

الإستهلال

قال الله تعالى:

((وَنُنزِّلُ مِنَ الْقُرْآنِ مَا هُوَ شِفَاءٌ وَرَحْمَةٌ لِّلْمُؤْمِنِينَ وَلَا يَزِيدُ الظَّالِمِينَ إِلَّا خَسَارًا)).

صدق الله العظيم

الإسراء، الآية، (٨٢)

الإهداء

إلى..

الوالدة العزيزة..

وإلى..

الوالد العزيز

وإلى..

الزوجة الغالية

وإلى جميع أهلي

وإلى كل أصدقائي..

اهدي ثمرة هذا الجهد

الباحث

الشكر والتقدير

أولاً الشكر أولاً وآخره لله رب العالمين وإلى نبي الرحمة محمد صلى الله عليه وسلم، يسرني أن أتقدم بالشكر والتقدير لجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ذلك الصرح الشامخ والمنارة العلمية التي لا تنطفئ فلها كل الاحترام والعرفان لإتاحتها لي الفرصة لدراسة الماجستير ، كما يسعني إلا أن أتقدم بالشكر والامتنان إلى من يعجز اللسان عن وصف مزاياه النبيلة، الذي مدني بالرعاية والتشجيع والتوجيه المستمر الدكتور/ إسماعيل عثمان محمد النجيب الذي تفضل مشكوراً بالإشراف على بحثي فتلقيت منه كل الدعم والمساعدة.

كما أتقدم بخالص الشكر إلى الأساتذة الأفاضل الذين تفضلوا بالتحكيم على الاستبيان، الشكر كذلك إلى الأساتذة الأفاضل في لجنة المناقشة وأتوجه بالشكر والتقدير إلى كل من ساعدني من زملائي وزميلاتي في تقديم هذا الجهد المتواضع .

وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين..

الباحث

المستخلص

تناول البحث نظام الإنتاج الفوري وأثره في تكلفة وجودة الإنتاج .حيث تمثلت مشكلة البحث فيالتساؤلات التالية :

هل تتوفر لدى الشركات الصناعية السودانية مقومات تطبيق نظام الانتاج الفوري ؟ هل هنالك صعوبات تحد من تطبيق نظام الانتاج الفوري في الشركات الصناعية السودانية ؟ هل يعمل نظام الانتاج الفوري على تخفيض الهدر والضياع والوقت والمخزون والتالف ؟ هل يسهم نظام الانتاج الفوري في تخفيض التكاليف الكلية للمنتج ؟ هل يعمل نظام الانتاج الفوري على تحسين الجودة ؟ .

هدف البحث إلى التعريف بنظام الإنتاج الفوري ومساهمته في تقديم منتجات بجودة عالية. وتكلفة أقل والوقوف على الصعوبات التي تحد من تطبيق نظام الإنتاج الفوري في الشركات الصناعية في السودان .ومساعدة الشركات الصناعية السودانية في تخفيض التكاليف الكلية للمنتج .ومساعدة الشركات الصناعية السودانية في تحسين جودة منتجاتها وتحقيق ميزات تنافسية التسليم في الوقت المحدد للطلبات وكسب رضا العملاء وتحقيق التحسين المستمر .

اعتمد البحث على المنهج التاريخي في تتبع الدراسات السابقة والمنهج الاستنباطي في تحديد محاور البحث ووضع الفروض والمنهج الاستقرائي في اختبار الفرضيات والمنهج الوصفي بهدف جمع البيانات وتحليلها.

لتحقيق أهداف البحث تم اختبار ثلاثة فرضيات ، الفرضية الأولى توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بن نظام الإنتاج الفوري وتخفيض التكاليف الكلية للمنتج ، الفرضية الثانية

تطبيق نظام الإنتاج الفوري يؤدي إلى تحسين جودة الإنتاج، الفرضية الثالثة توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظام الإنتاج الفوري والتحسين المستمر للمراحل الإنتاجية.

توصل البحث إلى عدة نتائج منها : تطبيق نظام الإنتاج الفوري يساعد على زيادة كفاءة المراحل الإنتاجية مما يؤدي إلى تخفيض تكلفة الإنتاج ، نظام الإنتاج الفوري يساعد على القيام بإجراءات وقائية وعلاجية للأخطاء المتوقعة ومتابعة الأخطاء والعمل على تصحيحها بأقل تكلفة ممكنة ، مما يقلل عيوب الانتاج و يساهم في رفع كفاءة المنتجات وتحسين نوعيتها .أوصى البحث بتوصيات منها ضرورة تطبيق نظام الإنتاج الفوري في الشركات الصناعية السودانية ،لأنه يؤدي إلى تقليل تكاليف الإنتاج والتحسين المستمر للعمليات الإنتاجية مع مراعاة الجودة ، على الشركات تدريب العاملين بها على استخدام نظام الإنتاج الفوري ،مما يساعد علي ضبط ورقابة عملية الإنتاج وبالتالي تقديم منتجات ذات جودة عالية ، توعية المحاسبين في الشركات بالمزايا التي يحققها نظام الإنتاج الفوري.

Abstract

The study tackled the just in time (JIT) production system and its effects on the cost and the quality of the production, where the problem of the research represented in the following questions:

- Do the Sudanese Industrial Companies have the constituents of applying the immediate production system?
- Are there any difficulties impeding the application of the immediate production system in the Sudanese Industrial Companies?.
- Does the just in time (JIT) production system work to decrease the wasting of time and storage and the spoiled?
- Does the just in time (JIT) production system contribute in the decrease of the total cost of the product?

Does the immediate production system work in the improvement of the quality?

The study aimed to define the just in time (JIT) production system and its contribution in providing products with higher quality , less cost and to stand on the difficulties that impeding the application of the immediate production system in the Sudanese industrial companies, to help the Sudanese Industrial companies in decreasing the total cost of the product, to help the Sudanese Industrial Companies in improving the quality of the products and to achieve the competent characteristics to hand out in the appointed time of the requirements, to obtain the clients' satisfaction, and to achieve the continuous improvement.

The researcher used the historical method in pursuing the former studies , and the deductive method in limiting the research topics and putting the hypothesis, and the inductive method in testing the hypothesis, and the descriptive method in collecting and analyzing data.

To achieve the research's objectives, three hypothesis were tested : the first hypothesis there is a statistical relation between the immediate production system and the reduction of the total cost of the product, the second hypothesis is that the applying of the just in time (JIT) production system leads to the improvement of

the production quality, the third hypothesis is that there is a statistical relation between the just in time (JIT) production system and the continuous improvement of the productivity stages.

The most important results of the research : The application of the just in time (JIT) production system helps in increase the productivity stages qualification, a matter leads to decrease the production cost, the just in time (JIT) production system helps in making preventive and remedial procedures of the expected mistakes and to follow the mistakes and to work for correction with less possible cost, a matter that will lessen the production defects and contributes in raising the production qualification and improve types.

The researcher recommended to the necessary of applying the just in time (JIT) production system in the Sudanese Industrial Companies , as it leads to lessen the cost of the production , the continuous improvement of the productivity processes with taking care of the quality , the companies should train workers on using the immediate production system, a matter that would help to control and monitor the production process, then would provide products with higher quality, to educate accountants in the of the characteristics that would be achieved by the just in time (JIT) production system.

فهرس الموضوعات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	الاستهلال
ب	الإهداء
ج	الشكر والتقدير
د	المستخلص
و	Abstract
ح	فهرس الموضوعات
ط	فهرس الجداول
ي	فهرس الأشكال
ك	فهرس الملاحق
1	المقدمة
2	أولاً: الإطار المنهجي
5	ثانياً: الدراسات السابقة
13	الفصل الأول: مفهوم وخصائص وأهداف ومتطلبات نظام الإنتاج الفوري
14	المبحث الأول: مفهوم وتطور وأهداف وخصائص نظام الإنتاج الفوري
23	المبحث الثاني: متطلبات وميزات تطبيق نظام الإنتاج الفوري
31	الفصل الثاني: نظام الإنتاج الفوري وتكلفة وجودة الإنتاج
31	المبحث الأول: نظام الإنتاج الفوري وتكلفة الإنتاج
44	المبحث الثاني: نظام الإنتاج الفوري وجودة الإنتاج
54	الفصل الثالث: الدراسة الميدانية
55	المبحث الأول: نبذة تعريفية عن الشركات الصناعية بولاية الخرطوم
60	المبحث الثاني: تحليل البيانات واختبار الفرضيات
78	الخاتمة
79	أولاً: النتائج
80	ثانياً: التوصيات
81	قائمة المصادر والمراجع
86	الملاحق

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
55	عدد المنشآت الصناعية بولاية الخرطوم حسب نوع الملكية	(1/1/3)
56	عدد المنشآت الصناعية الكبيرة بولاية الخرطوم حسب القطاعات الصناعية الرئيسية	(2/1/3)
57	عدد المنشآت الصناعية الكبيرة باتحاد الغرف	(3/1/3)
63	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق متغير العمر	(1/2/3)
64	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق متغير المؤهل العلمي	(2/2/3)
65	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق متغير المؤهل المهني	(3/2/3)
66	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق متغير المركز الوظيفي	(4/2/3)
67	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق متغير التخصص العلمي	(5/2/3)
68	التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث وفق متغير سنوات الخبرة	(6/2/3)
69	التوزيع التكراري والنسبي لاستجابات أفراد عينة البحث عن عبارات الفرضية الأولى	(7/2/3)
71	الوسط الحسابي والانحراف المعياري وقيمة كاي ودرجة الحرية والقيمة الاحتمالية لاستجابات أفراد عينة البحث عن عبارات الفرضية الأولى	(8/2/3)
72	يوضح التوزيع التكراري والنسبي لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن عبارات الفرضية الثانية	(9/2/3)
74	الوسط الحسابي والانحراف المعياري وقيمة مربع كاي ودرجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاستجابات أفراد عينة الدراسة عن عبارات الفرضية الثانية	(10/2/3)
75	التوزيع التكراري والنسبي لاستجابات أفراد عينة البحث عن عبارات الفرضية الثالثة	(11/2/3)
77	الوسط الحسابي والانحراف المعياري وقيمة مربع كاي ودرجات الحرية والقيمة الاحتمالية لاستجابات أفراد عينة البحث عن عبارات الفرضية الثالثة	(12/2/3)

فهرس الأشكال

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
38	أثر استخدام نظام الإنتاج الفوري ونظام الإنتاج التقليدي على التكلفة	(1/1/2)
49	النظام الرقابي على مستوى الجودة	(1/2/2)
63	التوزيع البياني لأفراد عينة البحث وفق متغير العمر	(1/2/3)
64	التوزيع البياني لأفراد عينة البحث وفق متغير المؤهل العلمي	(2/2/3)
65	التوزيع البياني لأفراد عينة البحث وفق متغير المؤهل المهني	(3/2/3)
66	التوزيع البياني لأفراد عينة البحث وفق متغير المركز الوظيفي	(3/2/4)
67	التوزيع البياني لأفراد عينة البحث وفق متغير التخصص العلمي	(3/2/5)
68	التوزيع البياني لأفراد عينة البحث وفق متغير سنوات الخبرة	(3/2/6)

فهرس الملاحق

رقم الصفحة	عنوان الملحق	رقم الملحق
87	الاستبيان	(1)
92	قائمة محكمو الاستبيان	(2)