

الاستهلال

قال الله تعالى

زُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا
يُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا
يُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا وُورُوا

صدق الله العظيم

سورة البقرة

الإهداء

إلي ينبوع الذي لا يمل العطاء إلي من حاكت سعادتي بخيوط منسوجة من قلبها
والدتي العزيزة

إلي من ودع الحياة بدموع المقل
تلك الروح التي سمت في عليائها قرير العين إن شاء الله .
منبع الحنان الفياض الذي نضب قبل أن ارتوي منه
الذي لم يمهله القدر لمشاركتي نجاحي ، واعلم أنه بقربي في كل لحظة
من سنتظل روحه حاضرة في نفسي ما طال الامد

والدي العزيز

إلي من حبهم يجري في عروقي ويلهج بذكرهم فوادي إلي شقيقي وشقيقاتي
إلي من سرنا سوياً ونحن نشق الطريق معاً نحو النجاح والابداع إلي من تكاتفنا يداً بيد ونحن نقطف
زهرة إلي اخواني واخواتي الزملاء
إلي من علمونا حرفاً من الذهب وكلمات من درر إلي من صاغوا لنا علمهم حرفاً ومن فكرهم منارة
تنير لنا سير العلم والنجاح إلي اساتذتي الكرام .
إلي كل من ازرنى وثبت خطاي وذرع دربي ثقة واملاً .
إلي كل طالب علم .

الشكر والتقدير

الحمد لله الذي تواضع كل شئ لعظمته، الحمد لله الذي استسلم كل شئ لقدرته
،الحمد لله الذي خضع كل شئ لملكه ، ثم الصلاة والسلام علي اشرف الانبياء
والمرسلين سيدنا وحبينا محمد صلي الله عليه وسلم وعلي اله وصحبه اجمعين .

أشكر الله سبحانه وتعالى الذي الهمني الطموح وسدد

الشكر والتقدير عبر هذه الكلمات لكل من ساهم في تهيئة المناخ الملائم الذي
ساعدني في اخراج هذا البحث بالصورة التي بين ايديكم . الشكر موصول إلي
جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا إدارة وأساتذة وكل من ساهم وساند في انجاز
هذا البحث .

اخص بالشكر استاذي الدكتور/ **فتح الرحمن الحسن منصور الحسن** لاشرافه
علي هذا البحث وتقديم النصح والارشاد الذي اعانني كثيراً .

الشكر موصول أيضا إلي إدارة والعاملين بمكتبة جامعة السودان وجامعة ام
درمان الاسلامية وجامعة النيلين.

اخيراً شكري وتقديري للإدارة والعاملين في شركة نون للصناعات المكتبية
وخاصة الاخ / امين فضل الله عبدالله

مستخلص البحث

تناول البحث الاساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف ودورها في التخطيط والرقابة حيث تتمثل
مشكلة البحث في اعتماد شركة نون للصناعات المكتبية على الأساليب التقليدية لمحاسبة التكاليف

لتحديد و قياس تكلفة منتجاتها مما يعني الاعتماد على معلومات تكافية غير دقيقة في عملية التخطيط الرقابة .

تمثلت أهداف البحث فى الآتى :

* التعريف بدور محاسبة التكاليف وأهميتها فى تقديم المعلومات التي تساعد فى عملية التخطيط والرقابة.

* بيان أوجه القصور التي تعاني منها الأساليب التقليدية لمحاسبة التكاليف .

* عرض أهم الأساليب الحديثة فى محاسبة التكاليف ودورها فى التخطيط والرقابة ومتطلبات نجاحها .

اعتمد البحث على مناهج البحث العلمى الاستقرائى والاستنباطى والتاريخى والوصفى التحليلى باستخدام أسلوب دراسة الحالة .

لتحقيق أهداف الدراسة تم اختبار الفرضيات التالية :

الفرضية الأولى : لا تمكن الأساليب التقليدية للتكاليف من توفير المعلومات الملائمة للتخطيط والرقابة بصورة دقيقة .

الفرضية الثانية : يؤثر تطبيق الأساليب الحديثة فى محاسبة التكاليف على عملية التخطيط والرقابة بصورة موضوعية .

الفرضية الثالثة : هناك صعوبات تواجه تطبيق الأساليب الحديثة فى محاسبة التكاليف فى التخطيط والرقابة .

لقد اثبتت نتائج البحث صحة جميع الفرضيات

توصل البحث الى عدة نتائج منها :

1. تؤدي الاساليب التقليدية فى توزيع التكاليف الصناعية غير المباشرة إلى قياس غير دقيق للتكاليف مما يجعل التخطيط غير سليم وبالتالي فان الرقابة تقوم علي التخطيط .
2. تطبيق أسلوب المحاسبة عن الانجاز يساهم فى تخصيص التكاليف الصناعية غير المباشرة وان التخصيص الدقيق للتكاليف يساعد فى عملية التخطيط والرقابة .
3. يساعد أسلوب التكلفة علي اساس النشاط علي اختيار مسببات التكلفة الملائمة لمجمعات الأنشطة وتقديم الكثير من الحلول للمشكلات الناجمة عن تطبيق الاساليب التقليدية بما فيها مشكلات التخطيط والرقابة .
4. عدم تدريب وتأهيل محاسبى التكاليف يعتبر من معوقات تطبيق الأساليب الحديثة .

كما أوصي الباحث بعدة توصيات منها :

1. على إدارة الشركات الأهتمام بقسم التكاليف وتدريب المحاسبين علي الأساليب الحديثة حتى يستطيع قسم التكاليف القيام بمهامه .

2. تطبيق نظام للتكاليف المعيارية حتي تتمكن الاساليب الحديثة من القيام بعملية التخطيط والرقابة .
3. على الشركة أن تطبق أساليب محاسبة التكاليف الحديثة .

Abstract

The research dealt with methods of modern cost accounting and its role in planning and control. The research problem is represented in the reliance of Non Company for Office industry on traditional methods of cost accounting

to determine and measure its products cost, which means relying on inaccurate costing information in the process of planning and control,

- The research objectives are represented in the following:
To identify the role of cost accounting and its significance in providing information that helps in the process of planning and control
- To clarify aspects of deficiencies that facing the traditional methods of cost accounting.
- To review the most important modern methods of cost accounting, its role in planning and control and requirements for success.

The research adopted the inductive approach, the deductive approach, the historical approach and the descriptive approach by the use of case study method.

To achieve research objectives the following hypotheses have been tested:
The first hypothesis: traditional methods of cost accounting do not support providing appropriate information for planning and control in an accurate manner.

The second hypothesis: the application of modern methods of cost accounting objectively affects the process of planning and control.

The third hypothesis: there are difficulties that facing the application of modern methods of cost accounting in planning and control.

The research proved the validity of the said hypotheses and researched the following findings:

- 1 Traditional methods of indirect industrial costs' distribution lead to inaccurate cost measurement, which makes unsound planning and therefore, control is dependable on planning.
- 2 Applying the method of accounting for achievement contributes to the allocation of indirect industrial costs, taking into consideration that accurate cost allocation helps in the process of planning and control.
- 3 Activity based costing method helps in choosing appropriate cost drivers for complexes of activities and makes a lot of solutions to problems arising from the application of traditional methods, including the problems of planning and control.
- 4 Lack of training and qualifying cost accountants is one of the impediments of modern methods' application.

The research suggested a number of recommendations including the following:

- 1 Companies' management should have a more interest in the costs section and training of accountants on modern methods, so that the costs section may be able to carry out its duties.
- 2 To apply the system of standard costs to enable modern methods to perform the process of planning and control.
- 3 The company should apply the modern methods of cost accounting.

رقم الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الاهداء
ج	الشكر والتقدير
د	مستخلص البحث
و	Abstract
ح	فهرس الموضوعات
ط	فهرس الجداول
ي	فهرس الاشكال
1	المقدمة
2	أولاً الاطار المنهجي
5	ثانياً الدراسات السابقة
21	الفصل الأول: الأساليب التقليدية لمحاسبة التكاليف
22	المبحث الأول : أساليب تحميل التكاليف
41	المبحث الثاني : تخصيص التكاليف غير المباشرة
53	الفصل الثاني : الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف
54	المبحث الأول : أسلوب المحاسبة عن الانجاز
68	المبحث الثاني : أسلوب التكلفة علي أساس النشاط (A.B.C)
80	الفصل الثالث : التخطيط والرقابة في ظل الأساليب الحديثة
81	المبحث الأول : مفهوم التخطيط والرقابة
93	المبحث الثاني : الأساليب الحديثة لمحاسبة التكاليف والتخطيط والرقابة
104	الفصل الرابع :الدراسة التطبيقية
105	المبحث الأول :نبذة تعريفية عن الشركة نون للصناعات المكتبية
107	المبحث الثاني :تحليل البيانات واختبار الفرضيات
122	الخاتمة
123	أولاً : النتائج
124	ثانياً : التوصيات
125	المصادر والمراجع

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
------------	--------------	------------

107	قائمة التكاليف لشركة نون لعام 2009م	(1/2/4)
108	قائمة الارباح او الخسائر لشركة نون للصناعات المكتبية	(2/2/4)
110	تحليل تكلفة الصيانة لعام 2009م	(3/2/4)
112	كشف توزيع التكاليف الصناعية غير المباشرة	(4/2/4)
114	حساب معدل التحميل	(5/2/4)
115	قائمة التكاليف علي أساس الانجاز	(6/2/4)
116	تكاليف الأنشطة ومسببات التكلفة	(7/2/4)
117	تكاليف الأنشطة ومسببات التكلفة	(8/2/4)
117	توزيع التكاليف الصناعية غير المباشر علي الإنتاج	(9/2/4)
118	مقارنة علي مستوي المنتج الأول (كراس)	(10/2/4)
119	مقارنة علي مستوي المنتج الثاني (A4)	(11/2/4)

فهرس الاشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
61	أهم الافتراضات والمفاهيم المتعلقة بالمحاسبة عن الإنجاز	(1/1/2)
62	المفاهيم المتعلقة بالمحاسبة عن الإنجاز والاختلافات الرئيسية بينها وبين محاسبة التكاليف	(2/1/2)
66	قائمة التكاليف (وفقا لأسلوب الانجاز)	(3/1/2)
66	قائمة نتائج الأعمال (وفقا لأسلوب الانجاز)	(4/1/2)
72	امثلة لمسببات التكلفة	(1/2/2)
77	أهداف اسلوب التكاليف على أساس النشاط ABC	(2/2/2)
88	العلاقة الارتباط بين التخطيط والرقابة	(1/1/3)
106	هيكل الاداري لشركة نون للصناعات المكتبية	(1/1/4)