



مجلة العلوم الاقتصادية

Journal homepage:

<http://journals.sustech.edu/>

## دور البنوك في استدامة تمويل المشروعات الصغرى لمعالجة الفقر المجتمعي

" دراسة حالة مجموعة من المصارف السودانية للفترة من 2007-2012م "

عبدالمجيد بله عبد الساوى

قاسم الفكى علي

بنك فيصل الاسلامى السودانى - الإدارة المالية

جامعه السودان للعلوم والتكنولوجيا - كلية الدراسات التجارية

### المستخلص :

تناولت هذه الدراسة دور البنوك في استدامة تمويل المشروعات الصغرى لتخفيف حدة الفقر المجتمعي. حيث تكمن مشكله البحث عدم استغلال المصارف نسبة 12% من المحفظه التمويليه الموجه للتمويل الاصغر كاملا.

أهم أهداف البحث معرفه الدور الذي تلعبه البنوك فى تمويل المشروعات الصغرى للحد من ظاهرة الفقر والبطالة. وايضا معرفه عدم منح المصارف التمويل الكامل لهذه المشروعات. اتبع البحث المنهج التاريخي والاستنباطي والاستقرائي والمنهج الاحصائى.

وكانت نتائج الدراسة البحثية كالاتى: انحراف نسبة التمويل للمشروعات الصغرى وفق النسبة المقررة من بنك السودان المركزي يرجع لضعف العائد المتحقق وارتفاع تكلفه التمويل وضعف الثقافة المصرفية لعملاء التمويل الأصغر.

أهم التوصيات التي توصلت لها الدراسة: لتشجيع المصارف على منح التمويل الأصغر وفق النسبة المحددة له يجب رفع هامش الربح بحيث تغطى تكاليف المتابعة ومخاطر عدم السداد للتمويل مع دعم الدولة لها من إعفاءات ضريبية.

### ABSTRACT:

This research dealt with the role of banks in the sustainability of micro-finance projects to alleviate social poverty. The research problem stems from inadequate utilization of the banks for the 12% that should be allocated for financing microfinance projects. The most important objectives of the research include determining the role played by banks in financing microfinance projects in order to reduce poverty and unemployment; besides examining the reasons behind the reluctance of banks in granting full funding for these projects. The research used the historical, deductive, inductive, and the statistical methods.

The research main findings indicated the reasons behind the reluctance of banks to utilize the 12% allocated for microfinance and set by the Central Bank of Sudan may be attributed to inadequate realized return; high cost of finance; and lack of banking culture among the clients of microfinance. The research main recommendations call for raising the profit margin to cover the costs of follow up and risks of default of payment in order to encourage

banks to increase the finance allocated for microfinance projects; in addition to more state's support through tax exemption.

**الكلمات المفتاحية:** الرؤية الإستراتيجية - الاستمرارية - الإدماج الاقتصادي للفقراء.

**المقدمة:**

تعتبر المشروعات الصغيرة المصدر الرئيسي لتقديم السلع والخدمات للمواطنين وهي تلعب دورا أساسيا في استراتيجيات التنمية الاقتصادية في معظم دول العالم وتمثل جزءا كبيرا ومهما في قطاع الإنتاج في مختلف هذه الدول سواء المتقدمة أو النامية في ظل حاجة الدول في مواجهه الفقر والبطالة التي تتصاعد حديثها. وتبدو أهميه الاهتمام بالمشروعات الصغيرة لدورها المحوري في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتحقيق النمو المتوازن.

**مشكله الدراسة:**

هنالك آليات وضعت لانسياب التمويل الأصغر للشرائح المستهدفة من ضمنها سياسة بنك السودان المركزي بتحديد نسبه 12% من المحفظة التمويلية لكل مصرف لتمويل مشروعات التمويل الأصغر. حيث إننا نجد حسب تقرير بنك السودان المركزي لعام 2012 بلغ اجمالي التمويل المصرفي 30,483 مليون جنيه والمخصص حسب السياسة (12%) هو 3,652 مليون جنيه للتمويل الأصغر. حيث بلغ حجم التمويل الأصغر 1,496 مليون بنسبه اداء فعلى بلغت 4.9% وهذا مؤشر بأنه لم تستغل النسبة المخصصة للتمويل الأصغر مما يشير الى وجود صعوبات تواجه هذا القطاع الهام. تتبع مشكلة الدراسة من التساؤلات التالية :

- 1- هل تكاليف الخدمة والمعاملة المصرفية لتمويل المشروعات الصغرى من اسباب عدم منح التمويل كاملا ؟
- 2- هل عدم منح التمويل الكامل لهذه المشروعات الصغرى لقله الضمانات المقدمه لتغطية تمويلها؟
- 3- هل عدم استقرار السياسة النقدية والتمويلية تؤثر سلبا على اداء القطاع المصرفي؟
- 4- هل البنوك تتجاهل مفهوم التنمية المستدامة فى اطار الاقتصاد الكلى للدولة ؟

**فرضيات الدراسة:**

تتضمن الفرضيات التالية:

- 1- ارتفاع حجم المخاطر يؤدي الى ضعف اقبال المصارف على تمويل المشروعات الصغرى.
- 2- هنالك علاقة بين عدم كفاية الضمانات وتراجع حجم التمويل المقدم للتمويل الأصغر.
- 3- تنفيذ آليات السياسة النقدية والتمويلية للتمويل الأصغر يؤدي إلى استغلال نسبه التمويل الأصغر مما يساعد في تحقيق التنمية المتوازنة.
- 4- تعدد المشروعات الصغرى ضرورة لتصحيح الاختلالات الموجودة بالمجتمع وبالتالي تحقق التنمية المتوازنة.

**أهداف الدراسة:**

تهدف هذه الدراسة إلى معرفه الدور الذي تلعبه البنوك فى تمويل المشروعات الصغرى للحد من ظاهرة الفقر والبطالة ومعرفه التجارب العالمية للتمويل الأصغر . ومعرفه الأهداف الرئيسية للبنوك فى تحقيق العدالة بين أطراف العملية المصرفية والسعي لتحقيق التنمية والنهضة الاقتصادية والتوازن الاجتماعي عن طريق تمويل صغار المنتجين.

كذلك معرفه هل تم توجيه التمويل الاصغر للقطاعات الانتاجية ؟ ايضا معرفة عدم منح المصارف التمويل الكامل للمشروعات الصغرى. والوقوف على الاسباب المؤديه لذلك.

#### أهميه الدراسة:

تتبع أهميه الدراسة من خلال دور البنوك في تمويل المشروعات الصغيرة اذ يتوقع منه أن يكون له دور في النمو الاقتصادي بخلق الوظائف ومكافحه البطالة. علما بان هنالك دراسات سابقه تطرقت إلى المشروعات الصغرى من جوانب مختلفة ولم تتناول دور البنوك فى التمويل الأصغر في معالجة الفقر المجتمعي مما يكسب الموضوع أهمية البحث. حيث يمثل الجهاز المصرفى القاعدة الاساسية التى تركز عليها عملية النمو الاقتصادى بغرض زيادة الدخل القومى.

#### منهجية الدراسة:

استخدم في هذه الدراسة المنهج الوصفى لوصف متغيرات الدراسة وتحليل علاقتها باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) حيث تم استخدام الأساليب الإحصائية المتمثلة في التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية ومعامل ارتباط بيرسون لتحليل البيانات بالإضافة لبعض الأساليب الأخرى كاختبار مربع كاي لدلالة الفروقات لإجابات المبحوثين على عبارات كل فرضية من فرضيات الدراسة

#### الدراسات السابقة:

هنالك العديد من الدراسات السابقة التي تناولت تمويل المشروعات الصغرى من عدة زوايا وبوجهات نظر مختلفة وسوف يقوم الباحثان بعرض مؤجز لبعض الدراسات . وبنهاية كل دراسة سابقة يتم عقد مقارنة بين الدراسة الحالية والدراسة السابقة.

#### دراسة على محمد على أرباب (2004م) :

هدفت الدراسة إلى تقييم حجم التمويل الذي تم تقديمه بواسطة الجهاز المصرفي وهدفت الدراسة أيضا إلى الوصول إلى الأسباب التي تؤدي إلى التعثر، ومعرفة معوقات التمويل الألام لهذه القطاعات. وتوصلت الدراسة الي النتائج التالية:

تلعب البنوك دورا هاما في إيجاد التمويل للزام لجلب المزيد من الاستثمارات والمدخرات من الفئات أالاقتصاديه ذات الفائض المالي لذا يمكن أن تساهم في إيجاد التمويل أالزام والكافي إلى صغار المنتجين الحرفيين إذا تم إيجاد حلول للمعوقات التي تقف في طريقها.

من خلال العقود المقبلة لا توجد وسيله فاعله لمكافحه الفقر والارتقاء بالتنمية الحضريه ودفع عجله النمو الاقتصادى. بينما تتناول الدراسة الحالية دور البنوك فى استدامة تمويل المشروعات الصغرى لمعالجة الفقر المجتمعي.

#### دراسة مريم على أنور عبدا لله : (2008م)

هدفت الدراسة إلى توضيح دور المشروعات الصغيرة فى التنمية أالاقتصاديه والاجتماعية تتمثل مشكله الدراسة فى الأسئلة التالية:

- هل تساهم المشروعات الصغيرة فى تنميه دخل المرأة ؟

- هل هنالك جهات تقوم ببرامج اقتصاديه واجتماعيه متكاملة لتنمية المشروعات النسوية الصغيرة وما هي شروط ضوابط تمويل المشروعات النسوية الصغيرة؟

اتبعت الدراسة المنهج التاريخي والمنهج الاستنباطي والمنهج الاستقرائي.

قامت الدراسة على اختبار الفرضيات التالية : توجد علاقة ذات دلالة معنوية بين مجال عمل المشروعات الصغيرة وحجم العائد منها ، وتوجد علاقة ذات دلالة معنوية بين مرونة شروط تمويل المشروعات الصغيرة ورضاء المستفيد من أداء الجمعية.توصلت الدراسة إلى نتائج منها مستوى العائد اقل بصوره عامه من المشروعات ذات الطبيعة الخدمية والتجارية وان العلاقة بين مرونة شروط التمويل ورضاء المستفيدات على أدائها علاقة طردية. لم تثبت الدراسة وجود علاقة بين الرسوم المفروضة على المشروعات الصغيرة ومستوى العائد منها . خرجت الدراسة بعده توصيات منها التوسع في التعامل بين مختلف تمويل المشروعات الصغيرة حيث تعم الفائدة للمستفيدين. يري الباحثان أن مشكله الدراسة تتمثل في هل تساهم المشروعات الصغيرة في تنميه دخل المرأة. بينما الدراسة الحالية تناولت مشكله عدم الاستجابة الكاملة للبنوك لتمويل المشروعات الصغرى حسب سياسة بنك السودان المركزي.

#### دراسة داليا عمر الأمين الحاج (2009) :

تمثلت مشكله الدراسة في ألقدره المحدوده للمشروعات الصغيرة في الحصول على التمويل من البنوك بالإضافة إلى انخفاض مستوى الحوافز والإعفاءات الضريبية الخاصة بالاستثمار الممنوح للمشروعات الصغيرة .

لقد خرجت الدراسة بعده نتائج أهمها إن المشاريع الصغيرة لها دور في بناء وتنمية البيه الأقتصاديه للدولة إذا ما أعطيت الاهتمام والمتابعة الكافية لها ، وان لها دور في تنشيط الاستثمارات لدى البنك القائم بتمويلها.

لقد أوصت الدراسة بعده توصيات أهمها إعطاء المشاريع الصغيرة أهميه اكبر من المعطاة لها وذلك للدور الذي تلعبه هذه المشاريع في تحقيق التنمية ويرجع ذلك لمقدرتها على التجاوب مع كل المتغيرات والظروف المحيطة بها وأوصت الدراسة بأنه يجب القيام بدراسة المشروع والتأكد من الضمانات ألمقدمه . بينما تناولت الدراسة الحالية دور البنوك فى استدامة تمويل المشروعات الصغرى لمعالجة الفقر المجتمعي.

#### دراسة صديق محمد ادم (2010م) :

تناولت الدراسة التمويل الأصغر في المنشآت الصغيرة وأثره على البيئة الأقتصاديه والاجتماعية بالرياض.

توصلت الدراسة إلى عده نتائج منها:

- المشاريع الصغيرة تساعد على رفع المستوى المعيشي والصحي والثقافي لشريحة كبيره من المجتمع(الأسر الفقيرة). تطوير القطاع الخاص وتنميته تساعد على التنمية الأقتصاديه والاجتماعية وتطوير الأسواق في المجتمع.

خرجت الدراسة بعده توصيات ومنها:

ضرورة الاهتمام بتمويل المشروعات الصغيرة بهدف الحد من البطالة والفقر والعمل على دعم المنتجات الصغيرة وإنشاء أسواق لتسويقها. بينما تناولت الدراسة الحالية دور البنوك فى استدامة تمويل المشروعات الصغرى لمعالجة الفقر المجتمعي.

#### مفهوم وخصائص المشروعات الصغيرة:

مصطلح المشروعات الصغيرة مصطلح واسع ، انتشر استخدامه مؤخرا ويشمل هذا المصطلح الأنشطة التي تتراوح بين من يعمل لحسابه الخاص أو في منشأة صغيره تستخدم عدد معين من العمال .وتجمع الآراء على الأهمية

المتعاظمة للمشروعات في الاقتصاد القومي سواء في البلاد المتقدمة أو النامية خاصة في ظل الاحتياج المتزايد لتوليد فرص العمل المنتجة. وتشير بعض الإحصائيات إلى أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة تمثل نحو 90% من اجمالي الشركات في معظم اقتصاديات العالم كما أنها توفر ما بين 40%-80% من اجمالي فرص العمل ، وتساهم بنسبة كبيرة في الناتج المحلي للعديد من الدول ، فعلى سبيل المثال تساهم المشروعات الصغيرة والمتوسطة بنحو 51%، 85% من اجمالي الناتج المحلي في كل من إنجلترا والولايات الأمريكية على الترتيب (البنك الاهلي المصري (2004) ص 74).

جدول (1) يوضح تصنيفات المشروعات الصغيرة على أساس أعماله

رقم	نوع المنشأة	عدد العمال
1	المنشأة متناهية الصغر	1-5 واحيانا 10
2	المنشأة الصغيرة	11-49 واحيانا 100
3	المنشأة أمتوسطه	50-100 واحيانا 250

المصدر: صالح جبريل حامد (2010)

واهم المعايير التي اتخذت لتحديد أو تصنيف منشآت الأعمال والمشاريع الصغيرة تنقسم إلى معايير كمية ونوعيه.  
**معايير كمية:**

1/ **معيار أعماله:** وهو أكثر المعايير استخداما لسهولة الحصول على بيانات العمالة والمنشآت الصغيرة .

2/ **معيار رأس المال:** وهو معيار اساسي وشائع أيضا باعتباره احد محددات الطاقة الإنتاجية

3/ **معيار قيمه المبيعات** ويعتبر مقياس صادق لمستوى نشاط المشروع وقدرته التنافسية.

**معايير نوعية:**

1/ **المعيار القانوني:** وطبقا للشكل القانوني يتحدد حجم رأس المال المستثمر وطرق تمويله .

2/ **المعيار التنظيمي:** وطبقا لهذا المعيار فان المشروع الصغير يتصف بالجمع بين الملكية والادارة .

3/ **المعيار التقني:** وطبقا له تتصف المشاريع الصغيرة باعتمادها على أساليب تقنيه بسيطة سواء في الإنتاج أو التسويق أو الإدارة.

**مفهوم التمويل :**

يعد التمويل احد فروع النظرية الاقتصادية فهو يركز على وصف وتحليل أساليب التمويل المتعددة يعرف بأنه (فن وعلم ونظام معالجه القضايا المالية في الدولة أو الشركة وتدبير الأموال والقروض وتنظيم إدارتها

**التمويل المصرفي الاسلامي:**

التمويل المصرفي إما يكون بالمشاركة بالأموال التي قد لا تتوافر لديه أو إعطاء العميل المال على سبيل المضاربة وفق الشريعة الإسلامية أو المداخلة في التجارة من خلال زياده رأس مال العميل المتداول (البضائع) أو على الأقل

تأجير الآلات والمعدات وغيرها من صور المنفعة. أي أن التمويل هو تقديم مال ليكون حصة مشاركة برأس مال أو انه قيام مباشرة بشراء سلعه لتبايع للأمر بالشراء (أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية 2012 م، ص20) .

### مفهوم التمويل الأصغر :

التمويل الأصغر هو تقديم خدمات ماليه مثل الائتمان والادخار والتحويلات النقدية والتأمين للفقراء ولذوى الدخل المنخفض. كما يعد التمويل الأصغر أداة قوية للتخفيف من وطاه الفقر فتقديم الخدمات المالية إلى الفقراء يساعد على زيادة دخل الأسرة وأمنها الاقتصادي. وحفز الاقتصاديات المحلية.

ويرى الباحثان أن التمويل الأصغر وسيله فعاله لتمكين الفقراء من الاعتماد على أنفسهم مما ينعكس على دخل الأسرة بأكملها من ضمان الأمن الغذائي وبناء ثقة بالنفس والتفاعل مع المجتمع . كما إن المؤسسات المالية المتمثلة في البنوك التجارية والبنوك المتخصصة هي المصدر الاساسى للحصول على التمويل الذي يعتبر حجر الزاوية عند التفكير في قيام المشروعات الصغرى وهذا يضع المصارف التجارية للقيام بالمسئولية الاجتماعية.

كما يعد التمويل احد فروع النظرية الاقتصادية فهو يركز على وصف وتحليل أساليب التمويل المتعددة يعرف بأنه فن وعلم ونظام معالجه القضايا المالية في الدولة أو الشركة وتبدير الأموال والقروض وتنظيم إدارته. ( سيد محمود الهوارى ،1998، ص 12).

### عمل التمويل الأصغر:

هو الشخص النشط اقتصاديا وله دخل شهري يقل عن ضعف الحد الأدنى للأجور ، أو له أصول منتجه لأتزيد قيمتها على عشره ألف جنيه ولاستفيد من مصادر التمويل الرسمية .أو هو الإنسان القادر على الكسب والإنتاج بغض النظر عن نوعه (without gendered base) وبناء على هذه القاعدة فان الحرفيين والمهنيين والمزارعين والرعاة أصحاب الدخل المحدود والمعاشات كلهم يندرجون تحت مظله عملاء التمويل الأصغر . وحده بنك السودان دوره تدريبيه بنك الاسره(2008) .

### تصنيف التمويل الأصغر:

1. التمويل المتناهي الصغر:-

هو التمويل الذي يمنح لعملاء التمويل الأصغر في حدود مبلغ 2000 جنيه.

2. التمويل الأصغر:-

هو التمويل الذي يمنح لعملاء التمويل الأصغر في حدود مبلغ لايقبل عن 2000 جنيه ولا يتجاوز 20.000 جنيه

3. التمويل الصغير:-

هو تمويل يتجاوز ال 20.000 جنيه ولا يتعدى مبلغ ال 150.000 وينح للمنشئات والإعمال الصغيرة التي لها إطار قانوني على أن لا يقل حجم العمالة بالمنشأة عن شخصين مثل (ورش الحدادة والنجارة والمزارع الصغيرة...الخ) (حسن عثمان السمانى الغلام، 2009 م) .

### ظاهرة الفقر المجتمعي والبطالة :

تعتبر ظاهرة الفقر، ظاهرة جد مهمة في تحديد الملامح العامة لأي اقتصاد من اقتصاديات الدول،فهي ظاهرة لا تخلو أي دولة منها سواء كانت متقدمة أو متخلفة، وهي قضية مألوفة ومتناولة من حيث أنها ظاهرة اقتصادية، واجتماعية، لجميع الشعوب والحضارات، والمجتمعات، وفي جميع العصور. إضافة إلى أن كل الأديان تطرقت إليها، وخاصة

الدين الإسلامي من حيث ذكر واجب الأغنياء تجاه الفقراء، ووضع الحلول اللازمة له إلا أن الاختلاف يكمن في درجة التفاوت من حيث النسبة الموجودة، إذ إن هناك فجوة كبيرة بين أعداد الفقراء في الدول المتقدمة ( الغنية) عنه في الدول المتخلفة (الفقيرة)، ولذلك يعتبر الفقر سمة أساسية، وظاهرة لا يمكن إغفالها في الدول المتخلفة. إن الفقر، إضافة إلى معطيات أخرى (كالجوع، والمرض، والجهل، ونقص الفرصة للتنمية الذاتية، هي قدر الغالبية العظمى من الناس، في البلدان المتخلفة، والفقر هناك ليس شيئاً جديداً. وإنما الجديد هو إدراك هذا الفقر والعمل للقضاء عليه.(مصطفى محفوظ مراد،2010، ص2) .

### 3- آثار الفقر وأبعاده:

إن للفقر آثار اجتماعية واقتصادية كبيرة على البلدان، حيث أنه عامل سلبي يؤدي إلى تفاقم الوضع وتدهوره أكثر، فإذا كانت هناك أسباب معينة أدت إلى ظهوره، فإنه يؤدي إلى تعقيد هذه الأسباب، وبالتالي ارتفاع تكلفة الحد منه أو القضاء عليه .

### - خط الفقر:

أظهرت نتائج المسح القومي للبيانات الأساسية لاسر عام 2009 الذي أجرى من قبل الجهاز المركزي للإحصاء أن هنالك تبايناً في مستوى الفقر بين الولايات إذ يتراوح بين 26% في ولاية الخرطوم إلى 69.4% في ولاية شمال دارفور وان ولايات كردفان ودارفور هما الأكثر فقراً.

### تعريف البطالة وأنواعها:

يمكن تعريف البطالة بأنها التوقف الإلزامي لجزء من القوة العاملة في الاقتصاد عن العمل مع وجود الرغبة على العمل والمقصود بالقوة العاملة هو عدد السكان القادرين والراغبين في العمل مع استبعاد الأطفال (دون الثامنة عشر) والعجزة وكبار السن .

تعتبر البطالة من أهم التحديات التي واجهت وتواجه اقتصاديات العالم لكونه مشكله ذات أبعاد تاريخيه وجغرافيه بمقدار ارتباطها بمراحل التطور الاقتصادي وقد حظي هذا الموضوع باهتمام المفكرين الاقتصاديين على اختلاف مذاهبهم وأفكارهم من فتره زمنييه إلى أخرى .

تشير تقارير رسمية ان نسبة البطالة في السودان ارتفعت من (16.4 % ) عام 1990 إلى 18.8 % من مجمل السكان وتتركز بصفه خاصه في وسط الفئة الشبانية.

### الواقع التمويلي المشروعات الصغرى

#### صيغ التمويل الاسلامى :

توجد تجارب مطبقة للصيغ الإسلامية في تمويل المشروعات الصغيرة في العديد من الدول وأثبتت نجاحها . تتعامل المصارف الإسلامية بصفه عامه بالصيغ الإسلامية التالية:

#### بيع المرابحة:

المرابحة لغة مشتقة من ربح والربح والنماء وفي التجارة هو الفرق الايجابي بين كلفه السلعة وسعر بيعها فإذا تحقق يكون قد باع سلعته مرابحة ويقال بيع مرابحة وكذلك يقال أربحته على سلعته إذا أعطيته ربحاً.

وتم تعريفها بأنها : (بيع سلعه برأسمالها الذي قامت به مع زيادة ربح معلوم) اي بيع بازيد من رأس المال (سلسلة إصدارات الأمانة العامة لاتحاد المصارف السوداني، 2013م) .

**المشاركة:**

تعتبر صيغة التمويل بالمشاركة من أهم صيغ التمويل في المصارف الإسلامية باعتبارها الصيغة الاستثمارية الأساسية المجسدة لأهداف الاقتصاد الإسلامي فصيغته المشاركة صيغته مرنة يمكن أن تلبى حاجات المجتمع المحلي وان تؤدي لإحداث توازن اجتماعي وإيفاء لوظيفة المال في الإسلام.

**السلم:**

السلم لغة : مصدر ( اسلم ) ومعناه اصطلاحا بيع اجل بعاجل اي : أن يدفع المشتري قيمه ألسله حالاً على أن يستلم ألسله في اجل لاحق متفق عليه في عقد البيع .

**الإجارة:**

الإجارة أو الأجرة والأجر الكراء في اللغة بمعنى واحد والأجر جزاء العمل أو العوض وفي ذلك مهر المرأة قال تعالى ( واتوهن أجورهن ) سورة النساء الآية رقم 25 .

**المضاربه:**

هي أكثر صيغ التمويل المصرفي عراقه فضلا عن كونها أكثر تجسيدا لمبادئ الاقتصاد الإسلامي .فقد تعامل بها رسول الله صلى الله عليه وسلم قبل البعثة من خلال تجارته بأموال السيدة خديجة بنت خويلد رضي الله عنهما .

**المقاوله:**

المقاوله لغة تعنى الاتفاق أو التعهد، المقاوله شرعا واصطلاحا تعنى عقد يتعهد بمقتضاه احد المتعاقدين أن يصنع شيئا أو يؤدي عملا لقاء اجر يتعهد به المتعاقد الآخر .

**مؤسسات التمويل:**

**المصارف التجارية:** وهي مكان التقاء عرض الأموال بالطلب عليها بمعنى أن المصارف تعمل كأوعية تتجمع فيها الأموال والمدخرات ليعاد إقراضها إلى من يستطيع ويرغب في الاستفادة وإفادة المجتمع منها عن طريق استثمارها.  
**المصارف المتخصصة:** ويمكن تعريف المصرف المتخصص على انه المصرف الذي يتخصص في قطاع معين من القطاعات الاقتصادية كالزراعة أو العقارات أو الصناعة أو الإسكان ويعتبر نفسه متخصصا في الإقراض لذلك القطاع.

**المصارف الاستثمارية:** وتلعب دورا هاما في تمويل تجاره المشروعات الاقتصادية حيث تقوم بمتابعه ومراقبه وتنفيذ المشروعات كما تقوم بعمليات تتصل بتجميع وتنمية المدخرات لخدمه الاستثمار وفقا لخطط التنمية الاقتصادية.  
**المصارف المركزية:** ويعتبر البنك المركزي السلطة العليا التي تأتي على هرم النظام النقدي في اي دولة كانت وعلى هذا فانه يعتبر مؤسسه تشغل مكانا رئيسيا في سوق النقد وفي نفس الوقت مصرف المصارف ومصرف الحكومة. ويقوم بوظيفة أساسيه هي الرقابة والتحكم في عرض النقود والإشراف على السياسة الائتمانية بصفه عامه.

**التجارب العالمية للمشروعات الصغرى :**

اتجهت كثير من الدول منذ مده طويلة نحو أقامه المشروعات الصغرى ودعمها وتعزيز دورها الاقتصادي حيث أصبح هذا القطاع اكبر القطاعات في اقتصاديات الدول المتقدمة وفيما يلي استعراض مؤجز لتلك التجارب.

## أولا تجربه بنك قرامين (بنك القرية):

نشأ بنك قرامين في بنغلاديش عام 1976 في أعقاب المجاعة التي ضربت بنغلاديش في عام 1975/74م ، على يد بروفيسر محمد يونس ، ثم اقتباس هذه التجربة وتطبيقها في إفريقيا أمريكا اللاتينية وحتى الولايات المتحدة اخزين في الاعتبار الاختلافات في التركيبة الاجتماعية والاقتصادية لكل دولة وبكل المجتمع.

## تجربه بنك راكيت أندونيسيا:

الفرق الاساسى بين تجربه راكيت وقرامين إن التمويل في راكيت يتم على مستوى الفرد متوسط حجم التمويل للفرد (800 دولار) سعر الفائدة 32% بمعدل تناقص، والبنك 322 فرع و3595 وحده ، وتوجد رئاسة البنك في مدينة جاكرتا عاصمة اندونيسيا.

## التجربة اليابانية:

تمثل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة 99.1% من اجمالى المؤسسات سنة 1991 وساهمت بتوفير فرص عمل 79.2% من العاملين في مجالات النشاط المختلفه 73.8% للعاملين في مجال التصنيع ، كما بلغت صادراتها إلى اجمالى صادرات قطاع الصناعات 51.7%، (الملتقى الدولى متطلبات تاهيل المؤسسات الصغيرة، 2006).

## دور القطاع المصرفي في التمويل الأصغر

## سياسات البنك المركزي تجاه التمويل الأصغر:

يقوم بنك السودان بعد أسلمه الجهاز المصرفي بدوره في اسلمة الجهاز المصرفي حيث تم إنشاء الهيئة العليا للرقابة الشرعية للجهاز المصرفي والمؤسسات المالية بالبنك في عام 1992 وذلك لضمان تنقيه العمليات المصرفية من شذو الربا. كما إن البنك استمر في أداء دوره كبنك للحكومة المركزية وحكومات الولايات والهيئات والأجهزة الحكومية ذلك بالمساهمة في رؤوس أموالها هذا فضلا على انه يؤدي دوره كمقرض للحكومة ومقرض أخير للبنوك.

## موجهات التمويل الأصغر للمصارف:

عمل بنك السودان المركزي من خلال إصداره للسياسات التمويلية منذ عقد التسعينات من القرن العشرين إلى تخصيص نسبة من تلك السقوف يتم توجيهها للشرائح ذات الدخل المحدود وذلك بمسميات مختلفة كالأسر المنتجة وصغار المنتجين والمهنيين والحرفيين . وفي العام 2007م ألزم بنك السودان المصارف التجارية بتخصيص نسبة 12% من محافظ التمويل لتمويل المشروعات الصغيرة والاستراتيجية .

جدول رقم (2) النسب المحددة للتمويل الأصغر من قبل بنك السودان المركزي

البيان	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
نسبه التمويل الممنوح لقطاع التمويل الأصغر	7%	10%	10%	10%	10%	10%	12%
نسبه تمويل القطاعات	93%	93%	90%	90%	90%	90%	88%

							الاقتصادي الأخرى
--	--	--	--	--	--	--	------------------

2012	2011	2010	2009	2008	البيان
%12	%12	%12	12%	%12	نسبة التمويل للمنوح لقطاع التمويل الأصغر
%88	%88	%88	%88	%88	نسبة تمويل القطاعات الاقتصادية الأخرى

المصدر بنك السودان المركزي ، السياسات النقدية والتمويلية

من خلال الجدول رقم (2) يتضح ان نسبة التمويل الأصغر تراوحت ما بين 7%-10% خلال الفترة 2001-2002 ونسبه 10% خلال العام 2002-2006

وفي العام 2007 تم رفع نسبه التمويل الأصغر إلى نسبة 12% مما يؤكد أن البنك المركزي ظل يوالى اهتماما متعاظما لقطاع التمويل الأصغر وظلت هذه النسبة حتى الآن. كما جاء في موجهاات السياسة الكلية.

#### محور التمويل الأصغر:

يهدف هذا المحور إلى المساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية بزيادة مساهمه مشروعات التمويل الأصغر في تحقيق الدخل القومي الاجمالي ،توفير فرص العمل ،تخفيف حده الفقر وتحقيق العدالة الاجتماعية. في العام 2007م أنشاء بنك السودان المركزي وحدة للتمويل الأصغر كجهة مستقلة إداريا وماليا، تتبع لقطاع المؤسسات المالية والنظم ، علي ان تضطلع الوحدة برسم السياسات الخاصة بتشجيع و تطوير الصيرفة الاجتماعية و الاقتصادية في مجال التمويل الأصغر ، وذلك سعياً نحو إقامة مؤسسات و أنشطة فاعلة في هذا الجانب، بهدف إزالة الفقر وسط قطاعات المجتمع. ودفع النشاط الإنتاجي لتحقيق التنمية الاقتصادية المتوازنة في أنحاء البلاد .

#### ملاحح القطاع المصرفي السوداني :

أهم خصائص مكونات القطاع المصرفي السوداني فيما يلي:-

- يتكون القطاع المصرفي السوداني الآن من تركيبه من المصارف التجارية والمتخصصة ومصارف الاستثمار ومؤسسات مالية غير مصرفيه وصناديق استثمار عامه ومتخصصة ويتميز القطاع بأنه يقوم بكامله على أساس النظام المصرفي الاسلامي في كل عملياته.
- تختلف طبيعة الملكية من مصرف لأخر منها الحكومي ومنها الملوك للقطاع الخاص المحلي ومنها المشترك بين الحكومة والقطاع الخاص المحلي والمشارك بين القطاع الخاص المحلي والاجنبي ومنها فروع البنوك الأجنبية.

جدول رقم (3) التوزيع الجغرافي للجهاز المصرفي السوداني للفترة 2007-2012

المجموع	المصارف الاجنبية		المصارف المشتركة		المصارف الوطنية		المصارف المتخصصة		بنك السودان المركزي		الولايات	
	2012	2007	2012	2007	2012	2007	2012	2007	2012	2007		
256	199	16	6	200	151	9	22	31	20	1	1	ولاية الخرطوم
123	106		1	67	65	9	11	47	29	4	2	الولايات الوسطى
74	67		1	52	45	3	5	19	16	3	2	الولايات الشرقية
67	55			32	29	2	3	33	23	2	2	الولايات الشمالية
58	47		1	30	23	7	8	21	15	2	1	ولايات كردفان
51	40			26	22	3	4	22	14	3	2	ولايات دارفور
629	514	16	9	407	335	33	53	173	117	15	10	المجموع

المصدر إعداد الباحثان من واقع بيانات بنك السودان

من الجدول رقم (3) يلاحظ زيادة عدد فروع المصارف من 514 في العام 2007 إلى 629 في العام 2012 بزيادة 115 فرع. وقد كانت نسبة الزيادة في كل من ولاية الخرطوم بنسبه 50% والولايات الوسطى بنسبه 15% والولايات الشرقية بنسبه 7% والولاية الشمالية بنسبه 10% وولايات كردفان بنسبه 9% وولايات دارفور بنسبه 9%.

جدول رقم (4) التمويل المصرفي الممنوح لقطاع التمويل الأصغر بالقطاع المصرفي خلال الفترة 2007-2012م

البيان	حجم التمويل المصرفي الفعلي الممنوح للتمويل الأصغر	نسبه التمويل المصرفي الفعلي الممنوح للتمويل الأصغر	النسبة المخصصة للتمويل الأصغر وفق سياسات بنك السودان المركزي	نسبه الانحراف عن المخصص للتمويل الأصغر وفق سياسات بنك السودان المركزي
ديسمبر 2007	232.240	1.3	12	(10.7)
ديسمبر 2008	243.164	1.6	12	(10.4)
ديسمبر 2009	334.900	1.6	12	(10.4)
ديسمبر 2010	449.682	1.8	12	(10.2)
ديسمبر 2011	819.340	2.8	12	(9.2)
ديسمبر 2012	1.301.548	3.5	12	(8.5)

المصدر بنك السودان المركزي وحده التمويل الأصغر

من الجدول رقم (4) بالرغم من توجيهات بنك السودان المركزي في محور التمويل الأصغر والمتعلقة بتخصيص نسبة 12% للتمويل الأصغر يلاحظ انحراف سالباً عن النسبة المقررة لكل الفترة من 2008م - 2012م ، بدأ هذا الانحراف في الانخفاض حتي العام 2010م ثم انخفض الي 9.2 في العام 2011م ثم الي 8.5 في العام 2012م مما يشير إلى وجود إشكالات تواجه المصارف في التمويل الأصغر.

## تجربة مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية:

## الأهداف الاستراتيجية:

1-تقليل الفقر وإثارة على المجتمعات الفقيرة

2-المساهمة في تقليل نسبة البطالة.

جدول رقم (5) تطور التمويل الأصغر لمصرف الادخار والتنمية الاجتماعية خلال الفترة 2007-2012

البيان	حجم التمويل المصرفي الفعلي للتمويل الأصغر	حجم التمويل الأصغر الفعلي من مصرف الادخار	نسبه تمويل مصرف الادخار على اجمالي التمويل الأصغر
2007	232240	88400	38.1%
2008	243164	88390	36.4%
2009	334900	98847	29.6%
2010	449682	127406	28.3%
2011	819340	186874	22%
2012	1301548	347318	26%

المصدر: من إعداد الباحثان اعتمادا على بيانات داخل مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية

ومن الجدول يلاحظ الآتي:

1/ بلغت نسبة مساهمة مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية في منح التمويل الأصغر خلال 2007-2012 ما بين 22%-38% حيث بلغت أعلى مستوى لها في العام 2007 حيث قاربت 40% من نسبة التمويل الكلي للقطاع المصرفي هذا هو العام الذي تم رفع نسبة 12% المخصصة للتمويل الأصغر من قبل بنك السودان مما يشير إلى استجابة البنك لاستغلالها.

2/ ارتفاع هذه النسبة يعكس الدور المتعاظم الذي يمكن أن يقوم به البنك تجاه الشرائح الضعيفة مما يحد من ظاهره الفقر والبطالة.

جدول رقم (6) دور البنك في معالجه البطالة والتشغيل:

العام	عدد المستفيدين	حجم التمويل الأصغر	معدل التطور %
2008	21261	88390	18%
2009	25969	98848	22%

2010	29480	127604	14%
2011	60064	186870	104%
2012	90689	347318	51%

المصدر: من إعداد الباحثان اعتمادا على بيانات داخل مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية

يلاحظ من الجدول الآتي:

إن معدل التطور في عدد المستفيدين من التمويل الأصغر بمصرف الادخار والتنمية الاجتماعية في ازدياد وبلغ نسبه 104% في العام 2011.

على ضوء البيانات الإحصائية فإن البنك له دور فاعل ومؤثر على الاقتصاد الوطني من خلال تعبئه رؤوس الأموال والعمل على تنمية السلوك الادخاري لدى الأفراد.

**المنهجية والبيانات المستخدمة:**

**أولا: حجم عينة الدراسة:**

تم اختيار مجتمع الدراسة الأصلي من موظفي البنوك بإدارة الاستثمار والبحوث وهي بنك (الخرطوم / اندرمان الوطني / فيصل الاسلامي / الادخار / المزارع). نسبه لدرائتهم بالاستثمار فهم يمثلون الشريحة التي يمكنها الإجابة على أسئلة الاستبيان.

للوصول إلى النتائج الخاصة بالبحث تم توزيع الاستبيان على الإدارات العليا وموظفي الاستثمار بتلك المصارف، حيث قام الباحث بتوزيع (100) استمارة استبيان على المستهدفين بتلك الجهات، وقد استجاب (94) فرد حيث أعادوا الاستبيانات بعد ملئها بكل المعلومات المطلوبة أي ما نسبته (94%) من المستهدفين وتعتبر هذه النسبة عالية مما يؤدي إلى قبول نتائج العينة.

**اختبار ثبات الفقرات :**

تم إجراء اختبار تحليلي للاستبانة قبل صياغتها النهائية للتأكد من ملائمتها لقياس أهداف الدراسة وذلك عن طريق تحكيمها من قبل اساتده متخصصين في مجالتهم.

أولا البيانات التعريفية للمبحوثين

1-العمر

جدول رقم (7) التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب العمر

العمر	التكرار	النسبة%
أقل من 20 سنة	1	1.1
من 21 - 30 سنة	16	17
من 31 - 40 سنة	36	38.3
من 41 - 50 سنة	28	29.8
من 50 سنة فأكثر	13	13.8
المجموع	94	100

المصدر: إعداد الباحثان من بيانات الإستبانة، 2013م

## التخصص العلمي:

جدول رقم (8) التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب التخصص العلمي

النسبة %	التكرار	التخصص العلمي
28.7	27	محاسبة
12.8	12	إدارة أعمال
30.9	29	اقتصاد
11.7	11	دراسات مصرفية
16	15	أخرى
<b>100</b>	<b>94</b>	<b>المجموع</b>

المصدر: إعداد الباحثان من بيانات الإستبانة، 2013 م

## المؤهل العلمي:

جدول رقم (9) التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي

النسبة %	التكرار	المؤهل العلمي
3.2	3	دبلوم وسيط
51.1	48	بكالوريوس
9.6	9	دبلوم عالي
31.9	30	ماجستير
4.3	4	دكتوراه
<b>100</b>	<b>94</b>	<b>المجموع</b>

المصدر: إعداد الباحثان من بيانات الإستبانة، 2013 م

## المؤهل المهني:

جدول رقم (10) التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب المؤهل المهني

النسبة %	التكرار	المؤهل المهني
3.2	3	زمالة أمريكية
-	-	زمالة عربية
3.2	3	زمالة بريطانية
-	-	زمالة سودانية
21.3	20	أخرى
72.3	68	لا يوجد

100	94	المجموع
-----	----	---------

المصدر: إعداد الباحثان من بيانات الإستبانة، 2012 م

#### الوظيفة:

جدول رقم (11) التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب الدرجة الوظيفية

الوظيفة	التكرار	النسبة%
مدير	6	5.3
نائب مدير	10	10.6
رئيس قسم	26	27.7
موظف	52	55.3
المجموع	94	100

المصدر: إعداد الباحثان من بيانات الإستبانة، 2013 م

#### سنوات الخبرة:

جدول رقم (12) التكرارات لأفراد عينة الدراسة حسب سنوات الخبرة

سنوات الخبرة	التكرار	النسبة%
أقل من 5 سنة	11	11.7
من 6 - 10 سنة	22	23.4
من 11 - 15 سنة	20	21.3
من 16 - 20 سنة	25	26.6
من 21 - 25 سنة	16	17
المجموع	94	100

المصدر: إعداد الباحثان من بيانات الإستبانة، 2013 م

لتطبيق المنهجية تم تحليل البيانات التي جمعت وذلك لمعرفة المشاكل التي تعوق المصارف في تمويل المشروعات الصغيرة وفقاً للسقف المحدد من قبل بنك السودان باستغلال نسبة 12% من سقف التمويل تم ترميز إجابات المبحوثين حتى يسهل إدخالها في جهاز الحاسب الآلي للتحليل الإحصائي حسب الأوزان الآتية:

أوافق بشدة	وزنها	5
أوافق	وزنها	4
محايد	وزنها	3
لا أوافق	وزنها	2
لا أوافق بشدة	وزنها	1
الوسط الفرصي	مجموع الأوزان	$3 = 5 + 4 + 3 + 2 + 1 =$

## تحليل الفرضيات :

عرض ومناقشة نتائج الفرضيات

الفرضية الأولى : ارتفاع حجم المخاطر يؤدي الى ضعف اقبال المصارف على تمويل المشروعات الصغرى.

جدول رقم (13) : الوسط الحسابي و الانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار

مربع كاي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول عبارات الفرضية الأولى:

العبارة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة مربع كاي	درجات الحرية	القيمة الاحتمالية
1. ضعف العائد من المشروعات الصغرى يؤثر على تمويلها	4.0	1	71.2	4	0.01
2. إفتقار البنك للتقنيات الحديثة يضاعف من مخاطر التمويل	3.7	1.1	48.9	4	0.02
3. ارتفاع نسبة التعثر المصرفي المتعلق بتمويل هذه المشروعات	3.7	1	52.7	4	0.01
4. لا توجد طريقة لتقاسم المخاطر مع أطراف أخرى ذات الصلة بالتمويل	3.5	0.9	55.8	4	0.01
5. ارتفاع تكاليف متابعه وصعوبة استرداد المبالغ من عملاء التمويل الأصغر	3.9	0.9	86.7	4	0.01
6. لاتوجد حماية لهذه المشروعات من منافسه المنتجات المستوردة	3.9	0.9	65.9	4	0.01
7. أغلب الانشطة المرتبطة بالتمويل الأصغر أنشطة هامشية	3.5	1.1	29.4	4	0.01
8. محدودية الثقافة المصرفية لعملاء التمويل الأصغر وارتباطهم بثقافة الدعم والمعونات	4.1	0.9	68.6	4	0.04

المصدر: إعداد الباحثان من بيانات الاستبيان

يلاحظ من الجدول رقم (13) أن الوسط الحسابي لجميع العبارات أكبر من الوسط الحسابي الفرضي (3) وهذا يشير

إلى أن إجابات المبحوثين نحو هذه العبارات تسير في الاتجاه الإيجابي أي موافقتهم عليها.

أما الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (0.9 - 1.1) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين.

بالنظر إلى القيمة الاحتمالية لجميع العبارات فهي أقل من مستوى المعنوية 0.05 وهذا يشير إلى وجود فروق ذات

دلالة إحصائية أي أن إجابات المبحوثين تتحيز لإجابة دون غيرها.

من خلال ذلك تتأكد صحة الفرضية التي نصها : ارتفاع حجم المخاطر يؤدي الى ضعف اقبال المصارف على تمويل

المشروعات الصغرى.

نص الفرضية الثانية: هنالك علاقة بين عدم كفاية الضمانات وتراجع التمويل المقدم للتمويل الأصغر  
جدول رقم (14) : الوسط الحسابي و الانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار  
مربع كأي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول عبارات السؤال الثاني:

العبارة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة مربع كأي	درجات الحرية	القيمة الاحتمالية
1. إجماع البنوك في التعامل مع صغار المنتجين لقلّة ضماناتهم المقدمة.	4.0	1	73.9	4	0.03
2. صعوبة تسهيل ضمانات هذه المشروعات في حاله فشلها لسداد التمويل الممنوح لها	3.9	1	77.2	4	0.01
3. قرارات البنوك مرتبطة أساسا بالضمانات قبل أي اعتبار .	3.7	1.1	45.5	4	0.03
4. لا توجد آلية لإنقاذ العملاء المعسرين في حاله فشلهم للسداد .	3.5	1.1	39.1	4	0.01
5. عدم قبول البنك الضمانات غير التقليدية التي تقوم على الضمانات الاجتماعية.	3.8	1	54.2	4	0.04
6. جدوى المشروعات هو الضمان الحقيقي له .	4.0	1	62.6	4	0.01
7. لا ترغب البنوك في الضمانات العقارية بأطراف المدن الكبرى.	3.4	1.1	27.9	4	0.01
8. عدم التأمن على عمليات التمويل يجعل البنوك تحجم عن تمويلها .	3.7	1	32.6	4	0.01

المصدر: إعداد الباحثان من بيانات الاستبيان

يلاحظ من الجدول رقم (33/3/3) أن الوسط الحسابي لجميع العبارات أكبر من الوسط الحسابي الفرضي (3) وهذا يشير إلى أن إجابات المبحوثين نحو هذه العبارات تسير في الاتجاه الإيجابي أي موافقتهم عليها. أما الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (1- 1.1) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين. بالنظر إلى القيمة الاحتمالية لجميع العبارات فإن قيمها الاحتمالية أقل من مستوى المعنوية 0.05 وهذا يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية أي أن إجابات المبحوثين تتحيز لإجابة دون غيرها. مما سبق يتضح أن : هنالك علاقة بين عدم كفاية الضمانات وتراجع التمويل المقدم للتمويل الأصغر . نص الفرضية الثالثة: تنفيذ آليات السياسة النقدية والتمويلية للتمويل الأصغر يؤدي إلى استغلال نسبة التمويل الأصغر مما يساعد في تحقيق التنمية المتوازنة .

جدول رقم (15): الوسط الحسابي و الانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار مربع كآي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول عبارات الفرضية الثالثة:

القيمة الاحتمالية	درجات الحرية	قيمة مربع كآي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارات
0.02	3	80	0.7	4.4	1. إنشاء وحده للتمويل الاصغر بالبنوك يساهم في تمويل الشريحة المستهدفة للتمويل.
0.02	4	60.4	0.9	3.7	2. لاستغلال النسبة المستهدفة لابد من وجود خدمات مصرفية الكترونية في جميع المدن والأرياف.
0.04	2	52	0.5	4.3	3. قيام مؤسسات التمويل الأصغر في كل ولايات السودان يساعد المصارف بتقديم خدمات التمويل لقطاعات المجتمع.
0.01	3	55.6	0.7	4.2	4. تقديم حوافز من بنك السودان المركزي للمصارف التي تلتزم باستغلال النسبة المستهدفة تؤدي إلى استدامة التمويل .
0.01	3	86.2	0.6	4.2	5. إنشاء مصارف تمويل اصغر متخصصة توفر التمويل الاصغر للفئات المستهدفة
0.01	2	46.9	0.5	4.3	6. دعم برامج بناء القدرات للعاملين بالمصارف ذو أهمية لرفع كفاءة دورهم.
0.02	4	31.3	1.1	3.7	7. السماح للبنوك بفتح أفرع لها دون الرجوع لبنك السودان المركزي بيزيد من تعبئه المدخرات
0.02	3	66.5	0.7	4.2	8. وجود معينات وبنيات تحتية للولايات تساهم في توسيع انتشار التمويل الاصغر.

المصدر: إعداد الباحثان من بيانات الاستبيان

يلاحظ من الجدول رقم (15) أن الوسط الحسابي لجميع العبارات أكبر من الوسط الحسابي الفرضي (3) وهذا يشير إلى أن إجابات المبحوثين نحو هذه العبارات تسير في الاتجاه الإيجابي أي موافقتهم عليها. أما الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (0.5 - 1.1) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين. بالنظر إلى القيمة الاحتمالية لجميع العبارات فهي أقل من مستوى المعنوية 0.05 وهذا يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية أي أن إجابات المبحوثين تحيز لإجابة دون غيرها. من هذا نتأكد صحة الفرضية التي نصها : تنفيذ اليات السياسة النقدية والتمويلية للتمويل الأصغر يؤدي إلى استغلال نسبه التمويل الأصغر مما يساعد في تحقيق التنمية المتوازنة .

نص الفرضية الرابعة: تعد المشروعات الصغرى ضرورة لتصحيح الإختلالات الموجودة بالمجتمع وبالتالي تحقق التنمية المتوازنة

جدول رقم (16) : الوسط الحسابي و الانحراف المعياري بالإضافة إلى درجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاختبار

مربع كأي لإجابات أفراد عينة الدراسة حول عبارات السؤال الرابع:

القيمة الاحتمالية	درجات الحرية	قيمة مربع كأي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارات
0.01	2	41	0.7	4.4	1. قدرة المشروعات الصغرى على التكيف في المناطق النائية مما يمكنها من الحد من ظاهرة الهجرة إلى المدن وبالتالي تحقق التنمية المتوازنة.
0.01	2	32.3	0.6	4.1	2. المشروعات الصغرى تساهم في تطوير المؤسسات الكبيرة.
0.04	3	79.4	0.7	4.1	3. إنها تحقق الإستخدام الأفضل للموارد المتاحة ومن خلالها يتم الحصول على أكبر قيمة مضافة.
0.04	4	106	0.8	4.1	4. الضمان الشخصي والإعفاءات للتمويل الأصغر تساهم في زيادة حجم التمويل الممنوح
0.01	2	36	0.6	4.4	5. تزيد المشروعات الصغرى معدل النمو الاقتصادي ومن ثم تخفيض معدلات البطالة.
0.01	3	81.9	0.6	4.2	6. تهيئة الدولة لبيئة داعمة تساهم في إنتشار المشروعات الصغرى.
0.03	4	78.7	0.9	4.0	7. تقلل المشروعات الصغرى من إختلال ميزان المدفوعات بتقليل حجم الواردات وبالتالي توفير العملة الصعبة.
0.04	3	74.8	0.6	4.3	8. المساهمة في تحقيق عدالة التنمية الاجتماعية من خلال وصولها إلى صغار المستثمرين.

المصدر: إعداد الباحثان من بيانات الاستبيان.

يلاحظ من الجدول رقم (16) أن الوسط الحسابي لجميع العبارات أكبر من الوسط الحسابي الفرضي (3) وهذا يشير إلى أن إجابات الباحثين نحو هذه العبارات تسير في الاتجاه الإيجابي أي موافقتهم عليها. أما الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (0.7 - 1.3) وهذا يشير إلى تجانس إجابات الباحثين. بالنظر إلى القيمة الاحتمالية لجميع العبارات فهي أقل من مستوى المعنوية 0.05 وهذا يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية أي أن إجابات الباحثين تتحيز لإجابة دون غيرها. بناءً على هذا يمكن القول بأن: تعد المشروعات الصغرى ضرورة لتصحيح الإختلالات الموجودة بالمجتمع وبالتالي تحقق التنمية المتوازنة .

#### النتائج:

1-تدنى مساهمة البنوك السودانية في توفير التمويل لهذه المشروعات الصغرى وفق النسبة المقررة من بنك السودان المركزي يرجع الى انخفاض العائد المتحقق من التمويل الاصغر وكذلك مخاطر عدم استرداد التمويل الممنوح للعملاء .وارتفاع تكاليف المتابعه والاشراف.

- 2- قله وتدنى قيمة الضمانات الازمة تؤثر سلبا على تمويل هذه المشروعات.
- 3- بالرغم من اهتمام بنك السودان بالتمويل الاصغر باصداره سياسات منظمة للتمويل الاصغر بزيادة النسب المقرر للتمويل الاصغر من 7% الى 12% بين عام 2007-2012 فى اطار توجيه المزيد من الموارد للتخفيف من حدة الفقر الا اننا نجد انخفاض نسبه التمويل المصرفى الفعلى الممنوح للتمويل الاصغر.
- 4- هنالك تجارب لبنوك متخصصة حققت نتائج ايجابية فى توفير التمويل الأصغر للفئات المستهدفة. كما هو فى تجربته بنك الادخار والتنمية الاجتماعية حيث بلغ معدل التطور لعدد المستفيدين 2011 معدل 104% أيضا تمويل مشروعات الخريجين وفرت فرص عمل 1000 خريج فى عام 2012.

#### التوصيات:

- 1- لتشجيع المصارف على منح التمويل الأصغر وفق النسبة المحددة له يجب رفع نسبة عوائد التمويل الاصغر بحيث تغطى تكاليف المتابعة ومخاطر عدم السداد للتمويل. مع دعم الدولة لها من إعفاءات ضريبية وغيرها.
- 2- العمل على إدخال خدمات الضمان عن طريق شركات التأمين وفقا لوثيقة التمويل الأصغر الشاملة بالإضافة للضمانات الأخرى مع عمل دراسة جدوى متكاملة لهذه المشروعات مع التركيز على القطاعات الانتاجية.
- 3- أهمية قيام مؤسسات تمويل اصغر بكل ولايات السودان بتقديم خدمات التمويل لقطاعات المجتمع ودعمها للمصارف. وكذلك دعم وبناء قدرات العاملين بالمصارف فى المجالات الفنية والمعرفية فى التمويل والإدارة لرفع كفاءة دورهم.
- 4- الترخيص لمصارف متخصصة للتمويل الاصغر مع وضع سياسات تمويلية تأخذ فى الحسبان أعمال مبداء الكفاءة والفعالية فى الإنتاج ونقل التنمية الحقيقية إلى الريف. بحيث لا يكون التركيز على المناطق العمرانية الكبرى وإهمال بقية المناطق الأخرى.

#### المراجع:

- 1- على محمد دياب، (2004م) تمويل صغار المنتجين والحرفيين دراسة مقارنة بين التمويل المقدم بواسطة الجهاز المصرفى السودانى والمقدم بواسطة برنامج الأمم المتحدة للترقية الحضرية. جامعه السودان للعلوم والتكنولوجيا كليه الدراسات العليا ماجستير دراسات مصرفيه.
- 2- مريم على أنور عبدا لله (2008) دور المشروعات الصغيرة فى التنمية الاقتصادية، رسالة دكتوراه غير منشور جامعه السودان للعلوم والتكنولوجيا كليه الدراسات العليا.
- 3- داليا عمر الأمين الحاج، (2009م)، بحث تكميلي لنيل درجه الماجستير جامعه السودان للعلوم والتكنولوجيا.
- 4- صديق محمد، (2010م) ادم بحث تكميلي لنيل درجه الماجستير فى المحاسبة والتمويل جامعه السودان للعلوم والتكنولوجيا
- 5- البنك الاهلى المصرى، (2004م) المنشآت الصغيرة والمتناهية الصغر فى ظل القانون رقم 141 النشرة الاقتصادية، العدد الرابع، المجلد السابع القاهرة ص 74
- 6- سيد محمود الهوارى وسعيد توفيق عبيد. الإدارة المالية قرارات الأجل الطويل وقيمه المنشأة (القاهرة عين شمس 1998 ص 12.

- 7--حسن عثمان السما ني الغلام ،(2009م) ، بحث لنيل الدكتوراة في الاقتصاد جامعه السودان للعلوم والتكنولوجيا ص 84.
- 8- مصطفى محفوظ بوشامه،ظاهرة الفقر في العالم العربي والإسلامي، أسبابها،وأثارها ،جامعة سعد دحلب البليدة.
- 9-بنك السودان المركزي (2012م)ورقه بعنوان إدارة السياسة النقدية ودورها في تحقيق الاستقرار الاقتصادي في السودان.
- 10- اتحاد المصارف السودانية ، (2013م) سلسلة إصدارات الأمانة العامة .إصداره رقم.3
- 11- وحدة التمويل الأصغر بنك السودان ،(2008م)-الدورة التدريبية الأولى بنك الأسرة.
- 12- أكاديمية السود أن للعلوم المصرفية والمالية (2012م)الحقيبة التدريبية الأولى صيغ التمويل المصرفي واليات تطبيقها على عملاء التمويل الأصغر في السودان .
- 13-الملتقى الدولي ،(2006م ) متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية جامعه حسيبه بن بو علي ، الجزائر.