

جامعة السودان للعلوم
والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا



دور سياسة الخصخصة في رفع كفاءة أداء المنشآت العامة

(دراسة ميدانية تحليلية على الأندية الرياضية السعودية)

The Role of the Privatization Policy in Raising the Efficiency of the Performance of the Public Enterprises (Analytical Field Study on the Saudi Sports Clubs)

بحث لنيل درجة الدكتوراة في إدارة الأعمال

إشراف الدكتور
خالد حسن البيلي

إعداد الطالب
فهد محمد زيد الزامل

يناير 2013م

II

قال تعالى :

﴿اللَّهُ نُورُ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ مَثَلُ نُورِهِ
كَمِشْكَاةٍ فِيهَا مِصْبَاحٌ الْمِصْبَاحُ فِي زُجَاجَةٍ
الزُّجَاجَةُ كَأَنَّهَا كَوْكَبٌ دُرِّيٌّ يُوقَدُ مِنْ شَجَرَةٍ
مُبَارَكَةٍ زَيْتُونَةٍ لَا شَرْقِيَّةٍ وَلَا غَرْبِيَّةٍ يَكَادُ زَيْتُهَا
يُضِيءُ وَلَوْ لَمْ تَمْسَسْهُ نَارٌ نُورٌ عَلَى نُورٍ يَهْدِي
اللَّهُ لِنُورِهِ مَنْ يَشَاءُ وَيَضْرِبُ اللَّهُ الْأَمْثَالَ لِلنَّاسِ
وَاللَّهُ بِكُلِّ شَيْءٍ عَلِيمٌ﴾

سورة النور [35]

إهداء

إلى والدي ...

إلى والدتي ...

إلى زوجتي ...

إلى أولادي ...

إلى كل من وقف معي وساعدني لإتمام دراستي.

شكر وتقدير

يطيب لي أن أتقدم بوافر الشكر والتقدير والعرفان لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وأقسامها المختلفة على ما قدمته لي من فرصة لاستكمال دراستي العليا في قسم إدارة الأعمال بها.
كما أتقدم بالشكر والتقدير لمعالي المشرف الأستاذ الدكتور/ خالد بن حسن البيلي والذي كان خير عون لي على إنجاز هذه الرسالة.

وكما أتقدم بوافر الشكر والتقدير إلى كل من ساعد وعاون في إظهار هذه الدراسة على صادق تعاونهم جزاهم الله عني خير الجزاء.
وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين

الباحث

المستخلص

تناولت مشكلة الدراسة مدى إمكانية خصخصة الأندية الرياضية السعودية من وجهة نظر المسؤولين في تلك الأندية والقائمين على العمل الرياضي في المملكة العربية السعودية , وسعت هذه الدراسة إلى التعرف على ما يلي:

1- علاقة الخصخصة بالعاملين من وجهة نظر المستقصى منهم في الأندية الرياضية بالسعودية.

2- مدى إسهام الخصخصة في مواجهة مشكلات القائمين والعاملين بالأندية الرياضية.

3- دراسة أهم المعوقات التي تواجه تطبيق عملية الخصخصة في الأندية الرياضية تبعاً لاختلاف (العمر، الدرجة الوظيفية، مدة الخدمة في الأندية الرياضية، الخبرة في الوظيفة).

وانبثقت أهمية الدراسة من أهمية التطوير للأندية الرياضية في تحسين قدرات القائمين بالأندية الرياضية على استيعاب الخصخصة، وكذلك التجديدات ومواكبة التطورات لحل المشكلات، ومواجهة التحديات و تحقيق إصلاحات هيكلية لتحقيق أقصى فائدة من الأندية الرياضية ومدى مساهمة الخصخصة في هذا التطوير , وتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي والإحصائي عن طريق مدخل المسح الاجتماعي باستخدام الاستقصاء (الاستبيان) كأداة لجمع البيانات , و من أهم نتائج و توصيات الدراسة مايلي:

1- هناك رغبة قوية من العاملين في المجال الرياضي إلى خصخصة الأندية الرياضية باعتقادهم أن الخصخصة تساهم في التطوير الرياضي و حل المشكلات.

2- وجود معوقات تواجه تطبيق الخصخصة في الأندية الرياضية السعودية ومنها ضعف الالتزام بالخصخصة لدي بعض القيادات الإدارية بالأندية ومركزية اتخاذ القرارات في الأندية الرياضية.

3- يجب على القائمين على الأندية الرياضية العمل على تحسين بيئة العمل و تحسين الهياكل التنظيمية و تزويد الأندية بالكوادر العلمية المؤهلة.

4- ضرورة تحديد خطة عمل متدرجة لتطبيق عملية خصخصة الأندية الرياضية بالسعودية.

Abstract

The research problem examines the possibility to privatize the Saudi sport clubs from the sport officials and club directors' point of view.

This study aims to identify:

- 1- The relationship between privatization and staff from the interviewee's point of view.
- 2- The contribution of privatization in resolution of the problems of staff in sportive clubs.
- 3- The barriers that facing the implementation of privatization in sportive clubs according to: age, experience, years of service in sportive clubs.

The importance of the research stems from the fact that the improvement of skills of sport clubs staff may play an important role in their understanding of privatization, as well as in their overcoming the challenges encountered by implementing structural changes through privatization.

The research adopts an analytical descriptive methodology by means of the social survey by the use of questionnaire as a tool to collect data.

The research most important results and recommendations include the following:

- 1 – The employees in the sports field strongly supports the privatization of the sports clubs, and they believe that privatization contribute to the development of sports and problem solving.
- 2 - There are many obstacles facing the implementation of privatization in sports clubs in Saudia Arabia such as the centralization of decision taking in sport clubs, as well as the little support to the implementation of privatization by senior staff in sport clubs.
- 3 - The administrators of sports clubs have to improve the working environment, as well as improving the organizational structures and provide the clubs with qualified scientific cadres.
- 4 - The need to determine a detailed and gradual plan for implementation of the privatization process.

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
أ	- الاستهلال

الصفحة	الموضوع
ب	- الآية القرآنية
ج	- إهداء
د	- شكر وتقدير
هـ	- ملخص الدراسة العربي
و	- ملخص الدراسة الإنجليزي
ز	- فهرس المحتويات
م	- قائمة الجداول التنظيمية
ن	- قائمة الأشكال والنماذج
س	- قائمة الجداول الإحصائية
ع	- قائمة الجداول الوصفية
ق	- قائمة الملاحق
45-1	الفصل الأول : الإطار العام للدراسة
19-2	المبحث الأول: مقدمة الدراسة
2	تمهيد
6	1- مشكلة الدراسة
8	2- أهمية الدراسة
9	3- أهداف الدراسة
10	4- فروض الدراسة
11	5- منهج الدراسة
15	6- المفاهيم والمصطلحات
17	7- هيكل الدراسة
45-20	المبحث الثاني: الدراسات السابقة العربية والأجنبية
20	تمهيد
21	1- الدراسات السابقة العربية
32	2- الدراسة السابقة الأجنبية
37	3- التعليق على الدراسات السابقة
44	4- مدى الاستفادة من الدراسات السابقة في مجال هذه الدراسة
79 - 46	الفصل الثاني : الإطار النظري للخصخصة

الصفحة	الموضوع
48	المبحث الأول: الأسس النظرية للخصخصة
48	تمهيد
48	1 - مفهوم الخصخصة
51	2 - دوافع الخصخصة وأهدافها
53	3 - أساليب الخصخصة
57	4 - مراحل الخصخصة
60	5 - الخصخصة الرياضية في الفكر الإداري
61	6 - مبررات الخصخصة في الفكر الإداري
62	7 - متطلبات نجاح الخصخصة
65	المبحث الثاني: الأبعاد السياسية والاقتصادية والاجتماعية، ودورها في عملية الخصخصة.
65	تمهيد
65	1 - تطور التنمية في المملكة العربية السعودية
67	2 - دور الدولة نحو الاتجاه للقطاع الخاص في الفترة القادمة
69	3 - موقف المؤسسات الدولية من سياسة الخصخصة
70	4 - الآثار المحتملة للخصخصة
110- 76	الفصل الثالث: دراسة تجارب الخصخصة في العالم
77	تمهيد
79	المبحث الأول : دراسة التجارب العربية في مجال الخصخصة
79	تمهيد
79	1 - تجربة المملكة العربية السعودية
80	2 - تجربة دولة الكويت
82	3 - تجربة مملكة البحرين
83	4 - تجربة دولة الإمارات العربية المتحدة
84	5 - تجربة الجمهورية اليمنية
85	6 - تجربة سلطنة عمان
86	7 - تجربة دولة قطر
87	8 - تجربة الجمهورية العراقية

الصفحة	الموضوع
87	9- تجربة الجمهورية العربية السورية
87	10- تجربة الجمهورية اللبنانية
88	11- تجربة المملكة الأردنية الهاشمية
89	12- تجربة جمهورية مصر العربية
91	13- تجربة جمهورية السودان
92	14- تجربة الجمهورية التونسية
93	15- تجربة المملكة المغربية
94	16- تجربة جمهورية موريتانيا الشعبية
99	المبحث الثاني : دراسة التجارب في الدول المتقدمة والتي سبقت في مجال الخصخصة.
99	تمهيد
99	1- تجربة الخصخصة في المملكة المتحدة
102	2- تجربة الخصخصة في الولايات المتحدة الأمريكية
103	3- تجربة الخصخصة في كندا
104	4- تجربة الخصخصة في إيطاليا
104	5- تجربة الخصخصة في المكسيك
104	6- تجربة الخصخصة في هولندا
105	7- تجربة الخصخصة في تركيا
106	8- تجربة الخصخصة في ماليزيا
107	9- تجربة الخصخصة في اليابان
108	المبحث الثالث : دراسة تجارب بعض الأندية العالمية المخصصة.
108	تمهيد
108	1- نادي مانشستر يونايتد الانجليزي
109	2- نادي مانشستر سيتي الانجليزي
138-111	الفصل الرابع : الخصخصة في المملكة العربية السعودية
112	تمهيد
113	المبحث الأول: أهم ملامح الاقتصاد السعودي
113	تمهيد

الصفحة	الموضوع
113	1 - التخطيط التنموي
115	2 - علاقة المملكة العربية السعودية بصندوق النقد الدولي
116	3 - علاقة المملكة العربية السعودية بمنظمة التجارة العالمية
117	4 - التضخم في المملكة العربية السعودية
118	5 - البطالة في المملكة العربية السعودية
121	المبحث الثاني: الخصخصة في المملكة العربية السعودية
121	تمهيد
121	1 - المشاكل و الصعوبات التي تواجه الخصخصة
127	2 - القرارات الحكومية الخاصة بالخصخصة
128	3 - أهداف إستراتيجية التخصيص و سياستها
128	4 - الجهة المشرفة على التخصيص
130	5 - المرافق و الأنشطة و الخدمات المستهدفة بالتخصيص
130	6 - تنفيذ سياسة التخصيص
133	المبحث الثالث: الخصخصة في القطاع الرياضي بالمملكة العربية السعودية
133	تمهيد
133	1 - الجهة المشرفة على النشاط الرياضي
134	2 - نشاط كرة القدم
134	3 - المداخل المالية للأندية السعودية
136	4 - معوقات خصخصة الأندية الرياضية السعودية
137	5 - خصخصة القطاع الرياضي
212 - 139	الفصل الخامس: الدراسة التطبيقية
140	تمهيد:
141	المبحث الأول: الدراسة النظرية لقائمة الاستقصاء.
141	1 - البيانات الثانوية
142	2 - البيانات الأولية
144	3 - التحليلي الوصفي لبيانات قائمة الاستقصاء

الصفحة	الموضوع
148	المبحث الثاني: دراسة التحليل الوصفي لمحاوّر قائمة الاستقصاء
149	1- المحور الثاني: المشكلات التي تواجه الأندية الرياضية السعودية
157	2- المحور الثالث: الأهداف المراد الوصول بها في الأندية الرياضية السعودية
166	3- المحور الرابع: المبررات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، وكذلك المبادئ والقواعد الموضوعية لتوجيه وضبط الفكر والعمل التنظيمي في الأندية الرياضية السعودية.
175	4- المحور الخامس: المبررات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي تعمل على خصخصة الأندية الرياضية السعودية
183	5- المحور السادس: الإجراءات الإدارية اللازمة لخصخصة الأندية الرياضية السعودية.
191	المبحث الثالث: التحليل الإحصائي لمحاوّر قائمة الاستقصاء للأندية الرياضية السعودية
191	تمهيد
191	أولاً : دراسة أبعاد المشكلات التي تواجه الأندية الرياضية.
193	ثانياً : دراسة الأهداف المراد الوصول بها في الأندية الرياضية.
195	ثالثاً : دراسة المبررات السياسية والاقتصادية والاجتماعية الخاصة بتوجيه الفكر التنظيمي.
197	رابعاً : دراسة المبررات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي تعمل على خصخصة الأندية الرياضية.
199	خامساً : دراسة الإجراءات الإدارية اللازمة لخصخصة الأندية الرياضية.
202	المبحث الرابع: وضع إطار عام مقترح لخصخصة الأندية الرياضية في السعودية
202	تمهيد:
202	البعد السياسي
203	البعد الاقتصادي
205	مراحل الإعداد العلمية لخصخصة الأندية الرياضية السعودية وفق الإطار المقترح
213	الفصل السادس: النتائج والتوصيات
214	تمهيد
215	المبحث الأول: النتائج
215	1- المجموعة الأولى: النتائج المستمدة من الدراسات السابقة العربية والأجنبية

الصفحة	الموضوع
216	2 - المجموعة الثانية: النتائج المستمدة من الدراسة النظرية في مجال خصخصة الأندية الرياضية السعودية.
219	3 - المجموعة الثالثة: النتائج المستمدة من الدراسة التطبيقية على الأندية الرياضية السعودية.
221	المبحث الثاني: التوصيات
221	1 - المجموعة الأولى: التوصيات المستمدة من الدراسات السابقة العربية والأجنبية.
225	2 - المجموعة الثانية: التوصيات المستمدة من الدراسة النظرية في مجال خصخصة الأندية الرياضية السعودية.
230	3 - المجموعة الثالثة: التوصيات المستمدة من الدراسة التطبيقية على الأندية الرياضية السعودية.
232	قائمة المراجع العربية
249	قائمة الملاحق
250	ملحق - قائمة الاستقصاء (الاستبيان)

قائمة الجداول التنظيمية

الصفحة	موضوعه	رقم الجدول
54	أساليب الخصخصة	1/1/2
143	توزيع مفردات العينة على مجتمع الدراسة على القائمين على الأندية الرياضية السعودية	1/1/5
145	خصائص وسمات عينة الدراسة والتوزيع النسبي لها حسب توصيف القائمين في الأندية الرياضية	2/1/5
208	مراحل خصخصة الأندية الرياضية في المملكة العربية السعودية وفق الإطار العام المقترح للخصخصة	1/4/5

قائمة الأشكال والنماذج

الصفحة	موضوعه	رقم الشكل
57	التخطيط للمنشأة المراد خصصتها	1/1/2
58	الدراسة من المؤسسة الاستثمارية	2/1/2
58	إجراءات تنفيذ الخصخصة	3/1/2
59	متابعة عملية الخصخصة	4/1/2
207	مراحل تنفيذ الخصخصة وفق الإطار العام المقترح	1/4/5
212	تشكيل مجالس إدارات الأندية الرياضية المقترح	2/4/5

قائمة الجداول الإحصائية

الصفحة	موضوعه	رقم الجدول
149	إحصائي/ دراسة أبعاد المشكلات التي تواجه الأندية الرياضية.	1
157	إحصائي/ الأهداف المراد الوصول بها في الأندية الرياضية.	2
166	إحصائي/ دراسة المبررات السياسية – الاقتصادية والاجتماعية لتوجيه الفكر التنظيمي.	3
175	إحصائي/ دراسة المبررات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي تعمل على خصخصة الأندية الرياضية.	4
183	إحصائي/ دراسة الإجراءات الإدارية اللازمة لخصخصة الأندية الرياضية.	5

قائمة الجداول الوصفية

الصفحة	موضوعه	رقم الجدول
149	عدم وجود سياسة رياضية واضحة تقود العمل الرياضي.	1/1

149	لا يوجد اهتمام بالاستثمار في المجال الرياضي.	2/1
149	موقع الرياضة في الخطط الاستثمار الحكومية ضعيف وغير واضح.	3/1
150	عدم وجود الوعي الثقافي لدى المسؤولين عن أهمية الاستثمار الرياضية.	4/1
150	عدم استمرار الإقبال الجماهيري على الألعاب والأنشطة الرياضية يؤثر بصورة مستديمة.	5/1
151	عدم وجود تشجيع رسمي للقطاع الخاص للمساهمة يؤثر بدور أساس في التنمية الرياضية.	6/1
151	عدم التأكد من تحقيق مكاسب عن طريق الرياضة.	7/1
151	عدم توافر البيانات الكافية التي تساعد على إجراء دراسات الجدوى.	8/1
152	صعوبة حساب التكلفة الفعلية للاستثمار الرياضي.	9/1
152	عدم وجود نظام خاص وثابت بالمجال الرياضي.	10/1
152	عدم وجود ضمانات كافية للاستثمار الرياضي.	11/1
153	عدم وجود بيئة أساسية للرياضة تساعد على الاستثمار.	12/1
153	عدم وجود قواعد أساسية تحدد كيفية اتخاذ القرارات.	13/1
153	عدم وجود خطة استثمارية توضح نوع ومكان الأنشطة الاستثمارية.	14/1
154	عدم وجود رؤية مستقبلية تدل على انتشار الاستثمار.	15/1
154	تغيير الإدارات تقلل الاستثمار الرياضي يؤدي إلى تقليل الاستثمار.	16/1
157	هناك زيادة في مستوى الكفاءة الاقتصادية في الأندية الرياضية.	1/2
157	لا يوجد اهتمام كافي بالاستثمار في المجال الرياضي	2/2
157	موقع الرياضة في الخطط الاستثمارية للحكومة ضعيف	3/2
158	رفع مستوى الرياضة منافسة إقليميا ودوليا .	4/2
158	زيادة درجة المنافسة بين الأندية الرياضية.	5/2
158	العمل على نشر ملكية الأندية على نطاق واسع.	6/2
159	إعادة هيكلة الأندية بما يتناسب مع أهدافها.	7/2
159	تخفيض الربح المادي بجانب الربح الاجتماعي والمعنوي.	8/2
159	التخلص من الأعباء المالية للأندية الرياضية.	9/2
160	التخلص من التضاربات الإدارية بالأندية الرياضية.	10/2
160	تخفيض الأعباء المالية على الموازنة للملكة.	11/2
160	تقليص حجم القطاع العام في مجال الرياضة.	12/2
161	تطوير سوق الأوراق المالية (البورصة) لمواجهة الخصخصة.	13/2
161	تحسين وتطوير الإدارة الفعالة ورفع الكفاءة الرياضية.	14/2
161	تشجيع المنافسة بين الأندية الرياضية.	15/2
162	الحصول على إيرادات إضافية للحكومة من الخصخصة.	16/2

162	رفع الكفاءة والقدرة التنافسية للأندية الرياضية.	17/2
162	تحسين الوضع المالي للحكومة للاستفادة من حصيلة بيع الأندية الرياضية.	18/2
163	تقليل حجم القطاع العام الرياضي وتخفيف الأعباء على الحكومة.	19/2
163	تعزيز وتقوية السوق وزيادة المنافسة.	20/2
163	التوسع في ملكية الأسهم للعاملين والجمهور.	21/2
166	تمويل الأندية من مسئولية القطاع الخاص.	1/3
166	تنفيذ وتشغيل الأندية الرياضية وفق الأنظمة والقوانين.	2/3
166	اختبار الشركة المسؤولة عن تمويل الأندية الرياضية.	3/3
167	تكوين الشركات في شكل شركات مساهمة.	4/3
167	تشجيع المشاركة الأجنبية في الأندية الرياضية.	5/3
167	إنشاء شركات لتوفير الخدمات الرياضية.	6/3
168	منح الشركات الرياضية حوافز وإعفاءات.	7/3
168	حماية مصالح المستثمرين في الأندية الرياضية.	8/3
168	ضمان امتداد الخدمات الرياضية للبيئة المحيطة.	9/3
169	حماية الأندية الرياضية من تدني خدماتها.	10/3
169	تدعيم أداء الأفراد والجماعات في الأندية الرياضية.	11/3
169	تقوية الأداء المنخفض وتوفير متطلبات تحسينه.	12/3
170	توفير متطلبات دعم العلاقات الإيجابية والتواصل.	13/3
170	تدعيم مقومات بقاء الأندية الرياضية ونموها.	14/3
170	توفير المناخ التنظيمي الملائم لتوليد الأفكار الابتكارية.	15/3
171	تدعيم الإجراءات لتوفير مقومات تحقيق الأهداف الرياضية.	16/3
171	تسهيل الاتصالات الإدارية بين الأفراد والجماعات.	17/3
171	تحديد ملامح القواعد والسياسات لتحقيق الأهداف ورسالتها.	18/3
172	تدريب العاملين على أعمال التنبؤ وتحديد البدائل.	19/3
172	تدعيم قدرة الأندية الرياضية على التعامل مع الأزمات.	20/3
175	إعادة النظر في الكم الهائل من القوانين والتشريعات.	1/4
175	إعادة النظر في ازدواجية الاختصاصات بين الأندية الرياضية.	2/4
175	إعادة النظر في الأندية الرياضية في عددها واختصاصاتها.	3/4
176	تخفيض التكدس في العمالة الموجودة في الأندية الرياضية.	4/4
176	ضرورة إصلاح احتلال الميزان المالي للأندية الرياضية.	5/4
176	إعادة النظر في سياسة الدعم الحكومي للأندية الرياضية.	6/4
177	التخفيف عن كاهل الدولة، وترشيد الانفاق الحكومي لها.	7/4
177	تشجيع القطاع الخاص الرياضي، وتقديم الحوافز له.	8/4
177	الإصلاح السياسي للمسؤولين، وإعادة النظر في سوء استخدام السلطة في الأندية الرياضية.	9/4

178	ارتفاع معدلات الربحية في الأندية الرياضية.	10/4
178	اهتمام الدولة بالأندية الرياضية باعتبارها إحدى أدوات الدخل.	11/4
178	استقلالية القرارات الإدارية الرياضية وتحسين أداء العاملين	12/4
179	زيادة الإصدارات الجديدة للأسهم.	13/4
179	التركيز على المراحل السيئة المختلفة لزيادة فعاليتها في التنمية.	14/4
179	نقل المدراء إلى موضع المسؤولية المباشرة أمام حملة الأسهم.	15/4
180	فرض الانضباط وتحقيق مستوى كفاءة أعلى.	16/4
180	تشجيع القطاع الخاص على القيام بدورة في التنمية الاقتصادية.	17/4
180	تحسين نوعية النشاط الممارس.	18/4
181	زيادة حصيلة الدولة من بيع وحدات القطاع الرياضي العام.	19/4
183	دراسة الوضع القائم، وتحديد الاتجاهات المستقبلية للأندية الرياضية.	1/5
183	تأثير الهياكل التنظيمية للتعرف على مستقبل التنظيم داخل الأندية الرياضية	2/5
183	توجيه مسار جميع الأعمال داخل الأندية في اتجاه تحقيق الأهداف.	3/5
184	متابعة تنفيذ الأعمال وفقاً لمعايير محددة لتحقيق الأهداف.	4/5
184	قياس الأداء الحالي للأندية ومقارنتها بالأهداف الموضوعية.	5/5
184	الاختيار الأمثل بين البدائل لتحقيق الأهداف الموضوعية	6/5
185	تحديد المعوقات والصعوبات التي تواجه تحقيق الأهداف في الأندية الرياضية.	7/5
185	قدرة الأندية الرياضية على تعديل أوضاعها طبقاً للمتغيرات البيئية.	8/5
185	الوضع المالي للأندية الرياضية بما يتفق مع الوضع المالي والاقتصادي الحديث.	9/5
186	إعداد إستراتيجية لتطوير الأندية الرياضية على المدى المتوسط والطويل.	10/5
186	إعداد بدائل وتصورات للخصخصة محددة بالمدة الزمنية.	11/5
186	وضع إستراتيجية للتمويل الرياضي.	12/5
187	وضع برنامج متكامل للخصخصة محددة بالمدة الزمنية.	13/5
187	وضع تصور للجانب التنظيمي للأندية الرياضية للانتقال إلى القطاع الخاص.	14/5
187	اقتراح التعديلات المطلوبة للنظم المحاسبية لتحسين سير العمل.	15/5
188	التعرف على طرق البيع وأساليبها وتقييم الفروض.	16/5
188	مناقشة الاتفاقيات التي تنظم علاقة الأندية الرياضية بالدولة.	17/5
188	دراسة وضع العمالة بعد الخصخصة.	18/5

189	تقييم المناخ القانوني والسياسي والاقتصادي والمالي.	19/5
189	التعرف على الرأي العام المساند لعملية الخصخصة.	20/5

قائمة الملاحق

الصفحة	موضوعه	رقم الملحق
250	قائمة الاستقصاء (الاستبيان).	1

