



جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا
كلية الدراسات العليا
التربية البدنية والرياضة
قسم الإدارة الرياضية



بحث مقدم لنيل درجة الماجستير بالمقررات والبحث التكميلي في التربية البدنية والرياضة
(الإدارة الرياضية)

بعنوان :

واقع المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية
بولاية الخرطوم
**Reality of Sport Facilities at the Military Sport
Administration in Khartoum State**

إشراف :

أ. د/أحمد آدم أحمد محمد

إعداد الدارس :

محمد السر المهدي عبد المتعال

2018م - 1439هـ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الآية

قال تعالى :

بسم الله الرحمن الرحيم

(قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ ﴿٣٢﴾)

صدق الله العظيم
سورة البقرة الآية (32)

الإهداء

إلى روح والدي طيب الله ثراه

إلى والدتي أمد الله في عمرها

أهدي نجاحي وبقاوة ورد معطر

إلى كل من ساهم في وصولي إلى طريق النهاية

إلى رمز الحب ويلسم الشفاء

زوجتي

إلى القلب الناصع البياض

أبنائي

وإلى كل من جمع بين سعادتني وحزني

اخوتي

إلى كل من علمني شيئاً جديداً وغذى فكري بالعلم والمعرفة

إلى كل من وقف بجانبني وساعدني في كل المصاعب

أساتذتنا الأجلاء

أهدي هذا البحث

الدارس

الشكر والتقدير

الشكر لله سبحانه وتعالى والى أسرة جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا - كلية الدراسات العليا ،
الشكر الجزيل الي كلية التربية البدنية والرياضة ممثله فى أعضاء هيئة التدريس بالكلية وقسم
الادارة لاتاحتهم لى فرصة الدراسة وكذلك الشكر للطلاب والعاملين بالجامعة والكلية.
والشكر أجزله الي الدكتور/ أحمد آدم أحمد الذى أعاننى كثيرا فى هذه الدراسة وقدم لى النصح
الكثير حتى رات هذه الدراسة النور .
الشكر موصول للسيد اللواء الركن/ تاج السر جبريل جبارة مدير إدارة الرياضة العسكرية .
وكذلك الشكر كل الشكر للعميد د/ عادل محمد ساتي ولكل ضباط وضباط صف إدارة الرياضة
العسكرية .

والله ولى التوفيق

الدارس

المستخلص

هدفت الدراسة للتعرف على واقع المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية بولاية الخرطوم، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي على عينة عشوائية بلغ عددها (28) من الاداريين والمدربيين والاعبين بإدارة الرياضة العسكرية بولاية الخرطوم ، واستخدم الاستبانة كأداة لجمع البيانات وبرنامج الحزم الاحصائية لمعالجة البيانات .

وجاءت أهم النتائج كالآتي: :-

- 1- بأن الواقع الاداري لهيئة الادارة الرياضية العسكرية بالخرطوم هو :-
 - توجد اهداف محددة للمنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية .
 - يوجد هيكل اداري للمنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية .
 - إدارة المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية مؤهلة إدارياً .
- 2- بان واقع الامكانيات الرياضية بالادارة الرياضية العسكرية بالخرطوم هو :-
 - توجد صالة رياضية مؤهلة بإدارة الرياضة العسكرية .
 - يوجد مضمار بإدارة الرياضة العسكرية وفقا للمواصفات القانونية .
 - يوجد ملعب كرة طائرة بإدارة الرياضة العسكرية .

التوصيات :-

- زيادة إهتمام الادارة الرياضية العسكرية بتخطيط البرامج الخاصة بالمنشآت الرياضية
- ضرورة الصيانة الدورية للاجهزة والادوات بإدارة الرياضة العسكرية .

Abstract

The study was used to identify the reality of the sports facilities in the Military Sports Administration in Khartoum State. The researcher used the descriptive approach on a sample of (28) administrators, trainers and athletes in the Military Sports Administration in Khartoum State.

The questionnaire was used as a data collection tool and a statistical data processing program.

The most important results were as follows:

1- The administrative reality of the military sports administration inKhartoum is:

Specific objectives for sports facilities are the Military Sports Administration.

There is an administrative structure for sport facilities in the Military Sports Administration.

The management of sport facilities by the Military Sports Administration is administratively qualified.

The administration is interested in planning programs for sportsestablishments.

Track the management of sports facilities for the management of military sport.

Sports facilities are run by the Military Sports Department by specialists.

The administration is interested in the continuous evaluation of sports facilities.

2- The reality of the sports potential in the military sport administration in Khartoum is:

There is a gymnasium qualified to run military sports.

There is a track in the administration of military sport according to legal specifications.

There is a volleyball court run by the Military Sports Department.

The Military Sports Administration has football fields with legal specifications.

The Military Sports Administration has a basketball court in accordance with legal specifications.

Asquatch Stadium is a sports facility run by the Military Sports Administration.

The Military Sports Administration has a swimming pool qualified for swimming competitions.

Military sports management is available for gymnastics.

Recommendations:

- Increase the interest of the military sports administration in planning programs for sports facilities
- The necessity of regular maintenance of equipment and tools in the management of military sport.

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	رقم
أ	الآية	-
ب	الإهداء	-
ج	الشكر والتقدير	-
د	المستخلص	-
هـ-و	Abstract	-
ز	قائمة المحتويات	-
ك	قائمة الجداول	-
ل	قائمة الملاحق	-
الفصل الأول الإطار العام للبحث		
1	المقدمة	1-1
2	مشكلة الدراسة	2-1
3	أهمية الدراسة	3-1
3	أهداف الدراسة	4-1
3	تساؤلات الدراسة	5-1
4	حدود الدراسة	6-1
4	جراءات الدراسة	7-1
4	المعاملات الاحصائية	9-1
5	مصطلحات الدراسة	10-1

الفصل الثاني		
الإطار النظري - الدراسات السابقة والمشابهة		
المبحث الأول : المنشآت الرياضية		
6	المنشآت الرياضية	1-1-2
6	تاريخ المنشآت الرياضية	1-1-1-2
7	أنواع المنشآت الرياضية	2-1-1-2
8	المبادئ العامة لتخطيط المنشآت الرياضية	3-1-1-2
13	نموذج العناصر المتداخلة في الناحية الجمالية للمنشأة	4-1-1-2
14	مراحل تخطيط المنشأة الرياضية	5-1-1-2
19	إنشاء الملاعب المفتوحة / الخارجية	6-1-1-2
21	إنشاء الصالات الرياضية / الملاعب المغلقة	7-1-1-2
27	أرضيات المنشآت الرياضية	8-1-1-2
31	مسئوليات إداري المنشأة الرياضية	9-1-1-2
33	الأخطاء الشائعة في المنشآت الرياضية المغلقة	10-1-1-2
35	الأخطاء الشائعة في المنشآت الرياضية المفتوحة - الخارجية	11-1-2
المبحث الثاني : اسس تصميم المباني الرياضية		
36	الملاعب الرياضية	1-1-2-2
36	مقاييس ملاعب المشروع	2-1-2-2
45	خدمات الملاعب	3-1- 2-2
45	غرف تغيير الملابس وخزائنها	4-1-2-2
46	خدمات الصحافة والإعلام	5-1-2-2

48	البث الإذاعي والتلفزيوني	6-1-2-2
المبحث الثالث : إدارة الرياضة العسكرية		
51	المقدمة	1--3-2
51	نشأة إدارة الرياضة العسكرية ومراحل تطورها	2-1-3-2
53	الواجبات الإدارية	3-3-2
65	المنشآت بإدارة الرياضة العسكرية	4-1-3-2
65	الدراسات السابقة والمماثلة	2-3-2
68	التعليق على الدراسات المماثلة	3-3-2
68	الإستفادة من الدراسات السابقة	4-3-2
الفصل الثالث إجراءات الدراسة		
69	تمهيد	1-3
69	منهج الدراسة	2-3
69	مجتمع الدراسة	3-3
69	عينة الدراسة	4-3
70	الأدوات المستخدمة في الدراسة لجمع البيانات	5-3
71	صدق وثبات الإستبانة	6-3
72	تطبيق الدراسة	7-3
72	الأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة	8-3
الفصل الرابع عرض وتحليل ومناقشة النتائج		
73	للإجابة على سؤال الدراسة الأول والذي ينص على	1-4

76	للإجابة على سؤال الدراسة الثاني والذي ينص على	2-4
الفصل الخامس النتائج والتوصيات وملخص الدراسة		
79	النتائج	1-5
80	التوصيات	2-5
80	ملخص البحث	3-5
83	المصادر والمراجع	-
-	الملاحق	-

قائمة الجداول

رقم الصفحة	إسم الجدول	الرقم
21	نموذج للمساحات المطلوبة لبعض النشاطات الرياضية الداخلية	1
70	توصيف عينة الدراسة من حيث المؤهل التعليمي - سنوات الدراسة	2
71	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الارتباط (الثبات)	3
73	الوسيط والانحراف المعياري لتكرارات اجابات العينة على المحور الإداري	4
76	المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لتكرارات إجابات العينة على محور الإمكانات	5

قائمة الملاحق

الرقم	الملحق
.1	الموافقة الأمنية
.2	اسماء الخبراء والمحكمين
.3	الاستبانة في صورتها الأولية
.4	الاستبانة في صورتها النهائية

الفصل الأول

الإطار العام

1-1 المقدمة :

تعد الإدارة في القرن الواحد والعشرين أكثر أهمية من التكنولوجيا فالإنسان هو أساس العمل الإداري ، فالعمل الإداري يتخلله مواقف عديدة تضع المدير في مواجهة نوعيات مختلفة من الأفراد ، ووعيات معقدة من المشاكل يتعين عليه أن يتخذ إزائها تصرفاً أو سلوكاً معيناً ، ولما كانت آثار هذا السلوك تنعكس على أداء العاملين ومستوى قدرتهم على الإنجاز ، وبالتالي على قدرة الهيئات الشبابية والرياضية في تحقيق أهدافها . وتحظى الإدارة اليوم بجانب كبير من الأهمية نظراً لتغلغلها تقريباً في جميع أوجه النشاط الإنساني بصورة أو بأخرى ، سواء أكان هذا النشاط في المصنع أو المكتب أو المدرسة أو المتجر أو النقابة العمالية أو المصلحة الحكومية أو المزرعة أو حتى في المنزل . فهي توجد بدرجة ما بحيث لا يمكن فصلها عن هذا النشاط مهما بدا صغيراً . والإدارة علماً من أهم العلوم التي تحتل مكانه رفيعة في الدول المتقدمة ، وتزداد أهميتها بزيادة الأعمال والحاجات في مجال المناشط البشرية واتساعها مما يتطلب تنظيمياً وفهماً دقيقاً لهذه الأعمال حتى يمكن إنجازها بأقل جهد وأسرع وقت وبأكبر كفاءة ممكنة . والإدارة أصبحت دعامة أساسية وعملية رئيسية تعتمد عليها الهيئات والكوادر الإدارية في تحقيق أهدافها في مختلف الأنشطة الاقتصادية ، والاجتماعية والعسكرية والتعليمية والحكومية لتشبع الحاجات الجماعية والفردية وتزود الجهد الإنساني بالفاعلية اللازمة لصنع التقدم الاجتماعي وتحقيق الرفاهية الإنسانية ، مستندة في ذلك على الدعامات القانونية والأسس العلمية والخبرات المرتبطة بالعمل الإداري . ويرى سيد الهوارى (1996) ، انه ينبغي التفكير في الإدارة كوسيلة وليست غاية في حد ذاتها فهي وسيلة تستخدم بغرض الوصول إلى تحقيق أهداف معينة بناءً ،

والإدارة تتكون من وظائف أساسية محددة. و هؤلاء الذين يقومون بأداء هذه العملية المتميزة هم المديرين أو أعضاء مجالس الإدارات أو القادة المنفذين ولتحقيق غرض ما لا بد من جمع العقل المفكر والأفراد والموارد والأدوات واستخدام الزمان والمكان للوصول إلى الهدف وبعدها يتم الاهتمام بتحقيق الأهداف المحددة . والإدارة يجب أن تتم تطبيقاً للأسس العلمية التي تستثمر الإمكانيات المتاحة إلى أقصى حد ممكن ، وأي عمل جماعي لا يعتمد على تلك الأسس يصبح عملاً ارتجالياً يعتمد على التجربة والخطأ الذي يقوم به من الأفراد بغية الوصول إلى تحقيق هدف معين في وقت محدد بوسائل مختارة . وفي الواقع أن مفهوم الإدارة بمنطلق العصر الذي نعيش فيه أوسع مما تتضمنه فكرة الإدارة ذاتها، ولذلك فإن مفهوم الإدارة لم يعد قاصراً على مراحل اتخاذ القرارات والرقابة على أعمال القوى الإنسانية. وقد استخدم مصطلح " الإدارة " ليعبر عن الأفراد الذين يمارسون الأعمال الإدارية في منظمة ما، كما استخدم ليدل على الوظيفة أو المركز الذي يشغله هؤلاء الأفراد، كما تم التعبير عن الإدارة أيضاً بأنها علم أو فن أو نظام.

(سيد الهواري ومحمد حسن الوشاح ، 2012 ، ص 11)

2-1 مشكلة الدراسة :

لاحظت المدارس من خلال العمل في إدارة الرياضة العسكرية ان المنشآت الرياضية تحتاج الي تاهيل وتطوير وزيادة بحسب احتياج الفرد العسكري والقوات المسلحة لمزيد من اللياقه البدنية و لرفع الكفاءه القتاليه لذيالدارس عمل در اسه تحليليه لنشأة الموجود بادارة الرياضة العسكرية ومحاولة تطويرها لتحقيق الفائدة القصوى في البرنامج إلى تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة في الإدارة الرياضية , والإلمام بمبادئ التخطيط الإستراتيجي في المؤسسات الرياضية و إكساب المشاركين مفاهيم وكيفية الإعداد النفسي والذهني للرياضيين , وذلك من خلال جملة محاور من بينها القيادة والإدارة الرياضية والإحترافية , التخطيط الرياضي ، إدارة المنشآت والأحداث الرياضية ،

مبادئ التسويق الرياضي بالإضافة إلى الإعداد النفسي والذهني للرياضيين وتطوير مهارات الرياضيين .

3-1 أهمية الدراسة :

- 1- قد تسهم هذه الدراسة في مساعدة القائمين علي امر ادرة الرياضة العسكرية في تطوير المنشآت الرياضية.
- 2- قد تقدم الدراسة موضوعات حول ماتوصل اليه الدارسون في مجال ادارة المنشآت الرياضية.
- 3- قد تسهم هذه الدراسة في لفت أنظار المهتمين بالتخطيط الإستراتيجي بالدولة.
- 4- قد تفيدنا هذه الدراسة في القاء الضو علي مفهوم تطوير وتحديث المنشآت الرياضية العسكرية.

4-1 أهداف الدراسة :

تهدفهذه الدراسة إليالآتي :

- 1- التعرف علي واقع المنشأة الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية بالخرطوم .
- 2- التعرف على واقع امكانات المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية بالخرطوم.

5-1 تساؤلاتالدراسة :

- 1- ما واقع المنشأة الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية بالخرطوم ؟
- 2- ما واقع امكانات المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية بالخرطوم؟

6-1 حدود الدراسة :

1-6-1 المجال الجغرافي:

جمهورية السودان (ولاية الخرطوم) .

2-6-1 المجال البشري:

ادارة الرياضة العسكرية .

3-6-1 المجال الزمني:

(2016 م - 2018 م) .

7-1 إجراءات الدراسة :

1-7-1 منهج الدراسة:

استخدمالدارسالمنهجالوصفي المسحي لملائمته لطبيعة الدراسة.

2-7-1 مجتمع الدراسة:

ادارة الرياضة العسكرية .

3-7-1 عينة الدراسة :

الإداريين ، المدربين ، اللاعبين بادارة الرياضة العسكرية .

8-1 المعاملات الاحصائية :

استخدم الدارس المعالجات الإحصائية المناسبة .

9-1 ادوات جمع البيانات :

الاستبيان ومسح المراجع والكتب والشبكة المعلوماتية .

10-1 مصطلحات الدراسة :

ادارة المنشآت الرياضية :

يمكن تعريف المنشآت الرياضية على أنها المكان المجهز بالوسائل والإمكانات الرياضية والمتخصصة لممارسة الأنشطة الرياضية وتقديم الخدمات اللازمة وتحقيق الأهداف الرياضية حاضراً ومستقبلاً .

ادارة الرياضة العسكرية :

هي الوحدة المسؤولة من اللياقة البدنية للقوات المسلحة ولها عدة مهام تتلخص في الآتي :
إختبارات اللياقة البدنية للدورات الخارجية وتأهيل الضباط وضباط الصف للدورات التدريبية البدنية .

الفصل الثاني

الإطار النظري

المبحث الأول

المنشآت الرياضية

1-1-2 المنشآت الرياضية :

1-1-1-2 تاريخ المنشآت الرياضية:

يعود الفضل لفكرة المنشآت الرياضية إلى إغريق حيث كانوا أول من اهتم بإقامة دورات رياضية تمثلت في الألعاب

468

لأولمبيها القديمة التي أقيم تنفيذاً عام

قبل الميلاد، فنظراً لكثرة أعداد المشاركين من مختلف المقاطعات إلى إغريقية تمخضت فكرة إنشاء ملاعب رياضية كبيرة

سعداً كبير عدد ممكن من المشاهدين للإستمتاع بالمنافسات الرياضية وتشجيعاً لأبطال

فقد استمرت منافسات الألعاب لأولمبيها قديماً لمدة خمسة أيام نظراً لكثرة عدد اللاعبين المشاركين من كافة المقاطعات إلى

غريقية

ومنذ تلك الفترة استمرت تعمير وإنشاء الملاعب الرياضية وتحديد أبعادها الحضارة الرومانية، والتميزت بالإنشاء عالياً

منشآت رياضية

وقد كانت كلمة استاد رياضية تطلق قديماً لأمور علم مضمار الجري، ثم علنا الملعب الكبير، وبعد ذلك وتحديد أبعادها في العصر

ومانياً أطلقت على مجموعة المنشآت الرياضية التي تحتوي على ملاعب متعددة. (سعيد عرابي ، 2015 ، ص 5)

ويعتبر عام

1890 متاريخاً عادة تنظيم الألعاب لأولمبية هو البداية الحقيقية للتقدم العلمي في المنشآت الرياضية، التي أخذت كثير

نالدول الأوروبية على تطورها، حيث انتشرت المنشآت وبفنون معمارية متقدمة ومتطورة تدريجياً في بعض الدول الأوروبية

فنلندا، ألمانيا، إيطاليا، ثم انتقلت تلك التقنية تكنولوجياً والتجهيزات الرياضية إلى الدول الغربية الأخرى إنجلترا، أمريكا،

فرنسا، ودول أخرى

كمتقريباً، بينما الأستاذ الرياضي يتطلب مساحة لا يقلطولاً ضلعا عن 1500 (متقريباً)

وكذلك يجبر مراعاة بعض من العوامل الأخرى مثل :

النمو السكاني مستقبلاً، وسائل المواصلات وجاذبية الطرق المؤدية إلى الموقع، توفر الخدمات العامة

2- **التجانس** ————— **التوظيف للملاعب والوحدات** :

يجب أن تكون الملاعب المتجانسة قريبة من بعضها البعض الملاعب المفتوحة ذات الأرضيات الصلبة، الملاعب الداخلية

حسينو على أرضية وذلك لتسهيل عملية التحكم في إدارتها وأعمال الصيانة

كما يجب أن تكون وحدات التبدل الملاعب بسودورات الميا هو أماكن لاستحمام قريبة ما أمكن من الملاعب، وكذلك يفضل أن تكون

مباني الإدارة متقاربة لتسهيل عمليات الاتصال وإنجاز المهام بكفاءة.

3- **العزل** : هنا بعض العوامل غير المرغوب فيها والتي تحتاج إلى العزل، ومنها ما يلي :

- عزل المنشأة عن أماكن الخطورة والإزعاج مثل مصانع، مطارات .

- عزل الملاعب الرياضية التي تحتاج إلى الهدوء عن الملاعب الأخرى مثل : ميادين الرماية، الجمناز .

- عزل الملاعب الكبار عن الصغار / الأطفال .

- عزل جماهير المشاهدين عن الرياضات الملاعب حواجز لتعيق ولا تشوهم الملاعب .

- مراعاة تخصيص أماكن منسوبي الصحافة والإعلام .

- عزل المدرجات بعضها عن بعضها تقسيمها لإستقلالية في المدخل والسلام .

- تخصيص أماكن مغلقة لحفظ الأجهزة الكهربائية والميكانيكية بعيداً عن اللعب .

4- **الأمن والسلامة** ————— **السلامة** :

هناك بعض من العوامل المتعلقة بأمن والسلامة وصحة الرياضيين والتي يجب مراعاتها، ومنها على سبيل المثال :

- يجب أن تكون المنشأة بعيدة عن أماكن التلوث أو الأوبئة .

تلفة طوال اليو بمبما يلا ثم مختلفا لجماعات المستفيدة مع محاولة استمرارية الاستخدام في جميع فصول السنة بغضالن

ظر عن عوامل الطقس، أيلا يكون عاملا لطقس عائقا لإستمرارية الاستخدام. ولذا يجبر اعادة ما يلي:

الإستفادة القصوى من مساحة وموقعا إمكانات المنشأة لأكثر من غرض.

- إنشاء أكثر من ميدان رياضي للإستفادة القصوى من المساحات.

- استخدام أجود أنوع الخامات التي تتحمل الضغط المستمر.

- تنظيم برامج متعددة في جميع فصول السنة والمناسبات.

8- النواحي الاقتصادية

يجب أن تكون التكاليف المالية للإشياء عائقا لتحقيق المنشأة لقيمتها الحيوية، ومع هذا يجبر اعادة التالي:

- إمكانية تقسيم المشر وعالم المراحل متعددة.

- وضعية تنموية حسب الميزانيات المخصصة للمشر وعلم المدب الطويل والقصير.

- خفض التكاليف المالية قدر الإمكان مع عدم المساس بوجودة للإشياء والتشغيل.

- تحقيقاً لأهداف أقل التكاليف الاقتصادية في التشغيل والكهرباء دون التأثير على الأداء.

- استغلال مساحات المواقع وتعدد المنشآت واستخداماتها.

9- القانوني

للهندسة المعمارية قوانين يجب اتباعها، بالإضافة للقوانين المتعلقة بالنواحي الأمنية وكذلك القوانين المتعلقة بموا

صفات ومقاييس الملاعب الرياضية، ولهذا يجبر اعادة التالي:

- المطابقة للمواصفات والمقاييس القانونية الدولية والمحلية في تصميم وتنفيذ المنشأة.

- اتباع الأسس العلمية في تصميم وتخطيط وتشغيل المنشأة.

- مراعاة الاتجاهات الحديثة والتطور اتقيا المنشآت الرياضية.

- تطبيق القواعد القانونية للملاعب وأدواتها لأجهزة الرياضية مع مراعاة الهدف من المنشأة

إمكانية التوسع مستقبلاً: عملية التوقع للتوسع والتعديل في بعض جوانب المنشآت الرياضية مستقبلاً أمر محتمل لحد

وث، خصوصاً في عصر التقنيات الحديثة، ولهذا يجب مراعاة ما يلي:

-مراعاة عمليات التطوير المستمر في تقنية التجهيز الرياضي.

-مراعاة إمكانية تعديل القوانين للملاعب الرياضية.

-مراعاة إمكانية زيادة عدد المستخدمين للمنشأة الرياضية.

-مراعاة احتمالية التوسع في المنشأة أفقياً أو رأسيًا.

11 - الناحية الجمالية

الجانب الجمال للمنشأة الرياضية يبعث السرور في النفس ويثير عواطف وحاسيساً لأفراد عامة والمستفيدين خاصة المشتد

ركينو المشاهدين فجمال المنشأة يؤثر في نظر تهم للمنشأة و تحكم عملها، بالإضافة إلى رفع مستوى الأداء والتحفيز على

زيادة الممارسة . (سعيد عرابي ، مرجع سابق ، ص 7)

ولهذا يجب مراعاة بعض العوامل ذات الارتباط ومنها:

• توزيع الملاعب والمباني بشكل متناسق على مساحة الأرض مع مراعاة الناحية الجمالية في التصميم.

• زيادة المساحات / المسطحات الخضراء بأشكال هندسية جمالية متنوعة مع الاهتمام بالزراعة /

الحدائق.

• الإهتمام بألوان المباني الخارجية بشكل جذاب.

• استخدام الزهور والنافورات والمظلات بشكل يبعث على الراحة والجمال.

والناحية الجمالية للمنشأة الرياضية مرتبطة بشعور واحساس وخبرات المشاهدين، إذ أن الحكم على الجانب الجمال للمنشأة

تيعتمد أساساً على ما يتوقعها الفرد ومقارنته بما هو موجود .

وهذا من مسؤولية المصمم المعماري الذي عليها ان يحاكي ويثير الاحاسيس والمشاعر، علنا لرغمنا الصعوبة في التجميع

علنا المصمماً نيعملجا هذا البالوصول بالمشأة الدرجه عالية من الجمال تبعث السرور في النفس، ويتحقق ذلك

من خلال مراعاتها للعوامل التي تؤدي الى التكامل المنشأة من الناحية الوظيفية والناحية الجمالية .

2-1-1-5 مراحل تخطيط المنشأة الرياضية :

التخطيط للمنشأة الرياضية ضرورة لا بد منها سواء كان لغرض منشأة جديدة أو إضافة جزء أو أجزاء لمنشأة

قائمة، ويشمل التخطيط جميعاً لإجراء الأعمال الضرورية التي بواسطتها يمكن التوصل الى الوضع المرغوب في المستقبل .

وحيث أن هذا العمل متعلق بمنشأة تخدم مجال التربية البدنية والرياضة فإن للمتخصص في التربية البدنية دور رئيسي في جميع

عمليات التخطيط التي تعتمد في الغالب، من حيث الجهد والفترة الزمنية، على حجم المنشأة الرياضية المزعم إقامتها .

والشكل التالي يوضح مراحل تخطيط المنشأة الرياضية مع توضيح لمهام لجنة التخطيط :

1- الفكرة :

جميع المنشآت الرياضية الموجودة هي نتاج لفكرة أتت من حاجة شعربها أو اكتشفها أحد العاملين فيها وقام ببلو

رتها ومتابعتها حتى خرجت الى الحيز الوجود، وذلك بعد دراستها من جميع الجوانب لكي تكون فكرة تجيد أو مقنعة للمسؤولين .

أ- عرض الفكرة على مجلس الإدارة:

بعد بلور الفكرة يتم عرضها مدعمة بالمعلومات على مجلس الإدارة لإدارة المدرسة، إدارة الهيئة الرياضية الذي

بدوره يتخذ القرار بناءً على أهمية هذا المنشأة من النواحي التربوية والعملية، وفي حال الموافقة المبدئية يتم تكوين لجنة

لإجراء دراسة شاملة للفكرة لتقدير التكلفة، الموارد المالية، جمع البيانات . (محمد حسن الوشاح ، 2012م

، مرجع سابق ، ص 33)

ب - وضع الأهداف التربوية :

في هذه المرحلة يقوم اختصاصي التربية البدنية بوضع أهداف التربية التي سوف يتم تحقيقها من المنشأة، بالإلا

ضافة البذلک عليهم مراعات ما يلي :

• تحديد الفائدة من المنشأة .

• تحديد المستفيدين من المنشأة .

• علاقتها بالهدف العام للمدرسة أو الهيئة .

• مراعاتها الفلسفة التربوية البدنية العامة في المدينة والمنطقة .

• مراعاتها الذوي الاحتياجات الخاصة .

• مدى تحقيقها لتطوير جميع جوانب شخصية المستخدم البدنية، عقلية، مهارية، اجتماعية .

ج - لجنة التخطيط:

يشكل مجلسا لإدارة أعضاء لجنة التخطيط بحيث تمثل جميع مستويات المجتمع المحيط بالمنشأة، بما فيهما خصائيلت

ربية البدنية وبعض أفراد الدين سيستخدمون المنشأة . ومنأ هم مهام هذا اللجنة مايلي :

تقدير التكلفة المالية للمنشأة وحسب الميزانية وتحديد مصادر التمويل لعلا الرغ منأ نحسب التكلفة المبدئية يعتبر منم

سئوليات المصمم

اختيار الموقع حسب الهدف وطبيعة المنشأة، مع مراعاة إمكانية التوسع في المستقبل والنمو السكاني، وكذلك توفر الخدم

ات الأساسية من ماء، كهرباء، هاتف، صرف صحي، شبكة موصلات، البعد عن مصادر الإزعاج والتلوث .

2- اختيار المصمم:

يجب اختيار المصمم

المعماري المناسب الذي سيعلم مع اللجنة ومع خصائيل التربية البدنية، وعلناً أعضاء اللجنة زيارة بعض المنشآت المشابهة

لتنقاد بالعيوب والسلبيات .

ومنأ هم صفات وخصائص المصمم مايلي :

1 - انيكونمصرحلهبمزاولة المهنة كمصمم .

2 - اتساع الإدراك والأفق والقدرة علنا لإبتكار .

3 - القدرة علنا للتعاون والتفاهم مع المكتب الإستشاري .

4 - القدرة علنترجمة الأهداف التربوية إلى أعمال إنشائية محسوسة .

5 - أنتكون لديها الخبرة السابقة في تصميم المنشآت الرياضية .

6 - الإلمام بكلما هو جديد ومتعلق بالمنشآت الرياضية .

7 - أنيكونمساكن نفسا للمنطقة وملماً بطبيعتها وظروف العمل فيها .

8 - الإلمام بمواصفات وقواعد البناء في المنطقة والدولة .

3 - اختيار المكتب الاستشاري بالملائم:

الذي يضم نخبة من المتخصصين في مجال التريبة البدنية المختلفة، ويرأسهم مستشار فني لديها الخبرة الهندسية والمع
رفة الرياضية . ومنهما مهزيارة المنشآت المشابهة وتقديم المشورة الفنية والتنسيق مع المصمم

4 - حسابات ما قبل البناء والتشييد:

نظراً لأهمية الحضور الجماهيري بالمنافسات والمسابقات الرياضية يتوجب علينا الإهتمام بالمدرجات وأماكن

لوسال مشاهدين، ولذلك يجب إجراء العديد العديدمنا لدراسات لمعرفة عدد السلالم والممرات /

الطرق اللازمة للوصول إلى المدرجات ومواقعها، والتقييم أنتتناسب مع عدد المتفرجين /

الجمهور وكذلك سرعة الحركة وانسيابيتها . ولهذا يجب مراعاة ما يلي:

1 - سرعة سير الجماهير فوق السلالم المؤدية إلى أحد أقسام المدرجات تتقرب 4 ثوان لكل درجة .

2 - كل شخص متفرج سيذهب غلما يقرب 50 سم من درج السلم في بعض الأحيان، ولذا يجب أن لا يزيد طول السلم عن 50

متراً .

3 - يجب احتساب سرعة إخلاء الجمهور للمدرجات والذي يقدر بدقة واحدة لإجتياز مسافة 60 - 40 متراً .

4- يفضل أن تكون السلالم على شكل مستقيماً لابتعاد عنا المنحنيات مع مراعاة إقامة عتباستراحة لكل 12

درجة تقريباً ، وذلك لتسهيل حركة الجمهور صعوداً أو نزولاً .

-5

يراعى عتبيتصميم السلالم بسهولة لتوزيع الجماهير على أماكن جلوسهم بالمدرجات من الأسفل إلى أعلى ، من الأعلى إلى الأسفل ، أو من منطقة الوسط .

6- مراعاة تدوير الإحتياجات الخاصة وذلك بتوفير تسهيلات تقي المداخل والمراتب والمدرجات .

5- سرعة تفريغ المدرجات :

في جميع المنشآت الرياضية يجب تطبيقاً أنظمة وقواعد لوائح الأمن والسلامة المحلية المتعلقة بسعة تلك المنشآت الرياضية وسرعة إخلائها لإخلاء المدرجات (إخلاء المنشأة) .

أ - الملاعب المفتوحة الاستاد : (يقدر الوقت اللازم لتفريغها ما بين 12 - 10 دقيقة .

ب - الملاعب المغطاة الصالات : يجب إخلائها في مدة لا تتجاوز (5 دقائق) .

وبناءً على ذلك فإنهم يجب علينا المصمم والمهندس المعماري تحديد السرعة المطلوبة لإخلاء المنشأة ، ومن ثم تحديد عدد الجماهير في كل جزء من المدرجات المدرجات مقسمة إلى أجزاء وعدد وطول الممرات والسلالم ، وكذلك عدد وسعة أبواب الخروج .
ج . مع مراعاة بعض العوامل المتعلقة بما يلي :

-راحة المتفرجين : كمتفرجين محتاجين المقعد بعرض يتراوح ما بين 80 - 50 سم لصالوات الملاعب المفتوحة .

-الرؤية / المشاهدة الجيدة : ويعتمد ذلك على المسافة بين مكان الجلوس والملاعب ، وكذلك على خط الرؤية -

بعد المسافة بين المقعد ومنتصف الملعب معاً خذ درجة الميل لإعتبار ودرجة ميل أشعة الشمس .

فالمتفرجين يستطيعون مشاهدة جسم مبار ارتفاع 3 سم من بعد 100

مقريباً ، وربما أكثر ، ولذا الرؤية الجيدة يجب أن تكون

سعة الملعب كلما اتسعت الملعب كلما زاد طول خط الرؤية ونوع الرياضة فمثلاً : كرة القدم تختلف عنا لتتناسل الأرضي .

وعلا الرغم من وجود العديد من التصاميم الهندسية الحديثة للمدرجات حول الملاعب الرياضية دائري، بيضاوي، نصف دائري، إلا أنه يفضل أن يكون الحد الأقصى للمسافة بين أعمدة متفرجة منتصفاً أرض الملعب أقل من 100 متقريباً حتى تكون الرؤية سليمة ومريحة، ولذلك تم تقليد عرض المدرجات (ارتفاعها) إلى أقل من 70 سم بحيث يكون منحنا الرؤية متناسباً مع الارتفاع.

2-1-1-6 إنشاء الملاعب المفتوحة / الخارجية:

قبل إنشاء ملاعب الرياضية الخارجية يجب مراعاة بعض المبادئ الأساسية التالية:

أ - اتجاهات الرياح :

لريحتاثير علنا لأداء الحركيللرياضيينفيملاعبالخارجية وذلك نتيجة للتيارات الهوائية والتي تتأثر في الغالب بالعواملا لبيئية المجاورفكالمباني المعمارية، الجبال، الأشجار العالية وعليه يجب وضععواملالريحيلااعتبارعنداختيارموقعالمنشأة .وهناكنوعينمنالرياح :

الرياحالعادية والرياحالموسمية المتغيرة والتي تهب في فصول معينة من السنة، ولأن الرياح لها تأثير علنا لأداء والنتائج في جميع الرياضات التي تمارس في الملاعب الخارجية فإنها يجب وضععواملها لرياح حسب محورها ليوافقها لرياحناالرياحنفسالقوة والنسبة علمدارشوطيالمباراة.

ب -

سرعةالرياح:تظهرأهميةالعنايةباتجاهاتوسرعةالرياحبصورةواضحةفيمسابقاتالعبالقوبالمسابقاتالرقمية،فالرياحلها تأثير علنا لعدائينالرياضيينإما إيجابياً أو سلباً حسب اتجاهها معاً وضد، فمثلاً فيسباق100مترلسرعةالعداءبمقدار 0.03 ثانية إذا كانت سرعة الرياح المواجهة لها بسرعة 16 كم / ساعة . ولهذا وضعالاتحادالدوليلألعابالقوبنظماً خاصاً للاعترافالدوليلبالأرقامالقياسيةيصنععلناهلأجوزأن يحصلالمتسابقعلمساعدهمنالرياحإذا كانتسرعتهاساوياًوتتجاوز 2 متر / ثانيةأيمايعادل 4.5 ميل / ساعة 0.1 = ثانية.

ج -درجة ميل الشمس _____ علنا الملاعب

منالعوامل التييجبراعاتها عنداختيارالموقعدرجة واتجاهميا لأشعة الشمس، فهيتؤثر ليس فقط علنا أداء اللاعبينوا

نما علنا الحكامو المتفرجينأيضاً _____

ولهذايجب أنتكونارضالملاعبمعرضة لأشعة الشمس مباشرةدون أنيكونهنا كحواجز طبيعية أو صناعية تحجبأجزاء

منالأشعة عنالملاعب، فلايد أنيكونهنا ككافؤفيتوزيعاً لأشعة بينأجزاء الملعبوكذلككافؤ فيمستوىالرؤيا لجمعيعال

مستخدمينلاعبين،حكام،متفرجين (محمد حسن الوشاح، مرجع سابق، ص 33)

ولذلكيجبراعادةالتالي:

-

وضعالملعبطريقةتسمحبتوزيعأشعة الشمس فيفترةتيالشرق والغروببنسبةمتساوية بيننصفالملاعبومتكافئةمنذ

حيثالرؤيا بالنسبة للفرعيتين.

-

يستحسن أنيكونمحورارضالملاعبمتجهامنا لشمال إلىالجنوبلضمانتوزيعاً لأشعة بشكلعادل،ويمكنتعديذلكحسب

15

بالموقعبما لايتجاوز

درجة خصوصاً فيالملاعب التي تستخدم فيالفترة المسائية، حيث يمكنتحديداتجاهات الملعب كدقة وعناية لضممانالتوزيع

زيعلمتساوي لأشعة علمدار العام.

د -درجة ميل أرضيات الملاعب :منالضرورة ووضع درجة ميل /

انحدار بسيط فيارضيات جميع الملاعب حتىتسهل عملية انسيابمياه الأمطار فيالملاعب الخارجية، والمياه الزائدة من

جراء النظافة والصيانة فيالملاعب الداخلية

ولكنيجب أنلا تؤثر درجة الميل على مستوى الأداء الرياضي، فدرجة الميل دائماً تكون نفياتجاه عموديعلى اتجاه الملعب

يجب أنلا تزيد عن 0.5% فيالملاعب الكبيرة الخارجية، وعن 0.15% فيالملاعب الداخلية

وتجدر الإشارة هنا إلى أن درجات الميول المذكور لها تأثير طفيف جداً ولا يكاد يذكر على جهد الرياضيين .
 وحيث أن درجات الميول لها أهمية فيتصرف الميول الزائدة وانحدارها إلى الخارج الملعق بلامن العناية بتحديد اتجاهاتها إلى
 حداروا إجراء عمليات تصريف خاصة لتلك الميول باستخدام الأدوات الخاصة بذلك. (سعيد عرابي، مرجع سابق،
 ص 14)

7-1-1-2 إنشاء الصالات الرياضية / الملاعب المغلقة:

إن لفظ الصالات الرياضية يطلق على الملاعب الرياضية الواقعة تحت سقف ومحاطة بحوائط /
 جدران من جميع الجهات، وهذا الملاعب الرياضية متعددة الإستخدامات أكثر من نوعاً عن أنواع الرياضات الجماعية وال
 فردية سلة، طائرة، تنس، يد، جمباز، جودو، ... الخويمكن أن تحتوي هذه الصالات على جميع الرياضات الجماعية وال
 أما كالألعاب المتفرجة فيلحق بها غرف تبديل الملابس، ودورات مياه، وأماكن استحمام، ومستودعات، ومكاتب ...
 الخ. وتختلف مساحاتها حسب الملاعب الرياضية وهدفها، وعلى سبيل المثال لا ننظر للجودو والتايكواندو واليوجو مساحات
 ضالملاعب المساحات المطلوبة وارتفاع السقف حسب نوع الرياضة والقياسات بالقدم . (محمد حسن الوشاح ،
 مرجع سابق ، ص 39)

جدول (1) نموذج للمساحات المطلوبة لبعض النشاطات الرياضية الداخلية : (بالقدم)

النشاط	منطقة اللعب منطقة الأمان	المساحة الإجمالية	ارتفاع السقف
الرمي بالسهم	60 × 5	75 × 5	12
كرة السلة	50 × 94	62 × 110	24
الريشة	20 × 44	32 × 60	24
كرة الطائرة	30 × 60	42 × 72	24
اسكواش	18.5 × 32	-	16
مبارزة	46 × 6	18 × 52	12

		نهاية		
-	36 × 36	5 جانبي نهاية	24 × 24	مصارعة

* القياسات بالقدم

وتختلف محتويات الصالة الرياضية بناءً على مساحتها والغرض من إنشائها، ولكن هنا كإعطاء اعتبارات التقييم أخذها بعين الاعتبار عند تصميم وتخطيط تلك المنشآت، والتي منها ما يلي:

- الحوائط / الجدران :

في المنشآت المغلقة /

الصالات التي يتفرق عزل لبعض المناطق المخصصة حسب الاستخدام، بالإضافة إلى استخدام الحوائط كعوازل للصوت ومانعة لحدوث الصدور والضوء والحرارة / البرودة والرطوبة .

ففي الصالات الرياضية الحديثة تستخدم جدران ذات أسطح ملساء عامة خصوصاً في الأجزاء السفلى منها لكي تستخدم كأسطح ارتداد للكرة، بالإضافة إلى أن تلك الأسطح سهلة التنظيف ولا تجمع الغبار كما هو الحال في الأسطح الخشنة .
وحديثاً هنا كوجه استخدامها لألوان الصور الزيتية هو الرسم والخطوط لإعطاء إضفاء مظهر جمالي .

أما في غرف تبديل الملابس ودورات المياه هو عازلاً للصوت والحرارة والصدأ وعازلة للصوت .

في حين أن الجدران الفاصلة بين دورات المياه وبعض الملاعب كالسكواش والمناطق الأخرى التي تشكل لأضجيجها مشكلت رئيسية كعازلة صوتاً ومانعة للضوء والحرارة، فمما حاضراً فيجب أن تكون ذات جودة عالية في عزل الصوت .

- الأسقف :

إنشاء وتصميم سقف الصالة الرياضية يعتمد على حجم المنشأة ونوع النشاط الرياضي والتصميم الهندسي وقانون البناء المحلي، ولكن ارتفاع السقف يتراوح ما بين 8 أمتار للصالات الصغيرة و 12 متر للصالات المتوسطة و 18 متر للصالات الكبيرة .

ويجب أن يكون السقف على مستوى متميز في العزل المائي والحراري، ويفضل أن يكون قابلاً للتدوير لإظهار أفضل شكل جمالي ويعزز

إنعكاساً لإضاءته. (سعيد عرابي، مرجع سابق، ص 22)

كما يجب أن يراعى أثناء التصميم مقاومة السقف لأجهزة وأدوات الرياضة المتعلقة وسبل صيانتها، حيث لا حظاً للأس

قفذاتاً لإضافات المتعلقة بعمال الصيانة تستخدم موشك جيد ومفيد، فمثلاً هناك العديد من الأسقف ذات التصاميم المتينة

سمح بصيانة أنظمة الإضاءة والتهوية /

التكييف والصوت والحاجة إلى أجهزة وأدوات إضافية كالسلامة والرافعات.

- التهوية:

1 - يجب أن تتناسب درجة الحرارة مع النشاط الممارس، وتتراوح ما بين 18 - 23

درجة مئوية في منطقة النشاط ومن الممكن أن تزيد قليلاً في مناطق المتفرجين.

2 - يجب أن تتوفر مفاصل ضبط درجات الحرارة وفقاً لما كنتم تعددوه وتكون بعيدة عن المشاهدين ومحكم كل واحد منها بغطاء.

3 - يجب أن تكون التهوية بدرجة عالية من الجودة بحيث تسمح بتغيير الهواء 4 مرات / ساعة كحد أدنى.

4 - يجب أن تتناسب درجة الرطوبة مع حرارة الجسم، بحيث تتراوح ما بين 40 - 60 %

5 - يجب أن لا تؤثر سرعة الهواء علينا لأداء الرياضياً أو تجاه الكرة، فلا تزيد عن 1.5 م/د

6 - يراعى في التكييف ما يلي:

- التهوية الجيدة - الهدوء عند التشغيل.

- التكلفة الأساسية - تكلفة الصيانة.

- طاقة الجهاز وتكلفة التشغيل.

- موقعاً لجهاز التكييف وسهولة الوصول إليها لصيانتها.

- الإضاءة:

إضاءة الملاعب الرياضية المفتوحة أو المغلقة تعتبر أمر في غاية الأهمية لجميع الألعاب الرياضية، وتحتاج غالباً لخبرة تقنية خاصة لكي يتم اختيار المصابيح الملائمة وكذلك قياس شدّة ودرجة توزيعها عندها في جميع أنحاء أرضية الملعب لكي رياضة درجة شدّة إضاءة محددة .

كما أنه يجب أن تكون مصادر الإضاءة على ارتفاعات محددة تتناسب مع نوع الرياضة الإرتفاع عفا للتس 10 متر تقريباً، ففكرة القدم يصل إلى 45 متر بما يحقق الرؤية الجيدة والمتابعة الواضحة.

ولقياس الإضاءة تستخدم الشمعة لك القدم مريعوحد قيا سلقوة / شدّة الإضاءة عفا المكانا النحد .
فشدّة الإضاءة المقاسة بعدد الشموع عفا القدامر يعتبر عاملا ساسيفراحة العينين و فاعلية النظر لجميع مستخدم بالمنشأة، ولكن يجب مراعاة درجة شدّة الإضاءة من خلال توازن في علاقتها مع درجات السطوع على كل من مصدر الإضاءة وقواسطح الانعكاس الممكن رؤيتها ونعني بانعكاس الإضاءة عن نسبة الضوء المنعكس /
المرتد من الإضاءة الساقطة على سطح الارضيات .

بالإضافة الكمية وجودة (قوّة / شدّة /
توزيع الضوء المنبعث من نظام الإضاءة المتوفر، هناك بعض العوامل التي يجب مراعاتها عند اختيار نظام الإضاءة الكهريائي ومنها :

الصيانة، والإصلاح، والاستبدال، والتنظيف معظم مصادر الإضاءة الكهريائية الثابتة لها عاكس للضوء يحتاج إلى عناية دورية .

في الصالات المغلقة والمساح وما شابه يجب توزيع مصادر الإضاءة بشكل متساوي ويفضل إضافة مصادر إضاءة توفير مناطق الأهداف والمرملي زيادة وضوح الرؤية، كما أنه يفضل أن تكون الإضاءة منخفضة في مناطق المشاهدين /

الجماهير، بل إنه يجب العناية بالإضاءة الإضافية من حيث حجبها والتقليل من تأثيرها السلب على وضوح الرؤية للمشاهدين والمشاركين على حدٍ سواء أما في المناطق ذات الرطوبة العالية كدورات المياه هو أماكن الاستحمام والمساح

... الخفتحتا بالمصابيح إضاءة مقاومة للرطوبة .

هناك العديد من انواع المصابيح التي يمكن استخدامها في المنشآت الرياضية مثل :

• مصباح متوهج

• مصباح فلوري (نجف)

• مصباح بخار زئبقي

• مصباح بخار الصوديوم

ولكن نوع من هذه الأنواع مزايًا وعيوب / ايجابيات وسلبيات يجبر اعاتها، فمثلاً :

المصباح المتوهج له عمر افتراضي طويل ولا يتأثر بعدد مرات التشغيل، بالإضافة إلى أن تكلفة الشراء معقولة جداً، ولكن

ضاهته مركزية ويعتبر مصدر للحرارة .بينما المصباح الفلوري /

النجف يتميز بطول فترة الاستخدام ويعطي ضاهة أعلنا المصابيح المتوهجة بمقدار 2.5

مرة ونصف حجم الطاقة الكهربائية المستخدمة، في المقابل مصباح البخار الزئبقي أعلى التكلفة عند الشراء .

بالنسبة لإضاهة الملاعب الخارجية فهناك ثلاثة عوامل رئيسية تجبر اعاتها، وهي :

المسافة، وعوامل البيئة، والأمن والسلامة

حيث يؤثر العاملان الأول والثاني على جودة الإضاهة وقوة التكلفة المالية، بينما العامل الثالث يتعلق به الممارسين والمشاهدي

ن .

1 - المسافة

في الملاعب الخارجية توضع مصادر الإضاهة علناً عمدت خارج نطاق ما كنا الممارسة الملاعب ويمسافات مختلفة مما

يؤثر على شدة الإضاهة وجودتها .

2 - عوامل البيئة

تتأثر مصادر الإضاهة المحمولة علناً عمدت بالرياح والغياب والعوامل البيئية الأخرى، وتحديدًا عاكس الضوء، وذلك

كنظرًا لتعرضها لتلك العوامل علنًا مدار الساعة من كليهما مما قد يؤثر على توجيهها لإضاهة والذيق للمستهلكيها .

- التأكد من عدم وجود ظلال للأدوات واللاعبيين على أرضية الملعب .
- التأكد من عدم تأثير الإضاءة على المشاهدين في المدرجات .
- استخداماً غطية بلاستيكية شفافة غير قابلة للكسر لحماية مصادر الإضاءة لبعض الملاعب .
- مراعاة الإرتفاعات المناسبة لمصادر الإضاءة .
- تطبيق المواصفات والمقاييس الإنشائية القانونية لأعمدة الإضاءة .
- التأكد من استخدام تمديدات كهربائية كابلات ذات قوة مناسبة للحاضر والمستقبل .
- استخدام لوحات مفاتيح لإضاءة الملائمة والخاصة بكل وحدة من وحدات المنشأة .
- إجراء أعمال الصيانة الدورية لجميع أجهزة الإضاءة بصفة منتظمة . (المرجع السابق ، ص 42)

2-1-1-8 أرضيات المنشآت الرياضية:

تختلف وتعدد الأرضيات في المنشأة الرياضية الواحدة، وذلك نظراً لتعدد الوحدات التي المنشأ ————— أمثل مكاتب، دورات مياه، وكما أن أرضيات الملاعب تختلف حسب نوع وطبيعة النشاط الرياضي ومكان الملعب داخل أو خارج مخرج طناً ومكشوف .

أ/ الملاعب المفتوحة / الخارجية :

- لا يوجد نوع واحد من الأرضيات المسطحة التي تتناسبويلا تم جميعاً احتياجات الأنشطة الخارجية، فكل نشاط (رياضة نوعية أرضية لها شروط ومواصفات، والتينبنا ءاً عليها يتم اختيار نوعية المواد /
- المادة التي تصنع منها الأرضية التي يمكن استخدامها . (سعيد عرابي، مرجع سابق ، ص 29)
- ولإختيار أرضية الملاعب الخارجية يجب مراعاة النقاط التالية:

* التعدد في استخدامها .

* المتانة والتحمل .

* مقاومة الغبار والصدأ .

* معقولية تكلفة الإنشاء الاقتصادية.

* سهولة الصيانة.

* جمالا لمظهر.

* المرونة وإمكانية الاستخدام لعنمدار العام.

* عدم الخشونة.

ومع التقدم التقني في صناعة الأرضيات المسطحة الرياضية أصبحت عملية اختيار نوعية الأرضية الملائمة تتمثل في

دبا المشاكال لتتواجه القائم مع تلك المنشآت

ومن أنواع الأرضيات الرياضية الموجودة حاليا نشيرا لبنا نماذج التالية:

1- العشب الطبيعي، مثل: العشي، النجيل، عشب المراعي

2- الترابي / المدكوكة، مثل: الرملي، طيني - رملي، طيني - حجري، تربه - اسمنت.

3- البلاط الحجري، مثل: الطوب، الحجر الرملي، الحجر الجيري.

4- الاسمнти، اسمنت مع الحصباء والرمل اللناع.

5- الاسفلتي، مثل: اسفلت مع حصباء، صفائح الاسفلت.

6- الأحجار المجمع، مثل: الحصباء، الأحجار البركانية، الأحجار.

7- الإصطناعي، ومن أنواعها يلي:

* العشب الاصطناعي

عبارة عن فرشاة مصنوعة من مادة بولي فينيل كلورايد أو مادة تيورين ثين بلاستيك، وبالإمكان وضعها على العديد من الأرض

يات، ولكنها يفضل وضعها على أساسات من الاسفلت أو الاسمنت التي تختلف من حيث السماكة والكثافة والمقاومة والمرونة وذلك

كحسب الاستخدام المتوقع.

***المركبات الالاسفلتية** : هنا كأ نواع عديدة تم مركباتا لأسفلتية حيث يتم خلطهم مع :
الفلين، الألياف، المطاط، والبلاستيك . وفي عمو مها تقسم إلى نوعين حسب درجة ليونة وامتصاصا لسطح :
ذاتا لسطحا للينو ذاتا لسطحا الصلب، وكلا النوعين يتطلب طبقة منا لأساساتا لأرضية أحجار صغيرة، حصباء، أو أسفلت، وطبقة تتسويها أسفلت مركب حار أو بارد، يلي ذلك طبقة السطح اللين أو غير اللين، ثم طبقة منا اللون الذي غالباً ما يوضع لنا لأسطح الصلبة لإعطائها اللون النوعي مهيحينا لنا لأسطح اللين ذاتا لإمتصاصا تكون ملون هبطبيعتها م تلتزتا مضمرا العا بالقوى .

***المسطحات البلاستيكية** : وتتكون من نوعين خاصين بالأنشطة الخارجية وهما (1) : بولي فينيل كلورايد (PVC) وهذا النوع علمي ستخدم بشكل جيد أو مرضي في الوقت الحاضر بسبب تأثيرها أشعة الشمس والحرارة (2) . بولي يورثين هو الأكثر نجاحاً ويتم وضعها إما في صفائح أو يسكب كسائل، ويعطى أسطح عملية قابلة للتلوين وذات مقاومة عالية للإستخدام ودرجة مرونة جيدة تعود إلى حالتها الطبيعية، والسطح ممكناً يكوننا عملاً أو خشناً حسب الحاجة .

- طريقة تقييم أ رضيات الملاعب الخارجية :

إن الطريقة المستخدمة لتقييم المسطحات لا صطناعية للملاعب الخارجية تشمل علينا النقاط التالية :

- التكلفة الأساسية أو تكلفة الإنشاء .

- تكلفة الصيانة والإصلاح .

- المتانة / التحمل .

- الإحتكاك .

- امتصاص الصدمات .

- المرونة والمحافظة على الجودة .

- درجة التأثير بالحرارة وأشعة الشمس وعوامل الطقس .

-مقاومة الشلّو التمدد .

-نسيج المادة المستخدمة في الصنع .

-ثبات الألوان .

-الملائمة للاستخدام .

ب - الملاعب المغلقة الداخلية :

إناختيار أرضيات الملاعب الداخلية /

الصالات الرياضية ليس بالأمرياليسير وذلك بسبب أن تلك الأرضيات معرضة لكثرة الاستخدام والرطوبة والحرارة ... الخ ،بالإضافة إلى أن الأرضيات يجب أن تتلائم وتتطابق مع الحد الأدنى للمواصفات والمقاييس المتعلقة بالجودة ودرجة إنعكاس الضوء ودرجة إرتداد الكرة .

وبشكل عام ومختصر ، هناك ثلاث أنواع للأرضيات تستخدم في الأقسام الرئيسية للصالات الرياضية ، وهي :

1- أرضيات ماكنالخدمات مثل دورة المياه ، غرف تبديل الملابس وتتطلب أرضيات /

أسطح مقاومة للرطوبة والصدأ .

-2

غرف المحاضرات والاجتماعات والمكاتب والمرات ، وهذات الأرضيات متشابهة ، ويستخدم لها أسطح من البلاط ، الإسمنت ، البلاستيك .

3- أرضيات ماكنمارسة النشاط الرياضي الملاعب وتتطلب أسطح خشبية باركية أو اصطناعية .

معظم أنواع الأرضيات / الأسطح الاصطناعية في الملاعب الصالات المغلقة تشتمل على :

1- بولي فينيل كلورايد المطاوع (PVC's) ، وهو مجمع مصنوع مسبقاً .

بوليبورثين، وهو ما أنياً يتمصنع مسبقاً فيشكل صفاً حاداً ويتمسكبهما مباشرة في المكان المحدد، ويعتبر الأفضل لاحتواء

هعلنا العديد من الخصائص المطلوبة في المسطحات الأرضية للملاعب المغلقة.

هناك ثلاث أساليب تستخدم لتقييم مدجود باستخدام الأرضيات لإصطناعية مقارنة بالخشبية في الملاعب الصالات الرياضية

ضدية، وهي:

- التعددية في الإستخدام.

- التحمل.

- التكلفة المالية للإنشاء والصيانة.

2-1-1-9 مسؤوليات إداري المنشأة الرياضية:

مدير المنشأة هو المسئول عن كل ما يجري داخل المنشأة، ولذا عليه معرفة مستوتها هيلاً عاماً ليعمها وتأهيل وتدريب

ريبمنهم في حاجة لذلك، ومن ثم توزيع المهام حسب الاختصاص والكفاءة، لكي يتمكن من تحقيق الهدف الذي من أجلها وجدنا

منشأة الرياضية. بالإضافة لذلك عليها القيام بالمسؤوليات المتعلقة بالجوانب التالية:

أ - الجانب المعرفي:

1- عدد ونوعية الأفراد المستفيدين من المنشأة.

2- عدد ونوعية ومواعيد الأنشطة التي تمارس في المنشأة.

3- عدد الأنشطة التي تمارس في نفس الوقت.

4- الوقت اللازم لإعداد المنشأة للأنشطة الحالية واللاحق.

5- أوقات الصيانة الدورية.

6- الأجهزة المستخدمة في النشاط.

7- الأدوات التعليمية المساعدة.

ب - الجانب الإشرافي:

- 1- الإشراف العام على المنشأة وأدائها.
- 2- توزيع المشرفين على جميع أجزاء المنشأة.
- 3- التأكد من قدرة المشرفين على اتخاذ القرارات القيادية السليمة حسب المواقف.
- 4- تقييم أداء المشرفين والتزامهم بالأعمال الموكلة إليهم.
- 5- التأكد من ملائمة برامج المنشأة المعدة من قبل المشرفين.
- 6- تحفيز المشرفين على الارتقاء بمستوى أدائهم عن طريق الدورات التدريبية.
- 7- التأكد من أن المنشأة تتوفر بيئة آمنة لمزاولة الأنشطة الرياضية.
- 8- التأكد من وضع اللوحات الإرشادية وتحذيرية وتوجيهية في الأماكن الملائمة.
- 9- تنظيم البرامج للوصول إلى التشغيل لأقصى المنشأة.
- 10- المحافظة على أمن وسلامة المنشأة.
- 11- التأكد من إجراء أعمال الصيانة وفحص الأجهزة بشكل مستمر. (كريم محمد محمود ، 2015 ، ص 7)

ج - الجانب التوثيقي:

هناك العديد من السجلات التي يجب توافرها بشكل مستمر في مقر إدارة المنشأة، وهي:

- 1- سجل الرياضيين المستخدمين بالمنشأة وتشمل:

أ- البيانات العامة.

ب - الكشوفات الطبية.

ج - موافقات أولياء الأمور بالنسبة لصغار السن.

- 2- سجل خاص بالإصابات وتقاريرها

- 3- سجل الميزانية السنوية والموارد والمصروفات .
- 4- سجل खाصل المنشأة ومحتوياتها من الأرضيات، التكيف، الإضاءة.
- 5- سجل खाصل صيانة المنشأة ومحتوياتها .
- 6- سجل खाصل تشغيلها واستخدام المنشأة.
- 7- سجل खाصل المسابح.
- 8- سجل لتعريف الأدوات والأجهزة عند استلامها من قبل المسـتودعات، ويحتوي على :
ترقيم للأجهزة والأدوات، تاريخ الشراء، تاريخ الاستلام، اسم الشركة البائعة، المبلغ، عدد الأجهزة والأدوات وتصنيفها

2-1-1-10 الأخطاء الشائعة في المنشآت الرياضية المغلقة:

- 1- انشاء المباني على الأرض المخصصة بطريقة غير ملائمة مما يقلل المساحات المخصصة للملاعب .
- 2- عدم توفر مستودعات بمساحات ملائمة أو سوء مواقعها .
- 3- العناية الزائدة براحة المتفرجين مما يرفع التكلفة المالية على حساب جوانب أخرى .
- 4- عدم اختيار الأرضيات المناسبة لأنواع الرياضات الممارسة .
- 5- استخدام أرضيات ذات مقاومة غير جيدة .
- 6- استخدام أرضيات ذات سطح حاد / أملسياً ما كتنديلا للملابس والإستحمام مما يشكّل خطر الإنزلاق .
- 7- عدم وجود ممرات محددة تمنا لأسفلت أو الإسمنت بين الملاعب والمباني مما يؤدي إلى إتساخ المنشآت بالطين والترا ب .
- 8- عدم وجود طرق مريحة وآمنة لإصلاح الإضاءة الرأسية من السقف .
- 9- عدم توفر مكان ملائم معرفة لإستقبال أو توصيل الأجهزة والأدوات .
- 10- عدم توفر غرف مستقلة للصيانة .

- 11 - سوء العناية الكيميائية بالمسابح.
- 12 - وجود إضاءة طبيعية بشكلا غير ملائم للممارسة الرياضية منشأ بابيك /
نوافذ زجاجية في اتجاه الشرق والغرب.
- 13 - عدم وجود مصعد ملائم لنقل الأجهزة الثقيلة إذا توفر بالمنشأة أدوار متعددة.
- 14 - عدم توفر تسهيلات ملائم لهذوي الاحتياجات الخاصة.
- 15 - عدم وجود مخارج كهربائية بتوزيع مناسب للتصوير التلفزيوني وأغراض أخرى.
- 16 - إضاءة مساحات ما كتنديلا للملابس ووضع صفوف الصناديق ممتدة.
- 17 - عدم دراسة الحركة المرورية حول المنشأة قبل الإنشاء.
- 18 - عدم دراسة الحركة البشرية داخل المنشأة.
- 19 - الاستخدام المتعدد لبعض الملاعب وتوفر حواجز / فواصل ملائمة بينها.
- 20 - عدم توفر غرف خاصة للإجتماعات والمحاضرات.
- 21 - سوء التهوية أو سوء التكييف.
- 22 - عدم وجود أماكن مخصصة لإخلاء الحوائط لبرادات المياه هبوطايات الحريق . (محمد حسن الوشاح ،

مرجع سابق ، ص 39)

11-1-2 الأخطاء الشائعة في المنشآت الرياضية المفتوحة / الخارجية :

- 1 - تباعد الملاعب المتجانسة عن بعضها كلما قربت من بعضها قل عدد الملاعب المحتاجة.
- 2 - استخدام أرضيات غير مناسبة لجميع فصول السنة.
- 3 - سوء أو عدم وجود إضاءة خارجية.
- 4 - تقارب الملاعب من بعضها البعض بشكلا يؤثر على الممارسة.

- 5- ضعف في قوا عد الشبكة المحيط بيبعض الملاعب حيث لا تتحمل مقومات / موجهاً تالريح .
- 6- عدم وجود ميول للتصريف بالمياه أو سوء التخطيط لذلك .
- 7- بعد الملاعب عن الوحدات المساندة دورات المياه، غرف تبديل الملابس .
- 8- عدم وجود حواجز أمان في ميدان الرماية .
- 9- عدم العناية بعموم الملاعب الأمن والسلامة في الملاعب بشكل عام .
- 10- ضعفاً لإضاءة أو سوء توزيعها في الملاعب .
- 11- عدم توفر تسهيلات في المداخل والمراتب المدرجات ، لذوي الاحتياجات الخاصة . (سعيد عرابي ،

مرجع سابق ، ص 23)

المبحث الثاني

أسس تصميم المباني الرياضية

1-1-2-2 الملاعب الرياضية

الأمور الواجب مراعاتها عند تصميم الملاعب الرياضية :

1- توجه محاور الملاعب إما نحو الشمال - الجنوب أو نحو الشرق - غرب، ولكن التوجيه الأمثل

لمحور الملعب هو شمال شرق جنوب غرب لضمان أن تكون الشمس خلف المتفرجين .

2- يعطى ميل للأمكنة وقوفا وجلوسا حتى يتمكن المتفرج من رؤية الملعب دون أن تعترضه صفوف المتفرجين, وبالتالي تعطى لمدرجات شكل القطع المكافئ لأنها تحقق أفضل شروط الرؤيا في الجوانب الأكثر طولاً.

3- يجب بناء الإستاد ضمن طبيعة جذابة , وبالقرب من الشوارع الهامة ويؤمن لذلك ساحات لوقوف السيارات.

4- عرض الدرجات والمداخل يحسب على أساس التفريغ الكثيف والسريع للجمهور وفقاً للقاعدة المتبعة لحساب عرض الدرجة:

• عرض الدرجة = عدد الأمكنة

• زمن التفريغ بالثواني * 1.25

2-1-2-2 مقاييس ملاعب المشروع:

1- مقاييس خاصة بملاعب التنس :

ملاعب لاعبين طولاً وعرضاً 10.97 * 32.77م

ملاعب لاعبين 8.23 * 23.77م

المسافة الجانبية الإضافية > = 3.65م

المسافة الجانبية الإضافية للمباريات 4م

المسافة الجانبية في العمق 6.40م

المسافة بين ملعبين متجاورين 6م

ارتفاع الشبك فيالوسط. 0.91م

ارتفاع الشبك في النهايتين 1.06م

ارتفاع الشبك المحيط بالملعب 4م

وهذا السياج يكون عادة من الشبك المعدني بسماكة 2.5 سم وفراغات ذات قطر وسطي 4 سم.

الإتارة الصناعية بارتفاع 10 م وعلى الجوانب.

2- المسابح المكشوفة:

تعد العناصر المائية وخاصة المسابح من عناصر الجذب المهمة في النوادي الرياضية، فبالإضافة إلى كونها لها نشاط رياضي هام، فهي ذات منظر جمالي تعطي رواد النادي الشعور بالحيوية والحركة التي تكسر الملل والرتابة الناتجة عن جمود الأشياء الساكنة.

أ - مساحة المسبح:

لا شك أن العامل الرئيسي في تحديد مساحة المسبح هو المساحة المتوفرة لدينا، ولكن بفرض توفير مساحة جيدة، فإن أقل مساحة سوف نحتاجها تكون وفقاً لعاملين:

الأول: هو عدد الأفراد المتوقع أن يستخدموا المسبح في نفس الوقت.

الثاني: إذا كان هناك لوح غطس لممارسة الغطس.

تحدد بعض المواصفات المقاييس أقل مساحة للمسبح نحتاجها في حالة عدم ممارسة الغطس ب

3.1 م لكل شخص، بمعنى في حالة كون عدد الأفراد المتوقع أن يستخدموا المسبح في نفس

الوقت 6 أشخاص فإن أقل مساحة للمسبح بحيث يكون استخدامه مريحاً هي 3.1 * 6 أي

18.6 م²، أما في حالة أن يكون هناك مكان للغطس فإن أقل قيمة لمساحة المسبح هي 3.1 م

لكل شخص بالإضافة إلى 28 م² تخصص للمنطقة المحيطة بلوح الغطس، بمعنى أنه في حالة

أن يستخدم المسبح 6 أشخاص في نفس الوقت فإن أقل مساحة للمسبح تكون 3.1 * 6 + 28 أي

46.6 م².

ب - أقل عمق في المسبح :

عادة ما يقسم المسبح إلى منطقتين الأولتكون ضحلة , ويتم الدخول للمسبح من خلالها, والثانية هي العميقة وتكون مخصصة للسباحة وبالطبع لا يوجد حد أعلى لعمق المسبح , ولكن يوجد حد أدنى لعمق المسبح في المنطقة الضحلة وهو 90 سم , وفي مسابح الأطفال من الممكن أن تكون قيم الحد الأدنى لعمق المسبح أقل من ذلك .

ج - ميول أرضية المسبح :

في أرضية المسبح التي تكون عمقها أقل من 1.5م² فإن الميول تكون غير حادة بحيث لا تتعدى 3.5م / 3.7م طولي بمعنى 1سم/12سم .

أما في المنطقة التي يكون عمقها أكبر من 1.5م فإنه من الممكن استخدام ميول أكثر حدة وتصل إلى 3.5م / 1.2م طولي بمعنى 1سم / 4سم.

د - التجهيزات المختلفة للمسابح :

تهدف التجهيزات والمعدات المختلفة في المسبح إلى المحافظة على نظافة المسبح وتوفير بيئة صحية لمستخدميه, وتختلف هذه الأنظمة من حيث الأسلوب والفعالية وتتفق من حيث الهدف, ومن هذه الأنظمة يوجد نظامان هما الأكثر استعمالاً:

الأول: نظام فيضان مياه المسبح إلى داخل قناة محيطية به.

الثاني: نظام المهارب السطحية .

ففي النظام الأول يتم سحب المياه من المسبح من خلال 3 وسائل:

1- السحب من أسفل المسبح من خلال مصفاة واحدة أو أكثر .

2- السحب من مهرب القناة المحيطية بالمسبح.

3- خط المكنسة وهو عبارة عن مهرب موجود في أعلى الحائط ومتصل بواسطة خرطوم عائم يوجد فيها مكنسة تتحرك على أرض المسبح أتوماتيكيا أو يدويا, وتقوم هذه المكنسة بمسح أرضية المسبح وسحب المياه والأوساخ الراقدة علنأرضية المسبح.

أما في النظام الثاني فيتم سحب المياه عبر 3 خطوط:

1- خط سحب من أسفل المسبح عبر مصفاة أو أكثر.

2- خط سحب من أسفل المهابر السطحية الموزعة أعلى جدار المسبح والمجهزة بأبواب عائمةتسهل خروج الأوساخ الطافية على سطح مياه المسبح وتمنع دخولها مرة ثانية, ومزودةبسال سهولة الفك والتنظيف ,ويحتاج المسبح كل 46.5 م² إلى جهاز واحد.

3- خط المكنسة وله نفس الأسلوب كما في النظام الأول.

3- الصالة المغطاة:

وهي تتكون من عدة عناصر وخدمات مختلفة تقوم بخدمة الجمهور واللاعبين والمشرفون و الحكام وكبار الزوار والصحفيين .

أبعاد وشكل المدرج :

تتعلق الأبعاد بالسطوح اللازمة للألعاب . ويستعمل البعدين 20×40 م من أجل الألعاب التالية والممارسة على مساحة مغطاة : (كرة اليد ، التنس ، كرة السلة ، كرة الطائرة ، الكرة بالدراجة ، بولو بالدراجة) . كما تكفي هذه المساحة من أجل الرياضات الأخرى التالية : ركوب الدراجات للمحترفين ،وللمباريات تنس الطاولة ، الملاكمة ، المصارعة ، المبارزة بالسيف ، الجودو ، رفع الأثقال ، وبعض ألعاب القوى : رمي النقل ، الوثب العالي ، والطويل، والوثب بالعصا . ورياضة الملاحة والرياضة البدنية .

ويتراوح الارتفاع الحر بين 7 و 15 م ويتوقف على حجم المدرج المغطى . ويبنى السقف عادة على شكل قبة يمتد باتجاه رمية الكرات . ويجب أن يكون الفراغ الداخلي دون أعمدة ويسمح بالرؤيا الجيدة .

-الإضاءة الطبيعية والإضاءة الاصطناعية :

من أجل ألعاب الكرات يجب تأمين مرونة كبيرة في تحريك منابع الإنارة . وتنتار أماكن المتفرجين بشدة أقل ، بحيث يمكن تمييزها ببساطة من الساحات ، وتؤمن إضاءة جيدة بشكل عام 150 - 200 لوكس من أجل ملاكمة ، والمصارعة ، والجمباز ، وتنس الطاولة ، والمبارزة بالسيف . الخ . والإنارة عموما مباشرة

تكيف الصالات : يحتاج الرياضيون إلى درجات حرارة مختلفة عن تلك التي للجمهور ، وبالتالي من الضروري فصل أنظمة التدفئة . (محمد حسن الوشاح ، مرجع سابق ، ص 50)

اقتصاديا : استخدام التدفئة بالهواء الساخن عن طريق فتحات واقعة تحت مدرجات الأمكنة وقوفا وجلسا ، لكن هناك خطر تجمع الحرارة تحت السقف .

توزع مضخات الصوت بشكل مدروس ، وتستعمل مواد عازلة للصوت .

الغرف الملحقة :

للرياضيين : تؤمن تجهيزات مكثفة ، ومفصولة وظيفيا ، ومدروسة نظريا وسماعيا للرداهات وأماكن المتفرجين .

توزيع الغرف : مشاجب ، مغاسل ، أدشاش ، صالات التدليك ، ولانتظار ، والخدمات

الصحية، والخدمات الطبية ، مهملات ، صالة للحكام ، صالة للمدربين ، وللمدعوين ، صالة

للطعام ، صالة اجتماعات ، صالة تحضير ، كما هناك صالة استقبال ، وأخرى للتقديم ، ومركز

شرطة ، وإطفاء . وخدمة المدرج المغطى ، وتغطية إذاعية وتلفزيونية وصحف .

يؤمن للمتفرجين : ردهات ، مشاجب ، مراحيض ، وأجهزة هاتف عامة ، ومكتب للبريد ، وصالة للبيع .

4- كرة الطاولة :

الطاولة أفقية ذات لون أخضر داكن مع حدود بيضاء .

ارتفاع الطاولة فوق مستوى الأرض 76 سم .

سماكة لوحة الطاولة أكبر أو يساوي 2.5 سم .

طول الشبك 1.83 سم ، وارتفاع الشبك 15.5 سم .

أبعاد باحة اللعب أكبر من أو تساوي 6 × 12 م ، وارتفاع من 60 - 65 سم يقف خلفها المتفرجون .

أبعاد الطاولات الصغيرة 1.22 × 2.39 م . (المرجع السابق ، ص 51)

5- البلياردو :

الإضاءة : يفضل استعمال مصابيح صغيرة توزع النور كليا وبشكل متجانس على كامل سطح

اللعبة . وترتفع المصابيح بشكل طبيعي فوق الطاولة ب 80 سم .

وتستعمل في النوادي المقاييس التالية :

أبعاد داخلية (مساحة اللعب) : 95 × 190 أو 100 × 200 سم .

الأبعاد الخارجية : 120 × 215 أو 125 × 225 .

المساحة المشغولة : 385 × 480 أو 390 × 490 .

الوزن بالكغ: 350 أو 450

6-الملاكمة : أبعاد الحلبة وفقا للتقديرات الدولية :

4.9 × 4.9 م إلى 6.1 × 6.1 م ، ويستعمل عادة 5.5 × 5.5 . ومن الشائع استعمال
الطبقات المرتفعة التي تزيد فيها عرض الحلبة 1 م من كل جانب . أبعاد كلية مع الإضافة 7.5
× 7.5 م إلى 8 × 8 م .
سطح الأرض مرن قليلا ، والإضاءة تفضل من الأعلى عن تلك التي تأتي من النوافذ لتجنب
الانبهار .

7- ألعاب القوى الثقيلة :

المصارعة : أبعاد حلبة المباريات 5 × 5 م وتصل إلى 8 × 8 م . الأرضية مكونة من بساط
بسمك 10 سم وذو سطح طري .
رفع الأثقال : أبعاد الساحة 4 × 4 م ، ويفضل استعمال الخشب القاسي للسطح . (المرجع
السابق ، ص 54)

المسابح المغطاة :

الجدران : تغطي حتى ارتفاع أكبر من 2.25 م بمواد قابلة للغسل ، ومقاومة للصدمات ، وفوق
هذا الارتفاع وفي السقف يستعمل الطلاء المسامي .
الأرضيات : تستعمل تغطيات لاصقة غير زالقة ، أو بلاطات غير مصقولة ، أو بلاطات
محززة أو موزاييك من قطع صغيرة .
النوافذ : تستعمل الإضاءة الطبيعية المنتظمة ، ومن أجل تجنب تشكل مياه التكاثف يستعمل
الزجاج المضاعف .
الأبواب : تفتح بكاملها نحو الخارج ، وحتى السطح الداخلي العاري للجدار . والمواد المستعملة
لا بد أن تكون متينة وغير قابلة للتآكل .
الإضاءة : الأفقية منها محبذة .

تجديد الهواء في الساعة الواحدة :

في المسابح : 2-3 مرات ، وفي المشالغ : 5 مرات ، وفي الأداش : 8-10 مرات .

تجديد الماء : لحوض السباحين : مرة واحدة كل 7 ساعات ، ولحوض المبتدئين : مرة واحدة كل ساعتين .

الأحواض : عرض الأحواض : مضاعفات الطول 2.5 م .

طول الأحواض : 16 / 25 ، 20 / 33 ، 50 / 33 مترا .

أبعاد اعتيادية :

1- مسابح صغيرة مغطاة 12.5 × 25 م . وأحيانا 20 م .

2- مسابح مغطاة عادية : 12.5 × 25 م .

3- مسابح كبيرة مغطاة :

أ - بأطوال 1 و 33 و 50 م .

ب- تتألف من عدة أحواض بطول 25 م .

ج- تتألف من أحواض منفصلة للسباحين ، والغطاسين ، والمبتدئين .

أبعاد أحواض تعليم السباحة 6 - 8 م × 12.5 أو 8 × 16.6 م .

ترتفع حواف الحوض 30 - 40 سم فوق الماء .

عمق الماء :

لغير السباحين : 0.9 - 1.25 م .

للسباحين : 1.25 - 3.5 م

حوض لتعليم السباحة : 0.8 - 1.25 م .

العمق الأصغر للسباحة : 90 سم .

مكان استناد الأقدام : 1.2 م أسفل سطح الماء ويعرض 15 سم .

8- الساونا :

الإتشاء : عادة من الدعامات أو الألواح الخشبية . ويجب تأمين عزل حراري جيد للجدران . كما يجب اختصار مساحة صالة الاستحمام قدر المستطاع أي أقل أو يساوي 16 متر مربع . وبارتفاع أقل من أو يساوي 2.5 م ، ويغطى الخشب بتكسية سوداء ، للتقليل من الإشعاع الحراري نحو السقف والجدران ، أو تبنى الجدران من الخشب الطري الضخم عدا المنطقة المحيطة بالموقد .

تبنى المدرجات من ألواح خشبية ، ويقع المدرج العلوي بمسافة تقارب 1 م تحت السقف ، وتبنى الأرضية من مادة غير زلقة ولا تستعمل القصبات الخشبية . (المرجع السابق ، ص 55)

أنواع حمامات الساونا :

ساونا بالدخان - ساونا ذات احتراق كلي - ساونا ذات مدخنة .

الرطوبة النسبية : 5 % أو 10 % من أجل درجة حرارة 90 أو 80 درجة مئوية ، ويمكن أن تبلغ 100 - 120 درجة مع انخفاض متناسب في رطوبة الهواء ، بحيث يتبخر العرق مباشرة .

2-2-1-3 خدمات الملاعب:

يحتاج الملعب الرياضي إلى فراغات خدماتية مساعدة سواء للاعبين, الجمهور, الإدارة أو حتى ضيوف الشرف و الصحافيين, وهذه الفراغات هي:

أكشاك قطع التذاكر:

تختلف مساحتها باختلاف العروض المقدمة ومع ذلك فإن أكشاك القطع هذه غالباً ما توضع في منطقة البهو من المبنى سواء الخارجي أو الداخلي ولمعظم أنواع الألعاب المقررة حيث يفترض أن تكون موضوعة بشكل يسهل على الزبائن الوصول إليها دون استفسار أو عرقلة. ويفضل وجود حجرة واسعة كبيرة للحجز مباشرة خلف أكشاك قطع التذاكر لتخزين لوازم الحجز من بطاقات إضافية واحتياطية.. إلخ كما ينبغي تخصيص حجرة أخرى لخزائن النقود والمحاسبة والتي بدورها تضم غرفة لمدير المحاسبة بالإضافة إلى غرفة أخرى يجري تخصيصها لطبع الإعلانات ولوحات الاسعار .

التخزين :

ينبغي إنشاء مخزن عام للاستعمالات المختلفة وخاصة للمقاعد وحواملها، كما يجري تخصيص مكان لتخزين لوازم لعبة الهوكي من المضارب والألواح والزجاج... إلخ من تخزين لوازم الألعاب الأخرى مثل أرضيات لعبة السلة وألواح أهدافها .. الخ حيث يفضل في جميع هذه المناطق التي يتم تخزين لوازم الملاعب فيها أن تكون قريبة من سطح اللعب وذلك لتسهيل عملية إعادة استخدامها دون بذل جهد وإضاعة الوقت اللازم لذلك. (احمد الفاضل ، 2014م ، ص 18)

2-2-1-4 غرف تغيير الملابس وخزائنها:

عند تصميم الملاعب المتخصصة بنمط معين من الألعاب كلعبة الهوكي أو كرة السلة يفضل إنشاء غرف لتغيير الملابس لكلا الفريقين على حدة، فمواصفات هذه الغرف تختلف حسب اختلاف نوع الغرف المستخدمة لها. هذا إذا كان الملعب مخصص فقط لهاتين اللعبتين، وبناء عليه فإن جميع المرافق الأخرى كالحمامات ودورات المياه وغرف التدريب وغرف المكاتب التابعة لها تكون مشتركة فيما بين الفريقين.

أما باقي الغرف الملحقة بغرف تغيير الملابس فيجري تخصيصها للفرت الزائرة حيث توضع هذه الغرف بمحاذاة الأخيرة، وتكون أصغر منها مساحة، في حين تجري إضاءة غرف أخرى ضم هذه المساحات للاستخدامات المتنوعة حيث يتم توزيعها بشكل مدروس عند وضع مخططات التصميم الاولي للمبنى، إذ يمكن تخصيص بعضها للاستخدامات الفردية بينما تخصص الأخرى للاستخدامات الجماعية من قبل 4-6 أشخاص على الأكثر مع تأمين جميع المرافق الضرورية لذلك من حمامات ودورات مياه لكل منها، علماً بأن جميع هذه الغرف مع ملحقاتها يفضل أن تكون في نفس منسوب أرضية سطح الملعب، والتي يمكن الوصول إليها عن طريق مخارج تؤدي مباشرة إليها دون عرقلة. أما المداخل والمخارج المخصصة للعموم فيجري إقصاؤها بقدر الإمكان عن البهو المؤدي لغير تغيير ملابس اللاعبين المذكورة. (المرجع السابق ، ص19)

2-2-1-5 خدمات الصحافة والإعلام:

توضع غرف الصحافة والإعلام مع غرف الطباعة والنشر، وغرف الحمامات ودورات المياه التابعة لها بمحاذاة منطقة المقاعد السفلى، حيث يفضل تزويدها بمقاعد وطاولات خاصة لتناول الوجبات القادمة مباشرة من المطبخ المركزي للمبنى، بالإضافة إلى تزويدها بكافة الخدمات الضرورية الأخرى.

كما يتم تخصيص غرف أخرى لعمليات التصوير وتحميض الأفلام مع وجود غرف مظلمة لهذا الغرض حيث تخصص غرفة لرجال الأعمال وتكون مرتفعة عن منسوب أرضية الملعب في المنطقة الجانبية من ساحة اللعب وعلى نفس المنسوب أيضاً وذلك لمتابعة اللعب عن كثب. أما العاملون في حقل التليفزيون والإذاعة فيفضل وضع أجهزتهم في منطقة أعلى لمسح أكبر قطاع ممكن من ساحة الملعب والاعبين عل حد سواء.

المرافق الملحقة (مستودعات الباعة):

يجب تخصيص مساحة إضافية لتحتوي جميع المرافق المخصصة للباعة مع أكشاكهم ومستودعاتهم لتقديم الأطعمة والتسالي المطلوبة في مثل هذه الملاعب، إذ إن أنواع الأطعمة المباعة فيها غالباً ما تكون مصنعة ومجففة لبيعها مباشرة للمستهلكين ودون وجود ضرورة لتحضيرها، وتضم جميع أنواع المشروبات الغازية والعادية والتسالي وبرامج الدعاية والبطاقات التذكارية، كما يمكن أن تضم هذه الأكشاك أو الحجرات أجهزة التبريد مع غرفها بالإضافة إلى غرفة مخصصة لمدير هذه المبيعات والتي تضم منطقة خاصة لمحاسبة الزبائن مع خزانة الأموال المطلوبة إليها، حيث يفضل في هذه المنطقة أن تكون ممكنة في حين يجري تخصيص مساحات واسعة وفي مناطق متنوعة حول ساحة اللعب وذلك للباعة المتجولين حيث يتم انتقاء مناطقهم بشكل يسهل الوصول إليها مباشرة من منطقة المقاعد دون مشقة. (المرجع السابق ، ص 21)

غرف خزائن الموظفين ودورات المياه التابعة لها :

إن القائمين على إدارة الملاعب وتشغيلها لا بد لهم من وجود خزائن خاصة لايداع لوازمهم وحاجاتهم الضرورية فيها حيث إن مجموعات الموظفين المتنوعة والمتخصصة في مجالات العمل المختلفة تتطلب بالمقابل تخصيص أماكن لتقوم على خدمتهم، وبناء عليه فإنه من الواجب إنشاء دورات مياه وغرف خزائن للموظفين المختصين بصيانة المبنى العام والتنظيف والمطابخ. في حين يتم تخصيص مساحات أخرى للحراس والتأمين على حماية المبنى وذلك طبقاً لحجم الطاقم التوظفي المستخدم فيها من جهة وحجم المباني من جهة أخرى.

2-2-1-6 البث الإذاعي والتلفزيوني :

تحتل المرافق المنشأة والمتخصصة في البث الإذاعي والتلفزيوني للألعاب القائمة أهمية بالغة نظرا لكونها الجزء الأساسي المستخدم في مثل هذه الملاعب لنقل الأحداث الجارية فيها، وقد وجد العاملون في هذا الحقل صعوبة بالغة في تحديد عدد ونوعية وموقع وزاوية وضع الأجهزة الباثية المستخدمة في الملاعب وخصوصا عندما تعمل شبكة الإذاعة والتلفزيون معظم الوقت من خارج المبنى، أي عندما تتواجد القاطرات الحاملة للأجهزة الباثية خارج مبنى الالعب، ومع ذلك فإنه يفضل من حيث المبدأ وضع الأسس والمعطيات عند دراسة الخطوط الاولى لتصميم البناء وذلك لتتلاقى مع ما تتطلبه هذه الأجهزة من أماكن مخصصة لوضعها سواء تلك الاماكن المتحركة أو لتثبيتاته المبنية خصيصا لهذا الغرض، ومثال ذلك الأرضيات المستخدمة لوضع أجهزة التصوير والبث مع تمديداتها الكهربائية من أسلاك وكابلات وغيرها. كما تحتل البرامج الرياضية الأولوية في البحث التلفزيوني عن غيرها من البرامج كالعروض المسرحية والبهلوانية وما شابه .

(محمد محمود الحكيم ، 2015م ، ص 20)

إذا ما أردنا للرياضة أن تزدهر وتتقدم فلا بد من أن تتخذ العلم طريقا والإدارة هي أحد الأعمدة العلمية الأساسية التي تعتمد عليها كافة الدول المتقدمة ومنشآتها ومؤسساتها في النهوض بالرياضة والتربية الرياضية، وبالرغم من أن هذه المذكرة قد حوت عناصر الإدارة الرياضية والتربية الرياضية إلا أنها عرفت في صورة تطبيقية متخذة باختصار غير المخل بالمضمون والمحتوى منها في عرض مادتها محاولة تحويل المادة النظرية الأكاديمية للإدارة الرياضية إلى مادة تطبيقية تتماشى مع احتياجات الرياضة والتربية البدنية والرياضية في المؤسسات والمنشآت والهيئات الرياضية. ويعتبر القرن الحالي قرن التطورات الإدارية والقرن الماضي قرن وضع الدساتير فنتيجة الثورة الصناعية حدثت تطورات عظيمة في المبادئ العلمية لعلم الإدارة بصفة

عامة ونتيجة لإشباع النشاط الحكومي في القرن الحالي أصبح الاهتمام موجها لوضع نظم الإدارة بهدف رفع الكفاءة الإنتاجية لأجهزتها. وواضح من هذا أن محور الإدارة العلمية الرياضية هو العنصر البشري وكيف يمكن أن يتحقق التعاون بين الأفراد وتنسيق جهودهم المختلفة وهذه هي الحقبة التي تضي على الإدارة طابعا خاصا باعتبارها عملية اجتماعية و إنسانية تسييرية من جهة، واقتصادية سياسية من جهة أخرى، ذلك يتطلب من الإدارة الحسنة أن تصبح عملية رشيدة تحقق أهدافها بأكفاً تسيير للإمكانيات المتاحة مع توفير أفضل مناخ تسييري لعمل العنصر البشري مع أقل جهد من جانبه ويعرف العلماء ، الإدارة بأنه نوع من الجهد البشري المتعاون الذي يتميز بدرجة عالية من الرشد، وكل هذا يتوقف على نمط تسيير الأفراد العاملين في المنشأة أو الهيئة وتنمية العلاقات الإنسانية و اتباع حاجاتهم والعمل على رضاهم بقدر الإمكان. وفي هذا العدد نحاول من خلال دراستنا هذه، إن إحدى سمات الحياة التكنولوجية الحديثة الموجودة في كافة ثقافات العالم هي الأهمية المتزايدة للمنظمات و المنشآت و المؤسسات إن عالم الرياضة لات يختلف في ذلك في هذا الصدد و أن حياة الرياضي تتغير باستمرار نتيجة لتغيير المنظمات و المنشآت. يتم تشكيل منشأة ما عندما تقوم مجموعة من الأفراد سويا بانجازات معينة من المهام و المقاصد ويتم تشكيل المجموعات نظرا لان المهام و المقاصد المراد انجازها تفوق قدرات الفرد. و كأى فريق منظم فإن أى منظمة يمكنها إنجاز قدر أكبر بكثير من انجاز الفرد أن المؤسسة أو منشأة أفراد لديها الكثير لتقديمه. فيما يتعلق و الموارد كأية منظمة يمكنها أن تتجز قدر أكثر مما يستطيع الفرد أن ينجزه. و تنتج المنشآت و المنظمات خدمات ذات جودة لا تستطيع جهود الفرد وحده إنتاج مثيلاتها . أما الفريق الرياضي فيمثل الظواهر الأساسية لاستمرار اللاعبين في عضوية النادي أو الجماعة إذآن الفريق هو الخيط الذي يربط بين أفراده و الذي يبقي على العلاقات بينهم. وعندما تتكلم عن تماسك الفريق

الوطني يقفز إلى خاطر عدد من الخصائص و المعاني التي من أمثلها : شعور اللاعبين شعورا قويا بانتمائهم إلى الفريق وتحديثهم عنه كتحديثهم عن أنفسهم كما قد يقصد بالفريق الرياضي شعور كل لاعب من لاعبيه بالمشاعر الودية تجاه الزملاء الآخرين في الفريق و سيادة الولاء و الحب بينهم واتجاههم نحو هدف مشترك كما قد يخطر على البال أن الفريق الرياضي المتناسك هو الفريق الذي يكون كل لاعب على أهبة الاستعداد لتحمل المسؤولية المشتركة للفريق الرياضي . ولعبة كرة القدم رياضة جماعية، يلعبها فريقان يتنافسان لتسجيل الأهداف ,كل على الفريق الآخر والفريق الذي يحرز أكبر عدد من الأهداف حتى نهاية المباراة يكون هو الفريق الفائز,و إذا تعادل الفريقان يلجأ إلى فترة لعب إضافية تسمى شوطي الوقت الإضافي وضربات الجزاء,ويعتمد هذا على قواعد المنافسة وطبيعتها . (المرجع السابق ، ص 22)

المبحث الثالث

إدارة الرياضة العسكرية

2-3-1-1 المقدمة:

إن إدارة الرياضة العسكرية هي الجهة التي ظلت تعني بواجب رفع اللياقة البدنية وبالتالي الكفاءة القتالية لأفراد القوات المسلحة وقد ظل هذا الواجب يتأرجح بين تنظيمي الإدارة الفرع والمعهد الرياضي العسكري لفترة طويلة من الزمن تداخلت فيها الصلاحيات والاختصاصات بشكل بات يؤثر علي مسيرة هذا العمل وانطلاقته وقد أفرزت التجارب السابقة والدروس المستفادة من خلال الاختبارات علي التنظيمات التي إعتمدت للقيام بالعمل الرياضي في القوات المسلحة ضرورة توحيد تلك الجهود وتوجهها عبر قناة واحدة للتشابه الكبير في طبيعة المهام والواجبات التي اعتمدت لتلك التنظيمات .

2-1-3-2 نشأة إدارة الرياضة العسكرية ومراحل تطورها:

أ. إنشاء مدرسة التربية البدنية عام 1966م بعد فصل مهام التدريب والإعداد الرياضي من نجاح التربية البدنية بالكلية الحربية .

ب. تحويل موقع المدرسة من شارع 61 الي منطقة كرري عام 1972م .

ج. إنشاء فرع الرياضة العسكرية عام 1982م وإعادة تنظيم المعهد الرياضي العسكري كأحد روافده .

د. إلغاء تنظيم فرع الرياضة العسكرية عام 1986م والاستعاضة عنه بالمعهد الرياضي العسكري كبديل لإدارة العمل الرياضي في القوات المسلحة .(إدارة التنظيم والتسليح، ملفات عسكرية ، 1998م)

هـ. إعادة تنظيم الاتحاد الرياضي العسكري ضمن تنظيم هيئة التدريب عام 1996م مع الابقاء علي إستغلالية المعهد الرياضي العسكري .

و. في العام 2000م تمت إعادة تنظيم فرع الرياضة العسكري .

ر. في العام 2002م تم عمل تنظيم لفرع الرياضة العسكرية ويضم المعهد الرياضي العسكري .

ح. في العام 2004م تمت إعادة تسمية الادارة وسمي فرع الرياضة بادارة الرياضة العسكرية واستمر هذا المسمي حتي الان .

3- هنالك من الاسباب مايدعو الي مراجعة التنظيمات بين الفينة والاخري تقويمها وتحديثها بما يواكب التغيرات التي تطرأ علي الخطط والبرامج وبالتالي فإن من اهم الاسباب التي ادت الي اجراء التعديلات المقترحة علي تنظيم ادارة الرياضة العسكرية (تتلخص في) الاتي:

أ- العمل علي توحيد فنون العمل الرياضي في القوات المسلحة منعاً للإزدواجية وتضارب الصلاحيات .

ب- العمل علي توحيد المهام والواجبات من خلال تنظيم موحد لإزالة المفارقات وتناقضات السابقة .

ج. إيجاد تنظيم متكامل تتوفر فيه كل العناصر المطلوبة لتنفيذ المهام والواجبات المحددة له.

الاهداف :

4- غرس مفهوم الرياضة للجميع بحيث تصبح عملاً تقليدياً يقوم بتنفيذ الفرد العسكري كأحد واجباته اليومية العامة . (إدارة التنظيم والتسليح، مرجع سابق، 1998م)

5- جعل التدريب الرياضي الذي يبني عليه تنفيذ مختلف الاعمال والواجبات للفرد العسكري تطبيقاً لمبدأ العقل السليم في الجسم السليم .

6- الإرتقاء بمستوي اللياقة البدنية للفرد العسكري بغرض رفع الكفاءة القتالية .

الوسائل لتحقيق الأهداف :

7- التنظيم المتناسك لإدارة الرياضة العسكرية بهيكل هرمي وتناسب الخطط والبرامج من خلال تجهزته المختلفة إلي حيز التنفيذ .

8- موجّهات هيئة العمليات المشتركة من خلال خطة التدريب فيما يخص عداد وتنفيذ ومتابعة العمل الرياضي لتطويره والارتقاء به .

9- خطط وبرامج إدارة الرياضة العسكرية بالتنسيق مع الجهات الأخرى ذات الصلة .

2-3-3 الواجبات الإدارية

1- واجبات إدارة الرياضة العسكرية :

أ. التخطيط لرفع اللياقة البدنية وتنمية الروح الرياضية لدى الفرد المقاتل بهدف رفع الكفاءة القتالية في القوات المسلحة .

ب. وضع خطط وبرامج المشاركة في المنافسات العسكرية العربية ، الاقليمية والدولية.

ج. التنسيق والتعاون بين القوات المسلحة والهيئات الرياضية المدنية للارتقاء بمستوى الرياضة بالبلاد .

د. الإشراف علي فرق الجيش الرياضية بمختلف المناشط .

هـ. وضع الميزانية السنوية لتسيير العمل الرياضي في القوات المسلحة محلياً وخارجياً.

و. إقامة المنشآت والملاعب والبيادين الرياضية في جميع وحدات القوات المسلحة والعمل علي تطويرها .

ز. تقديم المشورة الفنية لرئاسة الأركان المشتركة وهيئة العمليات المشتركة في مايتعلق بشأنرفع

اللياقة البدنية في القوات المسلحة والعمل الرياضي في القوات المسلحة .

ح. التخطيط والعمل علي توفير المعدات والمهمات الرياضية لكافة فرق المناشط الرياضية في القوات المسلحة .

2- واجبات المدير :

أ. يكون مسؤولاً أمام السيد / رئاسة الأركان المشتركة عن شئون الرياضة في القوات المسلحة ومستشاراً له.

ب. يقوم بمهام الإدارة والإشراف علي ادارة الرياضة العسكرية .

ج. إعداد وتنفيذ خطط العمل الرياضي العسكري والإشراف عليها .

د. توزيع المهام وتحديد الإختصاصات وتفويض المسؤوليات بالقدر الضروري .

هـ. تقديم ومراجعة أداء الشعب والتوجيه بالتصحيح وازالة الإخطاء والسلبيات وتقديم

المشورة الضرورية لرئاسة الأركان المشتركة في كل مايخص العمل الرياضي العسكري ومستوي اللياقة البدنية .

3- واجبات نائب المدير .

أ. ينوب عن المدير في تسيير واجبات ومهام الإدارة في حالة غيابه .

ب. الإشراف علي تنفيذ المهام الإدارية للإدارة .

ج. تنسيق أعمال الشعب المختلفة بما يمكن من تبسيط العمل وتسييره بدون تعقيد .

د. تولي الإشراف علي تنفيذ الخطط والتوجيهات والبرامج التي تصدر من رئاسة الإدارة .

هـ. الإلمام بالسياسة العامة للإدارة وواجبات المدير .

4 - مهام الشعب و الأقسام .

أ- مهام شعبة التخطيط: تنفذ شعبة التخطيط واجباتها ومهامها لتحقيق الأهداف العامة

للرياضة في القوات المسلحة والإرتقاء بالوعي الرياضي عموماً من خلال الأقسام التالية للشعبة .

(1) قسم التخطيط .

(أ) اعداد خطة العمل الرياضى للقوات المسلحة مشتمله علي الاتي :

(1) خطة التأهل والتدريب الداخلي والخارجي للضباط والرتب الاخرى .

- (2) خطة المنافسات الرياضية لوحدة القوات المسلحة .
 - (3) خطة إعداد الكوادر الرياضية المطلوبة لتيسير العمل الرياضي وإدارته.
 - (4) خطة الإمداد بالمعدات الرياضية .
 - (5) خطة قياسات اللياقة البدنية للضباط والرتب الأخرى في القوات المسلحة .
 - (6) خطة المنافسات العسكرية الدولية ومنافسات الإتحاد الرياضي العسكري العربي .
 - (7) خطة إنشاء وصيانة الملاعب الرياضية .
 - (8) خطة رفع معدلات اللياقة البدنية وتنمية الروح الرياضية للأفراد .
- (ب) الإشراف على تنفيذ خطة العمل الرياضي بالقوات المسلحة ومتابعتها .
- (ج) إعداد مناهج التدريب والنشرات الرياضية وإدامتها بإجراء التعديلات التي تطرأ عليها من حين إلى الآخر .
- (د) السعي للإرتقاء بالوعي الرياضي لدى أفراد القوات المسلحة من خلال الأنشطة المختلفة.

(2) قسم الملاعب الرياضية .

- (أ) إدارة الملاعب الرياضية والإشراف عليها .
- (ب) العمل على إجراء الصيانة والتحديثات الضرورية على الملاعب الرياضية .
- (ج) الإشراف على تصميم وتنفيذ الملاعب الجديد .

(3) قسم الميزانية :

- (أ) إعداد الميزانية العامة للعمل الرياضي وفقاً لمقترحات الشعب الأخرى .
- (ب) متابعة تنفيذ الصرف على الميزانية وفقاً للبنود المحددة .
- (ج) الإشراف على الاداء المالي ومتابعة تنفيذه ورفع التقارير عنه الي مدير الادارة.
- (د) متابعة إصدار الرواجع المؤيدة للصرف على بنود الميزانية إلي إدارة الشؤون المالية .

(هـ) متابعة سداد الرسوم والاشتراك للاتحادات الدولية والإقليمية .

ب. وتنفيذ واجباتها بالاقسام الآتية :

(1) مهام قسم الإدارة .

(أ) تنفيذ كافة الأعمال الإدارية بالإدارة والإشراف عليها .

(ب) تنفيذ الأعمال المالية والمحاسبية والإشراف عليها .

(ج) وضع الأوامر المستديمة وسياقات العمل الثابتة لتنظيم العمل في الإدارة ومتابعتها .

(د) التخطيط والإشراف علي برامج الخدمات الإجتماعية .

(هـ) إعداد وإصدار الرواجع والبيانات الإحصائية الضرورية وارسالها إلي جهات الإختصاص

في الوقت المحدد .

(ز) رفع التقارير الدورية عن سهر الأداء المالي إلي الجهات المعينة .

(2) مهام قسم الإمداد :

(أ) القيام بكافة أعمال الإمداد وأعمال التخزين والصرف للإدارة والإشراف عليها .

(ب) وضع خطة الإمداد بالمهمات والأدوات الرياضية واحتياجات الإدارة من المواد

والاحتياجات العسكرية . (إدارة التنظيم والتسليح، مرجع سابق، 1998م)

(ج) توفير المهمات والمعدات الرياضية اللازمة للإدارة والإشراف علي تخزينها وتوزيعها .

(د) تأمين إحتياجات معسكرات الفرق القومية والفرق الزائرة .

(3) مهام قسم الإحصاء:

(أ) الإحتفاظ ببرامج الرصد الإحصائي لكافة المناشط الرياضية للفرد تشمل الآتي:

1/ سجلات الاعبين

12 نتائج اللاعبين والفرق في المنافسات المختلفة .

13 نتائج الوحدات التنافسية .

14 نتائج إختبارات اللياقة البدنية للضباط والرتب الأخرى .

15 المعلومات الضرورية عن نمو العمل الرياضي وتطويره في المحافل الدولية.

(ب) متابعة تنفيذ خطة التدريب الرياضي خلال العام التدريبي المعني وفقاً للبرامج المحددة .

(ج) رصد مسؤوليات اللاعبين للوقوف علي هي تطويرهم وإستفادتهم من معسكر التدريب والجرعة التي خصصت لهم .

(4) مهام قسم الإعلام الرياضي :

(أ) الإشراف علي تنفيذ العمل الإعلامي وفقاً لسياسة رئاسة الأركان المشتركة لقوات الشعب المسلحة .

(ب) التنسيق مع أجهزة إعلام القوات المسلحة (التوجيه المعنوي) .

(ج) توثيق المناشط الرياضية لكافة المناسبات لعكس إنجازات القوات المسلحة في هذا المجال.

(د) العمل علي إنشاء المكتبة الرياضية وإدامتها .

ج . مهام شعبة المناشط . وتقوم بتنفيذ مهامها من خلال الأقسام الأتية :

(1) مهام قسم المناشط العسكرية :

(أ) الإشراف علي اعمال المناشط العسكرية الاتية :

1/ الموانع العسكرية

2/ الخماسي العسكري

3/ الرماية العسكرية

4/ الفروسية العسكرية

15 / القفز بالمظلات

16 / الركبي

17 / التوجيه بالبوصله

18 / المبارزة

(ب) تجهيز واعداد الفرق الرياضية للمناشط أعلاه .

(ج) تنفيذ برامج التدريب والإعداد الفني للمناشط أعلاه

(د) تجهيز وإعداد الكوادر المطلوبة من المدربين للمناشط أعلاه .

(هـ) العمل علي نشر ثقافة المناشط أعلاه وتنشيطها داخل وحدات القوات المسلحة .

(2) مهام قسم المناشط الفردية:

(أ) الإشراف علي أعمال الإتحادات العسكرية للمناشط الأتية :

1 / الإتحاد العسكري لألعاب القوي

2 / الإتحاد العسكري للملاكمة .

3 / الإتحاد العسكري للسباحة .

4 / الإتحاد العسكري للدراجات .

5 / الإتحاد العسكري للتاكوندو والجودو والكاراتية .

6 / الإتحاد العسكري للتنس ، تنس الطاولة والأسكواتش .

7 / الإتحاد العسكري لرفع الأثقال وكمال الاجسام .

8 / الإتحاد العسكري للجيمباز .

(ب) العمل علي إعداد الفرق الرياضية وتجهيزها للاشتراك في المنافسات المحلية والخارجية

(ج) إجراء المنافسات الدورية في القوات المسلحة لإكتشاف المواهب .

(د) تنفيذ برامج التدريب والإعداد للاعبين مواهب مكتشفة لصقها وتطوير كفاءتها.

(هـ) تجهيز وإعداد الكوادر المطلوبة من الكدرين للمناشط اعلاه بالتنسيق مع الاتحادات

المدنية المماثلة .

(و) تنسيق العمل مع الاتحادات المدنية المماثلة .

(ز) العمل علي نشر الثقافة المناشط أعلاه وتنشيطها داخل القوات المسلحة .

(3) مهام قسم المناشط الجماعية:

(أ) الإشراف علي أعمال الإتحادات العسكرية للمناشط الاتية :

1/ الإتحاد العسكري لكرة القدم .

2/ الإتحاد العسكري لكرة السلة .

3/ الإتحاد العسكري لكرة الطائرة .

4/ الإتحاد العسكري لكرة اليد .

5/ الإتحاد العسكري للزوارق والتجديف .

(ب) العمل علي إعداد الفرق الرياضية وتجهيزها للاشتراك في المنافسات الداخلية والخارجية

(ج) إجراء المنافسات الدورية في القوات المسلحة لإكتشاف المواهب لدعم فرق القوات

المسلحة.

(د) تنفيذ برامج الإعداد للاعبين والمواهب المكتشفة لصقلها ورفع كفاءتها .

(هـ) وضع الخطط اللازمة لتطوير فرق الجيش والنهوض بها والإشراف علي تنفيذها .

(و) تنسيق العمل مع الاتحادات المدنية المماثلة لتعميم الفائدة علي الدولة .

(ز) تجهيز وإعداد الكوادر المطلوبة من المدربين للمناشط أعلاه للتنسيق مع الإتحادات

المدنية المماثلة .

(ح) العمل علي نشر ثقافة المناشط أعلاه وتنشيطها داخل القوات المسلحة .

(4) مهام قسم المهرجانات:

(أ) الإشراف علي تنفيذ كافة المهرجانات الرياضية للقوات المسلحة .

(ب) تصميم وإعداد وإخراج المهرجانات الرياضية للقوات المسلحة .

(ج) إعداد وتقدير الميزانية المطلوبة لإقامة المهرجانات وتقديمها إلي إدارة الرياضة .

د. واجبات ومهام المعهد الرياضي العسكري:

تتركز إبراز مهام المعهد الرياضي العسكري في التعليم والتدريب (الجانب التنفيذي)

لخلق وإعداد الكوادر الرياضية المطلوبة في كافة أنشطة ومجالات عمل القوات المسلحة

وتتلخص واجبات المعهد وإقسامه المختلفة في الآتي:

(1) مهام المعهد:

(أ) تنفيذ الدورات التدريبية للضباط والرتب الأخرى تحت إشراف إدارة الرياضة

(ب) تنفيذ إختبارات اللياقة للضباط والرتب الأخرى بالوحدات وطلبة الكلية الحربية .

(ج) المراجعة المستمرة لمناهج التربية الرياضية بالتنسيق مع شعبة التخطيط .

(د) المساعدة في إعداد وتأهيل الفرق الرياضية للجيش بالتنسيق مع شعبة المناشط

(2) مهام مدير المعهد:

(أ) مسئول علي قيادة المعهد وإشراف العام علي جميع النواحي الخاصة بالتدريب والإدارة.

(ب) مسئول عن إعداد أفراد المعهد اعداداً كاملاً في كل النواحي المطلوبة لأداء رسالتهم

التعليمية .

(ج) المحافظة علي الضبط والربط العسكري ورفع الكفاءة العلمية والادارية للمعهد .

(د) المحافظة علي الروح المعنوية العالية بالمعهد وذلك بحل مشاكل الافراد والإهتمام برفاهيتهم ورفع مستواهم في كل النواحي .

(هـ) تنفيذ جميع اللوائح والقوانين والتعليمات الصادرة من إدارة الرياضة العسكرية ورئاسة الأركان المشتركة .

(و) تقديم المشورة لمدير الإدارة فيما يختص بإعداد وتأهيل الكوادر الرياضية المطلوبة لتسهيل العمل الرياضي بالقوات المسلحة .

(3) مهام نائب مدير المعهد :

(أ) مساعدة المدير في إدارة المعهد وبنوب عنه في حالة غيابه .

(ب) الإلمام التام بالسياسة العامة للمعهد وواجبات المدير .

(ج) التأكد من المرتبات وكمالتها .

(د) مراقبة تنفيذ وتعديل الخطط والأوامر المستديمة والنظام الداخلي للمعهد .

(هـ) نظيم وإجراء التفتيش الإداري المحلي الدوري علي كل الإجنحة والتأكد من دقة الأداء وكفاءته. (وزارة الدفاع ، ملفات عسكرية ، 2000م)

(و) يقوم بتنفيذ والإشراف علي خطط التدريب البدني والقتالي للضباط والأفراد .

(4) مهام مكتب التوجيه المعنوي:

(أ) التخطيط والإشراف علي تنفيذ برامج التوجيه المعنوي .

(ب) الإشراف علي برامج الخدمات الاجتماعية .

(ج) وضع ميزانية التوجيه والخدمات .

(د) العمل علي ترقية العمل الإجتماعي والديني والثقافي وسط الأفراد .

(هـ) محاربة الأمية والعادات الضارة داخل الوحدات .

(و) تأصيل العمل الرياضي العسكري .

(5) مهام جناح التدريب: وتنفيذ واجباتها من خلال الأقسام الآتية :

(أ) مهام قسم الدورات التدريبية:

1/ وضع خطط الدورات التدريبية بالتنسيق مع شعبة التخطيط برئاسة إدارة الرياضة وإدارة المعاهد والكليات العسكرية .

2/ تنفيذ الدورات التدريبية وفقاً لما يجئ في مرشد الدورت السنوي الذي يصدر من إدارة التدريب .

3/ تنفيذ برامج التدريب لمجالات التحكيم والتدريب في مختلف التخصصات .

4/ تنفيذ إختبارات اللياقة البدنية للضباط والرتب الأخرى بالتنسيق مع شعبة التخطيط برئاسة الإدارة .

5/ المراجعة المستمرة لمناهج التدريب في المعهد وإبداء الرأي فيها الي رئاسة الادارة (شعبه التخطيط) .

6/ مراقبة التعليم ومساعدة المعلمين في تجاوز أوجه القصور . (فرع الرياضة العسكري (سابقاً)، ملفات عسكرية ، 2000م) .

7/ المساعدة في إعداد وتأهيل فرق الجيش بالتنسيق مع شعبة المناشط .

(ب) مهام قسم البحث والتطوير:

1/ إجراء البحوث والدراسات العلمية المطلوبة لتطوير مناهج العمل الرياضي في القوات المسلحة

12 / تلخيص الدراسات والنشرات الرياضية الصادرة من الجهات المختصة للاستفادة منها في تطوير وتعديل مناهج العمل الرياضي بالمعهد.

13 / تقديم المشورة والنصح لمدير المعهد في كل ما يطرأ من تطوير وتحديث في مناهج العمل الرياضي .

14 / الإحتفاظ بالسجلات والنشرات الدولية والقوانين واللوائح الرياضية التي تصدر من جهات الإختصاص .

15 / مواكبة التعديلات والتحديثات التي تطرأ علي القوانين الرياضية في مختلف ضروب الالعاب والتمارين والعمل علي نشرها والاعلام بها .

(ج) مهام قسم التحضير:

1/ إعداد خطة التحضير لتنفيذ التعليم والتدريب بالمعهد وفقاً للتخطيط والبرامج التي تصدره خلال العام .

2 / الإشراف علي كل مساعدات التعليم من صلاحيتها وسلامتها .

3/ وضع التصور اللازم لمدير المعهد بشأن تحديث وتطوير مساعدات التعليم .

4 / مساعدة مدير الإدارة بابتكار ما يمكن من مساعدات تعليم بالإمكانات الذاتية .

(6) مهام جناح الإدارة :

(أ) مهام قسم الإدارة :

1 / الإشراف علي كل النواحي الإدارية والتنظيمية والإنضباطية بما يساهم في رفع مستوي الانضباط والمحافظة عليه .

2 / إدارة الأعمال الخاصة بالسجلات والأعمال المكتبية للمعهد .

3 / إدارة شؤون الأفراد من الضباط والرتب الاخرى .

14/ إعداد وإرسال الرواجع الخاصة بالمعهد ورفعها إلى الإدارة في الوقت المحدد .

15/ الإشراف على التعديلات الخاصة بالقوانين واللوائح الخاصة بأفراد القوات المسلحة .

16/ الإحتفاظ بالدفاتر الإدارية وإدامتها .

(ب) واجبات قسم الامداد :

1/ الإشراف على النواحي الامدادية للمعهد .

2/ حفظ وترتيب سجلات ودفاتر الامداد للمعهد والواردات وإمداداتها وفقاً للوائح والقوانين .

3/ تنظيم وإدارة التخزين والصرف بما نصت عليه اللوائح والقوانين .

(7) مهام سرية الإدارة:

(أ) القيام بالأعمال الإدارية الخاصة بكل من فصائل الإدارة ، النقل ، الخدمات .

(ب) إدارة الأعمال المالية والمحاسبية لميزانيات الإدارة وفقاً للفصول المعتمدة والميزانيات المصدقة .

(ج) إبداء المشورة إلى مدير الإدارة في كل ما يختص بالشؤون المالية والإدارية وشؤون الأفراد .

(د) رفع التقارير الدورية المطلوبة عن الأداء المالي إلى رئاسة الإدارة .

(8) مهام المركز الطبي:

(أ) المحافظه على سلامة وصحة الرياضيين بالوقاية والتنقيف الصحي .

(ب) إجراء الكشف الطبي الدوري والإشراف على إجراءات علاج اللاعبين في مثلث المستشفيات .

(ج) الإحتفاظ بالسجلات الطبية لرياضيين بالتنسيق مع شعبة الإحصاء .

(د) تقديم المشورة الفنية لغذاء اللاعبين وفقاً للاحتياجات البدنية لكل منشط .

(هـ) تأمين الاستشارة الطبية الدائمة في الصالات الرياضية لكافة المستخدمين لها .

4-1-3-2 المنشآت بإدارة الرياضة العسكرية :

وتتمثل في الآتي:

- أ. حوض السباحة الأولمبي .
- ب. صالة الألعاب الرياضية الجمنازيوم .
- ج. صالة الحديدوكمال الاجسام .
- د. ملعب كرة القدم .
- هـ. مضمار العاب القوي الدولي .
- و. الفندق الرياضي .(إدارة التنظيم والتسليح، مرجع سابق، 1998م)

2-3-2 الدراسات السابقة والمشابهة :

2-3-2-1 دراسة : (بناجي ، وآخرون ، 2017م) بعنوان: الإدارة الرياضية ودور ها في تحسين تسيير المنشآت الرياضية، هدفت الدراسة الى التعرف على الإدارة الرياضية ودورها في تحسين تسيير المنشآت الرياضية. استخدم الدارس المنهج الوصفي ، تكونت العينة من (28) ، استخدم الدارس الاستبانة وضع استنتاج عام وطرح بعض التوصيات الاقتراحات التي تعد كأفكار لأبحاث مستقبلية . ومن اهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة تبين أن الإدارة الرياضية لها دور كبير في تحسين تسيير المنشآت الرياضية .

<http://dspace.univ-djelfa.dz:8080/xmlui/handle/123456789/431>

2-3-2-2 دراسة (عبده محمود عبدالحليم عطية ، 2013م، دكتوراة) بعنوان : استراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظة جنوب الصعيد (دراسة مقارنة) : هدفت الدراسة الى وضع استراتيجية مقترحة لايتثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظة جنوب الصعيد (دراسة مقارنة) ، تكونت العينة من

بعض مديري المنشآت الرياضية بمحافظات (سوهاج - قنا - الأقصر) أستخدمت الاستبانة لجمع البيانات .

النتائج :- تبين أنه يوجد قصور فى اللوائح والقوانين المنظمة للعمل بالمنشآت الرياضية خاصة القرار (127) لسنة 2007م المنظم لعمل المنشآت الرياضية وملحقاتها، وكذلك القرار رقم (85) لسنة 2008م الخاص بلائحة النظام الأساسي للأندية الرياضية، الأمر الذى أدى إلى مواجهة المنشآت الرياضية لكثير من المعوقات التى تحول دون استثمارها بالطريقة المثلى، وكذلك عدم وجود إدارة للاستثمار تكون قادرة على جذب المستثمرين والتخطيط الجيد لاستثمار وتسويق هذه المنشآت، وتتوفر لديها الصلاحيات لابرار العقود والاتفاقيات التى تساعد فى تعظيم الإيرادات للصرف منها على صيانة وتطوير هذه المنشآت، واستغلال فائض مواردها فى مشروعات رياضية وخدمية ناجحة .

يقترح الدارس "وضع إستراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات جنوب الصعيد" وذلك للتعرف على واقع خطط الاستثمار بالمنشآت الرياضية بوزارتي الرياضة والشباب .

2-3-2-3 دراسة : (خالد, لحول سبع ، 2012م،) بعنوان : دور المنشآت الرياضية فى تحضير الفريق الرياضي، هدفت الدراسة إلى تسليط الضوء على الأهمية و المساهمة التى تلعبها المنشآت الرياضية ودورها فى تحسين مردود اللاعبين ,وكذا أسباب غياب المتابعة من طرف المسؤولين و المسيري .

اهم النتائج : تبين ان هذه الدراسة امن يتم تسليط الضوء على الأهمية والمساهمة التي تلعبها المنشآت الرياضية ودورها الكبير في تحسين مردود اللاعبين وذلك يكون عبر المتابعة من المسؤولين في الفرق الرياضية .

<http://dspace.univ-djelfa.dz:8080/xmlui/handle/123456789/576>

4-2-3-2 دراسة (محمد خلف الله ابراهيم ملاح ، 2008م، زمالة) بعنوان : إدارة

الرياضة العسكرية ودورها في تنمية الفرد العسكري بدنياً وذهنياً . هدفت الدراسة الى معرفة دور ادارة الرياضة العسكرية في تنمية الفرد العسكري بدنياً وذهنياً ، استخدم الدارس المنهج التاريخي والوصفي .

اهم النتائج :

1- التنظيم الحالي لادارة الرياضة العسكرية لايمكنها من القيام بدورها تجاه النشاط البدني والرياضي بالقوات المسلحة .

2- البيئة التي تعمل فيها إدارة الرياضة العسكرية تحتاج لكثير من المنشآت الرياضية الحديثة وميادين المناشط المختلفة التي تساعد على تنمية اللياقة البدنية والذهنية .

3-التخطيط العلمي السليم في مجالات الرياضة العسكرية المختلفة يمكن من وضع استراتيجية رياضية داخل القوات المسلحة لتحقيق الاهداف المنشودة.

4-اللياقة البدنية والذهنية من اهم عوامل نجاح العمل العسكري ولذا يجب الاهتمام بها والعمل على تنميتها بالغذاء الجيد والتدريب المستمر والابتعاد من جميع محدداتها مثل الكحول والمنشطات والافراط في الاكل وعدم التدريب.

3-3-2 التعليق على الدراسات المشابهة:

باستعراض الدراسات المشابهة السابقة الذكر فقد تنوعت الاهداف العامة لتلك الدراسات لانها لموضوعا لعاملتنا كالدراسات استهدفت التخطيط لاسرراتيجية وجوده لأداء المؤسسة لإدارات .
كما تنوعت العينات فبالتالي كدراسات منحيت الحجم ، كما تنوعت مستويات العينات المستهدفة ، كما تنوعت العينات من حيث النوع .
ويتضح من خلال مسح الدراسات المشابهة أن معظم تلك الدراسات استخدمت المنهج الوصفي للدراسة ، ذلك من نسبة هذا المنهج لموضوعها هذا فتلك الدراسات اقل قليلا من الدراسات التي استخدمت المنهج التجريبي .
وقد تنوعت الاساليب الاحصائية المستخدمة في الدراسات المشابهة ما بين استخدام معاملات الانحدار والدرجة الثانية و تقفتمعظمها في استخدام المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعاملات الارتباط والنسب المئوية .

2-3-4 الاستفادة من الدراسات السابقة :

استفاد الدارس من الدراسات السابقة في تحديد الآتي :

- استخدام المنهج الوصفي .
 - تحديد العينات من حيث الحجم ، و قـ د تـ ر ا و ح العينات
- من المجتمع الممثل لها عدالدارس على تحديد نوعيتها وحجم العينات للدراسة .

الفصل الثالث

إجراءات الدراسة

3-1 تمهيد :

يتضمن هذا الفصل وصفاً للإجراءات التي استخدمها الدارس من منهج ومجتمع وعينة واسباب وكيفية اختيار عينته للدراسة ، وأداة الدراسة التي تم الاعتماد عليها في جمع بيانات الدراسة وطريقة تحديد صدق وثبات أداة الدراسة .
والاسلوب الاحصائي الذي تم استخدامه في معالجة بيانات الدراسة .

2-3 منهج الدراسة :

استخدام المدارس بالمنهج الوصفي بالطريقة المسحية لملاءمة لطبيعة الدراسة، وذلك لتعرف فعليا الواقع الاداري بآثاره لرياضة العسكرية بالخرطوم .

3-3 مجتمع الدراسة:

إشتمل مجتمع الدراسة على اداريين والمدربين واللاعبين بآثاره لرياضة العسكرية بالخرطوم .

3-4 عينة الدراسة :

قامت ادارسا باختيار عينة عشوائية من اداريين والمدربين واللاعبين بآثاره لرياضة العسكرية بالخرطوم، بلغ عددهم (28) فرد.

3-4-1 توصيف العينة :

يبين الجدول (2)

توصيف عينة الدراسة من حيث المؤهل التعليمي - سنوات الخبرة.

النسبة المئوية	العدد	المستوى الاكاديمي
35.7%	10	مرحلة الابتدائي
42.8%	12	الثانوي
14.3%	4	الجامعي
7.2%	2	فوق الجامعي
100%	28	العدد الكلي

سنوات الخبرة		
10- 5	12	%42.8
15- 11	5	%17.9
20 - 16	8	%28.6
20 - فاكثر	3	%10.7
العدد الكلي	28	%100

3-5 الأدوات المستخدمة في الدراسة لجمع البيانات :

الإستبانة كأداة لجمع بيانات الدراسة .

1/ بناء الإستبانة :

المرحلة الاولى : صممنا ارسا لإستبانة كأداة لجمع بيانات الدراسة، واستعانفبتصميمها بمدرجتلائي (موافق، محايد، غير موافق) واستفادنا لدراسات السابقة والمشابهة والشبكة العنكبوتية ومسحا لمراجعوا الكتب

المرحلة الثانية

:قامالدارسبعرضا لإستبانة علي عينة استطلاعية مناسبة من ائذ ككلية التربية البدنية والرياضة والخبراء فمجال التحك

يملابدء الملاحظات (ملحق رقم 1).

المرحلة الثالثة

ثم إجراء التعديلا لمنااسب حساباء السادة المحكمينو والخبراء فأصبحت قي صورتها النهائية مشتملة علم محورهاى :
الإدارة والامكانات .

3-6 صدق وثباتا لاستبانة :

قامالدارسباعدادوعرضالاستبانة علنا للخبراء وبلغ عدد هم (10) منحملةالدكتوراهفياالتربيةالرياضية وفق
ملحق رقم (2) .

جدولرقم (3)

يوضحالمتوسطالحسابى، الانحرافالمعيارىومعاملالارتباط (الثبات)

الصدق	معامل الإرتباط(الثبات)	الانحراف المعيارى	المتوسط الحسابى	إسم المحور	الرقم
0.89	0.79	.75	6.6	محور الادارة	-1
0.94	0.88	.69	7.2	محور الامكانات	-2

3-7 تطبيقالدراسة:

قامالدارسبالاستعانةببعضالزملاءوالخريجينبتحديدوتوفيرالادواتاللازمةلتطبيقالاستبانة، وشرط

لمساعدىكيفيةتطبيقالاستبانةورصدالدرجات، وبتاريخ10/2/

2018مقامبتطبيقالاستبانة علىعينةالدراسةوجمعالدرجاتبتحليلهاإحصائياً .

3-8 الأساليبالإحصائيةالمستخدمةفياالدراسة:

قامتالدارسباستخدامالحزمةالإحصائيةللعلومالاجتماعيةوذلكباستخدامالأساليبالإحصائيةالمناسبةوهي:

- معادلةتسيبرمانبراون .
- النسبالمئوية .
- الانحرافالمعياري .
- المتوسطالحسابي .

الفصلالرابع

عرضوتحليلومناقشةالنتائج

4-1 للإجابة علىسؤالالدراسة الأولوالذيينصعلى :

التعرفعلى: ماالواقعالاداريللمنشآتالرياضية

بإدارةالرياضةالعسكريةبالخرطوم؟قامالدارسباستخراجالوسيطوالانحرافالمعياري،والجدولالتالييوضحذلك

جدولرقم (4)

يوضح الوسيط والانحراف المعياري لتكرارات إجابات العينة عن محور الإدارة

م	المتطلبات البدنية	التكرارات			الوسيط	الانحراف المعياري	النسبة المئوية	الترتيب
		موافق	محايد	غير موافق				
1-	يوجد هيكل اداري للمنشآت الرياضية بادارة الرياضة العسكرية	27	-	1	3.00	.378	%96.4	2
2-	لكل ادارة رياضية هيئة رياضية خاصة بها	23	3	2	3.00	.585	%82.1	5
3-	توجد اهداف محددة للمنشآت الرياضية بادارة الرياضة العسكرية	28	0	-	3.00	.000	%100	1
4-	إدارة المنشآت الرياضية بادارة الرياضة لعسكرية مؤهلة إدارياً	25	1	2	3.00	.548	%89.3	3
5-	تدار المنشآت الرياضية بادارة الرياضة العسكرية بواسطة متخصصين	20	7	1	3.00	.548	%71.4	9
6-	تهتم الادارة بتخطيط البرامج الخاصة بالمنشآت الرياضية	24	4	-	3.00	.356	%85.7	4
7-	تهتم الادارة بتنظيم وإدارة البرامج الخاصة بالمنشآت الرياضية	22	4	2	3.00	.600	%78.6	7
8-	تقوم الادارة بمتابعة وتنفيذ البرامج بالمنشآت الرياضية	19	7	2	3.00	.629	%76.9	8
9-	تتبع ادارة المنشآت الرياضية لادارة الرياضة العسكرية	23	-	5	3.00	.780	%82.1	6
10-	تهتم الادارة بالتقويم المستمر للمنشآت الرياضية	15	7	6	3.00	.819	%53.6	10

وبلاحظ من نتائج الجـ دولاً عا لهرقم (4)

أنتقدير االعينة للواقعا لادار ليهيئة الادارة الرياضية العسكرية بالخرطوم جاع تعلقنا لحو التالى - :

جاء فبالمرتبة ةالأولبالعبارة رقم (3)

توجد اهداف محددة للمنشآت الرياضية بادارة الرياضة العسكرية حيث بلغ الوسيط (3.00) انحراف معيار يبلغ)

(0.000) ونسبة مئوية بلغت (100%) ، وفبالمرتبة الثاني ةجاءت العبارة رقم (1)

يوجد هيكل اداري للمنشآت الرياضية بادارة الرياضة العسكرية، حيث بلغ الوسيط (3.00) انحراف معيار يبلغ

(378.) ونسبة مئوية بلغت (96.4%) ، وفي المرتبة الثالثة جاء تعالعبار رقم (4)
إدارة المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية مؤهلة إدارياً ، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ
(548.) ونسبة مئوية بلغت (89.3%) ، وفي المرتبة الرابعة جاء تعالعبار رقم (6)
تهتما لإدارة بتخطيط البر امجال خاصة بالمنشآت الرياضية ، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ ()
356.) ونسبة مئوية بلغت (85.7%) ، وفي المرتبة الخامسة جاء تعالعبار رقم (2)
لكلادارة رياضية هيئة رياضية خاصة بها ، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ (585.)
، ونسبة مئوية بلغت (82.1%) وفي المرتبة السادسة جاء تعالعبار رقم (9)
تتبعادارة المنشآت الرياضية لإدارة الرياضة العسكرية ، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ (780.
() ونسبة مئوية بلغت (82.1%) ، وفي المرتبة السابعة جاء تعالعبار رقم (7)
تهتما لإدارة بتنظيم وإدارة البرامج الخاصة بالمنشآت الرياضية ، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ ()
600.) ونسبة مئوية بلغت (78.6%) ، وفي المرتبة الثامنة جاء تعالعبار رقم (8)
تقوم لإدارة بمتابعة وتنفيذ البرامج بالمنشآت الرياضية ، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ (629.
() ونسبة مئوية بلغت (76.9%) ، وفي المرتبة التاسعة جاء تعالعبار رقم (5)
تدار المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية بواسطة متخصصين ، حيث بلغ الوسيط (3.00)
و انحراف معيار يبلغ (548.) ونسبة مئوية بلغت (71.4%) ، وفي المرتبة العاشرة جاء تعالعبار رقم (10)
() تهتما لإدارة بتقويم المستمر للمنشآت الرياضية ، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ (819.)
ونسبة مئوية بلغت (53.6%)

وهذه النتيجة تجيب على سؤال الدراسة الأولى : بأن الواقع لإدارة للمنشآت الرياضية
بإدارة الرياضة العسكرية بالخرطوم هو :

-توجد أهداف محددة للمنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية.

- يوجد هيكل اداري للمنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية .
- إدارة المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية مؤهلة إدارياً .
- تهتم الإدارة بتخطيط البرامج الخاصة بالمنشآت الرياضية .
- لكل إدارة رياضية هيئة رياضية خاصة بها .
- تتبع إدارة المنشآت الرياضية لإدارة الرياضة العسكرية .
- تهتم الإدارة بتنظيم مواد إدارة البرامج الخاصة بالمنشآت الرياضية .
- تقوم الإدارة بمتابعة وتنفيذ البرامج بالمنشآت الرياضية .
- تدار المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية بواسطة متخصصين .
- تهتم الإدارة بالتقويم المستمر للمنشآت الرياضية .

وهذه النتيجة تؤكد هادراسة (محمد خلف ابراهيم صلاح ، 2013، ص 70) والتي أشارت

إلى أن التنظيم الحالي لإدارة الرياضة العسكرية يمكنها من القيام بدورها .

ويعزببالدارسان هنالك تطور كبير في المنشآت الرياضية من حيث القانون والمواصفات بالإضافة

لأن عدد ونوعية الرياضيين بالقوات المسلحة في تزايد كبير .

4-2 للإجابة على سؤال الدراسة الثاني :

والذي نصل على: ما واقع إمكانات المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية بالخردوم؟

قامالدارسباستخراجالوسيطوالانحرافالمعياريونالنسبة المئوية،والجدولالتالي يوضح ذلك:

جدول رقم (5)

يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لتكرارات إجابات العينة عن محور الامكانات

الترتيب	النسبة المئوية	الانحراف المعياري	الوسيط	التكرارات			المهارة	م
				موافق	محايد	غير		

				موافق				
4	%96.4	.189	3.00	-	1	27	توجد فى ادارة الرياضة العسكرية ملاعب كرة قدم بمواصفات قانونية	-1
1	%100	.000	3.00	-	-	28	توجد صالة رياضية مؤهلة بادارة الرياضة العسكرية	-2
2	%100	.000	3.00	-	-	28	يوجد مضمار بادارة الرياضة العسكرية وفقا للمواصفات القانونية	-3
8	%85.7	.713	3.00	4	-	24	يوجد فى ادارة الرياضة العسكرية مسبح مؤهل لاقامة منافسات السباحة	-4
7	%92.9	.416	3.00	1	1	26	يوجد ملعب اسكواش كأحد المنشآت الرياضية بادارة الرياضة العسكرية	-5
3	%100	.000	3.00	-	-	28	يوجد ملعب كرة طائرة بادارة الرياضة العسكرية	-6
5	%96.4	.189	3.00	-	1	27	يتوفر بادارة الرياضة العسكرية ملعب لكرة السلة وفقا للمواصفات القانونية	-7
6	%96.4	.189	3.00	-	1	27	تتوفر موانع لمنشط العاب القوى بادارة الرياضة العسكرية	-8
9	%64.3	.875	3.00	7	3	18	يتوفر بادارة الرياضة العسكرية اجهزة للممارسة الجمباز	-9
10	%60.7	.870	3.00	7	4	17	تتوفر صيانة دورية للاجهزة والادوات بادارة الرياضة العسكرية	-10

وبالاحظ من نتائج الجدول أدناه (5)

أنتقديرات العينه عن الامكانات الرياضية بالادارة الرياضية العسكرية بالخرطوم مجاءت على النحو التالى :-

- تحصلنا العبارة (2) توجد صالة رياضية مؤهلة بادارة الرياضة العسكرية، حيث بلغ الوسيط (3.00)
واٍنحراف معيارى يبلغ (.000) ونسبة مئوية بلغت (100 %) ، وفي المرتبة الثانية جاءت العبارة رقم (3)
يوجد مضمار بادارة الرياضة العسكرية وفقا للمواصفات القانونية، حيث بلغ الوسيط (3.00) وَاٍنحراف معيارى يبلغ
(.000) ونسبة مئوية بلغت (100 %) ، وفي المرتبة الثالثة جاءت العبارة رقم (6)
يوجد ملعب كرة طائرة بادارة الرياضة العسكرية، حيث بلغ الوسيط (3.00) وَاٍنحراف معيارى يبلغ (.000)
ونسبة مئوية بلغت (100 %) ، وفي المرتبة الرابعة جاءت العبارة رقم (1)

توجد فنادرة الرياضة العسكرية ملاعب كرة قدم بمواصفات قانونية، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ (1.89) ونسبة مئوية بلغت (96.4 %) ، وفي المرتبة الخامسة جاء تعالعبار رقم (7) يتوفر بإدارة الرياضة العسكرية ملاعب كرة السلة وفقاً للمواصفات القانونية، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ (1.89) ونسبة مئوية بلغت (96.4 %) ، وفي المرتبة السادسة جاء تعالعبار رقم (8) تتوفر موانع لمنشط العاب القوي بإدارة الرياضة العسكرية، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ (1.89) ونسبة مئوية بلغت (96.4 %) ، وفي المرتبة السابعة جاء تعالعبار رقم (5) يوجد ملاعب اسكوا تشكأ حد المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ (4.16) ونسبة مئوية بلغت (92.9 %) ، وفي المرتبة الثامنة جاء تعالعبار رقم (4) يوجد فنادرة الرياضة العسكرية مسبح مؤهل لاقامة منافسات السباحة، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ (7.13) ونسبة مئوية بلغت (85.7 %) ، وفي المرتبة التاسعة جاء تعالعبار رقم (9) يتوفر بإدارة الرياضة العسكرية أجهزة لمراسة الجمباز، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ (8.75) ونسبة مئوية بلغت (64.3 %) ، وفي المرتبة العاشرة جاء تعالعبار رقم (10) تتوفر صيانة دورية للأجهزة والادوات بإدارة الرياضة العسكرية، حيث بلغ الوسيط (3.00) و انحراف معيار يبلغ (8.70) ونسبة مئوية بلغت (60.7 %) .

وهذه النتائج تجيب على سؤال الدراسة الثاني :

بأنواع المراكز الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية بالخرطوم هو :

- توجد صالة رياضية مؤهلة بإدارة الرياضة العسكرية .

- يوجد مضمار بإدارة الرياضة العسكرية وفقاً للمواصفات القانونية .

- يوجد ملاعب كرة طائرة بإدارة الرياضة العسكرية .

- توجد فنادرة الرياضة العسكرية ملاعب كرة قدم بمواصفات قانونية .

-يتوفر بإدارة الرياضة العسكرية لمعركة السلة وفقاً للمواصفات القانونية.

-تتوفر موانع لمنشط العاب القوب بإدارة الرياضة العسكرية.

-يوجد ملعب اسكواش كأحد المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية.

-يوجد فإدارة الرياضة العسكرية مسبح مؤهلاً لقامة منافسات السباحة.

-يتوفر بإدارة الرياضة العسكرية أجهزة لظلممارسة الجمباز.

-تتوفر صيانة دورية للأجهزة والأدوات بإدارة الرياضة العسكرية.

ويعزى بالدارس هذه النتيجة إلى أن هناك تحديات كبيرة ظهرت لمواجهة الفرد الرياضي ومنها

حدائة المنشآت الرياضية والتغيرات التي طالت الإنسان الرياضي مثل ضغوط الحياة وغيرها مما

يجب تحديث اللوائح والنظم حتى تكون مواكبة لعالم اليوم .

الفصل الخامس

النتائج والتوصيات وملخص الدراسة

1-5 أهم النتائج :

(1) بأنواع إدارة هيئة الإدارة الرياضية العسكرية بالخرطوم هو جيد جداً وذلك من خلال الاجابات

التالية :

- توجد اهداف محددة للمنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية.

- يوجد هيكل اداري للمنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية .

- إدارة المنشآت الرياضية بإدارة الرياضة العسكرية مؤهلة إدارياً .

- تهتم الإدارة بتخطيط البرامج الخاصة بالمنشآت الرياضية .

- لكل ادارة رياضية هيئة رياضية خاصة بها .

- تتبع ادارة المنشآت الرياضية لادارة الرياضة العسكرية .
 - تهتما لادارة بتنظيم وادارة البرامج الخاصة بالمنشآت الرياضية .
 - تقوم لادارة بمتابعة وتنفيذ البرامج بالمنشآت الرياضية .
 - تدار المنشآت الرياضية بادارة الرياضة العسكرية بواسطة متخصصين .
 - تهتما لادارة بالتقويم المستمر للمنشآت الرياضية .
- (2) بانواعها لا مكانا للرياضية بالادارة الرياضية العسكرية بالخرطوم هو جيد جداً وذلك من خلال
- الاجابات التالية :

- توجد صالة رياضية مؤهلة بادارة الرياضة العسكرية .
- يوجد مضاير بادارة الرياضة العسكرية وفقاً للمواصفات القانونية .
- يوجد ملعب كرة طائرة بادارة الرياضة العسكرية .
- توجد فداارة الرياضة العسكرية ملاعب كرة قدم بمواصفات قانونية .
- يتوفر بادارة الرياضة العسكرية ملعب كرة السلة وفقاً للمواصفات القانونية .
- تتوفر مواضع لمنشط العاب القو بادارة الرياضة العسكرية .
- يوجد ملعب اسكوا تشكاً حد المنشآت الرياضية بادارة الرياضة العسكرية .
- يوجد فداارة الرياضة العسكرية مسبح مؤهلاً لقامة منافسات السباحة .
- يتوفر بادارة الرياضة العسكرية اجهزة للممارسة الجمباز .
- تتوفر صيانة دورية للاجهزة قوا لادوات بادارة الرياضة العسكرية .

2-5 التوصيات :

- زيادة إهتمام لادارة الرياضة العسكرية بتخطيط البرامج الخاصة بالمنشآت الرياضية .
- ضرورة تحديث المنشآت والجهزة بادارة الرياضة العسكرية .

- ضرورة الصيانة الدورية للاجهزة قوا لادوات ابادارة الرياضة العسكرية .

5-3 ملخص الدراسة:

جاء هذا الدراسة _____ تبع عنوان:

دراسة واقعا المنشآت الرياضية ببادارة الرياضة العسكرية بولاية الخرطوم وتكون من خمسة فصول لتتناول الادار سفيال فصد

لاول ولخطة الدراسة والنياشتمت علنا المقدمت ومشكلة الدراسة، وتم فيها بياناً أهمية المشكلة وأهدافها التي تمتثلت في:

التعرف على واقعا المنشآت الرياضية ببادارة الرياضة العسكرية بولاية الخرطوم .

تناول الفصل الأول ولأيضا إجراء انا الدراسة والنتيتمت من مجتمع وعينتها التي تم اختيارها بطريقة عشوائية من

لادار بينو المدر بينو اللا عييب ببادارة الرياضة العسكرية بولاية الخرطوم ، استخدمت الادار س المنهج الوصفي ،

وأداة جمع البيانات التي استخدمها الادار س والتي تمثلت في الاستبانة وتضمنت أيضا المعالجات لإحصائية

وختما الادار س الفصل الأول لمصطلحات الدراسة .

اشتمل الفصل _____ لالثاني : الإطار النظري والدراسات السابقة علمباحثي :

الادارة الرياضية، المنشآت، ادارة الرياضة العسكرية بالخرطوم .

فيال فصول _____ لالثالث التي تناول " إجراء انا الدراسة " وبيان المنهج المتبع وكيفية اختيار العينات ،

وأداة جمع البيانات وتقنياتها التحديد صدقها وثباتها واختتمت بتطبيق الدراسة وطريقة المعالجة لإحصائية للبيانات .

اشتمل الفصل الرابع على عرض مناقشة نتائج الدراسة وأهم النتائج التي تم التوصل إليها :-

1 - بأنواع ادارة الرياضة العسكرية بالخرطوم هو :-

- توجد اهداف محددة للمنشآت الرياضية ببادارة الرياضة العسكرية .

- يوجد هيكل ادار للمنشآت الرياضية ببادارة الرياضة العسكرية .

- إدارة المنشآت الرياضية ببادارة الرياضة العسكرية مؤهلة إدارياً .

- تهتم الادارة بتخطيط البرامج الخاصة بالمنشآت الرياضية .

- لكل ادارة رياضية هيئة رياضية خاصة بها .
- تتبع ادارة المنشآت الرياضية لادارة الرياضة العسكرية .
- تهتم الادارة بتنظيم مواد البرامجالخاصة بالمنشآت الرياضية .
- تقوم الادارة بمتابعة وتنفيذ البرامج بالمنشآت الرياضية .
- تدار المنشآت الرياضية بادارة الرياضة العسكرية بواسطة متخصصين .
- تهتم الادارة بالتقويم المستمر للمنشآت الرياضية .
- بانواقعالامكاناتالرياضيةبالادارةالرياضيةالعسكريةبالخرطومهو :
- توجدصالرياضيةمؤهلةبادارةالرياضةالعسكرية .
- يوجدمضماربادارةالرياضةالعسكريةوفقاللمواصفاتالقانونية .
- يوجدملعبكرةطائرقيادارةالرياضةالعسكرية .
- توجدفادارةالرياضةالعسكريةملاعبكرةقدممواصفاتقانونية .
- يتوفربادارةالرياضةالعسكريةملعبكرةالسلةوفقاللمواصفاتالقانونية .
- تتوفرموانعلمنشطالعابالقوببادارةالرياضةالعسكرية .
- يوجدملعباسكواشكأحدالمنشآتالرياضيةبادارةالرياضةالعسكرية .
- يوجدفادارةالرياضةالعسكريةمسبحمؤهلاقامةمنافساتالسباحة .
- يتوفربادارةالرياضةالعسكريةاجهزةللممارسةالجمباز .
- تتوفرصيانة دوريةللأجهزةوالادواتبادارةالرياضةالعسكرية .

المصادر والمراجع

اولاً : القرآن الكريم .

ثانياً : الكتب والمراجع :

1. إدارة التنظيم والتسليح (1998م) ، ملفات عسكرية .
2. وزارة الدفاع (2005م) ، ملفات عسكرية .
3. سعيد عرابي (2015م) ، إدارة المنشآت الرياضية ، دار مجد للنشر والتوزيع .
4. كريم محمد محمود الحكيم (2015م) ، إدارة المؤسسات الرياضية، دار الوفاءلدنيا للطباعة ومؤسسة عالم الرياضة .
5. فرع الرياضة العسكري (2000م) ، ملفات عسكرية .
6. محمد حسن الوشاح (2012م)، المنشآت والملاعب الرياضية، مكتبة المجمع العربي للنشر

ثالثاً : الرسائل العلمية

1. بناجي، وآخرون (2017م) الإدارة الرياضية ودور ها في تحسين تسير المنشآت الرياضية.

2. خالد، لحوّل سبع، دور المنشآت الرياضية في تحضير الفريق الرياضي .

3. عبده محمود عبدالحليم عطية (2013م)، استراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب والرياضة بمحافظة جنوب الصعيد (دراسة مقارنة)، دكتوراة.

4. محمد خلف الله ابراهيم ملاح (2008م)، إدارة الرياضة العسكرية ودورها في تنمية الفرد العسكري بدنياً وذهنياً ، زمالة .

رابعاً : مواقع الإنترنت

1- <http://dspace.univ-djelfa.dz:8080/xmlui/handle/123456789/431>