

بسم الله الرحمن الرحيم

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ
بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ
بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ
بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

(القرآن الکریم : سورة الکهف آية 95-
96)

الإهداء

- إلى عشاق الحرية في كل مكان .
- إلى الشهداء والمرابطين في ساحات التغيير في اليمن الحبيب .
- إلى التعاونيين المخلصين لأمتهم ووطنهم .
- إلى العاملين في حقل التنمية وفي المجال التنموي .
- إلى والدي ووالدتي أطال الله في عمريهما .
- إلى زوجتي الغالية وبناتي سمية ، فاطمة ، دعاء ، أمنة .
- إلى كل من مد يد العون بالمساعدة والمساهمة في إنجاز هذا البحث .
- أهدي هذا العمل .

الباحث

شكر وتقدير

بعد شكر الله تعالى على توفيقه وإعانتته لي على إتمام هذا البحث، لا يسعني إلا أن أتقدم بجزيل الشكر والعرفان للدكتور/ محمد بدوي حسين - المشرف الرئيس على البحث - وكذا المشرف المعاون الدكتور/ أحمد عبد الولي السماوي على توجيهاتهما وتشجيعهما لي ولما أسدياه من نصائح وتوجيهات كان لها الفضل بعد توفيق الله تعالى في تصويب الأخطاء التي إعترت البحث، فجزاهم الله عني خير الجزاء، وبارك في عمرهما وعلمهما .

كما أتقدم بالشكر والثناء للأستاذين الفاضلين اللذين تكرما بقبول مناقشة هذا البحث وإعطاء الكثير من وقتهم وراحتهم لقراءته فجزاهم الله خيرا، وهما :

- البروفيسور / علي مهيد بانقا

- الدكتورة /الشفاء علي ميرغني

وكذلك أتقدم بالشكر والتقدير لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، على ما تقوم به من جهود عظيمة في خدمة البحث العلمي، فجزى الله خيرا القائمين عليها وأخص بالذكر فضيلة عميد الدراسات العليا البروفيسور/ حمودي أحمد عيد ناصر وعميد كلية الدراسات الزراعية البروفيسور / يوسف محمد أحمد إدريس، ورئيسة قسم الإرشاد الزراعي الدكتورة / الشفاء علي ميرغني على ما يبذلونه في خدمة البحث العلمي وطلابهم، فجزاهم الله خير الجزاء .

والشكر موصول إلى جميع الأساتذة في قسم الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية وجميع العاملين في الكلية والقائمين على أمر هذه الجامعة على رعايتهم للدارسين فيها، فجزاهم الله خيرا .

وأتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى كل من ساهم بالتشجيع، ولكل من أبدى لي رأيا، أو أبدى نصحا، ولكل من ساعدني بأي شيء حتى إخراج البحث في صورته النهائية .

وأخص بالذكر كلا من الأستاذ / فاروق محمد قاسم حسين، مدير عام التسويق الزراعي في وزارة الزراعة والري، والأستاذ / إسماعيل محمد شريف خيري من السودان الشقيق، وقيادة الصندوق الإجتماعي للتنمية وعلى رأسهم الأستاذ / عبد الكريم الأرحبي، والأستاذة / أمة الولي الشرقي رحمها الله تعالى على توجيهاتهم وتعاونهم معي وتذليل الصعاب أمامي في تنفيذ البحث الميداني، كما أخص بالشكر كلا من الأخ / عبد العزيز ردمان، والأخ / محمد المداني، والأخ / صالح صغير الراجحي، وجميع مدراء فروع الصندوق الإجتماعي للتنمية وضباط التدريب، وجميع ضباط المشاريع والإستشاريين اللذين كان لهم دورا كبيرا في إنجاح البحث وتعاونهم معي بما قدموه من آراء ومقترحات وما بذلوه من جهد في تعبئة الإستبانة، فلهم مني كل الشكر والتقدير .

كما أتوجه بالشكر إلى الأخوة العاملين في المكتبة المركزية - جامعة صنعاء، ومكتبة كلية الآداب - جامعة صنعاء، والمركز الوطني للمعلومات، ومكتبة كلية الدراسات الزراعية - جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، ومكتبة معهد الدراسات الأكاديمية - جامعة الخرطوم، مكتبة كلية الزراعة - جامعة الخرطوم،

والمكتبة المركزية – جامعة أم درمان الإسلامية، والمكتبة المركزية – جامعة
النيلين، والمكتبة الوطنية – السودان، على ما تفضلوا به من تسهيلات وخدمات
مشكورة، فجزى الله الجميع خيراً الجزاء .

الباحث

المستخلص

هدف البحث إلى معرفة المشاركة المجتمعية ودورها في التنمية الريفية في الجمهورية اليمنية من خلال التعرف على التنمية بأنواعها المختلفة، ومفهوم المشاركة المجتمعية، ومراحل تطورها التاريخي في اليمن، أهم العوامل المؤثرة عليها، والجهات والمنظمات العاملة على تفعيلها في التنمية الريفية مع التركيز على تجربة الصندوق الإجتماعي للتنمية، واعتمد البحث على منهجية المسح الإجتماعي بالعينة والتحليل الوصفي والتكرارات والنسب المئوية لبيانات عشيرة البحث من العاملين في مجال التنمية والمكونة من 110 من ضباط المشاريع، 140 من الإستشاريين، 65 من لجان المستفيدين إعتقادا على برنامج (SPSS) للإحصاء الإجتماعي .

وتوصل البحث إلى مجموعة من النتائج ومن أهمها ما يلي : أن المشاركة المجتمعية لها دور كبير في التنمية الريفية فقد أدت إلى الشعور بالتملك للمشروعات بنسبة 87.3% ل (كبير جدا وكبير) وساهمت في بناء القدرات بنسبة 74.6% من وجهة نظر ضباط المشاريع، بينما تؤدي إلى إستدامة التنمية بنسبة 90% من وجهة نظر الإستشاريين، وأعلى الجهات الكفيلة في تفعيل المشاركة المجتمعية هي لجان المستفيدين بنسبة 89.1% لآراء الضباط و 92.1% للإستشاريين، وأهم مرحلة يشارك فيها المجتمع هي المشاركة في تحديد المشكلة بنسبة 91%، أهم الدوافع للمشاركة المجتمعية هي الحاجة (إحتياج المنطقة للمشروع) بنسبة 28% .

وأشارت نتائج البحث إلى ضعف دور السلطة المحلية في العمل بالمشاركة، أن مشاركة النساء في مرحلة تحديد المشكلة والمشاركة كمستفيدات والمشاركة في التقييم الريفي السريع بالمشاركة كانت كبيرة، وضعف مشاركة الفقراء، والفئات المعدمة والمهمشة في التنمية، وأهم وسائل مشاركة المجتمع في كلفة تنفيذ المشروعات تتمثل في توفير أرضية البناء، توفير اليد العاملة، توفير مواد البناء، وهناك عددا من العوامل الهامة لتعزيز المشاركة المجتمعية وبعض المعوقات وأبرزها المعوقات الثقافية .

وساهمت المشروعات المنفذة بأسلوب المشاركة في تحسين الأوضاع العامة في المنطقة بنسبة 92.3% ل (كبير جدا وكبير)، بينما إستعداد المجتمع للمساهمة في أي مشروع جديد أخذ نسبة 89.2%، أهم أسباب ضعف المشاركة المجتمعية في تنفيذ المشروعات هو ضعف روح التعاون بنسبة 80.9% لآراء ضباط المشاريع، الصراع القبلي، ضعف المبادرة من المجتمع، ضعف الوعي، والصراعات الحزبية، وأخيرا ضعف خبرة الإستشاريين، وبناء على النتائج قدم الباحث توصيات لكل من الجهات العاملة في المشاركة، توصيات للدولة، والصندوق الإجتماعي للتنمية، ووزارة الزراعة، واقترح بعض الدراسات المستقبلية.

Abstract

The Study aimed to understand the community participation and its role in rural development in the Republic of Yemen through studying various types of development, concept of community participation and stages of its historical evolution in Yemen, major factors influencing participation, and institutions promoting participation in rural development focusing on experiences of the Social Fund for Development (SFD). The study applied method of social survey, descriptive analysis, to a present frequencies, and percentages of data of research community from among those working in development field that included 110 Projects Officers, 140 Consultants, and 65 Beneficiaries' Committees, that have been processed using (SPSS) program.

Main results of the study were: according to Projects Officers, community participation has major role in rural development which resulted in sense of projects' ownership for 87.3% (very big and big), and contributed to building capacity by 74.6%. According to the Consultants, community participation leads to sustaining the development by 90%. The major factor in activating community participation is Beneficiaries' Committees by 89.1% for Projects Officers and by 92.1% for the Consultants. The most important stage for community participation is participation in problem identification by 91% and the main motive for community participation is the need (community/area need for the project) by 28%.

Study results revealed the weak role of Local Authorities in participatory work and women participation is very high in problem identification and as beneficiaries, and high level of participation in the Participatory Rural Appraisal (PRA), and low level of participation in the development process for the poor and marginalized groups. The most important means for community participation in cost sharing for project implementation is provision of land for construction, provision of labor, and provision of construction materials. There are number of important factors for fostering community participation as well as some obstacles manifested in cultural aspects.

Projects implemented through participatory approaches significantly contributed to improvement of the general situations in the area by 92.3% (very high and high), while community contribution to new projects scored 89.2%. According to Projects Officers point of view, main reasons for low community participation in projects' implementation are weak cooperation spirit by 80.9%, tribal conflicts, weak community initiative, low level of awareness, political conflicts, and limited experiences of the consultants. Based on results of the study, the researcher made recommendations to all entities concerned with participation including the government, the Social Fund for Development and the Ministry of Agriculture in addition to proposing areas for future studies.

فهرس للمحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	الآية
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د-هـ	المستخلص العربي
و	الملخص الانجليزي
ز	فهرس المحتويات
ل	فهرس الجداول
ق	فهرس الأشكال
ر	فهرس الرسوم البيانية
1	الباب الأول : المقدمة والاستعراض المرجعي
1	1-1 الفصل الأول : المقدمة والمشكلة البحثية
1	1-1-1 م مقدمة البحث
2	1-1-2 المشكلة الحياتية
3	1-1-3 مشكلة البحث
3	1-1-4 تساؤلات البحث
3	1-1-5 أهداف البحث
4	1-1-6 أهمية البحث
5	1-1-7 هيكلية البحث
6	1-2 الفصل الثاني : الاستعراض المرجعي للأبحاث السابقة ذات الصلة
6	1-2-1 رسائل الماجستير والدكتوراه في الدول العربية ذات الظروف المشابهة
20	1-2-2 الدراسات والأبحاث على مستوى اليمن
21	1-2-3 التعليق على الأبحاث السابقة
25	الباب الثاني : الإطار النظري للبحث
26	تمهيد
27	2-1 الفصل الأول : مفاهيم عن التنمية
27	2-1-1 التنمية ومفاهيمها
30	2-1-2 مبادئ التنمية
31	2-1-3 م قومات التنمية
32	2-1-4 التنمية الاقتصادية
34	2-1-5 التنمية الاجتماعية
35	2-1-6 التنمية الزراعية
36	2-1-7 التنمية الريفية
42	2-1-8 التنمية المستدامة
46	2-2 الفصل الثاني : المشاركة المجتمعية
46	2-2-1 مفهوم المشاركة
51	2-2-2 مرجعيات المشاركة المجتمعية
51	2-2-2-1 الشريعة الإسلامية

54	العادات والتقاليد	2-2-2-2
55	الموروث الثقافي للمجتمع اليمني	2-2-2-3
56	الإتجاه الحديث للمشاركة المجتمعية	2-2-2-4
58	فلسفة المشاركة المجتمعية	2-2-3
59	لماذا المشاركة	2-2-3-1
60	المشاركة لمن ومع من	2-2-3-2
60	فلسفة المشاركة المجتمعية ومراحل تحقيقها للتنمية .	2-2-3-3
60	مرحلة الشعور بالتمك	2-2-3-3-1
64	مرحلة التمكين	2-2-3-3-2
66	مرحلة الإستدامة	2-2-3-3-3
68	أهمية المشاركة المجتمعية ووظائفها وأهدافها	2-2-4
68	أهمية المشاركة المجتمعية ووظائفها	2-2-4-1
69	أهداف المشاركة المجتمعية في التنمية الريفية	2-2-4-2
70	الفرق بين التنمية بالمشاركة والمشاركة في التنمية	2-2-4-3
71	فوائد المشاركة المجتمعية	2-2-5
73	مستويات المشاركة المجتمعية ومتطلباتها	2-2-6
73	مستويات المشاركة المجتمعية	2-2-6-1
75	العوامل المرتبطة بالمشاركة	2-2-6-2
76	أشكال المشاركة المجتمعية	2-2-6-3
77	تصنيف المشاركين	2-2-6-4
77	خصائص المجتمع الناجح للمشاركة المجتمعية	2-2-6-5
78	عوامل نجاح المشاركة المجتمعية	2-2-6-6
80	أدوات المشاركة المجتمعية ومنهجياتها	2-2-7
88	التخطيط بالمشاركة	2-2-8
90	إدارة المشروع التنموي بالمشاركة.	2-2-9
95	الفصل الثالث : التطور التاريخي للمشاركة المجتمعية في اليمن	2-3
95	مرحلة ما قبل الثورة	2-3-1
96	مرحلة ما بعد الثورة اليمنية	2-3-2
96	العمل التعاوني التقليدي ودوره في تفعيل المشاركة المجتمعية	2-3-2-1
98	العمل التعاوني المنظم ودوره في تفعيل المشاركة المجتمعية	2-3-2-2
98	نشأة وتطور الحركة التعاونية والمشاركة المجتمعية في المحافظات الجنوبية	2-3-2-2-1
99	نشأة وتطور الحركة التعاونية والمشاركة المجتمعية في المحافظات الشمالية	2-3-2-2-2
103	مرحلة ما بعد الوحدة اليمنية المباركة	2-3-3
106	برنامج الإصلاح الاقتصادي والمشاركة المجتمعية	2-3-4
106	الوضع الاقتصادي لليمن قبل برنامج الإصلاح الاقتصادي	2-3-4-1
106	برنامج الإصلاح الاقتصادي	2-3-4-2
108	الإصلاحات الإدارية.	2-3-4-2-1
109	شبكة الأمان الإجتماعي	2-3-4-2-2
110	آراء بعض الباحثين بإنتهاج سياسات الإصلاح الاقتصادي	2-3-4-3
112	الفصل الرابع: العوامل المؤثرة على تفعيل المشاركة المجتمعية	2-4
112	دور التشريعات والقوانين في تفعيل المشاركة المجتمعية	2-4-1
115	الدوافع والمشاركة المجتمعية	2-4-2

116	القيادة والمشاركة المجتمعية	2-4-3
119	اللامركزية والسلطة المحلية والمشاركة المجتمعية	2-4-4
119	أهداف ومبررات الحكم المحلي	2-4-4-1
121	أسباب التوجه العالمي إلى اللامركزية	2-4-4-2
122	خصائص اللامركزية	2-4-4-3
123	تفعيل الدور التنموي للسلطة المحلية	2-4-4-4
124	الفصل الخامس مفهوم تنظيم المجتمع والمنظمات ودورها في تفعيل المشاركة المجتمعية	2-5
124	مفهوم تنظيم المجتمع	2-5-1
124	المجتمع ومبادئ تنظيمه	2-5-1-1
125	الظروف المطلوبة لتكوين المنظمات المجتمعية	2-5-1-2
125	خطوات تنظيم المجتمع	2-5-1-3
126	المبادئ السبعة للجمعيات الطوعية	2-5-1-4
127	المنظمات المحلية وتنمية المجتمع	2-5-1-5
127	دور منظمات المجتمع المدني في تفعيل المشاركة المجتمعية	2-5-2
128	مفهوم منظمات المجتمع المدني	2-5-2-1
130	أجيال المنظمات غير الحكومية	2-5-2-2
131	تمكين المجتمع المدني	2-5-2-3
132	مفهوم مبدأ الشراكة	2-5-2-4
134	علاقة الدولة بمنظمات المجتمع المدني	2-5-2-5
135	التطور التاريخي لنمو وتطور منظمات المجتمع المدني	2-5-2-6
135	التطور التاريخي لمنظمات المجتمع المدني المحلية في اليمن	2-5-2-6-1
136	المنظمات الأجنبية العاملة في مجال التنمية والمشاركة المجتمعية	2-5-2-6-2
139	الفصل السادس لجهات عاملة على تفعيل المشاركة المجتمعية	2-6
139	الوزارات ومنهجية المشاركة المجتمعية	2-6-1
139	وزارة الزراعة والري	2-6-1-1
140	وزارة التربية والتعليم	2-6-1-2
140	وزارة الصحة العامة والسكان	2-6-1-3
140	وزارة الأشغال العامة والطرق والجسور	2-6-1-4
141	الوحدة التنفيذية لمشاريع المياه والصرف الصحي	2-6-1-5
141	وزارة الإدارة المحلية	2-6-4-6
141	الصندوق الإجتماعي للتنمية والمشاركة المجتمعية	2-6-2
141	نشأة الصندوق الإجتماعي للتنمية وأهدافه	2-6-2-1
143	مراحل تطور العمل في الصندوق الإجتماعي للتنمية	2-6-2-2
144	المرحلة الأولى : للفترة من (1997-2000)	2-6-2-2-1
151	المرحلة الثانية : للفترة من (2001-2003)	2-6-2-2-2
159	المرحلة الثالثة : للفترة من (2004-2010)	2-6-2-2-3
170	الهيكل التنظيمي للصندوق الإجتماعي للتنمية	2-6-2-3
173	مصادر التمويل لأعمال الصندوق الإجتماعي للتنمية	2-6-2-4
173	النظم واللوائح	2-6-2-4-1
173	مصادر التمويل	2-6-2-4-2
178	المشاركة المجتمعية في منهجيات الصندوق الإجتماعي	2-6-2-5

179	بعض البرامج التي استخدمها الصندوق الإجتماعي	2-6-2-6
179	دور الصندوق الإجتماعي في التنمية الريفية بالمشاركة	2-6-2-7
184	الباب الثالث : خصائص مجتمع البحث وحدود المجتمع والطريقة البحثية	
186	الفصل الأول : خصائص منطقة البحث	3-1
186	التقسيمات الجغرافية للجمهورية اليمنية	3-1-1
189	الموارد الرئيسية للقطاع الزراعي في الجمهورية اليمنية	3-1-2
194	الموارد البشرية	3-1-3
196	الفصل الثاني : المجتمع والعينة والطريقة البحثية	3-2
204	الباب الرابع : النتائج والمناقشات	
206	الفصل الأول : الخصائص الاجتماعية والاقتصادية لمجتمع البحث	4-1
206	الخصائص الاجتماعية لمجتمع البحث	4-1-1
210	الخصائص الاقتصادية لمجتمع البحث	4-1-2
212	الفصل الثاني : المشاركة المجتمعية في التنمية الريفية	4-2
212	النتائج المرتقبة من المشاركة المجتمعية وأهميتها للتنمية الريفية	4-2-1
216	موضوعات التدريب للاستشاريين ومدى أهميتها	4-2-2
217	طرق إختيار ممثلي المجتمع	4-2-3
217	درجة تفعيل الجهات الكفيلة للمشاركة المجتمعية	4-2-4
221	معايير إختيار المجتمعات التي يتم فيها عمل المشاركة	4-2-5
221	مراحل وأنواع المشاركة المجتمعية ودوافعها للتنمية الريفية	4-2-6
223	طرق تفعيل المشاركة المجتمعية من وجهة نظر لجان المستفيدين	4-2-7
224	فوائد المشاركة المجتمعية	4-2-8
225	الفصل الثالث : دور السلطة المحلية وبعض الفئات المشاركة في تحقيق التنمية الريفية وإستدامتها	4-3
225	السلطة المحلية والمشاركة المجتمعية	4-3-1
227	كيف نحقق إستدامة التنمية الريفية من المشاركة المجتمعية.	4-3-2
228	الفئات المشاركة في المجتمع ووسائل المشاركة في الكلفة	4-3-3
233	الفصل الرابع : كيفية تعزيز المشاركة المجتمعية	4-4
233	توفير البيئة القانونية وتفعيلها	4-4-1
234	توفير البيئة الثقافية وتفعيلها في المجتمع	4-4-2
236	توفير البيئة الإدارية للجان والتكويّنات المجتمعية وتفعيلها	4-4-3
238	توفر البيئة السياسية وتفعيلها	4-4-4
240	البيئة الجغرافية	4-4-5
242	الفصل الخامس : معوقات المشاركة المجتمعية	4-5
242	المعوقات الاقتصادية للمشاركة المجتمعية	4-5-1
243	المعوقات الفنية للمشاركة المجتمعية	4-5-2
245	المعوقات الاجتماعية للمشاركة المجتمعية	4-5-3
246	المعوقات التشريعية والقانونية للمشاركة المجتمعية	4-5-4

247	المعوقات السياسية للمشاركة المجتمعية	4-5-5
248	المعوقات البيئية للمشاركة المجتمعية	4-5-6
250	المعوقات الثقافية للمشاركة المجتمعية	4-5-7
252	الفصل السادس : بعض متطلبات المشاركة المجتمعية	4-6
252	متطلبات تنفيذ المشروعات بالمشاركة	4-6-1
252	الجهات المسؤولة عن الصيانة الدورية للمشروع	4-6-2
253	أسباب ضعف المشاركة المجتمعية في المشروعات المنفذة	4-6-3
256	متطلبات المشاركة المجتمعية	4-6-4
256	وسائل معالجة ضعف المشاركة المجتمعية	4-6-4-1
262	مواصفات الميسر أو الاستشاري الناجح	4-6-4-2
265	الباب الخامس : ملخص والتوصيات والمراجع والملاحق	
266	ملخص البحث	5-1
270	أهم النتائج	5-2
274	التوصيات	5-3
276	قائمة المراجع	5-4
	ملحق (1) إستمارات الإستبيان نموذج رقم (1)	5-5
	ملحق (2) إستمارات الإستبيان نموذج رقم (2)	5-6
	ملحق (3) إستمارات الإستبيان نموذج رقم (3)	5-7
	ملحق (4) قائمة المحكمين لإستمارات الإستبيان	5-8
	ملحق (5) خريطة الجمهورية اليمنية	5-9

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
92	دورة حياة المشروع - التحديد و الفرز و الإعداد و المصادقة و التوقيع على " إتفاقية المشروع " .	1
93	دورة حياة المشروع - التنفيذ و التسليم و الصيانة .	2
136	تطور أعداد منظمات المجتمع المدني للفترة من 1990 - 2008.	3
174	قائمة مصادر التمويل للمرحلة الثانية للفترة من (1997-2000) (بالدولار الأمريكي) .	4
176	قائمة مصادر التمويل للمرحلة الثانية للفترة من (2001-2003) (بالدولار الأمريكي) .	5
177	قائمة مصادر التمويل للمرحلة الثانية للفترة من (2004-2008) (بالدولار الأمريكي) .	6
180	توزيع المشاريع حسب الريف والحضر للفترة من 1997-2009.	7
181	التوزيع القطاعي للمشاريع التي تم تنفيذها خلال الفترة 2004-2009 ومساهمة المستفيدين مقارنة بمساهمة الصندوق (بالدولار الأمريكي) .	8
182	التوزيع الجغرافي للمشاريع المنفذة في الريف والحضر خلال الفترة 1997-2009 م .	9
188	منطقة البحث وعدد السكان للمحافظات للعام 2009 م .	10
190	أهم المؤشرات الإحصائية للزراعة لعام 2009 م .	11
191	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لإنتاج (طن) ومساحة المحاصيل الزراعية (بالهكتار) لعام 2009 م .	12
192	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لأعداد الثروة الحيوانية في الجمهورية اليمنية لعام 2009 م .	13
196	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لعينة ضباط المشاريع	14
197	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لعينة الإستشاريين .	15
198	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لعينة لجان المستفيدين .	16
200	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لعينة لجان المستفيدين حسب القطاعات .	17
200	التوزيع الجغرافي لعينة لجان المستفيدين .	18
201	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لعينة الإستشاريين حسب المحافظات .	19
206	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لجنس عينة ضباط	20

	المشاريع والإستشاريين ولجان المستفيدين .	
207	التوزيع التكراري والنسبة المئوية للحالة الإجتماعية لعينة ضباط المشاريع والإستشاريين ولجان المستفيدين .	21
208	التوزيع التكراري والنسبة المئوية للمستوى التعليمي لضباط المشاريع والإستشاريين .	22
208	التوزيع التكراري والنسبة المئوية للمستوى التعليمي للجان المستفيدين .	23
209	جدول (24) التوزيع التكراري والنسبة المئوية للعمر بالنسبة للجان المستفيدين	24
210	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لمهنة ضباط المشاريع في الصندوق .	25
210	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لمجالات عمل الإستشاريين في الصندوق الإجتماعي للتنمية .	26
211	التوزيع التكراري والنسبة المئوية للمهنة التي يشغلها أعضاء لجان المستفيدين .	27
212	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع في الصندوق الإجتماعي للتنمية لبعض النتائج المرتقبة من المشاركة المجتمعية ودرجة أهميتها للتنمية الريفية .	28
213	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين في الصندوق الإجتماعي للتنمية عن بعض النتائج المرتقبة للمشاركة المجتمعية وأهميتها للتنمية الريفية .	29
213	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن بعض النتائج الفنية للمشروعات ودور المشاركة فيها .	30
214	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع في الصندوق عن مدى تحقق نتائج المشاركة المجتمعية .	31
215	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين عن بعض نتائج المشاركة المجتمعية ومدى تأثيرها على المشاركة المجتمعية إيجابا أو سلبا .	32
215	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن المجالات المدعومة ومدى أهميتها للتنمية الريفية .	33
216	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن موضوعات التدريب ومدى أهميتها لهم .	34
217	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع حول طرق إختيار ممثلي المجتمع .	35
217	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين حول طرق إختيار ممثلي المجتمع .	36
218	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع حول درجة تفعيل الجهات الكفيلة للمشاركة المجتمعية .	37

219	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن درجة تفعيل الجهات الكفيلة للمشاركة المجتمعية .	38
219	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع حول مراحل المشاركة المجتمعية ودرجتها .	39
220	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع والإستشاريين عن المشاركة كوسيلة أم غاية أم وسيلة وغاية معا .	40
221	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع في الصندوق حول معايير إختيار المجتمعات التي يتم فيها عمل المشاركة .	41
221	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين عن نوع المشاركة المجتمعية .	42
222	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين عن كيفية المشاركة	43
223	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين عن دوافع المشاركة المجتمعية .	44
224	التوزيع التكراري والنسب المئوية لآراء لجان المستفيدين حول أفضل طرق تفعيل المشاركة المجتمعية في التنمية الريفية .	45
224	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين عن فوائد المشاركة المجتمعية .	46
225	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع حول السلطة المحلية ودورها في تفعيل المشاركة المجتمعية .	47
226	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين حول دور السلطة المحلية في تفعيل المشاركة المجتمعية .	48
227	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع حول كيفية تحقيق إستدامة التنمية الريفية من المشاركة المجتمعية .	49
228	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين في الصندوق حول كيفية تحقيق إستدامة التنمية الريفية من المشاركة المجتمعية .	50
229	التوزيع التكراري والنسب المئوية لآراء الإستشاريين عن طبيعة مشاركة النساء .	51
229	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين حول مشاركة فئة الفقراء.	52
230	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين حول مشاركة الفئات المعدمة والمهمشة .	53
231	التوزيع التكراري والنسب المئوية لآراء ضباط المشاريع في الصندوق عن وسائل مشاركة المجتمع في الكلفة ومدى توفيرها .	54
231	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن وسائل مشاركة المجتمع في الكلفة ومدى توفيرها .	55

232	التوزيع التكراري والنسب المئوية لآراء لجان المستفيدين عن مساهمة المجتمع في الكلفة .	56
233	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن مدى المعرفة بالقانون .	57
233	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن مدى المعرفة بالقانون .	58
234	التوزيع التكراري والنسب المئوية لآراء ضباط المشاريع عن درجة تفعيل القانون .	59
234	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن درجة تفعيل القانون .	60
235	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن مدى توفير البيئة الثقافية للمشاركة المجتمعية .	61
235	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن مدى توفر البيئة الثقافية للمشاركة .	62
236	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن درجة تفعيل البيئة الثقافية للمشاركة المجتمعية .	63
236	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن درجة تفعيل البيئة الثقافية للمشاركة المجتمعية .	64
237	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن مدى توفير البيئة الإدارية للجان والتكوينات المجتمعية .	65
237	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن مدى توفير البيئة الإدارية للجان والتكوينات المجتمعية .	66
238	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن درجة تفعيل البيئة الإدارية للجان والتكوينات المجتمعية .	67
238	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن درجة تفعيل البيئة الإدارية للجان والتكوينات المجتمعية .	68
239	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن مدى توفير البيئة السياسية في المجتمع .	69
239	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن مدى توفير البيئة السياسية في المجتمع .	70
240	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن درجة تفعيل البيئة السياسية في المجتمع .	71
240	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن درجة تفعيل البيئة السياسية في المجتمع .	72
241	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن البيئة الجغرافية في تعزيز المشاركة المجتمعية .	73

241	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن البيئة الجغرافية في تعزيز المشاركة المجتمعية .	74
242	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن المعوقات الإقتصادية للمشاركة المجتمعية .	75
242	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن المعوقات الإقتصادية للمشاركة المجتمعية .	76
243	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين عن المعوقات الإقتصادية للمشاركة المجتمعية .	77
243	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن المعوقات الفنية للمشاركة المجتمعية .	78
244	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن المعوقات الفنية للمشاركة المجتمعية .	79
244	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين عن المعوقات الفنية للمشاركة المجتمعية .	80
245	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن المعوقات الإجتماعية للمشاركة المجتمعية .	81
245	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن المعوقات الإجتماعية للمشاركة المجتمعية .	82
246	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين عن المعوقات الإجتماعية للمشاركة المجتمعية .	83
246	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن المعوقات التشريعية والقانونية للمشاركة المجتمعية .	84
247	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن المعوقات التشريعية والقانونية للمشاركة المجتمعية .	85
247	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن المعوقات السياسية للمشاركة المجتمعية .	86
248	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن المعوقات السياسية للمشاركة المجتمعية .	87

248	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين عن المعوقات السياسية للمشاركة المجتمعية .	88
249	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن المعوقات البيئية للمشاركة المجتمعية .	89
249	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن المعوقات البيئية للمشاركة المجتمعية .	90
249	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين عن المعوقات البيئية للمشاركة المجتمعية .	91
250	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن المعوقات البيئية للمشاركة المجتمعية .	92
251	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن المعوقات البيئية للمشاركة المجتمعية .	93
251	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين عن المعوقات البيئية للمشاركة المجتمعية .	94
252	بعض الإستفسارات حول المشروعات من وجهة نظر لجان المستفيدين .	95
253	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء لجان المستفيدين عن الجهة المسئولة عن الصيانة الدورية للمشروع .	96
254	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع عن أسباب ضعف المشاركة المجتمعية .	97
254	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين عن أسباب ضعف المشاركة المجتمعية .	98
255	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين حول تأثير بعض أسباب الإقصاء الذاتي على المشاركة المجتمعية .	99
256	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء ضباط المشاريع في الصندوق عن العوامل المؤثرة سلبا على نجاح جهود المشاركة المجتمعية في التنمية الريفية .	100
256	التوزيع التكراري والنسبة المئوية لآراء الإستشاريين في الصندوق عن العوامل المؤثرة سلبا على نجاح جهود المشاركة المجتمعية في التنمية الريفية .	101

فهرس الأشكال

رقم الصفحة ة	عنوان الشكل	رقم الش كل
63	فلسفة المشاركة المجتمعية .	1
84	المخطط التنظيمي (شكل فن) في إحدى القرى .	2
86	أدوات وتقنيات تقييم وتحليل الأوضاع الحالية .	3
91	دورة حياة المشروع .	4
127	دور المنظمات المحلية في تنمية المجتمع .	5
171	الهيكل التنظيمي للصندوق الإجتماعي للتنمية .	6
172	فروع الصندوق الإجتماعي في المحافظات .	7

فهرس الرسوم البيانية

رقم الصفحة	عنوان الرسم البياني	رقم الرس سم
193	أعداد الثروة الحيوانية في الجمهورية لعام 2009 م .	1
197	حجم عينة ضباط المشاريع .	2
199	حجم عينة لجان المستفيدين .	3
201	حجم عينة الإستشاريين .	4
207	المستوى التعليمي لضباط المشاريع والإستشاريين .	5
209	المستوى التعليمي للجان المستفيدين .	6
209	العمر بالنسبة للجان المستفيدين .	7
211	مجالات العمل التي يعمل فيها الإستشاريين .	8
211	المهنة للجان المستفيدين .	9
220	آراء ضباط المشاريع (المشاركة وسيلة ، غاية ، وسيلة وغاية معا) .	10
220	آراء الإستشاريين عن المشاركة (وسيلة، غاية، وسيلة وغاية معا) .	11
223	دوافع المشاركة المجتمعية من وجهة نظر لجان المستفيدين .	12
253	الجهة المسؤولة عن الصيانة الدورية للمشروعات .	13