

بِسْمِ اللَّهِ
الرَّحْمَنِ
الرَّحِيمِ

إستهلال

قال تعالى

(والعصر * إن الإنسان لفي خسر * إلا الذين
امنوا وعملوا الصالحات وتواصوا بالحق وتواصوا
بالصبر*)

صدق الله العظيم

سورة العصر الآيات (1-3)

إهداء

إلى والدتي

القلب النابض والفكر الثاقب والخلق الجميل

إلى والدي

الذي احترق شموعاً حتى أضاءت لنا دياجر الظلمات

إلى أخوتي

وجميع أفراد أسرتي وإلى أصدقائي المخلصين

إلى رفقاء درب الكفاح وزملائي

إلى أحبائي

اهدي هذا البحث

الباحث

شكر و عرفان

لله الحمد والشكر من قبل ومن بعد.

الشكر للأستاذ إبراهيم صديق الذي تفضل بأخلاق النبلاء وتواضع العلماء وحقاقة العارفين بالإشراف علي هذا البحث الذي قام علي فكره وتوجيهاته القيمة فكان نعم المرشد وخير الدليل في جميع مراحل البحث دون ان يكمل أو يمل فليجزه الله عني خير الجزاء .

والشكر كل الشكر لجميع الأساتذة بجامعة السودان والعاملين بمكتبة الدراسات العليا ، كما أتقدم بشكري وتقديري للمهندس محمد عيسى مدير شركة صناعات استايركس ولكل العاملين بها لكريم تفضلهم بمساعدة الباحث في جمع البيانات كما أتقدم بشكري لكل من ساهم معي في هذا البحث.

والسلام.

ملخص الدراسة

تناول هذا البحث أهمية ودور الموازنة ومحاسبة المسؤولية كنموذج لبيانات محاسبة التكاليف في قياس وتقويم الأداء بالنسبة للمنشآت الصناعية ، حيث أصبحت عملية قياس وتقويم الأداء مهمة جدا في بيئة الأعمال المعاصرة ، ومن الملاحظ ان المنشآت تهتم بالتقييم من الناحية المالية فقط دون الاهتمام بالجوانب الأخرى ، وقد قام الباحث بوضع عده فروض:-

1/ وجود نظام تكاليف مبنى على محاسبة المسؤولية يساعد على توفير التقارير التفصيلية التي تسهل عملية قياس وتقويم الأداء سواءً كان على مستوى المنشأة أو الأقسام أو الأفراد.

2/ تستخدم الموازنات التخطيطية أداة للتخطيط أكثر من كونها أداة لقياس وتقويم الأداء
3/ عدم اختيار أسس القياس الملائمة يؤثر في تقييم كفاءة الأداء للمنشأة. و يؤدي إلى انخفاض الحصة السوقية والمقدرة التنافسية للمنشأة

وكان التطبيق على شركة صناعات استايركس ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي والتحليلي في إطار جمع وتحليل البيانات من واقع المصادر الأولية والثانوية ويهدف البحث إلى إظهار دور الموازنات التخطيطية ومحاسبة المسؤولية في عملية قياس وتقويم الأداء وجعلها مواكبة لبيئة الأعمال الحديثة ويحتوى البحث على خمسة فصول ، الفصل الأول الإطار المنهجي والدراسات ، بينما احتوى الفصل الثاني على مفهوم محاسبة التكاليف والفصل الثالث على مفهوم قياس وتقويم الأداء ، أما الفصل الرابع يحتوى على الدراسة التطبيقية أما الفصل الخامس يحتوى على النتائج والتوصيات ، وتوصل الباحث إلى النتائج التالية :-

1/ تقويم المنشآت من الجانب المالي فقط غير صحيح ومضلل ولا يعطى التقويم الصحيح للمنشأة في بيئة الأعمال الحديثة .

2/ ان أهم عوامل نجاح وتطبيق محاسبة المسؤولية وتقسيم المنشأة إلى وحدات ودوائر نشاط أو مراكز مسؤولية وتحديد الشخص المسئول ومراعاة التنظيم الإدارى وحجم الوحدة الاقتصادية

4/ نظام الموازنات التخطيطية لا يستخدم بكفاءة عالية كمؤشر لقياس وتقويم الأداء
ووصى الباحث بالآتي :-

- 1/ ضرورة تفعيل دور قياس وتقويم الأداء بالمنشآت واعتماده ضمن السياسات والاستراتيجيات التي تؤدي إلى تنمية حقيقية للموارد البشرية والمادية
- 2/ من الضروري ان يشمل قياس و تقويم أداء على جميع أوجه نشاط المنشأة وليس الجانب المالي فقط .
- 3/ الاهتمام بالأجهزة الرقابية ودعمها بالكوادر المؤهلة والمدربة للحصول على أداء متميز بالمنشأة .

ABSTRACT

The study has pointed out the importance and the role of budgeting and responsibility accounting as a model for data concerning cost accounting needed for measuring and assessing the performance of industrial firm , However the evaluation of performance is viewed as something very essential in business environment . it is noticed that the firm are only concerned with evaluation of financial aspect and overlooking the other aspects .

The researcher has presented the following hypotheses :

1/ Existence of costing system based on responsibility accounting help in ensuring the precise reports the facilitate the evaluation of performance , whether at firm , department or individual levels .

2/Budgeting is used as a tool for planning rather than being a tool for the assessment of performance.

3/Making a wrong choice for measuring the firm may affect the evaluation of its performance which consequently leads to reduction of sales and firm competitiveness . this study has been applied to " Staricks "Industries .However the researcher has used the descriptive analytical method in collecting and analyzing the data form its primary and secondary sources. The study aim at highlighting the role of budgeting and responsibility accounting in the process of evaluating performance and to keep pace with modern business environment .

the research contains five chapters , chapter one is about the research methodology frame work and the previous studies whereas , chapter two focuses on concept of costing, chapter three is about the evaluation of performance concept , chapter four contains the case study, chapter five contains the results and recommendations .

the research has come up with following ;

1/ The evaluation of firm from financial aspect only is in correct and misleading , it doesn't give the precise evaluation of a firm in modern business environment .

2/ The main factors that led to the success and application of responsibility accounting and the division of firm into departments or centers of activities , specification of the responsible person , taking into consideration the administrative structure and the size of economic unit .

3/ The budgeting system is not used more efficiently or as an indicator for measuring performance .

The researcher has recommended the following :

1/ Reactivating the role of evaluation of the firms performance and the adoption the policies and strategies that lead to human and material development .

2/ The firm should not pay attention to evaluation of only financial aspect but should also include all the aspects of activities in a firm .

3/ Attention should be placed on the monitoring organs and to back them up with qualified cadres so as to arrive at excellent performance of the firm .

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	البسمة
ب	الاستهلال
ج	الإهداء
د	الشكر والعرفان
هـ	ملخص الدراسة
ز	ABSTRACT
ط	فهرس الموضوعات
ك	فهرس الجداول
ل	فهرس الأشكال
1	الفصل الأول : الإطار المنهجي والدراسات السابقة
2	المبحث الأول : الإطار المنهجي
3	مشكلة الدراسة
4	أهمية الدراسة
4	أهداف الدراسة
4	فرضيات الدراسة
4	منهج الدراسة
5	حدود الدراسة
5	هيكل الدراسة
7	المبحث الثاني :الدراسات السابقة
12	الفصل الثاني : مفهوم التكاليف
13	المبحث الأول :- محاسبة التكاليف
13	مفهوم محاسبة التكاليف
16	أهداف محاسبة التكاليف
19	محاسبة التكاليف وبيئة الأعمال الحديثة

20	أنواع وخصائص بيانات محاسبة التكاليف
23	دور بيانات محاسبة التكاليف في كفاءة الأداء
25	المبحث الثاني :نظم التكاليف
27	محاسبة المسئولية
33	الموازنات التخطيطية
39	الفصل الثالث : قياس وتقويم الأداء
40	المبحث الأول :مفهوم قياس وتقويم الأداء
42	علاقة تقييم الأداء بالعملية الإدارية
45	تصميم مقاييس الأداء
47	متطلبات مقاييس الأداء
48	فوائد تقييم الأداء
50	المبحث الثاني :أنواع مقاييس الأداء
50	الحاجة إلى تطوير مقاييس الأداء
51	أبعاد قياس وتقويم الأداء
52	انواع مقاييس الاداء
57	الفصل الرابع : الدراسة التطبيقية
58	المبحث الأول : نبذة تعريفية عن المنشأة
62	المبحث الثاني : تحليل بيانات الاستبيان
81	الفصل الخامس : النتائج والتوصيات
82	المبحث الأول :النتائج
83	المبحث الثاني :التوصيات
84	المراجع
88	الملاحق

فهرس الجداول

رقم الصفحة	رقم الجدول
62	جدول رقم (1)
63	جدول رقم (2)
64	جدول رقم (3)
65	جدول رقم (4)
66	جدول رقم (5)
67	جدول رقم (6)
68	جدول رقم (7)
69	جدول رقم (8)
70	جدول رقم (9)
71	جدول رقم (10)
72	جدول رقم (11)
73	جدول رقم (12)
74	جدول رقم (13)
75	جدول رقم (14)
76	جدول رقم (15)
77	جدول رقم (16)
78	جدول رقم (17)
79	جدول رقم (18)

فهرس الأشكال

رقم الصفحة	رقم الشكل
26	شكل رقم (أ)
28	شكل رقم (ب)
36	شكل رقم (ج)
62	شكل رقم (1)
63	شكل رقم (2)
64	شكل رقم (3)
65	شكل رقم (4)
66	شكل رقم (5)
67	شكل رقم (6)
68	شكل رقم (7)
69	شكل رقم (8)
70	شكل رقم (9)
71	شكل رقم (10)
72	شكل رقم (11)
73	شكل رقم (12)
74	شكل رقم (13)
75	شكل رقم (14)
76	شكل رقم (15)
77	شكل رقم (16)
78	شكل رقم (17)
79	شكل رقم (18)

