

## ● مستخلص : Abstract

إن التكنولوجيا الحديثة التي برزت في العالم قد غيرت وبذلت العديد من المفاهيم الاجتماعية والاقتصادية في المجتمع وجعلته يواجه مشاكل أكثر تعقيداً مما مضى . ومن أهم وأحدث هذه التكنولوجيا هي تكنولوجيا إدارة تنفيذ مشاريع إنشاءات في الأعمال المدنية ، وهي حديثة معالجة كفاءة الأداء وجودة العمل وتؤدي إلى توفير الكثير من الجهد والمال والحصول على أعمال متميز بالجودة والإتقان .

التطور والارتقاء بمستوى التنفيذ بدخول عناصر التقنية المتقدمة وما صاحب ذلك من زيادة في حجم تلك المشاريع ومدى التعقيد في تنفيذها أدى إلى كثير من التداخل في التخصصات والمهام والصلاحيات إضافة إلى المنافسة الشديدة، كل ذلك لا يسمح بالمضي في التجارب وتكرار المحاولات والاجتهادات والأخطاء، ويضع أهمية الحاجة إلى استنبط إدارة تنفيذية مؤهلة في مقدمة جدول أولويات صناعة التشييد.

تختلف المصاعب والتحديات التي تواجه تنفيذ مشاريع البناء والتشييد من بلد لآخر ومن مشروع لآخر ، وهذه الاختلافات تزيد من الحاجة إلى إدارة مشرفة على التنفيذ مؤهلة وقادرة على مواجهة الصعوبات ، أوز التحديات ، سواء كانت فنية أو غير ذلك ، لأن وجود إدارة متمكنة للإشراف على تنفيذ المشروع لإعاده في الأهمية إلا المشروع نفسه ، يجب هات هذه الإدارة إخراج العمل من وثائق ومخططات يضمها القرائن إلى مشروع ماثل للعيان ينتفع به كما يجب .

تضع هذه الدراسة حجرية فريدة لإختبار إدارة متمكنة للإشراف على تنفيذ المشاريع العمرانية من خلال إتباع المرجعية العلمية في إدارة الإشراف والتنفيذ والتي وضع أسسها هذا البحث ، الذي إستعرض أهمية الإشراف الإداري والفني ودور إدارة الإشراف وأهدافها ومهامها وكيفية إختيار مهندس الإشراف وإعداد الهيكل التنظيمي للإشراف على المشروع ثم الأدوار التي تقوم بها إدارة الإشراف عبر مراحل تنفيذ المشروع بالتعاون والتوافق مع مهندس المشروع وهيكل العمل المختلفة من بداية المشروع وحتى التسليم النهائي ، هذه المنهجية تعتبر مرجعية علمية في عالم التشييد حيث جمعت ما بين النظرية والتطبيق ليتهدي بها كل من له علاقة بعالم البناء والتشييد.

إن الأهداف الأساسية والمنشودة من هذا البحث تتمثل في تحقيق ما يلي :-

- 1 تمكين جهاز الإشراف على مشاريع البناء والتشييد من مهندسين وفنيين وغيرهم من أصحاب العمل والمقاولين وكل من له صلة بصناعة البناء والتشييد من الحصول على المعلومات الضرورية التي تساعد في تخطيط وإدارة تنفيذ المشاريع من خلال

وجود مرجعية تحدد جميع الوظائف المنبثقة عن طبيعة تنفيذ المشاريع والإشراف عليها بتفصيل وإيضاح .

2 - التركيز على المنحى التطبيقي المبني على الخبرة العملية الميدانية دون إهمال الجانب النظري المطلوب ، بحيث يكون عوناً لذوي الاختصاص في أداء مهامهم .

3 - تحديد نشاطات الإشراف التي تلازم تنفيذ المشروع .

4 - تحديد خطوات تخطيط ومجّة التنفيذ ورقابها لتكاليف في المشروع .

5 - تحديد كيفية إدارة العقود وخطوات تسليح المشروع وأسس تصفية العقد .

6 - ردّ ملفجوة بين التنظي والتطبيق .

7 - تحديد عمليات التشييد والإجراءات الهندسية في المشروع .

تم الاعتماد على المنهاج النظري والعملية لتدقيق أهداف البحث وتم  
المرطبي ج والكعت سب والدوريات للعللا قة بالموضوع ، كما تم  
الاستفادة من الخبرات العملية والميدانية للباحث كمهندس إشراف على التنفيذ لعدد  
من مشاريع الإنشاءات في إمارة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة ، في تحديد  
الصعوبات والمشكلات التي تواجه الإدارة الهندسية في التنفيذ ( إدارة الإشراف والتنفيذ ) ،  
وذلك باختيار دراسة حالة ( مجمع النصر ) مشروع حقيقي من ضمن المشاريع التي تم  
تنفيذها من قبل المؤسسة التي يعمل بها الباحث ، وقدم البحث عرضاً وتحليلاً مختصراً  
لمراحل تنفيذ المشروع المشار إليه ولعناصر تكوين ادارته التنفيذية ، كما قدم البحث أيضاً  
مقترحات لتطوير وتحسين الإشراف لإنجاز مشروع وتتميز ذو فحديات ثمة  
جودة حسب المواصفات العالمية وبتكلفة مقبولة وأداء فعال ذو كفاءة والى  
وتدقيق المعايير العالمية للإدارة الهندسية وأنظمة الجودة العالمية .

أوصت الدراسة إلى أهمية الاستمرار في تطوير أدوات البحث العلمي في هذا المجال الذي  
يساعد كثيراً على الارتقاء بالأعمال الهندسية فكراً ومضموناً ، والى الاهتمام ببرامج الجودة  
وتطبيقها في المشروع ، وبرامج الأمن والسلامة والبيئة وإدارة المخاطر ، والى أهمية  
الاختيار السليم للمقاول الرئيسي والفرعي و إبراز دور صاحب العمل في اختيار المقاول  
الرئيسي والفرعي .

