

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

استهلال

قال تعالى:

أَوْ قُوا بِعَهْدِ اللَّهِ إِذَا عَاهَدْتُمْ وَلَا تَنْقُضُوا الْأَيْمَانَ بَعْدَ تَوْكِيدِهَا
قَدْ جَعَلْتُمْ اللَّهَ عَلَيْكُمْ كَفِيلًا إِنَّ اللَّهَ يَعْلَمُ مَا تَفْعَلُونَ

اللَّهُ
صَلَّى
الْعَظِيمِ

سورة النحل الآية (91)

إهداء

إلى

الأرواح الطاهرة التي فاضت حناناً وحباً
روح أبي وأمي تقبلهما الله

إلى

كل من ساندني وشجعني للمضي قدماً في هذا الدرب
زوجتي وأبني وإخوتي وزملائي

إلى

كل من قدم لي في دروب المعرفة وفي المراحل المختلفة
أساتذة كلية التربية البدنية والرياضة
أهديكم ثمرة جهدي هذه عل الله ينفع بها الجميع.

شكر و عرفان

الشكر أولاً لله تعالى الذي وفقني لإكمال هذا البحث وأتقدم بخالص شكري وتقديري إلي جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا – كلية الدراسات العليا هذا الصرح التعليمي الشامخ بما يحمل من رسالة ورؤية علمية ثاقبة.

كما أتقدم بالشكر إلي كلية التربية البدنية والرياضة – قسم الإدارة الرياضية

كما أتوجه للأخ الأكبر والمعلم الدكتور/ أحمد ادم أحمد محمد بوافر الشكر والتقدير لدوره بالرعاية والتوجيه في كل مراحل البحث منذ أن كان فكرة إلي أن أصبح واقع.

والشكر للإخوة أعضاء هيئة التدريس علي ما تفضلوا به من نصائح وإرشادات للباحث.

هذا جهدنا فإن أصبنا فمن الله وإن أخطئنا فمن عند أنفسنا والشيطان .

الباحث

المستخلص

هدف هذا البحث للتعرف علي معوقات تنفيذ الاتفاقيات الثنائية في المجال الرياضي بين حكومة السودان وبعض الدول الخارجية خلال الفترة من 2000-2010م ، استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي وأسلوب تحليل المحتوي ، واستخدم لجمع البيانات الأدوات التالية : الاستبانة ، والمقابلة الشخصية وتحليل المحتوي . عليه جاءت أهم نتائج السؤال الأول علي النحو التالي :

أ. الأهداف المطلوب تحقيقها لا تُحدد بشكل واضح قبل الدخول في عملية التفاوض.

ب. الإدارة العامة المختصة لا تشارك في عملية التفاوض.

عليه جاءت أهم نتائج السؤال الثاني علي النحو التالي :

- أ. بطء الإجراءات التشريعية وضعف العلاقات السياسية بين الأطراف الموقعة يقلل من أهمية الاتفاقية.
- ب. جميع البرتوكولات والاتفاقيات ومذكرات التفاهم التي عقدتها الوزارة لم يستفد منها الوسط الرياضي سواء في (التدريب ، التحكيم ، الإدارة ، إقامة المعسكرات) .
عليه جاءت أهم نتائج السؤال الثالث علي النحو التالي:
- أ. البنية التحتية للمنشآت الرياضية السودانية لا تشجع الدول المستضافة على عقد المزيد من الاتفاقيات
- ب. ضعف إمكانيات الوزارة في توفير بيئة مريحة للمشاركين من دول أخرى (خدمات ، نقل ، علاج) وفق البرنامج التنفيذي.
- عليه جاءت أهم نتائج السؤال الرابع علي النحو التالي:
- أ. التمويل يمثل عائق رئيسي عند عقد الاتفاقيات.
- ب. مفهوم نصوص الاتفاقيات الثنائية بشكل عام هي نصوص غير واضحة في مضمونها.
- ج. الإداريين السابقين في الإدارة العامة للرياضة لم يسهموا في تطوير الاتفاقيات الرياضية. أهم ما جاء في التوصيات:
- أ. يأمل الباحث في تكوين آلية متابعه رفيعة المستوى تعمل علي تذليل العقبات المتعلقة بالإجراءات التشريعية.
- ب. يوصي الباحث بوضع ميزانية منفصلة في الخطة السنوية، خاصة باستقبال الوفود المشاركة عبر اتفاقيات أو برتوكولات بالتنسيق مع وزارة المالية .

Abstract

This research aims to identify the obstacles to the implementation of bilateral agreements in the field of sports between the Government of Sudan and some foreign countries during the period from 2000 -2010 m, the researcher used the descriptive survey manner and method of content analysis, and use of data collection the following tools: questionnaire, interview and personal content analysis .alit came the most important results of the first question as follows:

a. Required to achieve the objectives are not clearly identified before entering into the negotiation process.

B. Competent public administration is not involved in the negotiation process.

It was the most important results of the second question as follows:

a. The slow pace of the legislative process and the weakness of the political relations between the signatory parties to reduce the importance of the Convention.

B. All protocols and agreements and memorandums of understanding held by the ministry had not benefited the middle, both in sports (training, arbitration, management, establishment of camps).

It was the most important results of the third question as follows:

a. Infrastructure for sports facilities hosted Sudanese do not encourage States to conclude more agreements

B. The potential weakness of the ministry is to provide the participants from other countries comfortable environment (services, transport, treatment), according to the executive program.

It was the most important results of the fourth question as follows:

- a. Funding represents a major obstacle at the conclusion of the agreements.
- B. The concept of the provisions of the bilateral agreements in general are the texts are not clear in their content.
- C. Former administrators in the General Administration of Sport did not contribute to the development of sports agreements.

The main points of the recommendations:

- a. Researcher hopes to form a high-level follow-up mechanism is working to overcome the obstacles related to the legislative procedures.
- B. The researcher recommends the development of a separate budget in the annual plan, a private reception of the participating delegations through agreements or protocols in coordination with the Ministry of Finance.

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	م
أ	استهلال	1
ب	إهداء	2
ج	شكر و عرفان	3
د	مستخلص البحث	4
هـ	Abstract	5
و	قائمة المحتويات	6
ط	قائمة الجداول	7
ي	قائمة الأشكال	8
ك	قائمة الملاحق	9
الفصل الأول: الإطار العام		
1	المقدمة	1-1
1	مشكلة البحث	2-1
2	أهداف البحث	3-1
3	أهمية البحث	4-1
3	منهج البحث	5-1
3	أسئلة البحث	6-1
3	مجتمع البحث	7-1
4	حدود البحث	8-1
4	مصطلحات البحث	9-1

رقم الصفحة	الموضوع	م
الفصل الثاني : الإطار النظري والدراسات السابقة		
6	ماهية الاتفاقية الدولية	1-2
8	مفهوم الاتفاقية في الشريعة الإسلامية	2-2
10	مراحل إبرام المعاهدة	3-2
14	أنواع الاتفاقيات	4-2
18	تصنيف الاتفاقيات	5-2
19	آثار الاتفاقية الدولية	6-2
20	انعقاد الاتفاقيات ونفاذها	7-2
21	آثار المعاهدات إزاء أطرافها	8-2
22	آثار المعاهدات إزاء الغير	9-2
23	تأويل المعاهدة	10-2
24	الاتفاقيات والعلاقات السياسية الدولية	11-2
25	انقضاء الاتفاقية الدولية	12-2
26	الاتفاقيات في المجال الرياضي	13-2
27	المحركات الدبلوماسية وزارة الخارجية السودانية	14-2
29	أنواع المذكرات الدبلوماسية	15-2
30	أنواع الاتفاقيات الرياضية	16-2
30	نماذج للاتفاقيات الثنائية في المجال الرياضي	17-2
32	الاتفاقيات الرياضية	18-2
32	محكمة التحكيم الرياضية الدولية	19-2
33	تعريف المؤسسة الرياضية	20-2
33	الهدف من المؤسسة الرياضية	21-2
34	المؤسسات الرياضية	22-2
34	التطور التاريخي للمؤسسات الرياضية الحكومية بالسودان	23-2
37	التخطيط الاستراتيجي للمؤسسة الرياضية الرسمية في السودان	24-2
39	قرارات اللجان الرياضية في جمهورية السودان	25-2
41	الدراسات السابقة	26-2
50	التعليق علي الدراسات السابقة	27-2
الفصل الثالث : إجراءات البحث		
51	منهج البحث	1-3
51	مجتمع البحث	2-3
52	عينة البحث	3-3
52	الأدوات المستخدمة في البحث لجمع البيانات	4-3
54	المقابلة الشخصية	5-3
55	تحليل المحتوى أو المضمون	6-3
58	تطبيق الدراسة	7-3

رقم الصفحة	الموضوع	م
58	الأساليب الإحصائية المستخدمة في البحث	8-3
الفصل الرابع: عرض ومناقشة وتفسير النتائج		
59	عرض ومناقشة التساؤل الأول	1-4
62	عرض ومناقشة التساؤل الثاني	2-4
65	عرض ومناقشة التساؤل الثالث	3-4
68	عرض ومناقشة التساؤل الرابع	4-4
71	عرض أسئلة المقابلة الشخصية	5-4
الفصل الخامس : النتائج والتوصيات		
75	الاستنتاجات	1-5
75	التوصيات	2-5
76	ملخص الدراسة	3-5
78	المقترحات	4-5
79	قائمة المصادر والمراجع	
-	الملاحق	

قائمة الجداول

رقم الصفحة	اسم الجدول	م
4	جدول رقم (1) يوضح مجتمع البحث	1
51	جدول رقم (2) يوضح عدد الذكور والإناث من المجتمع	2
53	جدول رقم (3) يوضح نماذج لبعض تعديلات السادة الخبراء والمحكمين	3
54	جدول رقم (4) يوضح تقنيين الاستبانة	4
56	جدول رقم (5) يوضح موقف تنفيذ الاتفاقيات (حسب الوثائق الرسمية)	5
59	جدول رقم (6) يوضح إجابات العينة عن محور التفاوض	6
62	جدول رقم (7) يوضح إجابات العينة عن محور الاتفاقيات الرياضية السابقة	7
65	جدول رقم (8) يوضح إجابات العينة عن محور معوقات تنفيذ الاتفاقيات الثنائية في المجال الرياضي	8
68	جدول رقم (9) يوضح إجابات العينة عن محور المعوقات الفنية والإدارية للاتفاقيات الرياضية الثنائية	9
73	جدول رقم (10) يوضح تحليل الاتفاقية الثنائية من حيث المحتوى أو المضمون	10

قائمة الأشكال

رقم الصفحة	اسم الشكل	م
60	شكل (1): أعمدة بيانية توضح التكرارات والنسبة المئوية لإجابات العينة عن محور التفاوض	1
63	شكل (2): أعمدة بيانية توضح التكرارات والنسبة المئوية لإجابات العينة عن محور الاتفاقيات الرياضية السابقة	2
66	شكل (3): أعمدة بيانية توضح التكرارات والنسبة المئوية لإجابات العينة عن محور تنفيذ الاتفاقيات الثنائية في المجال الرياضي	3
69	شكل (4): أعمدة بيانية توضح التكرارات والنسبة المئوية لإجابات العينة عن محور المعوقات الإدارية	4

قائمة الملاحق

رقم الصفحة	اسم الملحق	م
-	ملحق رقم (1): يوضح الاستبانة في شكلها النهائي	1
-	ملحق رقم (2): يوضح الاستبانة في شكلها قبل الأخير	2
-	ملحق رقم (3): يوضح التحكيم الثاني للاستبانة	3
-	ملحق رقم (4): يوضح تحليل الاتفاقية الثنائية الرياضية	4
-	ملحق رقم (5): يوضح التحكيم الأولي للاستبانة	5
-	ملحق رقم (6): يوضح التصور الأول للاستبانة	6

-	ملحق رقم (7): يوضح قائمة بأسماء السادة الخبراء	7
---	--	---