المحور الأول: السلوك القيادي لمدير المدرسة

| الترتيب | الفئة التي ينتمي | المتوسط | ر مهم | غير | لأهمية | قلیل ا | الأهمية | متوسط | ام | A | جدا | هام | الطبطوارات | |
|---------|------------------|---------|-------|-----|--------|--------|---------|-------|------|----|------|-----|--|---|
| | إليها | المرجح | % | Ç | % | ت | % | ت | % | ت | % | Ç | | ٦ |
| ١ | هام جدا | ٤.٦٩ | ٠.٠ | ٠ | ٠.٠ | • | ۲.۱ | ٣ | ۲٦.٤ | ٣٨ | ٧١.٥ | ١٠٣ | يتيح المجال لأعضاء التدريب العمل بأقصى طاقاتهم | , |
| ۲ | هام جدا | ٤.٥٦ | ٠.٠ | ٠ | ٠.٠ | • | ٦.٣ | ٩ | ٣١.٩ | ٤٦ | ٦١.٨ | ٨٩ | يتمسك باتباع الأنظمة والقوانين الرسمية تجاه هيئة التدريس | ۲ |
| ٨ | هام جدا | ٤.٢٥ | ٠.٧ | ١ | ۲.۱ | ٣ | 17.0 | 70 | ٣٠.٨ | ٤٤ | ٤٩.٠ | ٧. | حريص على ضرورة انجاز الأعمال في مواعيدها | ٣ |
| ٤ | هام جدا | ٤.٣٩ | *.* | • | ١.٤ | ۲ | ٩.٨ | ١٤ | ۳۷.۱ | ٥٣ | 01.7 | ٧٤ | يحدد المهام التي يقوم بها أعضاء هيئة التدريس | ٤ |
| ٧ | هام جدا | ٤.٢٦ | ١.٤ | ۲ | ۲.۸ | ٤ | ۱٤.٨ | ۲۱ | ٣٠.٣ | ٤٣ | ٥٠.٧ | ٧٢ | ينتقد العمل المتدني | 0 |
| ٩ | هام جدا | ٤.٢٤ | *.* | • | ٠.٧ | ١ | ۱٦.٧ | 7 £ | ٤٠.٣ | ٥٨ | ٤٢.٤ | 71 | يحرص على فهم أعضاء هيئة التدريس لدورهم في | ٦ |
| | | | | | | | | | | | | | المدرسة | |
| 1. | هام | ٤.١٩ | ٠.٧ | ١ | ٠.٧ | ١ | ١٦.٢ | 77 | ٤٣.٧ | ۲۲ | ٣٨.٧ | 0 | يحافظ على المعايير المحددة للاداء | ٧ |
| 10 | هام | ٣.٨٤ | *.* | • | ٥.٦ | ٨ | 77.1 | ٣٣ | 07.1 | ٧٦ | 11.7 | 77 | يجعل من السهل معرفة اتجاهاته لهيئة التدريس | ٨ |

| | إليها | المرجح | % | ت | % | ت | % الأهمرية | ت | % | ت | % | ت | | |
|---------------|-------------------------------|---------------------------------|-----|----------|--------------------|-------------------|---------------|-------------------------|--------------|----------|--------------|----------|--|----|
| الترتيب ۱۳ | الفئة التي ينتمي هام إليها | المتوسط ۳الهر ۲ ح | •% | غیر ت | <u>ځممية</u> ۲% | قلیل ۱۱ س ت | الإهمية ٢٣% | <u>متوسط</u> ۳۶ ت | ٥٠% | <u>*</u> | ۲۳% | مام ۲۳ | العبارات العبارات العرص على إن يكون هناك تتسيقا بين أعضاء هيئة | å |
| ٤ | هام جدا هام جدا | £.£7 £.٣٣ | •٧ | • | •.٧ | • | 9.9 | 1 £ | 75.0 71.9 | £9 07 | 00.7 £V.9 | V9 79 | التدريس يحث المعلمين على التعاون والمشاركة الفعالة في يشجع أعضاء هيئة التدريس بان يعملوا باقصى طاقاتهم | |
| 11 | هام | ٤.١٧ | ٠.٠ | • | ۲.۱ | ٣ | 1 2. • | ۲. | ٤٨.٣ | ٦٩ | ۳٥.٧ | ٥١ | ١ مهتم بالمصلحة الشخصية لأعضاء هيئة التدريس | ١١ |
| ٣ | هام جدا | ٤.٤٦ | *.* | • | ٠.٧ | ١ | ٧.٠ | ١. | ٣٧.٨ | 0 £ | 05.0 | ٧٨ | ا يقوم بأعمال بسيطة تجعل العمل في المدرسة مهيئا الأعضاء هيئة التدريس | ١٢ |
| ٦ | هام جدا | ٤.٢٧ | ٠.٠ | • | ٠و٠ | • | 12 | ۲. | ٤٥.٥ | 70 | ٤٠.٦ | OA | ا لا يبخل في تقديم الخدمات الشخصية لأعضاء هيئة التدريس | ١٣ |
| 17 | هام | ٤.٠٩ | ٠.٧ | ١ | ۲.۸ | ٤ | 19.2 | ۸۸ | ٤١.٠ | 09 | ٣٦.١ | 70 | c c | ١٤ |
| ١٤ | هام | ٣.٨٩ | ٠.٧ | ١ | ٦.٩ | ١. | ۱۸.۱ | 77 | ٤٢.٤ | ٦١ | ٣١.٩ | ٤٦ | ا اقتراحات هيئة التدريس تجد عنده اهتماما | 10 |

المحور الثاني: دور مدير المدرسة في التطور المهني

| ולדי דיי | गः. गो। ग्रह्मो। | 1 . : 11 | | | 7 | 11 . 1.15 | ١٠٠١١ | 1 | | | 1, | 1. | الأنشطة المدرسية |
|----------|--------------------------------|--------------------|-------|---|----------------------|-----------|-----------------|------------|-------|------|--------------|-------------|---|
| الترتيب | الفئة التي ينتمي هام لجلتكا | المتوسط .الكركح | ·% | ت | لأهمية % ٠ | ت | الأهمية ١٣٠٩ | موسط ن۲ | Y 9,9 | * ET | 00% | مام کې ا | م يعرف المعلمين بمسؤلياتهم وواجباتهم |
| χ | 智を | £:97 | ٠و٠٠٠ | : | ٥:٣ | ð | 7:41 | 1 £ | 7:47 | 26 | ₹ ₹:٩ | ₹ 🖯 | لل يشجع علا فكوه العليدة السلت ميدانية تفيد في ويحسين |
| | | | | | | | | | | | | | المعينو عمراليقهاي |
| 11 | هام | ٣.٩٦ | ٠.٧ | ١ | ٥.٦ | ٨ | ۸.۰۲ | ٣. | ٤٣.١ | ٦٢ | ۲۹.۹ | ٤٣ | ٤ يهيئ الاستفادة من خامات البيئة في صنع الوسائل |
| | | | | | | | | | | | | | التعليمية المتوفرة في المدرسة |
| ١. | هام | ٤.١٤ | *.* | • | ۲.۸ | ٤ | ۸.۰۲ | ٣. | ٣٦.١ | ٥٢ | ٤٠.٣ | ٥٨ | ٥ يقدم ملاحظات ايجابية عند زيارته للمعلم في الصف |
| 1 | هام جدا | ٤.٧١ | ٠.٠ | • | ٠.٠ | ٠ | ٣.٥ | 0 | 77.7 | ٣٢ | ٧٤.٣ | ١٠٧ | ٦ يحرص على استشارة المعلمين بشأن توفير أي |
| | | | | | | | | | | | | | وسائل تعليمية جديدة |
| ٦ | هام جدا | ٤.٣٨ | ٠.٧ | ١ | ۲.۸ | ٤ | ۸.۳ | ١٢ | ٣٤.٧ | ٥, | ٥٣.٥ | ٧٧ | ٧ يخطط مسبقا للاجتماعات المدرسية للاستفادة منها |
| | | | | | | | | | | | | | مهنيا |
| ٩ | هام جدا | ٤.٦٦ | *.* | | ٨.٥ | ١٢ | ٣٤.٥ | ٤٩ | ٣٩.٤ | 7 | ۱۷.٦ | 70 | ٨ يحرص على تنفيذ وتطبيق نتائج القرارات التي |
| | | | | | | | | | | | | | اتفق عليها في اجتماعات المعلمين معه |

| ٧ | هام جدا | ٤.٣٤ | ٠و ٠ | | ۲.۸ | ٤ | 17.0 | ١٨ | ٣٢.٦ | ٤٧ | 07.1 | ٧٥ | يميل إلى الموضوعية في مناقشة الامور ويستخدم | ١. |
|---------|------------------|---------|------------|-----|-------------|--------|---------|------------|--------|----|------|-----------|---|-------|
| الترتيب | الفئة التي ينتمي | المتوسط | رمهم | غير | لأهمية | قلیل ا | الأهمية | متوسط | ام | à | جدا | هام | | ۾ |
| | إليها | المرجح | % | ت | % | ت | % | ت | % | ت | % | ت | كلمات واضحة | , |
| ٦ | क्षेत्र इसी | VF: } | : و | : | 4 :8 | 12 | 74:9 | £ 9 | ¥9: \$ | 48 | }Y:4 | 46 | يعطى الفتمام الخاصا بالمعلم احديث العهد بالخدمة | ١٩ |
| | | | | | | | | | | | | | ويوفرنطبيفهاص المساعدة والدعم | |
| ٧ | هام جدا | ٤.٣٨ | ٠و٠ | • | ١.٤ | ۲ | 11.4 | ١٧ | ٣٤.٧ | ٥, | 07.1 | ٧٥ | يتابع باستمرار كل جديد في المجالات التربوية | ١٢ |
| ٤ | هام جدا | ٤.٤٣ | ٠و ٠ | • | ٠و ٠ | • | ١٠.٤ | 10 | ٣٦.١ | ٥٢ | ٥٣.٥ | YY | يتيمز العمل معه بالحيويه والدافعيه وحب | ۱۳ |
| | | | | | | | | | | | | | الاستمرار | |
| ١٦ | هام | ٤.٠١ | ٠و٠ | • | ۳.٥ | ٥ | 75.7 | ٣٥ | ٤٠.٣ | ٥A | ٣١.٩ | ٤٦ | يسمح بالمناقشة بين المعلمين في جو بناء لتباد | ١٤ |
| | | | | | | | | | | | | | الاراء | |
| 10 | هام | ٤.٠٩ | ٠.٧ | ١ | ٤.٢ | ٦ | ۱۸.۱ | ۲٦ | ٣٩.٦ | ٥٧ | ۳۷.٥ | 0 £ | يحرص على تبادل المعلومات المتطورة مع | 10 |
| | | | | | | | | | | | | | المعلمين ويعمل على تطبيق ما اتفق عليه نها | |
| ١٢ | هام | ٤.١٥ | ٠و ٠ | • | ٤.٢ | ٦ | 12.7 | ۲۱ | ٤٣.١ | 77 | ٣٨.٢ | 00 | يطلع المعلمين على التقارير والنشرات الرسمية | ١٦ |
| | | | | | | | | | | | | | باستمرار | |

| V | 1. 1. | ے سے | | | ~ A | | 17.0 | \ \ | ٣٢.٦ | ٤٧ | ٥٢.١ | ٧٥ | 60 71 71 7 | |
|--------------|-----------------------------|----------------------------|-------|-----|---------------|-----------|----------|-------------|-------------|----------|------|-----|--|-----|
| ۷ الترتیب | هام جدا الفئة التي ينتمي | ٤.٣٤ المتوسط | ٠و٠ | ٠ | ۲.۸ لأهمية | الله الله | | ۱۸ متوسط | 11.1 | Z V | حدا | | يميل إلى الموضوعية في مناقشة الامور ويستخدم |) • |
| اللربيب | الفلة اللي يتلمي إليها | المتوسط ال <i>مر</i> جح | ِ مهم | عير | د همیه | قلین ۱ | الا هميه | منوسط | ام | a. | جدا | هام | العبرات و اضحة | م |
| الترتيب | ريه الفئة التي ينتمي | المتو سط المتو سط | مهم | uė | لأهمية | قلیل ا | الأهمية | متو سط | ام | <u>a</u> | حدا | هام | كلماك واصحه العيارات | |
| ۲ | هام لليكا | والعرجح | . % | ن | \ 6 % | 7.7 | | £ <u>9</u> | ۳۹ % | e J | 17% | 70 | يعطي اهتماما خاصا بالعلم حديث العهد | ואו |
| * | هام جدا | É:PX | 1 91 | ** | 1: £ | ¥ | 1 本: 次 | 18 | 45:4 | 2, | 7:95 | ₹\$ | يهابع بالنققين المكاتم دللدر فيجاللتعالمية التالتبويونية | 14 |
| ٤ | هام جدا | ٤.٤٣ | ٠و٠ | • | ٠و ٠ | • | ١٠.٤ | 10 | ٣٦.١ | ٥٢ | ٥٣.٥ | ٧٧ | فيتيمزالمالعملة معه بالحيويه والدافعيه وحب | ١٣ |
| | | | | | | | | | | | | | الاستمرار | |
| 7 | هام | ٤.٠١ | ٠و٠ | • | ۳.٥ | ٥ | 75.7 | 40 | ٤٠.٣ | OA | ٣١.٩ | ٤٦ | يسمح بالمناقشة بين المعلمين في جو بناء لتباد | ١٤ |
| | | | | | | | | | | | | | الاراء | |
| 10 | هام | ٤.٠٩ | ٠.٧ | ١ | ٤.٢ | ٦ | ١٨.١ | 77 | ٣٩.٦ | ٥٧ | ۳۷.٥ | 0 £ | يحرص على تبادل المعلومات المتطورة مع | 10 |
| | | | | | | | | | | | | | المعلمين ويعمل على تطبيق ما اتفق عليه نها | |
| 17 | هام | ٤.١٥ | ٠و٠ | • | ٤.٢ | ٦ | 18.7 | ۲۱ | ٤٣.١ | 77 | ٣٨.٢ | 00 | يطلع المعلمين على التقارير والنشرات الرسمية | ١٦ |
| | | | | | | | | | | | | | باستمرار | |

| ٣ | هام جدا | ٤.٤٨ | ٠و ٠ | • | ١.٤ | ۲ | ٨.٤ | ١٢ | 71.0 | ٤٥ | ٥٨.٧ | ٨٤ | يبادر بطرح الافكار والاراء التربوية ذات الاهمية | ١٨ |
|----|---------|------|------|---|-----|----|------|----|------|----|------|----|--|-----|
| ٨ | هام جدا | ٤.٣٧ | ٠.٧ | ١ | ١.٤ | ۲ | ٩.٠ | ١٣ | ٣٨.٢ | 00 | ٥٠.٧ | ٧٣ | يحرص على الوصول إلى الاجماع في الاتفاقات | ١٩ |
| | | | | | | | | | | | | | بشأن المشكلات العامة | |
| ۲ | هام جدا | ٤.٤٩ | ٧.٠ | ١ | ٠.٧ | • | ٨.٤ | ١٢ | ۲٩.٤ | ٤٢ | ۲٠.٨ | ۸٧ | يبدي الاهتمام بمعرفة العقبات والصعوبات التي | ٠, |
| | | | | | | | | | | | | | تواجه المدرسة من وجهة نظر المعلم ويحرص | |
| | | | | | | | | | | | | | على إيجاد الحلول المناسبة | |
| ١٤ | هام | ٤.١١ | ٠و٠ | • | ٤.٩ | ٧ | 17.7 | ١٩ | ٤٧.٦ | ٦٨ | 78.7 | ٤٩ | يوفر للمعلم جوا من الطمأنينه لتعديل الاخطار التي | ۲١ |
| | | | | | | | | | | | | | وقعت | |
| ٩ | هام جدا | ٤.٢٩ | ٠.٧ | ١ | ٣.٥ | 0 | ١٠.٤ | 10 | ٣٦.٨ | ٥٣ | ٤٨.٦ | ٧. | يشجع المعلم للالتحاق بالدروات التدريبية التي | 77 |
| | | | | | | | | | | | | | تساعد في تحسين مستواهم | |
| ١٣ | هام | ٤.١٣ | ٠و٠ | • | ٧.٩ | ١. | 10.4 | ۲. | ٣٢.٣ | ٤١ | ٤٤.١ | ٥٦ | يعطي اهتماما خاصا لمتابعة العلم في عمله بعد | 77 |
| | | | | | | | | | | | | | اجتيازة لبرامج التدريب | |
| ١٧ | هام | ٤.٠١ | ۲.۱ | ٣ | ۳.٥ | 0 | ۱۸.۲ | 77 | ٤٣.٤ | 77 | ٣٢.٩ | ٤٧ | يحرص على معرفة ما اتفق عليه بين المعلم | ۲ ٤ |
| | | | | | | | | | | | | | والموجه من توجيهات ويتابع تنفيذها | |