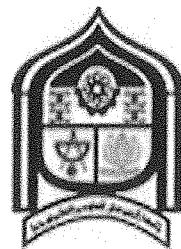




كلية الدراسات العليا



بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

كلية الدراسات العليا

العنوان:

تقييم خدمات بطاقة الدفع الإلكتروني خارج المصارف في السودان

**Evaluation of Electronic Payment Card Services Outside Banks in  
Sudan**

بحث تكميلي لنيل درجة الماجستير في علوم الحاسوب

إعداد:

أميرة محمد احمد الشريف

المشرف:

د. أسامة أحمد إبراهيم

مايو 2016م



## صفحة الموافقة

اسم الباحث : ..... أسمى ..... محمد ..... أحمد ..... المئري

عنوان البحث : ..... دفعات بطاقات ..... الرفع ..... الالكتروني ..... خارج ..... المصارف ..... في ..... السودان .....  
**Evaluation of Electronic Payment Card Services Outside Banks in Sudan**

موافق عليه من قبل :

الممتحن الخارجي

الاسم: ..... د ..... عصام ..... الشناوي

التاريخ: ..... ٢٠١٧/٦/٥ ..... التوقيع: ..... عصام ..... الشناوي

الممتحن الداخلي

الاسم: ..... د ..... نسمة ..... عمار ..... محمد ..... عثمان

التاريخ: ..... ٢٠١٧/٦/٩ ..... التوقيع: ..... نسمة ..... عمار ..... محمد ..... عثمان

المشرف

الاسم: ..... د ..... أنس ..... محمد ..... ابراهيم ..... ابراهيم

التاريخ: ..... ٢٠١٧/٦/٩ ..... التوقيع: ..... د ..... أنس ..... محمد ..... ابراهيم ..... ابراهيم

# الاستهلاك

قال الله تعالى:

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

\* اللَّهُ شَوَّرَ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضَ مَثْلَ ثُورِيهِ  
كَيْشَكَوْرَ فِيهَا مِصْبَاحٌ الْمِصْبَاحُ فِي زَجَاجَةٍ  
الْزَجَاجَةُ كَائِنًا كَوْكَبٌ دُرْتِيٌّ يُوقَدُ مِنْ شَجَرَقَ  
شَجَرَقَ كَوْرَ زَيْتُونَتِي لَا شَرِقَيَّتِي وَلَا غَرِيقَيَّتِي يَكَادُ  
زَيْتُونَتِي يَضْعِي مَوْلَقَ لَمْ تَمْسَسْهُ نَارٌ شَوَّرَ حَلَنْ ثُورِيهِ  
يَهْدِي اللَّهُ لِتُورِيهِ مَنْ يَشَاءُ وَيَضْرِبُ اللَّهُ  
الْأَمْثَلَ لِلنَّاسِ وَاللَّهُ يَكْلِ شَتَّى حَلِيمَةٍ ٢٥

سورة التور - الآية ٣٥

# الإهدا

إلى من يسعد قلبي بآلقها

إلى روضة الحب التي تنبت أزكى الأزهار

أمي

إلى رمز الرجلة والتضحية

أبي

إلى من هم أقرب إلى من روحي

إلى من استمد منهم عزتي وإصراري

أخوتي

إلى من آنسني في دراستي وشاركتي همومني

تقديرًا وتقديرًا

أصدقائي

إلى هذا الصرح العلمي الفتى والجبار

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

أهدى هذا البحث

## شكراً وتقدير

يا رب لك الحمد والشكر كما ينبغي لجلال وجهك وعظم سلطانك، لك الحمد والشكر حتى ترضى،  
ولك الحمد والشكر إذا رضيت، ولك الشكر بعد الرضا والحمد لله على كل حال. والصلوة والسلام  
على أشرف المرسلين، سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين، ومن اتبعه بإحسان إلى يوم الدين. وبعد،  
أتقدم بالشكر والتقدير لكل من مد يد العون لي، وساعدني في إنجاز هذا الجهد المتواضع،  
وأخص بالشكر والتقدير مشرفي الفاضل...

الدكتور أسامة أحمد إبراهيم

على ما بذله من جهد طيب، من خلال إشرافه على هذه الرسالة، والذي لم يدخل على بوقته  
وعمله لإتمام هذا العمل.

ولكل المؤسسات (بنك السودان المركزي، شركة الخدمات المصرفية)، وأخص بالشكر أيضا وكلاء  
توزيع خدمة محفظة النقود الالكترونية والأفراد الذين أمدوني بالمعلومات ووفروا لي التواصل

وقبتهم ألسانتة الذين مهدوا لي الطريق....

جزيلكم خيراً

## مستخلص

كنتيجة للنمو المتسارع لـ تكنولوجيا الاتصال أصبح الالتحياج كبيراً لتطوير الخدمات المالية فجاءت خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني التي ساهمت وبشكل فعال في تقديم خدمات متعددة، وبنكاليف منخفضة نقل الوقت والجهد. الهدف من الدراسة هو تقييم خدمات البطاقات الإلكترونية التي توفرها المصارف، وتكمّن مشكلة الدراسة في معرفة نوعية محددات هذه الخدمات بالإضافة إلى أهم مقومات وعناصر نجاحها من وجهة نظر العملاء، وذلك من خلال الفرضيات المتمثلة في أنه توجد عدة عوامل تؤثر على انتشار البطاقات الإلكترونية، بالإضافة إلى أن توفر مواصفات الجودة في خدمات البطاقات الإلكترونية، مثل (الكفاءة، الاعتمادية، السرية، الاتصال، الاستجابة) تعتبر من العوامل المؤثرة على تقييم العملاء لهذه الخدمات. لتحقيق هدف الدراسة فقد قامت الباحثة بدراسة ميدانية إلى المتخصصين ومستخدمي بطاقات الدفع الإلكترونية. وقد تم تحليل نتائج الدراسة باستخدام برنامج SPSS لحساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري لاختبار مدى الاعتمادية. توصلت الدراسة إلى أن خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية سهلة الاستخدام وذات كلفة متدنية، كما تعمل على توفير الوقت، الجهد والمصاريف بالإضافة إلى أنها تتمتع بالكفاءة والاعتمادية والسرية، غير أن هذه الخدمات تواجه عدة معوقات تحد من انتشارها في السودان؛ كضعف البنية تحتية لمطالبات الخدمات، فضلاً عن ضعف القوانين التي تحكم التعامل بخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني. انتهت الدراسة بمجموعة توصيات تتمثل في العمل على تهيئة البنية التحتية لتوفير المتطلبات الأساسية لهذه الخدمات وذلك من خلال نشر نقاط البيع، والصرفات الآلية، وأيضاً ضرورة قيام المصارف والوكالء بدورات لتدريب وتنقيف العملاء على استخدام بطاقات الدفع الإلكترونية بمختلف أنواعها وتعريفهم بمزاياها، وذلك لزيادة معدلات استخدام بطاقات الدفع الإلكتروني.

## **Abstract**

As a result of accelerated growth of communications technology has become a great need for the development of financial services, which contributed effectively in providing a variety of services, low-cost, reduce time and effort. The aim of the study is to evaluate the E-card services offered by banks. The problem of the study is quality to identify parameters for these services, in addition to the main elements and elements of success, through assumptions that there are several factors that affect the spread of e-cards. Also, provide quality specifications in the e-card services (efficiency, reliability, confidentiality, communication, response) which are considered one of the influential factors in assessment clients for these services. To achieve the aim of the study, the researcher has a field study to users of the e-cards. The results of the study were analyzed using SPSS to calculate the arithmetic mean and standard deviation to test the Reliability. the results found that electronic payment card services are easy to use, reduce cost, effective time, effort, expense and they have competence and dependability and confidentiality, however these services are facing several constraints which limit the spread in Sudan such as the lack of infrastructure to meet service demands, also weak laws that control the handling of e-card services. The study was concluded with a set of recommendations including to create the infrastructure to provide the basic requirements for these services by spreading the POS, ATMs. In addition, the need for banks and agents with customer training courses on the use of e-cards of various kinds, to increase the spread of e-cards.

## فهرس المحتويات

ب.....	استهلال.....
ت.....	الامتداد.....
ث.....	مقدمة وتقدير.....
ج.....	مستخلاص.....
ج.....	Abstract.....
خ.....	فهرس المحتويات.....
و.....	فهرس الجداول.....
جد.....	فهرس الاشكال.....
1.....	الباب الأول.....
1.....	المقدمة.....
2.....	الفصل الأول: الإطار العام للبحث.....
2.....	1.1 تمهيد.....
2.....	2.1 مشكلة الدراسة.....
2.....	3.1.1 أهمية الدراسة:.....
3.....	4.1.1 هدف الدراسة:.....
3.....	5.1.1 فرضيات الدراسة:.....
3.....	6.1.1 أسئلة الدراسة:.....
4.....	7.1.1 منهجية الدراسة:.....
5.....	1.2 الفصل الثاني: الدراسات السابقة:.....
5.....	1.2.1 دراسة أمجد ابراهيم (2011).....
5.....	1.2.2 دراسة: دشرييف محمد غنام (2003).....
6.....	1.2.3 دراسة (تميمي و صلاح، 2002).....
6.....	1.2.4 التعقیب على الدراسات السابقة:.....
8.....	الباب الثاني.....
8.....	الإطار النظري.....
9.....	الفصل الأول: خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.....
9.....	1.1.2 تمهيد:.....
10.....	2.1.2 تعريف الخدمة المصرافية:.....

10.....	<b>1.2 مفهوم الخدمات المصرفية الإلكترونية:</b>
10.....	<b>4.1.2 أهمية الخدمات المصرفية الإلكترونية:</b>
11.....	<b>1.2.5 التطبيقات العملية للتقنية المصرفية:</b>
12.....	<b>1.2.6 خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني:</b>
13.....	<b>1.2.7 عوائق إنتشار الخدمات المالية والمصرفية في بعض الدول:</b>
13.....	<b>1.2.8 خصائص الخدمات المطلوبة:</b>
14.....	<b>1.2.9 بطاقات الدفع الإلكتروني:</b>
14.....	<b>1.2.10 انواع بطاقات الدفع الإلكتروني:</b>
17 .....	<b>الفصل الثاني: محفظة النقود الإلكترونية.....</b>
17.....	<b>2.2.1تعريف محفظة النقود الإلكترونية :</b>
18.....	<b>2.2.2تطبيقات خدمة المحفظة الإلكترونية:</b>
18.....	<b>2.2.3الهدف من خدمة المحفظة الإلكترونية</b>
18.....	<b>2.2.4 فوائد نظام المحفظة الإلكترونية.....</b>
19.....	<b>2.2.5 خصائص خدمة المحفظة الإلكترونية:</b>
19.....	<b>2.2.6 متطلبات تشغيل خدمة المحفظة الإلكترونية:</b>
20.....	<b>2.2.7 الاطراف المشاركة في نظام المحفظة الإلكترونية:</b>
20.....	<b>2.2.8 مهام الاطراف المشاركة في نظام المحفظة الإلكترونية.....</b>
22.....	<b>2.2.9 فوائد الخدمة للجهات المشاركة.....</b>
23.....	<b>2.2.10 كيفية الإشتراك في خدمة المحفظة الإلكترونية.....</b>
25.....	<b>2.2.11 أنواع بطاقات المحفظة الإلكترونية:</b>
28.....	<b>2.2.12 الخدمات الأساسية للمحفظة الإلكترونية:</b>
28.....	<b>2.2.13 طريقة عمل خدمة المحفظة الإلكترونية.....</b>
29.....	<b>2.2.14 عمليات التحويل للمحفظة الإلكترونية:</b>
30.....	<b>2.2.15 نظم الحماية والتأمين في خدمة المحفظة الإلكترونية:</b>
30.....	<b>2.2.16 إدارة وإجراءات فض النزاعات في خدمة المحفظة الإلكترونية:</b>
31.....	<b>2.2.17 دور الاطراف المشاركة في نجاح خدمة المحفظة الإلكترونية.....</b>
31.....	<b>2.2.18 جدوى إدخال العميل ضمن منظومة تقديم الخدمة:</b>

19.2.2 تجربة السودان في مجال محفظة النقود الإلكترونية.....	32
20.2.2 بداية محفظة النقود الإلكترونية في السودان:.....	33
21.2.2 إتاحة خدمة المحفظة الإلكترونية للشركات الخاصة:.....	34
23.2.2 سبل نجاح المصرف في تقديم خدمة المحفظة الإلكترونية:.....	36
24.2.2 الخدمات المستقبلية المرتبطة بخدمة المحفظة الإلكترونية: .....	37
الباب الثالث.....	38
الدراسة التطبيقية والنتائج.....	38
الفصل الأول: تحليل خصائص عينة الدراسة.....	39
1.1.3 تمهيد:.....	39
2.1.3 أداة الدراسة:.....	39
3.1.3 صدق أداة الدراسة : .....	39
الفصل الثاني : اختبار صحة فروض الدراسة.....	49
3.2.1: اختبار صحة الفرضيات: .....	49
2.2.3: نتائج الدراسة:.....	57
الباب الرابع.....	62
الخلاصة و التوصيات .....	62
1.4 الخلاصة:.....	63
2.4 التوصيات.....	64
المراجع : .....	65
الملاحق .....	67

## فهرس الجداول

جدول (1-2): خصائص بطاقات محفظة النقود الإلكترونية.....	28.....
جدول (2-2): الخدمات الأساسية لمحفظة النقود الإلكترونية.....	29.....
جدول (3-2): الجهات المشتركة في التقنية المصرفية.....	33.....
جدول (4-2): إحصائيات ببطاقات المحفظة الإلكترونية لكل مصرف.....	35.....
جدول (5-2): عدد مشتركي الهاتف السيار.....	36.....
جدول (6-2): يوضح عدد ماكينات الصراف الآلي وعدد البطاقات التابع لعدد من المصارف .....	37.....
جدول (1-3): قياس صدق الاستabilitة العوامل والمعوقات التي تؤثر على انتشار بطاقات الدفع الإلكتروني.....	42.....
جدول (2-3): قياس صدق الاستabilitة العوامل التي تزيد من معدل انتشار بطاقات الدفع الإلكتروني.....	43.....
جدول (3-3): قياس صدق الاستabilitة للمحور الكفاءة.....	44.....
جدول (4-3): قياس صدق الاستabilitة للمحور الاعتمادية.....	44.....
جدول (5-3): قياس صدق الاستabilitة للمحور الاستجابة.....	44.....
جدول (6-3): قياس صدق الاستabilitة للمحور السرية.....	45.....
جدول (7-3): قياس صدق الاستabilitة للمحور الاتصال.....	45.....
جدول (8-3): توزيع المبحوثين حسب النوع.....	46.....
جدول (9-3): توزيع المبحوثين حسب الفئات العمرية.....	47.....
جدول (10-3): توزيع المبحوثين حسب المؤهل العلمي.....	47.....
جدول (12-3): توزيع المبحوثين الدرجة الوظيفية .....	48.....
جدول (12-3): نوع البطاقة الإلكترونية.....	49.....
جدول (13-3): أكثر الخدمات المستخدمة.....	49.....
جدول (14-3): العوامل والمعوقات التي تؤثر في انتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.....	50.....
جدول (15-3): العوامل التي تزيد من معدل انتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.....	52.....
جدول (16-3): تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-الكفاءة.....	53.....
جدول (17-3): تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-الاعتمادية.....	54.....
جدول (18-3): تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-الاستجابة .....	55.....
جدول (19-3): تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-السرية .....	55.....
جدول (20-3): محور تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-الاتصال.....	56.....
جدول (21-3): الاحصاءات الكمية لمحاور الدراسة .....	57.....

## فهرس الاشكال

الشكل (1-2): التحويلات المالية عبر الموبايل للمؤسسات غير المصرافية.....	14
الشكل (1-3): توزيع المبحوثين حسب النوع.....	46
الشكل (2-3): توزيع المبحوثين حسب الفئات العمرية.....	47
الشكل (3-3): توزيع المبحوثين حسب المؤهل العلمي.....	48
الشكل (3-4): توزيع المبحوثين حسب الوظيفة.....	48

# الباب الأول

## المقدمة

## الفصل الأول: الإطار العام للبحث

### 1.1.1.1 تمهيد

أن صناعة الخدمات المصرفية والمالية الإلكترونية أحد أهم النتائج الرئيسية للتطور العلمي والتكنولوجي المعاصر، كما أنها تعد أحد ملامح النهضة الاقتصادية، لم يكن للنقد وجود في التاريخ القديم وقد يستخدم الناس أسلوب المقايضة في تجارتهم، وظهرت العملات المعدنية، ولاحقاً إخترع الإنسان العملة الورقية، وهذه أصبحت مدعاومة من قبل المصارف، ولقد لاقت العملات الورقية استحساناً كبيراً لدى الناس، كما إنها سهلت عمل المصارف وخدماتها، وبسببها أيضاً ازدهرت التجارة بين الناس والبلدان. وقد تم تطوير العديد من أشكال النقد الإلكترونية. وتغير مفهوم الخدمات التقليدية إلى الخدمات عن بعد وذلك لتطوير الخدمات المصرفية.

فالثورة التكنولوجية المعاصرة، وما صاحبها من إنتشار الإنترنت لجميع الأعمال بمعدلات عالية دفع الكثير من المؤسسات إلى تبني تكنولوجيا المعلومات في تسهيل أعمالها ، وكانت المصارف من أولى هذه المؤسسات في استخدام وإنتاج العديد من الخدمات الإلكترونية لتحسين أدائها وإكتساب ميزة تنافسية إستراتيجية ، وفي ظل الإستخدام المكثف لتقنيات المعلومات والاتصالات قامت صناعة الخدمات المالية والمصرفية بتوفير نظم وتطبيقات جديدة تحقق الاستفادة القصوى مما توفره التكنولوجيا الحديثة وقد كان من أهم هذه الخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني والتي شهدت تطوراً كبيراً في الفترة الأخيرة . غير أن هذه الخدمات تتطلب تهيئة البنية التحتية وتوفير المتطلبات الأساسية لاستخدامها وزيادة معدلات إنتشارها، بالإضافة إلى ذلك لابد لها أن تتصف بمواصفات الجودة من كفاءة ، وسهولة الإستخدام، سرعة في الاداء فضلاً عن التغلب عن المخاطر الأمنية والقانونية المصاحبة للتطورات التقنية الحديثة.

تمثلت مشكلة الدراسة في معرفة نوعية محددات خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني، ونسعى من خلال هذه الدراسة لنقييم خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية من حيث العوامل المؤثر على إنتشارها ومواصفات الجودة التي تتصف بها، ولتعرف على أهم معوقات إنتشارها وتقديم الاقتراحات والحلول الممكنة لزيادة جودة خدمتها.

### **2.1.1 مشكلة الدراسة**

يمكنا تلخيص مشكلة الدراسة في أن الصناعة المصرفية الإلكترونية شهدت تطويراً ملماساً ، ومن المتوقع أن تنتشر هذه الخدمات بشكل سريع في السنوات القادمة ، وتنكم مشكلة الدراسة في معرفة نوعية محددات البطاقات الإلكترونية خاصة وأنه يمكن تحقيقها من خلال توفير البنية التكنولوجية المناسبة، إلا أن درجة إنتشار الخدمات للبطاقات الإلكترونية وإستخدامها بين عمالء المصارف في السودان خاصة ما زال غير مرضي، بالرغم من مزاياها المتعددة من تخفيض التكاليف وسهولة الإستخدام وغيرها، وإزالة هذه المشكلة نحاول في هذا البحث تقييم خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني خارج القطاع المصرفي ، وذلك من خلال دراسة العوامل والمعوقات التي تحد من إنتشارها، وتلك التي تساعد في إنتشارها ومواصفات الجودة المتوفرة بها آخذين بعين الاعتبار المحفظة الإلكترونية كحالة دراسية وذلك لمعرفة اهدافها وتقييم تجريتها بدراسة مدى خدمتها لإهدافها ، ونوعية الإشكاليات والإخفاقات التي تواجهها من حيث المحاور الإمنية ، التقنية ، بالإضافة إلى المخاطر المتعددة.

### **3.1.1 أهمية الدراسة:**

تبع أهمية الدراسة من أهمية القطاع المصرفي في الاقتصاد ، بالإضافة إلى الحاجة لتقييم الخدمات المصرفية من خلال محاولة تقييم ومعرفة مدى أثر التكنولوجيا على الخدمات المصرفية الإلكترونية والمتمثل في بطاقات الدفع الإلكتروني ، فيما إذا كانت قد أدت إلى تحقيق الفاعلية والكفاءة وتخفيض التكاليف بالنسبة للعمل المصرفي ولخدمة العملاء ، فضلاً عن معرفة مواصفات الجودة في هذه خدمات بطاقات دفع الإلكترونية، وطبيعة هذه الخدمات ، وفيما إذا كان السودان قد شهد تطبيقات تكنولوجية مناسبة لتنفيذ خدمات البطاقات الإلكترونية عبر شبكات الانترنت، ومعرفة مدى توفر البنية التحتية المطلوبة لهذه الخدمات .

#### **4.1.1 هدف الدراسة:**

أن عملاء المصارف هم فئات مختلفة من المجتمع ولهم أولويات وإهتمامات ومعاملات تختلف من فئة إلى أخرى، لذا جاءت هذه الدراسة للتعرف على واقع وتحديات خدمات البطاقات المصرفية في السودان، وخصوصا فيما يتعلق بالعوامل والمحددات التي تؤثر على إنتشارها فضلاً عن درجة الأمان وسهولة الاستخدام والفاعلية، مدى إستجابة عملاء المصارف لهذه الخدمات الإلكترونية، والتعرف على آليه عملها، والإجراءات التي يمكن القيام بها من قبل المصارف والأفراد لاستخدام بطاقات الدفع الإلكتروني بمختلف أنواعها.

#### **5.1.1 فرضيات الدراسة:**

نسعى من خلال هذه الدراسة إلى اختبار الفرضيات الآتية:

- 1- عدم توفر المستلزمات الضرورية لتطوير خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية، وعدم توفر القوانين والتشريعات تعتبر من معوقات إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.
- 2- سرعة الحصول على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني، وتمتعها بالعديد من المزايا تعتبر العامل التي تزيد من معدل في إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.
- 3- توفر مواصفات الجودة في خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية والمتمثلة في (الكفاءة، الإعتمادية، الإستجابة، السرية، والاتصال).

#### **6.1.1 أسئلة الدراسة:**

كما ذكرنا نسعى في هذا إلى الإجابة على مجموعة من التساؤلات بدءاً بتعريف الخدمة المصرفية الإلكترونية وما هي بطاقات الدفع الإلكترونية؟ وأنواعها؟ وما هي العوامل التي تؤثر على إنتشارها؟ ومن بينها التعرف على ماهية محفظة النقود، وما خصائصها؟ وما طبيعتها؟ وما هي الضرورات القانونية والاقتصادية التي تبرز تدخل المشرع لتنظيم إصدارها، وما مدى الكفاءة والسرية والثقة التي يمكن أن تتمتع بها هذه المنتجات الجديدة؟ ومن يتولى إصدارها؟ وما هي الأطراف المشاركة في هذه الخدمة؟ وما طبيعة العلاقات التي تحكم أطرافها؟ بالإضافة لمحاولة تحديد ماهية مواصفات الجودة التي تتميز بها؟ وأنواعها؟ هذه الأسئلة وغيرها نبنيها من خلال هذا البحث.

### **7.1.1 منهجية الدراسة:**

تم جمع البيانات اللازمة من مصادرها الثانوية والأولية، وذلك على النحو التالي:

أولاً: البيانات الثانوية (المنشورة): تم جمعها من الكتب، والدراسات في المجالات المتخصصة، والدراسات العليا، والدراسات والأبحاث المنشورة على شبكة الإنترنت، وكذلك المنشورات والورشة الموزعة من شركة الخدمات المصرفية والمصارف والبنك المركزي.

ثانياً: البيانات الأولية: قامت الباحثة بجمعها عن طريق إعداد إستبانة، تم توزيعها على عينة الدراسة، لجمع المعلومات لتقدير خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.

وتتمثل منهجية تحليل البيانات في استخدام المنهج الوصفي التحليلي، حيث تم استخدام برنامج التحليل الإحصائي SPSS لاختبار صحة الفرضيات، والوصول إلى النتائج.

### **8.1.1 هيكل الدراسة:**

يتكون البحث من أربعة أبواب، الباب الأول المقدمة إشتمل على فصلين الفصل الأول تناول الإطار العام للبحث وتكون من المقدمة، منهجية البحث، أسئلته، فرضياته، أهدافه، وهيكلية البحث وعرض الفصل الثاني الدراسات السابقة.

أما الباب الثاني الإطار النظري للدراسة فقد إشتمل على فصلين أيضاً، الفصل الأول تحدث خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني وأهميتها وعن دورها في تحديث النظم المصرفية وتطورها والتطبيقات العملية لها وأنواعها. بينما تناول الفصل الثاني محفظة النقود الإلكترونية بخدمتها المختلفة بالإضافة إلى تجربة السودان في مجال محفظة النقود الإلكترونية

وتناول الباب الثالث الإطار العملي للدراسة (الحالة قيد الدراسة) فكان عبارة عن تحليل الاستبيان وإختبار لفرضيات وعرض النتائج واستعرض بالأرقام إجابات العينة وأخيراً الباب الرابع الذي عرض خلاصة الدراسة والتوصيات وخُتم البحث بالمراجع والملحق.

## 1.2 الفصل الثاني: الدراسات السابقة:

### 1.2.1 دراسة أمجد ابراهيم (2011)

عنوان: اتجاهات العملاء نحو استخدام الصرف الآلي بالتطبيق على عملاء بنك فيصل الإسلامي السوداني.[1]

هدف الدراسة إلى التعرف على إتجاهات العملاء في السودان لاستخدام خدمات بطاقات الصرف الآلي بالتطبيق على عملاء بنك فيصل الإسلامي - إمدرمان، وتوصلت الدراسة إلى:

1. عملاء المصارف في السودان لديهم اتجاه إيجابي نحو استخدام الصرف الآلي.
2. عدم التدريب الكافي والأمية التقنية يؤثران سلباً على اتجاهات العملاء نحو استخدامه.
3. الأعطال المتكررة للصرف الآلي تؤثر سلباً على اتجاهات العملاء نحو استخدامه.
4. عدم الأمان في استخدام الصرف الآلي يقلل من إقبال العملاء نحو استخدامه.
5. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إتجاهات العملاء نحو استخدام الصرف الآلي تعزى لكل من النوع، العمر، الحالة الاجتماعية، المؤهل العلمي والمهنة.

### 1.2.2 دراسة ثائر عدنان قدوسي (2008)م:

عنوا: العوامل المؤثرة في إنتشار الصيرفة الإلكترونية (دراسة تطبيقية على البنوك التجارية الأردنية) الهدف من الدراسة هو التعرف على ماهية وطبيعة الخدمات المصرفية الإلكترونية التي توفرها البنوك التجارية الأردنية، وتحليل أهم معوقاتها ومزاياها ومخاطرها ومقومات نجاحها. لتحقيق هذا الهدف قام الباحث بدراسة ميدانية من خلال استبانة موجهة إلى مدراء وموظفي دائرة الخدمات الإلكترونية في جميع البنوك التجارية الأردنية للتعرف على آرائهم فيما يتعلق بالصيرفة الإلكترونية في الأردن. بعد تحليل نتائج الدراسة باستخدام بعض الأساليب الإحصائية مثل الوسط الحسابي والانحراف المعياري واختبار (t) توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج من أهمها وجود معوقات، مثل: غياب التشريعات ونقص الوعي وارتفاع تكلفة خدمة الإنترنэт تحد من إنتشار الصيرفة الإلكترونية بالرغم من تتمتعها بانخفاض حجم المخاطر وتمتعها بمزايا عدة، مثل: السهولة والسرعة وانخفاض التكاليف [2]

### 1.2.3 دراسة: د.شريف محمد غنام (2003)

عنوان: محفظة النقد الإلكترونية، رؤية مستقبلية[3] .

ركزت الدراسة على محاولة الإجابة على العديد من التساؤلات منها، ما هي المحفظة الإلكترونية؟ وما هي النقود الإلكترونية التي تقوم على أساسها المحفظة الإلكترونية؟ وهل تمثل نوعاً جديداً من الأموال أم أنها تنتهي إلى نوع الأموال الموجودة؟ بالإضافة إلى استلهة حول التنظيم القانوني للمحفظة الإلكترونية، وخلصت الدراسة إلى الآتي:

اولاً: ان فكرت النقودة الإلكترونية هي فكرة جديدة تقوم على اساس تكنولوجيا البطاقات الذكية.  
ثانياً: انها كوسيلة تصلح لسداد مبالغ صغيرة كفوائير المياه والكهرباء، وللسداد مقابل تأجير الكثير من الاحتياجات والسلع قليلة القيمة ومن ثمة فهي تستخدم في دفع مقابل الخدمات اليومية المعتادة التي يحتاجها الفرد. وتتسم بالسهولة في الاستخدام.

#### 4.2 دراسة (تميمي و صلاح، 2002).

عنوان: البنوك الإلكترونية المستقبل الذي أصبح واقعا [4].

هدفت هذه الدراسة الى إلقاء الضوء على الخدمات البنكية الإلكترونية التي تقدمها البنوك الأردنية لعملائها، ومدى مواكبة هذه الخدمات للخدمات البنكية الإلكترونية التي انتشرت مؤخرا في الدول المتقدمة، وقد استعرض الباحث أنماط العمل المصرفي الإلكتروني والعوامل والأسباب التي تدفع المصارف للعمل المصرفي الإلكتروني. وقد خلص الباحث الى أن غالبية البنوك الأردنية لها موقع إلكترونية على شبكة الإنترنت للتعرف بخدماتها وفروعها، وأنها تقدم بعض الخدمات الإلكترونية البسيطة مثل خدمات بطاقة الفيزا والبنك الناطق والبنك الخلوي والحوالات السريعة، ولا تقدم الخدمات التنفيذية الإلكترونية للعملاء دون تعامل مباشر معهم، وقد توصل الباحث الى عدد من التوصيات والتي كان من أهمها إن على البنوك الأردنية أن تطور خدماتها البنكية الى خدمات تنفيذية كاملة عبر شبكة الإنترنت لتواكب متطلبات العصر الحديث.

#### 5.1 التعقيب على الدراسات السابقة:

يتبيّن من الدراسات السابقة أنها تتفق في موضوع الخدمات الإلكترونية في المصارف ولكنها تتفاوت فيما بينها في تناول موضوع هذه الخدمات، حيث هدفت الدراسات السابقة إلى معالجة الخدمات الإلكترونية من زوايا مختلفة مثل قياس الجودة الخدمات بصورة عامة ، والتعرف على اتجاهات العملاء نحو استخدامها ، في حين تميزت هذه الدراسة بتقدير خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني بصورة خاصة ، باعتبارها أكثر الخدمات الإلكترونية إستخداما في المصارف وذلك بمحاولة التعرف على المعوقات التي تحد من إنتشارها ، وأيضا تقدير جودة الخدمة إعتماد على عدة عوامل لقياس الجودة. وتشابه الدراسة الحالية مع معظم الدراسات السابقة في أنها إستخدمت الأسلوب الوصفي التحليلي لمنهج الدراسة، وإستخدمت الاستبانة كأداة للبحث. ولا شك أن الدراسة الحالية قد إستفادت من الدراسات السابقة في التعرف على أهم محاور الخدمات الإلكترونية والإطلاع على المجالات والنماذج الخاصة بهذه الخدمات وفي بناء أداة الدراسة.

**الباب الثاني**  
**الإطار النظري**

## الفصل الأول: خدمات بطاقة الدفع الإلكترونية

### 1.1.2. أتمهيد:

يعتبر القطاع الخدمي من أكبر القطاعات تعاملًا مع الجمهور بمختلف فئاته وذلك من خلال تقديمها لعدد كبير من الخدمات الهامة والضرورية للمجتمع، ويعاني هذا القطاع بشكل كبير من عملية تحصيل الرسوم للخدمات وما يصاحبها من عدم وترتيب وحفظ وتوريد النقود الورقية المتحصل عليها، أضف إلى ذلك الصدوف الطويلة طالبي الخدمات وتكدسهم لفترات طويلة.

يؤدي الوضع أعلاه إلى تذمر وشكوى طالبي الخدمة من صعوبة الحصول على الخدمة وأضطرارهم إلى ترك أعمالهم ومشاغلهم للحصول على هذه الخدمات الضرورية والعاجلة، ويمكن تلخيص الجوانب السلبية في الطريقة اليدوية لعملية تحصيل رسوم الخدمات في التالي [5]:

- 1- حمل النقود الورقية تعرض صاحبها للعديد من المخاطر كالنشل والسرقة وما قد يتبعها من التعرض لمخاطر كبيرة.
- 2- الزحام والتكدس لساعات طويلة للحصول على الخدمة وما لذلك من مالآت صحية وأمنية.
- 3- انتشار أساليب الغش المتوعنة والنصب على المواطنين.
- 4- حصر توفر الخدمة على ساعات العمل فقط.
- 5- بذل جهد وكادر بشري كبير لتحصيل النقود وعددها وحفظها وحراستها وتوريدتها.
- 6- التداول الكبير للعملة الورقية مما يزيد من الطلب عليها ويعرضها للتلف ويزيدة تكلفة إنتاجها.
- 7- عدم توفر الفئات المعدنية الصغيرة (الفكة).
- 8- تداول العملة الورقية يسهم في انتشار بعض الأمراض.

ما سبق ذكره، يتضح جليًّا حجم المشاكل والصعوبات الناتجة عن تحصيل الرسوم الحكومية بالنقود الورقية وبصورة يدوية، لذا كان لابد من اللجوء لحلول متقدمة و المناسبة للبيئة المحلية وتواءم في ذات الوقت التطور التكنولوجي في العالم لما لذلك في حد ذاته من أهمية قصوى [5].  
يتتمثل هذا الحل في توفير نظام دفع الكتروني آمن، موحد، وسهل الاستخدام يستهدف أكبر قطاع من الخدمات والمواطنين، على أن يوفر هذا النظام بنية تحتية متكاملة جاذبة للمواطنين من

خلال سهولة الحصول على الخدمة بسرعة ودقة، بالإضافة إلى الاستجابة لاحتياجات القطاعين الحكومي والخاص بتوفير آلية بتكلفة أقل من الآلية التقليدية السائدة (اليدوية) لتحصيل النقود بكفاءة ودقة عاليتين. كما يسهم بشكل كبير في الحد من استخدام النقود الورقية والمعدنية لما ذلك من مردود إيجابي على الاقتصاد الوطني.

#### **2.1.2تعريف الخدمة المصرفية:**

تعرف الخدمة المصرفية بأنها مجموعة من العمليات ذات المضمون المنفعة الكامن في مجموعة من العناصر الملموسة (الحقيقية)، وغير الملموسة (غير الحقيقة) المدركة من قبل الأفراد أو المؤسسات من خلال دلالاتها وقيمتها المنفعية التي تشكل مصدراً لإشباع حاجاتهم المالية والاتمانية الحالية والمستقبلية التي تشكل في الوقت نفسه مصدراً لربحية الخدمة المصرفية، ويتضمن مضمون الخدمة المصرفية بتغلب العناصر غير الملموسة على العناصر الملموسة وتتجسد هاتان المجموعتان من العناصر في بعدين أساسيين اثنين: البعد المنفعي والبعد السماتي يتمثل البعد الأول في مجموعة المنافع المادية المباشرة التي يسعى العميل للحصول عليها من خلال شرائه للخدمة المصرفية. أما البعد الثاني فإنه يتمثل في مجموعة الخصائص والسمات التي يتضمن بها المضمون المنفعي المباشر للخدمة، فإذا كان البعد الأول يرتبط بالعميل نفسه. فإن البعد الثاني يرتبط بالخدمة المصرفية نفسها ويعبر عن مستوى جودتها ويرقى بها إلى مستوى توقعات العميل وإدراكاته. [6]

#### **2.1.3مفهوم الخدمات المصرفية الإلكترونية:**

يمكن تعريف الخدمات البنكية الإلكترونية على أنها العمليات المصرفية التي تتم بشكل إلكتروني عن طريق الإنترنت وهي عبارة عن إنشاء البنوك لموقع الإلكترونية تخول العميل على استخدام مختلف الخدمات المصرفية المتوفرة في المصارف التقليدية من سحب، إيداع، دفع، تحويل وغيرها. الميزة الأكبر التي تتمتع بها المصارف التي تقدم خدمات الإلكترونية هو إمكانية الوصول إلى قاعدة أكبر من العملاء وذلك بسبب إمكانية الوصول إليهم في أي وقت وزمان [6].

#### **2.1.4أهمية الخدمات المصرفية الإلكترونية:**

تعتبر المصارف من أكثر المؤسسات استخداماً للتكنولوجيا المعلومات، فقد استفادت المصارف من هذه التكنولوجيا في تطوير وتوسيع الخدمات التي تقدمها، وفي زيادة انتشار الخدمات المصرفية،

إضافة إلى زيادة كفاءة وفاعلية العمل المصرفي، كما يتميز القطاع المصرفي بسرعة تبنيه للتطورات التكنولوجية المتلاحقة والاستفادة منها في إعادة تعريف الخدمات المصرفية وفي استحداث الكثير من الخدمات الجديدة، والتي لم يكن ممكناً أن تتوارد لو إلا الثورة التكنولوجية وإفرازاتها المتلاحقة. فقد ارتبطت فروع المصرف مع بعضها البعض من خلال شبكات الحاسوب منذ عقود مضت، مما ساعد عمالء المصرف على الاستفادة من الخدمات بغض النظر عن الفرع الذي يتعاملون معه.

كما أن استخدام الصرف الآلي مكن العمالء من الاستفادة من الخدمات المصرفية على مدار الساعة، كما زاد استخدام البطاقات الائتمانية والمحافظ الإلكترونية من خلال أجهزة الصرف الآلي المختلفة، من المرونة المتاحة لعمالء المصارف، إن التطورات التكنولوجية الحديثة في مجال الأجهزة والبرمجيات والاتصالات قد ساعدت المصارف على إعادة هندسة عملياتها وتتوسيع خدماتها المصرفية، كتقديمها من خلال الانترنت [7].

وظهرت العديد من التطبيقات والخدمات التي تسعى إلى إرضاء المستخدمين وكسب ثقتهم ومع تزايد أهمية تقنية المعلومات والاتصالات طردياً مع أهمية المصارف في حياة الناس، أصبح الاستثمار في التقنية المصرفية بمثابة جزء من الاستثمار الضروري للمؤسسات المالية لإنجاح خدمات أية مؤسسة مصرفية وغيرها، لذا تنوّعت وتطورت الخدمات المصرفية بصورة كبيرة في فترة زمنية وجيزة.

#### 2.5. التطبيقات العملية للتقنية المصرفية:

تطور مجموعة كبيرة من التطبيقات والخدمات والتي تقدم خدمة تنافسية بين المؤسسات المصرفية معتمدة على التقنية والأفكار المتقدمة التي تساهم في تطوير القطاع الخدمي المصرفي ويمكن تصنيف التطبيقات التي تعتمد其 التقنية المصرفية في [8]:

1. نظم الدفع الإلكترونية.
2. بطاقات الدفع الإلكترونية.
3. التحويلات الإلكترونية.
4. الهاتف المصرفي والبريد الإلكتروني.
5. المقاصلة الإلكترونية والشبكات الممغنطة.

## 6. التجارة الإلكترونية.

7. قنوات التوزيع الإلكترونية مثل الصراف الآلي ونقاط البيع الإلكترونية.

8. الأعمال الإلكترونية للأفراد المؤسسات على شبكة الانترنت.

9. إدارة الأوراق المالية والتعامل مع البورصات وأسواق المال الكترونيا.

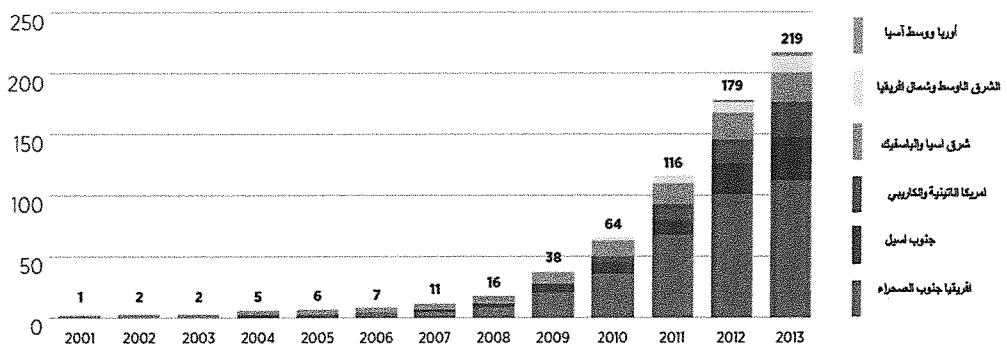
وهذه التطبيقات رغم كثافتها وأفكارها وما تقدمه من تسهيلات الا أنه من الملاحظ وجود تحديات وصعوبات تحد من انتشار خدمات التقنية المصرفية وأول الصعوبات التي تواجه انتشار التقنية المصرفية يتمثل في عدم توفر البنية التحتية اللازمة للأعمال الإلكترونية والحجم غير الكافي للأعمال الإلكترونية بالإضافة لعدم توفر بنية تحتية كافية للخدمات المالية وخصوصاً ببطاقات الائتمان ومحافظ النقود الإلكترونية الأخرى التي ما يزال استخدامها محدوداً في دول العالم الثالث. ويضاف إلى هذه الصعوبات عدم توفر البنية الكافية للاتصالات الهاتفية في البلدان العربية ذلك أن الإنترت هو اتحاد بين الحاسوب والهاتف. وتظهر أيضاً مشكلة الأنظمة والتشريعات التي بعضها غير منسجم مع الأعمال المصرفية الإلكترونية. كما أن عدم الوعي الكافي لأهمية الأعمال المصرفية الإلكترونية يقف عائقاً في وجه تطور هذه الصناعة المتطورة. ويمكن أن نذكر أيضاً المعوقات الاجتماعية والنفسية، مثل اللغة وعدم الثقة بإجراء الصفقات والتسديد وتحريك الحسابات المصرفية وإجراء التحويلات عبر هذه الوسائل الإلكترونية ومقاومة التغيير وغيرها من المعوقات، وهنا يظهر الدور التنظيمي والذي يكون بوضع تشريعات ولوائح ونظم للتغلب على الصعوبات التي تعيق خدمات التقنية المصرفية وهو ما يضطلع به منظم القطاع المغربي وهو البنك المركزي ومنظم قطاع الاتصالات والمعلومات والذي يمثل الدولة وينسق مع مقدمي الخدمة والشركاء الآخرين المستفيدين [8].

### 6.1.2 خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني:

أن إدراج أنظمة خدمات الدفع الإلكتروني لم يكن بالأمر السهل خاصة في الدول النامية ،

حيث ان الغالبية العظمى من افراد المجتمع لا يملكون حسابات مصرفية وبالتالي لا يتحصلون على خدمات مصرفية ، ومن غير الوارد ان تتجه المصارف في تقديم خدمات مصرفية واسعة الانتشار عن طريق نشر الفروع المصرفية على نطاق واسع ، لذا ينبغي التفكير في طرق جديدة لتقديم الخدمات

المصرفية لأوسع قطاع من المجتمع ، ومن اهم هذه الطرق البطاقات الإلكترونية وتطبيقات المحفظة الإلكترونية ، وذلك لأن الدول النامية تعمل لاستخدام الموبايل ك وسيط مالي نسبة لسهولة استخدامه وانتشاره وهذا ما يتضح في الشكل (2-1) حيث أن أعلى المتعاملين بالمال عبر الموبايل هي الدول الأفريقية جنوب الصحراء.[9]



الشكل(2-1): التحويلات المالية عبر الموبايل للمؤسسات غير المصرفية

المصدر : مؤسسة اتحاد مشغلي انظمة الموبايل GSMA (2013)

#### 7.1.2 عوائق انتشار الخدمات المالية والمصرفية في بعض الدول :

- 1- تشتت الطلب على الخدمات المالية نتيجة انخفاض مستويات النشاط الاقتصادي وانخفاض كثافة السكان.
- 2- ارتفاع تكاليف انشاء قنوات الدفع التقليدية.
- 3- عدم توفر معلومات عن العميل (KNOW YOUR CLIENT KYC)
- 4- ضعف القدرة المؤسسية لمقدمي الخدمات المصرفية في الاقاليم.
- 5- ضعف جودة الخدمات وصعوبة الحصول عليها.
- 6- ضعف دخل معظم الافراد وموسميته وعدم ثباته.

لهذه الاسباب اعتبرت البطاقات والمحافظ الإلكترونية من أفضل الوسائل الدفع للتقديم الخدمات الإلكترونية حيث تتوفر بها عدة خصائص تعتبر مهمة لكل من العميل والمصارف[10].

### **8.1.2 خصائص الخدمات المطلوبة:**

- **بالنسبة للعميل:**

- 1- أن تكون طرق الدفع متاحة.
- 2- أن تكون طريقة الدفع سهلة
- 3- أن تكون طريقة الدفع سريعة.
- 4- أن تكون تكلفة الدفع زهيدة.

- **بالنسبة للمصارف:**

- 1- تخفيض النفقات ورفع الكفاءة التشغيلية.
- 2- توصيل المعاملات المالية والمصرفية الى كل شرائح المجتمع.
- 3- توفر المعلومات الصحيحة والآتية التي تساعده في اتخاذ القرار.
- 4- دقة المعاملات المالية التي تؤدي الى الشفافية وتنعى الفساد.
- 5- توفير ادوات فعالة لادارة المخاطر بالمؤسسات المالية.

وقد كانت بعض هذه الخصائص متوفرة في بطاقات الدفع الإلكتروني وبصورة خاصة المحفظة الإلكترونية التي تعتبر محور الدراسة وسوف نتناولها بالتفصيل في الفصل القادم [10]. واستعمال هذه البطاقات بوصفها نقوداً أو كما يسميها البعض "النقد الإلكتروني" والبعض الآخر "النقد البلاستيكية"، ما هو إلا تماشياً مع تطورات الخدمات المصرفية والتكنولوجية التي تحدث، وباعتبارها وسيلة سداد في التجارة الإلكترونية والمؤسسات الخدمية تماشياً مع سرعة المعاملات بالنسبة للمستخدم الذي يتطلع للحصول على خدمات تتميز بالجودة العالية والكفاءة وتتضمن له الامن والسرية في معاملاته المختلفة، بالإضافة إلى أن تمتاز الخدمة بضمان حقوقه القانونية. [8]

### **9.1.2 بطاقات الدفع الإلكتروني:**

تعتبر البطاقات الإلكترونية أحد وسائل الدفع الإلكتروني التي اتسعت مع انتشار عمليات التجارة الإلكترونية، وهي ضمن مجموعة من الأدوات والتحويلات الإلكترونية التي تصدرها المصارف كوسيلة دفع وتمثل في: البطاقة المصرفية، النقد الإلكتروني والشيكات الإلكترونية. [11]

تنقسم هذه البطاقات إلى بطاقات محلية أي لا يتجاوز استعمالها حدود الدولة، وبطاقات عالمية تستخدم في كل دول العالم. كما نجد كذلك البطاقات الذهبية التي تمنح حاملها سقفاً ائتمانياً عالياً

#### 10.1.2 انواع بطاقات الدفع الإلكتروني:

- 1- **بطاقات السحب الآلي:** بطاقات السحب الآلي تمكن حاملها من سحب مبالغ نقدية من حسابه بحد أقصى متفق عليه بين البنك و العميل من خلال أجهزة خاصة (ATM). الهدف منها، رغبة البنوك في تقديم خدماتها، و تسهيل الحصول على الأموال وتوفيرها للعملاء.
- 2- **بطاقات الائتمان:** وهي البطاقات التي تصدرها المصارف في حدود مبالغ معينة، تمكن حاملها من الشراء الفوري لاحتياجاته مع دفع آجل لقيمتها، مع احتساب فائدة مدينة على كشف الحساب بالقيمة التي تجاوزها العميل نهاية كل شهر. [11].

3- **المحفظة الإلكترونية** *Electronic purse*: هي بطاقة دفع مقدم يمكن استخدامها لتخزين أي مبلغ من النقود. يمكن استخدام البطاقة في كل المعاملات النقدية حيث يمكن الشراء عن طريق البطاقة ودفع النقود للبائع عن طريق نقاط البيع أو عن طريق الأنترنت أو عبر الدفع عن طريق تطبيقات SMS من خلال المحول القومي، كما يمكن إعادة تغذية البطاقة (إضافة نقود إليها) من خلال عدة طرق كالصرفات الآلية، نقاط البيع أو نقاط إعادة تغذية الرصيد إضافة لطرق أخرى.

تتميز خدمة السداد عبر المحفظة الإلكترونية بكونها آلية تمكن من ضبط إيرادات الدولة، خاصة وأن انتشار شبكات الاتصالات اللاسلكية المتوفرة بالبلاد تضمن انتشار الخدمة حيث تغطي جل المناطق المأهولة، لذا يمكن القول إن الغالبية العظمى من المنافذ التي تستقبل إيرادات الدولة بأنواعها تقع ضمن مناطق تغطية شبكات الهاتف الجوال [12]، تتيح لمستخدميها التمتع بالخدمات الآتية:

- 1- سداد اقساط التمويل الأصغر.
- 2- حفظ المدخرات والتحويلات الفورية.
- 3- شراء الكهرباء، دفع الفواتير والرسوم، شحن الرصيد وسداد فواتير الهاتف.
- 4- سداد الدفعيات الحكومية والخاصة الشراء والتسوق عبر الانترنت (التجارة الإلكترونية).

## **الفصل الثاني: محفظة النقود الإلكترونية**

### **2.2.1تعريف محفظة النقود الإلكترونية:**

هي بطاقة دفع مقدم تصدرها المصارف والمؤسسات المالية المختلفة وذلك من خلال المحول القومي ، تستخدم بطاقة المحفظة الإلكترونية لتخزين أي مبلغ من النقود ويمكن استخدام البطاقة في كل المعاملات النقدية حيث يمكن الشراء عن طريق البطاقة ودفع النقود للبائع باستخدام نقاط البيع أو عن طريق الأنترنت أو عبر الدفع عن طريق تطبيقات الهاتف الجوال (خدمة الرسائل القصيرةSMS) من خلال المحول القومي، كما يمكن إعادة تغذية البطاقة (إضافة نقود إليها ) من خلال عدة طرق كالصرافات الآلية ،وكلاه تقديم الخدمة والتجار وذلك باستخدام المنافذ المختلفة (نقط البيع ، الإنترت ، الموبايل ) [5].

وتعرف أيضاً بأنها عبارة عن بطاقة تحتوي على قيمة نقدية مخزنة فيها عن طريق شريط مغناطيسي أو رقاقة حاسوب صغير هو في حقيقته حاسوب نقال، ولذلك يطلق على هذا النوع أحياناً البطاقة الذكية ويمكن لهذه البطاقة أن تحول القيمة الكترونياً إلى بطاقة أخرى دون الحاجة إلى ربطها بأي حاسوب مركزي وليس هناك حاجة للاتصال بالمصدر (المصرف) كما هو الحال في بطاقة الائتمان. بمعنى أن تحويل القيمة لا يتطلب تدخل وسيط أو طرف ثالث لإتمام العملية، وهذا ما يجعل هذه البطاقة أقرب إلى النقد الحقيقية (الورقية[13]).

وعرفها (غانم، 2003) بأنها "وسيلة تستخدم لدفع أو تسوية المعاملات عبر شبكة الإنترنت. وت تكون هذه الوسيلة من بطاقة بلاستيك مثبت عليها من الخلف كمبيوتر صغير مزود بذاكرة إلكترونية تسمح بتخزين معلومات قوی شرائية في صورة وحدات إلكترونية تصلح للوفاء بالديون". [3] ويتضح من هذا التعريف المبسط أن محفظة النقود الإلكترونية تقوم على دعائم ثلاثة هي:

1- بطاقة مزود بذاكرة إلكترونية تسمح بالتخزين والاستدعاء.

2- الوحدات التي يتم شحنها على البطاقة وتسمى بالوحدات الإلكترونية.

3- شحن الوحدات بشكل مسبق على استخدامها في عملية الدفع (الدفع المقدم).

إذن محفظة النقود الإلكترونية والتي يطلق عليها المحفظة الرقمية وهي عبارة عن تطبيق إلكتروني ينظم جميع الحركات المالية، هذه المحفظة تحتوي على جميع بيانات المستخدم لتلك البطاقة والتي

تكون بصيغة مشفرة ويتم وبالتالي تثبيتها على الحاسوب الشخصي أو تخزينها على احدى الأقراص الصلبة أو اي اداة أخرى يمكن عن طريقها حفظ تلك البيانات واستخدامها للدفع عن طريق شبكة الإنترنت . هذه التقنية ظهرت بسبب الحاجة الملحة جداً لاستخدامها وذلك لما لها من سهولة في التواصل عبر شبكة الإنترنت ، وما يترتب عليها من تسهيل للعمليات مثل عمليات الشراء والتي تتضمن تحويلات نقية صغيرة كانت ام كبيرة وبالتالي سرعة وصولها للطرف الآخر [3].

### 2.2.2 تطبيقات خدمة المحفظة الإلكترونية:

هناك العديد من التطبيقات للمحفظة النقدية الإلكترونية – آو كما تسمى المحفظة الرقمية - على الحاسوب الشخصي وأيضاً من خلال أجهزة الموبايل وفيما يلي نظرة لكلا التطبيقين [13] :

#### 1- تطبيق الحاسوب الشخصي :

العديد من الشركات قامت بإنشاء برامج وتطبيقات تسمى تطبيقات برمجيات المحفظة الرقمية " وهذه التطبيقات هدفها مساعدة المستخدم في حفظ الكثير من بياناته ومعلوماته السرية التي يحتاجها سواء كانت مالية ام شخصية بالإضافة إلى أرقام الحسابات البنكية مثل البطاقة الائتمانية. والتي تساعد في استخدامها عند حالة الشراء او عند القيام بتحويلات مالية للطرف الآخر عن طريق الحاسوب. البعض من هذه التطبيقات تعتبر آمنة والبعض الآخر غير ذلك ونسبة لأنه عند القيام بتثبيت تلك التطبيقات على جهاز الحاسوب تبدأ النوافذ الإعلانية والدعایات الكثيرة . وبعض من تلك الدعایات تعتبر ليست آمنة كالتجسس . وغير من الأمور التي تزعج المستخدم من خلال عملية التصفح بكثرة.

#### 2- تطبيق الموبايل :

يستخدم بشكل واسع في دول العالم من خلال أجهزة الموبايل والتي تعمل بنفس فكرة التطبيقات على جهاز الحاسوب ولكنها تثبت عليها وعند ذلك يجب على المستخدم الا يقوم باستخدام أي تطبيق لا يحتوي على شهادة الآمان. حيث ان تلك البرامج تكون معرضة للتسلب أو تكون معرضة للسرقة إما عن طريق اختراق جهاز الموبايل من أجهزة أخرى أو تتم سرقة الموبايل فيكون هناك مجالاً مفتوحاً أمام السارق في كشف البيانات واستخدامها.

### **2.2.3 الهدف من خدمة المحفظة الإلكترونية [5]:**

- 1 وسيلة دفع متاحة لكل شرائح المجتمع.
- 2 الحفاظ على النقود بشكل سهل آمن.
- 3 الحصول على النقود الموجودة في المحفظة في أي وقت.
- 4 وجود وسيلة سهلة وفعالة ورخيصة لتبادل النقود عن طريق التحويلات.
- 5 دفع الفواتير والرسوم بطريقة سهلة وآمنة وسريعة.
- 6 استخدامها في المشتريات عبر الجوال والإنترنت.
- 7 تقليل تكلفة إدارة واستهلاك وطباعة أوراق النقد.
- 8 ضبط عمليات التحصيل للإيرادات في القطاعين الحكومي والخاص.
- 9 أماكنية شحن المحفظة بالنقود بسهولة مثل المرتبات والمعاشات والسلفيات.
- 10 تقليل الزحام على منافذ خدمتي التحصيل والصرف وتقليل تكلفة تقديمها.

### **4.2.2 فوائد نظام المحفظة الإلكترونية [5]:**

تميز أنظمة المحفظة الإلكترونية بالعديد من الفوائد التي تشمل مختلف الأفراد داخل نظام

المحفظة الإلكترونية ذكر منها على سبيل المثال الآتي:

- 1 جذب الكثلة النقدية إلى القطاع المصرفي مما يوفر النقد اللازم للاستثمار.
- 2 توفير وسائل دفع مأمونة وسريعة تكون بدلاً لاستخدام النقود.
- 3 توفير بيانات احصائية دقيقة ولحظية لإيرادات الخدمات المرتبطة بالنظام.
- 4 آلية موثوقة في فض المنازعات المتعلقة بالدفعيات بالاستفادة من قواعد البيانات.
- 5 ترقية أداء تحصيل شركات توزيع المنتجات التي تقوم بتحصيل قيمة المباع دورياً.
- 6 توفير آلية التحصيل الدقيق والمبرمج بطرق مشروعة وموثقة.
- 7 تقليل الجهد والزمن المطلوب لإنجاز المعاملات.
- 8 توفير آلية سهلة لسداد مرتبات العاملين بالدولة والقطاع الخاص.

## **5.2.2 خصائص خدمة المحفظة الإلكترونية:**

المحفظة الإلكترونية هي بطاقة بلاستيكية يمكن استخدامها لتخزين أي مبلغ من النقود مثل المحفظة العادية، بالإضافة إلى ذلك تتميز بعدة خصائص منها [10]:

- 1- يمكن لإى شخص الحصول على محفظة إلكترونية بسعر زهيد.
- 2- يمكن وضع نقود إلكترونية بالمحفظة بعدة طرق مثل شحنها من إي وكيل أو من حساب مصرفي أو من تحويل من محفظة اخرى.
- 3- النقود الإلكترونية الموجودة بالمحفظة مؤمنة ويتحكم بها صاحب المحفظة فقط.
- 4- المحفظة غير مرتبطة بحساب مصرفي عادي.
- 5- يمكن استخدام المحفظة الإلكترونية لإجراء معظم المعاملات المصرفية مثل التحويلات المالية ودفع الفواتير والاقساط ودفع الرسوم.
- 6- يمكن استعمالها عن طريق الصرافات الآلية ونقط البيع والانترنت والموبايل.
- 7- يمكن استبدال النقود الإلكترونية التي بالمحفظة الإلكترونية بنقود ورقية من اي وكيل.

## **6.2.2 متطلبات تشغيل خدمة المحفظة الإلكترونية:**

لكي تضمن اي دولة او جهة امكانية تشغيل خدمة المحفظة الإلكترونية للاستفادة من مميزاتها لابد من توفر المتطلبات الآتية [10]:

- 1- ايجاد الدعم اللازم لنظام المحفظة الإلكترونية من قبل الجهات الحكومية.
- 2- التعاقد مع المؤسسات الحكومية والجهات الخدمية والمحال التجارية والجهات الراغبة في تقديم الخدمة.
- 3- وضع التشريعات والسياسات والضوابط المرنة لضمان نجاح الخدمة.
- 4- التدريب المكثف للمتعاملين مع الخدمة كل حسب دوره.
- 5- تنفيذ حملات توعية وترويج وورش عمل عن الخدمة وفوائدها وكيفية استخدامها وذلك لضمان نجاح الخدمة.

## **7.2.2 الاطراف المشاركة في نظام المحفظة الإلكترونية:**

تحتاج الأطراف المشاركة باختلاف تشريعات وقوانين الدول، يتكون نظام المحفظة الإلكترونية بصورة عامة من الأطراف الآتية [14]:

1- البنك المركزي.

2- شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية (مشغل الخدمة).

3- المصارف / مقدمي الخدمة.

4- الوكاء

5- التجار.

6- المؤسسات الحكومية / الجهات الخدمية.

7- مستخدمي المحفظة الإلكترونية.

## **8.2.2 مهام الاطراف المشاركة في نظام المحفظة الإلكترونية [5]:**

أولاً: البنك المركزي: ويركز دور البنك المركزي في المهام الآتية:

1- اعتماد نظام المحفظة الإلكترونية كآلية سداد/ تحصيل

2- مراقبة أداء المصارف / الشركات العاملة من خلال المحفظة الإلكترونية بناءً على التقارير الصادرة من النظام.

3- إجازة نماذج للتعاقدات تؤطر العلاقة بين الأطراف المشاركة وتحفظ حقوقهم.

4- الإشراف على تسيير خدمات المحفظة الإلكترونية وتحديد نسب الأطراف المشاركة.

ثانياً: شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية:

ان شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية هي مشغل ومقدمة خدمة المحفظة الإلكترونية لذا تقع على عاتقها المهام والوظائف الآتية:

1- تنفيذ، إدارة وتشغيل النظام من خلال المحول القومي للفيود.

2- توقيع عقود الخدمة مع مقدمي وإعداد نماذج عقود وكلاء مقدمي الخدمة المعتمدين لتوزيع وشحن ارصدة البطاقات.

3- التحقق من موائمة الأجهزة الطرفية للموصفات المطلوبة واستخراج التراخيص اللازمة.

- 4- تقديم الدعم اللازم لمقدمي الخدمة لتسويق الخدمة.
- 5- اصدار التقارير الخاصة بسير عمل النظام.
- 6- اصدار تقارير التسويات اليومية.
- 7- تطوير النظام ليستوعب خدمات دفع جديدة.
- 8- العمل وفقاً للضوابط والسياسات المعينة من قبل البنك المركزي.
- 9- تنفيذ طلبات شراء مقدمي الخدمة من البطاقات الخام وفقاً للمواصفات القياسية العالمية.
- 10- تشخيص بطاقات المحفظة الإلكترونية.

**ثالثاً: مقدمي الخدمة (المصارف التجارية):**

يعتبر المصرف هو الجهة الأساسية لتقديم الخدمة، وذلك لأن العميل والبطاقة تتبع له ويقوم بالمهام التالية:

- 1- إصدار البطاقات حسب المواصفات واللوائح المنفذ عليها.
- 2- التعاقد مع المؤسسات الخدمية العامة والخاصة لتوفير متطلبات خدمة الدفع عبر المحفظة الإلكترونية.
- 3- متابعة تنفيذ عمليات التسوية اليومية وفقاً للتقارير الواردة من شركة الخدمات المصرفية.
- 4- توقيع اتفاقيات مع وكلاء لتوزيع وشحن أرصدة البطاقات في المراكز الخدمية والتجار لتقديم خدمة إعادة تعبئة الرصيد وفقاً لموجهات البنك المركزي.
- 5- العمل وفقاً للضوابط والسياسات المعينة من قبل البنك المركزي.

**رابعاً: وكلاء المصارف التجارية:**

يعتبر الوكيل واجهة البنك لتقديم الخدمة والتعامل مع العملاء وتقدم العون اللازم لهم في كيفية استخدام الخدمة وأهم مهامه:-

- 1- التعاقد مع المصارف (مقدمي الخدمة) لتقديم الخدمة.
- 2- اتاحة خدمة إعادة تغذية بطاقات المحفظة الإلكترونية (Cash in).
- 3- توفير خدمة تسليم النقود من بطاقات المحفظة الإلكترونية (Cash out).
- 4- التأكد من صحة بيانات العملاء.

5- العمل وفقاً للضوابط والسياسات المعلنة من قبل البنك المركزي.

خامساً: التجار:

1- توفير بطاقات المحفظة الإلكترونية الأساسية.

2- توفير خدمة إعادة تغذية بطاقات المحفظة الإلكترونية

3- العمل وفقاً للضوابط والسياسات المعلنة من قبل البنك المركزي.

سادساً: المؤسسات الحكومية (الجهات الخدمية)

1- التعاقد مع الشركات العاملة في مجال نقاط البيع لتوفير الماكينات

2- توفير منافذ لإعادة تعبئة البطاقات.

3- العمل وفقاً للضوابط والسياسات المعلنة من قبل البنك المركزي.

4- تهيئة البنية التحتية للربط بين النظام المالي للمؤسسة بحيث يتوافق مع نظام المحفظة الإلكترونية.

سابعاً: مستخدمي المحفظة الإلكترونية:

1- الالتزام بالتوجيهات الخاصة بمتطلبات الحصول على واستخدام المحفظة الإلكترونية.

2- المحافظة على المحفظة واستخدامها وفق الأهداف المحددة لها.

#### 9.2.2 فوائد الخدمة للجهات المشاركة [5]:

لخدمات المحفظة الإلكترونية العديد من الفوائد التي تختلف باختلاف الأطراف والجهات المشاركة في

خدمة المحفظة الإلكترونية، وفيما يلي ذكر أهم تلك الفوائد حسب الجهات المشاركة:

1. البنك المركزي:

• استقطاب قدر كبير من الكتلة النقدية الموجودة خارج القطاع المصرفي.

• تقليل تكلفة إدارة النقود الورقية المتمثلة في مراقبة حركتها واستهلاكها وإعادة الطباعة

المتكررة نسبة للتعامل السيء مع النقود الورقية.

• المراقبة الكاملة والتفصيلية لكافة المعاملات المالية الإلكترونية التي تتم عبر النظام،

مما يساعد في مراقبة ومنع نشاطات غسل الأموال ومكافحة الإرهاب وغيرها من

المعاملات المشبوهة.

## 2. شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية:

- توسيع قاعدة الخدمات المصرفية الإلكترونية المقدمة.
- زيادة عدد العملاء المستفيدين من البنية التحتية الموجودة في الشركة.
- الاستفادة القصوى من الخدمات المتاحة عبر محول القيود القومي، مما يوسع قاعدة حملة البطاقات المصرفية.

## 3. المصارف (مقدمي الخدمة):

- تقديم خدمات المدفوعات لقطاع أكبر من العملاء.
- زيادة عدد العملاء المتعاملين مع القطاع المصرفي.
- خلق أسواق جديدة لفئات مختلفة لا تستمتع حالياً بالمميزات التي يوفرها القطاع المصرفى.

## 4. الوكلاء:

- زيادة حجم المبيعات من خلال طرح عدد من الخدمات والتحويلات المالية.
- تقليل المخاطر المتمثلة في سرقة ونهب المبالغ النقدية الناتجة عن التحصيل.
- فتح منافذ لخدمات إضافية جديدة.
- ضمان توريد قيمة المبيعات آمناً أو في فترة اقصاها يوم عمل واحد.
- سهولة إدارة الحسابات والتحكم فيها.

## 5. مستخدمي المحفظة الإلكترونية:

- إتاحة طريقة دفع جديدة سهلة وآمنة، وسيلة متاحة وفي متناول اليد ولا يشترط وجود حساب مصرفي للحصول عليها.
- تكلفة الحصول عليها قليلة مقارنة بالبطاقات المصرفية العادية.
- وسيلة آمنة وتحافظ على أموال العميل من الضياع والسرقة.
- تمكّن العميل من الحصول على كل الخدمات دون الحاجة للذهاب لمقدمي الخدمات.
- توفر الزمن والجهد للعميل.
- وسيلة دفع حديثة ومتقدمة.

## ١٠.٢.٢ كيفية الاشتراك في خدمة المحفظة الإلكترونية [٥]:

اي طرف من الاطراف المشاركة في خدمة المحفظة الإلكترونية عليه القيام بعدة اجراءات وخطوات وتوقيع عدة عقود للاشتراك في الخدمة.

### ▪ كيفية اشتراك المصرف في الخدمة:

تتمثل الخطوات المطلوبة لاشتراك المصرف في الخدمة في يلي:

1. تقديم طلب للاشتراك في الخدمة للبنك المركزي.
2. توقيع عقد الخدمة مع شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية.
3. طلب فتح حساب GL Account في المحول القومي باسم المصرف.
4. تكوين شبكة وكلاء (وكيل واحد كحد ادنى).
5. توقيع عقد الاتفاق مع الوكيل حسب سياسات البنك المركزي.
6. استلام مبالغ الإيداعات للدخول في الخدمة من وكلاء.
7. طلب إصدارة بطاقة محفظة إلكترونية ذهبية باسم الوكيل من شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية.
8. إتاحة شاشة الوكيل التي يوفرها النظام لل وكلاء / الوكيل (تم إتاحة الشاشات من خلال شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية).
9. تدريب الوكيل / وكلاء على التعامل مع شاشة الوكيل وكل المعاملات المتعلقة بالخدمة بالإضافة لطريقة تسجيل العملاء في الخدمة وتقديم الدعم اللازم لهم وذلك حسب الصالحيات المتاحة لهم من المصارف.
10. توزيع البطاقات الأساسية على وكلاء بعد استلام قيمتها حسب السعر المتفق عليه.
11. الإشراف على شبكة وكلاء التابعة له والتأكد من اتباعهم للطريقة المثلثي لنقديم الخدمة من حيث (الانتشار الجغرافي، التقييد بساعات العمل اليومية، توفير النقود الإلكترونية والنقود العادية، التقييد بالتسعيرة المعتمدة من قبل البنك المركزي، توفير البطاقات، تقديم الدعم اللازم للعملاء، إنشاء سلسلة تجار تابعة له).
12. متابعة استلام ملفات التسوية اليومية والاستجابة للمنازعات التي ترد من خلال العملاء.

13. تقديم الدعم الفني اللازم للوكلاء ومنظومة التجار التابعين لهم.

▪ **كيفية اشتراك الوكيل في الخدمة:**

1- يقوم الوكيل بتوقيع عقد الخدمة مع المصرف المعنى.

2- يقوم الوكيل بإيداع المبلغ الذي يود التعامل به في الخدمة في المصرف المعنى.

3- يقوم موظف المصرف بإصدار بطاقة من الفئة الذهبية للوكيل.

4- يخاطب المصرف شركة الخدمات المصرفية لفتح حساب محفظة إلكترونية ذهبية للوكيل مع تحديد الرصيد الابتدائي وفقاً للمبلغ المدفوع من قبل الوكيل.

5- يقوم الوكيل بشراء العدد المنافق عليه من البطاقات الأساسية من المصرف.

▪ **كيفية اشتراك التاجر في الخدمة:**

1- يقوم التاجر بتوقيع عقد الاشتراك في الخدمة مع الوكيل.

2- يقوم التاجر بدفع المبلغ الذي يود التعامل في الخدمة من خلاله للوكيل.

3- يقوم التاجر بعطايا بيانات الـ KYC الخاصة به للوكيل من أجل إرسالها للمصرف لإصدار البطاقة (فضية/ذهبية) له.

4- يقوم بتحويل رصيد من بطاقة الذهبية لبطاقة التاجر بقيمة المبلغ الذي قام بدفعه

5- يقوم التاجر بشراء العدد المراد من البطاقات الأساسية من الوكيل.

▪ **كيفية حصول العميل على الخدمة:**

1- يقوم العميل بشراء بطاقة أساسية من الوكيل.

2- يقوم العميل بدفع المبلغ الذي يود تغذية بطاقة به للنافر.

3- يقوم العميل بتسجيل البطاقة وذلك من خلال إرسال الرسالة النصية تحتوي على بيانات العميل الـ KYC المحددة من قبل البنك المركزي (الاسم، ورقم الهاتف).

4- يقوم العميل بتغيير الرقم السري الابتدائي.

5- يقوم العميل بتنشيط البطاقة.

6- يقوم التاجر بتحويل رصيد من بطاقة العميل بقيمة المبلغ الذي قام بدفعه باستخدام نقطة البيع.

## 11.2.2 أنواع بطاقات المحفظة الإلكترونية:

توجد ثلاثة أنواع مختلفة من بطاقات المحفظة الإلكترونية هي [10]:

1. البطاقة الأساسية Standard Card

2. البطاقة الفضية Silver Card

3. البطاقة الذهبية Golden Card

تنقسم على البطاقات على عدة خصائص منها:

- يمكن التحويل من أي بطاقة لآخر.
- يمكن التحويل من حساب مصرفي لصالح البطاقة.
- يمكن صرف جزء أو كل رصيد البطاقة من خلال نقاط البيع أو الصرافات الآلية.
- تتم تغذية البطاقة بالنقود من خلال نقاط البيع والصرفات الآلية أو الوكالء أو من الحسابات المصرفية.

وتختلف أنواع البطاقات من حيث عوامل الآتية [10]:

1- طرق الحصول عليها.

2- الخدمات المتاحة من خلالها.

3- سقوف المبالغ وعدد مرات السحب في اليوم.

4- درجة السرية والبيانات المطلوبة من العميل للحصول على البطاقة KYU information's

الجدول (2-1) يوضح الخصائص المختلفة لكل بطاقة.

**جدول (1-2): خصائص بطاقات محفظة النقود الالكترونية السودانية**

البطاقة الذهبية	البطاقة الفضية	البطاقة الأساسية	خصائص البطاقة
يتم إصدارها بواسطة المصارف	يتم إصدارها بواسطة المصارف	يتم إصدارها بواسطة المصارف	الإصدار وطرق الحصول عليها
تصدر للعميل مباشرة ويمكن للعميل الحصول عليها من خلال البنك	تصدر بطلب من البنك وذلك لصالح جهة معينة بناء على ارسال كشف ي اسماء العملاء المراد الحصول عليها من خلال الوكلا او إصدار بطاقات لهم ويتم اصدار البطاقات بضم المؤسسة	تصدر بطلب من البنك ويمكن الحصول عليها من خلال الوكلا او التجار	
يمكن لأي جهة خاصة (مؤسسة) أن تصدر بطاقات خاصة بها (تحمل شعارها) وذلك بالاتفاق مع أحد المصارف	يمكن لأي جهة خاصة (مؤسسة) أن تصدر بطاقات خاصة بها (تحمل شعارها) وذلك بالاتفاق مع أحد المصارف	تصدر بشعار البنك ومن خلاله فقط	
يشترط وجود حساب مصرفي للحصول عليها	لا يشترط وجود حساب مصرفي للحصول عليها	لا يشترط وجود حساب مصرفي للحصول عليها	
تصدر غير منشطة	تصدر غير منشطة	تصدر غير منشطة	
تصدر مشخصة (بها اسم العميل)	تصدر مشخصة (بها اسم العميل)	تصدر مشخصة	
تصدر للعميل مباشرة وذلك من خلال توفير البيانات الآتية: 1. اسم صاحب البطاقة رباعي وعمره. 2. رقم إثبات الشخصية ونوعها. 3. الوظيفة، رقم الموبايل والعنوان بالإضافة إلى البريد الإلكتروني 4. اسم البنك ورقم الحساب البنكي.	تصدر باسماء الأفراد وذلك من خلال الكشف الذي يحوي: 1. اسم صاحب البطاقة رباعي وعمره. 2. رقم إثبات الشخصية ونوعها. 3. الوظيفة، رقم الموبايل والعنوان بالإضافة إلى البريد الإلكتروني 4. اسم الجهة الاعتبارية الضامنة لصاحب البطاقة.	يتم ربط البطاقة باسم العميل من خلال رسالة عبر الهاتف بها اسمه رباعي وترسل للرقم المختصر المحدد من قبل EBS	
قفز البطاقة مفتوح	على سقف للبطاقة 2000 جنيه	على سقف للبطاقة 2000 جنيه	سقوفات البطاقة
على سقف للسحب 2000 جنيه في المرة الواحدة	على سقف للسحب 1000 جنيه في المرة الواحدة	على سقف للسحب 500 جنيه في المرة الواحدة	
رجال الاعمال، المدراء، التجار	موظفي الجهات الحكومية والخاصة، الطلاب، المعاشيين، التمويل الأصغر	الأفراد، محدودي الدخل، أصحاب المهن الهامشية	أمثلة للجهات المستهدفة
	يمكن الترقى الي (ذهبى) شريطة أن تتوفر المعلومات المطلوبة لكل بطاقة	يمكن الترقى الي (فضى - ذهبى) شريطة أن تتوفر المعلومات المطلوبة لكل بطاقة	إمكانية ترقيع البطاقة

**المصدر : (شركة الخدمات المصرفية الالكترونية 2015-2015)**

## 12.2.2 الخدمات الأساسية للمحفظة الإلكترونية:

تتمثل الخدمات الأساسية للمحفظة الإلكترونية في تسهيل التحويل من المحفظة الإلكترونية، الشراء من الانترنت ودفع الفواتير وتحويل النقود، الجدول (2-2) يوضح الخدمات الأساسية للمحفظة الإلكترونية ومميزات اي خدمة [5].

جدول (2-2): الخدمات الأساسية لمحفظة النقود الإلكترونية

الرقم	الخدمة	الوصف	المميزات
1	شحن البطاقة بالنقود	تمكن حامل البطاقة من إضافة نقود للمحفظة	تتيح لحامل البطاقة إضافة نقود لبطاقته وذلك حتى يمكن من استخدامها الدفعيات المختلفة.
2	سداد المدفوعات المختلفة	تتيح لحامل البطاقة سداد المدفوعات والرسوم المختلفة للحصول على الخدمات	- إمكانية السداد لخدمات مختلفة بنفس البطاقة. إمكانية السداد برقم سري او بدونه وذلك على حسب نوع الخدمة والقيمة المدفوعة
3	تسهيل التحويل من المحفظة	تتيح لحامل البطاقة الحصول على كل / جزء من الرصيد المتوفرة بالمحفظة نقدا	توفر لحامل المحفظة نقودا ورقية في حال طلبه لخدمة خارج منظومة المحفظة الإلكترونية
4	التحويل	تتيح لحامل المحفظة الإلكترونية التحويل من حساب محفظة لحساب محفظة او من حساب مصرفي لحساب محفظة	المرونة في ادارة الرصيد بالمحفظة الإلكترونية

المصدر: شركة الخدمات المصرفية (2015)

## 13.2 طريقة عمل خدمة المحفظة الإلكترونية [14]:

قبل معرفة طريقة عمل خدمة المحفظة النقدية لابد من معرفة كيف يتم انشاء محفظة النقود الإلكترونية اولاً، وتم عملية انشائها بعدة خطوات بين البنك المركزي والمصرف والوكلاء وفيما يلي توضح لها.

#### عملية إنشاء المحفظة الإلكترونية:

##### اولاً: تصديق البنك المركزي:

- يتقدم المصرف الذي يريد العمل على نظام المحفظة الإلكترونية بطلب الى البنك المركزي للحصول على التصديق.

- بعد الحصول على التصديق يقوم البنك بفتح حساب باسم المحفظة الإلكترونية.

##### ثانياً: التعاقد مع الوكلاء:

- يقوم الوكيل (وكيل المصرف) بتوقيع عقد مع المصرف وابداع مبلغ كرصيد في محفظته الإلكترونية.

- يقوم البنك بإيداع المبلغ الذي قدمه الوكيل في حساب المحفظة الإلكترونية المحفوظ بالمصرف ومنح الوكيل البطاقة الذهبية.

##### ثالثاً: اشراك العملاء:

- بعد التعاقد مع الوكلاء يقوم المصرف بإبلاغ شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية لفتح حساب للمحفظة الإلكترونية برصيد يساوي تماماً الرصيد الموجود فعلياً لدى المصرف، اذن يصبح لدينا رصيد حقيقي موجود في طرف المصرف ورصيد غير حقيقي محفوظ لدى نظام المحول القومي.

- بعدها يستطيع العملاء ان يشتروا بطاقات المحفظة الإلكترونية الاساسية من الوكلاء ويستطيع الوكيل تحويل ارصدة تلك البطاقات من محفظته الإلكترونية على حساب المبالغ المطلوبة منهم.

#### 14.2.2 عمليات التحويل للمحفظة الإلكترونية:

##### 1- نفس المصرف:

في حالة التحويل بين حساب المحفظة الإلكترونية الخاصة بعميل الى حساب عميل اخر يتبعان لنفس المصرف نجد ان رصيد حساب المحفظة الإلكترونية التجميلي لا يتأثر، وكذلك رصيد حساب المحفظة الإلكترونية الخاصة بهذا المصرف في المحول القومي لا يتأثر.

##### 2- من مصرف الى مصرف آخر:

عند إجراء التحويل من محفظة تابعة لمصرف الى محفظة تابعة لمصرف آخر فأن رصيد المحوّل لدى نظام المحوّل القومي ينقص بمبلغ التحويل بينما يزداد رصيد المحفظة الاخرى لدى المحوّل بمبلغ التحويل.

### 3- استخدام المحفظة الإلكترونية في سداد فواتير الخدمات:

يتم استخدام بطاقة المحفظة الإلكترونية في سداد جميع فواتير الخدمات مثل شركات الاتصال، شركة الكهرباء، السداد للجهات الحكومية المختلفة وكما يحدث في بطاقة الخصم المباشر يتم الخصم من بطاقة المحفظة الإلكترونية وإضافة المقابل لحساب الجهة موفرة الخدمة، حيث ان حسابات هذه الجهات موجودة لدى مختلف المصارف.

4- استخدام بطاقة المحفظة الإلكترونية في عمليات الشراء من نقاط البيع:  
في هذه الحالة يقوم البائع بتمرير بطاقة المشتري والخصم منها المبلغ المطلوب للشراء ويتم تحويل المبلغ مباشرة من حساب بطاقة المحفظة الإلكترونية للمشتري الى حساب بطاقة المحفظة الإلكترونية للبائع [14].

#### 15.2.2 نظم الحماية والتأمين في خدمة المحفظة الإلكترونية:

##### 1- أنظمة حماية وتأمين النظام:

بمان خدمة المحفظة الإلكترونية مبنية على الوظائف الأساسية للمحوّل القومي فتتطلب عليها كافة نظم وحماية البيانات المعتمدة لفعاليات المحوّل بما في ذلك نظم الحماية على الشبكة المصرفية، نظم الحماية على ماكينات الطرف الآلي، نظم الحماية على شبكة نقاط البيع، وحدات التشفير الملحة بالمحول والتشخيص.

##### 2- نظم الحماية والتأمين التشغيلية:

بالإضافة للحماية الفنية فان النظامبني على قوانين ولوائح حماية تشغيلية حيث إن نظام المحفظة الإلكترونية يمكن من إصدار مستويات متفاوتة من البطاقات من حيث سقف الارصدة والتطبيقات المستهدفة يمكن النظام من تحديد سبل الحماية والتأمين بدقة لكل نوع من أنواع

البطاقات، كما يحتوي على نظام لكشف حالات الغش والذي يقوم بتحليل كل النشاطات بالنظام ويقوم باعتراض ومنع النشاطات المشبوهة وتعليق البطاقات الصادرة منها [5].

#### 16.2.2 إدارة وإجراءات فض النزاعات في خدمة المحفظة الإلكترونية:

عند حدوث أي إشكالات أو نزاع (مطالبة) يقوم العميل بالتبليغ عن طريق الاتصال بوحدة خدمة العملاء بشركة الخدمات المصرفية الإلكترونية وذلك من خلال الهاتف المحمول الذي قام بالتسجيل من خلاله. و بعد التأكيد من احتمال وجود المنازعات من خلال المعلومات وحركات بطاقة العميل يتم اعتماد المنازعات وإخطار العميل بفترة الرد ويرسل طلب المنازعات لوحدة المنازعات بشركة الخدمات المصرفية الإلكترونية [5].

- المعلومات الواجب توفرها في طلب المنازعات:

- 1- رقم البطاقة واسم حاملها.
- 2- تاريخ ووقت العملية والمبلغ.
- 3- موقع جهاز الصراف الآلي أو نقطة البيع.
- 4- رقم المرجع ورقم الهاتف.
- 5- تفاصيل المنازعات.

تم معالجة المنازعات عن طريق وحدة المنازعات وتلتزم المصادر بتوفير البيانات التي تطلبها وحدة المنازعات للرد على أي منازعة يكون المصرف طرف فيها في مدة أقصاها يوم [5].

#### 17.2.2 دور الأطراف المشاركة في نجاح خدمة المحفظة الإلكترونية

يعتمد نجاح خدمة المحفظة الإلكترونية على مواصفات جودة الخدمة وتتوفرها ومدى رضاء العملاء عنها، وتعتبر شبكة الوكالء من اهم العوامل في نجاح الخدمات المصرفية الإلكترونية، وتتولى شبكات الوكالء تحديداً إيصال الخدمات المصرفية الى العملاء والزبائن مثل:

- تسجيل العملاء والمساعدة في كسب عملاء جدد.
- إجراء خدمات تلقي / صرف النقود وتدالو المدفوعات Cash in/Cash out.
- مساعدة العملاء في معاملاتهم المصرفية الإيجابية على استفساراتهم
- المساهمة في تقليل المخاطر المتعلقة بالمعاملات المالية [10].

## 18.2.2 جدوى إدخال العميل ضمن منظومة تقديم الخدمة:

أثبتت التجار العالمية للخدمات الشبيهة اعتماد نجاح الفكرة بنسبة أساسية على وجود شبكة فاعلة من الوكلاء وذلك نسبة لسهولة وقلة تكلفة إنشاء توكييل بالمقارنة مع تكلفة إنشاء فرع للمصرف ، بالإضافة لاستحالة فتح فرع لكل مصرف في كل حي ، لذا يعتبر الوكيل هو زراع المصرف وممثله المنتشر في كل الانحاء ، يمكن للمصرف التعاقد مع عدد محدد من الوكلاء الاساسيين له ويقوم الوكيل بدوره بإنشاء شبكة تجار وصغار الوكلاء التابعين له ، كما يمكن للمصرف إتاحة عدد من الخدمات المصرفية الأخرى لتقدم عبر الوكلاء كخدمة التمويل الأصغر والاقساط الشهرية ،كما يستطيع المصرف الاعتماد على الوكيل لتقديم الدعم الفني اللازم وذلك بعد تلقيه للتدريب ،كما يمكن للمصرف أيضا استهداف عمالء خدمة المحفظة الإلكترونية ليصبحوا عمالء مصرفين تقليديين وذلك من أجل تقديم الخدمات المصرفية العادية لهم [12].

## 19.2.2 تجربة السودان في مجال محفظة النقود الإلكترونية

التقنية الإلكترونية تم التخطيط لها مبكرا حيث اجتمع مجلس الوزراء السوداني في مقر بنك السودان المركزي في أكتوبر 2008 م وأجاز خطة التقنية المصرفية ومضت الخطة وفق الخطوات التنفيذية التي انتهت وشاركت فيها مجموعة من الجهات ذات الصلة الجدول (2-3) يوضح الجهات المشتركة في تنفيذ مشروع التقنية المصرفية في السودان ودور كل منهم:

جدول(2-3): الجهات المشتركة في التقنية المصرفية

الرقم	الجهة	الدور
1	بنك السودان المركزي	الدور التنظيمي والشرافي مع وضع اللوائح والضوابط والاشراف
2	اتحاد المصارف	التنسيق بين المصارف والاستفادة من الامكانيات الجماعية
3	المصارف	تهيئة البيئة الداخلية وتوفير الامكانيات
4	شركة شامخ	تنفيذ المشروعات التقنية وصيانتها وتشغيلها بكفاءة
5	شركات الاتصالات	توفير خدمات الاتصالات الضرورية للمشروعات
6	شركات الخدمات المصرفية المساعدة	توفير الخدمات المساعدة للمشروعات ومتابعة تشغيلها
7	الهيئة القومية للاتصالات	الدعم التنظيمي ومراقبة جودة الاتصالات والأسعار ووضع السياسات

المصدر: مجلة المصارف، العدد 15، (2005)

الخطوات التي جرى اتخاذها في مجال تنفيذ التحول للتقنية المصرفية تدرجت حسب السنوات في السودان، من بنوك تقليدية وموظفين مقاومين للتغيير إلى بنوك تستخدم تقنيات متعددة واتصالات سريعة يرتب تنفيذ التحول في الخطوات التالية [15].

1. إنشاء شركة متخصصة في إنشاء وتشغيل وإدارة مشروعات التقنية المصرفية وهي شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية EBS.
2. ربط المصارف السودانية بشبكة سويفت العالمية وهي جمعية تضم 800 مصرف حول العالم.
3. تنفيذ مشروع شبكة المعلومات المصرفية بهدف ربط الوحدات المصرفية مع بعضها ورؤسات المصارف مع بعضها ومع بنك السودان المركزي.
4. خدمات تشغيل الصرافات الآلية وهي تعمل طوال 24 ساعة.
5. نقاط البيع حيث يمكن المواطنين من الشراء من المحلات التجارية بالبطاقة المصرفية دون الحاجة لحمل النقود.
6. المقاصة الإلكترونية للشيكات المتداولة بين المصارف، حيث يتم تحصيل الشيكات في حساب المستفيد في اليوم نفسه.
7. الهاتف المغربي، حيث يمكنك الاستفسار عن سلسلة من المعلومات التي تطلبها دون الوصول للبنك.
8. الخدمات المصرفية عبر الإنترنت، والبنك الإلكتروني.
9. خدمة شحن رصيد الهاتف، وسداد الفواتير وشراء الكهرباء ودفع رسوم بعض المؤسسات الحكومية وصرف الرواتب بالبطاقة المصرفية وغيرها.
10. الصيرفة عبر الهاتف الجوال أو الموبايل.
11. المحفظة الإلكترونية.

## 20.2.2 بداية محفظة النقود الإلكترونية في السودان:

قامت شركة الخدمات المصرفية في مايو 2012 بإنشاء ورشة عمل مطلوبات إطلاق مشروع المحفظة الإلكترونية لإدارات البنك المركزي المختلفة، وكانت هذه بداية خدمات المحفظة الإلكترونية، وفي العام 2014 تم تدشين المحفظة الإلكترونية في إطار التعاون المغربي عبر شراكة أربعة بنوك، ممثلة في بنك المزارع والشمال الإسلامي والسوداني الفرنسي والبنك السوداني المغربي. بالإضافة للمصارف تعمل عدة شركات في مجال خدمات التقنية المصرفية منها شركة ديجيتاليزجروب وهي شركة رائدة في مجالات الحلول التقنية و عمليات التسويق المجتمعي والحلول المتكاملة في مجال

التسويق الإلكتروني عبر المحفظة للتسويق الإلكتروني والتي تعتبر بوابة الدفع الإلكتروني عبر الإنترنت. والجدول التالي يوضح إحصائية كل مصرف ببطاقات المحفظة الإلكترونية [6].

جدول(4-2): إحصائيات ببطاقات المحفظة الإلكترونية لكل مصرف

Virtual E-Purse	Physical E-Purse	اسم البنك
بطاقة المحفظة الإلكترونية الافتراضية	المحفظة الإلكترونية الفيزيائية	
	4055	البنك الفرنسي السوداني
626310	42094	بنك النيل للتجارة والتنمية
	954	بنك الشمال الإسلامي
	133	بنك الساحل والصحراء
421100	4557	بنك فيصل الإسلامي
	1995	بنك النيل الأزرق المشرق
	14294	بنك المزارع التجاري
	13506	بنك الادخار والتنمية الاجتماعية
	503	البنك الزراعي السوداني
	3326	البنك الإسلامي السوداني
	1113	بنك المال المتحد
	6512	بنك العمال الوطني
1047410	93042	المجموع

((المصدر: شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية (ديسمبر-2015))

يظهر الجدول (4-2) عدد بطاقات المحفظة الإلكترونية لكل مصرف سواء البطاقات التي تسلم بصور فيزيائية إلى العميل، أو تلك التي تستخدم ارقامها في تطبيقات المحفظة الإلكترونية على الموبايل وتنسيقها بالبطاقات الافتراضية ومتى ما طلب العميل البطاقة تسلم اليه.

#### 21.2.2 إتاحة خدمة المحفظة الإلكترونية للشركات الخاصة:

وفي إطار نشر الخدمات المصرفية الإلكترونية أيضاً أتيحت للشركات الخاصة فرصة العمل كمقدمين لخدمة المحفظة الإلكترونية بالشراكة مع البنوك، فأصدرت الشركات الخاصة

بطاقات المحفظة الإلكترونية تحت مسميات عده [16]. ومن أشهر هذه الشركات الخاصة الوكيلة لخدمة التجارة الإلكترونية بالتعاون مع المصارف (Digitaliz E-Doc,E-Transaction,ISYS,Rittal,Smart,Care).

## 22.2.2 إتاحة خدمة المحفظة الإلكترونية الافتراضية للشركات الخاصة:

تم فتح الباب أمام الشركات الخاصة لتقديم كافة المعاملات المصرفية عن طريق الهاتف بالشراكة مع شركات الاتصالات والبنوك .واهم هذه الشركات الخاصة الوكيلة لخدمة المحفظة الإلكترونية الافتراضية بالتعاون مع المصارف (شركة MTN وشركة Sudani).

كما ان هنالك العديد من الشركات في المراحل الأخيرة من الإختبارات الفنية من أجل الحصول على ترخيص بنك السودان المركزي حتى تتمكن من الانضمام للشركات العاملة الآن . وبإمكان اي من شركات القطاع الخاص الانضمام لركب الشركات العاملة في تقديم خدمات الدفع الإلكتروني المختلفة .ومن المتوقع ازدادت اعداد مستخدمي المحفظة الإلكترونية بصورة اكبر من هذا في الفترات القادمة وذلك لاعتماد المحفظة الإلكترونية على الهاتف و الصرافات الآلية لتقديم خدماتها التي يحتاج اليها المستخدمة بصورة بشبه يومية مثل تحويل الرصيد وشراء الكهرباء ودفع الفواتير وغيرها ، وتشير لإحصاءات الهيئة القومية للاتصالات لزيادة اعداد مستخدمي الهاتف في السنوات الاخيرة بصورة كبيرة والذي يعتبر من العوامل المؤثر لزيادة اعداد مستخدمي المحفظة الإلكترونية[16].

جدول (2-5): عدد مشتركي الهاتف السياج

عدد العام	المشترين*	2013	2012	2011	2009	2007	2005	2004	2000
1000		27659	20107	18093	11991	8218	1866	1050	167

المصدر تقرير الهيئة القومية للاتصالات 2013

وزاد انتشار المحفظة الإلكترونية في السودان أيضاً بزيادة استخدام التقنية المصرفية، ولقد تزايدت الخدمات المعتمدة على التقنية المصرفية في القطاع المالي السوداني في الخمس سنوات الأخيرة زيادة مضطردة، وبحسب إحصاءات شركة الخدمات المصرفية بلغت عدد المعاملات المصرفية للعام 2012م (30.143.673) معاملة تعتمد على التقنية، والجدول التالي يوضح إحصائيات ماكينات الصراف الآلي وعدد البطاقات لعدة مصارف للعام 2015م.

جدول (7-2): يوضح عدد ماكينات الصراف الآلي وعدد البطاقات التابعة لعدد من المصارف

الرقم	اسم البنك	البطاقات الالكترونية	البطاقات المقطوعة	ATMs
1.	البنك السوداني الفرنسي	13510	364946	70
2.	بنك النيل للتجارة والتنمية	668429	90753	36
3.	بنك الشمال الإسلامي	959	44330	20
4.	بنك الساحل والصحراء	134	665	8
5.	بنك النيل الأزرق المشرق	1999	8187	21
6.	بنك المزارع التجاري	14319	79263	52
7.	مصرف الاذخار والاجتماعية	13510	364946	70
8.	البنك الزراعي السوداني	503	21067	28
9.	البنك الإسلامي السوداني	3327	26394	46
10.	بنك المال المتحد	1115	2488	8
11.	بنك العمال الوطني	6527	25778	15

(المصدر: بنك السودان المركزي، ديسمبر 2015)

### 2.3.2.2 سبل نجاح المصرف في تقديم خدمة المحفظة الإلكترونية:

من المؤمل أن تحدث الخدمة نقلة كبيرة في القطاع المالي السوداني وذلك من خلال زيادة العملاء المصرفيين، وبالتالي زيادة الكثافة النقدية لكل مصرف والتي يمكن أن يستغل جزء منها في مجال الاستثمار مما يؤدي إلى زيادة أرباح المصرف، ويتوقف نجاح المصرف في الاستفادة من الخدمة على عدة أشياء أساسية أهمها [5]:

1. تأسيس إدارة متخصصة لإدارة الخدمة وتشغيلها.
2. استهداف الجهات التي لديها شبكات وكلاع فعالة (شركات الاتصالات) للعمل كوكلاع لهم
3. تكوين شبكة وكلاع فعالة ومنشرة بشكل جغرافي ومتابعهم من خلال برامج عمالء متخصص

4. إتاحة إدارة خدمة نقاط البيع والصرافات الآلية للقطاع الخاص.
5. التركيز على الانتشار في المناطق التي لا توجد فيها فروع بنكية وبها كثافة سكانية عالية.
6. إدارة العملاء بشكل علمي مؤسس باعتبارهم رأس الرمح في نجاح الخدمة وانتشارها.
7. الاستفادة من الخدمة في تقديم خدمة التمويل بأشكاله المختلفة.
8. العمل على استقطاب مرتبات الجهات الحكومية والخاصة.
9. العمل على الانفاق مع الجهات الحكومية من أجل استقطاب الدفعيات الحكومية.

#### **4.3.2 الخدمات المستقبلية المرتبطة بخدمة المحفظة الإلكترونية:**

يحتوي المحول القومي الجديد والذي بدأ به العمل حالياً على مجموعة خدمات إضافية يمكن أن تسهم بشكل فاعل في إنجاز وزيادة انتشار خدمة المحفظة الإلكترونية ومن أهمها [5]:

##### **- الموبايل المصرفي Mobile Banking:**

وهو عبارة عن قناة هامة ومتاحة لدى أكثر من 60% من السكان وبالتالي يعتبر وسيلة إضافية للمعاملات البنكية وعملية الدفع والشراء من خلال الهاتف المحمول.

##### **- التجارة الإلكترونية E-Commerce:**

وتعتبر وسيلة مهمة وفعالة للشراء من خلال إنترنت، وسوف يتم استهداف الجهات الحكومية والشركات مقدمي الخدمة (شركات الاتصالات، الشركة السودانية لتوزيع الكهرباء، المحال التجارية، المطاعم والفنادق، قطاع الطيران، ووكالات السفر والسياحة) وذلك من أجل إتاحة الخدمة لعملائهم، مما يكسب بطاقة المحفظة الإلكترونية دفعه كبيرة [5].

## **الباب الثالث**

### **الدراسة التطبيقية والنتائج**

## **الفصل الأول: تحليل خصائص عينة الدراسة**

### **1.1.3. التمهيد:**

هذه الدراسة تعمل على تقييم خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني وذلك بالتعرف على العوامل ومعوقات التي تؤثر في إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني، بالإضافة الى صفات الجودة المطلوبة في خدمات البطاقات الإلكترونية من حيث معاور التقييم (الكفاءة، الإعتمادية، الإستجابة، السرية والاتصال)، يتضمن هذا الباب توصيفاً لطريقة إجراء الدراسة والأدوات المستخدمة وعيناتها والمعالجة الإحصائية للبيانات ونتائج الدراسة.

### **1.2. أدلة الدراسة:**

للغرض تنفيذ الدراسة قامت الباحثة بإعداد أدلة لدراستها معتمدة على الاستبانة والتي تهدف إلى جمع البيانات من أفراد عينة الدراسة، حيث تكونت الاستبانة من عدة معاور لتغطية فرضيات الدراسة.

### **1.3. صدق أدلة الدراسة :**

يقصد بصدق الاستبانة أن تكون قادرة على إنجاز قياس ما وضعت لإجله، بما يحقق هدف الدراسة، ويجب على أسئلتها وفرضياتها، وقد تم قياس صدق الاستبانة من خلال طريقتين

#### **1. صدق المحتوى (المحكمين):**

لقد قامت الباحثة بعرض أدلة الدراسة في صورتها الأولية على عدة مختصين حيث طلبت منهم إبداؤائهم وإصدار أحکامهم على الأدلة من حيث مدى اتساق الفقرات مع المحاور التي صفت فيها، ومدى وضوح الصياغة اللغوية لها، ومدى وضوح المعنى لهذه الفقرات، وأخير وضع آية ملاحظات مناسبة، وفي ضوء آرائهم استقرت الأداة على 95 سؤالاً موزعة حسب الأقسام الآتية:

القسم الأول: المعلومات العامة وهي مجال العمل، العمر والمؤهل الأكاديمي بالإضافة إلى متوسط الدخل ونوع البطاقة والخدمات التي يستخدمها الفرد ومدة استخدامه للبطاقة، في الجزء الأول المتسلسلة من (1) إلى (8).

القسم الثاني: العوامل ومعوقات التي تؤثر في إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني في الجزء الثاني المتسلسلة من (1) إلى (16).

القسم الثالث: تم وضع مجموعة من الأسئلة عن العوامل التي تزيد من معدل إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني وتم حصرها في (10) عوامل

اما القسم الرابع: محاور تقييم صفات الجودة للخدمات للبطاقات الإلكترونية، وقد تم التقييم على الأربع محاور: اولاً: محور الكفاءة (8) أسئلة ثم محور الاعتمادية (5) أسئلة ومحور الإستجابة (4) أسئلة ومحور الاتصال (4) أسئلة وأخيراً محور السرية (4) أسئلة.

## 2. صدق الاتساق الداخلي (ثبات أداة القياس):

ثبات أداة القياس يعني ان تعطى الاستبانة النتائج نفسها اذا اعيد تطبيقها على نفس العينة في نفس الظروف، حيث تم حساب معامل الفاکرونباخ باستخدام برنامج SPSS وقد تم حساب معامل التمييز لكل سؤال في جميع المحاور ليتم حذف الأسئلة التي حصلت على قيمة سالبة، وكانت النتائج لكل محور حسب الجداول الآتية.

المحور الأول: العوامل والمعوقات التي تؤثر على إنتشار بطاقات الدفع الإلكتروني.

جدول (3-1): قياس صدق الاستبانة للمحور الاول العوامل والمعوقات التي تؤثر على إنتشار بطاقات الدفع الالكتروني

Alpha if Item Deleted	Corrected item- total Correlation	Scale Variance if Item Deleted	Scale Mean if Item Deleted	الأسئلة	الرقم
.7361	.7049	51.7500	37.6667	عدم توفر المتطلبات الأساسية والبنية التحتية لخدمات بطاقات الدفع الالكتروني	.1.
.7523	.5100	52.6944	37.2222	عدم إلمام العملاء بخدمات بطاقات الدفع الالكتروني	.2.
.7251	.7387	47.6111	37.1111	عدم قيام المصارف بالإعلان الكافي عن الخدمات ومميزاتها	.3.
.7886	.1344	59.7778	36.5556	ارتفاع تكلفة خدمات بطاقات الدفع الالكتروني	.4.
.7187	.6054	63.0000	37.6667	موقع الصراف الآلي غير منتشر بصورة كافية	.5.
.7786	.2001	59.8611	37.8889	موقع نقاط البيع غير منتشرة بصورة كافية	.6.
.7677	.3454	58.6944	37.7778	بطء خدمات الانترنت من قبل المزود	.7.
.7580	.4676	56.0278	36.4444	ارتفاع درجة المخاطر عند استخدام خدمات بطاقات الدفع الالكتروني	.8.
.7834	.1814	59.1111	36.1111	لا توافر الثقة بخدمات بطاقات الدفع الالكتروني	.9.
.7515	.5167	52.0000	37.3333	تضليل العملاء للخدمات التقليدية على خدمات بطاقات الدفع الالكتروني	.10.
.7709	.3239	56.2500	37.3333	تضليل العملاء للخدمات الالكترونية الأخرى على خدمات بطاقات الدفع الالكتروني	.11.
.7769	.1804	62.2500	38.0000	عدم توفر خدمات بطاقات الدفع الالكتروني بصورة شاملة لكل المعاملات	.12.
.7515	.7315	57.0278	37.5556	التشريعات والقوانين لم تهتم بشكل مناسب بخدمات بطاقات الدفع الالكتروني	.13.
.7769	.1804	62.2500	36.0000	إجراءات الاشتراك في الخدمة شاقة ومتعبة وكثيرة المتطلبات	.14.
.7709	.3411	61.1111	35.1111	سوء المعاملة من قبل الموظفين	.15.
.7490	.5779	54.3611	35.8889	عدم توفر الأجهزة والمعدات بصورة جيدة وجودة عالية في المراكز التي تعامل بخدمات بطاقات الدفع الالكتروني	.16.

Alpha = .7770

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016

**جدول (2-3): قياس صدق الاستبابة للمحور الثاني العوامل التي تزيد من معدل إنتشار بطاقة الدفع الإلكتروني**

الرقم	الأسئلة	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected item- total Correlation	Alpha if Item Deleted
1.	سرعة الحصول على خدمات ببطاقات الدفع الإلكتروني	19.1250	75.2679	.5332	.9192
2.	سهولة استخدام خدمات ببطاقات الدفع الإلكتروني	19.0000	76.0000	.2390	.9230
3.	تعمل خدمات ببطاقات الدفع الإلكتروني على توفير النقود	18.3750	62.8393	.8285	.8926
4.	تعمل خدمات ببطاقات الدفع الإلكتروني على تخفيض تكاليف الخدمات	18.0000	56.8571	.8968	.8833
5.	توفر خدمات ببطاقات الدفع الإلكتروني على مدار الساعة	17.5000	52.5714	.8127	.8911
6.	تعمل خدمات ببطاقات الدفع الإلكتروني على سرعة تنفيذ العمليات	18.2500	54.7857	.9286	.8801
7.	توفر قوانين واضحة عند التعامل بخدمات ببطاقات الدفع الإلكتروني	17.8750	66.6964	.5378	.9060
8.	احتمالية تعرض خصوصية العملاء للخرق من قبل طرف ثالث متعدنة	17.3750	54.2679	.8569	.8855
9.	قيام المصارف ووكالات توزيع الخدمة بالاعلان الكافي وتوعية العملاء	17.7500	57.9286	.8810	.8850
10.	إمكانية استخدام خدمات ببطاقات الدفع الإلكتروني في مختلف الاماكن والعمليات او التعاملات	17.8750	58.6964	.6297	.9036

**Reliability Coefficients :Alpha = .9079**

**المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016**

**المحور الثالث: تقييم صفات الجودة الخدمات للبطاقات الالكترونية:**

**جدول (3-3): قياس صدق الاستبانة للمحور الكفاءة**

Alpha if Item Deleted	Corrected item- total Correlation	Scale Variance if Item Deleted	Scale Mean if Item Deleted	العنوان	الرقم
.6058	.8056	6.9333	14.6000	تتميز خدمات البطاقات الدفع الالكترونية بالدقة وعدم الإخطاء والجودة العالية	1
.7083	.4661	8.4556	15.3000	تتميز خدمات البطاقات الدفع الالكترونية بتوفير الوقت والجهد	2
.6897	.3791	6.2778	14.5000	من السهولة الحصول على المعلومات المتعلقة بالخدمة المصرفية التي تقدمها المصارف	3
.6420	.6346	7.5111	14.8000	تتميز خدمات البطاقات الدفع الالكترونية بتوفير الخدمات بمختلف اللغات	4
.7281	.5805	7.6556	14.9000	تتميز خدمات البطاقات الدفع الالكترونية ببساطة الاجراءات	5
.6522	.4729	7.1556	14.4000	تتميز خدمات البطاقات الدفع الالكترونية بأنها تحقق وتلبى احتياجاتي المصرفية بفعالية	6
.6522	.4729	7.1556	14.4000	كل تجاري السابق كانت ايجابية في التعامل مع خدمات البطاقات الدفع الالكترونية	7
.6742	.3705	7.3444	13.3000	تتميز خدمات البطاقات الدفع الالكترونية بتوفير التغذية الراجعة بالمعلومات عن اداء الخدمة (العمليات)	8

Reliability Coefficients :Alpha = .6990

**جدول (4-3): قياس صدق الاستبانة للمحور الاعتمادية**

Alpha if Item Deleted	Corrected item- total Correlation	Scale Variance if Item Deleted	Scale Mean if Item Deleted	العنوان	الرقم
.7035	.4644	6.2333	8.3000	تنصف خدمات البطاقة الالكترونية بأنها سهلة الاستخدام	1
.6344	.7251	5.5111	7.8000	خدمة البطاقة الالكترونية يعود عليها (يعتمد عليها)	2
.5023	.8721	4.0111	7.7000	لدي ثقة عالية بخدمات البطاقات الالكترونية	3
.7266	.4276	4.3222	7.1000	تتميز خدمات البطاقات الدفع الالكترونية بأنها معتمدة في معظم الجهات التي تعامل معها	4
.7733	.4821	5.2111	7.1000	عادة ما توفر المصارف خدمات دعم للعملاء الذين يتعاملون بالبطاقات الالكترونية	5

Reliability Coefficients :Alpha = .7218

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016

جدول (5-3): قياس صدق الاستبابة للمحور الاستجابة

Alpha if Item Deleted	Corrected item- total Correlation	Scale Variance if Item Deleted	Scale Mean if Item Deleted	العبارة	الرقم
.2827	.4488	3.8778	10.1000	توفر خدمات البطاقات الالكترونية على مدار 24 ساعة	.1
-.2222	.8866	2.9333	9.4000	توفر خدمات البطاقات الالكترونية في مختلف المواقع التي احتاج إليها فيها	.2
.3225	.5195	5.7889	10.3000	خدمات البطاقات الالكترونية تحقق استجابة سريعة لطلب الخدمة	.3
.5535	.3178	7.6556	8.9000	توفر خدمات البطاقات الالكترونية حلول سريعة للمشاكل التي ا تعرض لها	.4

Reliability Coefficients :Alpha = .4959

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016

جدول (6-3): قياس صدق الاستبابة للمحور السرية

Alpha if Item Deleted	Corrected item- total Correlation	Scale Variance if Item Deleted	Scale Mean if Item Deleted	العبارة	الرقم
.7946	.9404	6.5444	5.9000	خدمات البطاقات الالكترونية لا تسمح بأساءة استخدام المعلومات الشخصية	.1
.9520	.5238	11.3444	6.3000	توجد حماية وسرية عالية لمعلوماتي عن تعاملاتي المصرفية	.2
.8079	.9382	5.6111	5.5000	مخاطر استخدام خدمات البطاقات الالكترونية منخفضة	.3
.8400	.8413	7.7778	6.0000	خدمات البطاقات الالكترونية آمنة في إنجاز العمليات المصرفية	.4

Reliability Coefficients :Alpha = .8955

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016 م

جدول (7-3): قياس صدق الاستبابة للمحور الاتصال

Alpha if Item Deleted	Corrected item- total Correlation	Scale Variance if Item Deleted	Scale Mean if Item Deleted	العبارة	الرقم
.2037	.1179	2.5714	9.0000	من السهولة الوصول إلى المصرف من خلال خدمات البطاقات الالكترونية	.1
.1865	.1352	2.5536	8.6250	المصرف يعالج بسرعة أي مشاكل تواجهنا أثناء استخدامنا خدمات البطاقات الالكترونية	.2
.0625	.2500	2.2857	8.5000	سهولة الوصول إلى أي خدمة من خدمات البطاقات الالكترونية في مختلف المواقع	.3
.2100	.1165	2.2679	8.6250	لا أتحمل تكاليف الاتصال بالمصرف في حالة حدوث مشكلة لي	.4

Reliability Coefficients :Alpha = .2474

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016 م

العمود (Corrected item-total Correlation) يظهر معامل التمييز لكل فقرة، وأسفل كل جدول قيمة معامل الثبات (الفأ) لائلة المحور. يلاحظ من الجداول أعلاه أن جميع معاملات التمييز أعلى من قيمة معامل الثبات أسفل الجدول لجميع المحاور، وهي دالة إحصائية مما يؤكّد صدق الاستبيان عدا عبارتين في المحور الثالث تم حذفها لأن قيمة معامل التمييز كان سالبا.

#### 4.1.3 مجتمع وعينة الدراسة:

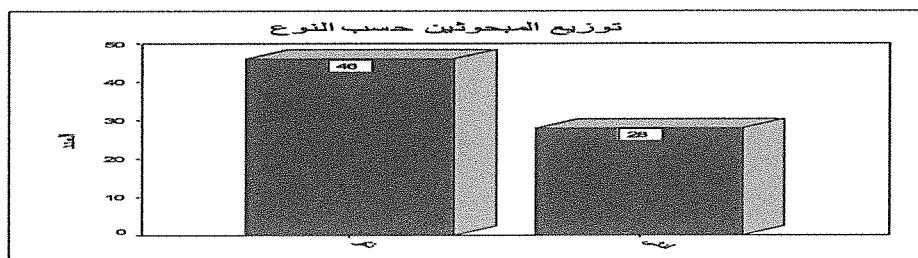
يتكون مجتمع الدراسة من بعض الموظفين في بنك السودان المركزي وشركة الخدمات المصرفية الإلكترونية، وموظفي بعض المصارف الأخرى ومستخدمي بطاقات الدفع الإلكترونية، أما عينة البحث فقد تم اختيارها بصورة عشوائية من مجتمع الدراسة، وقد تكونت عينة الدراسة من 74 استبانة ملء منها عدد 5 استبانة فارغة ولم تسلم 6 استبيانات بنسبة 8.7%. فأصبحت العينة المكونة من (74) مواطناً من لهم بطاقات دفع إلكترونية في عدة أماكن، مثّلوا عينة الدراسة ووزعوا على متغيرات الدراسة حسب الجداول والمخططات التالية:

جدول (3-8): توزيع المبحوثين حسب النوع

النوع	العدد	النسبة المئوية
ذكر	46	62.2
أنثى	28	37.8
المجموع	74	100.0

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016

نلاحظ من الجدول (3-8) أن 62.2% من المواطنين الذين شملتهم الدراسة كانوا من الذكور، بينما نجد 37.8% منهم من الإناث، وهذا يدل على أن المواطنين لديهم بطاقات مصرفية سواء كانوا ذكوراً أو إناثاً.



شكل (3-1): توزيع المبحوثين حسب النوع

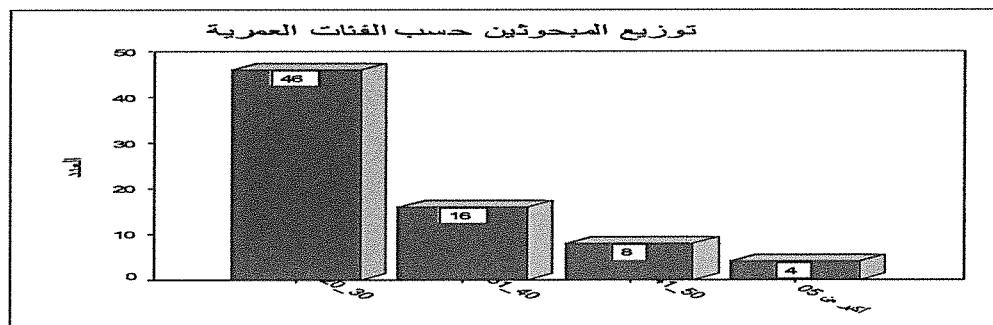
المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016 م

جدول (9-3): توزيع المبحوثين حسب الفئات العمرية

الفئة العمرية	العدد	النسبة المئوية المصححة	النسبة المئوية التراكمية
20_30	46	62.2	62.2
31_40	16	21.6	83.8
41_50	8	10.8	94.6
أكبر من 50	4	5.4	100.0
المجموع	74	100.0	

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016

تبين من الجدول (9-3) أن ما نسبته 62.2% من الموطنين الذين لديهم بطاقات دفع كانت أعمارهم بين (20-30)، بينما أن من اعمارهم بين (31-40) سنة كانت نسبتهم 21.6% من أفراد العينة، وتبيّن نسبة 10.8 للفئة العمرية (41-50)، وأكثر من 50 كانوا بنسبة 5.4 من أفراد العينة. ويرجع ذلك إلى أن غالبية الموطنين في كافة الأعمار لهم بطاقات إلكترونية، ولذلك للاستفادة من الخدمات المصرفية الإلكترونية التي تقدمها المصارف لعملائها عن طريق هذا البطاقات.



شكل (3-2): توزيع المبحوثين حسب الفئات العمرية

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016

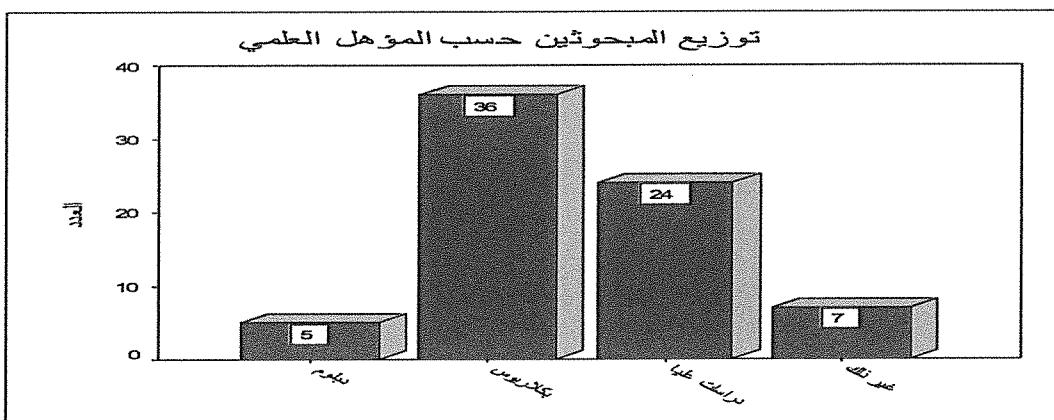
جدول (10-3): توزيع المبحوثين حسب المؤهل العلمي

المؤهل العلمي	المجموع	لم يحدد	غير ذات	دراسات عليا	بكالريوس	دبلوم	النسبة المئوية التراكمية	النسبة المئوية المصححة	النسبة المئوية	العدد	المؤهل العلمي				
بيانات غير مستوفاة							بيانات مستوفاة	90.3	33.3	24	غير ذات				
بيانات مستوفاة	72	7	9.5	32.4	48.6	50.0					بكالريوس				
											دراسات عليا				
											دبلوم				
											بكالريوس				
											غير ذات				
بيانات غير مستوفاة	2	2.7	2	32.4	48.6	50.0	90.3	33.3	50.0	36	بكالريوس				
المجموع	74	100.0	9.7	97.3	98.0	98.0	100.0	99.0	99.0	72	غير ذات				

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016

نلاحظ من الجدول (3-10) أن نسبة 6.8% من استجابات أفراد العينة كانت مؤهلاتهم العلمية دبلوم، وأن نسبة 48.6% منهم كان مؤهلاتهم بكالوريوس، بينما نجد نسبة 32.4% كانت دراسات عليا، ونسبة 9.7% غير ذلك.

شكل (3-3): توزيع المبحوثين حسب المؤهل العلمي



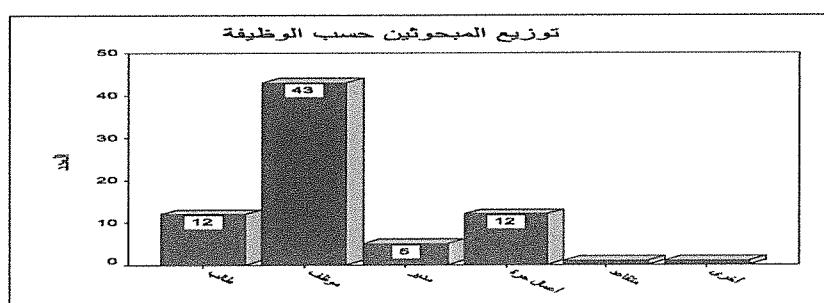
المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016

جدول (3-11) توزيع المبحوثين حسب الوظيفة

الوظيفة	العدد	النسبة المئوية
طالب	12	16.2
موظف	43	58.1
مدير	5	6.8
أعمال حرة	12	16.2
متقاعد	1	1.4
آخرى	1	1.4
المجموع	74	100.0

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016

شكل (3-4): توزيع المبحوثين حسب الوظيفة



المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016

جدول(3-12): نوع البطاقة الإلكترونية

نوع البطاقة	العدد	النسبة المئوية
محفظة نقود الكترونية	48	53.3
بطاقة صراف آلي ATM	40	44.4
بطاقة الائتمان	2	2.2
المجموع	90	100.0

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016 م

يوضح الجدول(3-12) أن 53.3% من عينة الدراسة من مستخدمي محفظة النقود الإلكترونية، وان نسبة 44.4% منهم من مستخدمي بطاقة الصراف الآلي، وان نسبة 2.2% من مستخدمي بطاقة الائتمان.

جدول(3-13): أكثر الخدمات المستخدمة

الخدمة	العدد	النسبة المئوية
إيداع مبالغ مالية	20	12.3
الشراء من نقاط البيع	14	8.6
إستعلام عن حساب	11	6.8
تحويل نقود	29	17.9
سداد رسوم المعاملات	26	16.0
سحب نقود	62	38.3
المجموع	162	100.0

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016 م

تبين من الجدول(3-13) أن أكثر الخدمات إستخداما هي سحب نقود بنسبة 38.3%， تلتها تحويل النقود بنسبة 17.9%

## الفصل الثاني: اختبار فروض الدراسة

### 1.2.3: اختبار صحة الفرضيات:

**الفرضية الأولى:** عدم توفر المستلزمات الضرورية لتطوير خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية، وعدم توفر القوانين والتشريعات تعتبر من معوقات إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.

لإختبار الفرضية تم حساب النسب المئوية لإنجابات عينة الدراسة والمرتبط بالمعوقات المؤثرة على إنتشار خدمات البطاقات الإلكترونية وكانت النتائج حسب الجدول التالي

جدول (3-14): العوامل والمعوقات التي تؤثر في إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني

المجموع	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة	الأسئلة
72	0	7	6	30	29	العدد النسبة%
100.0%	.0%	9.7%	8.3%	41.7%	40.3%	
72	1	9	10	33	19	العدد النسبة%
100.0%	1.4%	12.5%	13.9%	45.8%	26.4%	
71	1	17	14	19	20	العدد النسبة%
100.0%	1.4%	23.9%	19.7%	26.8%	28.2%	
70	7	27	19	12	5	العدد النسبة%
100.0%	10.0%	38.6%	27.1%	17.1%	7.1%	
72	4	11	13	22	22	العدد النسبة%
100.0%	5.6%	15.3%	18.1%	30.6%	30.6%	
69	2	10	5	15	37	العدد النسبة%
100.0%	2.9%	14.5%	7.2%	21.7%	53.6%	
69	2	6	11	18	32	العدد النسبة%
100.0%	2.9%	8.7%	15.9%	26.1%	46.4%	
72	11	25	20	10	6	العدد النسبة%
100.0%	15.3%	34.7%	27.8%	13.9%	8.3%	
72	6	26	13	14	13	العدد النسبة%
100.0%	8.3%	36.1%	18.1%	19.4%	18.1%	
72	4	12	15	16	25	العدد النسبة%
100.0%	5.6%	16.7%	20.8%	22.2%	34.7%	
74	2	22	23	17	10	العدد النسبة%
100.0%	2.7%	29.7%	31.1%	23.0%	13.5%	
70	3	4	10	27	26	العدد النسبة%
100.0%	4.3%	5.7%	14.3%	38.6%	37.1%	
69	2	7	16	28	16	العدد النسبة%
100.0%	2.9%	10.1%	23.2%	40.6%	23.2%	
71	12	26	12	18	3	العدد النسبة%
100.0%	16.9%	36.6%	16.9%	25.4%	4.2%	
71	16	27	10	11	7	العدد النسبة%
100.0%	22.5%	38.0%	14.1%	15.5%	9.9%	
74	6	12	15	25	16	العدد النسبة%
100.0%	8.1%	16.2%	20.3%	33.8%	21.6%	

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016 م

بهدف التعرف على أهم معوقات إنتشار خدمات البطاقات الإلكترونية في السودان ، أظهرت الدراسة أن 82% من الذين تم استطلاعهم يعتقدون أن عدم توفر المنتطلبات الأساسية وضعف البنية التحتية تعتبر من أهم هذه المعوقات ، وأيضاً بنسبة 75.3% عدم إنتشار نقاط البيع من أهم المعوقات ، بالإضافة إلى عدم توفر الخدمات بصورة شاملة لكل المعاملات ، و 63.8% عدم اهتمام التشريعات والقوانين بشكل مناسب وتفاوت النسبة لبقية العوامل من معوقات إنتشار الخدمات وهذا يدل على صحة الفرضية الأولىغير أن هنالك بعض العوامل التي لها تأثير بسيط في إنتشار خدمات البطاقات الإلكترونية فقد كانت أقل نسبة 22% لارتفاع درجة المخاطر عند استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية.

**2-الفرضية الثانية:** سرعة الحصول على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني، وتمتعها بالعديد من المزايا تعتبر العوامل التي تزيد من معدل فيإنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.

فهي تمثل القسم الثاني والمتعلق بالعوامل التي يمكن تزيد من معدل إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكترونيقد تم تفصيلها على عشرة اسئلة، فقد جاءت إجابات عينة الدراسة حسب الجدول (15-3).

جدول(3-15): العوامل التي تزيد من معدل إنتشار خدمات ببطاقات الدفع الإلكتروني

المجموع	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة	العدد	الأسئلة
73	0	2	5	27	39	العدد	سرعة الحصول على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني
100.0%	.0%	2.7%	6.8%	37.0%	53.4%		% النسبة
73	1	1	6	29	36	العدد	سهولة استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني
100.0%	1.4%	1.4%	8.2%	39.7%	49.3%		% النسبة
72	3	9	14	31	15	العدد	تعمل خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على توفير النقود
100.0%	4.2%	12.5%	19.4%	43.1%	20.8%		% النسبة
74	2	7	15	30	20	العدد	تعمل خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على تخفيض تكلفة الخدمات
100.0%	2.7%	9.5%	20.3%	40.5%	27.0%		% النسبة
74	5	10	12	20	27	العدد	تتوفر خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على مدار الساعة
100.0%	6.8%	13.5%	16.2%	27.0%	36.5%		% النسبة
71	0	5	17	30	19	العدد	تعمل خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على سرعة تنفيذ العمليات
100.0%	.0%	7.0%	23.9%	42.3%	26.8%		% النسبة
73	0	6	20	31	16	العدد	توفر قوانين واضحة عند التعامل بخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني
100.0%	.0%	8.2%	27.4%	42.5%	21.9%		% النسبة
72	5	10	21	25	11	العدد	احتمالية تعرض خصوصية العملاء للخرق من قبل طرف ثالث متعدنة
100.0%	6.9%	13.9%	29.2%	34.7%	15.3%		% النسبة
71	2	11	8	28	22	العدد	قيام المصارف ووكالات توزيع الخدمة بالإعلان الكافي وتوعية العملاء
100.0%	2.8%	15.5%	11.3%	39.4%	31.0%		% النسبة
73	3	11	15	17	27	العدد	إمكانية استخدام بطاقات الدفع الإلكتروني في مختلف الأماكن والعمليات والمعاملات
100.0%	4.1%	15.1%	20.5%	23.3%	37.0%		% النسبة

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016 م

أظهرت النتائج أن من أهم العوامل المؤثر على إنتشار الخدمات سرعة الحصول على الخدمة بنسبة 90.4% (السؤال 1)، وسهولة استخدام الخدمات بنسبة 89%， وتبين بنسبة 70.4% قيام المصارف ووكالات توزيع الخدمة بالإعلان الكافي وتوعية العملاء ، وترواحت النسب لباقي العوامل بين (60-70) ، وهذا يدل على انه كلما زادت مزايا خدمات البطاقات الإلكترونية من سرعة وسهولة توافرها على مدار الوقت وزيادة خصوصيتها فيؤدي هذا الى زيادة إنتشارها بصورة اكبر ومناطق واسعة ويعني صحة الفرضية الثانية.

**الفرضية الثالثة:** تتوفر مواصفات الجودة في خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني والمتمثلة في (الكفاءة، الإعتمادية، السرية، الاتصال والإستجابة).

### ١- محور الكفاءة

تقييم صفات الجودة لخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني من حيث الكفاءة فقد كانت النتائج حسب الجدول رقم التالي

جدول (3-16): تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية- الكفاءة

المجموع	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة	الأسئلة	
74	0	9	20	31	14	العدد	تميز خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني بالدقة وعدم الأخطاء والجودة العالية
100.0%	.0%	12.2%	27.0%	41.9%	18.9%	% النسبة	
74	1	4	1	35	33	العدد	تميز خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني بتوفير الوقت والجهد
100.0%	1.4%	5.4%	1.4%	47.3%	44.6%	% النسبة	
74	0	14	14	31	15	العدد	من السهولة الحصول على المعلومات المتعلقة بالخدمة المصرفية التي تقدمها المصارف
100.0%	.0%	18.9%	18.9%	41.9%	20.3%	% النسبة	
72	2	6	13	44	7	العدد	تميز خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني بتوفير الخدمات ب مختلف اللغات
100.0%	2.8%	8.3%	18.1%	61.1%	9.7%	% النسبة	
71	0	3	14	41	13	العدد	تميز خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني ببساطة الإجراءات
100.0%	.0%	4.2%	19.7%	57.7%	18.3%	% النسبة	
72	0	9	20	27	16	العدد	تميز خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني بأنها تحقق وتنبئ احتياجاتي المصرفية بفعالية
100.0%	.0%	12.5%	27.8%	37.5%	22.2%	% النسبة	
73	1	16	12	29	15	العدد	كل تجاري السابقة كانت إيجابية في التعامل مع خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني
100.0%	1.4%	21.9%	16.4%	39.7%	20.5%	% النسبة	
74	2	3	35	22	12	العدد	تميز خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني بتوفير التغذية الراجعة بالمعلومات عن أداء الخدمة - العمليات
100.0%	2.7%	4.1%	47.3%	29.7%	16.2%	% النسبة	

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016 م

يتبيّن من الجدول أن ما نسبته 91.9% من عينة الدراسة يرون إن خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني تقوم بتوفير الوقت والجهد، بينما 76% من المبحوثين يرون تميز خدمات البطاقات الإلكترونية بسهولة الإجراءات، وكان أقل عامل بنسبة 45.9% هو تميز الخدمات بتوفير التغذية الراجعة بالمعلومات، وبقية العوامل تراوحت نسبتها بين (70 إلى 50%).

## 2- محور الإعتمادية:

فيما يتعلّق بالإعتمادية في تقييم صفات الجودة لخدمات الدفع الإلكتروني فقد كانت نسب التقييم للعوامل حسب الجدول التالي:

جدول (17-3): تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-الإعتمادية

المجموع	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة	الأسئلة
74	0	2	5	32	35	العدد نسبة%
100.0%	.0%	2.7%	6.8%	43.2%	47.3%	
73	1	6	15	32	19	العدد نسبة%
100.0%	1.4%	8.2%	20.5%	43.8%	26.0%	
72	1	3	20	31	17	العدد نسبة%
100.0%	1.4%	4.2%	27.8%	43.1%	23.6%	
74	5	16	21	20	12	العدد نسبة%
100.0%	6.8%	21.6%	28.4%	27.0%	16.2%	
74	4	16	12	33	9	العدد نسبة%
100.0%	5.4%	21.6%	16.2%	44.6%	12.2%	

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016 م

يوضح الجدول أن 90.5% يعتقدون أن خدمات الدفع الإلكتروني تتصرف بسهولة الإستخدام، وقرابة 70% يرون أنها تعتمد عليها، و 56.8% يرون أن المصارف توفر خدمات دعم للعملاء الذين يتعاملون بالبطاقات الإلكترونية.

## 3. محور الاستجابة:

جدول (18-3): تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-الاستجابة

المجموع	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة	الأسئلة
73	2	15	10	27	19	العدد نسبة%
100.0%	2.7%	20.5%	13.7%	37.0%	26.0%	
73	6	30	17	12	8	العدد نسبة%
100.0%	8.2%	41.1%	23.3%	16.4%	11.0%	
71	0	7	16	41	7	العدد نسبة%
100.0%	.0%	9.9%	22.5%	57.7%	9.9%	
73	5	19	20	22	7	العدد نسبة%
100.0%	6.8%	26.0%	27.4%	30.1%	9.6%	

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016 م

يتبيّن من الجدول أن خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية تحقق خاصية الإستجابة بدرجات مختلفة لبعض العوامل ، كان ما نسبته 63% لعامل توفر الخدمات على مدار 24 ساعة ، ونسبة 67.6% من عينة الدراسة يرون أن خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية تحقق استجابة سريع لطلب الخدمة ، وكانت أقل 26.4% يرون أن الخدمات متوفّرة في مختلف المواقع التي احتاج إليها فيها ، ويؤكد هذا المحور الاول في الجدول (3-14) الذي كان من أعلى النسب من نصيب للعوامل التي تحد من إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية ضعف البنية التحتية وعدم إنتشار نقاط البيع بصور كافية .

- محور السرية: 3

### **جدول (3-19): تقييم صفات الجودة لخدمات الجودة البطاقات الإلكترونية-السرية**

المجموع	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة		الأسئلة
73	0	2	5	44	22	العدد	خدمات البطاقات الإلكترونية لا تنسجم
100.0%	.0%	2.7%	6.8%	60.3%	30.1%	% النسبة	بإساءة استخدام المعلومات الشخصية
73	2	2	8	40	21	العدد	توجد حماية وسرية عالية لمعلوماتي عن
100.0%	2.7%	2.7%	11.0%	54.8%	28.8%	% النسبة	تعاملاتي المصرفية
73	1	2	19	36	15	العدد	مخاطر استخدام خدمات البطاقات
100.0%	1.4%	2.7%	26.0%	49.3%	20.5%	% النسبة	الإلكترونية منخفضة
73	0	2	12	42	17	العدد	خدمات البطاقات الإلكترونية آمنة في
100.0%	.0%	2.7%	16.4%	57.5%	23.3%	% النسبة	إنجاز العمليات المصرفية

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016م

يتبيّن من الجدول (3-19) أن ما نسبته 90.4 % من إجابات العينة يرون أن خدمات البطاقات الإلكترونية لا تسمح بإيصال معلوماتي الشخصية، وجاء بنسبة 83.6 رأى عينة الدراسة بأنه توجد حماية وسرية عالية للمعلومات عن التعامل بالبطاقات المصرفية، وبنسبة 80.8 % أن خدمات البطاقات الإلكترونية آمنة في إنجاز العمليات الصرافية، وهذا يدل على هذه خدمات البطاقات الإلكترونية تتمت بسرية عالية.

5 - محور الاتصال:

وأخيراً في تقييم صفات الجودة لخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني محور الاتصال وكان حسب الجدول التالي:

جدول (20-3): محور تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-الاتصال

المجموع	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة	العدد	الأسئلة
72	1	5	17	34	15	العدد	من السهولة الوصول إلى المصرف من خلال خدمات البطاقات الإلكترونية
100.0%	1.4%	6.9%	23.6%	47.2%	20.8%	النسبة %	المصرف يعالج بسرع أي مشاكل تواجهني
71	3	12	24	24	8	العدد	أثناء استخدام خدمات البطاقات الإلكترونية
100.0%	4.2%	16.9%	33.8%	33.8%	11.3%	النسبة %	سهولة الوصول إلى أي خدمة من خدمات البطاقات الإلكترونية في مختلف المواقع
72	2	17	25	22	6	العدد	لا أتحمل تكاليف الاتصال بالمصرف في حال حدوث مشكلة لي
100.0%	2.8%	23.6%	34.7%	30.6%	8.3%	النسبة %	النوع
73	10	16	20	19	8	العدد	
100.0%	13.7%	21.9%	27.4%	26.0%	11.0%	النسبة %	

المصدر : إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016 م

أظهرت النتائج نسبة منخفضة لمحور الاتصال مقارنة بغيره من المحاور، حيث جاء بنسبة 49% عامل من السهولة الوصول إلى المصرف من خلال خدمات البطاقات الإلكترونية، وتعتبر هذه أعلى نسبة.

ولتتحقق من كون الفرضيات محققة وبهدف قبول أو نفي الفرضيات، تم حساب قيمة الوسط الحسابي والانحراف المعياري على مستوى المجموعات الأربع من الأسئلة، كما في الجدول (21-3)، حيث تم إعطاء كل إجابة كود (موافق بشدة -2، موافق -1، محايد 0، غير موافق 1، غير موافق بشدة 2)، جمعت الدرجات في كل محور لكل مبحوث في عمود مثلاً (العوامل والمعوقات التي تؤثر في إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني) وهكذا لجميع المحاور ومن ثمة تم حساب جميع إجابات المبحوثين وقد كانت النتائج حسب الجدول (21-3).

تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحراف المعياري لتقييم أسئلة كل محور من محاور الدراسة، وتم حساب درجات مقياس ليكرت الخماسي - كما ذكرنا - على النحو التالي:

▪ تعد القيمة (0) هي التي تتوسط مقياس ليكرت (محايد)، والقيم التي بعدها تدل على اتجاه نحو الموافقة (موافق، موافق بشدة) والقيم التي تقع بعدها تدل على اتجاه الرفض (غير موافق، غير موافق بشدة)

▪  $(-1+0+1-2)=0$  قيمة المتوسط الحسابي لمقياس ليكرت.

أما بالنسبة للانحرافات المعيارية: فإذا كانت مرتفعة تدل على تواافق المبحوثين على إجاباتهم وانسجامها وعدم وجود تشتت فيها، بينما الانحرافات المعيارية المنخفضة تدل على عدم تواافق إجابات المبحوثين وانسجامها وعدم وجود تشتت فيها.

جدول(3-21): الاحصاءات الكمية لمحاور الدراسة

المحور	العدد	أقل مجموع	أكبر مجموع	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	القيمة الاحتمالية
محور: العوامل والمعوقات التي تؤثر في انتشار خدمات بطاقة الدفع الإلكتروني	49	-27	14	-7.00	9.307	0.000
محور: العوامل التي تزيد من معدل انتشار خدمات بطاقة الدفع الإلكتروني	65	-4	18	8.65	5.296	0.000
محور: تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-الكفاءة	68	-4	14	5.97	3.989	0.000
محور: تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-الاعتمادية	71	-5	10	3.62	3.222	0.000
محور: تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-الاستجابة	70	-5	8	1.93	2.842	0.000
محور: تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-السرية	73	-5	8	4.08	3.089	0.000
محور: تقييم صفات الجودة لخدمات البطاقات الإلكترونية-الاتصال	69	-2	8	1.46	2.314	0.000

المصدر: إعداد الباحثة من بيانات الدراسة الميدانية 2016 م

يظهر من الجدول ان عمود أقل مجموع جميع القيم به بسالب وهذا يدل ارتفاع نسبة موافق بشدة كلما كانت القيمة اقل وذلك لأن (موافق بشدة=2) - كما ذكرنا ، وقد كانت اعلى قيمة للمحور الاول العوامل والمعوقات التي تؤثر في انتشار خدمات بطاقة الدفع الإلكتروني بأقل مجموع (-27) . وسط حسابي (-7.00) اذا تجاها قيمة السالب ، وانحراف معياري 9.307 ، وهو أكبر من الوسط الحسابي لآداة القياس وباللغة (0) ، وهذا يدل على تحقق الفرضية الاولى ، وذلك الامر بالنسبة لبقية المحاور حصلت على قيم أعلى من قيمة الوسط لحسابي لآداة القياس مع قيمة إحتمالية (0.000) ، حيث كان اقل وسط حسابي (1.43) لمحور تقييم صفات لخدمات بطاقة الدفع الإلكتروني لخاصية الاتصال ، ومع انحراف معياري (2.314) ، وهو ايضا أكبر من الوسط الحسابي لآداة القياس ، وهذا يعني قبول الفرضيات

#### 2.2.3: نتائج الدراسة:

توصلت الدراسة الى قبول جميع الفرضيات، وكانت النتائج كالتالي: -

- توصلت الدراسة الى هنالك عدة عوامل تؤثر على انتشار خدمات بطاقة الدفع الإلكتروني، وأكيد ما نسبته 68.2% من عينة الدراسة أن عدم توفر المتطلبات الأساسية وضعف البنية التحتية ، وعدم وجود نقاط البيع في السودان بشكل واسع يعتبر من أهم معوقات خدمات البطاقات الإلكترونية ، بالإضافة إلى ذلك عدموعي لدى عملاء المصارف بمفهوم البطاقات الإلكترونية؛ بسبب عدم قيام المصارف والوكالات بالدور المطلوب منهم في نشر وتسيير ثقافة بطاقة الدفع الإلكترونية بين عملائهم ، كما أن ارتفاع تكلفة خدمة الانترنت وبطء الخدمة وعدم توفر قوانين وتشريعات واضحة لحماية المتعاملين بخدمات البطاقات الإلكترونية (بنسبة موافقة 63.7%) تعتبر من معوقات انتشار البطاقات الإلكترونية.

- أما العوامل التي تساعده في إنتشار خدمات بطاقات الإلكترونية، فقد أظهرت النتائج انه لابد لهذه الخدمات أن تتمتع بعدة مزايا، مثل سرعة الخدمات وسهولة الحصول عليها، والعمل على توفير المصارييف الإدارية وتخفيف كلفة الخدمات وتوفير الخدمة على مدار الساعة بالنسبة للعميل، ومن خلال تحقيق هذا الإنتشار فإن المصرف يعمل على توسيع قاعدة عملائه وتحقيق ميزة تنافسية له، والعديد من العوامل الأخرى التي لها تأثير إيجابي في زيادة استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.
- وتبيّن أن توفير بنية تحتية، ونشر الوعي بين العملاء، وإعفاء الخدمات الإلكترونية من أية رسوم، فضلاً عن القيام بتحديث وتطوير الخدمات الإلكترونية للمصارف تعتبر من المقومات الرئيسية التي يجب أن تتوفّر لضمان إنتشار واستخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني من قبل العملاء، وهذه النتائج حظيت بنسبة إستجابة أكثر من 70%.
- وتوصّلت النتائج إلى أن بعض العوامل لا تؤثّر في إنتشار خدمات البطاقات الإلكترونية مثل سوء المعاملة من قبل الموظفين، وإجراءات الخدمة ومتطلباتها، وجاء بنسبة 2.22% إرتفاع درجة المخاطر عند استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية وهذا يعني أن هذه الخدمات لا تواجه أي نوع من المخاطر عند استخدامها بالنسبة للعملاء في السودان.
- أما فيما يتعلق بتقييم العملاء لصفات الجودة في خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية، فقد أظهرت النتائج أن هذه الخدمات تتمتع بدرجة عالية من الكفاءة والإعتمادية، بالإضافة إلى الإستجابة، وأكّد ما نسبته 90.4% من إجابات العينة أن خدمات البطاقات الإلكترونية لا تسمح بإساءة استخدام معلوماتهم الشخصية وهذا يدل على أن لديها درجة عالية من السرية.

والجدول التالي يعرض نتائج الدراسة وفقاً لـ الفرضيات التي تم وضعها والاسئلة التابعة لكل فرضية:

النتائج	الاسئلة التابعة لها	الفرضية
<p>- توصلت النتائج إلى أن عدم توفر المستلزمات الضرورية لتطوير خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية، والمتعلقة بغياب المتطلبات الأساسية لتوفير الخدمة، وعدموعي العملاء، وبطء خدمات الانترنت، عدم توفر نقاط البيع pos، وعدم قيام المصارف ووكالات توزيع الخدمات بالترويج اللازمة، وارتفاع حجم المخاطر وعدم الثقة وعدم توفر القوانين والتشريعات تعتبر من معوقات انتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.</p>	<p>عدم توفر المتطلبات الأساسية والبنية تحتية لخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني</p>	<p>عدم توفر المستلزمات الضرورية لتطوير خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية، وعدم توفر القوانين والتشريعات تعتبر من معوقات انتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.</p>
<p>- أما بقية العوامل والمتمثلة في ارتفاع تكلفة خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية، ومخاطر استخدام البطاقات الإلكترونية، عدم توفر الثقة، تفضيل العملاء للخدمات التقليدية على خدمات بطاقات الدفع التقليدية، إجراءات الاشتراك في الخدمة وسوء المعاملة من قبل الموظفين فقد ظهرت بنسبة منخفضة وبالتالي لا تعتبر من العوامل المؤثرة بدرجة كبيرة على انتشار خدمات البطاقات الإلكترونية.</p>	<p>عدم ألمام العملاء بخدمات بطاقات الدفع الإلكترونية</p>	<p>عدم قيام المصارف بالاعلان الكافي عن الخدمات ومميزاتها</p>
	<p>ارتفاع تكلفة خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني</p>	<p>ارتفاع درجة المخاطر عند استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني</p>
	<p>موقع الصراف الآلي غير منتشر بصورة كافية</p>	<p>موقع نقاط البيع POS غير منتشر بصورة كافية</p>
	<p>بطء خدمات الانترنت من قبل المزود</p>	<p>بطء خدمات الانترنت من قبل المزود</p>
	<p>ارتفاع درجة المخاطر عند استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني</p>	<p>ارتفاع درجة المخاطر عند استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني</p>
	<p>لا توفر الثقة بخدمات بطاقات الدفع الإلكترونية</p>	<p>لا توفر الثقة بخدمات بطاقات الدفع الإلكترونية</p>
	<p>فضيل العملاء للخدمات التقليدية على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني</p>	<p>فضيل العملاء للخدمات التقليدية على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني</p>
	<p>فضيل العملاء للخدمات الإلكترونية الأخرى على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني</p>	<p>فضيل العملاء للخدمات الإلكترونية الأخرى على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني</p>
	<p>عدم توفر خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني بصورة شاملة لكل المعاملات</p>	<p>عدم توفر خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني بصورة شاملة لكل المعاملات</p>
	<p>التشريعات والقوانين لم تهتم بشكل مناسب بخدمات بطاقات الدفع الإلكترونية</p>	<p>التشريعات والقوانين لم تهتم بشكل مناسب بخدمات بطاقات الدفع الإلكترونية</p>
	<p>إجراءات الاشتراك في الخدمة شاقة ومتعبة وكثيرة المتطلبات</p>	<p>إجراءات الاشتراك في الخدمة شاقة ومتعبة وكثيرة المتطلبات</p>
		<p>سوء المعاملة من قبل الموظفين</p>

النتائج	الأسئلة التابعة لها	الفرضية
أظهرت النتائج العوامل التي تزيد من معدل في انتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني. تتمثل في سرعة الحصول على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.	سرعة الحصول على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني، وتمتعها بالعديد من المزايا تعتبر العوامل التي تزيد من معدل في إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني.	
سهولة استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني، توفيرها للنقد، تخفيض تكلفة الخدمات، سرعة تنفيذ العمليات، توفرها على مدار اليوم، قلة احتمالية تعرض خصوصية للخرق، وقيام المصارف بالتنوعية الازمة بالإضافة الى امكانية استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني في مختلف الاماكن والعمليات والمعاملات	عمل خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على توفير النقد	
	عمل خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على تحفيض تكلفة الخدمات	
	توفر خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على مدار الساعة	
	عمل خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على سرعة تنفيذ العمليات	
	توفر قوانين واضحة عند التعامل بخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني	
	احتمالية تعرض خصوصية العملاء للخرق من قبل طرف ثالث متمنية	
	قيام المصارف ووكالء توزيع الخدمة بالاعلان الكافي وتنوعية العملاء	
	امكانية استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني في مختلف الاماكن والعمليات والمعاملات	

النتائج	الاسئلة التابعة لها	الفرضية
<p>توصلت الدراسة الى إن خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني تقوم بتوفير الوقت والجهد و تتميز بالدقة وسهولة الإجراءات، فضلاً عن سهولة الحصول على المعلومات المتعلقة بها وأيضاً تميزت هذه الخدمات بتوفير التغذية الراجعة بالمعلومات</p>	<p><b>محور الكفاءة:</b></p> <p>تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية بالدقة وعدم الإخطاء والجودة العالية</p> <p>تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية بتوفير الوقت والجهد من السهولة الحصول على المعلومات المتعلقة بالخدمة المصرفية التي تقدمها المصارف</p> <p>تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية بتوفير الخدمات ب مختلف اللغات</p> <p>تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية ببساطة الإجراءات</p> <p>تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية بأنها تحقق وتلبى احتياجاتي المصرفية بفعالية كل تجاري السابقه كانت ايجابية في التعامل مع خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية</p> <p>تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية بتوفير التغذية الراجعة بالمعلومات عن اداء الخدمة (العمليات)</p>	<p>توفر مواصفات الجودة في خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني والمتمثلة في (الكفاءة، الإعتمادية، السرية، الاتصال والإستجابة)</p>
	<p><b>محور الاعتمادية</b></p> <p>تشير النتائج أن خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني تتصرف بسهولة الاستخدام، الثقة، ويعتمد عليها، بالإضافة إلى ان خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية معتمدة في معظم الجهات التي يتعامل معها المبحوثين، كما ان المصارف توفر خدمات دعم للعملاء الذين يتعاملون بالبطاقات الإلكترونية عادة ما توفر المصارف خدمات دعم للعملاء الذين يتعاملون بالبطاقات الإلكترونية</p>	

	<b>محور الاستجابة</b>	
لم تظهر النتائج درجة عالية لخاصية الاستجابة كما اظهرت للكفاءة والاعتمادية، حيث تشير النتائج الى توفر الخدمات على مدار 24 ساعة، وأن خدمات بطاقات الدفع الإلكترونية تحقق استجابة سريعة لطلب الخدمة، وغير أنها غير متوفرة في مختلف المواقع التي احتاج إليها فيها	<p>توفر خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على مدار 24 ساعة</p> <p>توفر خدمات البطاقات الإلكترونية في مختلف المواقع التي أحتاج إليها فيها</p> <p>خدمات البطاقات الإلكترونية تحقق إستجابة سريعة لطلب الخدمة</p> <p>توفر خدمات البطاقات الإلكترونية حلول سريعة للمشاكل التي أ تعرض لها مثل فقدان البطاقة</p>	
	<b>محور السرية</b>	
أظهرت النتائج ان خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني تتمتع بدرجة عالية من السرية كما أنها توفر حماية وسرية عالية للمعلومات ولا تسمح بأسوءة استخدام المعلومات الشخصية، فضلا عن ان درجة المخاطر بها منخفضة وأيضاً آمنة في إنجاز العمليات الصرافية	<p>خدمات البطاقات الإلكترونية لا تسمح بأسوءة استخدام المعلومات الشخصية</p> <p>توجد حماية وسرية عالية لمعلوماتي عن تعاملاتي المصرافية</p> <p>مخاطر استخدام خدمات البطاقات الإلكترونية منخفضة</p> <p>خدمات البطاقات الإلكترونية آمنة في إنجاز العمليات الصرافية</p>	
	<b>محور الاتصال</b>	
أظهرت النتائج نسب منخفضة لمحور الاتصال مقارنة بغيره من المحاور، فجاءت جميع العوامل: من سهولة الوصول للمصرف من خلال البطاقات الإلكترونية، ومعالجة المصرف للمشاكل التي تواجه المستخدمين، وسهولة الوصول للخدمات - بنسبة متدنية.	<p>من السهولة الوصول إلى المصرف من خلال خدمات البطاقات الإلكترونية</p> <p>المصرف يعالج بسرعة أي مشاكل تواجهنا أثناء استخدامنا خدمات البطاقات الإلكترونية</p> <p>سهولة الوصول إلى أي خدمة من خدمات البطاقات الإلكترونية في مختلفة المواقع</p> <p>لا اتحمل تكاليف الاتصال بالمصرف في حالة حدوث مشكلة لي</p>	

## **الباب الرابع**

### **الخلاصة والتوصيات**

## ١.٤ الخلاصة:

- تعتبر خدمات بطاقة الدفع الإلكترونية سهلة الاستخدام وذات كلفة متدنية، كما تعمل على توفير الوقت، الجهد والمصاريف، وتلبي رغبات واحتياجات المستخدمين لكنها غير منتشرة بشكل جيد.
- تمتلك هذه الخدمات بالكفاءة والخصوصية والسرية غير ان درجة الاستجابة لدى العملاء لم تكن عالية بسبب التعطيل المستمر لأجهزة الصراف الآلي ومشاكل عدم توفر أرصدة نقدية في الأجهزة في بعض الحالات بالإضافة إلى مشاكل شبكة الانترنت
- عدم وجود بنية تحتية تفي بمتطلبات خدمات بطاقة الدفع الإلكتروني تعتبر أحد أهم العوامل التي تحد من انتشارها.
- هنالك عدموعي لدى العملاء بالإضافة للامية التقنية في السودان.
- المصارف ووكالات توزيع الخدمة لا يقوموا بالتعريف بخدمات بطاقة الدفع الإلكتروني بصورة كافية.
- لا توجد قوانين وتشريعات واضحة تحكم التعامل بخدمات بطاقة الدفع الإلكتروني.
- وأيضاً عدم وجود نقاط البيع(POS) في السودان بشكل واسع يعتبر من أهم معوقات خدمات البطاقات الإلكترونية.
- وأيضاً خلصت الدراسة إلى أن بعض العوامل لا تؤثر في انتشار خدمات البطاقات الإلكترونية مثل سوء المعاملة من قبل الموظفين، وإجراءات الخدمة ومتطلباتها.

## 2.4 التوصيات

- العمل على تهيئة البنية التحتية توفير المتطلبات الأساسية وذلك من خلال نشر نقاط البيع .(POS)
- توسيع نطاق استخدام أجهزة الصرف الآلي من قبل المصارف في مختلف المواقع، ومتابعتها لمعالجة الأعطال المتكررة.
- تخفيض الرسوم التي تفرضها المصارف على هذه العمليات وذلك لغرض توسيع نطاق استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني من قبل الأفراد.
- ضرورة قيام الحكومة بالاهتمام بوضع قوانين وتشريعات شاملة تحكم التعامل ببطاقات الدفع الإلكتروني.
- تدريب وتنقيف العملاء على استخدام بطاقة وتطبيق المحفظة الإلكترونية وذلك للاستفادة من مزاياها المتعددة.
- أهمية استمرارية الدراسات الشاملة لتشخيص ومعالجة معوقات انتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني في السودان بالإضافة إلى التوسيع دراسات عن الصرفية الإلكترونية في السودان ومتطلباتها.

## المراجع:

- (1) أمجد، ابراهيم ،2011، اتجاهات العملاء نحو استخدام الصراف الآلي بالتطبيق على عمالة بنك فيصل الإسلامي السوداني، مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات الاقتصادية والإدارية، المجلد الحادي والعشرون، العدد الأول، جامعة امدر مان الاسلامية، السودان.
- (2) ثائر، عدنان قدومي ،2008، العوامل المؤثرة في انتشار الصيرفة الإلكترونية: دراسة تطبيقية البنوك التجارية الأردنية، المجلة الأردنية للعلوم التطبيقية، العدد الثاني المجلد الحادي عشر (الأردن).
- (3) غنام، شريف محمد، 2003، محفظة النقود الإلكترونية - رؤية مستقبلية، مؤتمر الاعمال لمصرفية الإلكترونية بين الشريعة والقانون، الامارات العربية المتحدة.
- (4) تميمي، صلاح، ارشيد، إمام، (2002)، البنوك الإلكترونية المستقبل الذي أصبح واقعاً، دراسة تحليلية، ورقة عمل مقدمة لمؤتمر المناخ المالي والاستثماري، جامعة اليرموك، الأردن، 29-31 تشرين الأول.
- (5) طالب، صلاح عبد الرحمن مصطفى ،2001، قياس جودة الخدمات المصرفية الإسلامية في المملكة الأردنية الهاشمية، جامعة جرش الأهلية، دراسة منشورة على شبكة الانترنت [www.shatharat.com](http://www.shatharat.com)
- (6) بنك السودان المركزي، 2012، شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية المحدودة، دليل خدمة المحفظة الإلكترونية، الاصدار الاولى، السودان.
- (7) معلا، ناجي ،2001، قياس جودة الخدمات المصرفية التي تقدمها المصارف التجارية الأردنية، دائرة المكتبة الوطنية، عمان.
- (8) الشيخ، عامر عبد الرحمن، يونيو2002، الإستخدامات الإلكترونية في القطاع المصرفي، مجلة الدراسات المالية والمصرفية، المجلد:19 العدد.2.
- (9) كردي، أحمـالـسـيد ،2014، واقـعـ الخـدـمـاتـ المـصـرـفـيـةـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ العـرـبـيـةـ،  
<http://kenanaonline.com/users/ahmedkordy/posts/283573>
- (10) مؤسسة اتحاد مشغلي انظمة الموبايل GSMA، تقرير حالة صناعة الاتصالات 2013، التحويلات المالية للموبايل للمؤسسات غير المصرفية، لندن.
- (11) بنك السودان المركزي،2015، منشورات شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية المحدودة، خدمة المحفظة الإلكترونية، السودان.

- (12) معطى الله خير الدين، بوقموم محمد، 2004، "المعلوماتية والجهاز البنكي - حلقة تطوير الخدمات المصرفية"، مداخلة مقدمة إلى ملتقى المنظومة المصرفية والتحولات الاقتصادية-واقع وتحديات، - جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف-الجزائر.
- (13) بنك السودان المركزي، 2014، شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية المحدودة، إدارة التسويق والمبيعات، منشورات قسم تطوير الاعمال، بطاقات المحفظة الإلكترونية، السودان.
- (14) الحداد، وسيم، 2012، الخدمات المصرفية الإلكترونية، دار المسيرة للنشر، عمان.
- (15) بنك السودان المركزي، 2012، ورشة عمل مطلوبات إطلاق مشروع المحفظة الإلكترونية لإدارات البنك المركزي المختلفة، السودان.
- (16) غازي، حفظ الله، 2005، ورقة بحثية مشروع التقنية المصرفية الأهمية والأهداف، مجلة المصارف، العدد 15، الخرطوم.
- (17) مجلة GATEWAY، يناير 2016، شركة الخدمات المصرفية الإلكترونية، نشر خدمات الدفع الإلكتروني، العدد الخامس، ص 9، الخرطوم، السودان.

**الملحق**

بسم الله الرحمن الرحيم

## استبيان لتقدير خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني

السادة والسيدات المحترمون:

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ..... وبعد

استبيان للتعرف على آراء العمالء والمستخدمين بفرض

تقدير خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني ، ومحفظة النقود الإلكترونية

إن هذا الاستبيان هو أحد الوسائل البحثية لدراسة ماجستير ، مقدمة إلى جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا(كلية علوم الحاسوب وتقانة المعلومات) ، يهدف إلى التعرف على آراء الخبراء ومستخدمي بطاقات الدفع الإلكتروني ، لتقدير خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني من حيث العوامل والمعوقات التي تؤثر في إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني ومواصفات الجودة المتوفرة في الخدمات ومدى رضى المستخدمين عنها.

إن تعاونكم معنا هو دعم للتنمية والبحث العلمي في السودان ، علما بأن المعلومات التي سيتم الحصول عليها ، سوف يتم التعامل معها بسرية تامة ، ولن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي .

أود أن أنتهز هذه الفرصة لآقدم لكم شكري الجزيل على تعاونكم معنا .

الباحثة

أميرة محمد احمد الشريف

ماجستير علوم حاسوب \_ جامعة السودان

رقم الهاتف: 0117001951

## اولا : معلومات عامة :

### 1- الجنس

انثى

ذكر

### 2- العمر

من 50-41

من 30-20

اكبر من 50

من 40-31

### 3- المؤهل العلمي

بكالوريوس

دبلوم

دراسات عليا

غير ذلك

### 4 - الوظيفة

مدير

موظف

طالب

.....  
آخر حدد:

متزوج

اعمال حرة

### 5- متوسط الدخل الشهري بالجنيه السوداني

من 2000 - 500

اقل من 500

اقل من 3000

من 3000 - 2001

### 6- انواع البطاقة الإلكترونية التي تتعامل بها

بطاقة ائتمان

محفظة نقود الكترونية

آخر تذكر:

بطاقة صراف آلى ATM

### 7-منذ متى تستخدم البطاقة

من 5 اشهر لـ 10 اشهر

اقل من 5 اشهر

اقل من سنتين

من 11 اشهر لـ سنتين

-

-

### 8- اكبر الخدمات التي تستخدمها :

- استعلام عن الحساب

- ايداع مبالغ مالية

سحب النقود

- سداد رسوم والمعاملات

- الشراء من نقاط البيع

تحويل نقود

جميع ما ذكر

.....  
آخر تذكر .....

**ثانياً: العوامل ومعوقات التي تؤثر في إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني :**

الرقم	العنوان	بارة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
.1	عدم توفر المتطلبات الأساسية و البنية تحتية لخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني						
.2	عدم ألمام العملاء بخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني						
.3	عدم قيام المصارف بالاعلان الكافي عن الخدمات ومميزاتها						
.4	ارتفاع تكلفة خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني						
.5	موقع الصراف الآلي غير منتشرة بصورة كافية						
.6	موقع نقاط البيع POS غير منتشرة بصورة كافية						
.7	بطء خدمات الانترنت من قبل المزود						
.8	ارتفاع درجة المخاطر عند استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني						
.9	لا تتتوفر الثقة بخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني						
.10	تفضيل العملاء للخدمات التقليدية على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني						
.11	تفضيل العملاء للخدمات الإلكترونية الأخرى على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني						
.12	عدم توفر خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني بصورة شاملة لكل المعاملات						
.13	التشريعات والقوانين لم تهتم بشكل مناسب بخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني						
.14	إجراءات الاشتراك في الخدمة شاقة ومتعبة وكثيرة المتطلبات						
.15	سوء المعاملة من قبل الموظفين						
.16	عدم توفر الأجهزة والمعدات بصورة جيدة وجودة عالية في المراكز التي تتعامل بخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني						

**ثالثاً : العوامل التي تزيد من معدل في إنتشار خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني**

الرقم	العنوان	بارة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
.1	سرعة الحصول على خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني						
.2	سهولة استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني						
.3	تعمل خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على توفير النقود						
.4	تعمل خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على تخفيض تكلفة الخدمات						
.5	توفر خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على مدار الساعة						
.6	تعمل خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على سرعة تنفيذ العمليات						
.7	توفر قوانين واضحة عند التعامل بخدمات بطاقات الدفع الإلكتروني						
.8	احتمالية تعرض خصوصية العملاء للخرق من قبل طرف ثالث متذرية						
.9	قيام المصارف ووكالء توزيع الخدمة بالاعلان الكافي وتنوعية العملاء						
.10	إمكانية استخدام خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني في مختلف الاماكن والعمليات أو التعاملات						

#### رابعاً: محاور تقييم صفات الجودة الخدمات للبطاقات الإلكترونية : اولاً: محور الكفاءة

الرقم	العنوان	بارزة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
1.	تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية بالدقة وعدم الإخطاء والجودة العالية						
2.	تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية بتوفير الوقت والجهد						
3.	من السهولة الحصول على المعلومات المتعلقة بالخدمة المصرفية التي تقدمها المصارف						
4.	تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية بتوفير الخدمات بمختلف اللغات						
5.	تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية ببساطة الإجراءات						
6.	تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية بأنها تحقق وتلبى احتياجاتي المصرفية بفعالية						
7.	كل تجاري السابق كانت ايجابية في التعامل مع خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية						
8.	تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية بتوفير التغذية الراجعة بالمعلومات عن اداء الخدمة (العمليات)						

#### ثانياً: محور الاعتمادية

الرقم	العنوان	بارزة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
1.	تنصف خدمات البطاقة الإلكترونية بأنها سهلة الاستخدام						
2.	خدمة البطاقة الإلكترونية يعول عليها (يعتمد عليها)						
3.	لدي ثقة عالية بخدمات البطاقات الإلكترونية						
4.	تتميز خدمات البطاقات الدفع الإلكترونية بأنها معتمدة في معظم الجهات التي اتعامل معها						
5.	عادة ما توفر المصارف خدمات دعم للعملاء الذين يتعاملون بالبطاقات الإلكترونية						

#### ثالثاً: محور الاستجابة

الرقم	العنوان	بارزة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
1.	توفر خدمات بطاقات الدفع الإلكتروني على مدار 24 ساعة						
2.	توفر خدمات البطاقات الإلكترونية في مختلف الواقع التي أحتاج إليها فيها						
3.	خدمات البطاقات الإلكترونية تحقق إستجابة سريعة لطلب الخدمة						
4.	توفر خدمات البطاقات الإلكترونية حلول سريعة للمشاكل التي أ تعرض لها مثل فقدان البطاقة						

#### رابعاً: محور السرية

الرقم	العنوان	بارة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
1.	خدمات البطاقات الإلكترونية لا تسمح بأساءة استخدام المعلومات الشخصية						
2.	توجد حماية وسرية عالية لمعلوماتي عن تعاملاتي المصرفية						
3.	مخاطر استخدام خدمات البطاقات الإلكترونية منخفضة						
4.	خدمات البطاقات الإلكترونية آمنة في إنجاز العمليات المصرفية						

#### خامساً: محور الاتصال

الرقم	العنوان	بارة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
1.	من السهولة الوصول الى المصرف من خلال خدمات البطاقات الإلكترونية						
2.	المصرف يعالج بسرعة اي مشاكل تواجهنا أثناء استخدامنا خدمات البطاقات الإلكترونية						
3.	سهولة الوصول الى اي خدمة من خدمات البطاقات الإلكترونية في مختلف المواقع						
4.	لا اتحمل تكاليف الاتصال بالمصرف في حالة حدوث مشكلة لي						

وشكراً