

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

المقدمة

وتشتمل على الآتي :

أولاً : الإطار المنهجي

ثانياً : الدراسات السابقة

الفصل الأول

الإطار النظري للتكاليف الصناعية غير المباشرة

أظهرت بحوث عديدة ارتباط ظهور محاسبة التكاليف بظهور الصناعة ، كما تطورت الأساليب المتبعة في حساب التكلفة وتحليل عناصر التكاليف تبعاً للتطور الصناعي وازدياد حاجة الإدارة إلى بيانات عن تكاليف الأداء بهدف التسعير أو الرقابة أو التخطيط .

وبنظرة تاريخية ، لم يكن تحديد التكلفة الفعلية للإنتاج في القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين يمثل مشكلة نظراً لضآلة حجم التكاليف غير المباشرة بالنسبة لتكلفة المواد المباشرة وتكلفة العمل المباشر ، إلا أنه بظهور الثورة الصناعية واستخدام الآلات في الإنتاج بدأت التكاليف غير المباشرة تشكل نسبة كبيرة من كلفة الإنتاج الإجمالية . وباستمرار التطور في التصنيع أصبحت العلاقة المباشرة بين العامل والآلة وليس بين العامل والوحدة المنتجة ، وبالتالي كان التطور الأساسي في محاسبة التكاليف مرتبطاً بكيفية تحميل التكاليف غير المباشرة ، وأدى ذلك إلى تضخم رقم التكاليف الصناعية غير المباشرة وأنتبه الكثيرين إلى هذا النوع من التكلفة وأقترحوا حلولاً لا حصر لها لتحميلها على وحدة النشاط ، حيث أن هناك صعوبة بالغة في إيجاد علاقة واضحة بين الوحدة المنتجة وهذه التكلفة غير المباشرة .

وفي هذا الفصل يتناول الباحث التكاليف الصناعية غير المباشرة من ناحية المفاهيم والأهداف مع مقارنة للمدخل التقليدي والمدخل الحديث في تحميل التكاليف الصناعية غير المباشرة .

وسوف يعرض الباحث هذا الفصل من خلال المباحث التالية :

1/1. المبحث الأول: مفهوم وأهمية التكاليف الصناعية غير المباشرة .

2/1. المبحث الثاني: دراسة مقارنة لطرق تحميل التكاليف الصناعية غير المباشرة

التقليدية والحديثة.

الفصل الثاني

الإطار النظري للأساليب الكمية المستخدمة في تحميل التكاليف

الصناعية غير المباشرة:

يتضح مما توصل إليه الباحث في الفصل السابق أن مشكلة التحميل لا يمكن تجنبها في أي منشأة حيث أن هناك ضرورة من الوجهة العلمية لإجراء التحميل . ولا يمكن تجاهل التحميل بالكامل . وحيث أن عدم التحميل على الإطلاق هو أمر غير عملي كما أن طرق التحميل المثالية تماماً يكاد يكون ليس لها وجود فقد حاول الباحثون الوصول لطريقة التحميل التي يمكن تبريرها منطقياً وتتمتع بأسانيد علمية وفي نفس الوقت تخدم الأهداف العلمية وتتمتع بشروط عملية ، وذلك بالإعتماد على استخدام الأساليب الكمية .

وسوف يقوم الباحث في هذا الفصل بإجراء دراسة انتقادية لطرق التحميل التي تقوم على الأساليب الكمية المستخدمة في تطوير تحميل التكاليف الصناعية غير المباشرة وابرار مميزات وعيوب تلك الطرق وذلك من خلال المبحثين التاليين :

1/2. المبحث الأول: مفهوم وأهمية الأساليب الكمية .

2/2. المبحث الثاني: تقييم الأساليب الكمية التقليدية والمتطورة المستخدمة في تحميل التكاليف الصناعية غير المباشرة .

الفصل الثالث

الإطار النظري لإتخاذ القرارات الإدارية

إن عملية اتخاذ القرار هي لب وظيفة المدير فبينما يعد التخطيط ، والتنظيم ، والتوجيه ، والرقابة هي الوظائف الرئيسية للإدارة ، فإننا نجد أن اتخاذ القرارات هو نشاط يتضمن كل الوظائف السابقة ، ولقد كان الإعتقاد السائد إلي عهد قريب أن هذا النشاط يعتمد على قدرات الأفراد الشخصية ومهاراتهم في التصرف في المواقف المختلفة .

ولكن في ظل التقدم الحالي في مجالات العلوم المختلفة حدث تغير كبير في النظرة الى الدور الذي يلعبه اتخاذ القرارات في نجاح المنظمة وتحقيق أهدافها وأصبح القرار يتخذ بناء على دراسات علمية .

وسوف يقوم الباحث في هذا الفصل بالتعرض لبعض الجوانب في صنع واتخاذ القرارات الإدارية ، وذلك من خلال المبحثين التاليين :

1/3. المبحث الأول: مفهوم وأهمية اتخاذ القرارات الإدارية .

2/3. المبحث الثاني: الأساليب المستخدمة في اتخاذ القرارات الإدارية .

الفصل الرابع

الدراسة التطبيقية الميدانية

بعد تطرقنا للفصول السابقة من الجانب النظري ، سنحاول من خلال هذا الفصل القيام بدراسة تطبيقية وميدانية من شأنها أن تساعد على تحديد وإبراز مدى مطابقة موضوع الدراسة للواقع المعاش داخل الشركات الصناعية السودانية ، وهذا من خلال اسقاط الدراسة علي عينة من هذه الشركات والمتمثلة في شركة كابلات جياذ - السوداني (GESCO) ، بحيث سنتطرق في هذا الفصل إلي المبحث الأول تقديم المؤسسة محل الدراسة ، أما المبحث الثاني فيتناول الطريقة المتبعة لتحديد التكلفة داخل الشركة مع محاولة تطبيق طريقة محاسبة التكاليف على أساس النشاط ومقارنتها مع طريقة الشركة ، وتحليل البيانات واختبار الفرضيات. وفق المباحث التالية:

- 1/4-المبحث الأول : نبذة تعريفية عن شركة كابلات جياذ - السوداني (GESCO) .
- 2/4-المبحث الثاني : الدراسة التطبيقية وتحليل البيانات واختبار الفرضيات .

الخاتمة
أولاً: النتائج
ثانياً: والتوصيات

المصادر والمراجع

الملاحق