

قبض متلبساً

و بعد شهرين صارت مسألة العرض العام لقولدمان ساك في أي وقت قريب موضع نقاش . وفي صبيحة 12 فبراير ، حوالي الساعة الحادية عشرة والنصف ثوماس دونان، وهو مارشال و متحري في وزارة العدل الأمريكية للحي الجنوبي من نيويورك ، دخل مبنى قولدمان الذي عنوانه 85 شارع برود باحثاً عن الشريك المرموق روبرت فريمان ، وكان عمره وقتذاك أربعة وأربعين عاماً ، و الذي كان رئيساً لقسم المراجحات الهامة المعرضة للخطر، في الطابق التاسع والعشرون والذي، تولى ادارة المسائل اليومية من صديقه ورئيسه و معلمه روبين . في ذاك اليوم البارد من شهر فبراير، أخبرت مساعدة فريمان رئيسها أن دونان ينتظره في مكتبه الصغير الذي يقع مباشرة بعد الطابق التجاري. و عندما دخل فريمان أغلق دونان الباب و أنزل الستائر .

و دونان الذي في البدء نطق اسم فريمان خطأ ، أطلعه أنه تحت الاعتقال بتهمة تجارة داخلية وخرق قانون الأوراق المالية ، وتذكر فريمان بعد عدة سنوات قائلاً " لا أعرف لماذا فعلت ذلك " ربما كان ذلك بسبب جانبي العنيد " أقل شيئاً تفعله أن تنطق الاسم صحيح ، و اتجه الرجل مباشرة نحوي ورفع أنفه أمامي و بعد ذلك تراجع و قد هدا الاثنان و جلسا.

و كان فريمان في حالة صدمة و عدم تصديق، بعد سماعه كلام دونان فتح فريمان باب مكتبه بلطف ، و نادى السكرتيرة بيرناديت اسميث و طلب منها أن تتادي المحامي لورانس في واشتيل لبيتون روزين و كاتز، الذي عينه قولدمان في نوفمبر الماضي عندما ظهر اسم فريمان كشخص تطارده الحكومة - نتيجة للاعتقالات - و أيضاً بسبب الاتجار من الداخل_ للمراجع ايفان بويسكس و اثنين من تنفيذيي دريكسل بيرهام لا مبيرت ، و دينيس لافين و مارتين سيقيل. قبل شهرين و في سبتمبر ، أقر ديفيد اس براون و هو نائب رئيس في مجموعة

الاستثمار المصرفي التابعة لقولدمان ، أقر بأنه مذنباً لتهمتين و هما الاتجار من الداخل و نقل المعلومات السرية، مقابل ثلاثون ألف دولار متعلقة بدمج اثنين من الشركات الى أيرا اسكولو ليهمان و اخوانه المصرفية والذي نقل المعلومات السرية الى ليفين والذي كسب منها مبلغ 1.8 مليون دولار منهم و الآن أثناء ما كانت الشركة تستعيد عافيتها من احراج براون وهو أحد أهم الشركاء كان تحت الاعتقال أيضاً بتهم الاتجار من الداخل وقال له بدويز " يا بوب لا بد أنك تمزح " الذي كان ممثل اتهام بوزارة العدل الأمريكية للحي الجنوبي من نيويورك قبل انضمامه لواشنطن ، و طلب فريمان بتوصيله بالتلفون مع فريمان " انظر يا بوب فريمان رجل صالح جداً " رجاءً لا تضع الاغلال في يديه داخل المكتب.

كان دونان مكرهاً و مهان ولكنه لم يقيد بالأغلال وتم اقتياده عبر طابق التجارة أمام زملائه بشركة قولدمان إلى المصعد و بعد تم أخذه الى شارع برود . وعندما أصبح بالخارج صفد بالأغلال ووضع في عربة وأخذ الى مبنى المحكمة الفدرالية بميدان فولي ليتم اتهامه .أخذ دونان معه حزمة من ملفات الصفقات من الشركة، و عندما نزل فريمان من العربة قذف جيم فليك و هو رئيس الامن بشركة قولدمان و جار لفريمان في باي معطف مطر على مرفقي فريمان، وتجمع ممثلي الصحف لالتقاط الصور لشريك قولدمان المتوجه نحوى مبنى المحكمة , وقد تم تصويره وأخذت بصماته و اضطروا لجلب جواز سفره من منزله ، وتمت مصادرته ، وكان فريمان مرهق عصبياً ، عندما طلب منه رقمه بالضمان الاجتماعي لم يستطع تذكره " :كأن قد حدث لي شيء ولم استطع لم شتات نفسي" و قد حددت كفالاته بمبلغ 25000 دولار ، وظن ان قولدمان ستسحب المبلغ من حسابها ، و قد تم اطلاق سراحه ليعود لحياة لن تكون ابداً كما كانت من قبل، و دخل ول استريت في صدمة، ذكر ذلك فورشن و قد اثر ذلك على احاسيس الناس في ذلك الوقت.

كانت شركة قولدمان هي الشركة الأكثر احتراماً في الاستثمارات المصرفية الكبيرة لوقت طويل. و اذا كان هنالك أي شخص فوق الشك او غير مشكوك فيه فهو قولدمان ، و كان فريمان معروفاً جيداً في الطريق و قد عرف بانه الشريك ذو الحظوة و بالنسبة لهم ان اقحامه في هذا الأمر الساخر هو شيء يبدو انه لا يصدق.

و قد اعتقل ايضاً في ذلك اليوم في مكان قريب من شركة قولدمان ريتشارد بي ويقتون ، و هو نائب رئيس في كيدر بيبودي يبلغ من العمر 52 عاماً وهو مراجع كبير، عمل مع مارتن سيقيل في كيدر قبل ان يذهب سيقل الى دريكسيل و في الليلة السابقة اعتقل نائب رئيس آخر لكيدر ، يدعى تيموثي ال تابور البالغ من العمر 33 عاماً، حيث تم القبض عليه في شقته في الجزء الغربي وبعد ذلك تم حبسه، و قد تم حبسه في العاصمة في مركز الاصلاحية مثل فريمان ، تم توجيه التهمة لويقتون وتابور تهمة الاتجار من الدخل ، التي انتجت ملايين الدولارات من الارباح غير القانونية، وفقاً لممثل الاتهام الفدرالي.

وفقاً لما ذكره ممثل وزارة العدل الفدرالية بقيادة رودولف دبليو جولياني و هو نائب عام المنطق الجنوبية لنيويورك . وقد وجه لفريمان تهمة الربح الشخصي من الاتجار من الداخل و بما أنه – كما زعم - قد قام بذلك في حسابه الشخصي بشركة قولدمان الذي سمحت به شركة قولدمان ، وهو إلغاء أو ترك منذ فترة طويلة لقاعدة قديمة ضد الشركاء تفيد بأنه غير مسموح لهم حتى أخذ قروض. رغم أنه قد عرف أن اسمه قد ذكر في الصحيفة قبل ثلاثة أشهر، و انه اتهم كما ذكر أنه في يوم ما قد أسمع شيء من الحكومة ، و في الساعات التي تلت اعتقاله قال كنت مصدوماً صدمة كبيرة ، و لم يكن ذلك مفاجأة بنسبة مائة بالمائة أنه في يوم ما سوف أسمع شيئاً من الحكومة ، ولكن في العادة فيما يتعلق بهذه الأشياء يكون هنالك تحقيقاً ، و طلب وثائق، ولم يحدث شيئاً من هذا القبيل.

و عندما تلقي الاتصال الهاتفي من فريمان، أعتقد بيدويز أن المسألة مزحة و اعتقدت انه يريد اقحامي ، و لكنه قد أوضح أنه لا يريد اقحامي في هذه المسألة، وبعد قضاء ثلاثة أشهر في مراجعة سجلات التجارة، ولقاءات مع تجار شركة ومصرفي قولدمان ، توصل الى قناعة أنه ما كان يجب ذكر تماماً من الوهلة الأولى، مع سيقيل و بويسكس و لافين وبقية طاقم غير المتناغم من المتهمين بالاتجار من الداخل . و في أسوأ الفروض فقد اعتقد أنه قد يكون من الوارد أن سوق الأوراق المالية قد يتخذ اجراء مدني ضد فريمان أو قولدمان ، التصور الأولى لدينا أنه ستكون هناك قضية مخالفة لمجرد الشائعات التي أثارها المقال ، و قد كنت مصدوماً تماماً، واعتقدت أنه من الوارد أن تكون هناك قضية متعلقة بسوق الأوراق المالية ، و لم تكن لدي فكرة ان الامر متورط فيه مدعي وزارة العدل الامريكية ، أو انه سوف يتم اعتقاله ، و قد كان بدويزاً مدركاً لادعاءات بويسكي، وقد فحص سجلات قولدمان التجارية فيما يتعلق بصفقات بويسكي ، قد اوك ان الامر متعلقاً بملغ كبير من المال . كانت شركة قولدمان حساسة جداً ليس فقط حول حقيقة ان بويسكي قد يقحم الشركة ، و لكن ايضاً من ناحية السمعة قد يؤثر ذلك على استثمار الاعمال المصرفية للشركة، و التي كانت في تلك الايام كانت نسبة كبيرة من ايراداتهم ايضاً ، و قد أرادوا حقيقة فهم هذا الأمر، وكان القلق على ليس كبيراً ، لان الناس يعتقدون بصفة اساسية انه يؤدي اعماله بصورة لائقة بمبلغ كبير من المال.

ذكر جولياني انه في مؤتمر الساعة الواحدة بعد الظهر بعد مرور ساعة او اكثر من اعتقال فريمان وويقتون لم تعط لأي من الرجال الثلاثة فرصة للتعاون مع الحكومة ، و حتى انهم لم يعرفوا انه يجري التحقيق معهم، و قد تم اعتقالهم بصفة علنية ودون سابق إنذار خوفاً من فرارهم الى خارج البلاد، ذكر ذلك جولياني اذا ادركوا الحكومة تتعقبهم وقد كان قرار جولياني بأخذ جوازات سفرهم منهم قرار غير عادي، و قال: جولياني في المؤتمر الصحفي ان هذا القرار لم يكن اطلاقاً غير عادي بالنسبة لاعتقال الناس بسبب جرائم فدرالية و قد كان مثول

الرجال الثلاثة أمام قاضي محكمة المقاطعة الأمريكية جون اف كينان ابتدائياً و لم تحدث مرافعة ، و حقيقة لم تكن هناك اتهامات للرجال الثلاثة لأن تحقيق المحلفين الموقرين لا زال جارياً . و أصدرت شركة قولدمان بياناً للدفاع عن فريمان تزعم ان التحقيق الداخلي قد اوضح انه لم يكن هناك جرم ارتكبه رئيس قسم المراجعة بشركتنا.

. و بعد الترتبات الخاصة به عاد فريمان الى شركة قولدمان عاد للطابق الثلاثين لمقابلة اللجنة الادارية. و قد قابل فريمان روبين و اطلعه " هذا ليس صحيحاً يا بوب هو حقاً صحيحاً لم افعل ذلك، ان برئ منها" و بعد مرور كل تلك السنوات اللاحقة، لا زال فريمان يتذكر تلك اللحظة بأنها لحظة سيرريالية ولحظة لا تصدق ، إلا انها قد حدثت، " في لحظة كنت شخصاً بسمعة طيبة، و بعد ذلك صرت شيئاً كذبة كبيرة ذكر ذلك في لقاء. كل ذلك فجأة أنا اقحمت في هذا الأمر و قد دوماً أقوم بالمقارنة مع دروثي، إعصار تحلق في مهب الريح الى طريق الطوب الاصفر كان ذلك ما اشعر به .

رغم أن فريمان يسكن في شارع خاص في رأي طاقم التلفزيون و المصورين و الصحفيون يتزاحمون خارج منزله ، و في لحظة ما زوجته و اصغر ابنائه كانوا مضطرين للذهاب لحفل عيد ميلاد صديق ،كانت زوجة فريمان لا تريد تعريض ابنهم و سائل الاعلام، ولذلك عامل حديقة الذي كان ايضاً رجل مباحث بوليس قد رتب لمجي طراد الشرطة بالقرب من المنزل ، و نشر الاعلام الجديد و صرت كاركتيراً، قال فريمان: في تلك الليلة كان هو على اخبار التلفزيون القومي.

و في الايام التي تلت الاعتقال اخذ فريمان طوعاً خمسة اختبارات لكشف الكذب اثناء فترة اليومين - كلها دفعت نفقتها شركة قولدمان- و مر فيها كلها و كان خائفاً عند تلك الاختبارات - اخبرني بوب روبين انت قد تكون المراجع الوحيد هنا في ول استريت، الذي يمكنه المرور في اختبارات كشف الكذب، تذكر فريمان و كان لمحامييه هدفان من أخذ اختبارات كشف الكذب، الهدف الاول كان

لإظهار ان سيقيل قد أقحم في الاكاذيب الواردة في شكوى دونان ، وأن الحكومة ستعود إلى سيقيل و تقول عرفنا كذبك. هذا الشخص خضع لاختبار فحص الكذب ما هي القصة؟ و أنهم سيواجهونه بسبب أنه كان كاذباً، ذكر ذلك فريمان. و لكنني أيضاً اعتقد بينما ليس لي تأكيد لذلك اعتقد أيضاً أن هذا قد أعطى مزيداً من التأكيد لشركة قولدمان، أنها لو ساندتني حتى الخلاص أنهم بذلك يكونوا قد فعلوا الشيء الصحيح، و ذكر فريمان أنه بالنسبة لدونان و معتقله كان انطباعي عنه أنه لم يكن يعرف شيئاً ، وهذا الشيء لا يصدق حتى الآن بالنسبة له أن الاعتقالات تمت بموجب مزاعم غير مثبتة من قبل سيقيل. و رفض عملية الأصول بصورة لا تصدق ، ولو أن ممثلي الاتهام قد قاموا حتى بتحقيق سطحي مسبق لاتضح جلياً أن سيقيل كان يكذب ، و قد كان اختبار فحص الكذب بالنسبة لي و فحص الكذب بالنسبة لويقتون عقب الاعتقالات قد عزز كشف أن سيقيل كان كاذباً. لماذا لم يصر جوليانى على أن يخضع سيقيل لاختبار فحص الكذب؟.

و قد بدأت لحظة جوليناس قبل يومين في العاشر من فبراير بعد أن قدم دونان شكوى من ستة صفحات ضد فريمان مبنية على معلومات حصل عليها دونان من شخص متعاون في هذا التحقيق ، و الذي سأشير اليه فيما بعد باسم سي اس آي و الذي كشفته الاخبار ووسائل الإعلام على وجه السرعة أنه مارتي سيقيل. و بحسب شكوى دونان أن سي اس آس سيقيل قد زود دونان بتفاصيل وافية جداً عن مشروع الاتجار من الداخل بصفة غير قانونية، يضم كدر و قولدمان والذي شارك فيه سي اس آي بصفة شخصية مع المتهم روبرت ام فريمان وأفراد آخرين أثناء الفترة من يونيو 1984 حتى ما يقارب 1986. وضع دونان ثقته في سيقيل و موثوقية معلومات سيقيل و جدارتها بالثقة ليس فقط على ضوء التفاصيل الوافية التي قدمها، و على اقراره بمشاركته نفسه في المشروع الموصوف أعلاه ، و لكن أيضاً لأن سيقيل قد وافق بالإقرار بالذنب بمجموعة من الجرائم واحدة منها متعلقة بالتآمر المزعوم مع فريمان و الأخرى متعلق بمشروع آخر ينطوي على الاختلاس وسرقة معلومات داخلية.

بمعنى آخر أن سيقيل كان محتالاً وأشار بأصبع الاتهام لفريمان ووقتون وتابور في مقابل أن يتساهل ممثلي الاتهام معه. تحديداً في شكواه ادعى دونان أن فريمان و شركاه في المؤامرة في كدر قد استخدموا مرتين معلومات من الداخل لكسب أرباح غير شرعية. و في أبريل من العام 1985 ادعى دونان أن فريمان قد كشف لكيدر ببيودى مواد معلومات غير عامة ومن الداخل لجهود هيئة يونوكال في مساعيها لمقاومة الاستيلاء العدواني للمعلومات ، و يفترض أن فريمان قد جمع من زملائه مصرفيي الدمج والمراجعة بشركة قولدمان الذين كانوا يساعدون أنوكول في اعداد دفاعها، الذي كان ناجحاً بصفة كبيرة لتفادي الاستحواذ عليه من قبل شركة مهاجمة و هي تي بون بيكنز ، و حسبما ذكر دونان أنه في الوقت الذي اعلنت فيه بيكنز استيلائها العدائي لقسم مراجعة كيدر بينولوكال، اشترى دونان كمية كبيرة من أسهم الشركة لحسابه الخاص به ليأمره على أن الصفقة ستتم أم لا. و بعد قليل زعم دونان ان فريمان استدعى سيقيل في كيدر و كشف له المعلومات السرية غير المتاحة للعلن عن استراتيجية الدفاع التي طورتها قولدمان من اجل عملائها حيث ان يونيكول ستعيد شراء بعض الأسهم، ولكن ليس كل الأسهم العامة، و هي بصفة محددة ستثني الأسهم التي تراكمت لدى بيكل في بينولوكال من اعادة الشراء ، و قد افترض ان فريمان تقاسم مع سيقيل تفاصيل محددة عن كيف تتم اعادة الشراء .

وبعد تسلحه بالمعلومات القيمة من فريمان سيقيل الذي كان غير موجود ، استدعى ونكتون وتابور وناقش معهم الطرق الممكنة لتعظيم أرباح كيدر في هذا الموقف . وقد قام بعد ذلك بتنفيذ كدر الثلاثة بوضع خطة لشراء لشراء الرهن و حق بيع الأسهم في تاريخ مستقبلي محدد بمبلغ محدد من أسهم ينوكول على يونولوكال ، و قد استنتجوا أنه إذا كان فريمان محقاً و أن الشركة ستقوم بعتاء جزئي فقط جزء من أسهم ينولوكال الخاصة سيتم شرائه – بطريقة مربحه ولكن بقية ممتلكاتها ستباع بسعر أدنى . شراء الرهن (قبل اعلان الرهن على العامة) سيحمي الشركة عندما تكون الاسهم التجارية هابطة بعدا كمال عرض العطاء و ستجني كيدر

ثروة عن طريق موافقتها مقدماً على بيع ما تبقى من أسهمها بسعر أعلى و تمارس خيارات أسعار الأوراق.

وقد زعم دونان أن المخالفة الأخرى كانت في محادثة تليفونية أيضاً في أبريل من عام 1985 فيها سيقّل قد تقاسم مع فريمان معلومات مادية غير معلنة عن الشراء من خولبيرج كرافيس و روبرت ، خطة سرية للاستيلاء على اتصالات استورا وهي شركة كوابل كبيرة . وفي ذلك الوقت حسبما ذكر دونان كان سيقّل يقدم معلومات لخوربيج كرافيس و روبرتس حول صفقت استورا . وفي المحادثة التليفونية المزعومة اطلع فريمان سيقّل أنه قد اشترى أسهم استورا لحسابه الشخصي الخاص بعد الشائعات التي نقلتها الصحافة أنه سيكون مرشح استيلاء . وقد زعم أيضاً أن فريمان قد اخبر سيقّل انه نوى بيع خيارات الاتصال لحماية موقف استورا لأن ذلك يسمح له بالحصول مباشرةً الفسط الذي دفعه المشتري لخيار الاتصال . اخبر سيقّل دونان أن المعلومات عن صفقة استورا كى كي آر سمحت لفريمان بتحديد سعر مناسب به يبيع خيارات الاتصال هذه للتأكد من أنه قد جنى منها مالاً . أخبر سيقّل أيضاً فريمان أنه ليس هناك تضارب مصالح في اتجار فريمان لحسابه الخاص حيث أنه من المسموح له بفعل ذلك إذا أكملت قولدمان من اتخاذ موقعها.

كتب دونان في شكواه أنه قد ضمن نسبة قليلة مما اخبره سي اس 1 و ان اعتمادية سيقّل و جدارته بالثقة قد تأسست بصورة كافية و من بين النواحي الأكثر غرابة التي كشفها دونان في اقواله المكتوبة هي لس فق ان كيدرر بيدبولي لديها قسم مراجعة وهو شي ليس معروف بصفة عامة في ذلك الوقت في ول استريت و ايضاً كان سيقّل جزء منها في نفس الوقت و قد كشف دونان مثير للصدمة و غير مسبوق و ليس هنالك شركة اخرى في ول استريت سمحت لمصرفيها في قسم الدمج والمراجعة بالقيام برهانات رئيسية على نتائج الصفقات و في كل الاحوال في اليوم التالي اقر سيقّل بالذنب و تهمة ارتكابه الاتجار من

الداخل . وقد لا حظ ذلك بدويز عن الاتهامات التي قدمها دونان و ممثلي الاتهام وقد شددو الشكوى لتصبح شيئاً قاسياً.

و بينما تسربت الاحداث الفظيعة المحيطة باعتقال فريمان في الطابق الثلاثين في شركة قولدمان ساك . رفع بوب روبينو سماعة التليفون و هاتف شريكه فريدمان الذي كان في الشاطئ في فلوريدا ، قال فريدمان أن قد ذلك أثار فترة قلق وضغوط فظيعة بعد استيعابه للأخبار و مناقشتها مع روبين وجون واينبرج و لاري بدويز في واشتيل لبيتون، الذي كان قد قارب ان يبدأ اجازة تزلج عندما اندلعت الاخبار و اضطر الى الغاء الاجازة . قيادة شركة قولدمان و بصفة رئيسية فريدمان و روبين قد اتخذوا قراراتين هامين . القرار الأول حسبما ذكر فريدمان . " أخبرنا المؤسسة بأننا سنمر بهذا الوضع ، (و عليكم كلكم فقط أن تديروا أعمالكم نحن لا نحتاج للجنة مكونة من ثمانية ألف عضو، ومهما كان الامر يجب العمل بهذا وسنتعامل مع هذا الامر ، وهذه المسألة أيضاً سوف تمر.

والقرار الهام الثاني الذي اتخذته الشركة هو الوقوف خلف فريمان بكل موارد الشركة ، كلا الموارد المالية والموارد السياسية . و تذكر فريدمان أنه ذهب للمحامين ، وقلت لهم حسناً أنا شخص راشد هذا مشهد أسوأ قضية وهي أسوأ قضية بالنسبة لي، و هي حقيقة يقشعر لها البدن، لا أدري كيف يمكنكم تقييمها من ناحية الاحتمالات ،و تقييمكم لها لكن دعوني ان اعرضها بهذه الطريقة و هي حقيقة مثيرة للمتاعب ، من حيث التعرض للمخاطر و اذا وجه اتهام لشركة قولدمان بارتكاب جريمة مع فريمان على سبيل المثال ستكون هذه نهاية الشركة حيث انه لم يحدث ان نجت شركة من اتهام بارتكاب جريمة دعك من ان تكون هذه الشركة شراكة خاصة حيث يكون الشركاء معرضون للمسئولية الكاملة ولكننا لا نشعر ان بوب قد فعل شيئاً غير قانوني واصل فريمان حديثه. لا نقول ان أي تقييم يكون كاملاً و لكننا اتخذنا القرار لاننا لن نتخلى عنه و على كل حال ان هذا الموضوع ليس موضوع ولاء قبلي انت تنتمي اليها رغم ما فعلته انت شخص تابع لنا لانه عندما نعتقد ان شخصاً ما قد ارتكب جرم و قد شعرنا انك قد خذلنا

وقد صرنا غاضبين من هذا الامر سننول مثل المطرقة و قد ظل فريمان شريك في شركة قولدمان و كانت قولدمان تدفع لمحاميه الاتعاب و لكن كيوران وهو محامي سابق في منطقة نيويورك الجنوبية في كاي اسكولر فيسك جي آر و شريك في ديفيس بولك و واردويل وظل بيدويز محامياً لشركة قولدمان في هذا الامر.

و عند سماعه الاخبار باعتقال فريمان دعى المراجع الزميل ساندي لويس روبين من ما وراء البحار حيث كان مسافراً هناك و قدان روبين بعيداً عن اعمال مراجعة قولدمان لسنوات عديدة . ليس هناك شيئاً يعرفه بوب فريمان و يعرفه بوب روبين افضل منه وقال فريمان لاحقاً (لا اعرف ما غرفه ولكنني فقط عرفت ما قالوه . قال بوب روبين وفي اليوم الذي اعتقا فيه فريمان و اقتيد الى الخارج هناك بفضل الرب أنا استنتجت أن مراجحي في ذلك الوقت قد اتهم عن طريق الخطأ بسهولة من قبل أمثال مارتي سيقيل لا حظ روبين كان لدي شعوراً قوياً نحو و لم أعتقد أن بوب كان يجب اعتقاله بهذه الاتهامات.

قال فريمان أنه مكن الخطأ بالنسبة للويس أن يضع حداً فاصلاً بينه و بين روبين و قال فريمان " لم أفعل نشئ خطأ " و قال فريمان لم يفعل بوب روبين شيئاً خطأ و كان الناس يقولون يا بوب روبين تحملت الوطأة بدلاً عن بوب روبين لأم تحمل الوطأة نيابة عن بوب لا أحد منا الاثنان قد فعل شيئاً خطأ و لكن هنالك أناس يريدون أن يظنوا أن أسوأ شيء قد حدث وبعضهم و بعضهم أناس في شركة قولدمان يعتقدون حتى اليوم " حسناً تحملت الوطأة نيابة عن بوب روبين . كذب سيقيل عني لينقذ نفسه لم ارتكب جرماً أعرف أنني غير مهم هنا فقط أردت أن أوضح الأمر لم ارتكب جرماً و لكن روبين لم يرتكب جرماً

و في مذكرته المكتوبة في نوفمبر 2003 مع جاكوب واينبيرغر خصص روبين فقرة قصيرة واحدة لهذا العمل القذر في تاريخ شركة قولدمان و لم يذكر حتى اسم فريمان وهو خطأ القى باللائمة فيه على المحامين المتحمسين أكثر من اللازم الذين قد ادعى انهم كنا قلقين من ان يسئ الى رودي جولياني الذي كسب تميزاً وطني في عمدة نيويورك اثناء هجمات الحادي من سبتمبر(في هذه الايام

كان روبين يخبر الناس ان فريمان يستحق العفو عنه في الوقت المناسب و سيفعل كل ما في وسعه من اجل ان يحدث ذلك.

في التاسع من أبريل ما يقارب شهرين من الاعتقال الأساسي ، توصل محلفين فدراليين موقرين الى اتهام فريمان و معه و يقتون و تابور ووجهوا لهما اربعة تهم بارتكاب جرائم، و تشمل التآمر بارتكاب الغش في الاوراق المالية، و البريد و بصفة اساسية لم يتهم المحلفين قولدمان و لا كيدر، رغم انه يزعم ان الشركتين قد استفادتا من المشروع، كما ذكر دونا ذلك في الشكوى، و قد ركز الاتهام المكون من تسعة صفحات ، على الادعاء ان فريمان و سيقيل في هذه المرة ذكر اسم سيقيل .

قد تأمروا معاً لكسب الارباح غير القانونية عن طريق تقاسم المعلومات السرية غير المتاحة للعامة، عن كل من شركة يونوكال و استورا للاتصالات ، و لكن الاتهام قد اهمل عدداً من الاتهامات الرئيسية التي قدمها دونان ، و قد ذهبت فكرت ان كدر قد اشترت اسهماً في ابريل 1985، و بما ان ذلك لم يحدث كما اوضح الفحص في سجل التجارة، و الجرم المزعوم عن استورا قد اصبح غامضاً عن المحامين المتعاملين مع القضية، وقد ذكر خبراء القانون الجنائي و تنفيذيو ول استريت أنهم قد تفاجئوا كثيراً بما حدث أمس من اتهام أكثر من مفاجأتهم بما يحويه الاتهام.

اتهم فريمان مارتي سيقيل، هو تقريباً النابغة الذي اشتهر بالدفاع عن الشركات من الاستيلاء العدواني، وهو قد تم تعويضه تعويضاً كبيراً من قبل كيدر ببيودي، ولكن يبدو ان ذلك لم يكن كافياً ، فقد صار صديقاً للمراجع الثري ايفان بويسكي ، وهي علاقة فيها بويسكي يدفع لسيقيل مبالغ كبيرة مقابل معلومات من الداخل، حيث دفع له ذات مرة 15000 دولار بصكوك بقيمة 100 دولار للصك الواحد. و مرة أخرى دفع له 400000 دولار ، و في نفس الوقت الذي كان فيه سيقيل يدفع له مرتبات و حوافز تقدر بالملايين.

بيوسكي ليس له ارتياب او وخز ضمير، فيما يتعلق بالدفع لسيقيل خاصة ان معلومات سيقيل تساوي الملايين من الدولارات و الربح بالنسبة له . و قد استمر نجم بويسكي في الصعود، في ول استريت وتزايدت ثروته أيضاً ، و قد كتب كتاباً بعنوان هوس الدمج عن عمل الصفقات، وبدأ الاعلام يكتب عنه . و هناك مقالات قليلة بدأت تلمح بأنه يبدوا أنه له علاقة وثيقة بصورة غير عادية مع سيقيل . و بدأت تلاحظ أن بويسكي يجني أموالاً طائلة من الصفقات التي يكون فيها كيدر مستشاراً . هذه التلميحات اثارت قلقاً كبيراً لدى سيقيل ، خاصةً بعد دفع مبلغ 400000 دولار من بويسكي مقابل خدمته في عام 1984 . وقد قرر أن يوقف مشاركته في المعلومات الداخلية . و من الوارد أن عدوانه سيظل من اعمال الماضي ، و قد كان يأمل ذلك بينما كان منزعاً من قرار سيقيل . و قد جمع بويسكس بحلول ذلك الوقت عدداً من مصرفي الدمج والمراجعة و القانونيين الذين لا يمانعون من تزويده بسيل من المعلومات السرية غير القانونية عن الصفقات.

و لكن بينما كان يتفادى الانشطة السرية مع بويسكي، لم يستطع سيقيل الاستغناء عن اندفاع هرمون الادرنالين و الانفعال الذي اكتسبه من سلوكه غير القانوني ضد غريزته الأولى ، قرر رالف دينوزيو ، و هو من كبار شركاء كيدر انشاء قسم مراجعة سرية داخل كيدر ، و قد سأل شخصان من تجار كدر الذين يتاجرون بدرجة منخفضة لحد ما قبل ميعاد التجارة – تابور وويقتون- للانضمام للمجموعة، وقد جعل سيقيل رئيساً عليهم ، و الشخص المسئول عن المراجعة بالشركة .أمر دينيوزيو المجموعة بالإبقاء على وجودهم هادئاً و سرياً ، و كأن ذلك النزاع لا يكفي ان يكون لدينا مصرفيو دمج و تملك يديرون قسم المراجعة التي ستستحوذ على مواقع كبيرة بشركات الاسهم الشركات المشاركة في صفقات الدمج و التملك ، جعل سيقيل قرار دينويويو السيئ أكثر سوءاً عن طريق التحدث بصورة منتظمة مع المراجحين الآخرين في ول استريت بما فيهم بوب فريمان من وقت لآخر، و لكن دون مقاسمتهم في الصفقات التي يقوم بمراجعتها. و اعتقد

المراجعون أن سيقيل ببساطة هو كبير مصرفيو الدمج والتملك، وكانت المحادثات هي تماماً المحادثات التقليدية التي يجريها المراجعون مع المصرفيين بنفس غرابة تلك الممارسة، و في عامي 1984 و 1985 جنى قسم كيدر للمراجعة السرية مبلغ 7 مليون دولار، و ذلك جعلها واحدة من اهم مصادر الربح بالشركة في تلك السنوات.

استمر كيدر في مكافأة سيقيل بمبلغ 2.1 مليون دولار في عام 1985، ومن الواضح انه قد غفل عن آثامه المصرفية، و من جانبه رأي سيقيل مراعي أكثر خضرة . بينما جنى كيدر و سيقيل رسوم مقدرة بسبعة مليون دولار مقابل نصح كى

كى آر حول تملكها لشركة اغذية بتراس، وكانت الصفقة هي فكرة سيقيل التي جلبها لهنري كرافيس في كة كى آر. و قد جنى دريكسيل 50 مليون دولار عن طريق تمويل التملك . و قد بدأ سيجل العرض السابق المقدم من المدير التنفيذي الرئيس، فريد جوزيف للانضمام الى دريكسيل، و بالطبع كان يشعر بانفصال نظيف من ماضيه الذي لا زال مخفياً مع قسم مراجعة بويسكي وكيدر، و اعتقد ان التحول الى دريكسل باجر ثلاثة اضعاف اجره الذي كان يحصل من كيدر هو خيار افضل.

اتصل جوزف هاتفياً اولا بسيقيل عن حضوره لدريكسل فينويو من عام 1985 تحت قيادة خردة السندات الملك مايكل ملكن (الذي عينه بشكل كبير تينينبوم ذات مرة للحضور لقولدمان) مع مهاة سيقيل في الدمج و التملك عالية التقدير، و سبكون المزيج قوياً في السوق . في عام 1986 ودع سيقيل بصورة روتينية البرت قوردون، وهو احد مؤسسي كيدر، وو دع دينزيو و غادر كيدر. و بعد اعتقال دينيس دريكسيل ليفين حول الاتجار من الداخل في مايو 1986، و اعتبر سيقيل نفسه محظوظ بصورة لا تصدق . حيث أن ليفين الآخر اُحتجز بواسطة قوة متحدة .

كان لازال خائفاً وهو قد حرم من الوقت كان يمضي سريعاً . أخيراً بعد حلول يوم اليوسكي في نوفمبر عام 1986م، وهو الذي اعتقل فيه ويترافع عن جنايته في التجارة الداخلية . سيقل كان يعلم أن الشبكة ستغلق اليوم التالي ، بمساعدة المجلس التشريعي، حيث رتب نفسه للإستعداد للسلطات الفيدرالية الذي كان يبدو سلفاً من خلال معاملات غير شرعية مع بوسكي، بالإتفاق مع مكتب المدعي العام الأمريكي في نيويورك . سيقل ترافع عن شيتين من المحاسبة الجنائية الأولى، وهي إختراق الأمن والأخرى التهرب الضريبي ، وقد اتفق مع سوق الأوراق المالية لحجز كل أمواله وقدرها تسعة مليون دولار بالإضافة الى 11 مليون دولار في الأسهم والحوافز المعتمدة، واثنى على عقد دريسكل خلال تعاونه مع الحكومة ، وقد سُمح له بالحفاظ بمنزليه ، على الفور قام ببيع ممتلكاته في وست بورن بمبلغ 3.5 مليون دولار، وفي منهاتن بمبلغ 1.5 مليون دولار ،بينما انتقلت زوجته وأطفالهم الثلاثة الى ساحل الأطلسي في فلوريدا ، واشترى قصرأ بمبلغ 4 مليون دولار على شاطئ بونت فلرا بالجنوب، من جاكسون فيل وفي الحال قدم لإستناد ملكية المسكن لحماية المنزل من الدائنين في حالة الإفلاس .

و قد اشترى أيضاً بقسط قدره 2 مليون دولار، بوليصة تأمين على الحياة بقسط واحد ، من تأمين المستعمرة الأولى على الحياة ، سمحت له باستلاف 180000 دولار في العام دون تقليل أصل البوليصة ، ولا يستطيع دائنوه المطالبة بتصفية البوليصة لصالحهم . بمعنى آخر سمح لسيقيل بشراء بوليصة تأمين على الحياة تدر عليه فائدة قدرها 9% سنوياً ،من استثماره البالغ قدره 2 مليون دولار، دون أن يقلق أو يخشى من دائنيه.

و كجزء من صفقته مع الحكومة وافق سيقل على ارتداء سلك و أن يعمل متخفياً . بينما صار منبوذاً في وول استريت فانه قد ساعد في تأكيد العديد من الأحداث التي تنطوي على بويسكي ، و قد زود جولاني بالمعلومات أيضاً و دونان وقد أدت هذه المعلومات للاعتقال الفظيع و اتهام زملاء سيقل سابقاً في قسم المراجعة السري في كيدر . حقيقة رغم أن إدعاءات سيقل المحددة ضد سيقيل و

زملائه السابقين في كدر، هي مجرد ادعاءات خيالية غير حقيقية . الاساس الوحيد للشكوى التي بموجبها تم اعتقال السادة فريمان ويقتون و تابور هي معلومات غير مؤكدة ، أدلى بها مارتن سيقيل كجزء من اتفاقية حجة مع مكتب وزير العدل الامريكي، بناءً على مستند اعده محامي فريمان في دفاعه أن سيقيل قد ورطه ايفان بويسكي في مشروع تداول من الداخل اجرامي فاضح، فيه باع سيقيل معلومات سرية تخص العميل لبويسكي مقابل حقائب مليئة بالنقد ، قد جلبت معلومات سيقيل السرية ارباح لبويسكي بعشرات الملايين ان لم تكن مئات الملايين من الدولارات ، و لكن بحلول الوقت الذي بدأ فيه أي شخص استنتاج ذلك، انتهت وظيفة فريمان و قد كان قولدمان على حافة أزمة أخرى تهدد وجوده.

و بناء على افادة فريمان، أن أحد القواعد الاساسية للتحكيم في قولدمان هو ان الشركة يمكنها ان تستثمر فقط في الصفقات المعلنة . و قال نحن لا نلعب ولا ننفذ أسهم الشائعات كل واحدة من هذه الصفقات ، جاءت بعد اعلان ونحن اكثر المراجحون محافظة في العالم، و قد فعلناها و احده لأنه هناك احتمال ان اذا اعلنت الصفقة قد نكون نمثل جانباً واحداً ، و لذلك سيبدو ذلك سيئاً.

ثانياً هنالك العديد من الشائعات، وهي ليست الطريقة الجيدة للاستثمار، و هي جيدة لبويسكي لأنه يحصل على معلومات من الداخل ، و لكنه ليس عمل جيد لان الاسهم والشائعات تأتي، و هنالك شائعات مختلفة كل يوم. و أيضاً لم يتمكن فريمان من استثمار ما يزيد على 600 مليون دولار، و استهدفت الشركة عائد 25% على أموالها و المراجعة النموذجية – عند اعلان الصفقة لشراء أسهم الشركة التي يتم اكتسابها و بيع قصير للشركة التي قامت بالشراء.

و قد اشترى قولدمان أيضاً الأسهم التي تحملها المؤسسات الاستثمارية التي ترغب في بيع أسهمها بشركة يتم اكتسابها بعد اعلان الصفقة وليس الانتظار لما يقارب ثلاثة أو أربعة أشهر التي يستغرقها قفل الصفقة. وقال فريمان نحن بفارق كبير المتعاملون رقم واحد في ذلك الاستثمار . وقال انه في عالم قبل تزايد صناديق التحوط وصناديق

الأسهم الخاصة ، والمكان الذي سيستثمر فيه شركاء قولدمان أموالهم، وهو ايضا يمكنه استثمار امواله الخاصة في نفس الصفقة التي تقوم الشركة بمراجعتها.

قال فريمان أنه عند اعلان الصفقة يقوم مكتبه بفتح ملف عن الشركات التي تشتمل عليها الصفقة، و يحصل على المعلومات العامة ويقرأها المسجلة في هيئة تبادل الاسهم عن الشركات ، و بعد ذلك تبدأ الاتصالات ، و نحن بصورة تقليدية نتصل بالشركات و – او الشركات المصرفية التي تمثل كلا الجانبين ،وذلك كنا نقوم به منذ عهد ل جي و كيوز، أو ضح ذلك فريمان. ونسأل الاسئلة التقليدية ، ما هو موقف مكافحة الاحتكار؟ هل هناك مشكلة متعلقة بمكافحة الاحتكار؟ماهي موافقة الجهات الرقابية ؟ ما رأيك في التوقيت؟ و هي أشياء نمطية جداً.

و نتيجة لصفقات الاكتساب و المراجعات، على مر السنين تحدث ايضاً مع مارتى سيجيل، ولكن لسخرية القدر قد التقى به مرة واحدة عندما طلب سيقيل جولة في غرفة تجارة قولدمان في عام 1975، و معلوم ان سيقيل قد اصبح المتهم الرئيسي ضد فريمان ،وقد كان فريمان زهرة الجدار، و خريج كلية دارتموث ومدرسة كولمبيا للأعمال، و هو نشط في دفع المصرفيين الاخرين لمشاركته في المعلومات عن الصفقات المنتظرة او العالقة ، وقد كان علي وامبول مصرفيا في لازارد، كان يحكي قصة كيف ان فريمان وبخه على التلفون في محاولة للحصول على معلومات، و كنت اقول تعال في الصباح و البس الزي الموحد ونافس و في نهاية اليوم و بعد ذلك افترض انك اكثر استرخاءً ، و لكن في المكتب انا منافس جيد ، وقال فريمان هذا اتهام قاسي ،و لكن بصفة عامة يعتقد انه هادئ تحت الضغط، كما كان روبن كذلك ، قال فريمان عندما كل شخص يجري بجنون نحن كنا هادئين تحت نيران الضغط ، وقال ان كل شيء حول شخصيته يتسم بالهدوء، و محسوب بطريقة المحامين، و قد جلسوا قرب بعضهم البعض لمدة ثمانية عشرة عاماً على طابق التجارة ، وكان بينهم علاقة تكافلية ،و كان روبين يركز على النواحي القانونية حول الدمج القانوني، و خطورة مكافحة الاحتكار ، على سبيل المثال بينما فرينشمان يسحق الارقام رغم انه لا يجيد استعمال الشرائح.

في عام 1987 سلم المحلفون الموقرون اتهامات فريمان و وينقتون وتابور ، و قد وضعت ترتيباتهم في الاسبوع التالي، وقد قال محامي كل منهم ان موكله بريء و غير مذنب ، و سيقا تل الاتهامات في المحكمة ، وإذا احضرت القضية للمحاكمة سيكونون اول من يقوم بذلك ، بما ان كل الحاد ثة ف ضيحة تجارية قد نشبت مع اعتقال ليفين في مايو 1986 و المصرفيين الاخرين التابعين لول استريت ، و المحامين المتورطين في ف ضيحة التجارة من الداخل، ذكروا انهم غير مذنبين أيضاً و في الترتيبات حدد القاضي لويس استانتون يوم 20 مايو هو يوم بدء المحاكمة.

ولكن في غضون اسابيع من الترتيبات، ذكر مكتب جوليانو انه يرغب في فتح اتهام يبطل القضية بتوجيه اتهامات اكبر، يؤخر بدء المحاكمة ، وفي منتصف مايو طلب مكتب جوليانو تاخير لمدة شهرين بسبب ما ذكر انه صعوبة في احضار الاتهام الجديد حسب تقرير صحيفة التايمز، وفي جلسة استماع امام القاضي استانتون في يوم 12 مايو، اقر جون ماكناني مساعد محامي امريكي ان الحكومة تحركت بسرعة اكثر من اللازم في اعتقال الرجال الثلاثة في فبراير ، و الان نعلم ان المتهمين قد قدموا كثيرا من الاحتجاج ضد اعتقالهم ، افاد القاضي بذلك اثناء الاستماع ، و بفائدة الادراك المتأخر اود اخذ شهرين او ثلاثة اشهر اخرى قبل بدأ هذه المحاكمة وقد نخطئ لو حاولنا التقدم بسرعة (و اقر جوليانو نفسه بالخطأ) و في 18 اغسطس 1989 ، في جولة السير على الاقدام في شارع اثنين و اربعين، قال انه من الخطأ التحرك في هذه القضية في ذلك الوقت الذي تحركت فيه ولذلك علي الاعتذار لهم .

طلب ماكني من القاضي تأجيل القضية تأجيل المحاكمة لما بعد يوم عشرين ، او أي وقت يطلبه الدفاع ، و هي ميزة تكتيكية واضحة، و ان تعقيد القضايا المزعومة تتطلب ان يكون لدى ممثلي الاتهام مزيداً من الوقت، وقال ايضاً ان الحكومة تعتقد ان اسهم التسعة شركات - وليس اثنين كما ذكر اصلاً - كانت خاضعة للتجارة من

الداخل ، و لكن القاضي رفض التماس جوليانو للتأخير، مستشهداً بمطلوبات التعديل السادس الذي ينص على المحاكمات السريعة العامة.

و في اليوم التالي عقب قرار استانتون القاضي بعدم منح جويان تأجيل لمدة شهرين لبدء المحاكمة ، اذهل مكتب وزير العدل الامريكي كل الناس ، حيث اعلن انه قد اسقط الاتهام الاساسي ضد الرجال الثلاثة ، و سيفتح اتهام جديد قريباً يحتوي على عدد من الاتهامات أكبر بكثير، حسب افادة نيل قارتيوسكيلو ، و هو مساعد اخر للنائب العام ، و الاتهامات الاربعة في الاتهام الاصلي هي مجرد كسر صغير عن موضوع هذه القضية، حسب افادة كارتو سيرلو و هي غيوض من فيض ، و جدد الفكرة ان تسعة شركات متورطة ليس شركتين والدليل الذي امام المحلفين زاد وضوحاً ، و قال في لقاء مع صحيفة التايمز أن جيولياني قد حاول أن يجعل قرار اسقاط التهمة ببساطة جزءاً من المؤامرات المتصاعدة في ما بين التجار، و قال " سيكون الذهاب للمحاكمة بناءً على هذا الاتهام نوعاً من عدم المسؤولية بناءً ، على

ما نعرفه و ليس من المستغرب، كان محامو الدفاع غاضبون لأن المحاكمة قد أجلت عن طريق التلاعب القانوني الحكومي الماهر وكان الاجراء ساخراً و يوضح تفادي حق الشاكي في المحاكمة السريعة، لا حظ ذلك محامي ويقتون استانلي أركين ، وما يقولونه انهم قد ارتكبوا خطأ فادح بإجراء هذه الاعتقالات، وأوضح في ذلك الوقت الآن سنقوم بذلك بطريقة أخرى ، تم اعتقال موكلي في فبراير دون ان يعلم انه تحت التحقيق ، ولم يعطى فرصة لتوضيح جانب القصة في رأيه للمحلفين الموقرين ، و قدت تمت اهانة مارتي سيقيل على العلن، بناءً على ما قاله شخص واحد وفقد كل شيء كان قد بناه لسنوات طويلة ، و كان يريد محاكمة سريعة ، و في العادة عندما تقول الحكومة انها ستسقط التهمة يقولون في العادة انهم اقترفوا خطأ وانهم سيسقطون الامر برمته ، وهنا فانهم قد قلبوا كل شيء رأساً على عقب .

بينما كان محامو الدفاع سريعون في توضيح شكوى دونان التي ادت الى اعتقالات فريمان و ويقتون وتابور، لم يدقق فيها المحلفون الموقرون و لم ترسل

استدعاءات قبل الاعتقالات ، و لم يتم البحث عن مستندات و تقديم مستندات قبل الاعتقالات ، و لم يقوم مكتب جوليانو بأي محاولات للاتصال بأي من المتهمين ، او شركاتهم قبل هذه الاعتقالات المفبركة ،وعلاوة على ذلك قالوا ان تحقيقاً لاحقاً قد اوضح ان الشكوى هي زائفة بصورة صارخة ، على سبيل المثال زعم دونان انه في ابريل من عام 1985، ادلى فريمان بمعلومة سرية لسيقل عن استراتيجية يولوكال الدفاعية ،ضد عرض تي بون بيكنز المعادي ، حيث ان الشركة ستعلن عرض حصري لإعادة الشراء الجزئي لأسهمها الخاصة بها، و ان سيقل دعى تابور وو ينقتون و اخبرهم بما زعم أن فريمان اخبره للتو ، و بعد ذلك قرر وقتون وتابور شراء الرهن.

و لكن محامي فريمان كان مقتنعاً ان هذه الادعاءات المتعلقة بمحادثة العام 1985 بين سيقل و السيد فريمان هي كاذبة بالكامل ،و محادثة المعلومات السرية هي كذبة و لم تحدث ابداً و لم يشتري كيدل رهن ابداً في العام 1987 ، و بالعكس باع كدر رهن في ذلك الوقت، لم يحدث شراء كدر الاول لا بعد شهر من معلوماته الداخلية المزعومة، عن العطاء الذاتي الذي اعلن عنه ، وعندما سؤل عن هذه المفارقات سعى سيقل لتقليل الكذب الذي تم الكشف عنه ، عن طريق قوله ان الخطأ ليس اكثر من خطأ كتابي حسب افادة محامي، و قال سيقل ان وكيل فيدرالي قد نسخ سرد سجل للاحداث، موضحاً ان الرهن قد تم شراؤه في عام 1985.

كذلك في استوريو -سجلات فريمان التجارية التي لم يظهرها حتى اليوم التالي لاعتقال فريمان -، كشفت أن فريمان قد فعل تماماً عكس ما ادعى سيقل أن فريمان قد فعل بناءً على معلومة سرية سيقل يدعي أنه قد أعطاها إياه. ادعى سيقل أن معلوماته السرية التي قدمها لفريمان عن استورا أدت لبيع مكالمات استورا. و بدلاً عن بيع مكالمات و أسهم استورا خلال شهر أبريل 1985 - حسب إدعاء سيقل-، فان قولدمان حقيقة قد اشترى مكالمات و اسهم استورا . وقد أظهرت الدلائل التجارية أن سيقل كان مخطئاً عن التجارة التي من يفترض أنهم

قاموا بها فيما يتعلق بكلا يونوكال و استور - و ببساطة فقد وقع سيقيل في كذبتين مستحيلتين ، و قد اكتشف محامي فريمان " عند هذه النقطة كان يجب أن يكشف سيقيل على أنه الشخص الكاذب . إلا أن الحكومة لتبرر الاعتقالات المسرحية، رفضت ان تعترف بأنهم مخدوعين بشكل صارخ من قبل سيقيل.

و أدعى محامي فورمان باختصار الشكوى كذبة كبيرة ، و يعتقدون أن الضغط على سيقيل كان كبيراً ، و إذا تعاون مع ممثلي الاتهام في توريط شخصاً آخر قد يحصل على عقوبة سجن لفترة قصيرة، و الابقاء على بعض أصوله ، و إذا فشل في توريط شخص آخر سيواجه دمار مالي كامل ، و عقوبة سجن تصل إلى مئات السنين ، ولذلك قرار سيجيل سهل رغم أنه مضطر لتوريط أشخاص أبرياء مع ذلك جولياني في حماسه أن اعتقاله لم تكن متهورة، أو مستحيلة رفض أن يترك سيجيل المسئول عن هذه الاعتقالات الكاذبة و فضحه على أنه كان كاذباً.

و قد أمسكت الصفحة التحريرية بصحيفة وول استريت بسرعة بأخطاء جولياني . في 21 مايو في كلمة العدد بعنوان ردولف المحمر الوجه، أوضح كاتب كلمة العدد أن اعتقالات المتهمين المتعلقة بالتفتيش، قد اضافت الى انطباعات التأثير على المشاهدين في شهر فبراير الماضي، ويقال أنه الاتهام يعمل الآن في اعداد اتهامات جديدة، و كتبت الصحيفة أنها لن تفوز في هذه التجارة ، ولذلك ستكون هناك اتهامات جديدة عن تجارة جديدة مختلفة تماماً ، و أقترحت الصحيفة أن السيد جولاني له حاجة ماسة لتعويض ما ضاع من ماء وجهه.

زيادة على ذلك اتهم سيجيل و جوليانو ثلاثة أشخاص بالتآمر، لأنه لم يلتقي أي واحد منهم أو يتعرف على الآخر، و لا يعرفون بعضهم البعض . لم تكن البداية مدروسة جيداً ، كتبت مجلة كرستوفر بروت ز نيو يورك تايمز، بدأت القضية ضد الثلاثة تنهار عندما بدأ محامو الدفاع النظر في تفاصيل القضية . هنا كمؤامرة حقيقية من غرباء . لم يكن تابور يعرف فريمان، و فريمان لا يعرف ويقتون. علاوة على ذلك بدلاً احضار حسابات التجارة لمعرفة ما إذا كانت تأكيدات سيقيل حقيقية، اعتقل ممثلو الاتهام الرجال ببساطة . وعندما في النهاية صارو بصدد مراجعة

المستندات لم تثبت المعلومات في هذه المستندات شيئاً ، و بالطبع فريمان التقى سيقيل مرة واحدة فقط و لم يتذكر سيقيل التفائهما.

كان سيقيل و فريمان يتحدثان بصفة منتظمة عن الصفقات على التلفون ، وذكرت التقارير أن الرجلان قد تحدثا في التلفون 240 مرة، أثناء فترة المؤامرة المزعومة ، ولكن بيدويز محامي وشتيل محامي قولدمان ، قد احتج بأنه ليس هناك شيء معاكس في العلاقة بين واحد من كبار مراجحي الشارع ، وواحد من مصرفيي المراجحات والدمج ، خاصة أن فريمان ليس لديه فكرة ، و قد نجح في اختبارات كشف الكذب لاثبات أن ييدر لديها قسم مراجحات، بينما هنالك علاقة تلفون واضحة مع سيجيل ،و ضح ذلك بيدويترز " ليس هناك اختلاف كبير من علاقات بوب الكثيرة المشابهة لهذه العلاقات مع المراجحين و المستثمرين الأثرياء والشركات المشتريّة و مسؤولي الشركات و مصرفيو الاستثمار و المحامين. في هذا الوقت التلفون هو أداة هامة للذين يحصلون على معاشهم، بمحاولاتهم جمع معلومات السوق حتي يتمكنوا من أن يتاجروا متاجرة مربحة . والاعتراف الملحوظ هو ليس تحدث سيجيل و فريمان في التلفون بصورة متكررة، ولكن مدى اقترابهم من مراجحي الحافة، مثل فريمان ،هذا يحتاج لأن يكون على أساس يومي حتي يتمكنوا من المتاجرة بصورة مربحة ، ولذلك ليس من الغريب أن عدد من مصرفيو الدمج و المراجحات و القانونيين و المراجحين قد تعدوا الحدود.

فيما يتعلق بما يقارب الهوس الذي لدى المراجحين، في عمل المكالمات في محاولتهم جمع أي جزء من المعلومات مهما كان يمكنهم حتي يحصلوا على ميزة المعلومات في السوق – و هي ممارسة في هذه الأيام له رائحة المعلومات من الداخل، و قد وجد بدويترز أن هذه الممارسة شائعة فيما بين المراجحين بصفة عامة وأن المراجع في شركة قولدمان وجد حرية في السؤال عن الصفقات المعلنة ويزود بالمعلومات فقط التي تحس الشركة أنه من مصلحتها مقاسمة هذه المعلومات ،وأن الشركة تريد المراجع أن يعرف . و قد سمح و اشتل البحث عن معلومات من هذا النوع ، و بهذه الطريقة يبدو متسقاً مع قانون حالة الاتجار الداخلي كما هو

موجود في ذلك الوقت ، و ممارسة توجيه الأسئلة بحرية و اصطياذ المعلومات هي ممارسة شائعة في كل أنحاء الدولة . في تلك الفترة دائماً الشركات تجد أنه من المفيد توصيل المعلومات بمحادثات وجهاً لوجه مع المخبرين و المشتركين في السوق ، و الآن بالطبع مع اصدار هيئة الأوراق المالية اف دي هذه المحادثات المختصرة من المفترض أنها لم تعد مسموح بها ، ولن يحصل مشارك واحد في السوق على معلومة حتى يحصل عليها الكل.

زود بيدوتز روبين و فريدمان و بقية لجنة إدارة قولدمان بالمعلومات بصورة منتظمة وعن اكتشافاته . وقد لاحظ أنهم يعرفون رأينا أن تجارة الشركة تبدو سليمة ، وأنهم يعلمون أن شكوى الاعتقالات مليئة بالأخطاء ، و أن الاتهامات في الادانة المرفوضة ، تبدو أنها ملفقة بصورة غير عادية، و قد علموا أيضاً أنم سجلات التجارة لكلا قولدمان و كيدر قد قوضت التلميحات العديدة ، بأن المعلومات السرية صادرة من سيقيل، و قد علموا أيضاً أن كلا من و توبر مصرين على أنهم لم يرتكبوا خطأ ، ونتيجة لذلك أيد قولدمان فريمان تأييداً كاملاً أثناء القضية ، و قد دفع تكلفة نصحة القانوني المنفصل، و أبقى عليه كشريك رقم أنه قد نقل إلى قسم التجارة المصرفية التابعة للشركة، في النهاية و حقيقة خرج من قسم المراجعة . و قد قضى فريمان معظم وقته في الدفاع عنه ، وكان يحاول تنظيف سمعته قال فريمان "أنا حقيقة في ثلاجة في الصيرفة التجارية، وهي صغيرة جداً في ذلك الوقت" وقد كنت معزولاً و لم اتحدث أبداً مع الناس في داخل في غرفة التجارة، لأنه في اليوم التالي قد يتم استدعائهم و يسألونهم ماذا كنتم تناقشون مع السيد فريمان؟

و استمر تحري مكتب وزارة العدل في القول أنهم كفريق قولدمان على أشاروا قناعة بأصابع الاتهام لفريمان بعدم مسؤوليه ، و بعدم عدالة حتى بعد الغاء الاتهام الأصلي ، وقد تم الاستشهاد بأكثر من تسعين مستند وستين شاهداً تم التحقيق معهم ، وقد تم استدعاء العديد من شركاء قولدمان و أتباعه ، و قد صاروا عصبيون عندما طلب منهم المثل أمام المحلفين الموقرين ، كشهود بعد وقت قليل

من اعتقال فريمان " كنت قلقاً استذكر أحد الشركاء السابقين كان أمراً مخيفاً فكرة أنهم من الممكن اتهام الشركة ، وكان ذلك من الممكن أن يهدد الحياة ولم أكن يوماً أحلم بأن أمثل أمام المحلفين الموقرين كما كان يفعل كل كبار شركاء قولدمان ، فيما عدا جون واينبيرج.

في وقت ما في يونيو و يوليو 1987، بعد اسقاط الاتهام تنازل ويقتن عن حقوقه في التعديل الخامس ، و قضى أربعة أيام من التحقيق معه من جولياني و نوابه ، و لكن مكتب وزارة العدل الأمريكية لم تستخلص منه أي جزء من الأدلة تؤيد سيقيل. حسب افادة محامو غريمان ، و بعد التحقيق المكثف، خضع ويقتن لاختبار كشف الكذب " الذي أكد انكاره لكل إدعاءات سيجل" وبعد ذلك في عام 1989 في حركة غير عادية " حسب افدة محامو فريمان ، منح جوليانيو تابو حصانة كاملة في مقابل منحه أي شيء يؤيد إدعاءات سيجل، بأنه أخبر تابور أنه يتلقى معلومات من الداخل، من السيد فريمان قدم جولياني هذا العرض لتابور رغم حقيقة أنه الرجل الذي اعتقلته الحكومة في عام 1987 في اتهامات كثيرة تتعلق بالتجارة من الداخل، و قد قامت بتحقيقات ضده من قبل المحلفين الموقرين لفترة عامين ،رفض تابور عرض جولياني و رغم أنه لم يتمكن من اثبات أكاذيب سيقيل ، وكان من المستحيل بالنسبة له أن يورط السيد فريمان بقول الحقيقة، رفض تابور أن يكذب رغم أن ذلك سيكسبه التحرر من مزيد من المحاكمات ، و هذا ما وضحه محامو فريمان. كذلك سجلات التجارة لم توصل جولياني لشيء ، و لذلك فقد أحضر سجلات كلية فريمان وسجلات المهندس الذي بنى منزلاً لفريمان في عام 1984، في سعيه اليائس للحصول على أقل قدر من الأنشطة الاجرامية.

رغم ذلك استمر جولياني في مطاردة فريمان في معظم الاحيان من خلال التسيريات الاستراتيجية الصادرة من صحفيو وول استريت دانيال هارتز بيج و جيمس ب استيوارت ، الذين كلاهما سيفوز بجوائز بوليتزر في عام 1988 للتفاصيل الثرة والتعبيرات الجميلة عن فضائح التجارة من الداخل. سيكون من الصعب على القراء ألا ينجذبوا للصور الموضحة ، ولكن أصر فريمان و محاميه

على - حتى هذا اليوم- أن القصص التي يكتبها هذان الرجلان غير دقيقة، لأنها مبنية على معلومات غير دقيقة سربها ممثلو الاتهام .المحاكمة عن طريق البيان الصحفي هي الطريقة ، التي وصف بها محامي فريمان تكتيك جوليانى . أوضح فريمان لا يفترض أن تكون مرافعات المحلفين منشورة على العلن. ولكن من المعروف جيداً أن ممثلي الاتهام يسربون مادة المحلفين، و لأنها صارت شيء مغضب جداً ذهب المحامين المدافعين عني مبكراً أثناء القضية، للقاضي استانتون لإيقاف هذه المسألة . سرب جوليني شارلس كاربيري قد سرب معلومات المحلفين لاستيوارت و هيرنزبيرج خلال القضية. وكان كل جزء من كتابات استيوارت من التسريب الحكومي المباشر.

يبدو أن هذا هو الحال منذ البداية ، وعلى سبيل المثال أثناء أيام اعتقال فريمان، و في 17 فبراير كتب هيرتزبيرج و استيوارت قصة جاذبة عن تقدم و تأخر سيجيل و، التي انتهت بإثبات أنه مذنب في جريمتين وجهتا له و قراره بدفع غرامة 9 مليون جنيه استرليني لاستباق مبلغ 11 مليون استرليني أخرى، تعويض مستحق من دريكسيل ،و التعاون في تحقيق جوليانو ، و قد كان سقوط سيجيل هو حلم لم يتحقق ، ورده على الاتهام كان أكبر ضربة منذ القبض على السيد بويسكي، . و ذكر مقالهم في الصحيفة أنه من المعروف أن السيد سيجل ليس هو الشاهد الرئيسي ضد فريمان ، ولكن افادته قد تكون اثبات قيم ، إذا أخذت قضية الحكومة ضد السيد فريمان للمحكمة ، رغم أنه في النهاية اعترف مكتب وزارة العدل اعترف أن سيجل هو الشاهد الوحيد، ضد السادة فريمان ويقتون وطابور دين روبيرت و هو كاتب عمود صحفي سابق ، و مؤسس تقارير الصحفي المالية و انتقد أنه شي مروع الفشل في قصة سيقيل في الكشف عن علاقة التعايش الطويلة المدى " مع سيقيل الذي بحسب استيوارت محامي فريمان كمصدر مجهول للحصول على القصص المتعلقة بمعارك التحكم والتملك ، و استعمل سيقيل استيوارت لإرسال رسائل السوق المفيدة لسيقيل و عملائه.

و ادعى مقال في السادس من مارس أن السجلات التي استولت عليها الحكومة من قولدمان ساك وشركاه قد أوضحت أن روبرت م فريمان رئيس المراجعة بالشركة، كان منهمكاً في تجارة مكثفة في الاسهم وقد صار بعد ذلك هدفاً لعمليات التملك و التحكم وبعد ذلك وصف السجلات بالتفصيل. وذكر فريمان أن ذلك قد اسس نمطاً للقضية بأكملها ، و هذا انتهاك صارخ بتسريب مادة المحلفين لتكذبي ، و اعطاء مصداقية لمعلومات ممثل الاتهام السرية الغبية ، عن ادعاءات الغيظ من فيض ، وقد شمل مقال في 14 مايو لقاءً مع جوليانو شرح فيه أن عدداً من الشهود قد منحوا حصانةً والآن هم يقدمون إفادات وسجل قد تؤدي لمزيداً من الاتهامات ضد الرجال الثلاثة، و لتحديد متهمين اضافيين ،و قد أخذ جوليانو الموجه الهوائية بنفسه لتأسيس قضيته و في 22 فبراير ظهر على سي بي اس مواجهة الأمة " يمكنك أن تتأكد أننا لن نعتقل أبداً رئيس المراجعة بشركة قولدمان ساك إذا كان هو الشاهد الوحيد. قال ذلك جوليانو عن سيقيل ،و في السابع عشر من مايو ظهر في عالم و هو عرض تلفزيوني، و قد جدد لحظة الغيظ من الفيض تخيل الي أي مدى أنني كنت خائفاً ،و قال فريمان أنه كان يوزع كل هذه الأكاذيب ، و ظل فريمان غير مصدق لتقارير الصحيفة و تحديداً تقارير استيوارت ، ولم يستطع أن يفهم حتى هذا اليوم لماذا لم يسحب استيوارت و هيرتزبيرج استثمارة الكشف ثلاثية الابعاد التي يتوجب على المستثمرين ايداعها في هيئة سوق الأوراق المالية عند شرائهم صكوك الاسهم العامة. قال فريمان عن استيوارت في رأيي أنه غير صادق تماماً وفي رأيي أنه فقط ينشر أي شي يمنحونه له ، ولم يراجع أبداً أي شيء، ولم يقم مرة واحدة بتحقيق ،وكل المواد التي نجمها مبنية على معلومات معلنة ، و كل مادة اس سي أي و كل مواد الديزني و مواد استي رجيس التي كانت متاحة للعامة ، كيف انه من الصعب الحصول على 13 دي على أي شخص و أليس هذا صعباً؟.

و بالطبع رغم ان اسم فريمان في الشكوى و الاتهام، لا زال قولدلمان معرض كثيراً للخطر لاحتمال السلوك الاجرامي لشريكه ، خاصة انها شراكة خاصة حيث مسئولية الشركاء الافراد غير محدودة ، قال بديوتز في ما يتعلق بالقانون الشركة قانونياً مسئولة عن الانشطة الاجرامية ، و كموظف حتى لو كان ذلك خرقاً لسياسة شركتك ، ولو فعلت ذلك من اجل الفائدة المالية للشركة هذا يكفي ليؤدي إلى مسئولية اجرامية على الشركة ، و للشخصية الاعتبارية للشركة و في هذه الحالة هي شراكة. ولذلك المسئولية القانونية موجودة بما يقارب التعريف و بما أن توجيه الاتهام للشركة هو شيء يمكن أن يفعله ممثلي الاتهام حسب تقديرهم الخاص في أي لحظة فإن شركة قولدلمان و محاموها يسبغون بحذر حتى لا يفعلوا شيئاً متهوراً قد يؤدي لغضب النيابة و في نفس الوقت عليهم التأكد من ممثلي الاتهام مدركين ألى أي مدى قولدلمان يعتقد أنهم مخطئون فيما يتعلق بالحقائق . و مضى بدويز قائلاً من الواضح أننا نعتني كثيراً ب بوب و من الواضح أننا نهتم كثيراً بقولدلمان ساك . وهدفنا ليس من نوع رد الضربة على عين جوليانى لأن آخر شيء نريده منهم هو أن يغضبوا على قولدلمان ساك . إذا كانوا بنهاية اليوم لديهم قضية إجرامية ، لا أريدها أن تكون ضد قولدلمان ، وهي من السوء بما يكفي أن تكون القضية ضد بوب و لكن آخر شيء نرغب فيه هو أن نجعل هؤلاء الأشخاص الذين يعملون بشركة قولدلمان ساك ينظرون إلى شركتهم وهي تتمزق.

زاد عناء فريمان ، وقد نظم ممثلو الاتهام حوار مختصر كان بين فريمان و سيقل عندما كان فريمان يحاول التأكد من أن كى كى آر، قد أعلن مسبقاً اكتساب 6.2 بليون بيتارس فودس صارت تواجه متاعب . و قد تحدث فريمان سابقاً مع بيرنارد بني لاسكر، و هو مراجع و صديق مقرب لبوب روبين ، و رئيس سابق لسوق الاوراق المالية بنيويورك الذي قال انه قد سمح اشاعات ان الصفقة في خطر و في يناير من عام 1986، عندما سأل فريمان مصرفي الدمج و التملك التابع كى كى آر عن ذلك أجاب سيقيل أن بني التابع لك له حاسة شم جيدة ، تطورت لتصبح واحدة من اكثر المسارات سيئة السمعة في تاريخ ول استريت، وفي

وقت قصير صار أساس نضال جوليانو ضد فريمان، بينما باع فريمان اسهمه و اسهم قولدمان في ببيترايس بعد المحادثة مع سيقيل، وبذلك وفر لقولدمان و لنفسه مبلغاً كبيراً من المال، - هو وزميله في قسم المراجعة- وقد تلقى فرانك بروسين معلومات من مصادر اخرى ايضاً تشير الى ان الصفقة تواجه متاعب.

الاتهامات الأولية الموجهة لقولدمان و مراجي كيدر الاثنيين تشير الى الاتجار في استورار و يونوكال ز، وقد نقلت الصحيفة الآن في ذكرى مرور عام على اعتقال فريمان أنه من وقت لآخر زعم ان كلا قولدمان و فريمان قد ربحا بصفة شخصية من الاتجار في أسهم الشركات مثل شركة اس تي ريجيس و خدمات اس سي أي المتحدة، و ذكر مقال الصحيفة ان فريمان علم ان اس تي ريجيس هي على قائمة اسهم الشركة الرمادية التي لا يمكن شراؤها و بيعها لأن الشركة تملك معلومات داخلية عن الشركة، وتعرف ما قد يحدث لها بينما الادعاء في صحيفة ول استريت حول الاتجار في اسهم اس تي ريجيس، و نقل معلومات عنها الى سيقيل وكان ذلك خبراً سيئاً و مدمراً لسمعة فريمان و سمعة قولدمان، و لسوء الحظ كان ذلك غير صحيحاً، وكانت شركة اس تي ريجيس ليست على قائمة قولدمان الرمادية، ولذلك كلاً من قولدمان و السيد فريمان يتاجران في الأسهم بحرية، و قد قام كل منهما بذلك دون الاستفادة من المعلومات السرية، وكانت تجارة فريمان الفردية متسقة تماماً مع قوانين قولدمان الداخلية كتب ذلك محاميه.

رغم هذه التأكيدات المغلوطة التي أدلى بها استيوارت و هيرتبيرج، و هنالك لا زلت معلومات تضم اتصالات استيوارت واحده منها عن الأسهم الأصلية المذكورة في الشكوى، و الاتهام و حقيقة ما جذب انتباه قولدمان عند قرائته لموضوع الصحيفة السنوي في اسنوماس كولورادو، هو ما كتبه الصحفيون عن شركة ببيتراس فودز في الثمانية فقرات الأخيرة. لم يذكر شيء عن ببيترايس في الشكوى الأصلية أو في الاتهام. و لكن كان على فريمان أن يأخذ ما تقوله المقالة عن ببيترايس مأخذ الجد، وإذا لم يكن لغير السبب الذي أدركه و هو أن استيوارت و هيرتبيرز لديهما خط مباشر مع مكتب جوليانو. كان لاستيوارت و هيرتبيرز

جزء من القصة، و لكن ليس كل القصة . على سبيل المثال أنهم لم يعلموا شيئاً و لم يكتبوا شيئاً عن محادثة فريمان مع ريتشارد نايب ، وهو مراجع آخر أو عن محادثته مع بني لاسكار و التي كانت أساس تعليقات سيقيل، و يشرح ذلك لماذا طبعت الصحيفة القضية بأحرف صغيرة "ب" و ليش بحرف كبير "ب" و لم يدرك الصحفيون أن سيقيل يتحدث عن بني لاسكار. و ليس عن أرنب صغير . المزاعم الجديدة في الصفحة الأولى في المقال السنوي قد كانت ضربة قوية لكل من فريمان و قولدمان ، ولكن قولدمان لم يفقد الثقة في وفرة الحقائق ان وشتل كي اسكولار و ديفس كول كانوا يحفرون عن ما قد فعله فريمان، و عن ما لم يفعله في كل واحدة من هذه الصفقات ، لن نستجيب لما واضح انه تسريبات غير صحيحة للصحافة كتب ذلك فيسك وكوران في بيان في الصحيفة.

و تقريباً بعد سنتين من اعتقاله وقد تم ربطه بالقيود عند مغادرته شارع 85 برود ، لا زال فريمان يمان في محاكمة غير مؤكدة ، رغم ما قاله جولييان في ذلك الوقت أنه قد اسقط الاتهام الأصلي، و أن اتهامات جديدة ستوجه لفريمان و يقتون وتابور في وقت قياسي . وفي العاشر من يناير 1989 ، اتخذ التعذيب طابعاً آخر مختلفاً تماماً ، و اعلن جولياني استقالته كمحامي امريكي للحي الجنوبي لنيويورك ، و تكون الاستقالة نافذة بنهاية الشهر وسط تكهنات انه يريد ان يصل الى رقم قياسي كممثل اتهم ناجح في مكتب عمدة نيويورك. انه سوف يحاول كتابة سجل نجاحه في العمل النيابي في مكتب عمدة مدينة نيويورك (انتهى الأمر بجلوياني بترشيحه لوظيفة عمده في عام 1989)، و في مؤتمره الصحفي النهائي كنائب بوزارة العدل الامريكية ، سئل عن الاعتقالات غير المسبوقه للمراجعين الثلاثة في فبراير عام 1987 ، ذكر أنه ما كان سيصادق على اعتقالات الرجال " لو كنا علمنا كل الاشياء التي عرفناها لاحقاً ، ورفض ان يدلي بمزيد من التصريحات لأنه قال ان القضية لا زالت قيد النظر ، ولا زال التحقيق جاري و ترك المزيد من المحاكمات في القضية ان وجدت لبنتيو رومانو ، و هو زميل جولياني وخلفه المؤقت الذي اختاره حتى الرابع من سبتمبر، عندما ادى القسم

اوتو اوبرماير ليخلفه رومانو وقد اصبح واضحاً بالقدر الكافي حسب افادات محامو فريمان، انه غير الوارد ان يكون هناك مزيداً من الحرج لجولياني عن طريق اسقاط التحقيق ضد فريمان.

حقيقةً بدأ بعض الاعلاميين صاروا يتساءلون عن ليس فقط سلوك جولياني العدائي الذي دفعه لهذه الاعتقالات، ولكن ايضاً فشله في توجيه التهم ضد الرجال الثلاثة بعد سنتين من النسيان ، والآن سيترك وظيفته للترشح لمنصب عمده ، و في كتاباته في منهاتن في أبريل من عام 1988، افاد ادوارد ايبستين أن الاتهامات التي وجهها استيوارد في الصحيفة لا تأتي إلا من ممثل اتهام له مدخل لمرافعات محلفين موقرين ، كان من المفترض أن تكون سرية و هو انتهاك استيوارد يعلمه جيداً لأنه في كتاب سابق كتبه المدعين أن مرافعات المحلفين يجب أن تكون سرية طبقاً للقانون ، و في ختام حديث ايبستين والضرب العام لفريمان من قبل الجمهور والصحفيين و خرقهم للثقة ، العامة خداع لنا وتقويض لثقتنا في العدالة.

خلال كفاحه الطويل ظلت وزارة العدل الأمريكية تمد المحلفين بجدول الاعمال، لسماع افادات الشهود ومن وقت لآخر، تسمح افادات مصرفيين و تجار من شركة قولدمان، وقد طلب من الشركات الأخرى المثل و الادلاء بالإفادات. و في ربيع عام 1989 مثل فرانك بروسينس أمام المحلفين لعدة ساعات ، وعند اقتراب افاداته من النهاية المنطقية سأل ممثلي الاتهام بروسينس سؤال عام شئ متعلق ب" هل يمكنك أن تتذكر أي موقف سمعته فيه عن المحادثة بين بوب فريمان و مارتي سيقيل فيها احياء أن ماري سيقيل قد قدم معلومات غير عامه لبوب فريمان؟. في تلك اللحظة قال بروسينس أنه مرتبك و طلب التتحي جانباً في غرفة المحلفين الى محاميه . استنتج روبرت مارفيلو منذ ظهور المقال السنوي مبكراً بأكثر عام الذي ذكر فيه اقتباس "السنباب" وبروزنز و روبرت ، بالإضافة الى بدويز استنتجت ان سؤال من هذا القبيل سيأتي و ليس لديه خيار سوى الاجابة على السؤال بأمانة. و في حالة فشله في أن يذكر محادثة السنباب ، قد تعني التعرض لتهمة الكذب على المحلفين الموقرين. و في المحادثة القصيرة خارج

غرفة المحلفين الموقرين ، استنتج مارفيلو وبدويز و بروسنس رغم أن ممثلي الاتهام لم يسألوا بطريقة مباشرة عن تجارة قولدمان في صفقة بياترس للاغذية عندما عاد الى غرفة المحلفين الموقرين ، كان يجب ان يشارك المحلفين في قصة قولدمان و فريمان سنجابكم ملم بالإخبار.

وثبت ان هذه هي اللحظة المحورية في القضية المتخبطة ضد فريمان، و بناءً على ذلك هي واحدة من اللحظات المحورية في حياة فريمان , بعد وقت قليل من ادلاء بروزنز بشهادته ، بدأ ممثلو الاتهام فهم شهادة السنجاب معتبرين ان هذه العبارة تصاحب تجارة فريمان اللاحقة و أرباحه ، و هي دليل مقنع ضده في المحاكمة الجنائية للمحلفين . بدأ ممثلو الاتهام في تصور طريقة للإنهاء السريع للإحراج المستمر في القضية ، عن طريق استعمال شهادة السنجاب ، و هي بالطبع ليست جزءاً من الشكوى الاصلية او الاتهام ، و هو ليس لفظ نطق به سيقبل كما يذكر ضد فريمان.

وبعد عامين من التصرف كأنهم اهم الجزء في الخطة ، بدأ ممثلو الاتهام في الانتباه بعد وقت قصير من افادات بروسينس ، كتب لوري كوهين و صحفي محقق في صحيفة ول استريت تحت تدريب كل من استيوارت وهيرتزبيرج ، كتب منظور قانوني ، و هو عمود تحت العنوان الرئيسي " قانون المنظمات الفاسده آر أي ي أو ابقى على قضية قولدمان المتعلقة بالاتجار من الداخل في طي النسيان" و كان مقالها كله كما ذكر مدعو الحكومة، ينظر بصورة جادة في توجيه التهمة لفريمان تحت قانون آر أي سي أو، و قد ارب هذا المقال فريمان حتى الموت ، المحت مقالة الى ان اتهام جديد ضد فريمان وشيك، و انه من الوارد توجيه التهمة له بموجب قانون المنظمات الفاسدة آر أي سي أو لان واحده من التهم المزعومة بالاتجار من الداخل ضد فريمان يقال انها تنطوي على معلومة سرية اعطاها فريمان لسببيل قبل اكثر من خمسة سنوات عن المجموعة القارية ، و يسمح قانون المؤسسات الفاسدة لممثلي الاتهام بالإبقاء على قانون التقييد بقدر حدوث الجرائم الاخرى في غضون فترة الخمسة سنوات . و يسمح قانون الشركات الفاسدة بأن

القاضي يلبي من القاضي تجميد ممتلكات المتهم ، والسعي لطلب ثلاثة اضعاف الضرر في القضايا المدنية.

و للمرة الثانية ، لم ينذر فريمان مقدماً عن المادة او عن الوقائع التي ينظر فيها ممثلو الاتهام، باستعمال قانون الشركات الفاسدة ، كجزء من الاتهام الجديد و ما جعل الجمع بين شهادة بروسينس و مقال كوهين مؤلماً بصفة محددة لفريمان ، هو انه هو محاموه قد بدءوا يفكرون مع مغادرة جوليانى ان رومانو قد يرغب في اسقاط خيار القضية. وكان ممثلو الاتهام يخبرون فريق محامو قولدمان أنه " يمكننا حل القضية على اساس ان اتهم ببيترياس او الشخص التابع لكم بقانون الشركات الفاسدة كما ذكر بيدوتيز، (سوف نلقي بكل مجموعة الأشياء على الحائط و نرى ما هي التي تلصق بالحائط) .

واجه بوب مراجعة حياته ، و هي هل اجازف هل اخذ القضية للمحاكمة ، و في نهاية الامر يدينوني بارتكاب جريمة الشركات الفاسدة و اذهب للسجن لسنوات ، و اجد ثروة شخصية عند اختفائي، أو هل احل القضية على اساس الشيء الذي يعتقدون انهم قد حصلوا عليه - بيتريس- واحصل على تسوية مالية صغيرة تجعلني أنا و أسرتي آمنين لبقية حياتنا، و هو خير محزن اضطر الى اتخاذه هل اقاتل من اجل ذلك او هل احلها؟.

ولكن التسوية – عن طريق الاعتراف بارتكاب الجريمة – هي خطوة رئيسية على فريمان ان يتخذها خاصة لأنه يعتقد أنه لم يرتكب جرماً و هي فكرة تعززها الافكار القانونية لكل من محاموه و لمحاميي قولدمان . علاوة على ذلك فإن جرم فريمان أو براءته قد صار سريعاً جزءاً من اعتبارات عدة بالنسبة له ولمحامييه ، و هي بالنسبة له لم تعد الشيء المهم . حتى لو كان بريئاً هل يستطيع اقناع المحلفين بذلك ، حصل محامو فريمان على بحث مصدق من المحلفين و قد اكتشفوا – و ليس هذا بمستغرب- ان مصرفيو الاستثمار يجدون تقديراً منخفضاً جداً . قال بيدوتيز انه كان مصرفيو الاستثمار في ذلك الوقت تقريباً لهم نفس شعبيتهم التي هم عليها الآن. كان مصرفيو الاستثمار فكرة الناس عنهم أنهم مشاكل

كان في ذلك الوقت ببساطة تعقيد الحقائق المتعلقة بالمراجعة بصفة عامة، و فوارق المراهنات و الاتصالات و الخيارات و ما شابه ذلك ، والنهاية المريحة لتدهور الاحوال هي الحساب المقلق ان الحكومة حتى تلك اللحظة قد كسبت 90% من من المحاكمات الجنائية و اذا خسر فريمان في المحاكمة نحن قانون الشركات الفاسدة ستكون النتيجة مدمرة لحريته و ثروته .

في السابع عشر من اغسطس اقر فريمان بالذنب لتهمة واحدة و هي تهمة تزوير البريد المتعلقة ب بيترايس للأغذية و قد تزامن اقرار فريمان بالذنب مع قرار مدعي الولايات المتحدة بإسقاط التهم ضد و يقتون و تابور الذين تمت تبرئتهم و لكن بتكلفة عالية على حساب مهنتهم في ول استريت و اثر ذلك سلباً على سمعتهم و اوضح فريمان قائلاً " اقررت بالذنب ليس لأنني اعتقد أنني مذنب ولكن لأنني اعتقد أنه قد ادان بالذنب . و قد استقال كشريك في شركة قولدمان . وكتب فريمان في خطاب استقالته لجون واينبرج ان قراره بالاقرار بالذنب هو مؤكداً اقصى قرار اضطررت لاتخاذ في حياتي و قال فريمان في الخطاب المذكور من المهم ان واينبرج يفهم لماذا اقررت بالذنب . أريد أن أكد لكم مرة أخرى أنني لم يحدث أن تأمرت مع مارتن سيقيل لتبادل معلومات من الداخل لمصلحته هو او لمصلحتي الشخصية أو لمصلحة قولدمان ساك او كيدر بيبودي.

كتب لواينبرج قائلاً " لمواصلة المحاكمة لعام آخر أو ما يزيد من حياتي حتى دون ضمان في ذلك الوقت لنهايتها و هذا زيادة على الضغوط علي و ماركو و أطفالنا لفترة الثلاثين شهراً الماضية ستكون أكثر من أن تطاق . لذلك قررت أن أفضل شيء أفعله هو انهاء الأمر عند هذا الحد الآن. و يؤسفني أنه لن أعد استطيع العمل مع أقرب اصدقائي وملاحظة واحدة أخيرة الدعم المخلص و الرعاية والمساندة التي وجدتها من شركائي وزملائي بشركة قولدمان كان عاملاً هاماً في مساعدتي للتماشي مع الأحداث للعامين و النصف الماضيين، أنا و ماركو و لن أنساه أبداً و سأكون شاكراً للأبد.

نشر واينبرج الخطاب التي تضمن تفاصيل كبيرة عن صفقات و تجارة بيتريس حتي يتمكن مستخدمو قولدمان من فهم الوقائع التي كونت الاتهام بصورة أفضل.

في السابع عشر من أبريل 1990 حكم القاضي الفدرالي بيير ليفال على فريمان بالسجن لمدة عام، و علق ثمانية أشهر مع وقف التنفيذ و يتطلب ذلك بقاءه في السجن لمدة أربعة أشهر. وحكم القاضي ايضاً على فريمان بالسجن لعامين اضافيين مع اطلاق السراح المشروط وخدمة المجتمع و قدرها 150 ساعة في السنة . وغرم فريمان مبلغ واحد مليون دولار و اعطائه مهلة شهر لإيداع مبلغ الغرامة.

و قد قبل القاضي أيضاً التماس فريمان بقضاء فترة السجن في سوفلي فيلد ، و هو سجن فيدرالي في بينساكولا فلوريدا . وكانت الجريمة المحددة مسألة اغراء و سوء تقدير ، و كلها حدثت بسرعة كما أرى في مسألة دقائق لا أكثر . قال القاضي ليفال أنها جريمة الاتجار على أساس معلومات من الداخل، و قد أجرى فريمان محادثة تليفونية لا يصح اجراؤها ، و مضى القاضي قائلاً أنه أجرى اتصالاً هاتفياً فيه يسعى لمعرفة معلومات من مصدر داخلي، ما اذا كانت الشائعة عن المشكلة صحيحة أم لا (فيما يتعلق صفقة بيتريس) ، وهو لا يختلف من آلاف المهاتفات المماثلة التي تبحث عن المعلومات ، هو و ليفي تينينبوم و لينزرن و روبين و بروسينس ، و ايضاً المراجعون الشباب توم استيار و دانيال اوش و ايدي لامبيرت و آخرون ، قاموا بهذه المحادثات بشركة قولدمان ورغم ان الاجابة التي تلقاها موضحة بلغة مغلقة ، تمثل نقل معلومات من الداخل بصفة غير قانونية.

استنتج القاضي ان فريمان قد حقق ارباحاً بما يقارب 87000 نتيجة لهذه المعلومات ، و قد ربح قولدمان 460000 دولار امريكي، او ما يبلغ 548000 دولار من الخسارة التي تفادتها عن طريق وضع اربعة طلبات بعد وقت قصير من تلقيها المعلومات السرية ، و اشار القاضي في استماع المرافعة ان فريمان قد اخبره انه يعلم تماماً انه قد خرق القانون باتصاله التليفوني مع سيقيل

طالباً منه تأكيد الاشاعات عن المشاكل. و بعدها قام بالاتجار على اساس ذلك. نتيجة لذلك لا شيء يمنع ليفال من فرض عقوبة السجن. (يقول فريمان الآن أنه لا يعتقد ان ذلك صحيحاً ، و أدلى بإفادته تحت الاكراه لانه اذا لم يقم بذلك لن يقبل القاضي ليفال بإجابته على الاتهام الموجه له. علاوة على ذلك، لاحظ القاضي (ان واحد من العواقب غير السعيدة لسلطته المرموقة و ثروته، ان هنالك فشل في بعض النواحي . كان المتهم يتاجر لحساب شركة ثرية جداً ورائدة في السوق بكميات كبيرة للحصول على ارباح كبيرة . لا استطيع اجازة عقوبة ترسل للعالم رسالة انه عندما يكون الناس في مثل تلك المناصب ينتهكون القانون . تتعامل المحكمة مع هذا الامر بسطحية ، بينما انه عندما يسرق اللص من العوام ما قيمته قليل من الدولارات يتم سجنه لفترة .

أثناء اجهاض جهود رودي جولياني في عام 2008 للفوز بالترشيح لرئاسة الحزب الجمهورية ، كانت شركة قولدمان هي الشركة الوحيدة التي لها اوراق مالية كبيرة و هي غير راغبة لاستضافة شخص جامع للمال منه ، رغم ان الشركة لها اسلوب عريق في مساندة السياسيين الاقوياء . عندما حضر ممثل جولياني لقولدمان فيما يتعلق بمسألة لماذا كان الامر كذلك ، و ليرى ما اذا كان من الممكن اقناع قولدمان باستضافة مثل ذلك الحدث، و قد اخبر الممثل انه ليس هناك شروط محددة ، و ان ذلك لن يحدث بسبب ما فعله جولياني لشريكنا بوب فريمان ، و قد اطلع " أنك لا تفهم" هذا بمثابة الحمض النووي لشركة قولدمان.

الفصل الثاني

المال

كان مكتب المراجعة ليس لديه ما يكفي للمنافسة معه في مواجهة زلزال الانتشار و الشيوع الذي صاحب اعتقال فرنشمان ، و المأزق المستمر . و قد تكبد خسائر فادحة عندما انهار سوق الأوراق المالية في 19 اكتوبر 1987.

وفي اليوم التالي توقف روبين بجانب المكتب الذي اضحى الآن يديره فرانك روبين نائب الرئيس ، و بعد الاستفسار عن مدى الخسائر الذي قد قضى تقريباً على كل شيء انجزته المجموعة حتى تاريخه، سعى بعد ذلك لطمأنة المجموعة و من بينهم بروزينز الذي افاد ان لجنة الادارة تثق فيكم بنسبة مائة بالمائة كفريق، و في طريقتكم في ادارة الاعمال، و لذلك اذا اردتم مضاعفة اعمالكم سيروا الى الامام . و قد أخذ بروزينز تعليق روبينز على أنه إذن ليكون شجاعاً بينما كانت الشركات الاخرى تعاني من جراحاتها. وظلت قلقة لشهور ، وقد انتج موقف بروزينز الفعال ارباحاً قياسية لمجموعة المراجعة في عام 1987. و قد حولوا الخسائر الى ارباح بسرعة ، و قد قررت في ذلك الوقت مباشرة البقاء في قولدمان ساكس طالما بقي فيها روبينز، ذكر ذلك بروزينز و قال ان كلماته في ذلك اليوم كانت تعني بالنسبة لي العالم .

بحسب استيف فريدمان، انهار سوق الاوراق المالية في عام 1987 بينما كان المتوسط الصناعي لداوجون قد خسر 22.6 بالمائة من قيمته في يوم واحد. و لم يهدد بقاء الشركة ، و لكنه مرة اخرى اوضح اخطاء نظام قولدمان للسبابة و الاتصالات و تذكر فريدمان انه في يوم الانهيار كان يسير بالقرب من طابق الدخل المحدود و جاءه شخص و قال له هل تعلم ان الشركة ارسلت شيك لشركات تبادل السلع في شيكاغو كجزء من التسوية المدينة بها قولدمان للشركة، و كانت الفكرة ان معظم المال المدفوع سيعود في الايام القليلة القادمة ، و طالما الشركة

المعنية نفسها لم تفلس في الفترة الانتقالية. و ذكر فريدمان انه لم يكن يعلم عن السداد لأنه ليس عالمي ، والسداد هو جزء من الاعمال التي تعتبر روتينية، ولكنه عزم في غمرة الانهيار أن يجعلها عالمه . ولكن اذا انهارت صرافة شيكاغو سيكون له قصة عن الموضوع ،انهار سوق الأسهم رغم انها تجعل الصفقة مكلفة جداً وقال أنه نحن لم نكن مهدين فيما يتعلق بمستقبل قولدمان بعد الانهيار.

وقد وصم انهيار سوق الاوراق المالية شركة قولدمان بخسائر ما بعد الضرائب بمبلغ ما بين 17 الى 20 مليون دولار نتيجة لإطلاق اكتتاب كبير في الاسهم وسط زلزال الكارثة المالية. و كان ذلك كابوس لكل بنك استثماري لأنه مضطر ان يلتزم بصورة جيدة بشراء الاسهم بسعر معين لعملائه، رغم ان سوق الاسهم قد كان قد انهار. انهيار سوق الاوراق المالية كارثة كبيرة و قد كان المكتتبون الاربعة الامريكيون في الصفقة – التي بلغت حد خصخصة اسهم الحكومة البريطانية في الشركة ، حيث ان قولدمان و استانلي و سالومون وإخوانه و شيروزون ليهمان وإخوانه. و اختيرت قولدمان واحدة من الشركتين المختارتين كمنسق عالمي للعرض . و بعد سنوات من الاستثمار في لندن كان اختيار بي بي لقولدمان على مصرفيها التقليدي مورقان استانلي كانت صفقة بالتأكيد.

انهيار السوق قد جعل الصفقة مكلفة جداً حقيقة . وكانت الشركات الامريكية الاربعة تحقق بخسارة 330 مليون في العرض، او 82.5 مليون لكل شركة و هي اكبر خسارة اكتتاب على الاطلاق بمصادفة شريرة. كما لاحظ نيقيل لوسون وزير المالية تصادمت اكبر مبيعات الاسهم في العالم مع اكبر انهيار درامي لسوق الاسهم و بعضها فيما مختلف شركات الاكتتاب بما فيها قولدمان . يعتقد ان الانهيار بقدر الله و قد يقدم نجاة قانونية، نحن في حاجة ماسة لها ولكن واينبرج ليس لديه أي تفكير من هذا النوع . و قد علم انه من المؤلم امتصاص هذه الخسارة و علم ان قولدمان عمل جاهداً لوقت طويل جداً للخروج من باستعمال ادعاء القوة

القاهرة. و قد قرر انه قد جاء وقت تحمل الأوجاع والإثبات للعالم ان قولدمان شركة ذات شرف شركة تقف بجانب التزاماتها.

و قال لشريكه لقد اشتريناها و امتلكنها ، وإذا خصمنا و هربنا على بي بي لن نكتب منزل و جار الكلب في لندن و قد تجمع التجار في مكتب لندن لاستماع الب بوب منيوشين رئيس الاسهم لينسف موقع قولدمان في بي بي. اوضح اسكيوراد انه قد انتهى بسرعة شديدة الذي كان وقتها تاجر ايروبولند بلندن قال انه كان مؤلماً لكنه انتهى سريعاً ودخلنا و خرجنا من تجارة الاوراق المالية في السوق الثانوية .

في يوم 20 نوفمبر 1987 و بعد شهر من الانهيار، بينما كانت الشركة لا زالت تجاهد الاثار الناتجة عن اعتقال فريمان عين واينبرجر روبين و فريدمان كنواب رئيس قولدمان، و وباركهم بفاعلية كخلف له، رغم ان واينبرجر لا زال يرفض ان يقول ذلك . قال واينبرجر انهما شخصان مؤهلان ولكنني لم التزم لأي شخص . وأضاف قائلاً أنا لم اسمي وريثي بصورة واضحة ، و لن أفعل ذلك حتى أكون جاهزاً ، سوف استمر في العمل حتى ابلغ سن التسعة وتسعون عاماً.

و في المذكرة الداخلية التي وزعت داخل الشركة جدد واينبرجر نيته ان يبقى في الشركة كرئيس وشريك كبير ورئيس تنفيذي لسنوات عديدة . و كتب قائلاً ان صحته جيدة رغم الخسارة من اكتتاب بي بي، وقال واينبرجر ان العام 1987 سيكون واحد من افضل السنوات في تاريخ الشركة.

حقيقة اتضح ان العام 1987 كان ثاني افضل عام في تاريخ الشركة. و قال ديفيد فكر فيها يمكن للشركاء ان يجلسوا على الطاولة . اربعين شريك يجلسون على الطاولة. و يتصافحون لتجاوزهم واحدة من اكبر الازمات الاقتصادية التي واجهتها الشركة. و قد قفلوا طابق التجارة لان كل شيء تتم معالجته على الورق. وقد اصبحوا في زحمة كبيرة و اغلقوا الابواب و قد خرجت الشركة سليمة ولم تصب بأذى. وحصلت على ثاني افضل سنة في تاريخها، بينما في شدة الازمة في 2007 و 2008 جاهدت قولدمان و انتعشت بينما تدنى الآخرون في ول استريت. وقد

عانى الجمهور بصفة عامة. و بنهاية عام 1987 كانت قولدمان لديها 7500 موظف ثلثهم حاصل على درجة ام بي ايه في ثمانية عشر مكتباً موزعة في العالم، ستة منها فيما وراء البحار . و قد بلغ راس مال الشركة 2.3 مليار سادس اكبر شركة في ول استريت.

وكان انهيار اكتوبر و متاعب فريمان ليست المشاكل الوحيدة التي واجهتها الشركة في ذلك الوقت. و في غضون اسبوع من قرار فريمان الاعتراف بالجرم، لاتهام واحد يتعلق بتزوير البريد، وجد واينبرجر نفسه مضطراً لشرح لموظفي قولدمان الدراما الغريبة المتعلقة بنفسيات الجنس، التي تضم الشريك لويس ام ليزنبرج زميل فريمان في الفصل في دارموث وصديق هنري كرافيس المقرب وكان ايزنبرج وقتها رئيس قسم مبيعات اسهم المؤسسات بقولدمان. - اعمال تجارة الاسهم - و هو على مرمى حجر من ان يكون عضوا في لجنة الادارة.

تبحر المستقبل الذهبي بالنسبة لايزنبرج ، و قد كان وقتها عمره 47 عاماً و متزوج وأب لثلاثة اطفال، في اغسطس 1989 عندما دخل رجلين من البوليس بزيهم الرسمي الى 85 شارع برو، و اتجهوا للطابق التاسع والعشرين يبحثون عنه 0(ما دخل مسؤولي تنفيذ القانون والطابق التاسع والعشرين التابع لقولدمان؟) وعندما وجدا ايزنبرج ،وجها له موضوع شكوى ضده تتعلق بالمضايقات الاجرامية قدمتها ضده مساعدته لزمّن طويل كاثيرا ابراهام ، البالغة من العمر 37 عاماً التي كان وايزنبرج له علاقة جنسية معها برضاها، و قد تحولت الى شئ مغضب و شاع خبرها ، و قد صارت سريعاً وضع محرج لواينبرج و روبين وفريمان.

و قد تم منح ابراهام و ايزنبرج اجازة ادارية بحلول الهالوين ، رغم ان شركة قولدمان قد اعفت ابراهام من الخدمة . وكان ذلك قبل ايام قليلة من عيد الشكر، و قد ارسل واينبرج مذكرة لموظفي قولدمان تفيد ان ايزنبرج قد استقال.

و قد كانت القصة لا شيء ان لم تكن قذرة ، حيث سردها الصحفي دوروثي رابينويزر بتفاصيل جيدة في مقال طويل في مجلة نيو يورك. بحسب رابينويزر

ابراهيم ام مطلقه ، لها بنت صغيرة و قد غادرت اسرتها هنقاريا في الخمسينيات ، ودرست البوذية في كوينز ، و تخرجت من كلية كوينز ، و استقرت مع زوج جديد في كيو قاردنز هيلز ، و هو حي به عدد كبير من مجتمع الارثوزيكس ، و قد بدأت العمل في قولدمان عام 1976 ، و د انتهى زواجها بعد مرور خمسة سنوات. و بحلول ذلك الوقت كانت تعمل مع ايزنبرج ، و هو من شيكاغو حيث كانت اسرته تملك شركة تصنيع البذور، وقد تخرج من دارموث في عام 1964، و حصل وقتها على ام بي ايه من كورتي. وانضم الى قولدمان بعد ذلك بقليل، و انتقل الى رامسون نيو جيرسي و صار شريكاً في عام 1978 ، بعد طلاق ابراهيم صار ايزنبرج مصدر راحة مهم بالنسبة لها بصورة كبيرة. و بحسب نيويورك بدأت علاقتهما الجنسية ذات مساء بعد العمل، و عندما طلب ايزنبرج من ابراهيم ان تنضم اليه للشرب ، و في نفس تلك الليلة تناولوا وجبة العشاء معاً . وبعد ذلك وصلها ايزنبرج لمنزلها في كوينز ، وبعد مرور وقت قليل ذكر ان ايزنبرج اعلن انه يريد ان تكون ربة منزله ، بكل هذه البساطة اريدك ان تصبح ربة منزلي ، اخبرت روبينويتز بذلك و كان يوم الثلاثاء هو مساء لقائهما، وقد رتب لشقة لهما في فندق فيستا الدولي في منهاتن لفترة في البداية ، و قالت انها حقيقة لم تمنع كثيرا ، واقصد انه شخص مهم بالنسبة لي. كان لدي مشاعر تجاهه طبعاً مشاعر تجاهه في البداية. ولكن ابراهيم قد سئم بسرعة من روتين ايام الثلاثاء، - لا يقول شيء عن الضغط و الاضطرار للعمل مع ايزنبرج بقية الاسبوع - و اذا قلت انني لا اريد مقابلته سيصبح مشغولاً،

في عام 1964، و حصل وقتها على ام بي ايه من كورتي. وانضم الى قولدمان بعد ذلك بقليل، و انتقل الى رامسون نيو جيرسي و صار شريكاً في عام 1978 ، بعد طلاق ابراهيم صار ايزنبرج مصدر راحة مهم بالنسبة لها بصورة كبيرة. و بحسب نيويورك بدأت علاقتهما الجنسية ذات مساء بعد العمل، و عندما طلب ايزنبرج من ابراهيم ان تنضم اليه للشرب ، و في نفس تلك الليلة تناولوا وجبة العشاء معاً . وبعد ذلك وصلها ايزنبرج لمنزلها في كوينز ، وبعد

مرور وقت قليل ذكر ان ايزينبرج اعلن انه يريد ان تكون ربة منزله ، بكل هذه البساطة اريدك ان تصبح ربة منزلي ، اخبرت روبينويتز بذلك و كان يوم الثلاثاء هو مساء لقائهما ، وقد رتب لشقة لهما في فندق فيستا الدولي في مناهتن لفترة في البداية ، و قالت انها حقيقة لم تمنع كثيرا ، واقصد انه شخص مهم بالنسبة لي. كان لدي مشاعر تجاهه طبعاً مشاعر تجاهه في البداية. ولكن ابراهيم قد سئم بسرعة من روتين ايام الثلاثاء ، - لا يقول شيء عن الضغط و الاضطرار للعمل مع ايزينبرج بقية الاسبوع - و اذا قلت انني لا اريد مقابلته سيصبح مشغولاً ، و تكون الحياة في المكتب ذلك اليوم لا تطاق ، و قد كانت تفقد احترامها وتقديرها لنفسها و كرامتها بسرعة. احسست بالمهانة و قد اهتمت الذهاب لذلك الفندق دوماً الفندق ، و هنالك اكون قد غادرت المكتب بهذه الحقيبة و بأشياء السهرة ، و هو يغادر الفندق قبلي بنصف ساعة . و عندما اصل هناك اضطر لاستدعاء امي ، وهذا هو المساء الذي تكون فيه طفلي مع ابني حتى تزورني امي ، ولا تجدي بالمنزل كثير من الكذب تظل نظيفة ومن غير المستغرب فندق فيتزا الدولي ليس لديه قائمة اختيار الطعام الشهية ، و طلبت الطعام لتأكله ببطء بقدر ما أمكن.

بعد العشاء عندما كان اشبنرق يتحدث عن نفسه ، كانوا يودون الذهاب الى الطابق الأعلى لمشاهدة الفيديوها مسبقاً ، كان قد أصابني الملل و غلبني النعاس ، هذا ما قالت وحينما سيصبح بائساً ، وفقاً لابراهيم ، يقلل اشبنرق مشاهدتها عندما تمارس العادة السرية (هذا السبب الذي منعني من تناول حبوب الإنجاب) قالت هي: (لماذا تعرض صحتكم للخطر عندما يكون لا داعي لاستعمالهم). الخطة الشنيعة عندما يعبر اشبنرق عن رغبته لـ برهام (عن رغبته في ممارسة الجنس مع بعض شركائه في قولدمان أن هذا كان أكثر من خيال ، وبدأ يعيرني بها فيما يخص العمل هكذا قالت) يوماً عندما كان يفعل هذا هربت خارج مكتبه باكية ، وحينها توقف).

وفي أبريل 1989م غادر اشبنرق مع أسرته الى أقصى الشرق وطلب أن يراها أكثر في بيتها في الكوينز) قالت: أعرف أن هاك نساء سيكونون أقوياء أكثر

مني) لكني ليست لدى القوة وكان يدرك ذلك تماماً ، وفي تلك الأوقات أردت أخبارك بأنني لا أريد مقابلته في المكتب عندما يكون غاضباً. وكنت أنا التي أبدأ بالاعتذار قالت هي: أرادت أن تنهي الأمر ولكنه لا يريد ذلك وأنا أيضاً كنت كذلك.

الوضع كان أكثر تعقيداً ومقصوداً ، كان الفهم صعب ، ولكنني في بداية 1986م قابلت أبراهام موسكو ويتنز وهو يهودي أرثوكسي وسقطت في حبه من أول وهلة لكن يبدو أن الأشياء خارجة عن الإرادة تماماً ، وكان ضابطاً في شرطة نيويورك ، وواحد من اليهود القلائل في الجيش ، وقابلته في كنيسة اليهود ووقعت في حبه من النظرة الأولى وبدأت الأشياء خارجة عن السيطرة ، وعندما قابلت أبراهام موسكويتز أخبرت أشنبرك بنهاية علاقتها معه.

كانت مصرة لمدة شهرين ، حتى طلب منها أشنبرك مقابلته بعد حفل قولدمان في فندق بلازان حيث استأجر غرفة هناك ، ولكنها رفضت المقابلة وخرجت مع موسكويتز تلك الليلة ، وقالت (أشنبرك كان غاضباً جداً) في اليوم التالي في المكتب وظيل جالسا في سيارته المكونه أمام منزلها لذلك كان يستطيع رؤية من كان يأتي للمنزل ومع من ، وكانت هه بداية الإستجواب وقالت هي: (وحيثما اكتشف اسم قاري ومن كان هو؟ ليها تفنب في عطلة نهاية الأسبوع ويسألني هل تقابلين قاري؟ استخدم هذه الاسماء مع الاصدقاء من المفترض أو يتحتم على رؤيتهم ، في عطلات نهاية الأسبوع تابع اشنبرك تحركاتها في صباح يوم اثنين ، سألتها كيف كانت عطلة اسبوعها وكذبت وقالت: أنها زارت أمها لكنها لم تفعل ذلك وقال لها: لقد رأيت سيارتك مكونه في أمام منزل قاري ، أنتما الاثنان قد خرجتما من شقته في تمام الساعة 1:40 بعد الظهر ، كان اشنبرك محقاً ، حيث خرجا من شقة موسكويتز في ذلك الوقت.

خلال صيف 1989م ، اكتشف موسكوينز من هو اشنبورك حيث هاتف أهله وترك رسالة مع زوجته ، المكالمة نبهت اشنبورك كتب روزيتزو ، رتب أن يلتقي بي موسكوينز في 28 يونيو في عشاء في فلاشنيق ، قاد سيارة ليموزين في تلك المنطقة المجاورة كوينز ، نحن لم نرعى عدد كبير من الليموزينات قال موسكوينز ، لم تتجح المحادثة كان قلقاً على أسرته ووظيفته قال: روبينوويتز لكنه احتفظ بالمحادثة لنفسه ، وأنا وكانت لدينا علاقة طيبة وحينها قال لي أنت مجرد شرطي عامل هل تعرف كل شيء؟ هل تسمع ذلك عامل شرطي ؟ بعد هذا اللقاء تدهورت الأوضاع أكثر ، تضمنت التهديدات ونصب المصائد والوعود ، كانت تخلف وكان هذا سيئاً.

في منتصف شهر أغسطس 1989م حررت أبراهام شكوى التحرش الاجرامي ضد اشنبورك ، قاضت فيها اشنبورك بالتهديد ويقوم بحرقها إذا لم توافق على مقدمات المعاشرة الجنسية ، وبذلك حاول مضايقتها وتخديرها بالنظر اليها والتجوال حول منضدتها والمضي في مضايقتها في السنوات الثلاث الماضية ، أيضاً قدم موسكو وينز شكوى ضد اشنبورك ، مدعياً أنه يضاً قد ضايقه ، إذاً أنت ذهبت للسلطات يجب على حماية نفسي بتقديم شكاوي ضدك)) موسكو وينز ادعى أن اشنبورك قد أخبره ، سأطلب منك الحرص عليّ .. حتى البوليس لديهم حوادث ولكن مُدعي مقاطعة مان هانت روبرت بطل قضايا الادعاء ضد اشنبورك.

بعد شكوتها مع ذلك ذهبت ابراهام لرؤية روبن ووفق لـ رابنتود أخبره عن كل شيء ، وبعدها في قت قصير ذهب اشنبورك لرؤية رؤونتود واعترف له بالعلاقة التي كانت مع ابراهام يوماً ما ، وفيما بعد وفقاً لـ أبراهام حيث أخبرها روبن أن قولد مان كانت جاهزة لاعطاها اقامة كريمة ، ولكنها قالت أنها أخبرت روبن أنها لا تريد السكن وأرادت العمل التي تحتال للحصول عليه كتاجرة تحت التمرين في قولدمان والذي كان ينمه اشنبورك.

ولكن عندما بدأت تدريبها كتاجرة إذا برسالة البورصة العالمية ورسالة الأخبار الصناعية عملت على إحالة البوليس لزيارة اشنبورك في قولدمان وكتبت

القصة ، في اليوم التالي في صفحة بريد نيويورك الجنسية في عمود التميمة استلم قصة رسالة البورصة العالمية ، جاء رجال الشرطة ، طالبين مقر البورصة العالمية الكبرى لاستثمار قولدمان ساكس تقرير الصفحة السادسة عمال المكتب في الشركة حيث شاهدوا واحدة من شركائهم ثم القبض عليه بسبب الاتجار من الداخل في 1987م حركوا رؤوسهم عندما أبلغ البوليس بالزي الرسمي الشريك لويس اشنبرك أن مساعدته السابقة اتهمته بالتحرش الجنسي.

أخبر موسكو وينز الصحيفة ((هذا الرجل مريض ، لديه هوس بهذه الفتاة أريد منه فقط الابتعاد عن كاش ، لا أريد أن يظهر في أي من منازلنا بعد الآن ، أو سوف أقوم بسجنه ، لقد فعل أشياء فظيعة ، أريد أن يبعد عن طريقنا حتى لا يؤدي شخصاً آخر ، وأضاف موسكو وينز اشنبرك قدم تقريراً لوحدة الشؤون الداخلية أنه يقوم بحملة شديدة ليحطمني ، لديه الكثير من المال ليفعل ما يريد وسوف أقوم بالوقوف ضد هذا ، فقط لأنني شرطي وأنا ليس موطن من الدرجة الثانية.

يوم الاثنين التالي بعد وضوح التطورات بدلاً عن بداية عملها الجديد أعطيت إبراهيم إجازة إدارية وطلب منها حل مشاكلها مع اشنبرك ، وفي 31 ديسمبر تم طردها ، حيث كتبت قولدمان خطاب إنهاء عملها وقالت فيه أن أعمالها كانت عدوانية ضد الشركة وحينها ذهب اشنبرك أيضاً ، وأصبح مويكو وينز الخاسر الأكبر حيث أضاع عمله مع قسم الشرطة ، قال المتحدث باسم قولد مان ((الشركة ليست لديها سبب للشك ما أن كان هنالك شئ بخلاف علاقة العمل بين كاش ابراهيم واشنبرك كما لم تقوم كاش بتقديم شكوى فيما يتعلق بالسيد اشنبرك أو أي طلب لتغيير عملها ، في الحقيقة مشرفيها الإداريين من حيث لآخر أعطوها تعليمات بزيادة مسؤولياتها وترقية سيرتها المهنية كانت تقلل من هذا الشأن ، نحن مقتنعون أنه مهما كانت العلاقة الشخصية التي كانت تربطها مع السيد اشنبرك ليست لديها أثر فيما يتعلق بشروط وظيفتها ، حاول نوفوتني ازالة الحدث المؤسف مع التقرير الرئيس بالتوضيح مع بعض الشفافية الواضحة)) ((اشنبرك هو صديقي ثالث الثلاثة الذين شاهدوا الفضيحة اشنبرك لم يكن مندهشاً ، لم يكن عادلاً – نقل رابنتود

أن اشنبيرق ترك لقولدهما بحوالي 30 مليون دولار في أصول واستثمارات قولدهما ، عمل كرئيس لسلطة الميناء في نيويورك ونيوجيرسي ، نفس الرئيس ليفي كان والمنصب عندما كان في نوبته المشؤومة ، حتى عام 1995-2001م كان اكم نيويورك بانكي قد عينه في 2001م اشنبيرق رئيساً لهيئة تطوير مانهاتان السفلي الذي كان رئيسها جون وايتهد ، وظل اشنبيرق ذو نفوذ في الحزب السياسي الجمهوري ، وكان معتبراً باختصار رئيس اللجنة الوطنية الجمهورية مهنياً بعد قولده مان ، تعاون اشنبيرق في تأسيس المجموعة الدولية الرئيسية لهوان ، تمويل الياج واتصالات قرانام مالك محطات الراديو إلى أن تم شراؤها بواسطة K.K.R في فبراير 2009م التحق بالقوات مع صديقه هنري في K.K.R كمستشار أعلى للشركة ن ظلت أبراهام في كويت ولم يستطع الوصول إلى أي تعليق)).

وقد انكرت فيما بعد اتهاماتها ضد اشنبيرق وقالت أنه لم يضايقها ولم يؤذيها بأي طريقة ، أراد موسكو وبيتز الرجوع الى قوات بوليس مدينة نيويورك ليدرس فنون القتال غالباً في كوينز حيث انتهت سنواته الاثنتين اللتين بذل فيهما جهداً ضد قولده مان واشنبيرق في يناير 1992م ، وقال ضابط استماع للشكاوى أعماله ضد اشنبيرق مبني على أسس الابتزازات الاجرامية.

بعد أن أحتلت فضيحة اشنبيرق العناوين الرئيسية ، وجه وينبرج أن يكون الرجل الرئيسي جوئان كوهين الشريك في قولده مان ، ليكتشف في غضون 24 ساعة إذا كان هنالك شركاء مثل اشنبيرق ويسلكون طريقته واسلوبه.

أرسل كوهين رسالة صوتية إذا سمعت عنها الآن سوف أسامح ولكن هناك لن رحم إذا سمعت بعد اليوم ، كان هذا فحوى الرسالة. تم إنهاء مكالمة البارحة وامت فصل التلفون إلى الـ 24 ساعة القادمة وقال ذلك شخصاً ما مطلعاً على الأحداث.

لا يعرف ما إذا كانت هذه الفضائح المستمرة تدق ناقوس الانتشار على جون وينبرج ، وعلى ذات الدرب أن الدعوات القضائية احاطت مركزية من وأثرت على البعض ، ومن الصعب التأكد من ذلك ، وعلى صعيد آخر كيف لا تؤثر هذه

الدعوات ، والصحافة تحمل قولد مان وتفضل الحديث في أصرار وينبرج ووصفه بأنه كان شجاع كالجندي في المعركة في اليابان أثناء الحرب العالمية الثانية لاستقامته ونزاهته.

ولكن في الخامس عشر من أغسطس عام 1990م أعلن وينبرج التنحي عن منصبه كشريك رئيسي في قولد مان ، وتم استبداله وبين وفريد مان رئيسي مجلس إدارة الشركة ابتداءً من ديسمبر ، كان عمره 65 عاماً وكان يدير الشركة لمدة 14 عاماً والسنوات القليلة كانت بصورة خاصة تتسم بالقضايا ، اتبع كل من ويتنبرج وفريد مان نهج واتهود ولم يتعمقا في مسؤولية سير الأعمال. وانتبهوا أن واحداً منهما يمكن التحدث عنهما الاثنين. هذا نجاح بسبب أننا نتقاسم نفس الآراء الأساسية عن الشركة ، نثق في بعضنا البعض كالياً ، نظل قريبين جداً وكنا نتبع معاً المنهج التحليلي في حل المشاكل ، كتب روبن في مذكراته عندما نجحت هذه الطريقة وهذا كان نادراً ، الفوائد كانت عظيمة ، هناك شركاء أثنان يدعوان الزبائن وشخصان يعملان مع بعضهما ويدعم بعضهما بعض دون إطار هرمي في المسائل مع بقية المنظمة ، وأيضاً عندما تبدو الصعوبات يكون الرئيس أو الشريك مسؤولاً عن تقليل الوحدة.

وفي الحالات النادرة ، عندما لا يوافقون على المسائل المهمة كانت قاعدتهم أن يترك الحكم لواحد منه الذي لديه الإحساس الأقوى بأهمية معالجة الأمر الراهن في لحظة انقلب فريد مان واعتقد أنه من الأهمية تمييز مكافأة الشريك باعطاء ربح أكثر وكذلك الشركاء الذين اثبتوا أنفسهم عبر السنوات. روبن لديه نظرة أن لنزاع الشركة.

شاهد أن الشريك المباشر الغاضب على آخر أعطى ثمن من أرباح الشركة وراء الا أن الحياة قصيرة لممارسة هذه الثورات الغاضبة على مر السنين ، كتب روبن رأيت شركاء كسبوا ملايين الدولارات وأصبحوا غير راضين عن الفوارق الطفيفة لأسهم الشركة وأعلن فريد مان رغبته لروبين في إعادة الأمور داخل الشركة كحد أدنى الحصول على الإنسجام الاجتماعي ، في ذات الوقت فريدمان مؤمناً

بأهمية الفوارق بين الشركاء ، وهذا الذي أتفق عليه الرجلان بالرغم من أن الاختلافات كانت طفيفة على غير ما يفضله روبن.

استغرقت قولد مان قليل من الوقت في تعيين قاداتها الجدد وفي تعيين السلطة النزيهة ، وخلال ديسمبر 1990م قصة صدر غلاف قصة مطولة عنهم في جريدة (معهد المستثمر) بعنوان استيف وبوب ، وفي أقل من شهر من استلامهما منصبيهما زال أي خلاف بينهما حيث ذكر (عقولنا تعمل بطريقة متشابهة ونتطلع الى رؤية الاشياء بهذه الصورة) قال فريدمان: عندي نوع من الوصفة الاجرائية عن الادارة الثنائية ليصبحا ناجحين ، إذا لم يكن هناك تمييز لآعائهم حينها يمكن الاتفاق على الأشياء بنسبة 90% لكل مرة ، وثانياً من الأفضل أن يكون لديك القدرة التي من تمكّنك من استغلال الـ 10% المتبقية بطريقة صحيحة ، ولقد اكتشفنا اننا خلطنا الأمور ، لم تذكر المقالة كل من فريد مان واشنبرق وفيما تناولته المقالة الفضيحة الجديدة حيث كانت مرجع مفيد لقول مان في طرية معالجة مضايقات اشنبرق الجنسية ولم تعمل على تشويه سمعة قولد مان ، وعوضاً عن ذك ركزت على مسار قولد مان حول الاخلاق وفريق العمل، إذا أنت قلت أنا برئ ، أقتبست المقالة وأشارت لتروبرت الذي يتقاعد للمعاش بعد ثلاثاً وثلاثين عاماً ، زعمت المجلة أن شخصاً ما (ن) آخر في البورصة لديه شركة وحاول أن يسن شيئاً غير محسوس كأخلاق مشتركة عندما كتب وايتهود قائمة أساسيات العمل والتي يجب على موظفي الشركة اتباعها حيث أتى بأربعة أشياء علاو على الأشياء التي أعطاه الله لموسى ، حيث ظلت هذه المبادئ تقرأ بصوت عال في قولد مان في الاجتماعات ، ومن ثم عرف المبتدئون أنه يجب عليهم أخذ هذه المبادئ الى مكاتبهم ، لتلهمهم بمفخرة أكبر ، لم يذكر كيفية تطبيق هذه المبادئ أو سيرها مع حقيقة طبيعة الإنسان وفضائح قولد مان المستمرة وظهور الرسالة في الوقت الذي فيه قولد مان تحاول بوقاحة توصيل التغيير المطلوب بشدة كان في طريقة للشركة.

سوف يكون هناك مكتب لشركة قولدمان في فرانكفورت بعد ستة أشهر من الدراسة. بالرغم من ذلك استمر جون في الانتظار قبل فتح هذا المكتب ، عندما قررت بعض البنوك مغادرة أمريكا اللاتينية بعدد المشاكل التي كانت هناك ، تحركت قولد مان تبحث عن فرحة وفي ستة أشهر صنعت قولد مان قسم منتجات الجودة القياسية في اللاشي ، أصبحت قولد مان الانموذج ، على غير عادة قولد مان وذهبت لتستأجر ثلاثة تجار من أخوه سليمان وجعلتهم شركاء لأجل نقطة الإنطلاق. حقيقة قولد مان كانت تحتاج للتحديث ، اعتمدت الشركة كثيراً على السمة ولكن عالم المال كان يتطور بسرعة وأكثر تعقيداً وفي وقته قرر وايتهود أن قولد مان لن تعمل طويلاً مثل فلورتاين ، وكان يجب عليه العمل لتوسيع الشركة ما بعد سدني ، أصدقاء ويتنبرج عليهم أن يتعلموا كيف يتم الحصول على تزكية الشركة ، والمعرفة بصورة كبيرة في الوقت الذي كانت الشركة فيه تنمو بصورة أكبر ، حيث قاده هذه الى مجموعة الأعمال الجديدة ومبادئ الشركة الأربعة عشر ، مهما تكون هذه الابتكارات قد دفعت الشركة للتحديث والحاجة الماسة ، لتحصل الشركة على طريقة كسب الأجيال القادمة لقائدي الشركة فريد مان وروبن.

وفقاً لصحيفة المعهد المستثمر ، أسس قادة الشركة الجدد لجنة الحد الأدنى للربح وكأنهم أعضاء (من العباقرة من كون آخر).

وفقاً لفريدمان والغرض كان لجلب وجهات نظر لأعمال الشركة المتنوعة بالتساؤل عن كيفية تسيير الأعمال دون تهديد الروح الجماعية وهنالك طاقم أو جماعة المستشارين انتوني بازان المحرض المبدع. قال قيوف بوزي تم تأجيله لمواجهة المفهوم أن قولد مان كانت التابع وليس القائد عندما يأتي دور الابتكار المالي تراجع الاستثمار البنكي في شمال نيويورك. ظل بوزات قريباً وجعل صرافي قولد مان يتعهدون على الإبداع مع الحصول على ثمرة أعمالهم. حقق بوزي مكافأة سنوية للإبداع المالي بلغ 25 ألف دولار بالإضافة لشريحة لعبة القمار البلورية التي نالتها مصرفية 1989م وضاع اسمها في التاريخ والتي صنعت أعمال قولد مان في خزانة ملكية أسهم الموظف ، بعدها كل تدهور في البورصة

سهل شراء حصة موظف الشركات ، بعد ضعف وانهيار اسنبرق. استاجرت قولد مان قاطرة بديلة لتحين اوضاع المرأة في الشركة للعمل بنظام الدوام الكامل أو الجزئي ، وخصوصاً التي تريد أن تكون أسرة إذا استطعنا الحفاظ على الموظفة النشطة والفاعلة في قولد مان هذا سيكون فيه منافسة ومخاطرة ايجابية لنا ، أوضح ذلك روبن وقال: (لا اعتقد ان هذا رهيب بدأت القاطرة بكارين كوك التي عملت كتاجرة مواصفات لمدة 11 عاماً بعد أن تم تصديرها 1975م اكتشف روبن أنها عبقرية وأصر عليها في العمل ولكن لم تنجح الجهود وقرر معاينتها في الموقع المطلوب ، وبعد اسبوعين تحصلت على وظيفة).

أحضرو الى بوذ ألن لمراجعة وضع عقارات الشركة الحقيقي وبنيتها التحتية والكثير منها قد اتضح نه قديم وبالي قال فريدمان: (هناك الكثير الذي يجب إصلاحه) ، واخبرونا عن كيفية التخلص من التكلفة وأن تكون أكثر فعالية ، نحن عملنا اشياء كبيرة مثل هذه الشركة الارستقراطية الكبيرة ، إذا أراد شخصاً ما شيئاً فيما يتعلق بالاتصالات السلكية ، هناك كتاب إذا أردت شيئاً جديداً والكتاب يقول كل واحد سيكون لديه نفس الشئ بتكلفة أكثر وحينها كل منكم لا يستطيع الحصول عليه أو يقضي على شخص آخر ويمكنهم الحصول على نفس الشئ ، ومجازاً إذا كنت تدير منظمة وقلت ما أريد تناول البيتزا في العشاء مع ناسي ، يقول الكتاب بكل تأثير ستنتقد هذا بجزاء.

كمثال واحد استفادت قولد مان من التنظيف الذي حدث في ذكرى عطلة نهاية الأسبوع ، في الوقت الذي فكر الناس الخروج من المدينة ، حيث تم اخطار أربعين صيرفة استثمارية ، طلب منهم تقديم تقريراً لغرفة المؤتمر في الطابق الـ 29 في الخامسة مساءً. لا يدرجه لمن يتأخر هكذا قالها انتوني سكرامكسي ، مرت ساعة بعد ساعة دون ظهور الشريك الذي اخبرهم أنه سيظهر كل شئ في الساعة الثامنة والنصف ، ثلاثة من المواطنين الأصليين فقدوا صبرهم وقالوا: ماهذا؟ ماهذا...؟ أنا لذي خطط في هامتون وانا ذاهب وبعد نصف ساعة غادر المتمردون الثلاثة

وكانوا يحملون درجة الماجستير من مدرسة مرموقة. لاحظ سكارموس كانوا يمثلون مستقبل قوردين قوكس.

بقية المجموعة ظلت منتظرة حول المكان إلى حوالي العاشرة مساءً بعدها ظهر الشريك وقدم الأوراق ، طلب من كل شخص أن يوقع اسمه عليها وبذلك الورقة الصغيرة أكتمل الموضوع ، وطوى صفحة من كتاب الكاتب الفرنسي في القرن التاسع عشر استاندل من ليون وقال: درسنا اليوم هو عن صبر الانتظار على من هم أهم منك ، يوماً ما ربما تكون بليونيراً ، وهو أو هي تجعلك تنتظر ، وعملك في شركة قولد مان كممثل يجعلك تنتظر هناك نحن في خدمة أعمال الزبون.

نحن ننتظر بصبر وبلفظ ، الآن أنت لديك الدرجات الممتازة من المكان الممتاز ، بكن هذا لن يحل بدلاً من الاتجاه الصحيح مع الميزتين لا يوجد ما يمكنهما فعله. انتم لستم الطاقم المراد لقولد مان مع حلف اليمين غادر الشريك المكان وفي يوم الثلاثاء التالي غادر الحاصلون على درجة الماجستير بعد أن أطلق عليهم النار وكانوا بمثابة درس لن أنساه ذكر ذلك سكارموس ، هذا يعكس ثقافة الشرة دون تهديد أو خطابة فارغة المحتوى.

هناك رسائل أخرى تم ارسالها لصغار موظفي قولد مان ، واحدة منها كيف تحصل على مال من تعاسة الآخرين.

عندما بدأ قولد مان التجارة كان يحمل ماجستير من مدرسة الأعمال التجارية بكولومبيا ، كم من المال الذي كسبته الشرة من انفجار 1986م وتحطم المركبة الفضائية شالنجر وإذا كنت يوم الجمعة مطاطناً الرأس قاصداً حقاً أن تفعل شيئاً ما تذكر كيف كان رئيسه ذو شعور قوي عنه ، ونقل هذا الى الفريق العامل على التحيز المنظم ، وكانت رؤيته أن يوم الجمعة هو يوم لكل شخص يريد المرح والتغيير ولا يعمل على أي شيء آخر قال: هو لذلك إذا جئت يوم الجمعة خافضاً رأسك وكنت تريد أن تفعل شيئاً تجد الجميع مستسلمين وأقل تنافساً وأنت سوف تصنع فارقاً كبيراً ولذلك في نهاية كل اجتماع ، يمكنك القول: آه أنه يوم الجمعة إنه يوم قولد مان ، لا أرى منطقاً لهذا اليوم من المنظور التجاري ، الناس منكبون على

الإنترنت ، هو نوع من المغادرة باكراً ، حيث يكونون خارج هامينتون في الساع الثانية ، مهما يكن من أمر يخرجون ويذهبون في يوم الجمعة.

كانت هنالك رسائل أخرى مهمة للذين يعملون في قولد مان هذا نوع مثل الذي حول الشمس ملك كل شئ ، تذكر واحد من المصرفيين المهمين في قولد مان أنه أساس كل شئ أن تستمر هذه الروابط لكثير من الأغنياء في البورصة العالمية ، م الذي يجعل الشركة مميزة في عقلية ومختلفة عن الشركات الأخرى في البورصة العالمية ، كان هم الناس وكانوا عباقرة بطريقة لا تصدق ولديهم روح المثابرة ، في الكثير من الاماكن تجد أن 99% من الناس كما تجد 82% من الناس وأخيراً 74% من الناس ، ومن ثم يكون تدفق الناس منقطع النظير فيما تصل عدد المراكز حوالي 95% ، ونسبة التدفق كبيرة جداً في قولد مان حيث تتراوح ما بين 99% إلى 91% التركيز والإدارة الحكيمة أو الذكية والامتناع هو الاحتمال الأقوى لديهم ، تدفق المعلومات كان مذهلاً ، سير المعلومات من خلال ذلك المكان كشئ لم تشاهده من قبل ، وبعدها ثالثاً اعتقد أن لمجلس رؤساء الشركة علاقات مع الحكومات ومع صناع القرار المهمين.

والذي يتأهل يجب أن يكون مهماً على حساب أماكن أخرى ، هذا فقط مستوى الخطاب على عملائهم ، لديهم القدرة على الاختيار وفحص التجارة أولاً بعض الأعمال التي تعتمد الصفقات المهمة وهي محددة بخطوط معينة. حيث كانوا يصطادون الحيتان أثناء قيام البعض لملء المركب بالأسماك الصغيرة لكن عندما يقومون بجلب الحيات بعض الناس يطأطئون رؤوسهم. هذا تعبير مجازي رائعاً قطعاً هم صائدوا الحيتان وليس صائدوا أسماك.

هنالك كان شئ معروف في قولد مان كالبواب الذي يكمل موظفي قولد مان (العملاء) يريدون الأشياء الأجمل وتشمل أخذ القمصان إلى المغسلين أو يحاولون بصعوبة اتمام حجوزات المطعم ، كانت الخدمة أقل من المكافأة مقارنة بمعرفة قولد مان كيف تعاني الشركة على حمل الناس على العمل ولديهم الزمن للعمل الخفيف ، نظرياً أنت تعمل مائة وعشرون ساعة في الأسبوع ، أوضح أحد المصريين

السابقين بقوله: (هذا يجعلك تحس كم ساعة نمتها في الليل ، فعلاً أنا أشعر بالراحة غالباً إذا كان عندك ساعتان مدخرتان أثناء النهار) سذهب الناس إلى مكتب الممرضة في الطابق الأسفل ويمرون على أحد الأسرة للمرضي وخلال ساعتين سوف يخلدون للنوم وقد قابلت زوجتي هنا عند قولد مان وتزكرت أول يوم لها في العمل وهي تعمل بجد كأفضل ما يعمل الإنسان ، أنا متأكد سوف تعمل أقل على مبدأ عمل خلال بجد كأفضل ما يعمل الإنسان ، أنا متأكد سوف تعمل أقل على مبدأ عمل خلال الساعة كمحلل في قولد مان أكثر مما تفعل كما لو كانت تعمل في مكدونالد.

ما الذي تتوقعه قولد مان مقابل تقديم خدمات البواب؟ أنت الرابع والعشرون إلى السابع والعشرون ، أوضح مصرفي آخر عن الاجتماعات يومي السبت والأحد كان يدعو لها عن طريق البريد الصوتي دائماً أن هنالك أناس يمكنون في منازلهم لساعات وساعات بالإضافة لعطلة نهاية الأسبوع ، وحيث تنجز أعمال كثيرة في نهاية الأسبوع ، وتلك قولد مان العتيقة ، كل القرارات الكبيرة في يوم الأحد حيث كانت الطريقة الوحيدة مع احتمال ان كان هناك عمل عاجل.

كل شئ في قولد مان يبدأ يوم الأحد ، المعاملات الكبيرة ، والتعهدات الرئيسية وهذه تلك الأشياء الكبيرة ، وأعتقد أن أولئك الناس سيكونون الانجح في قولد مان ، الناس المستعدون للتضحية بكل شئ من أجل مجد عظيم.

ومع ذلك هناك مشاكل لا مهرب منها والمتطورة بين الرجال والنساء لموظفي قولد مان ، وفي هذا الشأن قولد مان ليست الأفضل ولا الأسوأ شركة في البورصة ، حيث كان لديها سجل لعدة أعوام من إساءة معاملة الموظفين ، في بعض الأحيان تكون المعاملة بدنية أو معنوية وأحياناً مادية وأخرى جنسية وإذلال كما حدث في موضوع اشنبرك وإبراهام ، وكذلك تكون سوء المعاملة طفيفة ونفسية ولكنها مدمرة.

حالة اشنبرك هي الملفتة للنظر ولكنها الحادثة الوحيدة كمثال في عام 1973م تخرجت آن براون من كلية ترنتي ومدرسة أعمال وارتن والتحقّت حاليّاً

بقول ما كآول إمرأة في المجموعة ذات الدخل الثابت حيث عملت في طابق التجارة مع مجموعة من الناس ولا توجد خصوصية للطعام في كل أنحاء المكان ، وفي ذلك الوقت كال واحد يدخن ولاحظت ذلك الشئ فيما بعد وفي أثناء ذات خريف تمت دعوة كل الموظفين الجدد في نادي بال لتناول العشاء مع ليفي ، عندما وصلت فارل في باب النادي لم يسمح لها بالدخول ولا يسمح بدخول النساء للنادي وهذه هي سياسة النادي ، وجاء زملاؤها من الرجال لتناول الغداء مع ليفي ولم ينظر إليها أحد ،أوضحت أنها لقراءة الساعة والنصف وقالت: (أنها حاولت كل طريقة وفكرت أن تدخل خلصة ولكن كان مستحيلاً. لم أعرف ماذا أفعل وبدأ ينتابني الخوف وكان يجب على أن كون في ذاك الغداء).

حتمً أعطت عامل النادي عشرين دولاراً ومن ثم سمح لها أن تصعد لخدمة المصعد وقالت: (كل العيون كانت تبطلق علىّ عندما دخلت قاعة العشاء ، واصلت في حديثها كنت متأخرة وصغيرة في السن وكنت مضطربة) ، ورئيسها لا يهتم بها بذلك ، لحسن الحظ سمع ليفي الحديث وكان يتسائل عن هذا غلبي الذي اختاره النادي ، أوضحت ذلك أن الشخص تحول ليكون شخص رئيسي ولكن ليس لمدة طويلة.

في يوليو 1985م بدأت كريستين العمل في قولد مان كمندوبة مبيعات في قسم الدخل الثابت في نيويورك ، في فبراير 1986م ومن بعد نقلتها قولد مان الى بوستن كمساعدة مبيعات في قسم السوق المالي ، كانت المرأة الوحيدة في القسم. في العشرين شهر القادمة أو كذلك جعل الرجال حياتها في مكتب بوستن جحيم لا يطاق حسب معلومات شخص على علم بظروفها ، وكانوا يرونها كجسم غريب يجب طرده في اللحظة القادمة المواتية ، ووضح ذلك جلياً عندما تمت دعوتها في قاعة المؤتمر حيث كان العرض مستمراً ، حيث وكان الفيلم مهيناً ، في خريف 1987م طلب بول قولي الذي يدير مكتب بوستن طلب منها أن ترجع إلى نيويورك فرفضت.

كما اعتقدت أن تمييزها تم بسبب جنسها طبقاً لوسائل المحكمة التي تجاهلتها قولد مان ، وفي السادس من ديسمبر 1987م رفعت دعوى ضد قولد مان في ماستويست ، مفادها التحرش الجنسي والتمييز العنصري ، وتم تحويلها الى بيئة عمل معادية والتي تهان النساء فيها ، وفي الثامن من أبريل 1988م رفعت دعوى تطالب فيها بحقوقها المدنية التي تم انتهاكها ، حاولت قولد مان التخلص من الدعوى وتحيل المسألة للتحكيم ، لكن محكمة الاستئناف رفضت دعوى الشركة وقالت: يجب أن تال للمحكمة.

فيما بعد أدلت بأقوالها أن مكتب الماح كان مصدر للتحرض الجنسي ، وأن مذكرات قولد مان قدمت نساء موظفات جدد ، توضح صور النساء العاريات مع المستهترين ، ومع التحسر تقول أن الدب أفضل من النساء وبعد فترة قصيرة فُصل قولد مان من قولد مان.

بعد ذلك كان حالة جاكى التي عانت من سوء المعاملة في الترقى والسجل ، ولكنها وجدت معاملة حسنة من كبار الموظفين بعد تخرجها من جامعة كولومبيا البريطانية ، التحقت جاكى بشركة قولد مان في 1988م في قسم سند إعادة الرهن كمحللة ، وفي 1991م كانت تتاجر لمدة 15 سنة من خلال سندات الرهن للعملاء الدستوريين لشركة قولد مان ، في يوم من أيام السنة كان فرانك معروف بالشخص الكبير بسبب حجم التجارة التي جعلتهم كعملاء ، وكُلفت جاكى بتنفيذ تجارة كبيرة أكثر من بليون دولار (جاكى أكبر من هذا الأمر) قال حولها: قد عرفت أنها التجارة المهمة في مستقبلها ، وأعطاهما فرنك فرصة كبيرة عندما طلب منها تنفيذ هذه التجارة كان الوقت من ذهب ، انتظرت الفرصة المناسبة والسعر الأنسب لتقدمه للعملاء أو الزبائن ، قال لها: (الشخص المعروف فرانك لا تأخذ زمناً كثيراً) ليس هناك وقت ليطلب منها تسوية غير مهمة ربما رجل زميل حاسد ، لكن كانت تركز على الحصول على الأسعار فقط من أجل فرنك واحد من السندى المكتب ، أراد أن تساعد في المكتب ، ووصف هذا الرجل بالأنانية في بورصة وول ستريت ، وأن سيارته سريعة وشقته واسعة تناسبه تماماً ، هذا ما لاحظته. وكان ذكياً ومعتداً بنفسه

ومتفاخر بشخصيته ، وأحب أن يكون محور الإنتباه. وعندما لم تستجيب لمطالبه يتجاهلها له ، وذلك بترك ما كانت تفعله ومساعدته ، أخذ هايتر لصندوق الشكوى الداخلي وأعلن اعتذاره لكل فرد.

ولكن تاجرنا ذو الخمسة عشر عاماً في ارهن لا يستطيع أداء عمليين في آن واحد ، وذلك لا يستطيع العمل في تسعير الرهن الرهن الإجباري C.M.O (حالياً) وحسبما أرى يمكن أن يكون الأداء خاطئاً وأوضحت (بدأ تجار آخرون يتحلقون كالأسود في شكل دائري).

لكنها لا تريد أن تضلل بواسطة الأفعال الصيانية الأنانية ، ومواصلة العمل في الأسعار التي طلبها فرانك لتنفيذها من أجل دعم سيرتها المهنية. بعد عشرة دقائق حصلت على الأسعار ونقلتهم إلى فرانك ، وقد أكملت مهمتها ذات الأولوية القصوى ، وبعد ذلك ذهبت إلى مهاجمها لتثبت له أنها خير مُعين له ، إن استطاعت ذلك ، قالت: (أنني كنت مستاءه وأردت أن يعرف ذلك ، وضحك عليّ كأنه يريد القول ما الذي حدث أيتها الفتاة؟ ألا يمكنك أن تأخذها ؟ كانت متضايقه ولكنها تظاهرت بالهدوء (أنا أحترمك وانت تحترمني) قال: هذا هو السلوك المعني الذي يجب التعامل به في هذه الشركة ، لا تعاملني بهذه الطريقة مرة أخرى ، بعد أن أنهت من أجابتها وكانت ذاهبة إلى مكتبها مرة أخرى ، أعلن الشخص الكبير عبر اتصال أن التجارة قد انتهت ، قضت بقية اليوم تدير الخطر المحدق بالتجارة ، ليس قبل شعوري تماماً بمهيتي في هذا العمل ، كتبت ذلك فيما بعد كانت تجارة العمر التي عهد لي بها واحد من أكثر الأذكاء والمسؤول عن المبيعات للدخل الثابت في البورصة.

لكنه كان يوم محاولة ، تراجعتُ الى غرفة النساء ، كانت تسمى مكتبها بهذا الاسم ، جلستُ في كرسي الحمام وبكت لمدة عشر دقائق دون توقف ، كان لزاماً عليّ التخلص من توتر تنفيذ التجارة الكبرى في مسيرتي المهنية ، وفي حينها في نفس اللحظة واجهت الذل الذي لا تستحقه هكذا قالت ، حتى أنني لم أمسح دمعتي

الأخيرة واحت الابتسامة عن وجهي بعد ثماني سنوات وعمر اثنين وثلاثين عاماً ، كانت المرأة الأصغر عمراً والتاجرة الأولى التي أصبحت شريكاً.

لكن رغم الاستثناءات الملاحظة الممكنة لا زال الطريق شاقاً بالنسبة للمرأة التي تعمل في قولد مان ، في مارس عام 2010م قاضت شارلوت نائب رئيس سابق الشركة في المحكمة الفيدرالية في مانهاتان ، مدعية أنها طُردت من عملها لأنها اختارت أن تعمل بدوام العمل الجزئي ، وأخذت إجازة أمومة وأثناء الحمل لمرتين وبعد الولادة ، قالت: بعد رجوعها للعمل بعد ولادة الطفل الأول تم تقليص مهامها وتم تغيير المعاملة حتى التقرير عنها تم تغييره ، ومكتبها أخذ منها ، وبعد أسبوع قبل رجوعها الى شركة قولد مان بعد ولادة الطفل الثاني أخبرتها هانا أن وظيفتها قد جذفت ، وبحزن شديد قرأت هانا الدعوى القضائية كما هو الحال حينئذٍ تتابع الشكاوى مثل العديد من القضايا الحالية الحديثة المتعلقة بالتمييز العنصري ضد شركات وول ستريت ، عندما قررت السيدة هانا اتخاذ هذه الخطوة بعد موافقة الشركة إعطائها، زمن لرعاية أطفالها ، ليس هناك عائق في طريق عودتها للرجوع للعمل بالدوام الكامل هذه فحوى شكاواها .

في ديسمبر 2010 وهانا تواصلت إلى تراضي فيما في سبتمبر 2010 هناك ثلاث موظفات قيادات عملن في قولدمان في وقت سابق، قدمن شكاوي ضد الشركة السابقة مديرة الإدارة والمساعدة ، قدمن الشكاوى في المحكمة الفدرالية في مقاطعة نيويورك الجنوبية ، تلخصت دعوتهن في التمييز ضد المرأة في الرواتب والترقيات ، في واحدة من شكاوي هؤلاء النساء، كانت كرستينا عملت خمس سنوات في الشركة إلى أن أصبحت نائبة الرئيس قبل المغادرة في مارس 2005. وروت القصة أنها في خريف 1997 ذهب رئيس القسم الذي تعمل به إلى نادي رقص في مان هاتان للاحتفال بترقية زميل ، وبعد ذلك قابلها رجل مشارك في النادي أصر عليها بالذهاب. وطلب منها ان تكون صديقة له ، وقد قام بتثبيت كرستينا على الحائط وبدأ يقبلها ويلمسها بيده وحاول أن يمارس الجنس معها ، حيث كتبت أنها لم ترغب في ذلك لا بد أن تدافع عن نفسها ، في الصباح التالي ، اعتذر

لها بشدة وطلب منها الستر ، ولكنه نفسه أخبر مشرفة بما حدث حيث كان المشرف صديقه .

تحديداً في مايو 1999، وبعد مرور ثمانية عشر شهراً أخبرت كرسيتينا مشرفها بالحادثة ، واحتجت بأن سيرتها المهنية سوف تتأثر بهذه الحادثة ، إذا تكتمت على النوع من السلوك ، بل تتأثر مسؤولياتها الحسابية ومعاشها مقارنة بالزملاء من الرجال ، في 1999 على سبيل المثال منح ذات الرجل الذي حاول الاعتداء عليها علاوة تقدر بـ 50% أكثر من جين أوستر، بالرغم من انه تم ترقيتها إلى نائبة رئيس في سنة سابقة ، كان يكسب أكثر منها لأن كل الحسابات المريحة تم نقلها إليه . في العام 2000 قام مشرفها بنقلها إلى قسم آخر وهذا دليل على تراجع وضعها ، ولم يسمح لها بكتابة تقرير تقييم الأداء لبعض الأشخاص التي كانت تعمل معهم . في 2001 أخبرت المشرف أن بعض النساء اللاتي يعملن معها في ذات القسم يشكون من التمييز في هذه الشركة، وهؤلاء النساء منزعات من التحرشات الجنسية التي تحدث في المبنى التجاري حيث يعملن ، وفي ذات الوقت الرجل لذي حاول الاعتداء عليها تمت ترقيته إلى مدير إدارة ويكسب الملايين سنوياً وذلك ضعف ما كان يدفع لها .

وفي مارس 2001 تم تعيين الرجل الذي اعتدى عليها الى رئيس نقطة البيع والتحويلات في الولايات المتحدة ، وفي السنة التالية تم تعيينه شريكاً . في عام 2002 أرسل شخص كانت تعمل معه رسالة الكترونية عنصرية بذيئة ، وتشمل الرسالة تذكيرها بعرقها أو أصلها الصيني " تعليم الصيني في 5 دقائق ، سوف يكون جدول اجتماعنا في الأسبوع القادم (أي يوم نو و عظيم ~ فو كن سو باه) وعندما انتهت إجازة الأمومة طلب منها أن تبقى مع الطاقم الإداري، رغم أنها محترفة تجارية ، في العاشر من مارس 2005 فضلت تقديم استقالتها حتى تتفادى الإهانة في سيرتها المهنية في قولدمان، حيث تم ترقيتها مرة واحدة وزاد راتبها بنسبة 27% ، اما الرجل الذي اعتدى عليها ، تم ترقيته باستمرار وأصبح شريكاً وزاد راتبه بنسبة 400% .

رفعت متضررة أخرى تدعى شان أورلش دعوى قضائية في سبتمبر 2010م ضد قولدمان ،وتتعلق دعوتها بالتمييز الطبقي ، وكانت قد بدأت العمل في هذه الشركة في العام 2006 أثناء دراستها للماجستير J D / MBA في جامعة كولمبيا . بعد تخرجها في جامعة كولمبيا 2007 رجعت الى قولد مان وعملت فيما يسمى تجارة امتياز رأس المال المركب ، كانت المجموعة تضم اثني عشر مهنيًا منهما امرأتين . ظلال 2007 عملت شان بكفاءة واخبرها رئيسها بذلك ، وعندما التحقت بالشركة كانت تريد ان تصبح تاجرة ، ولكن تم إخطارها بان هذه الوظيفة غير متوفرة في CSFT ويمكن ان تصبح محللة عمل مع التجار في المكتب . وعندما سألت في احتمالية ان تكون تاجرة ، أخبروها بأن لا توجد مثل هذه الفرصة في الوقت الحالي ، بالرغم من ان زميلها الذي بدا معها العمل في ذات الوقت الذي التحقت فيه بالشركة أصبح تاجراً ، ولم تجد تفسيراً لهذا ، في حين أن الرجل الذي يلتحق بالشركة حديثاً يعطى فوراً ومنصب تجارة في مكتب CSFT .

تحدثت شان في يناير 2008 مع تاجرة كبيرة حول احتمالية الإمكانية بالسماح لها أن تكون تاجرة ، بعد ذلك عينها رئيسها المباشر مساعدة تاجر، وبعد فترة تم نقل رئيسها الرجل الذي عملت معه كمساعدة . شعرت مرة أخرى أن أمنيته أن تصبح تاجرة مبهمة وغير واضحة ، وفي يوليو تحدثت مع رجل إداري عن كيفية ن تصبح تاجرة ، ورد عليها انها لا تملك المؤهلات المناسبة بأن تكون تاجرة ، وتفاجأة بأنها كانت تؤدي دور التاجرة . وعندما تحدثت شريك في قولدمان رئيس إدارة فريق العمل Trader عن محاولتها لتصبح تاجرة ، طلب منها أن تكون منسقة فريق وأن تظل كمحللة .

كان غالباً ما يطلب منها انجاز مهام كتابية مثل عمل نسخ أوراق ، استلام مكالمات من الزوجات أو تسوية حسابات بلاك بيرري.

والأكثر من ذلك أنها كانت تلعب القولف منذ طفولتها وضمن منتخب المدرسة ، كانت هي وزميلاتها قد منعن من النزاهات والخروج للعب في نادي لقولف . وفي واحدة من لعبات القولف الخارجية كان هناك ثمانون من المهنيين في

قولدمان قد احضروا ومن بينهم امرأة واحدة ، تم إخطارها بأنها لا تستطيع حضور لعبة القولف لأنها لا تزال مساعدة بالرغم من بعض زملائها معها في نفس الدرجة استطاعوا الخروج والمشاركة في القولف . في نوفمبر 2008 ألغت قولد مان وظيفتها .

بصفة عامة كانت قولد مان لديها عمل اكثر تعطيه موظفيها الذي تثق فيهم ليحققوا النجاح . عندما آل الامر لـ فريد مان وروبن ، قاما بتكليف المستشار ريد وايتل لتقوية الموارد البشرية للشركة وخلق نظام اكثر حداثة للتقييم الوظيفي . عندما نظر ريد لنظام تقييم الافراد بالشركة ، أوضح بقوله " انتم تعلمون كل شيء خطأ) واخبر بذلك فريدمان " انا لا أقصد عملكم شيئين خطأ او اكثر ولكني أقصد عملكم لكل شيء خطأ. "

قال فريدمان الاحتمال ان تكون كذلك " تذكر مرة عندما دخل شخص مكتبة بعد وصوله وأشار الى كتابته ، وظن فريدمان أن الشخص كان غير واضح ، أثناء ما كان فريدمان غير متأكد مما كتبه ، وجد الثقة غير مقبولة ، لديكم وعندكم نظام موثوق به ، لديكم تملكون نظام السرية حتى تعملوا قول الناس ، فريدمان هذا الشيء حقيقة مع بند عندكم العمل جار عليه ، والذي لا اعتقده انا من الذي همس في أذن رئيس ؟ كنا نعطي مشاهد الافراد بوضوح من غير بيانات .

كان ذلك عندما ارادت شركة قولدمان تطبيق نظام السرية 360 درجة لمراجعة النظام وفصل المراجعات السنوية من المكافآت السنوية ، قال فريدمان ، أن أصدقهم 360 درجة ، لو كان عندكم مجموعة من الموظفين يدلون بوجهات نظرهم على بيل سوف تصل الى درجة اكتشاف الملاحظات والقوة ونقاط الضعف ، ولو طبق ذلك كحد أدنى لعرف ذلك تماماً . وبعد ذلك يجلس الرئيس ويقول : هذا بند يا بل ، والبند الذي نريدك أن تعمله بجدية ، لكنني دعني أقرأ لك بعض التعليقات ، أنا لم أقابل أي واحد مصيراً على الإنكار ، في الوقت الذي كان فيه عشر تعليقات عنهم وغالبهم ذات الضعف .

وبعد ذلك كانت هنالك محادثات مع الأشخاص البارعين فريدمان او روبين اللذان أرادا التنقل عبر البحار . قلت ذلك شخص آخر وكان ذكياً ، نحن نريدك حقيقة ونحن نعمل على عولمة الشركة والطريق الوحيد لجعل الشركة عالمية ان يكون لدينا

بعض الموهوبين حقيقة للذهاب وراء البحار – نحن نعمل على ان تكون شريكاً خلال عامين في سنوات لو ذهبت الى أشياء ونأخذ واحد للشركة ، وأوضح ذلك فريدمان . وقال : الشخص " لأنه فكر في ذلك ولكن سرعان ما كان وقال ، لا أعمل ذلك صديقتي وامي لا يحسنون السفر ، نحن لسنا ضد السفر ، نحن نسمعك ، دعنا في طبقتك لعامين ، لكن بعد ذلك تذهب الى شخص آخر في قائمتك وتقدم له بالعرض ويذهب ، هو يصبح شريكاً خلال عامين في طبقتك . وهذه الرسالة دارت بسرعة مثل فهم فولتير عندما اطلق العبارة pour encourageles autres . (تشجيع الآخرين)

بعد ذلك كنت هناك محادثات عن التحرش الجنسي " من الواضح أن هذه المحادثات كانت أقل تأثيراً اذهب الى الشخص الثالث وقل لقد كنا واضحين حول انه لا وجود للعلاقات الحميمة ، اجمالاً بطريقة أخرى مع الاشخاص الذين هم قيادتك انت رجل مؤهل ويجب أن تكون شريكاً في هذه الشركة ، وانت حطمت القوانين وكنت فعلاً أريدك ان تكون شريكاً ، لكنك لن تكون في القوت الراهن ، اريدك أن تبقى حق ، تأكد فعلاً ان هذا خلفك ، لكن يجب ان تؤدي دينك للمجتمع ، سوف أعدك ألا يسمع احداً بهذا الموضوع بأنك لن تستطيع ان تكون شري بسبب علاقتك مع امرأة في قسمك ، لن يقول أي شخص بأنك لن تصبح شريكاً بسبب عدم تنقلك وراء البحار ، لكن يمكن أن اعد كان المنطقة تعمل على ذلك في أقرب وقت ، ولكن الرسالة تأخذ طريقها عندما تقول " هناك مفهوم واحد للشركة وثقافة يجب اتباعها ، نحن نقصد حق " .

مهما كانت المشاكل الاجتماعية والسلوكية التي واجهت الشركة في فترة جون وينيرف المنتهية ، ليست لدى الشركة أي مشكلة في كيفية ان تتحصل على

المال ، قدر معهد المستثمرات وعاء العسل في الشمال . 1990 حوالي ستمائة مليون دولار ، وكتب فوريز بدون تحذير ان الشركة حصلت على واحد بليون صافي الدخل في عام 1991م ولجنة لعرض معين حققت أعلى ربح يمكن أن يكون في العمل الجيد ، لم تكن قولدمان الرائد الوحيد في اعمال البنك الاستثمارية التقليدية لتوقيع سندات الدين والجودة والمقاييس والاستشارة في ابرام العقود والاتفاقات M&A (الدمج و التملك) ولكنها كانت قد بدأت تصبح الرائدة في الاستثمار والأعمال التجارية برأس مالها الخاص كرئيسة في التجارة والاستثمار فيما يخص جودتها الخاصة المتنوعة ، في العروض والتحويل ، كان تخوف من المصرفيين التقليديين وابن هود ووينيرف لسنوات في المخاطرة من اجل المبادئ ولكن لم يكن الرجوع الآن ، كان ذلك الاجراء التوجيهي (روبين وفريدمان اللذان كانا المسؤولين ، بالإضافة للعديد من المنافسين الذين هم في الطبيعة ليتحملوا هذه الاخطار ، كانت قولدمان الى حد ما تلعب لعبة القط والفأر عازمة على اخبار الآخرين انها تأخذ هذه الاخطار وبأسلوب حكيم لا او هذا ما تتأمله) ، في بداية التسعينيات تم ابتعاث أرون جزيئاً وذلك لتوزيع السلع والتجارة في البترول والحبوب ما بين الآخرين ، قادت وينكلي ادارته الرشيدة ومهارته المكتسبة الى كرسي لجنة الادارة كمسؤول عن الدخل الثابت مع تاجر ناجح كان يدعى جوه كورزيت وأصبح أورن جزء كبير من قصة ربح قولدمان ، بعد سنوات لكوبل هو الوكيل الوحيد لبيع وشراء مقايضات نسبة الفائدة ، بدأت قولدمان العمل في بصورة رئيسية في الاعمال التجارية ، قال فريدمان نحن كنا في معسكر حظيرة الدواجن فيما يخص ذلك " قبل ان تكون قولدمان لديها الشجاعة ، حيث بدأت قولدمان بـ 783,5 مليون دولار لصندوق الاستثمار المؤجج ، وبدأت شركة مياه هيئة لإعادة الصندوق وبدأت بعد ذلك بأموال الشركاء بت مائة مليون دولار للاستثمار في السنوات لتخفيض ديون الشركاء وللسيطرة على هذه الشركات بعد عملية اعادة البناء .

كسائر الشركات الاخرى بدأت قولدمان سلسلة تمويل الجودة الخاصة لتستثمر برأس مالها الخاص ، وهذا هو ثالث الاجراء في الشركات وحقيقة أسس هذه الصناديق وسيطرت عليها ، اولاً حقيقة أسس الصندوق وايت هول وسمى بعد ذلك بالمدينة تحت الطريق ، كانت قد بدأت 1991 شراء ناطحات سحاب ، خاصة في مان هاتان ومشاريع كبرى في شتى انحاء العالم ، وأول استثمار خاص في صندوق العدالة وكان باكثر من بليون دولار وبدأت مثل بعض منافسيها حتى قروض الكبرى والقروض المؤمن عليها وغير المؤمن عليها وكل ذلك وضع في موازنة قولدمان وعملية شراء شركات لبعضها البعض لتمكنهم من الحصول على احتياجاتهم والقروض المقدمة لقولدمان مكنتها من الحصول على رسوم مالية ، ومن بعد التمويل يساعد على ابرام الصفقات ، ولكن الخطر يكمن في ان القرض لن يعاد دفعة واحدة وربما يعطى لمستثمرين آخرين ، وفي ديسمبر 1990 عملت قولدمان عدد كبير من هذه القروض ثلاثة هيئة ثاوث لاند الجنوبية المالك ما بين 7 الى " مصنع الجبس والتي جاءت كمستثمر في وقرض خاص / صمم بواسطة بوستن الاولى في مارس 1989 للحصول على شركة أوهايو التي يملكها تيلي استيرنس وفوسترماتريس وأصبحت فيما بعد تعرف باسم (الشرير المحترف) .

هبطت المعاملات المصرفية واستثمارات البنك الضخمة والمتغيرة الى 457 مليون كقرض لم يتم سدادها طيلة فترة الانهيار في مركز السوق المالي . والقرض يمثل 40% من رأس المال بواسطة الكبرى وأرغمت البنك ان يقع في أيادي الدائنين أصحاب الارصدة .

نمت شركة قولدمان وزاد الاعجاب بها بأعمالها التجارية الرئيسية ، سواء كانت في الاستثمار أو التجارة وكان مفهوماً على وجه الخصوص في الطراز القديم الجيدفي اكتساب اعمال ، وبعد الاستشارة عن تعاملات M&N الذي أخذ عاماً او اكثر بين تخمير الفكرة والاعلاق الناجح حيث أن دمج الأموال يمكن أن يتم بطريقة؟؟ عشرات الملايين من الدولارات ويحقق رأس مال بسيط القروض الكبرى جانباً ، والمنتج الذي اختفى بسرعة من الساحة تاركاً وراءه الخطر المميت " هناك خطر

ايضاً وهو ان فريق العمل يعمل لساعات طويلة في المشروع وربما لا يتحقق أو تفوز به شركة اخرى " وكما يمكن ان نقول نفس الشيء بالنسبة لتوقيع الديون أو سندات العدالة ، وربما لن يكلل بالنجاح أو أسوأ من ذلك يعطل رأس مال الشركة كما عرفت هذا جيدة قولدمان 1987 من توقيع BP حتى توقيع سندات ديون ناتجة حالاً ، وربما تأخذ المعالجات لـ porpipo سنوات وتخضع لرسم قليلة يمكن من المؤكد حقوق المفاخرة الكبيرة " .

لكن التجارة الناجحة مع ذلك تنجح بسرعة مقارنة بتوقيع السندات أو تعيين M&N (الدمج والتملك) غالباً في أيام أو أسابيع اذا كان التجار ناجحين أو أذكاء ومهرة غالباً ما يتجنبون احتمال الحصول على أرباح أكبر ، كما اكتشفت هذه المعلومة قولدمان .

بدأ السوق في اخذ ملاحظة التغيرات التي حدثت في قولدمان في فترة فريدمان وروبن ، فوريس قدمت تقريراً في عام 1992 ، يبدو أن قولدمان تركز حيث تعطي خدمة كفاية العملاء أقل تركيز بينما تهتم أكثر بسير حساباتها الخاصة . سجلت المجلة ذلك في حين ان الشركات الأخرى كانت متقدمة على قولدمان في النشاط والأداء اما قولدمان كانت تمثل أرضية الانطلاق ، وكانت الشركة قوية حيث لا يمكن أي شخص ان ينتقدها علناً ، أحد الشركاء السابقين قال بصراحة كان هناك تغير كبير في شركة قولدمان حيث تهتم بالعائد أكثر من العملاء . شعرت قولدمان بحساسية مقابلة مجلة فوريس ويمكن ان تكون نافذة للشركة لذلك طلبت مقابلة المجلة ، لسنوات كانت المسيطرة على الشركة وايتهد ووينبيرق و لا يسمحون لأحد التعرض لإدارة الاعمال في الأصول لأنهما الشريكان الرئيسيان لا يريدان منافسة مدراء الماليين في شراء نقاط العرض والأصول في قولدمان . ولكن فترة روبن وفريدمان نمت ادارة الأصول الاعمال التجارية بصورة معتبرة حتى وصلت الى 30 مليون في ظل الادارة الحالية .

(تفعل قولدمان فقط ما تفعله الشركات الأخرى) هذا ما لاحظته فوريس لكن كانت تلك هي الفكرة ، في الماضي وضعت قولدمان نفسها بعيدة ، وفي سنة 1991م وجدت نفسها مع عملاء صدفه الاستثمار وهناك بعض الشكاوى أن قولدمان صندوق انعاش هيئة المياه والطرق في البورصة هيئة المياه والطرق شرعت في شراء الشركات التي تعاني من المشاكل جيدة كانت تعمل ضد بعض وظنوا أن الصندوق مؤسس في الاستثمار على معلومات سرية تم تسريبها إلى مصرفي قولدمان .

أدير بواسطة الشركاء مايكل سالفورا وأيفرد الثالث وأدنى حد امتد إلى كنيث برودي من خارج الصندوق ووتر استيريت والذي كان معروفًا لـ سالفور بالتمتاز ، ولكن العدوانية والتعدي والخطط والتراجعات الباهظة للوراء في عالم الاستثمار المزري في ديون الشركات المفلسة أو تلك الشركات التي تعمل في الإنشاءات حيث المستثمرين الشجعان والأذكى ، ومع ذلك كان ميكائيل يبلغ من العمر سبع وثلاثين عاما وهو وسط هؤلاء بسبب براعته وقدرته على الاستثمار ومقدرته على تغيير قوانين الإفلاس الغامضة والمبهمة والممارسات لمصلحته ، ولكن مهارته الفائقة جعلته شريكا حاليا بالإضافة لإعجاب المستثمرين به ، سارعت جدا قولدمان على التراجع من قرارها له ولتبدأ بدعم صندوق وول ستريت غير مرغوب فيه كأنه طفل يدعم الصراعات من خارج الشركة وأصبح فخورا بقدرته رعلى إدارة الصراع يدير هذه الصراعات .

استثمارات سالفورا ذات الربح العالي كانت في مواقع وهيئة تونكا التي تصنع لعب الأطفال حيث كانت الفوائد واحد وسبعون مليون دولار من أصل أربعة وثمانين مليون دولارا ، كانت حدثا في الموقع ، بدأت وتراستريت في شراء أصول تونكا في صيف 1990م بعد بداية الصندوق ، عندما أعلن صانع اللعب ماتل وقام بإعلان غير منظم عن الرغبة في تحقيق الانجاز بالرغم من كفاح تونكا كان هدف انجاز بالنسبة لما ماتل

أيضا جعل سالفورا قد أتخذت قراراً ببداية تحميل الأصول إلى المواقع حيث كانت التجارة تشهد انخفاضا من قبل الصعوبات المالية للشركات ، ومن المؤكد كان رهانا خطيرا ، إذا لم يتم تحقيق انجاز ، ستكون تونكا في مشكلة مالية خطيرة .

في أواخر سبتمبر جون فوجلستين المشتري الرئيسي لحصة وايربرق ينكس وأكبر حامل أسهم في ماتل يدعى سالفورا وأخبره أن ماتل تعثر عرض لـ تونكا وبعد نقاش اشترت وول ستريت تونكا ، طالما صانع اللعبة الثالثة هاثيرو كسب تونكا وحتى الآن هاسبرو لم يزد العروض الأصلية لـ تونكا من أجل أن يكسب ميكائيل مزيداً من الدعم لمعاملات تعود لصفقة فأتى بمكاسب مالية لـ ووترستريت .

والمضاربة أن ووترستريت كانت تستخدم معلومات داخلية حول احتمالية إبرام صفقة مع تونكا لترفع نفقات أصولها . تقدمت صحيفة جورنل استريت تقريراً أفاد أن فوجلستين وسالفورا تحدثا معا وعلى أثر ذلك قامت ووتر بشراء معظم مواقع تونكا ، مما أدى إلى قلق بعض عملاء قولدمان وكان بمثابة احراج لبعض الشركاء ، ووفقا لما تناولته صحيفة نيويورك تايمز كانت هذه حقا مثيرة للاكتئاب . منذ تطبيق قوانين التجارة الداخلية في الأسهم وليس في السندات ومع ذلك ظلت قائمة لليوم وليس هناك سبب جيد لإمتياز القانوني المعمول به ، خاصة منذ اتساع سوق السندات أكثر من سوق الأسهم ، وعلى وجه الخصوص أصبحت المعلومات الداخلية ذات قيمة وحقت سوق الأوراق المالية في الأمر ولم يصل لنتائج عامة .

كان صندوق ووترستريت محورا لاتهامات وصراعات مصالح من قبل عملاء آخرين لقولدمان تمثل شركة جورنال المالك المفلس لهذه الصحف كان على قولدمان عمل مهمة كاستثماري مصرفي في هيئة USC وهي التي لها مصنع جبص يعمل بشدة للخروج من دائرة الإفلاس والتي من اجلها وقعت قولدمان على سندات بالرغم من نجاح ووترستريت

إلا أن السياسات السالبة لظهور الصراعات باهتمام كان أكثر من الصفقات الرابحة وفي مطلع مايو 1991 أعلنت الشركة عن إيقاف الاستثمار والانهيار ، حجم ردود الفعل غير المتوقعة كانت خارج السيطرة وغير ما توقعناه ، صرح بذلك المسئول الرسمي لقولدا لصحيفة تايمز حيث تحدث وفضل عدم ذكر اسمه ، هذا العميل الذي كان يقود الشركة ، ونحن نراعي أحاسيس الناس ، وعند حلول شهر يوليو أعلن الشركاء الثلاثة لقولدا سالفورا وإكرت وبرودي مغادرتكم للشركة .

أعلن شركاء رئيسيون آخرون للشركة في قولدا مغادرتهم ، وهم جيوف يوزي رئيس الصيرفة الاستثمارية وواضع المعيار الذاتي في نيويورك تايمز ، أما فريدمان فقد عالج جراحات حقوقه مع بويزي عندما كان رئيسا لقسم الدمج ، كتبت ليزا (ليس هناك نجم أسطع من بويزي) حيث كان الشخص الماهر والمتقف الأول والمحرك الأول للمال ، كمثال معظم البقية التي صعدت لقمة قولدا الوظيفة ، وكان ذو طموح كبير وله زوجة متفهمة وأسرة كذلك ، غير أن متطلبات تبدو أنها بلا نهاية بعد تخرجه من وراثون سنة 1971 والتحق بقولدا قسم M&A وبعد أصبح شريكا سنة 1978م وبعد عامين أصبح رئيس قسم الدمج وبحلول سنة 1988م تم تعيينه رئيسا لقسم الاستثمارات المصرفية ، وترقى إلى إدارة اللجنة الإدارية ليكون جزء من هذا النجاح والمعادلة في قولدا ساكس حيث تقاعد فريدمان وروبت. لكن في سنة 1990 ترك بويزي عمله بطريقة غير متوقعة في إدارة الاستثمار المصرفي ، وأخذ مهمه التخطيط الاستراتيجي في الشركة وعندها عمره 44 عاما، لم يناقش بويزي وفريدمان ما حدث ولكن الجراحات ظلت باقية .

انهيار أو كارثة ووتر ستريت يحتاج لرأس مال ، كانت مقترح قولدا رأسمال شركاتها والأرباح الدورية التي بلغت خمسمائة مليون دولار والتي استثمرت سنة 1987 وبلايين الدولارات كانت قروضا . لم

يكن هناك شئاً أكثر امتيازاً أكثر من الجودة والتي تعتبر رأسمالها الحقيقي ، منذ أن تم الاستيلاء على المال الذي تم تقديمه كقروض لتكون دعامة من السيولة المالية ، فكان يمكن استخدامها في الاستثمارات و الرهانات حيث كان الجزء الداخلي لرأس مال الجودة باهظ التمويل ، ولذلك كان يتوجب الشراكة مع مالك الرهن في الشركة على سبيل المثال من أجل خمسمائة مليون دولار تملك سيميتومو 12.5% من الرهن في قولدمان ، والاستثمار الذي قام به سيميتومو ربما يزيد في قيمته على مر الزمن طالما ظلت قولدمان حكيمة ، بالطبع في وجهة نظر قولدمان إذا عملت الشركة بصورة جيدة زادت القيمة ، سوف تستحق عدالة سيميتومو أكثر من خمسمائة مليون دولار كاستثمار هذا ما حدث بالضبط ، إما إذا عملت الشركة بصورة ضعيفة ليس هناك التزام لإرجاع المال للمستثمرين ، على النقيض من ذلك سيكون أرخص من تمويل الأصول ، منذ

ان يتوقع المستثمر الذين استلام العائد من مالكه المقرض المتوقع استلام العائد الأساسي بالإضافة للنسبة الثابتة للفائدة .

في سنة 1990 من أجل اضافة استثمار سيميتومو ، جعلت قولدمان على 275 مليون دولار أخرى من اتحاد الشركات التأمين في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة واليابان ، بعد مرور عامين في أبريل سنة 1994م اتجهت قولدمان لمستثمر جديد خارجي يدعى كامهام من هاواي ضامن لتأسيس مدارس بيشوب للحصول عل 250 مليون دولار أخرى بطريقة الأصول ، توثقت العلاقة فيما بعد وعرف بعد أن أسس مدارس بيشوب بعد وفاة الأميرة باولي بيشوب سنة 1884م الحفيدة العظمى للمالك كامهام الأول والذي قام بتوحيد جزر هاواي في بداية القرن الثامن عشر وحافظ على الاستقلال بعيدا عن المستعمرين الأوروبيين ، في وقت وفاتها كانت تملك 500 ألف فدان من رئيس هاواي تملكا حقيقيا خلال القيمة

العظمى للملكة مهما كان ، وهذه الأصول الكبيرة أصبحت مملوكة لـ
بيشوب وكذلك أصبح المستفيد الرئيسي هو مدارس كاماهاما كمصدر
خاص للأطفال حفدة هاويات ، مع ذلك لم تصرح قولدمان عن ماهية نسبتها
في الشركة ولكنها تسلمت مبلغ 250 مليون دولار ، قدمت صحيفة
نيويورك تايمز تقريراً ان المال الذي تم شراؤه حوالي 5% من الشركة ،
قيمت قولدمان 50 بليون دولار 6.25% وكذلك قيمت قولدمان على 4
مليون دولار . التقييم المقدّر لقولدمان 4 مليون دولار لاستثمارات سميثومو
للخمس سنوات السابقة مع احتمال أن قولدمان كانت تستحق 5 مليون دولار
سنة 1994 وأن استثمارات بيشوب تقارب 5% من الرهن .

معظم شركاء قولدمان الدائنون هم جونكرزرايت رئيس قسم المدخل
الثابت و CFO مع الترتيب لهذا الاستثمار ، والذي كان يقود حقيقة لشراء
معهد البائع في مكتب تافران سيكو يدعي فريد استيك . بعد عامين من
استلام قولدمان مبلغ 250 مليون دولار من ملكية بوشوب كان استيك واقفاً
للشريك ، استعد واحد من شركاء قولدمان المرموقين وناقش هلي استيك
الحق في أن يكون ضمن الطاقم ، وواحد من هؤلاء الشركاء قال : انتم
تعرفون استكل حقاً ، لا أعتقد أن استيك يحب أن يكون شريكاً حقاً ، ليست
لديه أهلية ، وليست لديه معرفة بالإدارة ، ولكني لا أجزم أن هذا هو الرأي
الصائب لكني كورويت وقف وقال : دع الحديث الهراء ولكنه أنقذ الشركة
، أستيك أصبح شريكاً.

Glossary

Word	meaning
Arbitrage	المراجعة
Trading in Bonds	تداول المستندات
Federal Officials	مسؤولين اتحاديين
Credit	ائتمان قرض
Underwrite	اكتتاب – ضمان المستندات
Inside information	معلومات من الداخل
Insolvency	افلاس
Stock	البورصة
Desk	مكتب
Office	وزارة
Arbitrager	المراجع
Tips	معلومات سرية داخلية
Prosecutor	ممثل الاتهام
Rumors	شائعات
Loans	قروض
Pleas	مرافعة دفع
Lie detector	جهاز كاشف الكذب
Felony	جناية
Misappropriation	اختلاس
Bets	رهانات
Puts	رهن
Bills	صكوك
Premium	قسط
Sentence	النطق بالحكم

فهرس الاعلام

- 1- بوب روبين وزير خزنة في عهد الرئيس الامريكي بيل كلينتون
- 2- وايتهد نائب وزير خارجية سابق و شريك في الشركة
- 3- ليفي مدير شركة قولدمان
- 4- ولدمان مؤسس شركة قولدمان الذي تحول لشركة
- 5- جورج واين بيرج مدير سابق لشركة قولدمان
- 6- مارتن سيقيل شريك ومدافع عن الشركات
- 7- فريدمان قانوني و تقلد بعض المناصب بشركة قولدمان
- 8- ساكس شريك في قولدمان

الاختصارات

M&A: Merger & Arbitrage	قسم الدمج والتملك
Federal Authorities	السلطات الاتحادية الفدرالية
SEC Security & Exchange Commission	هيئة سوق الأوراق المالية
INC Incorporated Company	شركة مدمجة
IPO Initial Product Offer	عرض المنتج الابتدائي
CEO Chief Executive Officer	المدير التنفيذي
Arbs arbitrageurs	المراجحين
DNA	الحمض النووي

فهرس

الموضوع	الصفحة
البسمة	1
الآية	2
الإهداء	3
الشكر و التقدير	4
Introduction of the translator	5
ملخص البحث	6
Abstract	7
الفصل الأول قبض متلبساً	8
الفصل الثاني المال	41
Glossary	69
فهرس الاعلام	70
الاختصارات	71
فهرس	72