



بسم الله الرحمن الرحيم

جامعه السودان للعلوم والتكنولوجيا

استبيان اداره مخاطر مشاريع التشبيد

هذا الاستبيان لغرض البحث العلمي وستظل كافة البيانات سرية

اسم المؤسسه :

اسم الوظيفة :

ضع علامه (v) امام الاجابه الصحيحه :

البند	استشاري	مقاول	مالك	اخرى وضح
المؤسسه التي تنتمي لها				

	5-1 سنه	10-6 سنه	11-15 سنه	اكثر من 15 سنه
خبرتك العمليه				

- ماهو مدي المامك بمبادي اداره المخاطر : ممتاز () جيد () وسط () ضعيف ()

- هل يوجد بمؤسستكم قسم مختص باداره المخاطر ؟ نعم () لا ()

- هل حدث ان رفضت مؤسستك عقدا كبيرا بسبب مايحيط به من مخاطر حسب تقدير متخذ القرار فيها ؟

نعم () لا ()

- هل كان الرفض اعلاه نتيجة لدراسه علميه ومنهجيه للمخاطر المحيطه بهذا العقد ؟ نعم () لا ()

#	البند	دائما	غالبا	احيانا	ابدا
1	هل تقوم مؤسستكم بالتعرف علي وتحليل المخاطر التي قد تواجه المشروع ومن ثم الاستجابة لها				
2	المنافسة الحاده في مجال التشبيد والمقاولات هي من اكبر العوامل التي تدفع المقاول لقبول عقود التشبيد ذات المخاطر العاليه				

#	البند	دائما	غالبا	احيانا	ابدا
3	عقود التشييد التي يتم الدخول فيها عن طريق التنافس العام بالعادة لاتحمي المقاول من المخاطر بقدر ماتحمي المالك				
4	في عطاءات المنافسة العامه (الحكوميه) يكون الاختيار غير مبني علي اساس الافضل وانما علي اساس الاقل سعرا مما يضع عبئا ثقيلًا علي المتنافسين فيما يخص الاسعار وبنود العقود				
5	عدم تصنيف المقاولين المتنافسين وترتيبهم حسب الحجم والقدرات الاداريه يؤدي الي منافسه غير عادله تؤدي بدورها لزياده المخاطر بالمشروعات				
6	هل تقوم المؤسسه بعمل الجداول الزمنيه بواسطه البرامج الالكترونيه التي تراعي تحليل الاحتمالات BERTمثل برنامج				
7	حده المنافسه في العطاءات العامه تمنع المقاول من وضع التضخم في الاعتبار عندما يقوم بتسعير اي عطاء				
8	حده المنافسه في العطاءات العامه تجبر المقاول علي عدم وضع التارجح في سعر صرف الدولار في اعتباره عندما يقوم بتقديم عرضه في مشروع يعتمد علي الكثير من المدخلات المستورده بالدولار				

تحليل المخاطر :

إذا كان تعريف الخطر هو حدوث أو حالة محتملة الحدوث إذا وقعت فإنها تؤثر علي هدف واحد علي الأقل من أهداف المشروع (الوقت والكلفة والجوده أو اي هدف رئيسي اخر)

الدرجة	التأثير علي اهداف المشروع
1	منخفض جدا
2	منخفض
3	متوسط
4	عال
5	عال جدا

الدرجة	احتماليه وقوع الخطر
1	نادر
2	ضعيف
3	متوسط
4	عال
5	عال جدا

ضع درجة احتماليه وقوع الخطر درجه تأثيره السلبي علي اهداف المشروع :

النوع	#	البند	درجة احتماليه وقوع الخطر (1-5)	درجة تأثير الخطر علي أهداف المشروع (1-5)
ماقبل توقيع العقد	1	الخطأ في التصميم		
	2	عدم التوافق بين التصاميم المتخصصة والتصميم المعماري (الانشائي والخدمات)		
	3	عدم دقه الكميات وعدم توافقتها مع الخرط		
	4	طريقه تقييم العروض غير المناسبه		
	5	عدم اكتمال الشروط والمواصفات		
	6	اسناد المشروع للمقاول غير المناسب بالعقد غير المناسب		
	7	التصاميم غير المكتمله		
المناقصات والترسيه	1	عدم دقه مستندات العطاء		
	2	عدم التوافق بين مستندات العقد (الخرط , الجداول , المواصفات)		
	3	المنافسه الحاده في العطاءات		
	4	التقدير السيئ لتكاليف بنود المشروع		
تعاقبه	1	المطالبات والنزاعات القانونيه اثناء التنفيذ		
	2	عدم التقيد ببنود العقد بكامل تفاصيلها وبدون تاخير		
	3	الاختلاف في فهم المواصفات الفنيه للمشروع بين اطراف العقد		
	4	التشريعات الحكوميه الجديده (رفع الدعم عن المحروقات)		

		عدم توزيع كل المخاطر كل المخاطر علي اطراف العقد	5	مرحلة التنفيذ
		توريد المواد غير مطابقه للمواصفات	1	
		البرنامج الزمني غير المنطقي (المضغوط)	2	
		عدم عمل اطراف العقد بالمشروع كفريق عمل واحد	3	
		متعاون (المالك, المقاول, الاستشاري)	4	
		عدم خبره وعدم كفاءه فريق الاستشاري بالموقع	5	
		الاشراف الموقعي المنعنت من قبل الاستشاري فوق متطلبات العقد	6	
		التعارض بين مستندات العقد	7	
		بنود العقد غير مفهومه ولاتغطي كل نواحي المشروع	8	الماليه والاقتصاديه
		زياده الفاقد في المواد نتيجته سوء التخزين والاستعمال	1	
		التضخم	2	
		تاخير الصرفيات	3	
		افلاس المقاول	4	
		استخدام المقاول لاموال المشروع في مشاريع اخري	5	
		تارجح سعر الصرف	6	الاداريه والتنظيميه
		البروقراطيه والبطء الشديد من قبل الوحدات الماليه الحكوميه في دفع الصرفيات	1	
		عدم استقرار العماله المدربه وتوفرها	2	
		سوء التواصل بين اطراف المشروع	3	
		عدم كفاءه الفريق الاداري للمشروع من ناحيه المقاول	4	
		التنسيق السيئ بين المقاولين العاملين بالمشروع	5	الفيزيائيه
		عدم استقرار الاسطاف الاداري العامل في المشروع	1	
		وقوع الحوادث التي تؤدي للحوادث لخسائر ماديه وبشريه	2	
		حدوث مايسمي بالقوه القاهره (الزلازل, الفيضانات,)	3	
		الظروف الجويه السيئه		

الجدول الموضح أدناه يحتوي بعض الطرق آثار المخاطر قبل مرحلة التنفيذ ,الرجاء تحديد نسبه استخدام هذه الطرق تبعا للرموز الموضحة :

النوع	#	البند	دائما	غالباً	احياناً	ابدا
طرق تدارك آثار المخاطر	1	استخدام طرق تحليل المخاطر الكميّه لتوقع المده الزمنيه بشكل دقيق				
	2	الاعتماد علي الخبره العمليه في عمل برنامج عمل قابل للتنفيذ				
	3	عمل جدول زمني قابل للتحديث بالحصول علي كل المعلومات المحدثه عن المشروع				
	4	وضع خطط طرق تنفيذ بديله				
	5	إضافه احتياطي زمني للمده كأحتياط لمخاطر الجدول الزمني				
	6	نقل المخاطر أو تقاسمها مع أطراف المشروع				

الجدول الموضح أدناه يحتوي بعض الطرق لتدارك آثار المخاطر أثناء التنفيذ , الرجاء تحديد نسبه استخدام هذه الطرق وفقا للرموز الموضحة :

النوع	#	البند	دائما	غالباً	احياناً	ابدا
طرق تدارك آثار المخاطر أثناء التنفيذ	1	زياده العماله و أو الالات				
	2	زياده ساعات العمل				
	3	تغيير طرق التنفيذ				
	4	تغيير تتابع عمليات التنفيذ أو التداخل بينهما				
	5	التنسيق التام مع مقاولي الباطن				
	6	الأشراف الدقيق علي الأعمال لتلاشي رفض الأعمال وإعادة التنفيذ				
	7	الرجوع إلي المشاريع المشابهه المنفذه أو الجاري تنفيذها والحصول علي المعلومات لانتاج برنامج عمل دقيق				