

استهلال

قال تعالى :

﴿ وَقَضَىٰ رَبُّكَ أَلَّا نَعْبُدُ إِلَّا إِلَهًا وَإِلَىٰهِ وَالِدِينَ إِحْسَانًا ۖ إِنَّمَا يُبَلِّغُنَّ عِنْدَكَ الْكِبَرَ
أَحَدُهُمَا أَوْ كِلَاهُمَا فَلَا تَقُلْ لَهُمَا أُفٍّ وَلَا تَنْهَرْهُمَا وَقُلْ لَهُمَا قَوْلًا كَرِيمًا (23)
وَاخْفِضْ لَهُمَا جَنَاحَ الذُّلِّ مِنَ الرَّحْمَةِ وَقُلْ رَبِّ ارْحَمْهُمَا كَمَا رَبَّيْتَنِي صَغِيرًا ﴾ .

صدق الله العظيم

سورة الإسراء- الآية(24)

أهل البيت

أهدي هذا البحث

إلى من كليل الله بالهيب والوقار ، غالي من عملتي العطاء بدون إنتظار إلى من
أحمل أسمي بكل إفتخار .

أبي العزيز

إلى معني الحب والحنان و التفاني إلى بسمة الحياة وسر الوجود إلى من كان
دعائها سر نبالي وحنانها بلسم جراحي .

أمي الحبيب

إلى من أروي التفاؤل بعينهم والسعادة فلي ضكتهم إلى شعلت الذكاء والنور

إخواني

إلى الأخوة الذين لم تلدهم أمي إلى من تلوة بالأخاء وتميزوا بالوفاء والعطاء
إلى من معهم سعدت و برفقتهم فلي دروب الحياة اللوة والخزينة سرت إلى من
عرفت كيف أجدهم و علموني إن لا اضيعهم .

أصدقائي

الشكر والتقدير

الشكر والتقدير إليه أولا و أخير و ظاهرا و باطنا و دوما و أبدا
على كل نعمة.

وله الحمد إذ وفقنا في إتمام هذا العمل و إخراجہ بهذه
الصورة .

إلى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة و نصح الأمة إلى نبي
الرحمة ونور العالمين سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم.

والشكر إلى جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا هذا
الصرح العظيم العريق الذي نهلنا منه هذه العلوم، والتي هيأت
لنا الجو الملائم للدراسة و إلى كلية الدراسات التجارية و بي
الخصوص أسرة قسم المحاسبة و نتقد أيضا بالشكر والتقدير
للعاملين للمكتبات الذين قدموا لنا يد العون وكان لهم فضل
كبير من بعد الله لإخراج هذا البحث.

والشكر كل الشكر للدكتور نصر الدين عبد الكريم الذي
كان لنا نعم الدليل في مسار إخراج هذا البحث و قدم لنا النصح
والإرشاد.

فله منا جزيل الشكر والتقدير.

والشكر موصول أيضا لكل من ساهم في إتمام هذا البحث
وإخراجه بهذه الصورة.

مستخلص البحث

تناولت دور الموازنات التخطيطية في تقويم الأداء المالي في الشركات الصناعية السودانية، حيث هدفت الدراسة إلى أن تعرف وتحدد دور الموازنات التخطيطية في علمية الرقابة وتقويم الأداء المالي للشركات الصناعية السودانية، ولتحدد المعايير والمؤشرات الملية لعملية تقويم الأداء المالي، وأيضاً للتعرف على كيفية تحليل انحرافات الموازنات التخطيطية وتحسين تقويم الأداء المالي. برزت أهمية الدراسة في إبراز الجانب المهم لتحقيق الأهداف والمعرفة الصحيحة في دراسة الموازنات التخطيطية وذلك من خلال ترجمة المعلومات المسجلة في القوائم المالية، والتعرف على أسس تطبيق الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية السودانية، وتزويد المكتبات بمزيد من الدراسات تتناول الموازنات التخطيطية وكيفية تقويم الأداء المالي في الشركات الصناعية السودانية.

وتمثلت مشكلة الدراسة في تحديد مدى اهتمام إدارة الشركات الصناعية السودانية بأعداد موازنات تخطيطية لكي تستخدم كأداة للرقابة وتقويم الأداء المالي، وايضا لتوضيح مدى أهمية تحليل انحرافات الموازنات التخطيطية في تحسين وتقويم الأداء المالي للشركات الصناعية السودانية، وتطرقت الدراسة أيضا لتوضيح العوامل التي تمنع بعض الشركات الصناعية السودانية من تطبيق الموازنات التخطيطية. اختبرت الدراسة مدى اهتمام الشركات الصناعية السودانية بإعداد الموازنات التخطيطية كأداة لتقويم الأداء المالي، واختبرت أيضا اعتماد الشركات على مخرجات نظام الموازنات التخطيطية و دورها في تصحيح انحرافات وأخطاء العملية الإنتاجية عند تقويم الشركات الصناعية السودانية لأدائها المالي، وإستعرضت المشاكل التي تعيق استخدام نظام الموازنات التخطيطية كأداة لتقويم الأداء المالي.

وقد توصلت الدراسة إلى أن الموازنات التخطيطية أداة فعالة للربط بين أهداف الشركة والموارد المتاحة فيها، وللأهمية وجود قسم في الشركة يختص بإعداد الموازنات التخطيطية، عدم الربط بين تقديرات الموازنة التخطيطية ومراكز المسؤولية يعيق استخدام الموازنة التخطيطية كأداة للتقويم المالي. أوصت الدراسة إلى ضرورة الربط بين أهداف الشركة وترشيد استخدام الموارد المتاحة من خلال استخدام نظام الموازنات التخطيطية، ضرورة تكوين لإعداد الموازنات التخطيطية من قبل مجلس إدارة المنشأة، ضرورة الربط بين الموازنات التخطيطية ومراكز المسؤولية لجعل الموازنات أداة مثلى لتقويم الأداء المالي.

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	الآية
ب	الإهداء
ج	الشكر والعرفان
د	مستخلص البحث
هـ	فهرس الموضوعات
ز	فهرس الجدول
ح	فهرس الأشكال
الفصل الأول: الإطار العام والدراسات السابقة	
2	المبحث الأول: الإطار العام
6	المبحث الثاني: الدراسات السابقة.
الفصل الثاني: تقييم الأداء المالي	
11	المبحث الأول: تقييم الأداء المالي
25	المبحث الثاني: تحليل الأداء المالي
الفصل الثالث: الموازنات التقديرية	
34	المبحث الأول: ماهية وأهمية الموازنات التقديرية
46	المبحث الثاني: إعداد الموازنات التقديرية
الفصل الرابع: الدراسة الميدانية	
58	المبحث الأول: معلومات الدراسة الميدانية.
65	المبحث الثاني: التحليل و إختبار الفرضيات
81	النتائج
82	التوصيات
83	المصادر والمراجع
88	الملاحق

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
66	العمر بالسنوات	(1)
67	العينة حسب المؤهل العلمي	(2)
68	العينة حسب التخصص العلمي	(3)
69	العينة حسب المؤهل المهني	(4)
70	العينة حسب المركز الوظيفي	(5)
71	العينة حسب سنوات الخبرة	(6)
72	الموازنات التخطيطية في الشركة	(7)
74	مخرجات النظام	(8)
76	المشاكل التي تعيق إعداد الموازنات التقديرية	(9)

فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
44	تحليل الانحرافات	(1)
52	المدخل التقليدي للموازنة	(2)
52	المدخل السلوكي للموازنة	(3)
66	العمر بالسنوات	(4)
67	العينة حسب المؤهل العلمي	(5)
68	العينة حسب التخصص العلمي	(6)
69	العينة حسب المؤهل المهني	(7)
70	العينة حسب المركز الوظيفي	(8)
71	العينة حسب المؤهل العلمي	(9)
72	الموازنات التخطيطية في الشركة	(10)
74	مخرجات النظام	(11)
76	المشاكل التي تعيق إعداد الموازنات التقديرية	(12)



جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا



كلية الدراسات التجارية
قسم المحاسبة

دور الموازنات التخطيطية في تقويم الاداء المالي في الشركات

الصناعية السودانية

***The Role of budgeting in evaluating the
financial performance of Sudanese
industrial Companies***

بحث تكميلي لنيل درجة البكالوريوس في المحاسبة والتمويل

إعداد الطلاب

1. ابتسام عبد العزيز اسحق محمد
2. خالد الوليد بن الوليد عبدالمجيد محمد
3. رؤى سيف الدين قسم السيد
4. سهى محمد موسى محمد
5. محمد مرتضى حسن جمعة

إشراف الدكتور

نصر الدين عبد الكريم الدود

2017/ 1439هـ

