were chosen randomly and they were 60 students, and the director of vocational training administration and 3 directors of four centers and 3 from the labour market . To analyze the data the researcher used the percentage , the mean , the standard deviation, Chi square and the simple difference , and also F test .

The researcher attained the following results:

- 1. The project didn't achieve the required goals.
- 2. The project faced by financial obstacle because it is not supported enough from the intended ministries.
- 3. The project also encountered by administrative problems which are about the negligence of the intended ministry to vocational training.
- 4. The project is also faces by technological obstacles which are about the lack of regular maintenance for the tools and the lackeof raw materials.
- 5. The project encumbered by some obstacles which are represented by the misunderstanding of the society of the impotence of vocational training and the weakness of information about the vocational training by grades system.
- 6. The designing and implementing of curricula are faced by obstacles which are the disconnection of curricula with the labour market needs, there is no technical authority which adopted the curricula and the incomplete training system of implementing the first and second levels.

The researcher recommended the following:

1. The intended Minsters should support the project adequately and to modify the product work which fits the trainer effort and to create companies with the work owners and the civil society organizations to support the project.

- 2. The vocational training should be highly cared.
- 3. Indepenancy the vocational training by making it as independent sector.
- 4. The help should be seeked from experts in vocational training field to design the plans and the way of implementation and from the expert in designing the electricity curricula and the away of its implementation and to use the available resources in the centers properly and the regular maintenance for all the available tools in the center
- 5. The labour market should be surred regularly Scientific process and to join it with curricula and to motivate the advanced technical levels.
- 6. To appoint the graduates of Technical Education because they are should be employer in the field of technical and technological education .
- 7. The trainer should have a chance to have a field training in the labourmarket. This should be a condition to attain the merit Certificate.

### الفصل الأول

#### الإطار العام للبحث

#### (1-1) المقدمة:

يعد التدريب المهني من أساسيات قيام الدولة الصناعية, فمرتكزات الدولة الصناعية يكون أساسها الكادر البشري الذي بدوره يتعامل مع الآلة من اختراعها, وتجميعها, وصيانتهابمهارة.

وقد اهتمت كثير من الدول بهذا المجال مما أسهم في النقدم التكنولوجي لتلك الدول, وقد بدأ السودان يهتم بهذا المجال منذ أوآئل القرن الماضي. فقد قام بإنشاء أول مدرسة فنية مدرسة الصناعة أمدرمان في العام 1900م وفي العام 1920إنشئت مدرسة فنية و التي كانت خاصة بتدريب عمال السكة حديد, ثم تم إنشاء أول مركز للتدريب المهنى بالسودان بمدينة الخرطوم (مركز الخرطوم 1) بعد الاستقلال مباشرة في عام 1957 وكان الغرض منه ترقية و ترفيع قدرات القوى العاملة و صقل مهاراتها حتى تكون قادرة على الاداء الجيد و تلبية إحتياجات سوق العمل الصناعى و المهنى خاصة بعد حروج الفنييين و المهندسيين الأجانيب مصع المستعمر وقد أخذ التدريب المهنى يتطور و يتوسع بشكل مطرد بفضل منح قدمتها الدول الصديقة للسودان وكانت نقطة البداية الفعلية لاهتمام السودان بالتدريب المهني في العام 2007 حيث تمت إقامة ورشة بعنوان ورشة تطوير التعليم التقني والفني في السودان والتي أثمرت بدورها في توليد أول مشروع يتم بعنوان مع الاتحاد الأوربي ومنظمة الصناعة العالمية ( اليونيدو ) تحت مسمى مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال بنظام يختلف عن الأنظمة السابقة المتمثلة في التامذة الصناعية وقد قامت جمهورية السودان متمثلة في حكومة ولاية الخرطوم بإنشاء أول أربعة مراكز بهذا الطناعية وقد قامت جمهورية السودان متمثلة في حكومة ولاية الخرطوم بإنشاء أول أربعة مراكز بهذا الطناع ويسمى بنظام الجدارات وهي

1/مركز الحلفاية للتدريب المهنى ومهارات الأعمال

2/ مركز كرري للتدريب المهنى ومهارات الأعمال

3/ مركز الخرطوم جنوب للتدريب المهنى ومهارات الأعمال

4/ مركز الحاج يوسف للتدريب المهني ومهارات الأعمال

وبما أن هذا المشروع حديث الإنشاء فقد واجه كثيراً من المشكلات والعوائق التي تحول دون تحقيق الأهداف المرجوة.

#### (1-2) مشكلة البحث:

إن التعليم التقني والفني ينهض بالبلاد , وله دور كبير في الدفع بعجلة التقدم التكنولوجي ولذلك قامت جمهورية السودان متمثلة في حكومة ولاية الخرطوم بالبدء في إنشاء مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال وقد واجه هذا المشروع كثيراً من المعوقات يمكن صياغتها في هذا السؤال الرئيس

ماالمعوقات التي تو اجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال (نظامالجدارات)

#### (1-3) أسئلة البحث:-

تنبثق من مشكلة البحث عدة أسئلة فرعية هي:

1/ ما أهداف مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهنى ومهارات الأعمال؟

2/ ماالمعوقات المادية التي تواجه المشروع؟

3/ ما المعوقات الإدارية التي تواجه المشروع؟

4/ ماالمعوقات التكنولوجية التي تو اجه المشروع؟

5/ ما المعوقات التي تواجه وضعو تنفيذ مناهج الكهرباء العامة بالمراكز؟

6/ ما المعوقات الأخرى التي تواجه المشروع ؟

#### (1-4) أهمية البحث:

تكمن أهمية البحث في:

1/ أهمية النتائج التي تساعد المشروع في التطور الصناعي في البلاد.

2/ معرفة المعوقات التي تواجه المشروع والحلول اللازمة لإزالة تلك المعوقات.

3/ تسليط الضوء علي هذه المعوقات من قبل المجتمع والجهات المختصة.

#### (1-5) أهداف البحث:

1- التعرف على أهداف المشروع والوسائل اللازمة لتحقيقها.



- 2- معرفة العوائق المادية التي توآجه المشروع وطرح الحلول اللازمة.
- 3- التعرف على العوائق الأدارية التي تواجه المشروع وطرح الحلول المناسبة.
- 4- التعرف على العوائق التكنولوجية التي تواجه المشروع ووضع الحلول اللازمة.
- 5- معرفة العوائق التي تواجه وضعوتفيذ المنهج التدريبي لقسم الكهر باء وطرح الحلول المناسبة.
  - 6- اكتشاف العوائق الأخرى التي تواجه المشروع وطرح الحلول لها

#### (1-6) حدود البحث:

#### (1-6-1) الحدود المكانية:

تشمل الإدارة العامة ومراكز التدريب المهنى ومهارات الاعمال

#### (1-6-2) الحدود الزمانية:

في الفترة من 2014 إلى 2015 م

#### (7-1) مصطلحات البحث:

#### 1/ المشروع:

يقصد به مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال الذي أنشأته حكومة ولاية الخرطوم بالتعاون مع الاتحاد الأوربي ومنظمة الصناعة العالمية (اليونيدو) لتطوير التدريب المهني ومواكبة التقدم التكنولوجي ومحاربة الفقر.

#### 2/ التدريب المهنى:

كما يمكن تعريفه على أنه مجموعة الإجراءات التي تمكن الفرد من التعرف على المفاهيم والنظريات العلمية والفنية المتعلقة بالعمل وتتمية مهاراته العملية باكتساب الاتجاهات الإيجابية والسلوكية التي يتطلبها أداء العمل (على محمد نصر الله, ص 11)

#### 3/ مهارات الاعمال:

هورحداث التغيير الفعلي المهاري في تطوير أنظمة التدريب المهني وآلياته وأجهزته لتواكب متطلبات الطفرة التقنية .

#### 4/ نظام الجدارات:

الجدارات أو الكفاءات هي أفعال سلوكية إذا تم تنفيذها بشكل جيد ينتج عنها أداء أفضل , ويمكن القول بأنه نوع من التدريب يصمم فيه البرنامج التدريبي ليكسب المتدرب المستوى اللآزم من الكفاية المهارية والمعرفية والسلوكية لأداء محدد في مهنة محددة طبقاً لإحتياجات سوق العمل. (إصدارات المجلس القومي للتعليم التقني والتقاني, 2009)

#### الفصل الثاني

### الإطار النظري والدراسات السابقة

### اولاً الإطار النظري

#### (2-1) المقدمة: -

تعتبر القوى العاملة أهم عنصر من عناصر الانتاج وركيزة أساسية لتحقيق أهداف التنمية الشاملة والنقدم والرفاهية الاجتماعية وتوفير الحياة الكريمة للشعوب في أي مجتمع بغض النظر عن توجهاته السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية , إذ أن الإنسان من حيث المنظور الفكري والحضاري مستخلف لإعمار الأرض , وتأمين بيئته كما أنه الوسيلة والغاية لنهضة المجتمع وعليه فمن اللازم أن تمكنه من التزود بالمعارف والقدرات المواكبة للحضارة المتسارعة وكذلك أدواتها والتي تميزت في هذا القرن بالنمط التكنولوجي المتامي كوسيلة أساسية لمواجهة تحديات الاقتصاد والعولمة الحاكمة والقابضة , لذلك لابد من تأسيس استراتيجية قومية شاملة على تنمية الموارد البشرية المناسبة لعصر التكنولوجية المتغيرة وذلك عبر الاهتمام الأقصى بالتدريب بصورة عامة والتدريب المهني بصورة خاصة والذي يوفر الأطر التقنية والمهنية لكافة قطاعات التنمية الشاملة.

### (2-2) التدريب المهني: -

التدريب هو عملية تعليم وتعلم تمكن الفرد من اتقان مهنة معينة , وأيضاً هو عملية التعليم و الاتصالات التي تحسن قدرة الفرد علي فهم لم يستخدام الأدوات والتقنيات لتنفيذ المهام المطلوبة. وقد بدأ التدريب قديماً بالمنزل، فكان الأب يدرب إبنه على المهارات الحياتية التي تساعده لكي يتفاعل مع البيئة التي يعيش فيها ليمارس بعض المهن مثل الصيد، الرعي، الزراعة، الفنون أو القدرات القتالية للدفاع عن النفس، وغالباً ما يتم التدريب عن طريق المحاكاة والتقليد وكانت الام تدرب ابنتها على اصول الطهي وحياكة الملابس وغيرها من الواجبات المنزلية بنفس الأسلوب، وبمرور الوقت , وتراكم الخبرات والملهات أصبح من العسير علي الآباء الاستمرار في تدريب وا عداد الأبناء وبالتالي ظهر معلم الصبيان والذي أوكلت اليه مهمة نقل التراث المعرفي والمهاري الي الاجيال الناشئة. ( محمد مزمل البشير ، 2005 م، ص 8 )

كما يمكن تعريفه على أنه مجموعة الإجراءات التي تمكن الفرد من التعرف على المفاهيم والنظريات العلمية والفنية المتعلقة بالعمل وتتمية مهاراته العملية باكتساب الاتجاهات الإيجابية والسلوكية التي يتطلبها أداء العمل (على محمد نصر الله, ص 11)

قال (الرشيد إسماعيل 2009, ص 53) عن التدريب المهني أنه نظام غير مرتبط بمرحلة تعليمية محددة أو عمر معين ويتم في مراكز التدريب المهني ومواقع العمل والانتاج ويطلق عليه في بعض الدول العربية التعليم المهني أو التكوين المهني

وفي بض الدول العربية توجد وزارات متخصصة للتعليم الفني والتدريب المهني والتقني كما توجد مجالس للتعليم والتدريب المهني تضم في عضويتها ممثلين للحكومة وأصحاب العمل والمنظمات العمالية .

يقصد به أيضاً على حسب تعريف منظمة العمل الدولية ILO العملية المنظمة التي تكسب الفرد المهارة والمعرفة والاتجاهات في أية وجهة من أوجه النشاط الإقتصادي بهدف الإستخدام المنتج ورفع الإنتاجية (http://www.scvta.gov,sd )

حيث يؤدي التدريب إلى تطوير معلومات الأفراد ومهاراتهم وتنمية قدراتهم على أداء أعمالهم لمواكبة إحتياجات سوق العمل.

يعتبر التدريب المهنيعملية إعداد الفرد لأداء اي مهام أونشاطات عملية وفق دليل عمل او بدون دليل وهو تدريب غير أكاديمي وينتمي كلياً إلى مهن أو تخصصات محددة، قد يسمي احياناً بالتدريب الفنى حيث يقوم المتدرب بتنمية وتطوير وبناء قدراتة في أي مجال مهنى أو تقنى محدد.

( http://en.wikipedia.org/wiki/Vocational\_education )

وهو عنصر أساسي وفعال في إكساب وتزويد الفرد بالمعرفة والمهارة والسلوك التي تمكنه من أداء مهنة محددة أو وظيفة أأي أنشطة عملية يتطلبها سوق العمل. كما يمثل التدريب المهني في نفس الوقت نوعاً من التعليم الذي يزود الأفراد بالتدريب اللازم للعمل ليس كعمال فقط بل للعيش كبشر ذوي سلوك متحضر، حيث ترتبط أنشطة التدريب المهني بنقل التكنولوجيا والإبتكار والتنمية، مما يساعد في تنمية المجتمعات وذلك بالاستخدام الأمثل للموارد المالية والبشرية والطبيعية المتوفرة بالمجتمع والمساهمة الفاعلة في بناء الإقتصاد وفق أسس ومعايير إقتصاد اليوم والذي أسس وب ني

علي ما يُعرف بالاقتصاد المعرفي عموماً عندما يستخدم مصطلح تدريب مع صفة مهني في اي موضوع أو بحث فيرجع ذلك إلى التدريب الذي يهدف إلى إعداد المتدرب للعمل.

اتسمت الحياة العصرية بالحاجة الملحة للتعليم الفني والمهني وأكثر من أي وقت مضى وقد بادرت وزارات التربية والتعليم والمعارف في معظم دول العالم لوضع الخطط التربوية لنشر الوعي الفني والمهني و تنمية المهارات الصناعية والفنية للنهوض بأجيالها لتحقيق حياة أفضل تقوم على الازدهار الإقتصادي والفني (محمد بن شحات الخطيب, 1995م, 17).

يعد التدريب المهني من الاستثمارات البشرية عالية التكلفة و المردود وفي ظل شح الموارد المتاحة ينبغي استغلال هذه الموارد الاستغلال الأمثل وفق اولويات محددة ومدروسة ومخطط لها بدرجة عالية من الدقة, وفلسفة التدريب المهني تقوم على أن التدريب يجب أن يكون من أجل العمل المنتج (إبراهيم خالد إبراهيم 2009, 2)

وقديما كان التدريب المهني مجرد إلحاق شخص يبحث عن عمل مع عامل ماهر ذي خبرة بعمله بحيث يمتلك هذا الشخص المعارف والمهارات والقيم الخاصة بهذا العمل بصورة تلقائية تعتمد على الزمن وقدرة العامل الجديد على الملاحظة والالتقاط والتقليد كما تعتمد على رغبة العامل الماهر في المساعدة والعطاء , أما في الوقت الحاضر الذي يتميز بالتطور التكنولوجي المتسارع فقد أصبح التدريب المهني عملية مخططة منظمة للوصول إلى المستوى المطلوب في أقصر وقت وأقل تكلفة (عبير محمود 2003 , 27)

من خلال إصدارات العديد من الباحثين والمتخصصين في مجال التدريب المهني يمكن استعراض بعض المفاهيم للتدريب المهني وذلك على النحو التالى:

إن التدريب هو موقف جمعي يتسم بالتغيير والتعديل في نمط التفكير والإتجاه والسلوك بما يحقق الفعالية الإيجابية في الأداء . (رأفت عبدالفتاح، ص 77).

عالمياً تم تعريف التدريب المهني بانههو مجموعة الأنشطة الموجهة لبناء وتطوير القدرات البشرية تحقيقاً للحياة العملية والإنتاجية(http://en.wikipedia.org/wiki/Vocational\_education.).

التدريب المهني كما عرفتة الجمعية الأمريكية على أنه التدريب الذي صمم لتطوير المهارات والمعارف والاتجاهات، وعادات العمل المطلوبة في مختلف اوجه النشاط الاقتصادي.

تعتبر منظمة العمل العربية التدريب المهني كعملية تربوية (فهوماً ونظاماً) ينبع من فلسفة وايدولوجية المجتمع، حيث ينمو ويتطور جنباً الى جنب مع تطور المجتمع، وكلما تطور المجتمع اقتصافياً واجتماعياً كلما ظهرت مفاهيم ونظم حديثة للتعليم والتدريب لتلبي احتياجات ذلك المجتمع. (اسماعيل الازهري الشيخ برى، 2010م، ص 26)

#### (2-2-1) النظم الأساسية للتدريب المهنى في الدول المتقدمة

تصنف النظم الوطنية للتعليم الفني في الدول المتقدمة إلى أصناف أو نماذج وهي :

1/ نظام التدريب المهني المستند على سوق العمل ويكون دور الحكومة فيه معدوم أو مهمش كما في الولايات المتحدة الأمريكية واليابان حيث أنه لايرتبط بالتعليم العام ويتولى المواطن بنفسه إعداد وهيكلة التدريب المهني من جهة ومشاركة الشركات ومؤسسات التدريب الأخرى التي تقدم وتنفذ نظم التدريب الموجهة نحو الوظيفة من جهة أخرى .

2/ النموذج المدرسي البيروقراطي والذي تكون الدولة مسئولة عنه من حيث التخطيط والتنظيم والسيطرة عليه حيث يرتبط بالتعليم العام ويعتمد الإنتقال إليه على المؤهلات الدراسية في المرحلة المتوسطة أو الإعدادية و هذا النوع يؤدي إلى مخرجات ذي مسارين , مؤهلات الإلتحاق بالجامعة ومؤهلات العامل الماهر ولا يوجد دور مباشر للشركات الخاصة في هذا النظام بإستثناء ماتوفره من مواقع تدريبية ويوجد هذا النظام في إيطاليا وفرنسا والسويد.

(2) النظام الثنائي وهي أن توفر الدولة أطاراً عاماً وشاملاً نوعاً ما في التدريب المهني للشركات الخاصة وغيرها من مؤسسات التدريب الخاصة ويطبق هذا النظام في ألمانيا وسويسرا والنمسا (المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم 1997, 13 – 15).

### (2-2-2)أهمية التدريب المهني في التطور التكنولوجي:

يمكن تلخيص أهمية التدريب المهني في الآتي (المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، 1997، ص 116) :

1/إعداد العمالة الماهرة التي يمكن الإستفادة من قدراتها اليدوية والعقلية لمسايرة التقدم التكنولوجي.

2/ إعداد العمالة متوسطة المهارة بما يمكنها من أداء مهارات محدودة المستوي، وتختلف أساليب إعدادها باختلاف المهنة أو العمل المطلوب منها، وهي عادة برامج قصيرة وتتمثل في خريجي برامج التدريب السريع.

3/ رفع المستوى التأهيلي للعمالة القائمة لمواجهة التغيير في اساليب الإنتاج أو إدخال تكنولوجيا جديدة أو لإعدادهم لوظائف أعلى تتطلب معلومات أكثر دقة.

4/ تحديد مستوى المهارة للعمال بالقطاعين العام والخاص وذلك بتطبيق الاختبار الأدائي لتحديد مستوى العامل مما يسهل عملية الاستخدام من قبل أصحاب العمل، وانتقال العامل من موقع لآخر كما يساعد الجهات المعنية في رسم سياسات الإجور واعتماد هياكلها على اسس علمية.

5/ يسهم في تحقيق أهداف المجتمع في مجال التنمية المنشودة وبالتالي التقدم الاجتماعي والثقافي والإقتصادي.

6/ إكساب الطلبة المفاهيم والمعلومات النظرية والمهارات العملية والتطبيقية بحيث يتحقق التكامل العضوي بين النظرية والتطبيق وبين العلم والعمل.

7/ إكساب الطلبة القدرة على أداء العمليات الصناعية والمهنية حسب الأصول والمعايير الفنية وا عدادهم للتعامل والتفاعل مع التقنيات وتنمية إستعدادهم للتطور معها.

8/ إكساب الطلبة العادات والسلوكيات الصحيحة المتعلقة بممارسة المهنة كالدقة والحد من الفاقد في الموارد وتطبيق أسس السلامة والمحافظة على البيئة.

9/ تنمية الإتجاهات والقيم السليمة لدى الطلبة من حيث إحترام قيم العمل وتحمل المسئولية والعمل الجماعي والإبداع الفردي.

كما يمكن أن تتمثل أهمية التدريب المهني في تتمية قدرات الطلبة وتطوير قابليتهم الإبداعية وتهيئتهم للإندماج والمشاركة الفاعلة في عالم العمل الإنتاجي .

أيضاً يقود التدريب الى التعرف على الجوانب العملية والتقنية للحضارة المعاصرة بحيث يتفهم الناس بيئتهم ويستطيعون التأثير عليها باتخاذ موقف من خلال المنظمات الاجتماعية والسياسية والبيئية والتقدم العلمي والتقني. (ناصر عيسى عطا المنان ، 2005م، ص 15).

#### (2-3) التدريب المهنى في السودان:-

تم إنشاء اول مركز للتدريب المهني بالخرطوم في العام 1957م الذي عرف بإسم مركز رفع المستويات بدعم من منظمات العمل الدولية وتزايد نشاطه وتوسع بعد إضافة برامج الإختبارات المهنية وقياس المهارات والقدرات المهنية التي يكتسبها الفرد خلال عمله عن طريق التدريب المهني التقليدي وغير الرسمي , وفي العام 1974م أصدر رئيس مجلس قيادة ثورة مايو قانون التلمذة الصناعية الذي حدد الشروط والمعايير التي يتم بموجبها تدريب طلاب التلمذة الصناعية.

يعمل نظام التلمذة الصناعية لإعداد العامل الماهر الملائم للمهنة بحيث يكون مهيئاً علمياً وعملياً, ويقبل هذا النظام الطالب الحاصل على شهادة مرحلة الأساس بنجاح من الجنسين ويتم التدريب للعام الأول ولثاني داخل المركز ليتلقى المهارات الأساسية والعلوم المتعلقة بالمهنة ويستكمل مهاراته خلال العام الثالث داخل المؤسسات الصناعية التي يتم التعاقد معها (صديق الحاج, 1999م, 4)

يستمد التدريب المهني بالسودان فلسفته من فلسفة الدولة والتي أعلنت السياسة التربوية وأقرتها محاور الإستراتيجية القومية الشاملة (1992 – 2002) والتي ركزت على زيادة رقعة التعليم الفني والمهني ليمثل نسبة 60% من التعليم العام. (ازهري التيجاني ، 2002، ص 2).

يهتم التدريب المهني بتلبية احتياجات سوق العمل من العمال المهرة الذين تتطلبهم مشاريع التنمية المختلفة، وتلبية حاجات التوسع والتطور في المجالات الخدمية والصناعية والزراعية. حيث يعتبر التدريب المهني الرافد الأساس في تغذية سوق العمل بالعمالة الماهرة المدربة فياً وعملياً لتسهم في حركة البناء والنهوض الإقتصادي والإجتماعي، وتحقيق الرفاه الإجتماعي للأوطان.

توالت اتفاقيات التعاون لإنشاء مراكز التدريب المهني بالعاصمة والولايات, وفي العام 2000م قرر القائمون على أمر التدريب المهني والتلمذة الصناعية قيام مجلس أعلى للتدريب المهني والتلمذة لطمناعية ليقوم بوضع السياسات العامة للتدريب المهني واعداد خطط وبرامج التدريب المهني ودراسة الحاجة للتدريب في مختلف الولايات واعتماد مناهج التدريب لمختلف الفئات وتشجيع التقصي والبحث في كل المسائل المتعلقة بالتدريب المهني.

كما أنه حدد إنشاء أمانة عامة برئاسة أمين عام يعينه مجلس الوزراء بتوصية من وزير العمل ويكون مسئولاً أمام رئيس المجلس الأعلى عن أداء الأمانة العامة ويقوم بتنفيذ السياسة التي يضعها

المجلس الأعلى للتدريب المهني وا عداد تقرير سنوي عن أداء الأمانة ( المجلس الأعلى الهيكل التنظيمي , 2001م , 3 ).

في العام 2005م تم إنشاء المجلس القومي للتعليم التقني والتقاني بموجب قرار صادر من مجلس الوزراء وبتوقيع رئيس الجمهورية ويضم المجلس في عضويته جهات الإختصاص المرتبطة بالتعليم الفني والتقني, تحت رؤية ( تتطلع الأمة السودانية إلى مستوى اقتصادي أفضل يحقق العيش الكريم لمواطنيها دون تمييز ), وقد وضع المجلس أهداف استراتيجية يسعى لتحقيقها هي:

1/ توحيد السياسات والرؤى على المستوى القومي فيما يتعلق بإعداد القدرات البشرية والعمالة المدربة لسوق العمل بصرف النظر عن الجهات التى تنفذ برامج التعليم

2/ استحداث آلية لرصد البيانات والإحصاءات المتعلقة بسوق العمل لمعرفة الاحتياجات على المدى القريب والمتوسط والبعيد وا عداد دراسات الجدوى الإقتصادية والتربوية والتعليمية والفنية .

3 تشييد وتطوير مؤسسات التعليم الفني والتقني وا عدادها حسب الاسبقيات التي يفرضها سوق العمل .

4/ إشراك القطاعين العام والخاص في قيادة وتوجيه التعليم الفني والتقني وتشجيع القطاع الخاص على إنشاء وا دارة مؤسسات التعليم الفني والتقني .

5/ استقطاب الموارد المالية المحلية والعون الفني والمالي الأجنبي لتطوير وتنفيذ مشروعات التعليم
 الفني والتقني الحديثة .

وفي العام 2007م قام المجلس القومي للتعليم الفني والتقني بإنشاء ورشة عمل مشتركة لمناقشة قضايا التعليم الفني والتقني في السودان بالتعاون مع أصحاب العمل السوداني ومكتب اليونسكو بالخرطوم والتي أسفرت بدورهاعن اهم مشرع للتدريب المهني في السودان بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتتمية الصناعية ( UNIDO ) وبدعم الاتحاد الأوربي وهو مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال .

#### (2-4) مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الاعمال

إن منظمة التتمية الصناعية ( UNIDO ) بالتعاون مع ولاية الخرطوم يعملان سوياً وبجهد متناسق للارتقاء بمناهج التدريب المهني بالتنسيق الكامل مع المجلس القومي للتعليم التقني والتقاني اللارتقاء بمناهج التدريب المهني بالتنسيق الكامل مع المجلس القومي للتعليم التقني والتقاني الحكومية التي لها مطلق التفويض فيما يختص بإرساء قواعد إطار السياسات العامة للتعليم الفني في السودان , هذا بالإضافة إلى المجلس الأعلى للتدريب المهني والتلمذة الصناعية ( Supreme ) باعتباره الجهة الحكومية التي تشرف عليه وتقوم بأعباء التدريب المهني في السودان بصورة شاملة , الجدير بالذكر أن المجلس الأعلى للتدريب المهني والتلمذة الصناعية هو عضو مساهم في لجان المجلس القومي للتعليم التقني .

وقد اتفق جميع الشركاء والجهات ذات الصلة على مقترح اليونيدو ( UNIDO) بأن تتضمن مناهج التدريب المهني إعتماد نظام الجدارات المتخصصة (Competency Based Training) لأنها الأنسب لمواكبة المتغيرات المتزايدة في الاقتصاد السوداني .

تماشيا مع عملية ترقية مناهج التدريب المهني قامت وزارة العمل والخدمة العامة وتنمية الموارد البشرية بإصدار القرار الوزاري رقم 35 للعام 2008م والقاضي بتشكيل لجنة عليا للنظر في الإرتقاء بالمناهج الجديدة للتدريب المهني برئاسة الأمين العام للمجلس القومي للتعليم التقني والتقاني (NCTTE). (سميرة ضرار أبوزيد 2009م, تقرير فني عن المشروع, ص2)

ومن الجانب الاخر قامت منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ال UNIDO وعلى سبيل المنافسة الحرة بالتعاقد مع إثنين من بيوت الخبرة النافذة في هذا المجال هما : كلية نيو كاسل المنافسة الحرة بالتعاقد مع إثنين من والمدرسة العالمية للغة ( New Castle College ) والمدرسة العالمية للغة ( School ) بعد إن وكلت لهم المهام الآتية:

1/ مراجعة متطلبات قطاع مناهج إعتماد نظام الجدارات المتخصصة ولوآئح التدريب المهني حسب المعلومات المتوفرة لدي إدارة المشروع كما لها حق التشاور حسب مقتضيات الحال مع المجموعات الاستشارية, ممثلي الصناعات والمهن والشركاء وذوى الإختصاص في هذا المجال

2/ التشاور مع المجلس القومي للتعليم التقني والتقاني , المجلس الأعلى للتدريب المهني والتلمذة الصناعية, ومكتب سعادة والي ولاية الخرطوم للاتفاق على المبادئ والنشاطات والتدابير اللآزمة للقيام بعملية الارتقاعمناهج التدريب المهني على أساس المعايير ذات الجودة وا صدار الشهادات ذات المنشأ القطري .

(3/ القيام بتدريب الخبراء بالإضافة إلى موظفي المجلس الأعلى للتدريب المهني والتلمذة الصناعية والمجلس القومي للتعليم التقني والتقاني في مجال تصميم وترقية مناهج التدريب المهني على أساس منهج اعتماد نظام الجدارات المتخصصة ولوآئح التدريب المهني CBT.

4/ العمل بمناهج التدريب الحالية أو القيام بوضع مناهج أصلية لتغطية دورات التدريب الأولية كما يجب عرض المناهج في مختلف أشكال التدريب ووسائل الأعلام كلما أقتضت الضرورة لذلك

5/ إمداد المراكز بدليل المدربين وكتيبات التدريب التي تشمل مناهج التدريب المهني للطلاب الدارسين

6/ القيام بتوفير خدمات المساندة مثل تدريب المدربين والتعليم التجريبي في مجال مناهج التدريب .

7/ تقديم يد المساعدة لمراكز التدريب المهنى فيما يختص بإعداد الجداول الزمنية للساعات المعتمدة.

انشاء إدارة مختصة بترقية المناهج تعمل في مجالات التدريب والتقييم وسجلات الموظفين الذين تلقوا تدريبا في كافة المجالات ذات الصلة.

9/إنشاء إجراءات تأمين وضبط الجودة فيما يختص بنشر وتوصيل مفهوم المناهج ذات الصلة للمتلقين 10/ تقديم المساندة لوحدة مجلس ولاية الخرطوم للتدريب المهني لتعمل جنبا لجنب مع الجهات المعتمدة دوليا في مجالات التدريب المهني . (سميرة ضرار أبوزيد 2009 م , تقرير فني عن مشروع) في العام 2009م تم افتتاح مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال والذي يعتبر من أكبر مشروعات التدريب المهني في السودان , وهو شراكة بين ولاية الخرطوم والإتحاد الأوربي والأمم المتحدة ممثلة في وكالة منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) حيث كانت مساهمة الشركاء ممثلة في الآتي :

1/ ولاية الخرطوم - الأرض والمباني والخدمات وجزءاً من الأثاثات بقيمة 23.195.000 دولار . 2/ الإتحاد الأوربي - المعدات والآليات والأجهزة والأثاثات بالإضافة إلى تكلفة الجهة الإستشارية للمشروع بتكلفة مقدارها 11.000.000 يورو .

المنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) الخبرة الفنية والتخطيطية والإدارية لتنفيذ المشروع إهتمت ولاية الخرطوم بهذا المشروع إهتماماً كبيراً بهدف إعداد وتدريب وتأهيل قوى عاملة وطنية بجدارة وذلك لسد حاجة السوق في المهن المختلفة بالإضافة لتطوير المهارات وا عادة تأهيل العاملين بالمؤسسات والشركات في مجالات المهن الهندسية والخدمية وفق إحتياجات وموجهات سوق العمل بغرض اتاحة فرص العمل وتحسين مستوى معيشتهم إلى جانب إحداث التغيير الفعلي في أنظمة التدريب المهني وآليته وأجهزته لتواكب متطلبات الطفرة التقنية المستمرة والأنشطة الاقتصادية المختلفة في البلاد .

يهدف المشروع إلى:

1/ خلق عمالة لمهرة فعالة للمساهمة في مقابلة تحديات المشروعات الإنمائية وا حتياجات سوق العمل بالولاية خاصة والولايات الاخرى عامة .

2/ إدخال التقنيات الحديثة في العملية التدريبية من خلال المعدات والأجهزة الحديثة بالإضافة للوسائل التدريبية والإدارة الإلكترونية .

3/ ترسيخ مفهوم قيمة التدريب المهني كسلعة لها مدخلاتها ومخرجاتها وأثرها على النشاط الإقتصادي وتحسين ظروف معيشة أفراد المجتمع .

4/ استخدام نظام الجودة الشاملة وتأكيد استمراريتها عبر أنشطة التدريب المهني في جميع المراحل ممثلة في المناهج والمعدات والأجهزة وبناء القدرات لقوة العمل.

5/ تفعيل دور الشركاء الحقيقيين (أصحاب العمل - المستفيدين - منظمات المجتمع المدني) في العملية التدريبية التي تتناسب واجتياجاتهم.

#### (2-4-1) مكونات المشروع :-

يتكون المشروع من: -

#### ا/ المراكز:

يتكون المشروع من 10 مراكز يتم تشييد عدد 8 مراكز منها وتجهيزها وتطوير المركزين الآخرين بالمعدات التدريبية والمعينات المختلفة وهي :

1/مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال - كرري .

2/مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال - الخرطوم جنوب.

3/مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال - الحلفاية .

4/مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال - الحاج يوسف.

5/مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال - السوداني الهولندي الزراعي

6/مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال - واوسى

7/مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال - ابن البان

8/مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال - العسيلات

9/ مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال - الكدرو

10/مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال - الخرطوم (1).

ب/ الشئون العلمية (إعداد المناهج الفنية المختلفة).

ج/ التدريب (بناء قدرات الموارد البشرية ).

د/ النظام الإداري والمالي .

#### (2-4-2) نظام التدريب :-

إن أصحاب العمل يبحثون عن اليد العاملة الماهرة الجاهزة لذلك كان لابد من إيجاد نظم تدريبية تساهم في تطوير مؤسسات التدريب المهني وتضمن الدور الفاعل في جميع مراحل التدريب من تخطيط وتصميم وتتفيذ لتلك البرامج وذلك من خلال شراكات حقيقية وفاعلة.

يتح برامج مراكز التدريب المهني الفرصة للراغبين بصقل مهاراتهم المهنية والانخراط في سوق العمل مباشرة من خلال المنهج المتبع الذي يقوم على تطبيق نظام الجدارات ( C B T ) المطبق عالمياً لمرونته ( وفق المعايير المهنية الوطنية ) وفعاليتها لمواكبة إحتياجات سوق العمل والأفراد من خلال برامج تتمية مهارات الأعمال .

ويمكن تلخيص مفهوم التدريب القائم على نظام الجدارات بأنه نوع من التدريب يصمم فيه البرنامج التدريبي ليكسب المتدرب المستوى اللازم من الكفاية المهارية والمعرفية والسلوكية لأداء محدد في مهنة محددة طبقاً لإحتياجات سوق العمل (إصدارات المجلس القومي للتعليم التقني والتقاني, 2009), لذلك

فإن هذا النظام يرتبط بثلاث ملفات متواصلة تشمل المعرفة والمهارة والسلوك وهي تمثل شعار هذه المراكز.

وايضاً الجدارات أو الكفاءات هي أفعال سلوكية إذا تم تنفيذها بشكل جيد ينتج عنها أداء أفضل , كما يتم قياس ماحققه المتدرب مقارنة بالمستوى المحدد لكل كفاية وفق الأداء المعياري للمهنة , ويكون التقييم على أساس أنه يجيد المهنة أو لايجيدها , وتمنح شهادات التدريب بناءا على ذلك , وبهذا يكون نظام الجدارات ( الكفايات ) ظاما تدريبيا وتقييميا كاملا .

هدف نظام الجدارات تزويد المتدريبين بالمهارات والمعارف والأدوات اللآزمة لأداء العمل بفاعلية مع التركيز على ربط عمليات التخطيط و الأداء ومتابعته ومراجعته وتقويمه بعمليات تطوير وتنمية أداء المتدربين من خلال تحليل أدائهم والتعرف على الاحتياجات الفعلية للتدريب ونقاط القوة والضعف ووضع الخطط المناسبة لعمليات تطوير وتحسين الأداء مع ربط جميع هذه العمليات بأهداف واستراتيجيات المراكز وتحقيق رؤيتها ورسالتها بكل فاعلية وا قتدار .

يعتمد التطور في هذا النظام على المتدرب ومدى اكتسابه للمهارة اللازمة وتطبيقها بكفاءة في التخصص المعنى نظريا وعمليا ثم يتخرج ويمنح شهادة تثبت نوع الجدارة التي تدرب عليها .

تتأكد أهمية هذا المنهج فيما يعانيه سوق العمل المحلي من صعوبات في توفير العمالة الوطنية ذات المستوى العالي في المجالات المهنية والفنية المختلفة , مما جعل أصحاب العمل يعتمدون وبنسبة كبيرة على اليد العاملة الأجنبية الوافدة والتي تحتاج هي أيضا للى عملية تقييم قبل مزاولتها عملها.

(2-4-2) أقسام نظام التدريب:-

ينقسم نظام التدريب إلى قسمين هما:

1/ البرنامج التحضيري وهو إجباري في كل المراكز ويتكون من:

English Languageاللغة الإنجليزية

الرياضياتMathematic

ICT الحاسوب

الرسم الفني Technical Drawing

السلامة المهنية العامة General Vocational Safety



2/ البرنامج الفنى بمستوياته المختلفة .

#### (2-4-2) الفئات المستهدفة :-

يتم تحديد الفئات المستهدفة على النحو أدناه:

- 1- سكان الحضر بالمناطق الطرفية .
- 2-طلاب المراحل الدراسية المختلفة.
- 3- يشترط على الطالب إكمال مرحلة الأساس والجلوس لامتحان شهادة الأساس وأن يكون العمر مابين 17 - 23 سنة .
  - 4-أصحاب المهن والحرف والراغبين في تطوير مهاراتهم واكتساب مهارات جديدة .
    - 5- العاملون بالمؤسسات والشركات .

## (2-5) مراكز التدريب المهني ومهارات الأعمال ولاية الخرطوم :-

يشتمل المشروع على عدد أربعة مراكز بالولاية وبكل مركز عدد من الورش المجهزة بالتجهيزات اللاّزمة من الآلآت والمعدات والماكينات من أحدث ماتوصلت إليه التقنية الحديثة مما يخدم جميع التخصصات , و يتناول هذا المبحث كل مركز وموقعه وتخصصاته الفنية وطاقته الإستيعابية وتاريخ إفتتاحه .

(2-5-1) مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال - حلفاية الملوك:

## Vocational Training & Entrepreneurship Center – Halfaia Almlook الموقع :

يقع بمحلية بحري شمال , حلفاية الملوك مربع 7 شارع الإنقاذ شمال كلية المشرق شمبات . الافتتاح :

تم افتتاحه بتاريخ 2011/02/05م

#### الطاقة الإستيعابية:

طاقته الإستيعابية 800 متدرب في العام .

#### التخصصات الفنية:



#### 1/ قطاع الإلكترونيات Electronic Sector

أ/ الأجهزة المنزلية Home Equipments

ب/ صيانة الحاسب وملحقاته Computer Hardware Maintenance

#### 2/ قطاع اللحام وأعمال الصاج Welding and Sheet Metal Sector

أ/ لحام الغاز Gas welding

ب/ لحام القوس الكهربائيArc welding

ج / لحام نقطة Spot welding

د / لحام قصدير ونحاسSoldering & Brazing

ه / لحام الغاز الخامل ( الأرجون )Tungsten Arc welding

و / لحام القوس الكهربائي بدرة Flux Cord arc welding

#### 3/ قطاع الحاسوب I C T Sector

أ / أساسيات تشغيل الحاسوبBasic Computer Operation

Web pages Designبالتصميم صفحات الإنترنت

#### 4/ قطاع الفندقة والسياحة Hotel & Tourism Sector

أ/ الأغذية والمشروباتFood and Beverage

ب/ الطبخ البخاري Steaming cooking

ج/ التدريب الفندقي Hotel Training

د/ الخبائز والحلوياتBaking and Pastry

ه / إدارة المطاعمRestaurant Management

5/ قطاع التجميل وتصفيف الشعر Beauty Care & Hair Sector

(2-5-2) مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال - الحاج يوسف

Vocational Training & Entrepreneurship Center –Alhaj Yousif الموقع:

يقع بمحلية شرق النيل - حى الإنقاذ مربع 40 شارع الردمية جوار سوق الثلاثاء .



#### الافتتاح:

تم افتتاحه بتاريخ 2010/02/06م

#### الطاقة الاستيعابية:

طاقته الاستيعابية 800 متدرب في العام .

#### التخصصات الفنية:

#### 1/ قطاع الميكانيكا Mechanic Sub – Sector

ألقسم عمرة وصيانة الماكينات Maintenance & Rebuild Machines section ألقسم عمرة وصيانة الأجزاء الميكانيكية Maintenance Chassis Mechanical Section

ج/ قسم كهرباء السياراتCars Electrical Section

د/قسم تكييف السياراتCars Conditioning Section

ه / قسم عمرة وصيانة الماكينات الصغيرة (موتر سايكل)

Maintenance & Rebuild small Machines (Motor Cycle) Section

#### 2/ قطاع السمكرةDenting Sector

Cars Painting and Denting Section

أ/ قسم سمكرة وبوهية السيارات

Cars Upholstery

ب/قسم تنجيد السيارات

#### 3/ قطاع المعدات الثقيلة Heavy Machines Sector

أ/ قسم عمرة الماكينات الثقيلةRebuild Heavy Machines Section

ب/ قسم صيانة الماكينات الثقيلة Maintenance Heavy Machines Section

#### (2-5-2) مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال - جبل أولياء

# Vocational Training & Entrepreneurship Center –Khartoum South الموقع:

يقع بمحلية الخرطوم - منطقة الصناعات الأزهري شارع مواصلات مايو بالصناعات - بالقرب من مصنع جاكوب للحديد .

#### الافتتاح:



تم إفتتاحه بتاريخ 2011/01/01 .

الطاقة الاستيعابية:

طاقته الإستيعابية 800 متدرب في العام .

التخصصات الفنية:

1/ قطاع المكائن Machining Sector

أ/ قسم الخراطة Lath Machine Section

ب/ قسم الفريزر Milling Machine Section

ج/ قسم مكائن الجلخ اليدوي Manual Grinding Machine Section

د/ قسم مكائن التثقيب Drilling Machine Section

2/ قطاع الخراطة الرقمية CNC Machine Sector

3/ قطاع أعمال الصاج واللحامSheet Metal and Welding Sector

4/ قطاع التبريد والتكييف Refrigeration & Air Conditioning Sector

5/ قطاع الكهرباء ( توصيلات المباني ) Sector ( توصيلات المباني ) أ

(2-5-2) مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال - كرري

Vocational Training & Entrepreneurship Center – Karari الموقع:

يقع بمحلية كرري - الثورة الحارة 76 - شارع الشنقيطي .

الإفتتاح:

تم افتتاحه بتاريخ 2009/12/29م

الطاقة الاستبعابية:

طاقته الاستيعابية 800 متدرب في العام .

التخصصات الفنية:

1/ قطاع المباني Construction Sector



أ/ قسم السباكة Department of Plumbing

ب/ طلاء المباني Construction Painting

ج/ النجارة Armed carpentry

د/ البناءBulding

ه/ البلاط والسراميك Tilling

و/ اللحام Welding

#### **Electrical Sub – Sector**

2/ قطاع الكهرباء

أ/ قسم كهرباء المنازلResidential Electrical Installation

ب/ قسم تشغيل وصيانة ماكينات كهربائية

Electrical Machine operation & Maintenance

ج/ قسم كهرباء التمديدات الصناعيةIndustrial Wiring Installation

3/ قطاع الأحذية والمشغولات الجلدية Foot Wear and Leather Goods Sector

أ/ قسم تصنيع الأحذية الجلدية Foot Wear Making

ب/ قسم تصنيع المشغولات الجلدية Leather and Allied Good Making

(2-5-5) مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال - الكدرو

Vocational Training & Entrepreneurship Center –Alkadro الموقع:

يقع بمحلية بحري - شمال بحري - مدينة الكدرو.

بدأ العمل فيه في العام 2005م بالتعاون مع شركة بتروناس الماليزية وقد قامت الشركة بتوريد المعدات والمواد الخام وتدريب الكادر البشرى داخل وخارج السودان بماليزيا .

تم إنشاء المباني بواسطة ولاية الخرطوم ومن ثم نقل المعدات والأدوات الخاصة بالورش من مدرستي أم درمان الفنية و أمبدة الفنية.



تم تنفيذ المرحلة الأولى من المشروع وقبل تنفيذ المرحلة الثانية انسحبت الشركة الماليزية من المشروع لأسباب إدارية لتتكفل ولاية الخرطوم وحدها بإتمامه وتغيير إسمه من أكاديمية الخرطوم بتروناس إلى مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال الكدرو.

#### التخصصات الفنية:

- 1- قطاع صيانة وتصليح السياراتVehicles Maintenance and Repair Sector
- 2- قطاع التبريد والتكييف Refrigeration and Air Conditioning Sector
  - 3- قطاع الكهرباء العامة General Electrical Sector
    - 4- قطاع المباني Building Sector
    - 5- قطاع الصرف الصحى Sanitary Works Sector
  - (2-5-6) مركز التدريب المهنى ومهارات الأعمال الخرطوم(1)
  - Vocational Training & Entrepreneurship Center Khartoum (1) الموقع:

(7-5-2) مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال – العسيلات Vocational Training & Entrepreneurship Center –Alasilaat الموقع:

يقع بمحلية شرق النيل - وحدة العسيلات - قرية الدومة . قيد الإنشاء.

(8-5-2) مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال – ابن البان Vocational Training & Entrepreneurship Center –Ebnalban الموقع:

يقع بمحلية شرق النيل - بمدينة أم ضوا بان .

قيد الإنشاء .



(9-5-2) مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال - واوسي Vocational Training & Entrepreneurship Center -Wawesy الموقع:

يقع بمحلية بحري بقرية واوسي .

قيد الإنشاء .

(2-5-2) مركز التدريب المهني ومهارات الأعمال – السوداني الهولندي الزراعي Vocational Training & Entrepreneurship Center-Agriculture Sudanese Netherland

الموقع: لم يتم اختيار موقع له بعد .

# (2-6-1) النظام الإداري للمراكز:

تم اعتماد النظام الإداري للمراكز لمنتاداً على مبادئ إدارة الجودة الشاملة وذلك للإستفادة القصوى من الموارد المتاحة لكل مركز وقياس مؤشرات الأداء لتحقيق الأهداف التي تم إنشاء المراكز من أجلها , ثم توفير شبكات خدمات داخلية بكل مركز تحتوي على وحدة المنهج و وحدة نظم المعلومات الأدارية و وحدة الإنترنت , كما تم تركيب وتعميم نظام للبطاقات الخاصة بالعاملين والطلاب كما تم أيضا تركيب شبكات للاتصال الداخلي والخارجي.

#### (2-6-2) التجهيزات والمعدات والمبانى المتوفرة بمراكز التدريب المهنى

- 1- مبنى الإدارة .
- 2- كافتريا سعة 200 شخص .
  - 3- ستة فصول دراسية .
    - 4-2 معمل حاسوب.
    - 5- 2 قاعة رسم فني .
- 6- 7 ورش للتدريب مساحة كل ورشة 560 م<sup>2</sup>. والورش مجهزة بالتجهيزات اللآزمة من الآلآت و المعدات و الماكينات من أحدث ماتوصلت إليه التقنية الحديثة مما يخدم جميع التخصصات, حيث تم جلب المعدات من أكبر الشركات العالمية.



تم تجهيز كل مركز من مراكز التدريب المهني بمعملي حاسوب مهيئة بالتكييف الكامل والكراسي الدوارة متصلتان عبر وحدة تحكم شبكة داخلية (LAN) بها جهاز خادم Server خاص بالمنهج والبرامج التعليمية بعدد 21 جهاز لكل معمل بالمواصفات الآتية :

- 1/ جهاز حاسوب مودیل (ACER )
- 2/ سبورة ذكية ( SMART BOARD SB 600 )
  - 3/ مزودات لحفظ الكهرباء (UPS)
- 4/ غرفة تحكم وتشغيل الشبكات الداخلية ( SERVER ROOM ) بها عدد ثلاثة أجهزة حاسوب سيرفر موديل ( S5 5500GHZ TX 300 S5 ).
- (2-6-2) أنواع الدورات التدريبية والخدمات التي تقدمها مراكز التدريب المهني ومهارات الأعمال تقدم المراكز الآتى :-
  - 1/ التدريب المهنى وفق نظام الجدارات.
  - 2/ الدورات القصيرة في جميع التخصصات الفنية.
    - 3/ دورات رفع المستويات .
    - 4/دورات التدريب التحويلي ومهارات الأعمال.
      - 5/ التدريب الفردي .
      - 6/ الدورات التعاقدية .
      - 7/ الأختبارات المهنية وتحديد المستويات .
      - (2-6-4) انواع البرامج التدريبية
        - (2-6-4-1) برامج تدريبية نظامية :

برامج التدريب القائم علي نظام الجدارات لمن تتراوح أعمارهم مابين (17 - 23 )وأكملو ا مرحلة الأساس كحد أدنى لشروط القبول .

عند الانتحاق النظامي بالمراكز يتلقى المتدرب البرنامج التحضيري (Preparatory Course) مدة هذا البرنامج ثلاثة أشهر يتلقى فيها المتدرب دروساً نظرية في أساسيات الحاسوب والرياضيات واللغة الإنجليزية والرسم الهندسي ومهارات الأعمال وعملي في أساسيات الحاسوب

بعد اجتياز البرنامج التحضيري يلتحق المتدرب بالبرنامج الفني ( Technical Course ) وفق رغبته في البرنامج المعني

# (1-4-6-2) محتويات البرنامج التدريبي بالمستوى الفني (Technical Course):

يحتوي أي تخصص في البرنامج الفني على الآتي:

- 1/ التعرف على متطلبات الأمن والسلامة الخاصة بإعداد الموقع لممارسة كل مهنة .
  - 2/ التعرف على المعدات والأدوات المستخدمة للعمل.
  - 3/ التعرف على المواد المستخدمة لإنجاز أي عمل مرتبط بمهنة .
  - 4/ التعرف على أدوات ومعدات ممارسة كل مهنة حسب ضوابط الأمن والسلامة .
- 5/ التعرف على الوسائل والطرق العلمية لتقدير كميات المواد المستخدمة في أي عمل ومهنة .
- 6/ إكتساب المعرفة والمهارة العلمية والفنية المطلوبة لمزاولة أي مهنة أو عمل حسب التخصيص الذي يتم فيه التدريب .

#### (2-4-6-2) برامج تدريبية مختلفة

وهي برامج مقدمة لكل الأعمار من الجنسين الراغبين في إكتساب مهارات تساعدهم للإنخراط في سوق العمل وا يجاد فرصة عمل , حيث تهدف البرامج التدريبية إلى تزويد المتدرب بمهارات جزئية محددة أو رفع مهاراته المهنية من خلال فترة الدورة التدريبية . وفترة كل دورة من هذه الدورات تختلف من برنامج ألى آخر وفق رغبة المتقدمين الراغبين في التريب وهذه الدورات تسمى بالدورات القصيرة .

#### (2-6-2) بناء قدرات وتدريب الكوادر البشرية العاملة بمراكز التدريب المهنى

تمتاز مراكز التدريب المهني ومهارات الأعمال بتأهيل وبناء مقدرات كل الكوادر العاملة من إداريين ومدربين بإلحاقهم بالدورات التدريبية دآخلياً وخارجياً حيث تم تنفيذ سلسلة من البرامج التدريبية كالآتي : 1/ نالت الكوادر الإدارية العليا دورة تدريبية متقدمة في مجال القيادة والإدارة بالمملكة المتحدة في كلية نيوكاسل (New Castle Collage) .

2/ نالت الكوادر الفنية العليا دورة تدريبية متقدمة في مجال تدريب المدربين بالمملكة المتحدة في كلية نيوكاسل (New Castle Collage) .

3/ نال معلمو اللغة الإنجليزية دورة في طرق التدريس الحديثة للغة الإنجليزية بالمملكة المتحدة LLS

- 4/ نال مدربو قطاع الجلود دورة تدريبية متقدمة في مجال تصنيع المشغولات الجلدية وصناعة الأحذية بدولة أثيوبيا بمعهد تطوير صناعة الجلود LIDI .
  - 5/ نال مدربو قطاع السياحة والفندقة دورة تدريبية في مجال السياحة والفندقة بدولة النمسا .
- 6/ نال عدد من المدربين دورة تدريبية على طرق التدريب الحديثة بمركز تدريب المدربين بأمدرمان .
- 7/ نال مدربو الحاسوب دورة في قيادة الحاسوب بكلية كمبيوترمان وتحصلو على الرخصة الدولية (ICDL).
  - 8/ عقدت دورات في الحاسوب واللغة الإنجليزية في كل المراكز لكل الكوادر الفنية والإدارية.
    - 9/ نال لمدربون بكل الأقسام الفنية دورات تدريبية مهارية بالمراكز كل في مجال عمله (In the Job Training) .
      - 10/نال مدربو مهارات الأعمال وضباط التسويق دورات تدريبية في تدريب المدربين
        - (Training of Trainers(TOT)ومجالات مهارات الأعمال .
        - 11/ نال عدد من المدربين دورة تدريبية على طرق مكافحة الحريق والإطفاء .
          - 12/ نال عدد من المدربين دورة في الإسعافات الأولية .
          - 13/ نال عدد من المدربين دورة في التقييم بجامعة السودان المفتوحة.
- 14/ عقدت دورات تعريفية في إدارة الجودة الشاملة ونظام الجدارات ومهارات الأعمال لكل الكوادر بالمراكز .
- 15/ نال مدربو اللحام دورة اللحام غير الائتلافية الأمريكية المستوى الأول والثاني من معهد ضبط الجودة بالقاهرة .
- 16/ نال عدد من المدربين دورة تدريبية على طرق التدريب الحديثة TOT بالسودان وماليزيا تحت إشراف مؤسسة قيتمارا .
- 17/ نال عدد من المدربين دورة تدريبية على طرق التدريب الحديثة TOT بدولة تركيا تحت إشراف جامعة شانكري .

# (2-7) الشراكات

إن تحقيق الأهداف الكبرى التي أنشئت من أجلها مراكز التدريب المهني ومهارات الأعمال يتطلب جهوطاً وافرة للإيتأتى للإدارة العامة للتدريب المهني توفيرها منفردة إلا من خلال إعتماد مبدأ التشاركية والإنفتاح الواعي على القطاع الخاص داخلياً وخارجياً, وقد وقعت الإدارة العامة للتدريب المهني في هذا الإطار العديد من الشراكات والإفاقات ومذكرات التفاهم والتعاون مع عدد من المؤسسات والوزارات والجامعات ومنظمات المجتمع المدني وبيوت الخبرة والشركات ذات التخصص والخبرة داخل وخارج البلاد, ومن المؤمل أن تثمر هذه الشراكات إنجازات مضافة تسهم في تحقيق خطوط الإدارة الطموحة في الحد من البطالة, ومحاربة الفقر وتوفير التدريب الفعال المتوافق مع احتياجات سوق العمل.

يعتمد سوق العمل على نظرية العرض والطلب . والناظر لسوق العمل يجد أن هنالك فجوة كبيرة مابين العرض والطلب , فبينما ازدادت الحاجة للكوادر المؤهلة بفضل التطور التكنولوجي , ظهرت مهن لم تكن موجودة من قبل ,وتناقصت المخرجات بصورة كبيرة مما أحدث خللاً كبيراً في سوق العمل , الأمر الذي دعا أصحاب العمل لسد هذه الفجوة بالعمالة الوافدة وذلك لعدة أسباب منها :-

1/ قلة العمالة الوطنية في بعض المهن.

2/ المنافسة الحرة أضعفت من فرص استخدام العمالة الوطنية .

3/ تأرجح الثقة مابين أصحاب العمل والعمالة الوطنية بسبب عدم اهتمام العمالة الوطنية بثقافة
 العمل والجودة وتحسين المنتج.

4/ضعف مقدرات العمالة الوطنية في الجوانب المتعلقة بالاهتمام بالزمن والإقتصاد في الموارد وتقدير الكميات مما يسبب هدرا كبيرا في الموارد المالية .

ولهذه الأسباب مجتمعة بات من الضروري اتباع نظم تدريبية متطورة تسهم بقدر كبير في ترقية وتطوير قدرات العمالة وتشيع مفاهيم ثقافة العمل وجودة المنتج والإقتصاد في تقديرات المواد الخام وحسن الإستخدام وتقليل الفاقد في الإنتاج والإهتمام بالجودة وتوظيف الزمن ومضاعفة الإنتاج والإنتاجية وبالتالي فإن نظام التدريب القائم على الكفايات يسهم بشكل مباشر في:

1/ الإتقان والمهارة العالية .

2/ التخصص في أجزاء دقيقة من المهنة والتفوق في أدائها .

3/ ترقية قدرات العامل في الجوانب المتعلقة بثقافة العمل وزيادة الإنتاجية وتقليل الهدر في الإنتاج.

#### (2-7-1) مشاركة القطاع الخاص وأصحاب العمل

لجأ القائمون على الأمر في مشروع تطوير مراكز التدريب المهني وأصحاب العمل بولاية الخرطوم لإدخال نظام التدريب القائم على الكفايات من أجل تطوير وترقية مخرجات التدريب المهني, وبما أن أصحاب العمل والقطاع الخاص شريكان أصيلان في هذا المشروع بإعتبار أن مخرجات التدريب المهني تسهم بقدر كبير في ترقية وتطوير سوق العمل.

ومن أجل ذلك لابد من إشراك القطاع الخاص وأصحاب العمل في تحديد خريطة الجدارات التي يمكن أن ينبني عليها هذا النوع من التدريب حتى تستطيع مخرجات التدريب المهني أن تفي بحاجات سوق العمل , ولكي تكون إسهامات القطاع الخاص وأصحاب العمل مساهمة فعالة صممت الاستبانات التي تجعلهم يحددون الجدارات الخاصة بالمهن كل حسب تخصصه أنظر الملحق رقم (2-2 إلى2-7), وعلى ضؤها تصمم المناهج الخاصة بمراكز التدريب المهني ومهارات الأعمال بولاية الخرطوم , والتي يمكن تعميمه للآحقا بعد تجريبها وا بثبات كفاءتها في مراكز الولاية لتشمل بقية مراكز التدريب المهني في السودان , وفيما يلي الاستبانات التي تبين شراكة القطاع الخاص وأصحاب العمل في تحديد الجدارات الخاصة بالمهن. (إسماعيل الأزهري الشيخ بري , 2009 , 3-4)

#### (2-7-2) الاستبانات

لقد صممت الاستبانات في شكل 6 محاور هي:

#### المحور الاول (ملحق رقم 2-2):

استبانة خاصة بالمؤهلات المطلوبة وهذه استبانة تحدد المؤهلات المطلوب توفرها لدي العامل لأداء المهنة باتقان وبالإجابة عليها يمكن تحديد المؤهلات المطلوبة لأداء تلك المهنة .

#### المحور الثاني (ملحق رقم 2-3):

استبانة خاصة بالمسئوليات المطلوبة لأداء المهنة وهي تهتم بقدر كبير على مقدرة العامل على آداء بعض الأدوار الإدارية التي تمكنه من إدارة العمل بكل إقتدار .

#### المحور الثالث (ملحق رقم 2-4):

استبانة خاصة بالمجهود العقلي في المهنة وهذا المحور يركز بشكل كبير على المعارف المكتسبة من التدريب والتي تجعل العامل قادرا على حسن التصرف ومعالجة المشاكل التي تواجهه في أدائه لمهنته بحنكة وحسن تصرف .

#### المحور الرابع (ملحق رقم 2-5):

استبانة خلصة بالمجهود الجسماني في المهنة وهي تركز على المهارات الإدائية التي يقوم بها العامل في أداء مهامه وواجباته تجاه مهنته والتي تستوجب منه القدرة على أداء العمل من ناحية عملية يقاس معها المجهود العقلى والجسماني .

#### المحور الخامس (ملحق رقم 2-6):

استبانة خاصة بظروف المهنة وهي تتعلق بالبيئة المحيطة بالعمل وكيفية التكيف مع هذه البيئة والمستغلال أفضل الظروف لإنجاز العمل الموكل لدي العامل وقدرته على تفادي الأخطار وتتمي فيه المقدرة على الإبداع والإبتكار والتكيف مع البيئة المحيطة.

#### المحور السادس (ملحق رقم 2-7):

استبانة متعلقة بوصف المهنة وهنايجب على رب العمل أن يكون قادراً على تحديد طبيعة العمل ووصف الجدارات المتعلقة بمهنته بصورة محددة ودقيقة تساعد على تصميم مناهج متطورة حسب الجدارات المطلوبة للمهنة وبالتالي الإيفاء بحاجات سوق العمل.

# ثانياً الدراسات السابقة

#### (2-8-1) الدراسات السودانية:

تناول الباحث عدا من الدراسات التي لها صلة بهذا البحث إذ تناولت جوانب مختلفة من التدريب المهنى والتعليم الفنى مما جعلها تتفق مع البحث في بعض النواحي ومن هذه الدراسات:

1/ دراسة رحمة الله حامد أحمد سليمان بعنوان (تقويم أهداف التعليم الثانوي الفني الصناعي في السودان ) دراسة مقدمة لنيل درجة الماجستير في أصول الدين والتربية - جامعة أمدرمان الإسلامية 1987م

هدفت الدراسة لمعرفة مدى نجاح المدارس الصناعية في بلوغ اهداف التنمية في السودان ومعرفة مدى إرتباط الأهداف بمحتوى الدراسة ودور المدارس الفنية في تخريج الفرد القادر على ممارسة المهنة وتلبية مطلوبات سوق العمل من العمال المهرة .

صمم الباحث ثلاثة استبانات مقدمة لعينة من (رجال التعليم الفني - أصحاب العمل - خريجي المدارس الثانوية الصناعية )

إستخدم الباحث المنهج الوصفى وتوصل للنتائج التالية:

أ/ أن أهداف التعليم الثانوي الصناعي لا يحققها المحتوى الموجود في المنهج الحالي نسبة لكثرة المواد الأكاديمية .

ب/ عدم وجود المعلم المؤهل والمدرب في المدارس الصناعية .

ج/ إن التدريب الذي يتلقاه طالب المدرسة الصناعية الفنية لا يؤهله لدخول سوق العمل بعدالتخرج بالصورة التي تحقق التتمية في البلاد .

د/ خطط تطوير التعليم الصناعي غير مرتبطة بخطط التتمية الصناعية بالبلاد .

# 2/دراسة وزارة التربية والتعليم - بعنوان (حول حاضر ومستقبل التعليم الفني) 1988م

هدفت الدراسة لرصد وتقويم واقع التعليم الفني في المستوى الثاني , وكذلك وضع برامج وخطط عمل لتحقيق التوازن ومن ثم التطور بالنسبة للتعليم الفني والأكاديمي مما يحقق غلبة التعليم الفني في المدى المتوسط والطويل وكذلك تحديد نوع ومستوى المدارس الفنية المطلوبة على ضوء الاحتياجات المادية والبشرية لتنفيذ الخطط الموضوعية وفق أسبقيات معينة .

تبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي وكانت أدوات جمع البيانات هي التقارير والوثائق, ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة:

أ/مراجعة البرامج التعليمية في شقيها الأكاديمي والفني بغرض تأهيل وتعميق قاعدة ( العلم من أجل العلم)

ب/سياسة رفع نسبة التعليم الفني المعلنة حالياً سياسة صحيحة إذ تعتبر بداية التغيير المطلوب في البرامج التعليمية نحو الأهداف الإسترتيجية وفلسفة التعليم .

ج/ الإعتراف بالمواد الفنية كمواد منافسة للدخول لمؤسسات التعليم العالي .

3/دراسة التقرير الختامي للجنة الفنية لدراسة مشاكل وقضايا التعليم الفني في السودان – ( أرشيف التعليم الفني) وزارة التربية والتعليم 1994 - 1995م

هدفت هذه الدراسة للنتائج الآتية:

أ/ رفع التعليم الفني ليوازي التعليم الأكاديمي بإعتباره التعليم الذي يعد الكوادر المدربة التي تأخذ بأسباب التطور وترفع عجلة التتمية في المجتمع .

ب/ الاهتمام بالتعليم الفني وتطوره وزيادة نسبة المادة التعليمية ووضع هياكل وأطر إدارية وفنية فاعلة .

ج لتكوين جهاز جامع لجمييع المهتمين بالتعليم الفني لوضع السياسات التعليمية وا حتياجات التتمية والتتسيق بين مؤسسات التعليم الفني للإستقلال الأمثل للموارد البشرية و المادية المتاحة في كل المواقع.

4/ دراسة أمال بابكر - بعنوان (نشأة وتطور التعليم الفني والتقني في السودان في الفترة من 1900 - 1956م) رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير 2001م .

تناولت هذه الدراسة التوثيق العلمي للتعليم الفني والتقني في السودان وحاولت إثبات سوء نية المستعمر الإنجليزي في عدم إهتمامه بإدخال التعليم الفني والتقني في السودان إلا بالقدر الذي تحتاجه الحكومة آنذاك إلى المجتمع عن طريق التدريب على التكنولوجيا ووسائل العصر الحديث.

5/ دراسة عوض الله سليمان الحجاز – بعنوان (واقع التعليم الفني والمهني في السودان) دراسة مقدمة لنيل درجة الماجستير من كلية التربية جامعة الخرطوم 2003م

هدفت الدراسة إلى تعريف مفهوم التدريب المهني ومحاولت إدخال التعليم الفني والمهني في التعليم الاكاديمي وأثر التدريب على العامل والعمل والإنتاج والتعليم الفني والتدريب المهني وموقعها ضمن نظام التعليم من حيث مستويات العمالة الفنية والمهنية وفئة العامل محدود المهارة والعامل الفني والعامل المهني وفئة الفنيين والإقتصاديين.

وتوصلت الدراسة لضعف العلاقة بين التعليم الأكاديمي والتعليم الفني والتدريب على رفع مستوى العامل ورفع مستوى الإنتاج من حيث الجودة في السودان وعدم وجود إحصاءات مقارنة بين الطلاب والمدارس وعدد السكان في السودان ورفض الأسر لإلحاق أبنائهم بالتعليم التقني والفني والمهنى .

6/ دراسة عبدالرحمن أحمد عثمان بعنوان (مفاهيم التعليم الفني والتقني في العلوم الإنسانية كفايتاوا شكالياته) منشورة 2001م

هدفت الدراسة للوقوف على ماهية التعليم التقني والفني والمهني , وكذلك الوقوف على دلالات مفاهيم التقني والتقانة , والمهني والمهنة , والفني والفن ,ولمنتخدمت الدراسة منهجا تحليليا وفي الختام توصلت الدراسة لنتائج أهمها :

أ/ ارتفاع نسبة التعليم الأكاديمي على حساب التعليم المهني بعد إن كانت ضعفه أصبحت 1:4 لصالح التعليم الأكاديمي .

ب/ السياسات التعليمية أدت إلى فهم ضبابي لأهداف وغايات التعليم المهنى .

7/ دراسة عبدالمجيد عبدالرحيم الحاج - بعنوان (التعليم المهني والفني والتقني وأثره على التنمية في السودان) دراسة مقدمة لنيل درجة الماجستير من كلية التربية جامعة أفريقيا العالمية 2003م

هدفت الدراسة للتعرف على واقع التعليم الفني والمهني والتقني وتحديد المشاكل التي تواجهه وتوضيح أهمية هذا النوع من التعليم للمجتمع وتغيير الإتجاه السلبي نحوه.

ولجمع البيانات صمم الباحث المتبانة مقدمة لطلاب التعليم الفني والمهني و التقني كما صمم مقابلة موجهة لمسؤولي التعليم الفني والمهني والتقني . وفي ختام الدراسة توصل الباحث إلى عدة نتائج أهمها :

أ/ يعتبر التعليم الفني والمهني أساس التتمية في البلاد .



ب/ إن التعليم الفني والمهني والتقني بواقعه الحالي لا يؤدي إلى التتمية الشاملة .

ج/ ضرورة إنشاء مجلس قومي للتعليم الفني والمهني والتقني .

8/ دراسة سرالختم حسبو بابكر السيد - بعنوان ( واقع التدريب المهني والتلمذة الصناعية في ولاية الخرطوم ) رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستيرمن كلية التربية جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا 2003م

هدفت الدراسة للوقوف على واقع مراكز التدريب المهني والتلمذة الصناعية بولاية الخرطوم وجمع بيانات تساعد على إصدار لحكام حقيقية على واقع مراكز التدريب المهني وتقديم مقترحات حلول لمشاكل التدريب المهنى والتلمذة الصناعية في ولاية الخرطوم.

لجمع بيانات الدراسة صمم الباحث مقابلة تحوي ستة أسئلة موجهة لمديري المراكز ورؤساء الأقسام والأدارات بالأمانة العامة للتدريب المهني وأعضاء المجلس الأعلى للتدريب المهني والتلمذة الصناعية وقد إستخدم الباحث المنهج الوصفى للوصول للنتائج التي اهمها:

أ/ أن يكون استيعاب المدربين قاصراً على خريجي كلية الهندسة والتربية التقنية كحد أدنى .

ب/ ضرورة ملتقطاب الدعم الأجنبي وا نشاء إدارة للإستثمار وتحسين أوضاع العاملين بالتدريب المهنى .

9/ دراسة محمد عبدالله خير الله – بعنوان ( تطور التعليم الصناعي والحرفي والمشاكل التي إعترضت مسيرته بالسودان ) رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير من كلية التربية بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا 2004م

هدفت الدراسة إلى إظهار المشكلات التي إعترضت مسيرة مراحل تطوير التعليم المهني الصناعي والحرفي الأهميته في النمو الإقتصادي للأمم.

توصل الباحث لنتائج أهمها:

أ/ العائد المادي الضعيف لخريجي التعليم الفني بالمقارنة مع رصائفهم من خريجي التعليم الأكاديمي مما يقلل من إقبال الطلاب على هذا النوع من التعليم .

ب/ التكلفة العالية من معدات وتقنيات التعليم الفني لا يشجع الجهات الرسمية للتوسع في مجالاته .

ج/نظرة المجتمع السوداني ولحتقاره للعمل اليدوي على أنه تعليم من الدرجة الثانية وا عطاء الأفضلية للأعمال غير اليدوية .

هذا وقد تقدم الباحث بعدد من التوصيات العملية أهمها:

أ/ توفير متطلبات التعليم الفني من معدات وأجهزة ووسائل تعليمية وغيرها .

ب/مراجعة الطرق والأساليب المعتمدة في تنفيذ المناهج .

ج/تعديل النظام الوظيفي وسياسة الأجور بحيث يضمن مزيداً من الحوافز المادية والأدبية لخريجي ومنتسبى التعليم الفنى .

د/ تحسين وضع المعلم النفسي والاجتماعي والوظيفي , وعلاج مسالة تسرب المعلمين الفنيين .

10/ دراسة أسماء محمد بشير - بعنوان ( التعليم الفني والتقني في السودان والتطور التعليمي الحديث) سالة دكتوراة من جامعة الزعيم الأزهر ي 2006 م

هدفت الدراسة إلى معرفة بعض الأسباب التي أدت إلى أن يكون التعليم الفني في السودان غير مواكب للتطورات العالمية الحديثة التي جرت في بعض دول العالم.

المنهج المستخدم هو المنهج التاريخي والوصفي والتحليلي والأدوات المستخدمة هي الإستبانة والبيانات الإحصائية ومعامل الإرتباط بيرسون .

#### نتائج الدراسة:

أ/ عدم وجود شرائح مؤهلة تتعامل مع الأجهزة والمعدات وتطبيق التجارب يضعف من مقدرة الطالب على صقل معرفته وتتمية مهاراته العملية .

ب/ عدم التوسع في إنشاء كليات تربية لتدريس المعلميين الفنيين ينعكس علي التعليم الفني ويكون مؤشراً لعدم إهتمام الدولة في زيادته ودعمه .

ج/عدم توفر الأجهزة والمعدات يضعف من دور التعليم الفني في التطبيق العلمي وا جراء التجارب وحتى يتم توفير هذه الأجهزة والمعدات لابد من إهتمام الدولة بالتعليم الفني .

11/ هيئة التعليم التقني والفني بعنوان (تقرير واقع التعليم الفني في السودان) قاعة الصداقة 2007م.

هدفت الدراسة إلى:

أ/ زيادة التعليم التقني والفني بإعتباره التعليم الذي يعد الكوادر المدربة الوسيطة التي تأخذ بأسباب التطور وتدفع عجلة التنمية في المجتمع .

ب/ الاهتمام بهذا التعليم وتطوره وزيادة الميزانية المخصصة له وتحديد مساره ووضع هياكل وأطر إدارية وفنية فاعلة .

ج/ تكوين جهاز جامع يجمع كل المهتمين بالتعليم النقني في الكليات التقنية لوضع السياسات التعليمية وا حتياجات التنمية والتنسيق بين مؤسسات التعليم الفني للاستغلال الأمثل للموارد البشرية والمادية المتاحة في كل المواقع .

12/ دراسة محمد زكريا صالح يعقوب – بعنوان (نموذج مقترح لتدريس المواد الفنية بالمدارس الثانوية الصناعية) ولاية الخرطوم – من كلية التربية جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا 2009م

هدفت الدراسة لتقديم نموذج مقترح لتدريس المواد الفنية من أجل تنمية قدرات الطلاب المهارية والتحقق من مدى صلاحية المقترح المطروح في تدريس المواد الفنية مقارنة بطرائق التدريس التقليدية , وذلك بهدف حل مشكلة مخرجات التعليم الفني التي تعاني من عدم الثقة من أصحاب العمل .

البع الباحث المنهج الوصفي و المقابلة الشخصية وقد توصل الباحث لنتائج أهمها:

أ/ تدني الإلمام بتصميم التعليم ,نظريا وتطبيقيا ودوره في تفعيل كل عناصر العملية التعليمية من قبل معظم معلمي المدارس الفنية .

ب/ محدودية التدريب الذي يناله طالب التعليم الفني في مواقع العمل والمؤسسات الحديثة والشركات ذات الصلة مما يترتب عليه تخلف الطلاب في هذا الجانب الأهم والحيوي للطالب الفني .

ومن أبرز التوصيات التي خرجت بها الدراسة هي:

مراجعة المناهج الوطرائق والاساليب المعتمدة في تعليم المواد الفنية وا عتماد الطرائق الأكثر حداثة وفاعلية ومواكبة التطور العلمي في هذا المجال, والسعي لتوفير مطلوبات التعليم الفني من الأجهزة

والآلآت والوسائط التدريسية والتدريبية ومضاعفة الجرعة التدريبية للطلاب وتدريبهم عدة شهور على الأقل في مؤسسات حديثة ذات صلة بمجالاتهم .

13/ دراسة محمد عبدالله خير الله - بعنوان ( التعليم الفني والتقني وأثره على التنمية الاجتماعية والاقتصادية في ضوء الإستراتيجية القومية الشاملة ) دراسة دكتوراه من كلية التربية جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا 2009م

هدفت الدراسة للكشف عن دور التعليم الفني والتقني في التنمية الإجتماعية والإقتصادية في ضوء الاستراتيجية القومية الشاملة كما هدفت للتعرف على الجهود المبذولة من الدولة بالنهوض بالتعليم الفنى والتقنى والمشاكل التي تواجه هذا النوع من التعليم والخطط المستقبلية لمعالجة هذه المشاكل.

صمم الباحث استبانة مقدمة لمديري الكليات التقنية والمؤسسات الفنية والمشروعات التنموية تتكون من 30عبارة تدور حول التعليم الفني والتقني وا حتياجات التنمية الإجتماعية الشاملة .

بعد تحليل البيانات توصل الباحث لنتائج أهمها:

أ/ توجد إتجاهات إيجابية لتطوير التعليم الفني والتقني في السودان.

ب/ ضرورة إعادة النظر في مناهج التعليم الفني والتقني بما يتناسب مع متطلبات التنمية .

ج/ ضرورة تأهيل وتدريب العاملين في التعليم الفني والتقني لتحسين مخرجات هذا النوع من التعليم . في ختام الدراسة قدم الباحث اقتراحات أهمها :

أ/ قيام آليات تسويق التوظيف لخريجي برامج التعليم الفني والتقني .

ب/ تخصيص نسبة مناسبة من الدخل القومي لتمويل وتطوير التعليم الفني والتقني .

ج/ إنشاء هيكل ذاتي وشروط خدمة جاذبة للخريجين .

14/ عبدالملك حسن مزارق - بعنوان ( دور التعليم الفني والمهني في الحد من الفقر والبطالة في اليمن ) دراسة تحليلية تطبيقية على محافظة الحديدة - رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا 2010 م

هدفت الدراسة للتعرف على دور التعليم الفني والمهني من خلال دراسة تحليلية على مخرجات المعاهد المهنية والتقنية بمحافظة الحديدة ورصد العوائق والتحديات التي تواجه التعليم المهني والفني, وكذا تشخيص ظاهرة الفقر والبطالة وبيان دور التعليم في الحد منهما عن طريق دراسة تحليلية على

مطفظة الحديدة وأيضاً معرفة واقع الشراكة بين التعليم الفني والمهني وسوق العمل مع تقديم توصيات ومقترحات يستفاد منها صناع القرار والمهتمين بدور التعليم بالحد من الفقر والبطالة في اليمن.

استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي وجمع البيانات عن طريق الإستبيانات في حدود زماني 2007 \_ 2010 م . وتوصل إلى نتآئج أهمها :

أ/ مخرجات التعليم الفني والمهني والتقنية تساهم في الحد من البطالة.

ب/ ملائمة المناهج وتجهيز مخرجات المعاهد لمتطلبات سوق العمل .

ج/ الشراكة بين المعاهد والقطاع الخاص نجحت في إستيعاب الخريجين .

15/ دراسة سرالختم حسبو بابكر السيد – بعنوان (تقويم برامج مراكز التدريب المهني والتلمذة الصناعية في ضوء متطلبات سوق العمل) دراسة تطبيقية على ولاية الخرطوم – مقدمة لنيل درجة الدكتوراه من كلية التربية جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا 2010م

هدفت الدراسة إلى تقويم برامج التدريب المهني والتلمذة الصناعية في ولاية الخرطوم في ضوء متطلبات سوق العمل دراسة تطبيقية على ولاية الخرطوم بهدف التعرف على واقع هذه البرامج والكفايات المهنية الواجب توافرها لدي خريجي مراكز التدريب المهني ومدى ملائمة برامج التدريب المهني لإحتياجات سوق العمل.

لجمع بيانات الدراسة صمم الباحث إستبانة موجهة للإداريين وأعضاء هيئة التدريب بالمراكز لمعرفة رأيهم حول برامج التدريب المهني والتلمذة الصناعية , كما صمم أسئلة مقابلة لخريجي التدريب المهني والتلمذة الصناعية حول مدى ملائمة مادرسوه مع إحتياجات سوق العمل , وأسئلة مقابلة لأصحاب العمل حول الكفاءة والمهارات المطلوبة من العمال المهرة الذين تحتاج إليهم الصناعة في المستقبل وبعد التحليل توصل الباحث إلى نتائج أهمها :

أ/يتم تحديث وتطوير برامج مراكز التدريب المهني بحيث يواكب التطورات التقنية والصناعية. بريتناسب محتوى وأهداف البرامج مع التطورات التقنية والصناعية ومتطلبات التتمية .

ج/لايتناسب مستوى الإعداد المهني الذي يتلقاه الدارس بمراكز التدريب المهني مع التطورات التقنية والصناعية.

د/ عدم توفر إمكانيات مادية وبشرية للمراكز لآداء دورها .

16/ دراسة محمد عوض محمد - بعنوان ( واقع التعليم الفني والتقني بولاية الخرطوم - دراسة تحليلية تقويمية ) رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير من كلية التربية بجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا 2013م

هدف الباحث للتعرف على واقع التعليم الفني والتقني بولاية الخرطوم من وجهة نظر العاملين بهذا المجال من خلال عينة عشوائية مكونة من 100 فرد من مراكز التدريب المهنى بولاية الخرطوم.

إستخدم الباحث الإستبانات ليتوصل إلى النتائج التي من أهمها:

أ/أن أفراد العينة كانت إجاباتهم سالبة عن كل العبارات التي تصف واقع التعليم الفني والتقني .

ب/ أن أفراد العينة كانت إجاباتهم موجبة عن كل العبارات التي تمثل رؤيتهم عن مايجب أن يكون عليه ذلك الواقع .

ج/ يتسم التعليم الفني والتقني بالجودة والتخطيط الإيجابي والإهتمام الجيد .

د/ واقع التعليم الفني والتقني دون المستوى المطلوب بالنسبة لرؤية العاملين بالمجال .

17/ دراسة أفراح سالم بشير أحمد – بعنوان (معوقات ممارسة النشاط الرياضي في مراكز التدريب المهني وريادة الأعمال بولاية الخرطوم) رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير من كلية التربية الرياضية جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا 2015م

هدفت الدراسة للتعرف على معوقات ممارسة الأنشطة الرياضية بمراكز التدريب المهني وريادة الأعمال بولاية الخرطوم .

إستخدم الباحث المنهج الوصفي لمناسبته طبيعة الدراسة كما تم إختيار الإستبانة كأداة لجمع البيانات بعد تحليلها توصل الباحث لنتائج أهمها:

أ/ من أهم معوقات ممارسة الأنشطة الرياضية عدم توفر الإمكانات.

ب/ الأنشطة الرياضية في المراكز محدودة.

ج/ زمن ممارسة الأنشطة الرياضية غير كاف .

د/ الإدارة غير مهتمة بالأنشطة الرياضية .

# (2-8-2) الدراسات العربية:

1/ دراسة نبيل عبدالحليم متولي – بعنوان (إعداد الفنيين والمهنيين) دراسة مقارنة – رسالة دكتوراة غير منشورة من كية التربية بجامعة المنصورة 1983م

تناولت الدراسة ستة فصول , خصص كل فصل منها لعلاج نقطة معينة وقد إتخذ المنهج الوصفي طريقة وا يسلوب وا يستعان الباحث بالدراسة الميدانية لدراسة المدخلات التعليمية ( الطلاب – المناهج – هيئة التدريس ) وقد تناولت الدراسة تقييم نظام إعداد الفنين والمهنيين في جمهورية مصر العربية من خلال تحديد الكفاءة الداخلية والخارجية في كل المدارس والمعاهد الفنية .

توصلت الدراسة للنتائج الآتية:

أ/ مستوى آدآء الفنيين خريجي المدارس أعلى من مستوى آدآء الفنيين خريجي المعاهد .

ب/ مستوى آدآء الفنيين خريجي المدارس أعلى من مستوى آدآء الفنيين خريجي المعاهد في تخصص الميكانيكا والكهرباء .

ج/ يرتفع مستوى آداء الفنيين بزيادة عدد سنوات الخبرة بالنسبة لكل من خريجي المعاهد والمدراس الفنية الصناعية .

د/ الكفاءة الداخلية النوعية للمدارس الفنية أعلى منها في المعاهد الفنية الصناعية بالنسبة للمدخلات الآتية ( الطلاب – هيئة التدريس – المناهج ) .

و/ الإهدار الكمي في المعاهد الفنية أعلى من المدارس الفنية .

2/ رويد صبحي محمد رسالة دكتوراة بعنوان (إستراتيجية جديدة لإعادة بناء وتنظيم المعاهد الفنية الصناعية بمصر في ظل تجارب الدول المتقدمة) القاهرة 1999م

هدفت الراسة إلى التعرف على البرامج المختلفة للتعليم التكنولوجي العالي في كل من اليابان وألمانيا وفرنسا ومقارنتها بما هو متبع بالمعاهد الفنية بمصر .

استخدمت الدراسة المنهج الوصفي والمنهج المقارن في تحليل (علاقة التعليم الثانوي بالتعليم العالي – مؤسسات التعليم العالي – نظام القبول بالتعليم التكنولوجي – الإدارية التعليمية – التمويل – المناهج ووحدات الدراسة – - هيئة التدريس – التعليم المستمر – الخصائص المميزة للتعليم التكنولوجي )

النتائج التي توصلت إليها الدراسة:

1/ وجود فجوة بين البلدان العربية والدول المتقدمة صناعياً.

2 أرضعت الدراسة إطاراً عاماً لإستراتيجية مقترحة طويلة المدى تتم في ثلاثة مراحل وتضمنت الإسترتيجية 21 مساراً بتطوير الثانوية العامة وتنتهى بالتنفيذ .

3/إقترحت الدراسة نموذجا تتفيذيا للكليات المقترحة.

# (2-8-2) الدراسات الأجنبية:

1/ دراسة سويد ( Swade ) 1982م دراسة بعنوان ( مشكلات التعليم المهني في كلية المجتمع الريفي في فلوريدا ) .

هدفت الدراسة إلى التعرف على المشكلات التي تواجه التعليم المهني في كلية المجتمع الريفي في فلوريدا .

إستخدم الباحث المنهج الوصفي, وأداة الدراسة الاستبانة والمقابلة وكان مجتمع الدراسة هيئة التدريس في الكلية ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث:

1/ قلة الموارد المالية

2/ قلة التجهيزات .

3/ عدم القدرة على تقييم البرامج المهنية.

2/ دراسة هيرمان ( Harman ) , رسالة لنيل درجة الدكتوراة بعنوان ( العوامل المؤثرة في تطوير التعليم الحرفي والتقني في مدارس مقاطعة جوان في ولاية كلفورنيا ) رسالة منشورة بجامعة لوس أنجلوس 1986م .

هدفت الدراسة للتعرف على العوامل التي ثؤثر في التعليم الحرفي والتقني في مدارس مقاطعة جوان في ولاية كلفورنيا, استخدم الباحث المنهج الوصفي كمنهج للدراسة وأدوات الدراسة الإستبانة والمقابلة . عينة الدراسة أساتذة المدارس الفنية بالمقاطعة .

أهم النتائج التي توصل إليها:

1/ المساعدات والتشجيع من المسئولين عن التعليم التقني والصناعي في المقاطعة ساعدت على قيام برامج التربية التقنية .



2/ إمكانية الإستفادة من مجلس التعليم الصناعي في الولاية في إعداد وتنظيم التعليم الحرفي والصناعي والتخطيط له .

(التنمية فيجاي غويل بعنوان (التقنية والتعليم الفني والتقني والتدريب المهني في الهند من أجل التنمية المستدامة)

هدفت الدراسة إلى التعرفعلى مشاكل التعليم التقني والفني والتدريب المهني في الهند وا يستخدم الباحث المنهج الوصفي كمنهج الدراسة وأداة البحث الإستبانة . عينة الدراسة تتكون من الاداريين والخبراء ومديري مراكز التدريب التقني والمهني ومن اهم النتائج التي توصل إليها:

1/ هنالك نقص كبير في العمالة الهندية المدربة مقارنة بحجم السكان .

2/ ضعف الإنفاق على التعليم النقني والفني مقارنة بالتعليم الأكاديمي و تم التركيز على التعليم الأكاديمي والمناس التعليم التقني والفني سبب زيادة العاطلين عن العمل .

# (2-8-2) علاقة الدراسات السابقة بهذا البحث:

لقد استفاد الباحث من الدراسات السابقة المستفيضة التي حظى بها التدريب المهني والتعليم التقني وهي دراسات محلية وعربية وأجنبية في نوع المنهج المتبع في تلك الدراسات , وهو المنهج الوصفي والدراسة الميدانية التي كانت على شكل إستبانة ومقابلات شخصية وهي الانسب لمثل هذا النوع من الدراسات . وقد تعرف الباحث من تلك الدراسات على الأهداف التي من أجلها كتبت ,و أن معظمها قد انقق مع الدراسة الحالية على تأكيد أهمية التعليم التقني والتدريب المهني في التطوير والتنمية الاقتصادية في البلاد وأنه يواجه العديد من التحديات والمعوقات التي يجب على المسئولينمواجهتها وحلها حتى تتحقق الأهداف التي وضع من أجلها , وكذلك استفاد الباحث من أهمية الدراسات حول محور تطوير التعليم الفني والمهني ومعرفة العوامل التي ادت لتدهوره والمعوقات التي تواجهه وطرح الحلول المناسبة .

#### الفصل الثالث

#### إجراءات البحث

#### (3-1) المقدمة:

نتاول الباحث في هذا الجزء الخطوات الإجرائية الخاصة بالدراسة الميدانية وتطبيقها وذلك من حيث وصف مجتمع الدراسة وعينته وتصميم الاستبانة وأسئلة المقابلة والتاكد من صدقهما وثبات الإستبانة والطريقة التي اتبعت لتطبيق الإستبانة والمعالجات الإحصائية المستخدمة لاستخلاص النتائج.

# : منهج البحث (2-3)

اعتمد البحث على المنهج الوصفي لأنه ؛ يتناسب مع طبيعة الدراسة والذي يهدف إلى وصف الظاهرة وتحليلها اعتماداً على جمع الحقائق والبيانات وتصنيفها ومعالجتها للوصول للنتائج .

# : مجتمع البحث (3-3)

إن مجتمع الدراسة يتكون من:

- 1- إدارة التدريب المهني ومهارات الأعمال (المدير العام لإدارة التدريب المهني –مدراء مراكز التدريب المهني ومهارات الاعمال).
  - 2- مدربو الكهرباء العامة بمراكز التدريب المهنى ومهارات الاعمال.
  - 3- طلاب التدريب المهني ومهارات الأعمال (متدرب فني خريج ) .
    - 4- أصحاب العمل.

#### : عينة البحث (4-3)

تم اختيار المدير العام لإدارة التدريب المهني ومهارات الأعمال وثلاثة من مدر يري المراكز وجميع مدربي الكهرباء العامة وعددهم 30 مدرباً و 60 طالباً (متدرب فني – خريج) وثلاثة من اصحاب العمل متمثلين في المهندسين المسئولين من الفنيين بقسم الكهرباء في مصنع ويتا للدقيق ومجمع الصافات الهندسي.

# (3-5) أداة جمع البيانات:

إستخدم الباحث أداة المقابلة لمدير إدارة التدريب المهني بوزارة التنمية البشرية والعمل ولاية الخرطوم ومدراء مراكز التدريب المهني ومهارات الأعمال واصحاب العمل, كما استخدم الإستبانة للمدربين والطلاب للعام 2016 (متدربين فنيين), وبعد فحص المعلومات التي تضمنها الجزء الاول من الاستبانة بالنسبة للمدربين في تحديد أهم السمات التي ميزت عينة البحث بالأرقام والنسب المئوية وهي المؤهل العلمي كما موضح بالجدول ( 3-1).

3-5-1 متغيرات عينة مدربي الكهرباء العامة جدول (3 - 1)

توزيع البيانات حسب المؤهل

النسبة	العدد	المؤهل	٦
%6.7	2	الماجستير	1
%60.0	18	البكالريوس	2
%33.3	10	الدبلوم	3
%100.0	30	المجموع	

# 3-5-2 وصف الإستبانة الموجهة للمدربين:

اشتملت الاستبانة على خطاب تقديم يوضح الغرض من الدراسة وحث المدربين على التعاون والاستجابة ملحق ( 3-1 ), كما اشتملت على ستة محاور ويحتوي كل محور على عدد محدد من العبارات كما موضح في الجدول (3-2), كما إستخدم الباحث السلم الرباعي في المحور الأول لقياس الإجابة جدول (3-3) والسلم الخماسي لبقية المحاور جدول (3-4).

جدول (3 - 2) محاور الإستبانة الموجهة لمدربي الكهرباء العامة

العدد	المحور (القرض)	م
20	حقق مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال الأهداف	1
10	يواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال معوقات مادية	2
11	يواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال معوقات إدارية	3
8	يواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال معوقات تكنولوجية	4
7	يواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال معوقات أخرى	5
18	هنالك معوقات تواجه وضمع مناهج الكهرباء العامة وتنفيذها	6

جدول (3 - 3) إستجابات المحور الأول في إستبانة المدربين

|--|

# جدول (3 - 4) إستجابات محاور إستبانة المدربين

أوافق لا اوافق الله العام المستحاف المس	أوافق بشدة
--	------------

# 3-5-3 متغيرات عينة الطلاب:

اما الإستبانة الموجهةللطلاب فتضمنت المؤهل والتخصص كما موضح في الجدول(3- 5) (3- 6).



جدول ( 3 - 5 ) توزيع البيانات حسب المؤهل:

النسبة	العدد	المؤهل	م
%51.67	31	متدرب فني	1
%48.33	29	خريج	2
%100.0	60	المجموع	

جدول (3 - 6) توزيع البيانات حسب التخصص

النسبة	العدد	التخصص	م
%26.67	16	الكهرباء	1
%35.0	21	الميكانيكا	2
%20.0	12	الحاسوب	3
%18.33	11	الفندقة	4

# 3-5-4 وصف الإستبانة الموجهة للطلاب:

اشتملت الاستبانة على خطاب تقديم يوضح الغرض من الدراسة وحث الطلاب على التعاون والاستجابة ملحق (2-2) كما اشتملت على محورين ويحتوي كل محور على عدد محدد من العبارات كما موضح في الجدول (3-7), كما استخدم الباحث السلم الرباعي في المحور الأول لقياس استجابات الطلاب جدول (3-3) والسلم الخماسي للمحور الثاني جدول (3-4).



جدول (3 - 7) محاور الإستبانة الموجهة لطلاب التدريب المهنى

العدد	المحور	م
13	حقق مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال الأهداف المرجوة	1
7	هنالك معوقات تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال	2

# (3-6) ثبات وصدق الإستبانة:

#### أ -الثبات:

لقياس الصدق الظاهري قام الباحث بعرض الاستبانة على لجنة من المحكمين الأكاديمين والمختصين بمجالات قريبة من مجال الدراسة وعددهم 9 ملحق (3-3) وقد جاءت ملاحظة المحكمين متعددة وتم إجراء التعديلات تللي اقترحت عليها من حذف وا إضافة عبارات وتصحيح لغوي ثم عرضها على المشرف لتخرج بصورتها النهائية صالحة للإستخدام, ومن ثم قام الباحث بدراسة استطلاعية قبل إجراء الدراسة الميدانية للبحث وذلك بتوزيع 10 من الإستبانات على العينة وأخذ بياناتها ثم توزيع نفس الاستبانات على نفس العينة والمقارنة بين بيانات كل إستبانة لإيجاد معامل الثبات.

يقصد بثبات الإختبار أن يعطي المقياس نفس النتائج إذا ما استخدم أكثر من مرة واحدة تحت ظروف مماثلة , وقد إستخدم الباحث معادلة الرتب لإيجاد معامل الثبات والمعادلة هي :

معامل الثبات ر = 1- ( 
$$6$$
× مج ف $^2$  ) / ن( $^2$ - 1 )

حيث : -

ر = معامل الثبات .

ف = الفرق بين درجات الاختبارين .

ن = عدد أفراد العينة المستخدمة .



#### ب-الصدق:

لحساب الاتساق الداخلي لفقرات الإستبانة قام الباحث بحساب صدق المحك عن طريق الجذر التربيعي لمعامل الثبات والجدول (3-8) يوضح صدق وثبات الإستبانة, ويعتبر معامل الثبات لكل إستبانة عالى مما يجعل الإستبانة صالحة للإستخدام.

الصدق الذاتي للاستبانة عن طريق الجذر التربيعي لمعامل الثبات

الصدق = الثبات

الجدول (3-8) صدق المحك الإحصائي

الصدق	معامل الثبات	العدد
0.93	0.86	10
0.92	0.84	10

# (3-7) الأساليب الإحصائية:

إستخدم الباحث الأساليب الإحصائية الآتية للخروج بنتائج البحث بالصورة المطلوبة:

- 1- النسب المئوية .
- 2- المتوسط الحسابي.
- 3- الإنحراف المعياري.
  - 4- مربع كآ*ي* .
  - 5- إختبار ت .
  - 6- إختبار ف .
  - 7- إختبار شيفي .

بعد حساب الوسط الحسابي لكل عبارة تم قياس إتجاه الإجابة وفقاً لمقياس ليكارت الخماسي على النحو التالي جدول (3-9).

جدول (3-9) مقياس لكيارت الخماسى

لاأوافق بشدة	لا اوافق	لاادر <i>ي</i>	أوافق	أوافق بشدة
1.79 –1	2.59 – 1.80	3.39 – 2.60	4.19 -3.40	5 – 4.20

وبعد المتوسط الحسابي الكلي والإنحراف المعياري لمجموع عبارات كل فرض يتم معرفة الإتجاه العام للفرض نحو الإيجابية ام السلبية في الموافقة على العبارة او تحقق العبارة.

$$\sqrt{1-2}$$
 الإنحراف المعياري  $\sigma = \sigma$  مج(س-م)/مج

حيث:

س= قيمة وزن الإجابة.

م= المتوسط الحسابي .

ك= التكرارات .

أمل بالنسبة لمربع كاي لم ختبار التباين البسيطل ختبار ف فإستخدمهم الباحث لتحديد إجابات المبحوثين هل هي ذات فروق دالة إحصائلاً أم لا , فإذا كانت ذات فروق دالة إحصائلاً إستخدم الباحث المتوسط الحسابي للإجابات التي إستخدم فيهامربع كاي لم ختبار التباين البسيط لمعرفة اتجاه الإجابة نحو الإيجابية أو السلبية في الموافقة أو تحقق العبارة أما الإجابات التي إستخدمت فيها إختبار ف فإستخدم الباحث إختبار شيفي لمعرفة إتجاه الإجابة نحو الإيجابية أو السلبية في الموافقة .

# الفصل الرابع

# تحليل ومناقشة وتفسير النتائج

### (4-1) المقدمة:

يتضين هذا الفصل تحليلاً تفصيلياً للبيانات وعرضاً للنتائج من خلال المعالجات الإحصائية التي أجريت على عينة الدراسة ومن ثم تحليل ومناقشة وتفسير النتائج وتحديد مدى الدلالة في ضوء الفروض المقدمة.

# (2-4) تحليل النتائج وتفسيرها:

ليحدد الباحث إيجابية اوسلبية العبارة من الموقف الذي تطرحه كل عبارة من الإتبانة بناء على الاوزان الرقمية المستخدمة في مقياس ليكرت الخماسي فإذا كانت قيمة المتوسط 4.20 - 5 فهي تعني إيجابية بدرجة أوافق بشدة وا إذا كانت قيمة المتوسط 3.40 - 1.80 فهي تعني إيجابية بدرجة أوافق وا إذا كانت قيمة المتوسط3.30 - 3.30 فهي تعني سلبية بدرجة عدم الموافقة واما إذا كانت قيمة المتوسط 3.30 - 1.80 فهي تعني سلبية بدرجة عدم الموافقة واما إذا كانت قيمة المتوسط 3.30 - 1.80 تعني سلبية بدرجة عدم الموافقة بشدة .

# 4-2-1 تحليل ومناقشة إستجابات عينة مدربي الكهرباء العامة بمراكز التدريب المهنى ومهارات الأعمال.

سيقوم الباحث بعرض ومناقشة النتائج في ضوء أسئلة البحث.

السؤال الأول للبحث: مدى تحقق أهداف مشروع ولاية الخرطوم المهني ومهارات الاعمال ؟

بعد تبويب وتحليل البيانات الخاصة بالسؤال الأول بدت النتائج علي النحو الذي تشير به بيانات الجدول (4-1) التالي:

جدول رقم (4-1) يوضح مدى تحقق أهداف مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الاعمال كما تشير إلى ذلك التكرارات ونسبها المئوية والمتوسطات الحسابية.

جدول رقم (4-1)
السؤال الاول- إستجابة مدربي الكهرباء
مدى تحقق أهداف مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الاعمال

الإنصرا	المتو	يتحقق	لم	ري	لا أدر	إلى حدما	تحقق	، کلیاً	نحقق		م
ف ۱۰۰۰	سط	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	العبارة	
المعيار											
0.67	2.97	6.7	2	3.3	1	76.7	23	13.3	4	توفير عمالة ماهرة في جمييع التخصصات	1
0.96	3.03	13.3	4	3.3	1	50.0	15	33.3	10	إضافة تخصصات جديدة	2
0.79	3.17	6.7	2	3.3	1	56.7	17	33.3	10	ترقية قدرة المتدرب العملية بإدخال التقنيات	3
										التربوية	
0.94	2.27	23.3	7	36.7	11	30.0	9	10	3	إدخال الإدارة الإلكترونية في الإدارة	4
0.62	2.63	3.3	1	33.3	10	60.0	18	3.3	1	تنمية النشاط الإقتصادي في البلاد	5
0.83	3.01	6.7	2	10.0	3	53.3	16	30.0	9	تحسين الوضع المعيشي لخريج التدريب	6
										المهني	
0.95	2.7	20.0	6	3.3	1	63.3	19	13.3	4	توعية المجتمع باهمية التدريب المهني	7
0.8	2.9	10.0	3	6.7	2	66.7	20	16.7	5	محاربة البطالة في المجتمع	8
0.69	2.93	6.7	2	6.7	2	73.3	22	13.3	4	المساهمة في محاربة الفقر في المجتمع	9
0.95	2.17	30.0	9	30.0	9	33.3	10	6.7	2	ترقية التدريب المهني بإدخال برنامج الجودة	10
										الشاملة في الإدارة	
0.95	2.3	30.0	9	13.3	4	53.3	16	3.3	1	تفعيل دور أصحاب العمل في العملية التدريبية	11
										من خلال المناهج	
1.06	2.3	33.3	10	13.3	4	43.3	13	10.0	3	تفعيل دور أصحاب العمل في العملية التدريبية	12
										من خلال الوسائل التدريبية	
1.05	2.27	30.0	9	26.7	8	30.0	9	13.3	4	<u> </u>	13
0.01	2.12		<u> </u>							العملية التدريبية من خلال المناهج	
0.96	2.63	16.7	5	20.0	6	46.7	14	16.7	5	تفعيل دور منظمات المجتمع المدني في	14
0.00	2.02	40.0				<b>5</b> 0.0	4.0	20.0		العملية التدريبية من خلال الوسائل التدريبية	4 =
0.89	3.03	10.0	3	6.7	2	53.3		30.0	9	مواكبة سوق العمل	15
0.89	3.2	6.67	2	10	3	40	12	3.33	13	تطوير القدرات الفنية للمتدرب بصورة كبيرة	16
1.00	2.02	444	<u> </u>	2.22		=0	4 =	20		عن طريق نظام الجدارات	4=
1.02	2.93	16.67	5	3.33	1	50	15	30	9	تطوير المهنة الفنية بصورة تواكب التطور	17
0.07	2.0		_	22.2		22.2	10	26.7	11	التكنولوجي العالمي عن طريق نظام الجدارات	10
0.87	3.0	6.67		23.3	7	33.3		36.7	11	تسهيل تغيير التخصص للفنيين	18
0.87	3.0	20.0	6					26.7	8	فتَح مجال التدريب للموظفين	
0.95	2.83	13.3	4	13.3	4	50	15	23.3	7	إستيعاب أفراد المجتمع بجميع ميولهم	20
	2.67									ـــط الحســــابي للمحــور	الوس



#### من الجدول (4-1):

يتضح من استجابة عينة الدراسة في العبارة الأولى أن أفراد العينة موافقون أن المشروع حقق كلياً توفير عمالة ماهرة في جميع التخصصات بنسبة 13.33%وحقق إلى حدما بنسبة 76.67% ولايدرون بنسبة 3.33% ولم يحقق بنسبة 6.67% وبمتوسط حسابي 2.67 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما, وقيمة ف المحسوبة 0.96 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة مرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوى 4.26إذا لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائيا .

يتضح من إستجابة عينة الدراسة في العبارة الثانيةأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً إضافة تخصصات جديدة بنسبة 33.33% وحقق إلى حدما بنسبة 50% ولايدرون 33.33% ولم يحقق بنسبة 13.33% وبمتوسط حسابي 3.03مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما ,وقيمة ف المحسوبة 2.03 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 42.26إذا لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائيا .

يتضح من استجابة عينة الدراسة في العبارة الثالثة أن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً ترقية قدرة المتدرب بإدخال التقنيات التربوية بنسبة 33.33% وحقق إلى حدما بنسبة 56.67% ولايدرون بنسبة 3.17% مما يدل على أن العبارة ولايدرون بنسبة 3.33% ولم يحقق بنسبة 6.67% وبمتوسط حسابي 3.17 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما ,وقيمة ف المحسوبة 1.47 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة إحسائياً .

يتضح من إستجلة عينة الدراسة في العبارة الرابعة أن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً إدخال الإدارة الإلكترونية في المشروع بنسبة 10%وحقق إلى حد ما بنسبة 30% ولايدرون بنسبة 36.67 % ولم يحقق بنسبة 23.33 % وبمتوسط حسابي 2.27,وقيمة ف المحسوبة 3.5 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 4.26 إذا لاتوجد هنالك فووق دالة إحصائيا .

يتضح من استجابة عينة الدراسةفي العبارة الخامسةأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً تتمية الإقتصاد في البلاد بنسبة 33.33%وحقق إلى حدما بنسبة 60% ولايدرون بنسبة 33.33% ولم يحقق بنسبة 33.33% وبمتوسط حسابي 2.63 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق

إلى حد ما ,وقيمة ف المحسوبة 1.55 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 4.26إذا لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائيا .

يتضح من لمنتجابة عينة الدراسةفي العبارة السادسةأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع وحقق كلياً تحسين الوضع المعيشي لخريج التدريب المهني بنسبة 30%وحقق إلى حدما بنسبة 53.33% ولايدرون بنسبة 10% ولم يحقق بنسبة 6.6% وبمتوسط حسابي 3.01 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما ,وقيمة ف المحسوبة 2.03 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة ورجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 4.26أذاً لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائياً .

يتضح من استجابة عينة الدراسةفي العبارة السابعةأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً توعية المجتمع باهمية التدريب المهني بنسبة 13.33% وحققالي حدما بنسبة 63.33% ولايدرون بنسبة 3.33% ولم يحقق بنسبة 20% وبمتوسط حسابي 2.7 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما ,وقيمة ف المحسوبة 1.37 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة ورجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 4.26إذا لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائيا .

يتضح من لمنتجابة عينة الدراسةفي العبارة الثامنةأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً محاربة البطالة في المجتمع بنسبة 16.67%وحقق إلى حدما بنسبة 66.67% ولايدرون بنسبة 6.67% ولم يحقق بنسبة 10% وبمتوسط حسابي 2.9 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما, وقيمة ف المحسوبة 1.23 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 4.26إذا لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائيا .

يتضح من استجابة عينة الدراسةفي العبارة التاسعةأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً المساهمة في محاربة الفقر في المجتمع بنسبة 13.33% وحقق إلى حد ما بنسبة 73.33% ولايدرون بنسبة 6.67% ولم يحقق بنسبة 6.67% وبمتوسط حسابي 2.93 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما ,وقيمة ف المحسوبة 0.93 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة إحسائياً .

يتضح من لمنتجابة عينة الدراسةفي العبارة العاشرةأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً ترقية التدريب المهنى بإدخال برنامج الجودة الشاملة في الإدارة بنسبة 6.67%وحقق إلى حدما بنسبة

33.33% ولايدرون بنسبة 30% ولم يحقق بنسبة 30% وبمتوسط حسابي 2.17, وقيمة ف المحسوبة 3.9 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 4.26 لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائيا .

يتضح من استجابة عينة الدراسةفي العبارة الحادية عشرأن أفراد العينة موافقون علىأن المشروع حقق كلياً تفعيل دور أصحاب العمل في العملية التدريبية من خلال المناهج بنسبة 3.3%و حقق إلى حد ما بنسبة 53.3% ولايدرون بنسبة 13.3% ولم يحقق بنسبة 30% وبمتوسط حسابي 2.3 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما, وقيمة ف المحسوبة 1.45 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 4.26 إذا لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائيا .

يتضح من المتجابة عينة الدراسةفي العبارة الثانية عشرأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً تفعيل دور أصحاب العمل في العملية التدريبية من خلال الوسائل التدريبية بنسبة 10%وحقق إلى حدما بنسبة 43.33% ولايدرون بنسبة 13.33% ولم يحقق بنسبة 33.33% وبمتوسط حسابي 2.3 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما وقيمة ف المحسوبة 1.97 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 4.26 إذا لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائيا .

يتضح من لمستجابة عينة الدراسةفي العبارة الثالثة عشرأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً تفعيل دور منظمات المجتمع المدني في العملية التدريبية من خلال المناهج بنسبة كلياً تفعيل دور منظمات المجتمع المدني في العملية التدريبية من خلال المناهج بنسبة 13.33% وحقق إلى حدما بنسبة 30% ولايدرون بنسبة 26.67% ولم يحقق بنسبة 30% وبمتوسط حسابي 27.27 إنحراف معياري 1.05, وقد وجد ان هنالك فروق دالة إحصائياً بالنسبة لمتغيرات التخصص لصالح البكالريوس عند إستخدام إختبار شيفي وذلك بعد إستخدام تحليل التباين البسيط لإيجاد النسبة الفائية (ف) (ف المحسوبة =5.76) عند درجة الحرية الأفقية (2) ودرجة الحرية الرأسية (9) وجد قيمة (ف) الجدولية =4.26 ويعزي ذلك الباحث إلى التقارب الواضح في إستجابات عينة الدراسة .

يتضح من استجابة عية الدراسةفي العبارة الرابعة عشرأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً تفعيل دور منظمات المجتمع المدني في العملية التدريبية من خلال الوسائل التدريبية بنسبة كلياً تفعيل دور منظمات المجتمع المدني في العملية التدريبية من خلال الوسائل التدريبية بنسبة 16.67% وحقق إلى حد ما بنسبة 46.6% ولايدرون بنسبة 20% ولم يحقق بنسبة 2.63% وبمتوسط حسابي 2.63 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما بوقيمة ف المحسوبة 4.1 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 4.26 لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائياً .

يتضح من لمنتجابة عينة الدراسةفي العبارة الخامسة عشرأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع وحقق كلياً مواكبة سوق العمل بنسبة 30% وحقق إلى حد ما بنسبة 53.33% ولايدرون بنسبة 6.67% ولم يحقق بنسبة 10% وبمتوسط حسابي 30.3مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما , وقيمة ف المحسوبة 1.69 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 42.26إذا لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائيا .

يتضح من استجابة عينة الدراسة في العبارة السادسة عشرأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً تطوير القدرات الفنية للمتدرب بصورة كبيرة عن طريق نظام الجدارات بنسبة 43.33% وحقق إلى حد ما بنسبة 40% ولايدرون بنسبة 10% ولم يحقق بنسبة 6.67 , وبمتوسط حسابي 3.2 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق كلياً , وقيمة ف المحسوبة 2.22 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 4.26 إذا لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائيا .

يتضح من استجابة عينة الدراسةفي العبارة السابعة عشرأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كليا تطوير المهنة الفنية بصورة تواكب التطور التكنولوجي العالمي عن طريق نظام الجدارات وحقق إلى حد ما بنسبة 50% ولايدرون بنسبة 33.3% ولم يحقق بنسبة 16.67% وبمتوسط حسابي 2.93 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما , وقيمة ف المحسوبة 2.48 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 4.26 إذا لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائيا .

يتضح من استجابة عينة الدراسة في العبارة الثامنة عشرأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً تسهيل تغيير التخصص للفنيين بنسبة 36.67% وحقق إلى حد ما بنسبة 33.33% ولايدرون بنسبة 23.33% ولم يحقق بنسبة 6.67 وبمتوسط حسابي 3.00 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما , وقيمة ف المحسوبة 2.82 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوى 4.26أ لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائياً .

يتضح من استجابة عينة الدراسةفي العبارة التاسعة عشرأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً فتح مجال التدريب للموظفين بنسبة 26.67%وحقق إلى حدما بنسبة 46.67 % ولايدرون بنسبة 6.67% ولم يحقق بنسبة 20% وبمتوسط حسابي 3.00,مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما, وقيمة ف المحسوبة 2.82 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 42.6 إذا لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائيا .

يتضح من استجابة عينة الدراسة في العبارةالعشرونأن أفراد العينة موافقون على أن المشروع حقق كلياً إستيعاب أفراد المجتمع بجميع ميولهم بنسبة 23.33%وحقق إلى حد ما بنسبة 50% ولايدرون بنسبة 13.33% ولم يحقق بنسبة 13.33% وبمتوسط حسابي 2.83, مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه تحقق إلى حد ما, وقيمة ف المحسوبة 2.15 وقيمة ف الجدولية عند مستوى دلالة ورجة حرية أفقية 2 ورأسية 9 تساوي 4.26إذاً لاتوجد هنالك فروق دالة إحصائياً.

السوال الثاني للبحث: ماالمعوقات المادية التي تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال ؟.

بعد تبويب وتحليل البيانات الخاصة بالسؤال الثاني بدت النتائج على النحو الذي تشير به بيانات الجدول (4 - 2) التالى:

جدول رقم (2-4) يوضح المعوقات المادية التي تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال كما تشير إلى ذلك التكرارات ونسبها المئوية والمتوسطات الحسابية.

#### جدول رقم (4-2)

السؤال الثاني -إستجابة مدربي الكهرباء العامة المعوقات المادية التى تواجهمشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهنى ومهارات الأعمال



* > > 1	- 11	أاذما			iss				. <b>:</b> . 1		<b>1</b> , 1		
الإنصر	المتو	أوافق		رافق	g12	أدري	צו	ن	اوافؤ	ق	_		٩
المعيارع	سط	دة	بث							ä	بشدة	العبارة	
		%	ك	%	ك	%	알	%	ای	%	<u>3</u>		
0.41	4.8	0	0	0	0	0	0	20	6	80	24	عدم مقدرة وزارة التنمية البشرية والعمل	1
												تحسين الاجور للمدربين	
0.92	4.3	3.3	1	0	0	10	3	36.7	11	50	15	عدم الدعم المادي الكافي للمشروع من	2
												وزارة المالية	
0.82	4.47	0	0	3.3	1	10	3	23.3	7	63.3	19	عدم إستطاعة وزارة التنمية البشرية	3
												والعمل توفير الأموال اللآزمة للإحتياجات	
												التدريبية الدورية	
0.46	4.83	0	0	0	0	3.33	1	10	3	86.7	26	ضعف الأجور الممنوحة للمدربين يساهم	4
												في تسربهم من المشروع	
0.72	4.43	3.33	1	0	0	6.67	2	30	9	60	18	ضعف الأجور الممنوحة للمدربين يؤثر	5
												سلبيأ على العملية التدريبية	
0.96	3.97	0	0	6.7	2	26.7	8	30	9	36.7	11	توقف الدعم المادي الخارجي للمشروع	6
0.75	4.17	0	0	3.3	1	10	3	53.3	16	33.3	10	عدم وجود شراكات حقيقية تدعم المشروع	7
0.9	4.53	0	0	<b>6.7</b>	2	6.7	2	13.3	4	73.3	22	عدم فصل حسابات المراكز من وزارة	8
												التنمية البشرية والعمل تجعل الوزارة	
												مستحوذة على النصيب الأكبر من العمل	
												الإنتاجي	
0.81	4.63	0	0	3.3	1	0	0	16.7	5	76.7	23	قلة العطاء المادي مقابل العمل الإنتاجي	9
0.94	4.43	0	0	3.3	1	3.33	1	40	12	53.3	16	عدم توفر التيار الكهربائي بصورة مستمرة	10
												لعدم شرائها بالصورة المطلوبة	
	4.46		•	<u> </u>		1		1				ط الحسابي للمحور	الوس

#### من الجدول رقم (4-2)

توضح إستجابة العينة للعبارة الاولى أن افراد العينة يوافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع أن وزارة التنمية البشرية والعمل لاتستطيع تحسين الأجور للمدربين بنسبة 80% موافقون بشدة و20% موافقون وبمتوسط حسابي 4.8 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 61.33 والجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 , عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة الماجستير .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثانية أن افراد العينة يوافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع أن وزارة المالية لاتقدم الدعم المادي الكافي للمشروع بنسبة 50% موافقون بشدةو 36.67% موافقون ولايدرون 10% ولا اوافق بشدة 3.33% بمتوسط حسابي 4.3 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة ,كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 39.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة مدرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا الصالح حملة الماجستير .

توضح استجابة العينة للعبارة الثالثةأن أفراد العينة موافقون على أنمن المعيقات التي تواجه المشروع أن وزارة التنمية البشرية والعمل لاتوفر الاموال اللآزمة للإحتياجات التدريبية بنسبة 63.33% موافقون بشدة و 23.33% موافقون وبمتوسط حسابي 4.47 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة ,كما ان قيمة كا المحسوبة 39.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة الدبلوم.

توضح استجابة العينة للعارة الرابعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع أن ضعف الأجور للمدربين يساهم في تسربهم من المشروع بنسبة 86.67% موافقون بشدة و 10% موافقون و 3.33% لايدرون وبمتوسط حسابي 4.83 مما يدل على أن العبارة إيجابية في اتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 55.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس .

توضح استجابة العينة للعبارة الخامسة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع ضعف الاجور الممنوحة للمدربين التي تؤثر سلبياً على سير العملية التدريبية بنسبة 60% موافقون بشدة و 30% موافقون و 6.67% لايدرون و 3.33% غير موافقون بشدة وبمتوسط حسابي 44.33 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا $^2$  المحسوبة 44.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة البكالريوس .

توضح استجابة العينة للعبارة السادسة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع توقف الدعم المادي للمشروع بنسبة 36.67% موافقون بشدة وبنسبة 30% موافقون وبنسبة 26.67% لايوافقون وبمتوسط حسابي 3.97 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا $^2$  المحسوبة 19.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة  $^2$  0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة البكالريوس .

توضح استجابة العينة للعبارة السابعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم وجود شراكات حقيقية تدعم المشروع بنسبة 10%موافقون بشدة وبنسبة 53.33% ما يدل على موافقون وبنسبة 33.33% لايدرون وبنسبة 33.3% لايوافقون وبمتوسط حسابي 4.17 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة ,كما ان قيمة كا² المحسوبة 38.5 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 50.0 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس .

توضيح استجابة العينة للعبارة الثامنة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم فصل حسابات المراكز من وزارة التنمية البشرية والعمل مما تجعل الوزارة مستحوذة على النصيب الأكبر من العمل الإنتاجي وتوافق العينة بنسبة 73.33% موافقون بشدة و 13.33% موافقون وبنسبة 6.67% لايوافقون وبمتوسط حسابي 4.53 مما يدل على موافقون وبنسبة 6.67% لايدرون وبنسبة 6.67% لايوافقون وبمتوسط حسابي 39 وقيمتها الجدولية عند أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا المحسوبة 39 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس .

توضح استجابة العينة للعبارة التاسعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع قلة العطاء المالي مقابل العمل الإنتاجي بنسبة 76.67% لموافق بشدة و 16.67% موافق و 6.67% لايدري و 6.67% لايوافق وبمتوسط حسابي 4.63 مما يدل على أن العبارة إيجابية في اتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 53.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 6.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس.

توضح استجابة العينة للعبارة العاشرةأن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم توفر التيار الكهربائي بصورة مستمرة لعدم شرائها بالصورة المطلوبة وذلك بنسبة 13.3% لموافق بشدة وبنسبة 40% لموافق وبنسبة 3.33% لايدري وبنسبة 3.33% لايوافق وبمتوسط حسابي 4.43 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا المحسوبة 49.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس .

#### إستنتاجات السؤال الثاني:

من خلال العرض اتضح الآتى:

- 1- وزارة المالية لاتدعم المشروع بالصورة المطلوبة
- 2- وزارة التتمية البشرية والعمل ولاية الخرطوم لاتدعم المشروع بالصورة المطلوبة
  - 3- ضعف أجور المدربين يؤثر سلبياً على العملية التدريبية .
- 4- لآئحة العمل الإنتاجي تعمل على إعطاء الوزارة النصيب الاكبر من العائد المادي.
  - 5- عدم توفر التيار الكهربي بصورة مستمرة .

السوال الثالث للبحث: ماالمعوقات الإدارية التي تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال ؟.

بعد تبويب وتحليل البيانات الخاصة بالسؤال الثالث بدت النتائج علي النحو الذي تشير به بيانات الجدول (4-3) التالي:

جدول رقم (4-3) يوضح المعوقات الإدارية التي تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال كما تشير إلى ذلك التكرارات ونسبها المئوية والمتوسطات الحسابية.

# جدول رقم (4-3) السؤال الثالث- إستجابات مدربي قسم الكهرباء



### المعوقات الإدارية التي تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال

المتو	رافىق	لاأوافق لاأوافق				X	ن	أوافق		أواف		م
ط	دة	بش							ă	بشدة	العبارة	,
	%	ای	%	ای	%	ای	%	ای	%	설	• •	
4.07	0.0	0	20	6	3.3	1	26.7	8	50.0	15	توجد فجوة إدارية مابين الإدارة	1
											والمدربين	
4.47	0.0	0	3.3	1	3.3	1	36.7	11	56.7	17	· · · ·	2
											<b>-</b>	
4.2	0.0	0	3.3	1	6.7	2	56.7	17	33.3	10	<b>#</b>	3
											<b>C C</b> • .	
2.65	2.2	_	10.0	_	20		40.0	10	22.2			
<b>3.6</b> 7	3.3	1	13.3	4	20	6	40.0	12	23.3	7	<b>#</b>	4
4 1	2.2	1	10.0	2	(7	2	22.2	10	167	1.4	_	5
4.1	3.3	1	10.0	3	0.7	4	33.3	10	40.7	14	,	5
15	2 2	1	2 2	1	Λ	Λ	26.7	Q	66.7	20	T 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	6
4.3	3.3	1	3.3	1	U	U	20.7	0	00.7	20		O
45	0.0	n	0.0	n	33	1	43 3	13	53 3	16		7
T.J	0.0	U	0.0	U	3.3		73.3	13	55.5	10		′
3.97	0.0	0	16.7	5	13.3	4	26.7	8	43.3	13	*	8
	0.0		2007		2000	-			10.0	10		
3.9	0.0	0	13.3	4	23.3	7	23.3	7	40.0	12	, ,	9
											المهني والمؤسسات العالمية	
3.9	0.0	0	6.7	2	30.0	9	30.0	9	33.3	10	صعوبة الإجراءات عند التعامل مع	10
											منظمات المجتمع الدولي	
2.9	13.3	4	43.3	13	3.3	1	20.0	6	20.0	6	عدم وجود هيكل إداري واضح	11
											للتدريب المهني	
4.02									ور	مح	سط الحسابي لل	الو،
4 4 -	1.07 1.47 4.2 4.1 4.5 3.97 3.9 2.9	52   52   7/6   1.07   0.0   1.47   0.0   1.47   0.0   1.42   0.0   1.45   3.3   4.5   3.3   4.5   0.0   3.9   0.0   3.9   0.0   2.9   13.3	1.07   0.0   0     1.07   0.0   0     1.47   0.0   0     4.2   0.0   0     4.1   3.3   1     4.5   3.3   1     4.5   0.0   0     3.9   0.0   0     3.9   0.0   0     2.9   13.3   4	ابشدة       العام       العام    <	الشدة       الشدة         السلام       السلام	上   100	1.07   0.0   0   20   6   3.3   1     1.47   0.0   0   3.3   1   3.3   1     4.2   0.0   0   3.3   1   6.7   2     4.1   3.3   1   10.0   3   6.7   2     4.5   3.3   1   3.3   1   0   0     4.5   0.0   0   0.0   0   3.3   1     3.9   0.0   0   16.7   5   13.3   4     3.9   0.0   0   6.7   2   30.0   9     2.9   13.3   4   43.3   3   3.3   1	上   一   一   一   一   一   一   一   一   一	1.07   0.0   0   20   6   3.3   1   26.7   8	上	الله الله الله الله الله الله الله الله	العبارة العبا

من الجدول رقم (4-3)

توضيح إستجابة العينة للعبارة الأولى أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع وجود فجوة إدارية مابين الإدارة والمدربين وذلك بنسبة 50% موافق بشدة وبنسبة 26.67%



موافق وبنسبة 3.33% لايدري وبنسبة 20% لااوافق وبمتوسط حسابي 4.07 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا $^2$  المحسوبة 30.33وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة الدبلوم.

توضح إستجابة العينة للعبارة الثانية أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم إهتمام الوزارة المعنية بالتدريب المهني وذلك بنسبة 56.67% موافق بشدة وبنسبة 36.67% موافق وبنسبة 36.67% لايوافق وبمتوسط حسابي 4.47 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا $^2$  المحسوبة 49.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 49.67 ودرجة حرية 49.67 تساوي 49.67 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة الدبلوم.

توضح إستجابة العينة للعبارة الثالثة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم إستعانة الإدارة بالخبراء في المجال لوضع الخطط اللآزمة لتحقق الأهداف وذلك بنسبة 33.33% موافق بشدة وبنسبة 56.67% موافق وبنسبة 6.67% لايدري وبنسبة 2.8% لأأوافق وبمتوسط حسابي 45.62% على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة, كما ان قيمة كا المحسوبة 45.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة الماجستير .

توضح إستجابة العينة للعبارة الرابعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم وجود خطط واضحة في الإدارة تحقق الأهداف وذلك بنسبة 23.33% موافق بشدة وبنسبة 40% موافق وبنسبة 20% لايدري وبنسبة 13.33% لاأوافق وبنسبة 3.63% لا أوافق بشدة وبمتوسط حسابي 3.67 ممايدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا المحسوبة 22.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة الدبلوم .

توضح إستجابة العينة للعبارة الخامسة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم الدراية الكافية من الوزارة باهمية التدريب المهني وذلك بنسبة 46.67% موافق بشدة وبنسبة 33.33% موافق وبنسبة 33.33% لا أوافق

بشدة وبمتوسط حسابي 4.1 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة, كما ان قيمة كا $^2$  المحسوبة 34 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة البكالريوس ..

توضح إستجابة العينة للعبارة السادسة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع أن الامكانات الموجودة غير مسخرة بصورة جيدة وذلك بنسبة 66.67% موافق بشدة وبنسبة 3.33% لاأوافق وبنسبة 3.33% لاأوافق وبنسبة 3.33% لاأوافق بشدة وبمتوسط حسابي 3.4 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة, كما ان قيمة كا3 المحسوبة 3.40 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 3.00 ودرجة حرية 3.40 تساوي 3.40 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس .

توضح إستجابة العينة للعبارة السابعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم إستقلالية إدارة التدريب المهني وذلك بنسبة 53.33% موافق بشدة وبنسبة 43.33% موافق وبنسبة 33.33% لايدري وبمتوسط حسابي 4.5 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 55.67وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملةالبكالريوس .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثامنة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع ان وزارة التنمية الشرية والعمل تمثل حاجزاً بين التدريب المهني ومنظمات المجتمع الدولي وذلك بنسبة 43.33% موافق بشدة وبنسبة 26.67% موافق وبنسبة 13.33% لايدري وبنسبة 16.67% لاأوافق وبمتوسط حسابي 3.97 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 20.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 5.00 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة الماجستير .

توضيح إستجابة العينة للعبارة التاسعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع أن الوزارة تمثل حاجزاً بين التدريب المهني والمؤسسات العالمية وذلك بنسبة 40% موافق بشدة وبنسبة 33.33% لايدري وبنسبة 33.33% لأأوافق وبمتوسط حسابي 3.9 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 15 وقيمتها

الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة البكالريوس.

توضح إستجابة العينة للعبارة العاشرة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع صعوبة الإجراءات عند التعامل مع منظمات المجتمع الدولي بنسبة 33.33% موافق بشدة وبنسبة 30% موافق وبنسبة 30% لايدري وبنسبة 6.6% لاأوافق وبمتوسط حسابي 3.9 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 17 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس.

توضح إنجابة العينة للعبارة الإحدى عشر أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم وجود هيكل إداري واضح للتدريب المهني وذلك بنسبة 20% موافق بشدة وبنسبة 20% أوافق وبنسبة 33.33% لاأدري بنسبة 43.33% لاأوافق وبنسبة 33.33% لاأوافق بشدة وبمتوسط حسابي 2.9 , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 38.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة الماجستير .

#### إستنتاجات السؤال الثالث:

من عرض إستجابات المحور الثالث يتضح الآتي:

- 1- توجد فجوة إدارية مابين الإدارة والمدربين
- 2- عدم إهتمام الوزارة بالتدريب المهنى وذلك لعدم الدراية الكافية بأهمية التدريب المهنى .
  - 3- الإمكانات الموجودة غير مسخرة جيدا .
  - 4- تمثل الوزارة حاجزاً بين التدريب المهنى ومؤسسات المجتمع الدولى .
  - 5- عدم الإستعانة بالخبراء الأكفاء في المجال لوضع الخطط اللازمة لتحقيق الأهداف .

السؤال الرابع للبحث: ماالمعوقات التكنولوجية التي تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال ؟.

بعد تبويب وتحليل البيانات الخاصة بالسؤال الرابع بدت النتائج علي النحو الذي تشير به بيانات الجدول (4-4) التالي:

جدول رقم (4-4) يوضح المعوقات التكنولوجية التي تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال كما تشير إلى ذلك التكرارات ونسبها المئوية والمتوسطات الحسابية.

جدول رقم (4-4)

المحور الرابع- إستجابة مدربي الكهرباء
المعوقات التكنولوجية التي تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال

الإنحرا	المتو	رافــــق	لاأو	وافق	لاأو	لاأدري		ن	أوافؤ	ق	أواف		م
ف	سط	دة	بش							i	بشدة	العبارة	
المعيار		%	<u>5</u>	%	<u>5</u>	%	ك	%	12	%	<u>3</u>		
0.68	4.5	0.0	0	3.3	1	0.0	0	40.0	12	56.7	17	عدم الصيانة الدورية للمعدات	1
0.41	4.8	0.0	0	0.0	0	0.0	0	20.0	6	80.0	24	النقص في المواد الخام	2
1.2	3.87	6.7	2	10.0	3	6.7	2	43.3	13	33.3	10	الوسائل التدريبية غير مسخرة	3
												بصورة جيدة	
1.28	4.13	3.3	1	16.7	5	3.3	1	16.7	5	60.0	18		4
												للمستويات الفنية المتقدمة	
0.76	4.33	0.0	0	3.3	1	6.7	2	43.3	13	46.7	14	توقف الدورات التدريبية	5
												التخصصية	
1.25	3.5	6.7	2	20.0	6	13.3	4	36.7	11	23.3	7	قلة المدربين مقارنة بالمتدربين	6
1.18	3.7	3.3	1	20.0	6	6.7	2	43.3	13	26.7	8	عدم تلقي المدربين المهندسين	7
												لدورات تدريبية تربوية	
0.675	4.6	0.0	0	3.3	1	0.0	0	30.0	9	66.7	20	عدم وجود مصدر كهربائي ثانوي	8
												عند القطوعات المجدولة	
	4.18	ـــط الحســـابي للمحــور											

#### من الجدول رقم (4-4)

توضح إستجابة العينة للعبارة الأولى أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم الصيانة الدوري للمعدات بنسبة 56.67% موافق بشدة وبنسبة 40% لموافق وبنسبة 3.3% لا أوافق وبمتوسط حسابي 4.5 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 55.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة البكالريوس.



توضح إستجابة العينة للعبارة الثانية أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع النقص في المواد الخام وذلك بنسبة 80% موافق بشدة وبنسبة 20% لموافق وبمتوسط حسابي 4.8 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا² المحسوبة 61.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا ً لصالح البكالريوس .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثالثة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع أن الوسائل التدريبية غير مسخرة بصورة جيدة وذلكبنسبة 33.33% موافق بشدة وبنسبة 43.33% موافق و وبنسبة 6.6% لايدري وبنسبة 10% لاأوافق وبنسبة 6.6% لا أوافق بشدة وبمتوسط حسابي 3.87 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا المحسوبة 27 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة الماجستير .

توضح إستجابة العينة للعبارة الرابعة أن الغالبية من أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عم وجود منهج واضح للمستويات الفنية المتقدمة وذلك بنسبة 60% موافق بشدة وبنسبة 16.67% لموافق وبنسبة 3.33% لايدري وبنسبة 16.67% لأأوافق وبنسبة كالأوافق وبنسبة 41.5% لأأوافق بشدة وبمتوسط حسابي 41.13 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 45.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس .

توضح إستجابة العينة للعبارة الخامسة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع توقف الدورات التدريبية المتخصصة وذلك بنسبة 46.67% موافق بشدة وبنسبة 6.67% موافق وبنسبة 6.67% لايدري وبنسبة 33.3% لأأوافق وبمتوسط حسابي 48.33 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 48.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا ً لصالح حملة البكالريوس .

توضح إستجابة العينة للعبارة السادسة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع قلة المدربين مقارنة بالمتدربين وذلكبنسبة 23.33% موافق بشدة وبمتوسط حسابي 3.5 وبنسبة 13.33% لاأوافق بشدة وبمتوسط حسابي 3.5 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 15 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة الدبلوم .

توضح إستجابة العينة للعبارة السابعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم تلقي المدربين لدورات تدريبية تربوية وذلك بنسبة 26.67% موافق بشدة بشدة بشدة 43.33% موافق وبنسبة 6.67% لايدري وبنسبة 20% لاأوافق وبنسبة 3.7% موافق بشدة وبمتوسط حسابي 3.7 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا2 المحسوبة 22.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة الدبلوم .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثامنة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم وجود مصدر كهربائي ثانوي عند القطوعات الكهربية المجدولة وذلك بنسبة 66.67% موافق بشدة وبنسبة 30% موافق وبنسبة 3.3% لاأوافق وبمتوسط حسابي 4.6 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 20.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 20.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا ً لصالح حملة البكالربوس .

#### إستنتاجات السؤال الرابع:

من خلال العرض اتضح الآتى:

- 1- النقص في المواد الخام يعيق سير المشروع.
- 2- توقف الدورات التدريبية التخصصية والتربوية .
  - 3- عدم الصيانة الدورية للمعدات.
  - 4- الوسائل التدريبية غير مسخرة بصورة جيدة .

5- عدم وجود مصدر كهربائي ثانوي عند القطوعات المجدولة.

السؤال الخامسللبحث: ماالمعوقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامة بمشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهنى ومهارات الأعمال ؟.

بعد تبويب وتحليل البيانات الخاصة بالسؤال الخامس بدت النتائج علي النحو الذي تشير به بيانات الجدول (4-5) التالي:

جدول رقم (4-5) يوضح المعوقات التكنولوجية التي تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال كما تشير إلي ذلك التكرارات ونسبها المئوية والمتوسطات الحسابية.

جدول رقم (4-5)

السؤال الخامس - إستجابات مدربي الكهرباء العامة
المعوقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامة

الإنـد	المتو	لاأوافيق		لاأوافق		لا أدري		ن	أوافؤ	ق	أواف		۾
راف	سط	دة				40					بشدة		,
المعيا		%	ك	%	ای	%	<u>ئ</u>	%	ای	%	ني خ	العبارة	
1.02	2.07					13.3						å tratitum blitta tratitat kilom	1
1.03	3.87	3.3	ı	10.0	3	13.3	4	43.3	13	30.0	9	عدم الإستعانة في وضع المناهج بالمختصين في	1
												مجال الهندسة الكهربائية	
0.89	4.4	0.0	0	3.33	1	13.3	4	23.3	7	60.0	18	ترجمة المناهج من قبل جهة غير مختصة	2
1.09	4.33	0.0	0	13.3	4	10.0	3	30.0	9	46.7	14	صعوبة مسح سوق العمل بصورة علمية	3
												مستمرة	
1.05	3.83	0.0	0	23.3	7	6.7	2	53.3	16	16.7	5	تباين المستوى المعرفى للمتدربين المقبولين	4
												بالقسم	
0.95	4.17	0.0	0	3.3	1	26.7	8	20.0	6	50.0	15	لاتوجد جهة فنية وطنية تعتمد المناهج	5
1.19	3.6	0.0	0	26.7	8	16.7	5	26.7	8	30.0	9	إرتفاع عدد الملتحقين بالقسم	6
0.93	4.43	0.0	0	6.7	2	10.0	3	30.0	9	53.3	16	عدم تدریب المدربین علی تنفیذ جمییع مهارات	7
												المناهج	
0.78	4.47	0.0	0	3.3	1	6.7	2	30.0	9	60.0	18	عدم تدريب المدربين على برنامج وضع المناهج	8
0.97	4.07	0.0	0	13.3	4	3.3	1	43.3	14	36.7	11	عدم تدريب المدربين على برنامج كيفية تنفيذ	9
												المناهج	
1.13	4.2	6.7	2	0.0	0	13.3	4	26.7	8	53.3	16	إنقطاع الشراكة الفنية الخارجية بوجود خبير	10
												لمتابعة تنفيذ المشروع	
0.78	4.5	0.0	0	3.3	1	6.7	2	26.7	8	63.3	19	عدم الإستفادة من الشراكات ذات الخبرات	11
												الأجنبية في تفعيل عمل المناهج	
0.66	4.33	0.0	0	3.3	1	0.0		56.7	17	40.0	12	عدم الإستفادة من الشراكات ذات الخبرات	12



							0					الأجنبية في تفعيل عمل الزيارات المتبادلة	
1.26	3.7	0.0	0	26.7	8	16.7	5	16.7	5	40.0	12	عدم وجود الخبرات الفنية الوطنية المدربة في	13
												المناهج	
0.86	4.2	0.0	0	3.3	1	16.7	5	33.3	10	46.7	14	عدم وجود المعايير المهنية الوطنية التي تساعد	14
												في صياغة المناهج بالصورة المطلوبة	
1.34	3.83	6.7	2	16.7	5	6.7	2	26.7	8	43.3	13	عدم ربط المناهج بسوق العمل	15
0.72	4.63	0.0	0	3.3	1	3.3	1	20.0	6	73.3	22	عدم إكتمال نظام التدريب حيث يتم الإكتفاء	16
												بالمستويين الأول والثاني فقط	
0.91	4.17	0.0	0	3.3	1	23.7	7	26.7	8	46.7	14		17
												التدريب المهني بأهمية قسم المناهج	
1.15	3.63	0.0	0	16.7	5	13.3	4	30.0	9	40.0	12	عدم تنفيذ المناهج علي حسب الخطة	18
												الموضوعة من الإدارة	
	3.13							_				—ط الحسابي للمحور	الوس

#### من الجدول رقم (4-5)

توضح إستجابة العينة للعبارة الأولى أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامةعدم الإستعانة في وضع المناهج بالمختصين في مجال الهندسة الكهربية وذلكبنسبة 30% موافق بشدة وبنسبة 43.33% موافق ووبنسبة 31.81% لأأدري وبنسبة 10% لأأوافق وبنسبة 3.83% لا أوافق بشدة وبمتوسط حسابي 3.87 مما يدل على أن العبارة إيجابية في اتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا $^2$  المحسوبة 26.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة الدبلوم .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثانية أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامةترجمة المناهج الموضوعة من قبل جهة غير مختصة وذلك بنسبة 60% موافق بشدة بشدة بشدة بشدة وبنسبة 33.33% لاأدري وبنسبة 33.33% لاأوافق وبنسبة 33.33% لا أوافق بشدة وبمتوسط حسابي 4.4 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 55.6رقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوى 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة الماجستير .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثالثة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهر باء العامة صعوبة مسح سوق العمل بصورة علمية مستمرة وذلك بنسبة 46.67%

موافق بشدة وبنسبة 30% لموافق وبنسبة 10% لاأدري وبنسبة 13.33% لاأوافق و وبمتوسط حسابي 4.33% مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 27 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا ً لصالح حملة الماجستير.

توضح لستجابة العينة للعبارة الرابعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامة تباين المستوى المعرفي للمتدربين المقبولين بالقسم وذلك بنسبة 16.67% موافق بشدة وبنسبة 53.33% لاأوافق وبمتوسط موافق بشدة وبنسبة 33.33% لاأوافق وبمتوسط حسابي 3.83 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا المحسوبة في ويمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة الماجستير.

توضح إستجابة العينة للعبارة الخامسة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامةأنه لا توجد جهة فنية وطنية تعتمد المناهجوذلك بنسبة 50% موافق بشدة وبنسبة 20% موافق وبنسبة 26.67% لاأدري وبنسبة 3.33% لاأوافق وبمتوسط حسابي 4.17 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 22.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا مالح حملة البكالريوس.

توضح إستجابة العينة للعبارة السادسة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامة إرتفاع عدد الملتحقين بالقسم وذلك بنسبة 30% موافق بشدة وبنسبة 26.67% لأأوافق وبمتوسط حسابي 3.6 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 12 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة البكالريوس .

توضح إستجابة العينة للعبارة السابعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامة عدم تدريب المدربين على تنفيذ جميع مهارات المنهج وذلك بنسبة

53.33% موافق بشدة وبنسبة 30% موافق وبنسبة 10% لأأدري وبنسبة 6.6% لأأوافق وبمتوسط حسابي 4.43 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا $^2$  المحسوبة 37.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا ً لصالح حملة البكالريوس .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثامنة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامةعدم تدريب المدربين على وضع المناهج وذلك بنسبة 60% موافق بشدة وبنسبة 30% موافق وبنسبة 30% موافق وبنسبة 30% لأأوافق وبمتوسط حسابي 4.47 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة44.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة الدبلوم .

توضح إستجابة العينة للعبارة التاسعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامةعدم تدريب المدربين على برنامج كيفية تنفيذ المنهج وذلك بنسبة 36.67% موافق بشدة وبنسبة 43.33% لاأدري وبنسبة 33.8% لاأدري وبنسبة 4.07% لاأوافق وبمتوسط حسابي 4.07 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة, كما ان قيمة كالمحسوبة 39.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة الدبلوم.

توضح إستجابة العينة للعبارة العاشرة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامةإنقطاع الشراكة الفنية الخارجية بعدم وجود خبير لمتابعة تنفيذ المشروع وذلك بنسبة 53.33% موافق بشدة وبنسبة 26.67% موافق وبنسبة 6.67% لأأوافق بشدة وبمتوسط حسابي 4.2 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 30.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس .

توضح إستجابة العينة للعبارة الحادية عشر أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامةعدم الإستفادة من الشراكات ذات الخبرات الأجنبية في تفعيل عمل

المناهج وذلك بنسبة 63.33% موافق بشدة وبنسبة 26.67% موافق وبنسبة 6.67% لأأدري وبنسبة 3.33% لأأوافق وبمتوسط حسابي 4.5 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 44.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس.

توضح إستجابة العينة للعبارة الثانية عشر أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامة عدم الإستفادة من الشراكات ذات الخبرات الأجنبية في تفعيل عمل الزيارات المتبادلة وذلك بنسبة 40% موافق بشدة وبنسبة 56.67% موافق و وبنسبة 2.3% لأأوافق وبمتوسط حسابي 4.33 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة, كما ان قيمة كا  $^2$  المحسوبة 55.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا ً لصالح حملة البكالريوس .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثالثة عشر أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامةعدم وجود الخبرات الوطنية المدربة في المناهج وذلك بنسبة 40% موافق بشدة وبنسبة 16.67% موافق وبنسبة 16.67% لاأوافق وبمتوسط حسابي 3.7 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا المحسوبة 9 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإنه لاتوجدفروق دالة إحصائيا , ويعزي ذلك الباحث إلى تجانس إستجابات أفراد العينة حول إجابة السؤال .

توضح لستجابة العينة للعبارة الرابعة عشر أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامةعدم وجود المعايير المهنية الوطنية التي تساعد في صياغة المناهج بالصورة المطلوبة وذلك بنسبة 46.67% موافق بشدة وبنسبة 33.33% موافق وبنسبة 16.67% لاأدري وبنسبة 3.33% لاأوافق وبمتوسط حسابي 4.2 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 31 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة الماجستير.

توضح إستجابة العينة للعبارة الخامسة عشر أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامةعدم ربط المناهج بسوق العمل وذلك بنسبة 43.33% موافق

بشدة وبنسبة 26.67% موافق وبنسبة 6.67% لأأدري وبنسبة 16.67% لأأوافق وبنسبة 6.67% لأأوافق وبنسبة 6.67% لأ أوافق بشدة وبمتوسط حسابي 3.83 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 22.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة الدبلوم.

توضح إستجابة العينة للعبارة السادسة عشر أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامةعدم إكتمال نظام التدريب حيث تم الإكتفاء بالمستوبين الاول والثاني فقط وذلك بنسبة 73.33% موافق بشدة وبنسبة 20% موافق وبنسبة 33.3% لأأدري وبنسبة 33.3% لأأوافق وبمتوسط حسابي 4.63 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 49.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس.

توضح إستجابة العينة للعبارة السابعة عشر أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامة تباين قناعات المدراء المتوالين على إدارة التدريب المهني بأهمية قسم المناهج وذلك بنسبة 46.67% موافق بشدة وبنسبة 26.67% موافق وبنسبة 33.33% لأأدري وبنسبة 33.33% لأأوافق وبمتوسط حسابي 4.17 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 25.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثامنة عشر أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ مناهج الكهرباء العامةعدم تنفيذ المناهج حسب الخطة الموضوعة من الإدارةوذلك بنسبة 40% موافق بشدة وبنسبة 30% موافق وبنسبة 13.33% لاأدري وبنسبة 16.67% لاأوافق وبمتوسط حسابي 3.63 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة, كما ان قيمة كا المحسوبة 20.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة الماجستير.

السوال السادسللبحث: هل هنالك معوقات أخرى تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال ؟.

بعد تبويب وتحليل البيانات الخاصة بالسؤال السادس بدت النتائج علي النحو الذي تشير به بيانات الجدول (4-6) التالي:

جدول رقم (4-6) يوضح المعوقات الأخرى التي تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال كما تشير إلى ذلك التكرارات ونسبها المئوية والمتوسطات الحسابية.

السؤال السادس – إستجابة مدربي الكهرباء العامة المعوقات الاخرى التى تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهنى ومهارات الأعمال

الإنحر	الم	فق	لاأوا	فق	لاأوا	ر.	צונ	ن	أوافق	ن بشدة	أوافق		م
ف	تو	š	بشدة				ي					العبارة	
المعيار	سط	%	当	%	<u> </u>	%	ای	%	<u> </u>	%	<u>ئ</u>		
1.07	4.37	0.0	0	13.3	4	3.3	1	6.7	5	66.7	20	عدم مقدرة خريج التدريب المهني نظام الجدارات بالإلتحاق بالجامعة	1
0.68	4.5	0.0	0	3.3	1	0.0	0	40.0	12	56.7	17	عدم فهم المجتمع لأهمية التدريب المهني	2
0.98	4.27	0.0	0	10.0	3	6.7	2	30.0	9	53.3	16	النظرة الدونية لخريج التدريب المهني	3
1.25	3.77	0.0	0	30	9	0.0	0	33.3	10	36.7	11	صعوبة سبل المواصلات إلى مراكز التدريب المهني	4
1.48	3.13	10.0	3	40	12	6.7	2	13.3	4	30.0	9	مواقع مراكز التدريب المهني غير مناسبة	5
0.5	4.77	0.0	0	0.0	0	3.3	1	6.7	5	80.0	24	ضعف الإعلام عن برنامج التدريب المهني بنظام الجدارات	6
0.31	4.9	0.0	0	0.0		0.0		10.0	3	90.0	27	عدم معرفة المجتمع بنظام الجدارات	7
	4.24			ور	_	للم	ي	باب		ل الح	h	الوس	

#### من الجدول (4-6)

توضح إستجابة العينة للعبارة الأولى أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم مقدرة خريج التدريب المهني نظام الجدارات الإلتحاق بالجامعة وذلك بنسبة 66.67% موافق بشدة وبنسبة 13.33% لايدري وبنسبة 13.33% لأأوافق وبمتوسط حسابي 4.37 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 35 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة البكالريوس.

توضح إستجابة العينة للعبارة الثانية أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم فهم المجتمع لأهمية التدريب المهني وذلك بنسبة 56.67% موافق بشدة وبنسبة 40% موافق وبنسبة 3.33% لأأوافق وبمتوسط حسابي 4.5 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 55.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة البكالريوس .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثالثة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع النظرة الدونية لخريج التدريب المهني وذلك بنسبة 53.33% موافق بشدة وبنسبة 30% موافق وبنسبة 4.27 مما يدل على أن موافق وبنسبة 6.6% لايدري وبنسبة 10% لاأوافق وبمتوسط حسابي 4.27 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 35 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 5.00 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس.

توضح إستجابة العينة للعبارة الرابعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع صعوبة سبل المواصلاتإلى مراكز التدريب المهني وذلك بنسبة 36.67% موافق بشدة وبنسبة 33.33% موافق وبنسبة 30% لاأوافق وبمتوسط حسابي 3.77 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 23.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة إحبابية في إتجاه الموافقة , كما عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة الماجستير .

توضح إستجابة العينة للعبارة الخامسة أن من أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع ان مواقع مراكز التدريب المهني غير مناسبة وذلك بنسبة 30% أوافق بشدة وبنسبة 13.33% أوافق وبنسبة 6.67 لا أدريوبنسبة 40% لاأوافق وبنسبة 10% لاأوافق بشدة وبمتوسط حسابي 3.13, كما ان قيمة كا² المحسوبة 30.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هناك فروق دالة إحصائياً لصالح حملة البكالريوس.

توضح إستجابة العينة للعبارة السادسة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع ضعف الإعلام عن برنامج التدريب المهني نظام الجدارات وذلك بنسبة 80% موافق بشدة وبنسبة 16.67% موافق وبنسبة 3.33% لايدري وبمتوسط حسابي 4.77 مما يدل على أن العبارة

إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة 55.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح حملة البكالريوس.

توضح إستجابة العينة للعبارة السابعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم معرفة المجتمع التدريب بنظام الجدارات وذلك بنسبة 90% موافق بشدة وبنسبة 10% موافق وبمتوسط حسابي 4.9 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة بشدة , كما ان قيمة كا المحسوبة 61.33 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.49 عليه فإن هنالك فروق دلة إحصائياً لصالح حملة الماجستير .

#### إستنتاجات السؤال السادس

من خلال العرض إتضح الآتي:

- 1- عدم مقدرة خريج التدريب المهنى نظام الجدارات الإلتحاق بالجامعة .
  - 2- عدم فهم المجتمع لأهمية التدريب المهنى .
    - 3- النظرة الدونية لخريج التدريب المهني .
  - 4- ضعف الإعلام عن برنامج التدريب المهني نظام الجدارات.
    - 5- عدم معرفة المجتمع بالتدريب نظام الجدارات.

# 4-2-2 تحليل ومناقشة إستجابات عينة طلاب مراكز التدريب المهني ومهارات الأعمال

السؤال الأولللبحث: مدى تحقق أهداف مشروع ولاية الخرطوم المهني ومهارات الاعمال ؟ بعد تبويب وتحليل البيانات الخاصة بالسؤال الأول بدت النتائج علي النحو الذي تشير به بيانات الجدول (4-7) التالي:

جدول رقم (4-7) يوضح مدى تحقق أهداف مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الاعمال كما تشير إلى ذلك التكرارات ونسبها المئوية والمتوسطات الحسابية.

#### جدول رقم (4-7)



السؤال الأول – إستجابة طلاب مراكز التدريب المهني مدى تحققاً هداف مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال

الإنحر	_	يتحقق	لم	ري	لا أدر	ق إلى	تحق	، کلیاً	نحقق		م
ف	سط			حد ما					العبارة		
المعيار		%	ك	%	ئى	%	ك	%	<u> </u>		
0.97	3.33	10.0	6	5.0	3	26.7	16	58.3	35	توفير عمالة ماهرة في جمييع التخصصات	1
0.98	2.73	15.0		30.0	18	21.7	13	33.3	20	إضافة تخصصات جديدة	2
1.02	3.3	8.3	5	6.7	4	33.3	20	51.7	31	ترقية قدرة المتدرب العملية بإدخال التقنيات	3
										التربوية	
0.96	3.22	8.3	5	11.7	7	30.0	18	50.0	30	مواكبة سوق العمل	4
1.06	3.03	10.0	6	21.7	12	20.0	12	48.3	29	تنمية النشاط الإقتصادي في البلاد	5
0.97	3.22	8.3	5	13.3	8	30.0	18	48.3	29	تحسين الوضع المعيشي لخريج التدريب	6
										المهني	
1.03	3.13	11.7	7	11.7	7	28.3	17	48.3	29	توعية المجتمع باهمية التدريب المهني	7
0.85	3.3	6.7	4	5.0	3	41.7	25	46.7	28	محاربة البطالة في المجتمع	8
1.02	3.22	11.7	7	6.7	4	30.0	18	51.7	31	المساهمة في محاربة الفقر في المجتمع	9
0.91	3.18	3.3	2	20.0	12	25.0	15	48.3	29	إستيعاب أفراد المجتمع بجميع ميولهم	10
1.1	2.93	13.3	8	20.0	12	20.0	12	45.0	27	تسهيل تغيير التخصص للفنيين	11
0.8	3.28	3.3	2	11.7	7	38.3	23	46.7	28	تطوير المهنة الفنية بصورة تواكب التطور	12
										التكنولوجي العالمي عن طريق نظام الجدارات	
0.86	3.5	6.7	4	3.3	2	23.3	14	66.7	40	تطوير القدرات الفنية للمتدرب بصورة كبيرة	13
										عن طريق نظام الجدارات	
	3	.18								ط الحسابي للمحور	الوس

#### من الجدول (4-8)

توضح إستجابة العينة للعبارة الأولى أن أفراد العينة موافقون على أن هدف توفير عمالة ماهرة في جميع التخصصات تحقق كلياً بنسبة 58.33 % وتحقق إلى حد ما بنسبة 26.67% ولايدري بنسبة 5% ولم يتحقق بنسبة 10% وبمتوسط حسابي 3.33 , كما ان قيمة ت المحسوبة 4.04 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 3 تساوي 2.353 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح الخريجين .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثانية أن أفراد العينة موافقون على أن هدف إضافة تخصصات جديدة تحقق كلياً بنسبة 33.33 % وتحقق إلى حد ما بنسبة 21.67% ولايدري بنسبة 30% ولم يتحقق



بنسبة 15% وبمتوسط حسابي 2.73 .كما أن قيمة ت المحسوبة 1.9 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 3 تساوي 2.353 عليه فإنه لاتوجد فروق دالة إحصائياً, ويعزي ذلك الباحث إلى أن التقارب الشديد لإستجابات أفراد العينة حول الإجابة عن السؤال.

توضح إستجابة العينة العبارة الثالثة أن أفراد العينة موافقون على أن هدف ترقية قدرة المتدرب العملية بإدخال التقنيات التربوية تحقق كلياً بنسبة 51.67 % وتحقق إلى حد ما بنسبة 33.3% ولايدري بنسبة 6.67 ولم يتحقق بنسبة 8.33% وبمتوسط حسابي 3.3 , كما ان قيمة ت المحسوبة 3.3 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 3 تساوي 2.353 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح الخريجين.

توضح لستجابة العينة للعبارة الرابعة أن أفراد العينة موافقون على أن هدف مواكبة سوق العمل تحقق كلياً بنسبة 50 % وتحقق إلى حد ما بنسبة 30% ولايدري بنسبة 11.67% ولم يتحقق بنسبة 8.33% وبمتوسط حسابي 3.22, كما أن قيمة ت المحسوبة 2.5 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 3 تساوي 2.353 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح المتدربين .

توضح إستجابة العينة العبارة الخامسة أن أفراد العينة موافقون على أن هدف تنمية النشاط الإقتصادي في البلاد تحقق كلياً بنسبة 48.33 % وتحقق إلى حد ما بنسبة 20% ولايدري بنسبة 3.67 ولم يتحقق بنسبة 10% وبمتوسط حسابي 3.03 , كما ان قيمة ت المحسوبة 3.67 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 3 تساوي 2.353 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح المتدربين .

توضح إستجابة العينة للعبارة السادسة أن أفراد العينة موافقون على أن هدف تحسين الوضع المعيشي لخريج التدريب المعني تحقق كلياً بنسبة 48.33% وتحقق إلى حد ما بنسبة 28.33% ولايدري بنسبة 11.67% ولم يتحقق بنسبة 11.67% وبمتوسط حسابي 3.22 , كما أن قيمة ت المحسوبة 2.5 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 3 تساوي 2.353 عليه فإن هناك فروق دالة إحصائياً لصالح الخريجين.

توضح إستجابة العينة للعبارة السابعة أن أفراد العينة موافقون على أن هدف توعية المجتمع بأهمية التدريب المهنى تحقق كلياً بنسبة 48.33% ولايدري بنسبة

6.67% ولـم يتحقـق بنسـبة 8.33% وبمتوسـط حسـابي 3.13, كمـا أن قيمـة ت المحسـوبة 3.67 ولـم يتحقـق بنسـبة 2.353 وبمتوسط حسـابي 3.65 وتساوي 2.353 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح الخريجين.

توضح إستجابة العينة للعبارة الثامنة أن أفراد العينة موافقون على أن هدف محاربة البطالة في المجتمع تحقق كلياً بنسبة 46.67 % وتحقق إلى حد ما بنسبة 41.67 ولايدري بنسبة 5% ولم يتحقق بنسبة 6.67 وبمتوسط حسابي 3.3 , كما أن قيمة ت المحسوبة 4.9 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 3 تساوي 2.353 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح الخريجين.

توضح إستجابة العينة للعبارة التاسعة أن أفراد العينة موافقون على أن هدف المساهمة في محاربة الفقر في المجتمع تحقق كلياً بنسبة 51.67 % وتحقق إلى حد ما بنسبة 30% ولايدري بنسبة 6.67 % ولم يتحقق بنسبة 11.67 وبمتوسط حسابي 3.22, كما ان قيمة ت المحسوبة 3.87 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 3 تساوي 2.353 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح الخريجين.

توضح لم العينة للعبارة العاشرة أن أفراد العينة موافقون على أن هدف إستيعاب أفراد المجتمع بجميع ميولهم كلياً بنسبة 48.33 % وتحقق إلى حد ما بنسبة 25% ولايدري بنسبة 23.3% ولم يتحقق بنسبة 3.7 % وبمتوسط حسابي 3.18 , كما ان قيمة ت المحسوبة 3.7 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 3 تساوي 2.353 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح الخريجين.

توضح إستجابة العينة للعبارة الحادية عشر أن أفراد العينة موافقون على أن هدف تسهيل تغيير التخصص للفنيين تحقق كلياً بنسبة 45 % وتحقق إلى حد ما بنسبة 20% ولايدري بنسبة 21.67% ولم يتحقق بنسبة 13.33% وبمتوسط حسابي 2.93 , كما ان قيمة ت المحسوبة 2.18وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 3 تساوي 2.353 عليه فإنهلاتوجد فروق دالة إحصائياً ويعزي ذلك الباحث إلى التقارب الشديد في إستجابات أفراد العينة حول الإجابة عن السؤال .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثانية عشر أن أفراد العينة موافقون على أن هدف تطوير المهنة الفنية بصورة تواكب التطور التكنولوجي العالمي عن طريق نظام الجدارات تحقق كلياً بنسبة 46.67% وتحقق إلى حد ما بنسبة 38.33% ولايدري بنسبة 11.67% ولم يتحقق بنسبة 3.38% وبمتوسط حسابي 3.28, كما ان قيمة ت المحسوبة 2.5وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 6.00 ودرجة حرية 3 تساوي 2.353 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح المتدربين .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثالثة عشر أن أفراد العينة موافقون على أن هدف تطوير القدرات الفنية للمتدرب بصورة كبيرة عن طريق نظام الجدارات تحقق كلياً بنسبة 66.67 % وتحقق إلى حد ما بنسبة 23.33 ولايدري بنسبة 3.5% ولم يتحقق بنسبة 66.67 وبمتوسط حسابي 3.5 , كما ان قيمة ت المحسوبة 7 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 3 تساوي 2.353 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح الخريجين .

السوال السادسللبحث: هل هنالك معوقات أخرى تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال ؟.

بعد تبويب وتحليل البيانات الخاصة بالسؤال السادس بدت النتائج على النحو الذي تشير به بيانات الجدول (4-8) التالى:

جدول (4-8) يوضح المعوقات الأخرى التي تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال كما تشير إلى ذلك التكرارات ونسبها المئوية والمتوسطات الحسابية.

جدول رقم (4-8) السؤال السادس - استجابة طلاب مراكز التدريب المهني



المعوقات التى تواجه مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهنى ومهارات الأعمال

الإنصر	المتو	وافق	لاأو	فق	لاأوا	.ي	لاأدر	ن	أوافؤ	ق	أواف		م
ف	سط	دة	بث							بشدة		العبارة	ľ
المعيار		%	أى	%	أى	%	ای	%	أى	%	أى	الحبارة	
1.43	3.75	0.0	6	16.7	10	5.0	3	21.7	13	46.7	20	عدم مقدرة خريج التدريب المهني نظام	1
												الجدارات بالإلتحاق بالجامعة	
1.2	3.87	3.3	2	15.0	9	13.3	8	28.3	17	40.0	24	عدم فهم المجتمع لأهمية التدريب المهني	2
1.00	3.95	1.7	1	1.7	1	36.7	22	20.0	12	40.0	24	النظرة الدونية لخريج التدريب المهني	3
1.25	4.01	<b>6.7</b>	4	8.3	5	8.3	5	25.0	15	51.7	31	صعوبة سبل المواصلات إلى مراكز	4
												التدريب المهني	
1.48	3.23	5.0	9	13.3	13	20.0	12	11.7	7	31.7	19	مواقع مراكز التدريب المهني غير مناسبة	5
1.15	4.1	3.3	2	8.3	5	15.0	9	13.3	15	51.7	31	ضعف الإعلام عن برنامج التدريب	6
												المهني بنظام الجدارات	
0.97	4.15	0.0	0.	6.7	4	20.0	12	25.0	15	48.3	29	عدم معرفة المجتمع بنظام الجدارات	7
	3.87			1					J	ـــو	_	وسط الحسابي للْ	الو

#### من الجدول (4-8)

توضح إستجابة العينة للعبارة الأولى أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم مقدرة خريج التدريب المهني نظام الجدارات الإلتحاق بالجامعة وذلك بنسبة 46.67% المشروع عدم مقدرة خريج التدريب المهني نظام الجدارات الإلتحاق بالجامعة وذلك بنسبة 10% لا موافق بشدة وبنسبة 10.6% لاأوافق وبنسبة 3.75% موافق وبنسبة 20% لا العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة أوافق بشدة وبمتوسط حسابي 3.75 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا المحسوبة في المتغير الاول وهو التخصص تساوي 46 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 5.00 ودرجة حرية 2 تساوي 5.99 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح الحاسوب , اما في المتغير الثاني وهو المؤهل فقيمة كا المحسوبة تساوي 34.6 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوى 5.99عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح الخريجين .

توضيح لستجابة العينة للعبارة الثانية أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم فهم المجتمع لأهمية التدريب المهني وذلك بنسبة 40% موافق بشدة وبنسبة 28.33% موافق وبنسبة 13.33% لا ادرى وبنسبة 15% لاأوافق وبنسبة 3.33% لا اوافق بشدة وبمتوسط

حسابي 3.87 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة, كما ان قيمة كا $^2$  المحسوبة في المتغير الأول وهو التخصص تساوي 39 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 5.99 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح الحاسوب,أما المتغير الثاني وهو المؤهل فإن قيمة كا $^2$  المحسوبة 35 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 تساوي 5.99 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح الخريجين .

توضح إستجابة العينة للعبارة الثالثة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع النظرة الدونية لخريج التدريب المهني وذلك بنسبة 40% موافق بشدة وبنسبة 20% موافق وبنسبة 36.67% لا أوافق بشدة وبمتوسط حسابي وبنسبة 36.67% لا أوافق بشدة وبمتوسط حسابي على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا المحسوبة في المتغير الأول وهو التخصص تساوي 22.21وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 5.99 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح الحاسوب أما المتغير الثاني وهو المؤهل فإن قيمة كا المحسوبة في 29.4 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح المتوى دلالة 5.90 تساوي 5.99 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لمستوى دلالة أوساوي 5.99 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح المتدربين .

توضح لم المعيقات التي تواجه المشروع صعوبة سبل المواصلات إلى مراكز التدريب المهني وذلك بنسبة 51.67%موافق بشدة وبنسبة 25% موافق وبنسبة 88.3% لأأدري وبنسبة 88.3% لأأوافق وبنسبة 6.6% لا أوافق بشدة وبنسبة 4.01 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كالمحسوبة في المتغير الأول وهو التخصص تساوي 56.4 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.55 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح الكهرباء, أما المتغير الثاني وهو المؤهل فإن قيمة كا 5 المحسوبة لمستوى دلالة 5.95 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 5.95 وهو المؤهل فإن قيمة كا المحسوبة لمستوى 1.55 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 6.00 تساوي 9.55 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح المتدربين.

توضح إستجابة العينة للعبارة الخامسة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع ان مواقع مراكز التدريب المهني غير مناسبة وذلك بنسبة 31.67% أوافق بشدة وبنسبة 11.67% أوافقوبنسبة 20% لا أدري وبنسبة 13.33% لاأوافق وبنسبة 15% لاأوافق بشدة

وبمتوسط حسابي 3.23, كما ان قيمة كا $^2$  المحسوبة في المتغير الأول وهو التخصص تساوي13.75 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 5.99 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح الفندقة, أما المتغير الثاني وهو المؤهل فإن قيمة كا $^2$  المحسوبة 12.2 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 تساوي 5.99 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح الخريجين .

توضح إستجابة العينة للعبارة السادسة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع ضعف الإعلام عن برنامج التدريب المهني نظام الجدارات وذلك بنسبة 51.67% موافق بشدة بشدة وبنسبة 13.33% لا أوافق و3.33% لا أوافق بشدة وبنسبة 13.33% لا أوافق بشدة وبنسبة 1.4مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة , كما ان قيمة كا المحسوبة في المتغير الأول وهو التخصصتساوي 46.7 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية و تساوي 5.99 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائيا لصالح الفندقة , أما المتغير الثاني وهو المؤهل فإن قيمة كا 9.05 عليه فإن المجدولية عند مستوى دلالة 5.90 تساوي 9.95 عليه فإن فالك فروق دالة إحصائيا لصالح المتدربين .

توضح إستجابة العينة للعبارة السابعة أن أفراد العينة موافقون على أن من المعيقات التي تواجه المشروع عدم معرفة المجتمع التدريب بنظام الجدارات وذلك بنسبة 48.33% موافق بشدة وبنسبة 25% موافق وبنسبة 20% لأأدري وبنسبة 6.6% لا اوافق وبمتوسط حسابي 4.15 مما يدل على أن العبارة إيجابية في إتجاه الموافقة, كما ان قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة في المتغير الأول وهو التخصص تساوي 47.66 وقيمتها الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 2 تساوي 9.95 عليه فإن هنالك فروق دالة إحصائياً لصالح الفندقة, أما المتغير الثاني وهو المؤهل فإن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة لصالح الخريجين .

#### إستنتاجات السؤال السادس:

بعد العرض يتضح الآتى:

1- عدم مقدرة خريج التدريب المهنى نظام الجدارات الإلتحاق بالجامعة .

- 2- عدم فهم المجتمع لأهمية التدريب المهنى .
  - 3- النظرة الدونية لخريج التدريب المهنى .
- 4- ضعف الإعلام عن برنامج التدريب المهنى نظام الجدارات.
  - 5- عدم معرفة المجتمع بالتدريب نظام الجدارات.

#### 4-2-3 أسئلة المقابلة الشخصية

قام الباحث بإجراء المقابلة معكل من مدير الإدارة العامة للتدريب المهني ومهارات الأعمال ومدراء المراكز وأصحاب العمل

#### 4-2-3-1 مقابلة مدير إدارة التدريب المهنى:

1- ماهي اهداف مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال؟

يرى مدير إدارة التدريب المهني ومهارات الأعمال أن أهداف مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال هي:

أ/ إنشاء أربعة مراكز في الأماكن الطرفية لولاية الخرطوم .

ب/ التوظيف الذاتي لخريجي هذه المراكز .

ج/ تدريب منسوبي الشركات الخاصة .

د/ تدريب طلاب الجامعات .

و/ الاهتمام بفقراء الحضر .

2- ما الاهداف التي تحققت ؟

يرى أن كل هذه الأهداف تحققت .

3- إذا كانت هنالك أهداف لم تتحقق ماالاسباب التي حالت دون تحقق الاهداف ؟

يرى أنه لايوجد هدف لم يتحقق ويعزي ذلك الباحث إلى عدم الإلمام الحقيقي للمدير بالمشروع كما أنه لايوجد متابعة دقيقة لسير المشروع.

4- ماموقف منظمات المجتمع المدنى من المشروع في الوقت الحالي ؟



يرى أن منظمات المجتمع المدني ليست لها علاقة مباشرة بالمشروع وليست لها موقف لأنها ليست طرف بالمشروع ويرى الباحث ان المشروع شراكة مابين حكومة ولاية الخرطوم ومنظمة اليونيدو والإتحاد الأوربى .

5- هل تستطيع الإدارة توفير الاموال اللازمة للمشروع ؟ إذا كانت الإجابة لا لماذا ؟

يرى المدير أنا لإدارة لاتستطيع توفير الاموال اللازمة للمشروع وعزا ذلك لسياسة الدولة الإقتصادية فالعملية التدريبية تحتاج لعملية لستباقية لطلب الميزانية وطلب الميزانية في وقتها يعيق العملية التدريبية نسبة لتأخر توفيرها.

6- هل هناك تسرب مدربين من المشروع ؟ إذا كانت الإجابة نعم ماهي الاسباب في رأيك؟ يرى المدير أن هنالك تسرب مدربين من المشروع ولكن لم يبرر اسباب ذلك التسرب .

7- هل الإرة التدريب المهني هيكل إداري ثابت ؟ إذا كانت الإجابة لا لماذا ؟ وا إذا كانت الإجابة نعم هل هو مطبق ؟

يرى مدير الإدارة أنه يوجد هيكل إداري ثابت ومطبق .

8- هل لإدارة التدريب المهني خطط واضحة لتنفيذ جمييع الاهداف ؟

يرى المدير أن لإدارة التدريب المهني خطط واضحة ومنفذة الجمييع الاهداف وعزى ذلك بأن التدريب المهني يحتاج لتشريعات وقوانين ووضعية مختلفة شأنه شأن وزارة التربية والتعليم .

9- هل تصب وزارة التنمية البشرية و العمل اهتمامها بالتدريب المهني ؟ إذا كانت الإجابة لا مالأسباب في رأيك ؟

يرى أنوزارة التنمية البشرية والعمل تصب اهتمامها بالتدريب المهني ولكنالقصور في المعلومات عن التدريب المهني , وعزى ذلك الباحث إلى ان القائمين على أمر التدريب المهني في الوزارة ليست لهم علاقة بماهية التدريب المهني وأهميته .

10- لم أكتفت الإدارة بالمستوى الفني الاول في اغلب التخصصات والمستوى الثاني فقط في تخصصات أخرى ؟

يرى المدير إكتفاء الإدارة بالمستوى الفني الأول في أغلب التخصصات والمستوى الثاني فقط في تخصصات أخرى أنالمستويات الأخرى موجودة ولكنها لم تطبق نسبة لضعف القدرات البشرية التي تجد صعوبة في تنفيذ المناهج الموجودة والأجهزة .

#### 2-3-2-4 مقابلة مدراء المراكز:

1- ماهي اهداف مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال ؟

أجمع ثلاثتهم على ان اهداف مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال هي

أ/إنشاء مراكز في الأطراف لمساعدة أبناء النازحين والشرائح الضعيفة

ب/ تدريب العاملين في المؤسسات العامة والخاصة .

ج/ التدريب العملي لطلاب الجامعات .

د/ الاستقرار الاقتصادي بأستقرار الأفراد .

ه/ تدريب كوادر ماهرة لتغذية سوق العمل .

2- ما الاهداف التي تحققت ؟

يرى اثنان منهم أن الأهداف تحققت نسبياً والثالث يرى أنها لم تتحقق بعد .

3- إذا كانت هنالك اهداف لم تتحقق ماالاسباب التي حالت دون تحقق الاهداف ؟

الاسباب التي حالت دون تحقق الاهداف أجمع اثنان منهم على أن

أ/ إهتمام الدولة ضعيف بالتدريب المهني والإهتمام به إهتمام إعلام فقط .

ب/ ثقافة المجتمع السوداني السلبية نحو التدريب المهني .

ج/ ضعف القيمة المادية المخصصة للمشروع

كما أختلفوا في:

أ/ الرؤية غير الواضحة لإدارة التدريب المهنى في عملية التغذية الراجعة في سير المشروع.

ب/ لم يتم تقييم التجربة بعد تقييماً حقيقياً لرؤية مدى تحقق الأهداف وعملية التغذية الراجعة الصحيحة .

ج/ إعلام التدريب المهنى إعلام ترويج وليس تسويق .

د/ تسرب الكفاءات من المشروع بسبب الوضع المادي الضعيف.



ه/ توقف المستويات الفنية المتقدمة .

5- ماموقف منظمات المجتمع المدنى من المشروع في الوقت الحالي ؟

موقف منظمات المجتمع المدني من المشروع في الوقت الحالي أجمع أثنان على أن موقفها ضعيف جداً إتجاه التدريب المهنى والآخر قال محلياً لاوجود لها وعالمياً لنا معها شراكة .

6- ماهي خططكم لتوعية المجتمع باهمية التدريب المهني ؟

أجمعتلاتتهم على أنالخطط لتوعية المجتمع باهمية التدريب المهني هي:

أ/ الإعلام: بدا المجتمع يتفهم ماهية التدريب المهني.

ب/إقامة الورش والندوات وبدأت حكومة ولاية الخرطوم تعمل في هذا الإتجاه مؤخراً.

7- هل هناك تسرب مدربين من المشروع ؟ إذا كانت الإجابة نعم ماهي الاسباب في رأيك؟

أجمع ثلاثتهم على أنه يوجد تسرب مدربين من المشروع وبصورة كبيرة وعزوا ذلك إلى الوضع المادي الضعيف.

8- هل لإدارة التدريب المهنى خطط واضحة لتنفيذ جمييع الاهداف ؟

أجمع أثنان على ان لإدارة التدريب المهني خطط واضحة لتنفيذ جمييع الاهداف ولكنها تحتاج لبنية تحتية منمال وموارد بشرية وتعاون من جميع الأطراف المشاركة في المشروع . واختلف معهم الآخر في أنه لاتوجد .

9- هل تصب وزارة التنمية البشرية والعمل إهتمامها بالتدريب المهني ؟ إذا كانت الإجابة لا مالأسباب في رأيك ؟

أجمع أثنان على أن وزارة التنمية البشرية والعمل بدأت تهتم مؤخراً بالتدريب المهني واختلف معهم الآخر في أن اهتمامها بالتدريب المهني إهتمام إعلام وعلى المستوى التنفيذي لايوجد اهتمام.

10- لم أكتفت الإدارة بالمستوى الفني الاول في اغلب التخصصات والمستوى الثاني فقط في تخصصات أخرى ؟

إختلف ثلاثتهم في أكتفاء الإدارة بالمستوى الفني الاول في اغلب التخصصات والمستوى الثاني فقط في تخصصات أخرى وعزو ذلك إلى:

١/ مهمة الشئون العلمية والتقصير منها



ب/ان الإدارة الحالية لم تتحرك في هذا الموضوع وا كتفت بما وجدته من سابقتها .

ج/ المشروع مكتمل المستويات ولكن القصور في عدم التنفيذ .

#### 4-2-3-4 الأسئلة الموجهة لأصحاب العمل:

1- مامدى إلمامكم بمشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال ؟

اختلف أصحاب العمل حول إلمامهم بمشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال قال احدهم هو الإلمام بخريجيه الذين يعملون معهم وا ثنان قالوا ليس لنا علاقة واضحة به بالصورة التي تجعلنا ذا صلة حقيقية به .

2- ماهي الكفاءات التي تتقص خريج التدريب المهني نظام الجدارات ؟

اختلف أصحاب العمل حول الكفاءات التي تنقص خريج التدريب المهني نظام الجدارات فمنهم من يرى أنالثقة بالنفسهي الكفاءة التي تنقص خريج التدريب المهني نظام الجداراتوا بثنان يريان مهارة اللغة الإنجليزية .

3- هل تفضل خريج التدريب المهني نظام الجدارات أم خريج التدريب المهني نظام التلمذة الصناعية ولماذا ؟

لختلف أصحاب العمل في أفضلية خريج التدريب المهني نظام الجدارات أم التلمذة الصناعية, أحدهم يرئ فضلية خريج التدريب المهني نظام الجدارات وبرر ذلك بصغر سنه ونشاطه وا جتهاده ورغبته في التعلم كما انه يسهل التعامل معهمويرى إثنان التلمذة الصناعية وبررا ذلك بإمتلاكه الخطوات العملية بدرجة عالية.

4- هل يشترط الخبرة في خريج التدريب المهنى ؟

إختلف طبحاب العمل حول إشتراط الخبرة في خريج التدريب المهني فأحدهملايشترط الخبرة وا بثنان يشترطان الخبرة وبصورة عالية .

5- كيف يتم تدريب خريج التدريب المهني ؟

أجمع ثلاثتهم على أنه يتم تدريب خريج التدريب المهني عن طريق التدريب المباشر بالملاحظة والتنفيذ والمراقبة ومن ثم تصحيحه وأضاف آخر بالمرور على مؤسسات الدولة المختلفة (تدريب خارج المؤسسة)



6- هل توفر مراكز التدريب المهنى جمييع المهارات التي تحتاجونها ؟

أجمع ثلاثتهم على أنه لاتوفر مراكز التدريب المهنى جمييع المهارات التي نحتاجها.

7- هل لخريج التدريب المهني القدرة على الإرتقاء الذاتي ؟

إختلف أصحاب العمل على قدرة الارتقاء الذاتي لخريج التدريب المهنيفأحدهم يرى أن له القدرة على الإرتقاء الذاتيوا بثنان يران أنه لايملك القدرة على الإرتقاء الذاتي , في حين يرى الباحث أن أحد اللذاتير يان عدم قدرة خريج التدريب المهني ليست له القدرة على الارتقاء الذاتيهو خريج تدريب مهني وهو يرى أنه أرتقى بنفسه ذاتيا .

8- هل انتم راضون عن مستوى مهارة خريج التدريب المهني ؟ إذا كانت الغجابة لا ماهي مقترحاتكم لتطوير مهاراته ؟

إختلف أصحاب العمل حول رضاهم عن مستوى خريج التدريب المهني فأحدهم يرى انه رض عن مستوى مهارة خريج التدريب المهنى ويرى أثنان أنهما ليسا راضيان عن مستواهم.

9- ماهي مقترحاتكم لتطوير التدريب المهني ليواكب سوق العمل الخارجي ؟

أجمعوا ثلاثتهم على أن المقترحات لتطوير التدريب المهني ليواكب سوق العمل الخارجي هي:

أ/ توفير الأجهزة الموجودة في سوق العمل

ب/ قراءة المخططات .

ج/ تعلم اللغة .

د/ توليد الثقة وذلك بوكالة مهام للطالب وتركه يتعلم من أخطائه .

ه/ التدريب العملي الميداني .

# الفصل الخامس النتائج والتوصيات والمقترحات



#### (1-5) مقدمة

في هذا الفصل قدم الباحث ملخصاً عاماً للدراسة ومن ثم عرضاً عاماً للنتائج التي توصل إليها من الدراسة الميدانية , واهم التوصيات التي يأمل الباحث ان تغيد مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال ومن ثم ختم الباحث الدراسة بالبحوث المقترحة لدراسات مستقبلية .

#### (2-5) ملخص عام للبحث:

لم تكن هنالك دراسة وافية للوقوف على مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال الذي يعمل على تطوير برنامج التدريب المهني الذي يعتبر ركيزة أساسية في التطوير , وتطبيقه بالصورة المثلى يعني مواكبة التطور العالمي في المجال التكنولوجي .

إن أهم أهداف البحث الوقوف على أهداف مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال من حيث تحققها ومن ثم الوقوف على الأهداف التي لم تتحقق والأسباب التي حالت دون تحققها من معيقات مادية وا دارية وتكنولوجية ومعيقات أخرى, ثم تطرق الباحث لطبيعة المناهج في قسم الكهرباء والمعيقات التي تواجه وضع وتنفيذ تلك المناهج والعمل على إزالة تلك المعيقات لكي تتحقق كل الأهداف المرجوة.

استخدم الباحث المنهج الوصفي وجمع بيانات الدراسة عن طريق الإستبانة, التي وجهت لكل من مدربي قسم الكهرباء وطلاب مراكز التدريب المهني ومهارات الأعمال, كما انه إستخدم أيضا المقابلة لكل من مدير الإدارة العامة بالتدريب المهني ومهارات الأعمال بوزارة التنمية البشرية والعمل ولاية الخرطوم ومدراء مراكز التدريب المهني وبعض مؤسسات سوق العمل بولاية الخرطوم.

لمستخدم الباحث النسبة المئوية والتكرارات والوسط الحسابي والإنحراف المعياري و اختبار كا<sup>2</sup>ي و اختبار التباين البسيط والنسبة الفائية و اختبار شيفي للوصول للنتائج .

## : نتائج البحث (3-5)

بعد التحليل الإحصائي توصل الباحث للنتائج الآتية :



- 1- لم يوفر مشروع ولاية الخرطوم للتدريب المهني ومهارات الأعمال العمالة الكافية لتغطية سوق العمل .
- 2- يعمل المشروع على تنمية الإقتصاد في البلاد وتحسين الوضع المعيشي لخريج التدريب المهني.
- 3- يساهم المشروع في توعية المجتمع بأهمية التدريب المهني ومحاربة البطالة والفقر في المجتمع.
- 4- لم يفعل دور اصحاب العمل ومنظمات المجتمع المدني في العملية التدريبية من خلال المناهج
   والوسائل التدريبية .
- 5- عدم مواكبة سوق العمل بتطوير المهنة الفنية بصورة تواكب التطور التكنولوجي العالمي وذلك بتطوير قدرات المتدرب الفنية عن طريق نظام الجدارات .
- 6- لايجد المشروع الدعم المادي الكافي من الوزارات بعد توقف الدعم المادي الخارجي للمشروع .
- 7- ضعف الأجور الممنوحة للمدربين وقلة العطاء المادي مقابل العمل الإنتاجي أثرت سلبياً على سير العملية التدريبية وعملت على تسربهم من المشروع.
- 8- عدم توفر التيار بصورة مستمرة نسبة لضعف الميزانية الموضوعة لشرائه و عدموجودمصدركهربائي ثانويعندالقطوعاتالمجدولة.
  - 9- عدم اهتمام الوزارة المعنية بالتدريب المهنى لعدم الدراية الكافية بأهميته .
    - 10 توجدفجوة إدارية مابينا لإدارة والمدربين.
    - 11 عدم استعانة الإدارة بالخبراء فيالمجاللوضع الخطط اللازمة لتحققا لأهداف.
    - 12 تمثلالوزارة حاجزاً بينالتدريبالمهنيومنظماتالمجتمعالدوليوالمؤسساتالعالمية.
      - 13 عدمإستقلاليةإدارةالتدريبالمهنى من الوزارة
  - 14 عدمالصيانة الدورية للمعدات والنقصفيالموادالخامو الإمكانياتالموجودة غيرمسخرة بصورة جيدة.
    - 15- عدمتلقيالمدربينالمهندسينلدوراتتدريبية تربوية .
- 16 عدمفهمالمجتمعاله همية التدريبالمهني بصورة عامة ونظام الجدارات بصورة خاصة وضعفا لإعلام عنبرنا مجالتدريبالمهنيبنظامالجدارات.
  - 17 صعوبة مسحسوقالعملبصورة علمية مستمرة.
  - 18 عدما لإستفادةمنالشراكاتذاتالخبراتا لأجنبية فيتفعيل عملالمنا هجوالزياراتالمتبادلة .



- 19 عدموجودالمعاييرالمهنية الوطنية التيتساعد فيصياغة المناهجبالصـــورة المطلوبة كمــا أنــه لاتوجدجهة فنية وطنية تعتمد المناهج.
- 20 عدموجودمنهجواضحالمستوينالأولوالثانيفقط.

#### : (4-5) التوصيات

إستناداً على النتائج التي توصل إليها الباحث يوصى الباحث بالآتي :

- 1- على الوزارات المعنية دعم المشروع بصورة كافية.
  - 2- فصل حسابات المراكز .
- 3- تعديل لأئحة العمل الإنتاجي بما تناسب مجهود المدرب وحتى يتعاون المدرب في العمل الإنتاجي .
- 4- خلق شراكات مع أصحاب العمل ومنظمات المجتمع المدنى المحلية والخارجية لدعم المشروع.
  - 5- ملتقلالية التدريب المهنى وجعله أمانة قائمة بذاتها تتبع لحكومة الولاية مباشرة.
- 6- الاستعانة بخبراء في مجال التدريب المهني لوضع الخطط وكيفية تنفيذها وكذلك خبراء في
   مجال مناهج الكهرباء وكيفية تنفيذها .
- 7- تسخير الامكانات الموجودة في مراكز التدريب المهني بصورة جيدة و الصيانة الدورية لكل
   المعدات الموجودة بالمراكز.
  - 8- تفعيل المستويات الفنية المتقدمة .
  - 9- تعيين خريجي التربية التقنية لأنهم متخصصين في مجال التعليم التقني والتقاني .
- 10- تعريف المجتمع باهمية التدريب المهني وأهميته في تطوير البلاد وا ستغلال الإعلام بصورة جيدة في ذلك .
- 11- مسح سوق العمل بصورة علمية مستمرة وربطها بالمناهج والإستفادة من الشراكات ذات الخبرات الأجنبية في تفعيل عمل المناهج والزيارات المتبادلة .
  - 12 يجب تعيين خبراء وطنيين كجهة فنية وطنية تعتمد المناهج.
  - 13- إعطاء المتدرب تدريب ميداني داخل سوق العمل وجعله شرط للنيله شهادة الجدارة.



#### (5-5) مقترجات لدراسات ويحوث مستقبلية:

يقترح الباحث إجراء المزيد من الدراسات في الجوانب الآتية:

- 1- مقارنة مناهج الكهرباء في مراكز التدريب المهني بإحتياجات سوق العمل .
- 2- المقارنة بين المدربين خريجي الهندسة والمدربين خريجي التربية التقنية في مراكز التدريب المهنى ومهارات الأعمال .
  - 3- كيفية الوصول إلى الصورة المثلى التي تحقق أهداف التدريب المهنى .
    - 4- الشراكات الأجنبية ودورها في تطوير التدريب المهني .
  - 5- تخطيط برامج وخطط لتوعية المجتمع بأهمية التدريب المهنى في تطوير البلاد .
    - 6- دور المؤسسات العامة والخاصة في تطوير التدريب المهنى .

#### <u>المصادر</u>

القرءان الكريم

#### المراجع العربية



- 1- المنظمة العربية للتربية والعلوم, 1997م, مناهج التعليم التقني والمهني في الوطن العربي وسبل تطويرها, إدراة التربية تونس.
  - 2- المجلس الأعلى للتدريب المهنى والتلمذة الصناعية , 2001م, الهيكل التنظيمي الإداري.
    - 3- رأفت عبدالفتاح, سيكولوجية التدريب وتتمية الموارد البشرية.
- 4- عبير محمود محسن وعمار حازم محمد, 2003م, تطوير مناهج التعليم التقني والتدريب المهني , المركز العربي لتنمية الموارد البشرية , ليبيا , بنغازي.
- 5- علي محمد نصر الله أسس تخطيط وتنظيم عملية التعليم والتدريب المهني, منظمة العمل العربية إلمركز العربي للتدريب وا عداد المدربين
- 6- محمد بن شحات الخطيب , 1995م , الأصول العامة للتعليم الفني والمهني , دراسة في إستراتيجية التعليم الفني والمهني ومشكلاته , الجزء الأول , مكتب التربية العربي لدول الخليج , الرياض.

#### الدورات والمنشورات:

- 1- إبراهيم خالد إبراهيم , أغسطس 2009م, مسوحات متابعة مخرجات التدريب المهني , ورشة التدريب المهني على الجدارات .
- 2- إسماعيل الأزهري الشيخ بري , , 2009 م, ورقة عمل , الإستبانات المعدة لأصحاب العمل لإشتراك في وضع الخريطة الجدارية للمهن من واقع سوق العمل الآنية , المجلس الاعلى للتدريب المهني والتلمذة الصناعية.
  - 3- أزهري التيجاني، 2002م, ورقة السياسات التعليمية، المؤتمر القومي الثاني، الخرطوم.
    - 4- إصدارت الإدارة العامة للتدريب المهني, ولاية الخرطوم
- 5- الإدارة العامة للتدريب المهني ومهارات الأعمال 2010م, ولاية الخرطوم, دليل القبول لمراكز التدريب المهني ومهارات الأعمال.
- 6- الرشيد إسماعيل الطاهر, يونيو 2009 م, دور التعليم التقني والمهني في التنمية بالدول العربية, مجلة التعليم التقنى, الخرطوم.
  - 7- المجلس الأعلى للتدريب المهني والتلمذة الصناعية http://www.scvta.gov,sd

- 8- المجلس الأعلى لتنمية الموارد البشرية, أمانة التدريب المهني والتعليم الفني, دليل الدورات القصيرة, ولاية الخرطوم.
- 9- المجلس القومي للتعليم التقني والفني, 2007 م, ورشة عمل, تطوير التعليم والتقني والفني في السودان قاعة الصداقة
- 11- المنظمة العربية للتربية والعلوم، 1996م, مناهج التعليم التقني والمهني في الوطن العربي وسبل تطويرها, إدراة التربية تونس.
- 12- سميرة ضرار أبوزيد 2009 م, تقرير فني عن مشروع ولاية الخرطوم لتطوير التدريب المهني وأصحاب العمل لإعداد مناهج التدريب المهني لولاية الخرطوم.
- 13- صديق الحاج, 1999م, تقرير عن أهم المشاكل التي تواجه التدريب المهني, مدير الإدارة الفنية بالأمانة العامة للتدريب المهني والتلمذة الصناعية.
- 14- علي أحمد سيد , ورقة عمل سياسات عامة لربط مخرجات التدريب التقني والمهني وا حتياجات سوق العمل .
- 15- جرجس الغضبان , ورقة بحثية , التعليم والتدريب المهني مسيرة التعليم والتدريب المهني والتقني في اليمن إطار لمدخل تتموي جديد , الطبعة الاولى , دار المناهج للنشر والتوزيع , عمان , الأردن .
  - 16- محمد مزمل البشير، 2005 م , المناهج العامة، منشورات جامعة السودان المفتوحة.
  - 17 وزارة التتمية البشرية والآثار والسياحة , الإدارة العامة للتدريب المهنى , ولاية الخرطوم.
- 18 هانم برهان الدين, 2009 م, ورقة عمل, ورشة عمل الأقليمية الثانية لمخططي التشغيل دبي, دولة الإمارات العربية المتحدة.
  - 19 وزارة التنمية البشرية والعمل , إصدارات الإدارة العامة للتدريب المهني ومهارات الأعمال . الرسائل العلمية :



- 1- اسماعيل الازهري الشيخ برى، 2010م, دور التدريب المهني في الحد من العطالة في السودان، التربية، الخرطوم، رسالة دكتوراة غير منشورة.
- 2- أفراح سالم بشير محمد , 2015م , معوقات النشاط الرياضي في مراكز التدريب المهني وريادة الأعمال ولاية الخرطوم , ماجستير التربية الرياضية , السودان للعلوم والتكنولوجيا .
- 3- سرالختم حسبو بابكر السيد , 2003 م , واقع التدريب المهني والتلمذة الصناعية في ولاية الخرطوم , الماجستير , التربية , جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا .
- 4- سرالختم حسبو بابكر السيد , 2010 م , تقويم برامج مراكز التدريب والتلمذة الصناعية في ضوء مطلوبات سوق العمل , دراسة تطبيقية على ولاية الخرطوم , الدكتوراة , التربية , جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا .
- 5- محمد عبدالله خيرالله , 2004 م , تطور التعليم الصناعي والحرفي والمشاكل التي إعترضت مسيرته في جمهورية السودان , ماجستير , التربية , جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.
- 6- محمد عبدالله خيرالله , 2009 م , التعليم الفني والتقني وأثره على التنمية الإجتماعية والإقتصادية في ضوء الإستراتيجية القومية الشاملة , الدكتوراة , التربية , جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.
- 7- ناصر عيسى عطا المنان، 2005م, التدريب المهني وانعكاسه على الكفاية الانتاجية، جامعة الزعيم الأزهري، ماجستير التربية ، الخرطوم رسالة غيرمنشورة.

#### الإنترنت:

http://en.wikipedia.org/wiki/Vocational\_education

الجمعية الأمريكية للتعليم

Chester Harries, Encyclopaedia of Education Research, 3rd edition N.Y.

the Macmillan Book Co, 1960.

